

キッコーマン株式会社

Kikkoman Corporation

ファクトブック

Fact Book

財務データ編

Financial Data

2025年版

FY2025 ended March 31, 2025

目次
Index

	ページ Page
主要な連結経営指標等 Major Consolidated Performance Indicators	1
(参考)旧セグメントでの開示情報 (Reference) Segment Information (Previous Basis)	
事業の種類別セグメント売上高(旧セグメント) Net Sales by Business Segments (Previous Segments)	11
事業の種類別セグメント売上高および営業利益(旧セグメント) Consolidated Net Sales and Operating Profit by Business Segments (Previous Segments)	12
事業別連結計 国内(旧セグメント) Business and Geographical Segments Information -Japan - (Previous Segments)	13
事業別連結計 海外(旧セグメント) Business and Geographical Segments Information - Overseas- (Previous Segments)	14
セグメント別売上 Net Sales (Revenue) by Segments	15
セグメント別連結業績 Consolidated Segment Information	18
財政状態(連結貸借対照表)(連結財政状態計算書) Financial Position (Consolidated Balance Sheets) (Consolidated Statement of Financial Position)	21
設備投資額 / 減価償却費・償却費 Capital Expenditures / Depreciation and Amortization	26

(注) 1. 当社は2009年10月1日をもって持株会社制に移行し、あわせてセグメントの変更を実施しております。セグメントでの比較を容易にするため、本資料の2008年度及び2009年度の数値は、期初より持株会社制へ移行したものととして組み替えて表示しております。このため、2008年度および2009年度の数値は決算短信の数値とは異なるものがあります。

- (Notes) 1. Kikkoman Corporation transitioned to a holding company structure on October 1, 2009. As a result certain business segments were changed. In order to facilitate year-on-year comparisons, figures for fiscal 2009 and fiscal 2010 in these materials have been recalculated on the assumption that the Company shifted to a holding company structure starting in the beginning of fiscal year, and therefore differ from the figures presented in the Kessan Tanshin (Flash Report).
2. 2013年度より、一部の国内連結子会社につきまして、収益認識基準を変更しております。2012年度実績については、当該会計方針を遡及適用後の数値となっており、対前期伸び率は記載しておりません。なお、2011年度実績以前に係る累積的影響額については、2012年度実績の期首の純資産額に反映させております。
2. Certain domestic consolidated subsidiaries have changed their revenue recognition standard, which change is effective from the fiscal year ended March 31, 2014. The change in accounting policy has been retroactively applied to the results for the fiscal year ended March 31, 2013. Year-on-year changes are omitted. The cumulative effect of the change in accounting policy on results up to the fiscal year ended March 31, 2012 is reflected in net assets at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2013.
3. 2020年度の有価証券報告書における連結財務諸表から国際財務報告基準(IFRS)を適用しております。
3. Starting with consolidated financial statements in the securities report for the year ended March 31, 2021, Kikkoman adopted IFRS.

主要な連結経営指標等 (1994.12～2000.12) (日本基準)
Major Consolidated Performance Indicators (FY12/1994–FY12/2000) (JGAAP)

