

**キッコーマン株式会社**

**Kikkoman Corporation**

**ファクトブック**

**Fact Book**

**財務データ編**

**Financial Data**

**2007年度**

**Fiscal 2008**

# 目次

Index

## 主要な連結経営指標等

Major Consolidated Performance Indicators

### 売上高

Net Sales

### 事業の種類別セグメント売上高

Net Sales by Business Segments

### キッコーマン個別 売上高

Net Sales (Unconsolidated)

### 売上高および営業利益

Net Sales and Operating Income

### 事業の種類別セグメント売上高および営業利益

Consolidated Net Sales and Operating Income by Business Segments

### 事業別連結計 国内

Business and Geographical Segments Information (Japan)

### 事業別連結計 海外

Business and Geographical Segments Information (Overseas)

### 経常利益

Recurring Income

### 当期純利益

Net Income

### 営業外損益・経常利益

Other Income (Expenses) , Recurring Income

### 特別損益

Extraordinary Income and Losses

### 内訳 キッコーマン個別

Breakdown: Kikkoman Unconsolidated

### 法人税等・当期純利益

Income Taxes, Net Income

## 財政状態(貸借対照表)

Financial Position (Balance Sheets)

## キャッシュ・フロー計算書

Statements of Cash Flows

## 設備投資および減価償却費の推移

Changes in Capital Expenditures and Depreciation and Amortization

## (参考) 利根コカ・コーラ個別貸借対照表(1994-2007)

(Reference) Changes in Balance Sheets of Tone Coca-Cola Co., Ltd. (1994-2007)

## (参考) 利根コカ・コーラ個別損益計算書(1994-2007)

(Reference) Changes in Profit and Loss Statements of Tone Coca-Cola Co., Ltd. (1994-2007)

目次

Index

1

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

15

17

18

21

**主要な連結経営指標等**  
Major Consolidated Performance Indicators

連結決算業績 Consolidated Results		1994年度実績 1994.12 Actual	1995年度実績 1995.12 Actual	1996年度実績 1996.12 Actual	1997年度実績 1997.12 Actual	1998年度実績 1998.12 Actual	1999年度実績 1999.12 Actual	2000年度実績 2000.12 Actual	2001年度実績 2002.3 Actual	2002年度実績 2003.3 Actual	2003年度実績 2004.3 Actual	2004年度実績 2005.3 Actual	2005年度実績 2006.3 Actual	2006年度実績 2007.3 Actual	2007年度実績 2008.3 Actual	2008年度見込 2009.3 Forecast
<b>売上高</b> Net Sales	百万円 ¥ millions	200,976	203,286	206,001	214,338	229,475	221,724	326,708	336,887	342,508	334,656	344,625	359,906	392,611	413,938	418,000
対前期伸率 YoY Change	%	(1.2)	1.1	1.3	4.0	7.1	(3.4)	47.3	3.1	1.7	(2.3)	3.0	4.4	9.1	5.4	1.0
<b>営業利益</b> Operating Income	百万円 ¥ millions	10,477	10,792	9,613	8,729	10,050	11,046	14,686	14,942	17,904	17,059	17,847	18,557	21,646	23,854	23,000
営業利益率 (Operating Income Ratio to Net Sales)	%	5.2	5.3	4.7	4.1	4.4	5.0	4.5	4.4	5.2	5.1	5.2	5.2	5.5	5.8	5.5
対前期伸率 YoY Change	%	(1.8)	3.0	(10.9)	(9.2)	15.1	4.2	33.0	1.7	19.8	(4.7)	4.6	4.0	16.6	10.2	(3.6)
<b>経常利益</b> Recurring Income	百万円 ¥ millions	8,280	8,487	7,870	7,474	8,200	10,322	12,911	13,183	15,640	15,428	16,649	17,350	20,983	22,388	21,500
経常利益率 (Recurring Income Ratio to Net Sales)	%	4.1	4.2	3.8	3.5	3.6	4.7	4.0	3.9	4.6	4.6	4.8	4.8	5.3	5.4	5.1
対前期伸率 YoY Change	%	(1.2)	2.5	(7.3)	(5.0)	9.7	7.6	25.1	2.1	18.6	(1.4)	7.9	4.2	20.9	6.7	(4.0)
<b>当期純利益</b> Net Income	百万円 ¥ millions	6,614	4,447	7,286	5,710	5,218	5,286	6,150	5,363	8,311	9,287	9,487	10,125	10,739	11,447	11,000
当期純利益率 (Net Income Ratio to Net Sales)	%	3.3	2.2	3.5	2.7	2.3	2.4	1.9	1.6	2.4	2.8	2.8	2.8	2.7	2.8	2.6
対前期伸率 YoY Change	%	41.1	(32.8)	63.8	(21.6)	(8.6)	1.3	16.3	(12.8)	55.0	11.7	2.2	6.7	6.1	6.6	(3.9)
<b>1株当たり純資産額</b> Shareholders' Equity per Share	円 yen	457.86	493.96	510.93	532.48	551.67	571.19	611.13	676.82	673.44	726.57	760.33	870.82	906.84	864.01	-
<b>1株当たり当期純利益</b> Net Income per Share	円 yen	35.24	23.68	36.95	28.95	26.46	26.80	31.45	27.43	41.98	47.15	48.16	51.80	55.49	59.16	56.85
<b>潜在株式調整後1株当たり当期純利益</b> Diluted Net Income per Share	円 yen	-	-	32.60	26.47	24.62	25.00	29.38	26.52	40.86	-	-	51.79	55.45	59.12	-
<b>純資産額</b> Total Net Assets	百万円 ¥ millions	85,973	92,770	100,757	105,005	108,790	112,639	119,503	132,313	131,806	141,849	147,370	168,676	206,919	199,415	-
<b>自己資本額</b> Shareholders' Equity	百万円 ¥ millions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175,522	167,189	-
<b>総資産額</b> Total Assets	百万円 ¥ millions	218,805	228,308	217,841	230,295	221,790	228,023	282,110	294,527	273,902	278,602	295,802	331,781	348,995	342,287	-
<b>自己資本比率</b> Shareholders' Equity Ratio	%	39.3	40.6	46.3	45.6	49.2	49.4	42.4	44.9	48.1	50.9	49.8	50.8	50.3	48.8	-
<b>D/Eレシオ</b> Debt Equity Ratio	%	-	-	-	-	-	-	-	39.8	34.5	29.0	33.6	37.8	37.3	44.0	-
<b>純資産配当率</b> Dividend on Equity	%	-	-	-	-	-	-	-	1.1	1.2	1.4	1.3	1.5	1.7	1.7	-
<b>自己資本当期純利益率</b> ROE	%	7.9	5.0	7.5	5.6	4.9	4.8	5.3	4.1	6.3	6.8	6.6	6.4	6.2	6.7	-
<b>総資本経常利益率</b> Recurring Income to Total Assets	%	3.8	3.8	3.5	3.3	3.6	4.6	5.1	4.5	5.5	5.6	5.8	5.5	6.2	6.5	-
<b>期末株価</b> Share Price as of Term-end	円 yen	836	760	685	661	718	679	846	685	758	866	1,075	1,324	1,510	1,225	-
<b>株価収益率</b> PER	倍 Times	23.7	32.1	18.5	22.8	27.1	25.3	26.9	25.0	18.1	18.4	22.3	25.6	27.2	20.7	-
<b>為替レート (US\$)</b> Exchange Rate (US\$)	円/US\$ yen/US\$	99.85	102.95	116.10	121.77	131.26	113.66	107.95	121.64	125.38	116.05	108.00	113.42	117.00	114.13	100.00

