



ジゼル・ルイーズ

Former Executive Vice President
& Chief Operations Officer, Sam's Club

Walmart 







10

9

8

7

Wear

97

W BRAND
PERFORMANCE
TURBO REWIND
DYNAMIC
MOTOR
A Motor & Blade

PERFORMANCE
TURBO REWIND
DYNAMIC
MOTOR
A Motor & Blade
LUSIVE

Blue Life



Walmart



MARK 036269

TOP LIFT ONLY

TOP LIFT ONLY

Walmart



MARK 036041

TOP LIFT ONLY

TOP LIFT ONLY

Walmart



Walmart



MARK 036728

TOP LIFT ONLY

TOP LIFT ONLY

Walmart



TOP LIFT ONLY

Walmart



Walmart



55'

53'

53'

53'

55'

CHINA

EVE

Pac-Yan
800.546.1050

Pac-Yan
800.546.1050

Pac-Yan
800.546.1050

Pac-Yan
800.546.1050



Pickup

Grocery

← Pharmacy Drive Thru

Walmart



消費者行動

変革における重要な現象



テクノロジー



テクノロジー

時間

スピード

通貨

透明性

情報

影響力

嗜好

多文化

目標

グローバルなパンデミック



グローバルなパンデミック

利便性

時間

通貨

つながり

エモーション

行為

結果

フィジカル

メンタル



社会学的な変化



社会学的な変化



人口

世代的な

民族的な

政治

エコ・インパクト

アクセス

紙

コスト

投資

好機を作る



一度うまくいったことをやり続けることはできない。身の回りのすべては変化しているからだ。

成功するには、変化に対応することだ。

—サム・ウォルトン

Walmart  World