連結決算業績 Consolidated Results		1994年度 FY12/1994	1995年度 FY12/1995	1996年度 FY12/1996	1997年度 FY12/1997	1998年度 FY12/1998	1999年度 FY12/1999	2000年度 FY12/2000
売上高 Net Sales	百万円 JPY millions	200,976	203,286	206,001	214,338	229,475	221,724	326,708
対前期伸率 YoY Change	%	(1.2)	1.1	1.3	4.0	7.1	(3.4)	47.3
営業利益 Operating Profit	百万円 JPY millions	10,477	10,792	9,613	8,729	10,050	11,046	14,686
営業利益率 Operating Profit Ratio to Net Sales	%	5.2	5.3	4.7	4.1	4.4	5.0	4.5
対前期伸率 YoY Change	%	(1.8)	3.0	(10.9)	(9.2)	15.1	4.2	33.0
経常利益 Ordinary Profit	百万円 JPY millions	8,280	8,487	7,870	7,474	8,200	10,322	12,911
経常利益率 Ordinary Profit Ratio to Net Sales	%	4.1	4.2	3.8	3.5	3.6	4.7	4.0
対前期伸率 YoY Change	%	(1.2)	2.5	(7.3)	(5.0)	9.7	7.6	25.1
当期純利益 Profit	百万円 JPY millions	6,614	4,447	7,286	5,710	5,218	5,286	6,150
当期純利益率 Profit Ratio to Net Sales	%	3.3	2.2	3.5	2.7	2.3	2.4	1.9
対前期伸率 YoY Change	%	41.1	(32.8)	63.8	(21.6)	(8.6)	1.3	16.3
1株当たり純資産額 Shareholders' Equity per Share	円 JPY	457.86	493.96	510.93	532.48	551.67	571.19	611.13
1株当たり当期純利益 Earnings per Share	円 JPY	35.24	23.68	36.95	28.95	26.46	26.80	31.45
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 Diluted Earnings per Share	円 JPY	-	-	32.60	26.47	24.62	25.00	29.38
1株当たり配当額 Dividend per Share	円 JPY	7	7	7	7	7	7	7
純資産額 Total Net Assets	百万円 JPY millions	85,973	92,770	100,757	105,005	108,790	112,639	119,503
自己資本額 Shareholders' Equity	百万円 JPY millions	-	-	-	-	-	-	-
総資産額 Total Assets	百万円 JPY millions	218,805	228,308	217,841	230,295	221,790	228,023	282,110
自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio	%	39.3	40.6	46.3	45.6	49.2	49.4	42.4
D/Eレシオ Debt Equity Ratio	%	-	-	-	-	-	-	-
純資産配当率 Dividend on Equity	%	-	-	-	-	-	-	-
自己資本当期純利益率 ROE	%	7.9	5.0	7.5	5.6	4.9	4.8	5.3
総資本経常利益率 Ordinary Profit to Total Assets	%	3.8	3.8	3.5	3.3	3.6	4.6	5.1
期末株価 Share Price as of Term-end	円 JPY	836	760	685	661	718	679	846
株価収益率 PER	倍 Times	23.7	32.1	18.5	22.8	27.1	25.3	26.9
為替レート (USD) Exchange Rate (USD)	円/USD JPY/USD	99.85	102.95	116.10	121.77	131.26	113.66	107.95

主要な連結経営指標等 (2002.3～2014.3) (日本基準)
Major Consolidated Performance Indicators (FY3/2002～FY3/2014) (JGAAP)