**主要な連結経営指標等**  
Major Consolidated Performance Indicators

連結決算業績 Consolidated Results	1994年度実績 1994.12 Actual	1995年度実績 1995.12 Actual	1996年度実績 1996.12 Actual	1997年度実績 1997.12 Actual	1998年度実績 1998.12 Actual	1999年度実績 1999.12 Actual	2000年度実績 2000.12 Actual	2001年度実績 2002.3 Actual	2002年度実績 2003.3 Actual	2003年度実績 2004.3 Actual	2004年度実績 2005.3 Actual	2005年度実績 2006.3 Actual	2006年度実績 2007.3 Actual	2007年度実績 2008.3 Actual	2008年度見込 2009.3 Forecast
営業活動によるCF Cash Flows From Operating Activities	百万円 ¥millions	-	-	-	-	-	22,125	22,572	20,012	20,451	20,405	20,646	24,663	26,118	-
投資活動によるCF Cash Flows From Investing Activities	百万円 ¥millions	-	-	-	-	-	(16,323)	(17,602)	(8,551)	(16,107)	(31,224)	(17,270)	(27,634)	(19,578)	-
財務活動によるCF Cash Flows From Financing Activities	百万円 ¥millions	-	-	-	-	-	(6,385)	(480)	(8,683)	(10,997)	4,456	11,240	(9,549)	4,712	-
現金及び現金同等物の期末残高 Term-end Cash and Cash Equivalents	百万円 ¥millions	-	-	-	-	-	25,371	30,858	32,906	25,100	18,815	35,642	23,474	32,984	-
フリーキャッシュフロー Free Cash Flows	百万円 ¥millions	-	-	-	-	-	5,904	8,916	7,162	6,766	6,562	4,090	5,848	6,257	-
1株当たりフリーキャッシュフロー Free Cash Flows per Share	円 yen	-	-	-	-	-	30.19	45.61	36.54	34.68	33.67	21.12	30.22	32.33	-
有利子負債 Interest-bearing Debt	百万円 ¥millions	-	-	-	-	-	51,144	59,505	51,870	46,722	54,853	69,396	70,616	78,716	-
設備投資額 Capital Expenditures	百万円 ¥millions	9,612	14,213	9,880	16,447	10,862	10,068	16,352	15,435	11,841	15,422	13,663	17,156	17,064	18,000
(うち有形固定資産) (For Property, Plant and Equipment)	百万円 ¥millions	9,590	14,210	9,874	16,427	10,830	9,948	15,831	14,567	10,390	13,283	12,355	15,964	16,425	17,500
減価償却費 Depreciation and Amortization	百万円 ¥millions	9,271	9,021	9,412	9,756	10,556	9,981	15,919	16,437	15,028	13,847	13,622	14,223	16,290	17,660
(うち有形固定資産) (On Property, Plant and Equipment)	百万円 ¥millions	8,301	8,179	8,552	8,908	9,637	8,960	14,687	14,845	13,633	12,440	12,092	12,506	14,235	16,000
研究開発費 R&D Costs	百万円 ¥millions	-	-	-	-	-	3,703	3,651	3,598	3,551	3,453	3,439	3,783	3,754	-
金融収支 Net Financial Income (Loss)	百万円 ¥millions	(389)	(555)	(789)	(590)	(666)	(361)	(308)	(164)	(3)	154	229	191	175	228
従業員数 No. of Employees	人 people	-	-	-	-	-	6,555	6,240	6,456	6,204	6,350	6,422	7,065	7,348	-
期末発行済株式数 No. of Shares Issued and Outstanding at Term-end	千株 Thousand	197,201	197,199	197,200	197,197	197,201	197,200	195,545	195,492	195,597	195,111	193,692	193,589	193,553	193,502
為替レート (US\$) Exchange Rate (US\$)	円/US\$ yen/US\$	99.85	102.95	116.10	121.77	131.26	113.66	107.95	121.64	125.38	116.05	108.00	113.42	117.00	114.13

(注)1. 売上高に消費税等は含まれておりません。

(Notes) 1. Net sales do not include consumption and other taxes.

2. 2000年12月期より、財務諸表等規則の改正に伴い支配力基準が適用され、連結の範囲が変更されております。
2. Effective from the period ended December 2000, the scope of consolidation changed due to the application of standards for effective control in accordance with the revised accounting standards for consolidation.
3. 2001年3月期は決算期変更にもなう3か月決算のため、記載を省いております。
3. Data for the three months ended March 31, 2001 have not been shown because this was a transitional period due to a change in the fiscal year-end.
4. 2002年3月期の対前期伸率は参考のため決算期変更前の2000年12月期との比較を記載しております。
4. For the purposes of comparison, year-on-year changes for the year ended March 31, 2002 are those with the year ended December 31, 2000.
5. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出
5. Free cash flows = Cash flows from operating activities - Acquisition of property, plant, equipment and intangible assets
6. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
6. Interest-bearing debt refers to all liabilities on the consolidated balance sheet on which interest is paid.
7. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
7. Net financial income = Interest and dividend income - Interest expense
8. 2007年3月期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」を適用しております。
8. "Accounting Standard for Net Assets of Balance Sheet" and "Guidance for the application of Accounting Standards for Net Assets of Balance Sheet" have been adopted from the period ended March 31, 2007.
9. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 少数株主持分
9. Shareholders' equity = Net assets - Stock acquisition rights - Minority interests
10. D/Eレシオ = (借入金 + 社債) / 自己資本
10. D/E Ratio = (Loans + Bonds) / Shareholders' equity.
11. 為替レートに関しては、1996年までは期末レート、1997年以降は期中平均レートを採用しております。
11. As for the exchange rate, we adopted the balance sheet date through fiscal 1996, and have adopted the average exchange rates since fiscal 1997.
12. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
12. No of shares issued and outstanding at term-end is computed by subtracting shareholders' equity.
13. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。
13. Depreciation and Amortization do not include the amortization of goodwill.

# 事業の種類別セグメント売上高

Net Sales by Business Segments

単位:百万円  
¥ millions

	2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share
しょうゆ Soy sauce	87,476	26.0	88,675	25.9	85,675	25.6	82,925	24.1	86,031	23.9	87,954	22.4	92,475	22.4
しょうゆ関連調味料 Soy sauce derivative products	17,250	5.1	17,998	5.2	19,472	5.8	20,791	6.0	25,729	7.1	27,480	7.0	30,199	7.3
デルモンテ Del Monte	42,476	12.6	42,234	12.3	40,528	12.1	42,997	12.5	44,657	12.4	44,798	11.4	44,611	10.8
酒類 Sake and wine	25,942	7.7	24,716	7.2	24,752	7.4	24,365	7.1	23,367	6.5	14,610	3.7	14,585	3.5
その他食料品 Other Foods	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,703	7.3	26,996	6.5
セグメント間取引 Eliminations	(756)	(0.2)	(850)	(0.2)	(783)	(0.2)	(923)	(0.3)	(1,197)	(0.3)	(1,754)	(0.4)	(2,401)	(0.6)
食料品製造・販売計 Foods- manufacturing and sales	172,388	51.2	172,774	50.4	169,645	50.7	170,155	49.4	178,588	49.6	201,793	51.4	206,467	49.9
食料品卸売 Foods- wholesale	47,655	14.1	48,657	14.2	48,522	14.5	51,993	15.1	59,617	16.6	67,609	17.2	76,534	18.5
コカ・コーラ Coca-Cola	113,469	33.7	118,095	34.5	113,655	34.0	119,412	34.6	117,886	32.8	116,806	29.8	124,220	30.0
その他 Others	4,565	1.4	4,072	1.2	3,992	1.2	4,438	1.3	4,804	1.3	7,313	1.9	15,409	3.7
セグメント間取引 Eliminations	(1,190)	(0.4)	(1,091)	(0.3)	(1,160)	(0.4)	(1,374)	(0.4)	(991)	(0.3)	(911)	(0.2)	(8,694)	(2.1)
連結計 Consolidated total	336,887	100.0	342,508	100.0	334,656	100.0	344,625	100.0	359,906	100.0	392,611	100.0	413,938	100.0
為替レート (US\$期中平均) Average Term Exchange Rate (Yen/US\$)	121.64		125.38		116.05		108.00		113.42		117.00		114.13	

# キッコーマン個別 売上高

Net Sales (Unconsolidated)

単位:百万円

¥ millions

	1999年度実績 1999.12 Actual		2000年度実績 2000.12 Actual		2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	構成比 Share
しょうゆ Soy sauce	64,505	46.0	63,952	47.0	62,582	47.9	60,937	48.1	58,854	46.4	54,782	43.2	54,357	42.3	52,756	44.0	54,198	43.9
しょうゆ関連調味料 Soy sauce derivative products	19,400	13.8	20,164	14.8	17,250	13.2	17,998	14.2	19,472	15.3	20,791	16.5	22,376	17.4	23,958	20.0	26,623	21.6
デルモンテ Del Monte	22,080	15.8	20,575	15.1	22,175	17.0	20,238	16.0	21,266	16.8	23,768	18.7	24,723	19.3	25,326	21.1	25,047	20.3
酒類 Sake and wine	30,566	21.8	27,353	20.1	25,208	19.3	24,008	19.0	24,014	18.9	23,638	18.6	22,585	17.6	13,795	11.5	13,804	11.2
その他 Others	3,670	2.6	4,157	3.0	3,481	2.6	3,442	2.7	3,359	2.6	3,833	3.0	4,348	3.4	4,138	3.4	3,659	3.0
合計 Unconsolidated total	140,223	100.0	136,204	100.0	130,697	100.0	126,626	100.0	126,967	100.0	126,813	100.0	128,391	100.0	119,975	100.0	123,333	100.0

# 事業の種類別セグメント売上高および営業利益

Consolidated Net Sales and Operating Income by Business Segments

単位:百万円

¥ millions

区分 Segment		2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
		金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales
食料品製造・販売 Foods-manufacturing and sales	売上高 Sales	172,388	100.0	172,774	100.0	169,645	100.0	170,155	100.0	178,588	100.0	201,793	100.0	206,467	100.0
	営業利益 Operating income	10,381	6.0	11,511	6.7	11,394	6.7	11,125	6.5	12,256	6.9	15,120	7.5	14,870	7.2
食料品卸売 Foods-wholesale	売上高 Sales	47,655	100.0	48,657	100.0	48,522	100.0	51,993	100.0	59,617	100.0	67,609	100.0	76,534	100.0
	営業利益 Operating income	1,622	3.4	1,821	3.7	1,671	3.4	1,810	3.5	2,341	3.9	2,994	4.4	4,120	5.4
コカ・コーラ Coca-Cola	売上高 Sales	113,469	100.0	118,095	100.0	113,655	100.0	119,412	100.0	117,886	100.0	116,806	100.0	124,220	100.0
	営業利益 Operating income	2,388	2.1	4,089	3.5	3,193	2.8	4,005	3.4	2,736	2.3	2,481	2.1	3,776	3.0
その他 Others	売上高 Sales	4,565	100.0	4,072	100.0	3,992	100.0	4,438	100.0	4,804	100.0	7,313	100.0	15,409	100.0
	営業利益 Operating income	529	11.6	477	11.7	796	20.0	914	20.6	1,214	25.3	1,048	14.3	1,006	6.5
セグメント間取引 Eliminations	売上高 Sales	(1,190)	100.0	(1,091)	100.0	(1,160)	100.0	(1,374)	100.0	(991)	100.0	(911)	100.0	(8,694)	100.0
	営業利益 Operating income	21	-	5	-	2	-	(8)	-	7	-	2	-	80	-
連結計 Consolidated total	売上高 Sales	336,887	100.0	342,508	100.0	334,656	100.0	344,625	100.0	359,906	100.0	392,611	100.0	413,938	100.0
	営業利益 Operating income	14,942	4.4	17,904	5.2	17,059	5.1	17,847	5.2	18,557	5.2	21,646	5.5	23,854	5.8
為替レート (US\$期中平均) Average Term Exchange Rate (Yen/US\$)		121.64		125.38		116.05		108.00		113.42		117.00		114.13	

# 事業別連結計 国内

## Business and Geographical Segments Information (Japan)

単位:百万円  
¥ millions

区分 Segment		2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
		金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales
食料品製造・販売 Foods-manufacturing and sales	売上高 Sales	142,338	100.0	139,540	100.0	137,708	100.0	137,236	100.0	141,840	100.0	153,879	100.0	154,923	100.0
	営業利益 Operating income	4,418	3.1	4,173	3.0	4,274	3.1	3,946	2.9	4,308	3.0	6,435	4.2	5,181	3.3
食料品卸売 Foods-wholesale	売上高 Sales	14,908	100.0	14,219	100.0	14,448	100.0	15,434	100.0	16,307	100.0	18,018	100.0	18,467	100.0
	営業利益 Operating income	348	2.3	369	2.6	410	2.8	465	3.0	523	3.2	649	3.6	758	4.1
コカ・コーラ Coca-Cola	売上高 Sales	113,469	100.0	118,095	100.0	113,655	100.0	119,412	100.0	117,886	100.0	116,806	100.0	124,220	100.0
	営業利益 Operating income	2,388	2.1	4,089	3.5	3,193	2.8	4,005	3.4	2,736	2.3	2,481	2.1	3,776	3.0
その他 Others	売上高 Sales	3,713	100.0	3,442	100.0	3,359	100.0	3,833	100.0	4,348	100.0	6,895	100.0	14,927	100.0
	営業利益 Operating income	576	15.5	534	15.5	816	24.3	953	24.9	1,234	28.4	1,055	15.3	1,005	6.7
セグメント間取引 Eliminations	売上高 Sales	(723)	100.0	(587)	100.0	(895)	100.0	(1,034)	100.0	(797)	100.0	(724)	100.0	(8,231)	100.0
	営業利益 Operating income	2	-	7	-	-	-	(10)	-	4	-	2	-	76	-
連結計 Consolidated total	売上高 Sales	273,706	100.0	274,710	100.0	268,277	100.0	274,882	100.0	279,587	100.0	294,875	100.0	304,307	100.0
	営業利益 Operating income	7,733	2.8	9,175	3.3	8,694	3.2	9,360	3.4	8,806	3.1	10,623	3.6	10,798	3.5

# 事業別連結計 海外

## Business and Geographical Segments Information (Overseas)

単位:百万円  
¥ millions

区分 Segment		2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
		金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales
食料品製造・販売 Foods-manufacturing and sales	売上高 Sales	33,328	100.0	36,510	100.0	34,950	100.0	34,364	100.0	38,488	100.0	49,807	100.0	53,541	100.0
	営業利益 Operating income	5,967	17.9	7,337	20.1	7,119	20.4	7,171	20.9	7,955	20.7	8,712	17.5	9,663	18.0
食料品卸売 Foods-wholesale	売上高 Sales	39,995	100.0	42,116	100.0	41,628	100.0	45,187	100.0	52,970	100.0	60,795	100.0	71,970	100.0
	営業利益 Operating income	1,270	3.2	1,451	3.4	1,244	3.0	1,371	3.0	1,831	3.5	2,376	3.9	3,379	4.7
コカ・コーラ Coca-Cola	売上高 Sales														
	営業利益 Operating income														
その他 Others	売上高 Sales	851	100.0	629	100.0	633	100.0	605	100.0	456	100.0	418	100.0	481	100.0
	営業利益 Operating income	(46)	-	(56)	-	(19)	-	(39)	-	(19)	-	(6)	-	9	1.9
セグメント間取引 Eliminations	売上高 Sales	(41)	100.0	(94)	100.0	(86)	100.0	(80)	100.0	(81)	100.0	(82)	100.0	(211)	100.0
	営業利益 Operating income	13	-		-		-		-	0	-	0	-	(1)	-
連結計 Consolidated total	売上高 Sales	74,133	100.0	79,162	100.0	77,126	100.0	80,076	100.0	91,834	100.0	110,908	100.0	125,782	100.0
	営業利益 Operating income	7,204	9.7	8,732	11.0	8,344	10.8	8,503	10.6	9,769	10.6	11,082	10.0	13,051	10.4
為替レート (US\$期中平均) Average Term Exchange Rate (Yen/US\$)		121.64		125.38		116.05		108.00		113.42		117.00		114.13	

## 営業外損益

Other Income (Expenses)