連結決算業績 Consolidated Results		2001年度 FY3/2002	2002年度 FY3/2003	2003年度 FY3/2004	2004年度 FY3/2005	2005年度 FY3/2006	2006年度 FY3/2007	2007年度 FY3/2008	2008年度 FY3/2009	2009年度 FY3/2010 ※14	2010年度 FY3/2011	2011年度 FY3/2012	2012年度 FY3/2013	2013年度 FY3/2014
売上高 Net Sales	百万円 JPY millions	336,887	342,508	334,656	344,625	359,906	392,611	413,938	412,649	285,721	283,463	283,239	300,245	343,168
対前期伸率 YoY Change	%	3.1	1.7	(2.3)	3.0	4.4	9.1	5.4	(0.3)	(30.8)	(0.8)	(0.1)	-	14.3
営業利益 Operating Profit	百万円 JPY millions	14,942	17,904	17,059	17,847	18,557	21,646	23,854	20,368	21,115	19,208	17,764	19,808	23,847
営業利益率 Operating Profit Ratio to Net Sales	%	4.4	5.2	5.1	5.2	5.2	5.5	5.8	4.9	7.4	6.8	6.3	6.6	6.9
対前期伸率 YoY Change	%	1.7	19.8	(4.7)	4.6	4.0	16.6	10.2	(14.6)	3.7	(9.0)	(7.5)	-	20.4
経常利益 Ordinary Profit	百万円 JPY millions	13,183	15,640	15,428	16,649	17,350	20,983	22,388	17,966	19,136	16,751	15,242	18,700	22,682
経常利益率 Ordinary Profit Ratio to Net Sales	%	3.9	4.6	4.6	4.8	4.8	5.3	5.4	4.4	6.7	5.9	5.4	6.2	6.6
対前期伸率 YoY Change	%	2.1	18.6	(1.4)	7.9	4.2	20.9	6.7	(19.7)	6.5	(12.5)	(9.0)	-	21.3
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	百万円 JPY millions	5,363	8,311	9,287	9,487	10,125	10,739	11,447	2,746	8,602	7,770	8,983	11,006	12,559
親会社株主に帰属する当期純利益率 Ratio of Profit Attributable to Owners of Parent to Net Sales	%	1.6	2.4	2.8	2.8	2.8	2.7	2.8	0.7	3.0	2.7	3.2	3.7	3.7
対前期伸率 YoY Change	%	(12.8)	55.0	11.7	2.2	6.7	6.1	6.6	(76.0)	213.2	(9.7)	15.6	-	14.1
1株当たり純資産額 Shareholders' Equity per Share	円 JPY	676.82	673.44	726.57	760.33	870.82	906.84	864.01	774.61	800.79	783.58	808.40	931.70	1,045.62
1株当たり当期純利益 Earnings per Share	円 JPY	27.43	41.98	47.15	48.16	51.80	55.49	59.16	13.59	41.65	37.74	43.80	54.84	62.82
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 Diluted Earnings per Share	円 JPY	26.52	40.86	-	-	51.79	55.45	59.12	13.59	-	-	-	-	62.79
1株当たり配当額 Cash Dividends per Share	円 JPY	7	8	10	10	12	15	15	15	15	15	15	20	20
配当性向(連結) Dividend Payout Ratio (Consolidated)	%	25.5	19.1	21.2	20.8	23.2	27.0	25.4	110.4	36.0	39.7	34.2	36.5	31.8
純資産額 Total Net Assets	百万円 JPY millions	132,313	131,806	141,849	147,370	168,676	206,919	199,415	161,817	167,086	162,600	167,352	187,459	210,407
自己資本額 Shareholders' Equity	百万円 JPY millions	-	-	-	-	-	175,522	167,189	160,067	165,277	160,730	165,762	186,168	209,166
総資産額 Total Assets	百万円 JPY millions	294,527	273,902	278,602	295,802	331,781	348,995	342,287	310,873	311,175	298,867	331,371	337,051	349,103
自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio	%	44.9	48.1	50.9	49.8	50.8	50.3	48.8	51.5	53.1	53.8	50.0	55.2	59.9
D/Eレシオ Debt Equity Ratio	%	39.8	34.5	29.0	33.6	37.8	37.3	44.0	60.6	55.6	52.6	71.8	52.4	38.5
純資産配当率 Dividend on Equity	%	1.1	1.2	1.4	1.3	1.5	1.7	1.7	1.8	1.9	1.9	1.9	2.3	2.0
自己資本当期純利益率 ROE	%	4.1	6.3	6.8	6.6	6.4	6.2	6.7	1.7	5.3	4.8	5.5	6.3	6.4
総資本経常利益率 Ordinary Profit to Total Assets	%	4.5	5.5	5.6	5.8	5.5	6.2	6.5	5.5	6.2	5.5	4.8	5.6	6.6
期末株価 Share Price as of Term-end	円 JPY	685	758	866	1,075	1,324	1,510	1,225	822	1,094	784	957	1,657	1,947
株価収益率 PER	倍 Times	25.0	18.1	18.4	22.3	25.6	27.2	20.7	60.5	26.3	20.8	21.8	30.2	31.0
為替レート(USD) Exchange Rate (USD)	円/USD JPY/USD	121.64	125.38	116.05	108.00	113.42	117.00	114.13	100.62	93.04	85.82	79.30	83.23	100.00

主要な連結経営指標等(2015.3～2021.3) (日本基準)
Major Consolidated Performance Indicators (FY3/2015–FY3/2021) (JGAAP)