単位:百万円  
¥ millions

	2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales
金融収支 Financial income	(164)	(0.1)	(3)		154	0.1	229		191	0.1	175		228	
雑益・雑損 Miscellaneous income and expenses	(1,819)	(0.5)	(2,132)	(0.6)	(2,228)	(0.7)	(2,008)	(0.6)	(2,114)	(0.6)	(1,458)	(0.4)	(2,101)	(0.5)
持分法投資損益 Equity in earnings (loss) of unconsolidated subsidiaries and affiliates	226	0.1	(127)		444	0.1	580	0.2	716	0.2	620	0.2	406	0.1
計 Total	(1,758)	(0.5)	(2,264)	(0.6)	(1,630)	(0.5)	(1,198)	(0.4)	(1,207)	(0.3)	(663)	(0.2)	(1,466)	(0.4)

## 経常利益

Recurring Income

単位:百万円  
¥ millions

	2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales
経常利益 Recurring income	13,183	3.9	15,640	4.6	15,428	4.6	16,649	4.8	17,350	4.8	20,983	5.3	22,388	5.4

# 特別損益

Extraordinary Income and Losses

単位:百万円

¥ millions

	2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales
<b>特別利益</b> Extraordinary profits	957	0.3	4,502	1.3	679	0.2	624	0.2	3,931	1.1	1,375	0.4	7,850	1.9
固定資産売却益 Gain on sales of property, plant and equipment	453		635		93		378		798		1,175		2,149	
投資有価証券売却益 Gain on sales of securities	503		880		11		246		611		147		370	
投資有価証券清算分配金 Dividends from liquidation of securities	-		-		-		-		-		52		28	
退職給付信託設定益 Gain on establishment of pension trust fund	-		-		-		-		2,520		-		4,895	
将来分返上認可による過去勤務債務償却額 Amortization of net transition obligation of severance and retirement benefit	-		-		-		-		-		-		405	
厚生年金基金代行部分返上益 Gain on return of substitutional portion of national government welfare pension program funds	-		2,986		-		-		-		-		-	
関係会社株式売却益 Gain on sales of investments in affiliate	-		-		573		-		-		-		-	
<b>特別損失</b> Extraordinary losses	5,165	1.5	2,931	0.9	107	0.0	938	0.3	3,918	1.1	1,377	0.4	6,872	1.7
固定資産減損損失 Loss on impairment of fixed assets	-		-		-		-		1,965		-		2,449	
固定資産臨時償却費 Depreciation expense resulting from revision of residual value	-		-		-		-		-		-		327	
固定資産除却損 Loss on disposal of property, plant and equipment	601		1,605		-		456		864		305		1,461	
固定資産売却損 Loss on sales of property, plant and equipment	-		-		-		190		4		-		-	
投資有価証券評価損 Loss on revaluation of investment in securities	3		546		35		5		36		257		133	
棚卸資産評価損 Write-down of inventories	-		-		-		-		452		-		42	
関係会社株式評価損 Loss on revaluation of investments in affiliate	177		-		71		-		73		-		-	
ゴルフ会員権評価損 Loss on revaluation of golf memberships	-		30		-		-		11		52		7	
社債償還損 Loss from redemption of bond	-		-		-		-		-		78		-	
特別退職加算金 Special additional severance benefits	3,960		631		-		-		230		-		275	
環境対策費用 Environmental conservation costs	-		-		-		-		86		131		-	
圧力機器補償費用 Expense for compensation	-		-		-		-		-		376		-	
原材料仕入契約解約損 Loss on cancellation of materials purchases contracts	-		-		-		-		-		176		-	
米国進出50周年記念事業費 Expense for Kikkoman's 50th Anniversary in America Project	-		-		-		-		-		-		1,946	
製品等自主回収費用 Expenses related to voluntary recall of the products	-		-		-		-		-		-		229	
新紙幣対応費用 Costs related to vending machines to accept the tender of new yen bills	-		-		-		284		171		-		-	
関係会社整理損 Loss on liquidation of affiliate	416		115		-		-		-		-		-	
その他特別損失 Other extraordinary losses	6		1		-		-		19		-		-	

# 内訳 キックマン個別

Breakdown: Kikkoman Unconsolidated

単位:百万円

¥ millions

	2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales
<b>特別利益</b> Extraordinary profits	683	0.5	1,461	1.2	612	0.5	605	0.5	3,321	2.6	3,071	2.6	5,505	4.5
<b>固定資産売却益</b> Gain on sales of property, plant and equipment	173		581		27		363		191		1,094		213	
<b>投資有価証券売却益</b> Gain on sales of securities	503		880		11		242		609		126		368	
<b>投資有価証券清算分配金</b> Dividends from liquidation of securities	-		-		-		-		-		52		28	
<b>退職給付信託設定益</b> Gain on establishment of pension trust fund	-		-		-		-		2,520		-		4,895	
<b>過年度受取ロイヤリティ</b> Past-year royalties received	-		-		-		-		-		1,797		-	
<b>関係会社株式売却益</b> Gain on sales of investments in affiliate	-		-		573		-		-		-		-	
<b>貸倒引当金戻入額</b> Transfer to allowance for doubtful debts	6		-		-		-		-		-		-	
<b>特別損失</b> Extraordinary losses	764	0.5	1,769	1.4	107	0.1	474	0.4	3,052	2.4	938	0.8	3,317	2.7
<b>固定資産減損損失</b> Loss on impairment of fixed assets	-		-		-		-		1,733		-		-	
<b>固定資産臨時償却費</b> Depreciation expense resulting from revision of residual value	-		-		-		-		-		-		327	
<b>固定資産除却損</b> Loss on disposal of property, plant and equipment	161		1,172		-		456		864		219		820	
<b>固定資産売却損</b> Loss on sales of property, plant and equipment	-		-		-		12		4		-		-	
<b>投資有価証券評価損</b> Loss on revaluation of investment in securities	3		450		35		5		36		252		124	
<b>関係会社株式評価損</b> Loss on revaluation of investments in affiliate	177		-		71		-		73		-		-	
<b>ゴルフ会員権評価損</b> Loss on revaluation of golf memberships	-		29		-		-		11		11		-	
<b>社債償還損</b> Loss from redemption of bond	-		-		-		-		-		78		-	
<b>特別退職加算金</b> Special additional severance benefits	-		-		-		-		230		-		275	
<b>環境対策費用</b> Environmental conservation costs	-		-		-		-		76		-		-	
<b>圧力機器補償費用</b> Expense for compensation	-		-		-		-		-		376		-	
<b>米国進出50周年記念事業費</b> Expense for Kikkoman's 50th Anniversary in America Project	-		-		-		-		-		-		1,540	
<b>製品等自主回収費用</b> Expenses related to voluntary recall of the products	-		-		-		-		-		-		229	
<b>関係会社整理損</b> Loss on liquidation of affiliate	416		115		-		-		-		-		-	
<b>その他特別損失</b> Other extraordinary losses	6		1		-		-		19		-		-	

## 法人税等

Income Taxes

単位:百万円

¥ millions

	2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales
法人税・住民税及び事業税 Income taxes – current	6,564	1.9	6,318	1.9	6,435	1.9	5,737	1.6	6,391	1.7	7,704	1.9	7,832	1.9
法人税等調整額 Income taxes – deferred	(2,511)	(0.7)	1,167	0.3	(964)	(0.3)	4	0.0	(156)	0.0	742	0.2	2,633	0.6
少数株主損益 Minority interests	(441)	(0.1)	1,414	0.4	1,241	0.4	1,106	0.3	1,002	0.3	1,793	0.5	1,452	0.3
計 Total	3,612	1.1	8,900	2.6	6,712	2.0	6,848	1.9	7,237	2.0	10,240	2.6	11,918	2.8

## 当期純利益

Net Income

単位:百万円

¥ millions

	2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual		2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales	金額 Amount	売上比 Ratio to net sales
当期純利益 Net income	5,363	1.6	8,311	2.4	9,287	2.8	9,487	2.8	10,125	2.8	10,739	2.7	11,447	2.8

# 財政状態(貸借対照表)

Financial Position (Balance Sheets)