連結決算業績 Consolidated Results		2014年度 FY3/2015	2015年度 FY3/2016	2016年度 FY3/2017	2017年度 FY3/2018	2018年度 FY3/2019	2019年度 FY3/2020	2020年度 FY3/2021
売上高 Net Sales	百万円 JPY millions	371,339	408,372	402,174	430,602	453,565	468,616	468,119
対前期伸率 YoY Change	%	8.2	10.0	(1.5)	7.1	5.3	3.3	(0.1)
営業利益 Operating Profit	百万円 JPY millions	25,370	32,598	32,842	36,502	38,417	39,826	42,613
営業利益率 Operating Profit Ratio to Net Sales	%	6.8	8.0	8.2	8.5	8.5	8.5	9.1
対前期伸率 YoY Change	%	6.4	28.5	0.7	11.1	5.2	3.7	7.0
経常利益 Ordinary Profit	百万円 JPY millions	24,364	31,029	32,037	35,985	37,925	39,078	41,464
経常利益率 Ordinary Profit Ratio to Net Sales	%	6.6	7.6	8.0	8.4	8.4	8.3	8.9
対前期伸率 YoY Change	%	7.4	27.4	3.2	12.3	5.4	3.0	6.1
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	百万円 JPY millions	15,382	19,964	23,810	23,846	25,992	26,595	28,828
親会社株主に帰属する当期純利益率 Ratio of Profit Attributable to Owners of Parent to Net Sales	%	4.1	4.9	5.9	5.5	5.7	5.7	6.2
対前期伸率 YoY Change	%	22.5	29.8	19.3	0.1	9.0	2.3	8.4
1株当たり純資産額 Shareholders' Equity per Share	円 JPY	1,210.77	1,160.05	1,242.71	1,292.18	1,382.60	1,419.12	1,593.89
1株当たり当期純利益 Earnings per Share	円 JPY	78.20	102.67	123.28	123.71	135.39	138.53	150.17
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 Diluted Earnings per Share	円 JPY	78.19	-	-	-	-	-	-
1株当たり配当額 Cash Dividends per Share	円 JPY	24	32	34	39	41	42	45
配当性向(連結) Dividend Payout Ratio (Consolidated)	%	30.7	31.2	27.6	31.5	30.3	30.3	30.0
純資産額 Total Net Assets	百万円 JPY millions	238,431	225,675	244,437	253,289	270,451	277,757	311,402
自己資本額 Shareholders' Equity	百万円 JPY millions	236,508	223,684	240,009	248,072	265,428	272,434	305,982
総資産額 Total Assets	百万円 JPY millions	378,766	365,671	361,248	343,929	362,119	387,329	427,470
自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio	%	62.4	61.2	66.4	72.1	73.3	70.3	71.6
D/レシオ Debt Equity Ratio	%	31.0	31.6	21.1	8.6	8.2	8.1	6.7
純資産配当率 Dividend on Equity	%	2.1	2.7	2.8	3.1	3.1	3.0	3.0
自己資本当期純利益率 ROE	%	6.9	8.7	10.3	9.8	10.1	9.9	10.0
総資本経常利益率 Ordinary Profit to Total Assets	%	6.7	8.3	8.8	10.2	10.7	10.4	10.2
期末株価 Share Price as of Term-end	円 JPY	3,815	3,700	3,325	4,280	5,430	4,605	6,590
株価収益率 PER	倍 Times	48.8	36.0	27.0	34.6	40.1	33.2	43.9
為替レート(USD) Exchange Rate (USD)	円/USD JPY/USD	110.03	120.16	109.03	110.81	110.69	109.10	106.17

主要な連結経営指標等(1994.12～2000.12) (日本基準)
Major Consolidated Performance Indicators (FY12/1994～FY12/2000) (JGAAP)

連結決算業績 Consolidated Results		1994年度 FY12/1994	1995年度 FY12/1995	1996年度 FY12/1996	1997年度 FY12/1997	1998年度 FY12/1998	1999年度 FY12/1999	2000年度 FY12/2000
営業活動によるCF Cash Flows From Operating Activities	百万円 JPY millions	-	-	-	-	-	-	22,125
投資活動によるCF Cash Flows From Investing Activities	百万円 JPY millions	-	-	-	-	-	-	(16,323)
財務活動によるCF Cash Flows From Financing Activities	百万円 JPY millions	-	-	-	-	-	-	(6,385)
現金及び現金同等物の期末残高 Term-end Cash and Cash Equivalents	百万円 JPY millions	-	-	-	-	-	-	25,371
フリーキャッシュフロー Free Cash Flows	百万円 JPY millions	-	-	-	-	-	-	5,904
1株当たりフリーキャッシュフロー Free Cash Flows per Share	円 JPY	-	-	-	-	-	-	30.19
有利子負債 Interest-bearing Debt	百万円 JPY millions	-	-	-	-	-	-	51,144
設備投資額 Capital Expenditures	百万円 JPY millions	9,612	14,213	9,880	16,447	10,862	10,068	16,352
(うち有形固定資産) (For Property, Plant and Equipment)	百万円 JPY millions	9,590	14,210	9,874	16,427	10,830	9,948	15,831
減価償却費 Depreciation and Amortization	百万円 JPY millions	9,271	9,021	9,412	9,756	10,556	9,981	15,919
(うち有形固定資産) (On Property, Plant and Equipment)	百万円 JPY millions	8,301	8,179	8,552	8,908	9,637	8,960	14,687
研究開発費 R&D Costs	百万円 JPY millions	-	-	-	-	-	-	3,703
金融収支 Net Financial Income (Loss)	百万円 JPY millions	(389)	(555)	(789)	(590)	(666)	(361)	(308)
従業員数 No. of Employees	人 people	-	-	-	-	-	-	6,555
期末発行済株式数 No. of Shares Issued and Outstanding at Term-end	千株 Thousand	197,201	197,199	197,200	197,197	197,201	197,200	195,545
為替レート (USD) Exchange Rate (USD)	円/USD JPY/USD	99.85	102.95	116.10	121.77	131.26	113.66	107.95

主要な連結経営指標等(2002.3～2014.3) (日本基準)

Major Consolidated Performance Indicators (FY3/2002–FY3/2014) (JGAAP)

連結決算業績 Consolidated Results		2001年度 FY3/2002	2002年度 FY3/2003	2003年度 FY3/2004	2004年度 FY3/2005	2005年度 FY3/2006	2006年度 FY3/2007	2007年度 FY3/2008	2008年度 FY3/2009	2009年度 FY3/2010 ※14	2010年度 FY3/2011	2011年度 FY3/2012	2012年度 FY3/2013	2013年度 FY3/2014
営業活動によるCF Cash Flows From Operating Activities	百万円 JPY millions	22,572	20,012	20,451	20,405	20,646	24,663	26,118	22,452	18,003	24,534	16,384	24,738	25,667
投資活動によるCF Cash Flows From Investing Activities	百万円 JPY millions	(17,602)	(8,551)	(16,107)	(31,224)	(17,270)	(27,634)	(19,578)	(46,548)	(11,959)	(7,802)	(24,632)	(15,698)	(8,529)
財務活動によるCF Cash Flows From Financing Activities	百万円 JPY millions	(480)	(8,683)	(10,997)	4,456	11,240	(9,549)	4,712	19,819	(8,522)	(11,493)	25,797	(29,331)	(21,631)
現金及び現金同等物の期末残高 Term-end Cash and Cash Equivalents	百万円 JPY millions	30,858	32,906	25,100	18,815	35,642	23,474	32,984	27,783	25,008	28,855	45,867	27,754	25,420
フリーキャッシュフロー Free Cash Flows	百万円 JPY millions	8,916	7,162	6,766	6,562	4,090	5,848	6,257	5,302	2,891	11,294	(615)	12,237	9,744
1株当たりフリーキャッシュフロー Free Cash Flows per Share	円 JPY	45.61	36.54	34.68	33.67	21.12	30.22	32.33	26.24	14.00	54.85	(3.00)	60.97	48.74
有利子負債 Interest-bearing Debt	百万円 JPY millions	59,505	51,870	46,722	54,853	69,396	70,616	78,716	102,083	97,081	89,832	119,039	97,605	80,603
設備投資額 Capital Expenditures	百万円 JPY millions	15,435	11,841	15,422	13,663	17,156	17,064	21,304	17,307	15,623	14,489	18,014	14,199	17,265
(うち有形固定資産) (For Property, Plant and Equipment)	百万円 JPY millions	14,567	10,390	13,283	12,355	15,964	16,425	20,765	16,645	14,767	13,497	16,675	13,374	15,208
減価償却費 Depreciation and Amortization	百万円 JPY millions	16,437	15,028	13,847	13,622	14,223	16,290	17,660	17,239	12,036	12,092	12,607	12,161	12,983
(うち有形固定資産) (On Property, Plant and Equipment)	百万円 JPY millions	14,845	13,633	12,440	12,092	12,506	14,235	15,532	15,244	10,747	11,527	11,997	11,399	12,162
研究開発費 R&D Costs	百万円 JPY millions	3,651	3,598	3,551	3,453	3,439	3,783	3,754	4,015	3,771	3,530	3,567	3,727	3,564
金融収支 Net Financial Income (Loss)	百万円 JPY millions	(164)	(3)	154	229	191	175	228	(500)	(805)	(633)	(783)	(640)	(486)
従業員数 No. of Employees	人 people	6,240	6,456	6,204	6,350	6,422	7,065	7,348	5,226	5,263	5,268	5,316	5,473	5,622
期末発行済株式数 No. of Shares Issued and Outstanding at Term-end	千株 Thousand	195,492	195,597	195,111	193,692	193,589	193,553	193,502	206,642	206,393	205,123	205,051	199,732	200,031
為替レート (USD) Exchange Rate (USD)	円/USD JPY/USD	121.64	125.38	116.05	108.00	113.42	117.00	114.13	100.62	93.04	85.82	79.30	83.23	100.00