## 資産の部

Assets

単位:百万円

¥ millions

	2001年度末 2002.3.31	2002年度末 2003.3.31	2003年度末 2004.3.31	2004年度末 2005.3.31	2005年度末 2006.3.31	2006年度末 2007.3.31	2007年度末 2008.3.31
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>資産の部</b> Assets	294,527	273,902	278,602	295,802	331,781	348,995	342,287
<b>流動資産</b> Current assets	115,403	107,732	99,766	100,779	119,143	116,391	128,999
(現金及び預金) (Cash and time deposits)	32,835	31,670	25,679	20,664	36,487	24,505	34,038
(受取手形及び売掛金) (Trade notes and accounts receivable)	41,116	40,593	40,086	43,586	44,652	50,656	49,147
(たな卸資産) (Inventories)	28,525	25,239	24,726	26,427	27,142	29,910	29,720
(その他) (Other current assets)	12,926	10,228	9,273	10,100	10,861	11,319	16,093
<b>固定資産</b> Fixed assets	179,123	166,169	178,835	195,023	212,637	232,604	213,287
(有形固定資産) (Property, plant and equipment)	124,042	116,585	113,170	113,715	114,062	133,522	134,042
(無形固定資産) (Intangible fixed assets)	8,376	7,533	7,725	7,462	6,841	34,015	28,680
(投資その他の資産) (Investments and other assets)	46,704	42,051	57,939	73,845	91,734	65,065	50,564
<b>合計</b> Total	294,527	273,902	278,602	295,802	331,781	348,995	342,287

# 財政状態(貸借対照表)

Financial Position (Balance Sheets)

## 負債・少数株主持分・資本の部

Liabilities, Minority Interests and Shareholders' Equity

単位:百万円

¥ millions

	2001年度末 2002.3.31	2002年度末 2003.3.31	2003年度末 2004.3.31	2004年度末 2005.3.31	2005年度末 2006.3.31
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>負債の部</b> Liabilities	143,690	122,821	116,555	125,804	139,773
<b>流動負債</b> Current liabilities	77,369	55,477	51,697	69,353	46,748
(支払手形及び買掛金) (Trade notes and accounts payable)	14,069	12,172	12,590	13,183	13,391
(短期借入金) (Short-term bank loans)	26,359	21,827	16,344	25,188	8,825
(一年以内償還社債) (Current portion of long-term debt)	10,000	-	-	7,000	-
(未払金) (Other accounts payable)	18,354	13,633	14,239	15,104	15,478
(その他) (Other current liabilities)	8,586	7,843	8,523	8,877	9,052
<b>固定負債</b> Long-term liabilities	66,320	67,344	64,857	56,451	93,025
(社債) (Bonds)	12,000	22,000	22,000	15,000	55,000
(長期借入金) (long-term debt)	4,256	1,662	2,723	2,371	5
(退職給付引当金) (Accrued employees' pension and severance costs)	30,815	27,018	25,903	23,714	18,616
(その他) (Other long-term liabilities)	19,248	16,662	14,230	15,355	19,404
<b>少数株主持分</b> Minority interests	18,523	19,273	20,196	22,627	23,331
<b>資本の部</b> Shareholders' equity	132,313	131,806	141,849	147,370	168,676
<b>資本金・資本剰余金・利益剰余金他</b> Common stock, additional paid-in capital, retained earnings	122,671	128,704	136,503	142,770	151,252
<b>その他有価証券評価差額金</b> Unrealized holding gain on securities	8,022	4,597	11,012	11,008	19,497
<b>為替換算調整勘定</b> Translation adjustments	1,618	(1,496)	(5,665)	(6,408)	(2,073)
<b>合計</b> Total	294,527	273,902	278,602	295,802	331,781

## 財政状態(貸借対照表)

Financial Position (Balance Sheets)

### 負債・純資産の部

Liabilities and Net assets

単位:百万円

¥ millions

	2006年度末 2007.3.31	2007年度末 2008.3.31
	金額 Amount	金額 Amount
<b>負債の部</b> Liabilities	<b>142,076</b>	<b>142,871</b>
<b>流動負債</b> Current liabilities	<b>66,831</b>	<b>57,323</b>
(支払手形及び買掛金) (Trade notes and accounts payable)	16,242	17,365
(短期借入金) (Short-term bank loans)	14,448	11,996
(一年以内償還社債) (Current portion of long-term debt)	10,000	-
(未払金) (Other accounts payable)	14,549	15,954
(その他) (Other current liabilities)	11,590	12,006
<b>固定負債</b> Long-term liabilities	<b>75,245</b>	<b>85,548</b>
(社債) (Bonds)	40,000	60,000
(長期借入金) (long-term debt)	1,070	1,592
(退職給付引当金) (Accrued employees' pension and severance costs)	16,448	9,293
(その他) (Other long-term liabilities)	17,725	14,662
<b>純資産の部</b> Net assets	<b>206,919</b>	<b>199,415</b>
<b>株主資本</b> Shareholders' equity	<b>159,687</b>	<b>169,410</b>
<b>評価・換算差額等</b> Difference of appreciation and conversion	<b>15,835</b>	<b>(2,221)</b>
<b>新株予約権</b> Stock acquisition rights	-	67
<b>少数株主持分</b> Minority interests	<b>31,396</b>	<b>32,159</b>
<b>合計</b> Total	<b>348,995</b>	<b>342,287</b>

(注)2007年3月期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」を適用しております。

(note)"Accounting Standard for Net Assets of Balance Sheet"and"Guidance for the application of Accounting Standards for Net Assets of Balance Sheet"have been adopted from the period ended March 31,2007.

# キャッシュ・フロー計算書

Statements of Cash Flows

単位:百万円

¥ millions

	2000年度実績	2001年度実績	2002年度実績	2003年度実績	2004年度実績	2005年度実績	2006年度実績	2007年度実績
	2000.12 Actual	2002.3 Actual	2003.3 Actual	2004.3 Actual	2005.3 Actual	2006.3 Actual	2007.3 Actual	2008.3 Actual
	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額
	Amount	Amount	Amount	Amount	Amount	Amount	Amount	Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	22,125	22,572	20,012	20,451	20,405	20,646	24,663	26,118
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	11,225	8,976	17,211	15,999	16,336	17,362	20,980	23,366
減価償却費 Depreciation and amortization	15,919	16,437	15,028	13,847	13,622	14,223	16,290	17,333
固定資産臨時償却費 Depreciation expense resulting from revision of residual value	-	-	-	-	-	-	-	327
固定資産減損損失 Loss on impairment of fixed assets	-	-	-	-	-	1,965	-	2,449
退職給付引当金等の増減額 Accrued employees' pension and severance costs	-	(1,397)	(949)	(876)	(2,237)	(2,065)	(2,549)	(4,320)
退職給与引当金等の増減額 Provision for retirement allowances	3,070	-	-	-	-	-	-	-
確定拠出年金移行に伴う未払金の増減額 Increase(decrease) in accrued expenses resulting from transition of pension plan	-	-	-	-	-	-	-	2,244
受取利息及び配当金・支払利息 Interest and dividend income – interest expense	308	164	3	(154)	(229)	(191)	(175)	(228)
持分法による投資損益 Equity in losses (earnings) of unconsolidated subsidiaries and affiliates	(177)	(226)	127	(444)	(580)	(716)	(620)	(406)
厚生年金基金代行部分返上益 Gain on return of substitutional portion of national government welfare pension program funds	-	-	(2,986)	-	-	-	-	-
固定資産等売却損益・除却損 Gain (loss) on sales and disposal of property, plant and equipment, etc / Loss on disposal of property, plant and equipment, etc	(567)	147	969	687	1,016	566	(207)	(94)
投資有価証券等売却益・評価損 Gain on sales of investments in affiliate, etc / loss on revaluation of investments in affiliate, etc	(4,742)	(503)	(302)	23	(240)	(575)	109	(236)
退職給付信託設定益 Gain on establishment of pension trust fund	-	-	-	-	-	(2,520)	-	(4,895)
売上債権・仕入債務の増減額 Notes and accounts receivable – notes and accounts payable	(1,075)	(176)	(1,970)	585	(2,331)	(599)	(1,589)	1,905
たな卸資産の増減額 Inventories	4,081	2,718	2,494	(327)	(1,024)	813	(481)	(746)
関係会社株式売却益・評価損 Gain on sales of investments in affiliate / Loss on revaluation of investments in affiliate	-	177	-	(501)	-	73	-	-
関係会社整理損 Loss on liquidation of affiliate	800	416	115	-	-	-	-	-
その他 Other	1,637	1,400	(2,640)	(2,076)	1,253	(846)	720	(3,027)
(小計) (Subtotal)	30,480	28,136	27,102	26,764	25,583	27,490	32,477	33,669
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額 Interest and dividends received – interest paid	(279)	(204)	27	300	463	518	518	444
法人税等の支払額 Income taxes paid	(8,074)	(5,359)	(7,116)	(6,613)	(5,641)	(7,362)	(8,332)	(7,995)