主要な連結経営指標等(2015.3～2021.3) (日本基準)

Major Consolidated Performance Indicators (FY3/2015–FY3/2021) (JGAAP)

連結決算業績 Consolidated Results		2014年度 FY3/2015	2015年度 FY3/2016	2016年度 FY3/2017	2017年度 FY3/2018	2018年度 FY3/2019	2019年度 FY3/2020	2020年度 FY3/2021
営業活動によるCF Cash Flows From Operating Activities	百万円 JPY millions	31,658	37,661	26,136	37,645	37,023	39,654	55,136
投資活動によるCF Cash Flows From Investing Activities	百万円 JPY millions	(5,041)	(15,855)	13,235	(14,640)	(25,698)	(29,229)	(16,811)
財務活動によるCF Cash Flows From Financing Activities	百万円 JPY millions	(21,566)	(17,801)	(30,359)	(43,968)	(7,041)	(9,146)	(13,179)
現金及び現金同等物の期末残高 Term-end Cash and Cash Equivalents	百万円 JPY millions	32,398	35,150	44,205	22,785	27,509	28,103	55,873
フリーキャッシュフロー Free Cash Flows	百万円 JPY millions	19,151	24,132	14,536	22,063	10,300	13,816	38,412
1株当たりフリーキャッシュフロー Free Cash Flows per Share	円 JPY	97.36	124.10	75.26	114.46	53.65	71.97	200.09
有利子負債 Interest-bearing Debt	百万円 JPY millions	73,299	70,610	50,570	21,322	21,742	22,154	20,628
設備投資額 Capital Expenditures	百万円 JPY millions	13,087	14,795	12,165	18,180	28,346	27,464	19,703
(うち有形固定資産) (For Property, Plant and Equipment)	百万円 JPY millions	11,761	13,464	11,362	17,350	27,452	-	-
減価償却費 Depreciation and Amortization	百万円 JPY millions	12,901	11,936	12,339	13,159	13,258	16,787	17,695
(うち有形固定資産) (On Property, Plant and Equipment)	百万円 JPY millions	12,026	10,967	11,304	12,097	12,151	-	-
研究開発費 R&D Costs	百万円 JPY millions	3,598	3,662	3,943	3,772	3,816	4,373	4,755
金融収支 Net Financial Income (Loss)	百万円 JPY millions	(238)	(186)	754	940	1,232	772	593
従業員数 Number of Employees	人 people	5,912	5,933	6,771	7,105	7,100	7,376	7,645
期末発行済株式数 Number of Shares Issued and Outstanding at Term-end	千株 Thousand	195,336	192,822	193,133	191,980	191,977	191,974	191,971
為替レート (USD) Exchange Rate (USD)	円/USD JPY/USD	110.03	120.16	109.03	110.81	110.69	109.10	106.17