# キャッシュ・フロー計算書

Statements of Cash Flows

単位:百万円

¥ millions

	2000年度実績	2001年度実績	2002年度実績	2003年度実績	2004年度実績	2005年度実績	2006年度実績	2007年度実績
	2000.12 Actual	2002.3 Actual	2003.3 Actual	2004.3 Actual	2005.3 Actual	2006.3 Actual	2007.3 Actual	2008.3 Actual
	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額
	Amount	Amount	Amount	Amount	Amount	Amount	Amount	Amount
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash flows from investing activities	(16,323)	(17,602)	(8,551)	(16,107)	(31,224)	(17,270)	(27,634)	(19,578)
有形固定資産の取得による支出 Acquisition of property, plant and equipment	(15,982)	(13,215)	(11,694)	(12,014)	(12,598)	(15,391)	(18,341)	(19,327)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	1,653	558	4,580	2,149	991	1,340	6,525	4,151
無形固定資産の取得による支出 Acquisition of intangible assets	-	(440)	(1,155)	(1,670)	(1,244)	(1,164)	(473)	(534)
投資有価証券の取得による支出 Acquisition of investments in securities	(6,466)	(1,933)	(3,723)	(9,346)	(13,331)	(8,164)	(12,107)	(5,566)
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investments in securities	5,556	698	929	3,596	2,483	4,170	1,884	548
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of subsidiary's stock	-	(1,986)	-	-	-	-	(6,043)	-
貸付けによる支出 Addition to loans receivable	(1,040)	(2,189)	(646)	(626)	(7,601)	(186)	(490)	(716)
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable	-	444	2,480	477	858	935	658	1,991
その他 Other	(43)	461	677	1,327	(781)	1,190	753	(126)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash flows from financing activities	(6,385)	(480)	(8,683)	(10,997)	4,456	11,240	(9,549)	4,712
借入金の純増減額 Increase in short-term bank loans and long-term debt	(6,768)	145	(6,455)	(3,911)	8,438	(19,288)	(1,376)	(1,319)
社債の発行による収入 Proceeds from long-term debt	12,000	-	10,000	-	-	39,768	-	19,876
社債・転換社債の償還による支出 Repayment of long-term debt	(10,000)	-	(10,000)	-	-	(7,000)	(5,000)	(10,000)
配当金(少数株主含む)の支払額 Cash dividends paid	(1,570)	(546)	(1,581)	(1,892)	(2,201)	(2,194)	(3,008)	(3,505)
預り保証金の返還による支出 Repayment of deposits received	-	-	-	(4,760)	-	-	-	-
その他 Other	(46)	(79)	(646)	(432)	(1,780)	(44)	(165)	(338)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	661	1,170	(863)	(1,162)	47	683	390	(2,571)
現金及び現金同等物の増減額 Increase in cash and cash equivalents	78	5,660	1,914	(7,815)	(6,314)	15,300	(12,130)	8,681
<b>フリー・キャッシュフロー(営業活動によるCF-固定資産取得による支出)</b> Free cash flows (Cash flows from operating activities - Acquisition of property, plant, equipment and intangible assets)	5,904	8,916	7,162	6,766	6,562	4,090	5,848	6,257

# 設備投資および減価償却費の推移

## Changes in Capital Expenditures and Depreciation and Amortization

単位:百万円

¥ millions

	1994年度実績 1994.12 Actual	1995年度実績 1995.12 Actual	1996年度実績 1996.12 Actual	1997年度実績 1997.12 Actual	1998年度実績 1998.12 Actual	1999年度実績 1999.12 Actual	2000年度実績 2000.12 Actual	2001年度実績 2002.3 Actual	2002年度実績 2003.3 Actual	2003年度実績 2004.3 Actual	2004年度実績 2005.3 Actual	2005年度実績 2006.3 Actual	2006年度実績 2007.3 Actual	2007年度実績 2008.3 Actual	2008年度見込 2009.3 Forecast
<b>設備投資合計</b> Total capital expenditures	<b>9,612</b>	<b>14,213</b>	<b>9,880</b>	<b>16,447</b>	<b>10,862</b>	<b>10,068</b>	<b>16,352</b>	<b>15,435</b>	<b>11,841</b>	<b>15,422</b>	<b>13,663</b>	<b>17,156</b>	<b>17,064</b>	<b>21,304</b>	<b>18,000</b>
国内計 Japan total	7,724	12,682	8,490	7,751	8,089	8,908	13,869	12,860	9,133	11,976	10,697	14,144	11,861	13,985	14,200
うち個別 Kikkoman	7,122	11,877	7,328	6,434	6,256	7,538	6,504	5,703	3,130	5,045	5,204	6,596	4,024	3,814	5,400
うち利根コカ・コーラ Tone Coca-Cola Bottling	-	-	-	-	-	-	6,199	5,508	4,862	5,080	4,270	6,077	4,508	7,405	6,000
うち紀文フードケミファ Kibun Food Chemifa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,145	1,118	1,509
海外計 Overseas total	1,887	1,530	1,390	8,696	2,772	1,160	2,477	2,569	2,707	3,446	2,965	3,011	5,203	7,318	3,800
<b>減価償却費合計</b> Total depreciation and amortization	<b>9,271</b>	<b>9,021</b>	<b>9,412</b>	<b>9,756</b>	<b>10,556</b>	<b>9,981</b>	<b>15,919</b>	<b>16,437</b>	<b>15,028</b>	<b>13,847</b>	<b>13,622</b>	<b>14,223</b>	<b>16,290</b>	<b>17,660</b>	<b>18,000</b>
国内計 Japan total	8,209	7,613	7,787	7,859	7,919	7,445	13,778	13,868	12,362	11,411	11,215	11,560	13,193	14,475	15,000
うち個別 Kikkoman	7,188	6,669	6,814	6,896	6,764	6,279	6,200	6,406	6,009	5,723	5,751	5,864	5,572	6,278	6,300
うち利根コカ・コーラ Tone Coca-Cola Bottling	-	-	-	-	-	-	6,412	6,371	5,224	4,635	4,359	4,464	4,627	4,815	5,000
うち紀文フードケミファ Kibun Food Chemifa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,753	1,934	1,926
海外計 Overseas total	1,061	1,408	1,625	1,897	2,636	2,536	2,135	2,560	2,666	2,435	2,407	2,662	3,096	3,184	3,000
備考 Notes		1,2		3,4	5	6	7						8,9	9,10,11	

備考1) KTE, KSPを連結 (海外)

Notes1) Consolidation to Kikkoman Trading Europe GmbH and Kikkoman (S) Pte Ltd (Overseas)

- 2) 酒造工場尾島製造部建設 (国内)
- 2) Construction of Shuzo Plant in Ojima (Japan)
- 3) KFEを連結 (海外)
- 3) Consolidation to Kikkoman Food Europe GmbH (Overseas)
- 4) KFE欧州工場およびKFIカリフォルニア工場建設 (海外)
- 4) Construction of Kikkoman Food Europe GmbH and Kikkoman Foods Inc. in California (Overseas)
- 5) KFIカリフォルニア工場建設 (海外)
- 5) Construction of Kikkoman Foods Inc. in California (Overseas)
- 6) 野田本社建替 (国内)
- 6) Construction of Headquarters in Noda (Japan)
- 7) 利根コカ・コーラを連結 (国内)
- 7) Consolidation to Tone Coca-Cola Bottling (Japan)
- 8) 紀文フードケミファを連結 (国内)
- 8) Consolidation to Kibun Food Chemifa (Japan)
- 9) JFC倉庫建設 (海外)
- 9) Construction of warehouses of JFC International Inc. (Overseas)
- 10) 利根コカ・コーラ 自動倉庫建設、自動販売機設置 (国内)
- 10) Construction of the automation warehouses and installation of vending machines (Japan)
- 11) KFI圧搾設備建設 (海外)
- 11) Construction of press facilities of KFI (Overseas)

## (参考) 利根コカ・コーラ個別貸借対照表(1994-2000)

## (Reference) Changes in Balance Sheets of Tone Coca-Cola Co., Ltd. (1994-2000)

単位:百万円

¥ millions

科 目 Accounts	1994年度末 1994.12.31		1995年度末 1995.12.31		1996年度末 1996.12.31		1997年度末 1997.12.31		1998年度末 1998.12.31		1999年度末 1999.12.31		2000年度末 2000.12.31	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
<b>資産の部</b> Assets														
流動資産 Current assets	14,750	27.3	17,348	31.3	16,977	30.7	16,706	28.4	17,889	30.5	19,437	32.6	17,348	29.9
固定資産 Fixed Assets	39,267	72.7	38,041	68.7	38,337	69.3	42,205	71.6	40,707	69.5	40,213	67.4	40,767	70.1
有形固定資産 Property, plant and equipment	36,699	67.9	35,443	64.0	35,700	64.5	39,529	67.1	37,947	64.8	37,296	62.5	35,982	61.9
無形固定資産 Intangible assets	106	0.2	95	0.2	95	0.2	101	0.2	99	0.2	106	0.2	591	1.0
投資その他の資産 Investments and other assets	2,462	4.6	2,502	4.5	2,541	4.6	2,574	4.3	2,660	4.5	2,810	4.7	4,193	7.2
<b>資産合計</b> Total assets	<b>54,018</b>	<b>100.0</b>	<b>55,390</b>	<b>100.0</b>	<b>55,315</b>	<b>100.0</b>	<b>58,911</b>	<b>100.0</b>	<b>58,596</b>	<b>100.0</b>	<b>59,651</b>	<b>100.0</b>	<b>58,116</b>	<b>100.00</b>
<b>負債の部</b> Current liabilities														
流動負債 Current liabilities	17,104	31.7	17,225	31.1	17,621	31.9	22,836	38.8	21,165	36.1	20,961	35.1	16,524	28.5
固定負債 Long-term liabilities	10,595	19.6	10,428	18.8	8,241	14.9	6,355	10.8	6,568	11.2	5,885	9.9	6,754	11.6
<b>負債合計</b> Total liabilities	<b>27,699</b>	<b>51.3</b>	<b>27,654</b>	<b>49.9</b>	<b>25,863</b>	<b>46.8</b>	<b>29,192</b>	<b>49.6</b>	<b>27,733</b>	<b>47.3</b>	<b>26,846</b>	<b>45.0</b>	<b>23,278</b>	<b>40.1</b>
<b>資本の部</b> Shareholders' equity														
資本金 Common stock	1,600	3.0	1,600	2.9	1,600	2.9	1,600	2.7	1,600	2.7	1,600	2.7	1,600	2.7
利益剰余金 Retained earnings	24,718	45.7	26,135	47.2	27,851	50.3	28,118	47.7	29,262	50.0	31,204	52.3	33,237	57.2
<b>資本合計</b> Total Shareholders' equity	<b>26,318</b>	<b>48.7</b>	<b>27,735</b>	<b>50.1</b>	<b>29,451</b>	<b>53.2</b>	<b>29,718</b>	<b>50.4</b>	<b>30,862</b>	<b>52.7</b>	<b>32,804</b>	<b>55.0</b>	<b>34,837</b>	<b>59.9</b>
<b>負債、資本合計</b> Total Liabilities and shareholders' equity	<b>54,018</b>	<b>100.0</b>	<b>55,390</b>	<b>100.0</b>	<b>55,315</b>	<b>100.0</b>	<b>58,911</b>	<b>100.0</b>	<b>58,596</b>	<b>100.0</b>	<b>59,651</b>	<b>100.0</b>	<b>58,116</b>	<b>100.0</b>

出典:官報

Source: Kanpo (Issued by National Printing Bureau)

## (参考) 利根コカ・コーラ個別貸借対照表(2001-2005)

## (Reference) Changes in Balance Sheets of Tone Coca-Cola Co., Ltd. (2001-2005)

単位:百万円

¥ millions

科 目 Accounts	2001年度末 2002.3.31		2002年度末 2003.3.31		2003年度末 2004.3.31		2004年度末 2005.3.31		2005年度末 2006.3.31	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
<b>資産の部</b> Assets										
流動資産 Current assets	21,608	35.0	16,881	31.2	19,145	34.9	15,946	30.9	13,132	26.7
固定資産 Fixed Assets	40,081	65.0	37,185	68.8	35,654	65.1	35,608	69.1	36,113	73.3
有形固定資産 Property, plant and equipment	32,382	52.5	29,989	55.5	27,338	49.9	27,306	53.0	28,215	57.3
無形固定資産 Intangible assets	703	1.2	1,280	2.4	1,679	3.1	1,438	2.8	1,145	2.3
投資その他の資産 Investments and other assets	6,995	11.3	5,915	10.9	6,635	12.1	6,863	13.3	6,752	13.7
<b>資産合計</b> Total assets	<b>61,690</b>	<b>100.0</b>	<b>54,066</b>	<b>100.0</b>	<b>54,799</b>	<b>100.0</b>	<b>51,555</b>	<b>100.0</b>	<b>49,246</b>	<b>100.0</b>
<b>負債の部</b> Current liabilities										
流動負債 Current liabilities	19,374	31.4	14,354	26.5	13,788	25.1	9,782	18.9	7,490	15.2
固定負債 Long-term liabilities	8,221	13.3	5,553	10.3	5,576	10.1	5,252	10.1	4,246	8.6
<b>負債合計</b> Total liabilities	<b>27,595</b>	<b>44.7</b>	<b>19,908</b>	<b>36.8</b>	<b>19,365</b>	<b>35.2</b>	<b>15,035</b>	<b>29.1</b>	<b>11,737</b>	<b>23.8</b>
<b>資本の部</b> Shareholders' equity										
資本金 Common stock	1,600	2.6	1,600	3.0	1,600	2.8	1,600	3.0	1,600	3.2
利益剰余金 Retained earnings	32,533	52.8	32,630	60.3	33,915	61.8	34,974	67.7	35,734	72.6
その他有価証券評価差額金 Unrealized holding gain on securities	(39)	(0.1)	(72)	(0.1)	(80)	(0.2)	(54)	(0.2)	173	0.4
<b>資本合計</b> Total Shareholders' equity	<b>34,094</b>	<b>55.3</b>	<b>34,158</b>	<b>63.2</b>	<b>35,434</b>	<b>64.6</b>	<b>36,519</b>	<b>70.7</b>	<b>37,508</b>	<b>76.2</b>
<b>負債、資本合計</b> Total Liabilities and shareholders' equity	<b>61,690</b>	<b>100.0</b>	<b>54,066</b>	<b>100.0</b>	<b>54,799</b>	<b>100.0</b>	<b>51,555</b>	<b>100.0</b>	<b>49,246</b>	<b>100.0</b>

出典:官報

Source: Kanpo (Issued by National Printing Bureau)

## (参考) 利根コカ・コーラ個別貸借対照表(2006-2007)

## (Reference) Changes in Balance Sheets

## of Tone Coca-Cola Co., Ltd. (2006-2007)

単位:百万円

¥ millions

科 目 Accounts	2006年度末 2007.3.31		2007年度末 2008.3.31	
	金 額	構 成 比	金 額	構 成 比
<b>資産の部</b> Assets				
流動資産 Current assets	14,052	28.5	15,710	28.3
固定資産 Fixed Assets	35,297	71.5	39,876	71.7
<b>資産合計</b> Total assets	<b>49,350</b>	<b>100.0</b>	<b>55,587</b>	<b>100.0</b>
<b>負債の部</b> Current liabilities				
流動負債 Current liabilities	7,838	15.9	11,554	20.8
固定負債 Long-term liabilities	3,201	6.5	4,866	8.8
<b>負債合計</b> Total liabilities	<b>11,040</b>	<b>22.4</b>	<b>16,421</b>	<b>29.5</b>
<b>純資産の部</b> Net assets				
株主資本 Shareholders' equity	38,247	77.5	39,141	70.4
資本金 Common stock	1,600	3.2	1,600	2.9
利益剰余金 Retained earnings	36,647	74.3	37,541	67.5
評価・換算差額等 Difference of appreciation and conversion	62	0.1	23	0.0
その他有価証券評価差額金 Unrealized holding gain on securities	62	0.1	23	0.0
<b>純資産の部合計</b> Total net assets	<b>38,310</b>	<b>77.6</b>	<b>39,165</b>	<b>70.5</b>
<b>負債・純資産合計</b> Total Liabilities and net assets	<b>49,350</b>	<b>100.0</b>	<b>55,587</b>	<b>100.0</b>

出典:官報

Source: Kanpo (Issued by National Printing Bureau)

## (参考) 利根コカ・コーラ個別損益計算書 (1994-2000)

## (Reference) Changes in Profit and Loss Statements of Tone Coca-Cola Co., Ltd. (1994-2000)

単位:百万円

¥ millions

科 目 Accounts	1994年度実績 1994.12 Actual		1995年度実績 1995.12 Actual		1996年度実績 1996.12 Actual		1997年度実績 1997.12 Actual		1998年度実績 1998.12 Actual		1999年度実績 1999.12 Actual		2000年度実績 2000.12	
	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率
営業収益 Operating revenues	91,332	100.0	92,393	100.0	94,248	100.0	96,323	100.0	95,630	100.0	101,235	100.0	100,673	100.0
営業費用 Operating costs	86,956	95.2	88,536	95.8	90,430	95.9	92,976	96.5	92,103	96.3	96,802	95.6	98,156	97.5
営業利益 Operating income	4,376	4.8	3,857	4.2	3,817	4.1	3,346	3.5	3,527	3.7	4,433	4.4	2,517	2.5
営業外収益 Other income	985		776		1,033		1,191		1,140		771		666	
営業外費用 Other expenses	1,173		764		679		430		1,067		784		823	
経常利益 Recurring income	4,188	4.6	3,869	4.2	4,171	4.4	4,107	4.3	3,600	3.8	4,420	4.4	2,360	2.3
特別利益 Extraordinarily income	-		-		298		66		1,229		986		1,623	
特別損失 Extraordinarily expenses	53		-		524		2,865		2,596		235		2,730	
税引前当期純利益又は純損失 Income (loss) before income taxes	4,134	4.5	3,869	4.2	3,944	4.2	1,307	1.4	2,234	2.3	5,171	5.1	1,253	1.2
法人税、住民税及び事業税 Income taxes – current	2,112	2.3	2,049	2.2	1,823	1.9	635	0.7	680	0.7	2,793	2.8	960	0.9
法人税等調整額 Income taxes – deferred	-		-		-		-		-		-		(370)	(0.4)
当期純利益又は当期純損失 Net income (net loss)	2,022	2.2	1,820	2.0	2,121	2.3	672	0.7	1,554	1.6	2,378	2.3	663	0.7
前期繰越利益 Retained earnings at the beginning of a period	225	0.3	244	0.2	260	0.2	275	0.3	283	0.3	353	0.3	241	0.2
過年度税効果調整額 Cumulative effect of changes in accounting for income taxes	-		-		-		-		-		-		1,804	
税効果会計適用に伴う固定資産圧縮積立金取崩高 Reversal of reserve for deferred gain on sale of property due to the adoption of income tax effect accounting	-		-		-		-		-		-		109	
Reversal of reserve for special accounts for deferred gain on sale of property due to the adoption of income tax effect accounting	-		-		-		-		-		-		39	
当期未処分利益 Unappropriated retained earnings for current term	2,248	2.5	2,065	2.2	2,381	2.5	948	1.0	1,837	1.9	2,732	2.7	2,858	2.8

出典:官報

Source: Kanpo (Issued by National Printing Bureau)

## (参考) 利根コカ・コーラ個別損益計算書 (2001-2005)

## (Reference) Changes in Profit and Loss Statements of Tone Coca-Cola Co., Ltd. (2001-2005)

単位:百万円

¥ millions

科 目 Accounts	2001年度実績 2002.3 Actual		2002年度実績 2003.3 Actual		2003年度実績 2004.3 Actual		2004年度実績 2005.3 Actual		2005年度実績 2006.3 Actual	
	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率
営業収益 Operating revenues	103,317	100.0	103,478	100.0	99,179	100.0	103,864	100.0	102,730	100.0
営業費用 Operating costs	101,090	97.8	99,901	96.5	96,733	97.5	100,942	97.2	100,873	98.2
営業利益 Operating income	2,227	2.2	3,576	3.5	2,446	2.5	2,921	2.8	1,857	1.8
営業外収益 Other income	687		513		614		538		471	
営業外費用 Other expenses	712		559		464		549		286	
経常利益 Recurring income	2,201	2.1	3,530	3.4	2,595	2.6	2,910	2.8	2,041	2.0
特別利益 Extraordinarily income	1,607		2,985		481		334		873	
特別損失 Extraordinarily expenses	4,031		5,547		152		298		586	
税引前当期純利益又は純損失 Income (loss) before income taxes	(221)	(0.2)	968	0.9	2,923	2.9	2,947	2.8	2,328	2.3
法人税、住民税及び事業税 Income taxes – current	903	0.9	189	0.2	1,170	1.2	910	0.9	440	0.4
法人税等調整額 Income taxes – deferred	(855)	(0.8)	248	0.2	29	0.0	305	0.3	601	0.6
当期純利益又は当期純損失 Net income (net loss)	(269)	(0.3)	531	0.5	1,724	1.7	1,732	1.7	1,286	1.3
前期繰越利益 Retained earnings at the beginning of a period	602	0.6	16	0.0	93	0.1	393	0.4	415	0.4
当期末処分利益 Unappropriated retained earnings for current term	333	0.3	547	0.5	1,817	1.8	2,125	2.0	1,701	1.7

出典:官報

Source: Kanpo (Issued by National Printing Bureau)

(参考) 利根コカ・コーラ個別損益計算書 (2006-2007)  
 (Reference) Changes in Profit and Loss Statements  
 of Tone Coca-Cola Co., Ltd. (2006-2007)

単位:百万円  
 ¥ millions

科 目 Accounts	2006年度実績 2007.3 Actual		2007年度実績 2008.3 Actual	
	金 額	比率	金 額	比率
	売上高 Net sales	99,418	100.0	104,710
売上原価 Cost of sales	62,026	62.4	65,197	62.3
売上総利益 Gross profit	37,391	37.6	39,512	37.7
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	35,435	35.6	36,864	35.2
営業利益 Operating income	1,956	2.0	2,648	2.5
営業外損益 Other income and other expense	193		(81)	
経常利益 Recurring income	2,149	2.2	2,566	2.5
特別損益 Extraordinarily income and expenses	188		(223)	
税引前当期純利益又は純損失 Income (loss) before income taxes	2,338	2.4	2,342	2.2
法人税、住民税及び事業税 Income taxes – current	560	0.6	698	0.7
法人税等調整額 Income taxes – deferred	353	0.4	270	0.3
当期純利益又は当期純損失 Net income (net loss)	1,424	1.4	1,374	1.3

出典:官報

Source: Kanpo (Issued by National Printing Bureau)