- (注)1. 売上高に消費税等は含まれておりません。
- (Notes)1. Net sales do not include consumption and other taxes.
2. 2000年12月期より、財務諸表等規則の改正に伴い支配力基準が適用され、連結の範囲が変更されております。
2. Effective from the period ended December 2000, the scope of consolidation changed due to the application of standards for effective control in accordance with the revised accounting standards for consolidation.
3. 2001年3月期は決算期変更に伴う3か月決算のため、記載を省いております。
3. Data for the three months ended March 31, 2001 have not been shown because this was a transitional period due to a change in the fiscal year-end.
4. 2002年3月期の対前期伸率は参考のため決算期変更前の2000年12月期との比較を記載しております。
4. For the purposes of comparison, year-on-year changes for the year ended March 31, 2002 are those with the year ended December 31, 2000.
5. フリーCF(キャッシュ・フロー)＝営業活動によるCF-固定資産取得による支出
- ただし、2012年3月期から定義を『営業活動によるCF-固定資産取得による支出＋固定資産売却による収入』に変更しております。
5. Free cash flows =Cash flows from operating activities－Purchase of property, plant, equipment and intangible assets.
- However, starting with the fiscal year ended March 2012, the definition was revised to "Cash flows from operating activities－Purchase of property, plant, equipment and intangible assets + Proceeds from the sales of property, plant, equipment and intangible assets."
6. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
6. Interest-bearing debt refers to all liabilities on the consolidated balance sheet on which interest is paid.
7. 金融収支＝受取利息＋受取配当－支払利息
7. Net financial income = Interest and dividend income－Interest expense
8. 2006年度より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」を適用しております。
8. "Accounting Standard for Net Assets of Balance Sheet "and "Guidance for the application of Accounting Standards for Net Assets of Balance Sheet" have been adopted from the period ended March 31, 2007.
9. 自己資本＝純資産の部合計－新株予約権－少数株主持分
9. Shareholders' equity =Total net assets－Subscription rights to shares－Minority interests
10. D/Eレシオ＝有利子負債/自己資本
10. D/E Ratio=Interest-bearing debt/Shareholders' equity.
11. 為替レートに関しては、1996年までは期末レート、1997年以降は期中平均レートを採用しております。
11. As for the exchange rate, we adopted the balance sheet date through fiscal 1996, and have adopted the average exchange rates since fiscal 1997.
12. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
12. No. of shares issued and outstanding at term-end is computed by subtracting shareholders' equity.
13. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。
13. Depreciation and Amortization do not include the amortization of goodwill.
14. 2008年度末より、利根コカ・コーラボトリング(株)他が連結の範囲から除外されております。2009年度からの業績に影響します。
14. Tone Coca-Cola Bottling Co., Ltd. and certain other companies were excluded from the scope of consolidation at the end of March 2009. This will therefore affect results from fiscal 2010.
15. 2009年度の数値は2009年4月から持株会社制に移行したものととして組替えて表示しております。
15. The figures of "2010.3 Actual" have been recalculated on the assumption that the Company shifted to a holding company structure starting in April 2009.
16. 2009年度より、国内しょうゆの棚卸資産の評価方法を後入先出法から総平均法に変更しております。
16. The evaluation method of domestic soy sauce inventory was changed from LIFO (last-in first-out) to the gross average method starting fiscal 2010.
17. 2001年度から2014年度については、従来の当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益、(当期純利益率)は(親会社株主に帰属する当期純利益率)と表示しております。
17. The Profit Attributable to Owners of Parent and the Ratio of Profit Attributable to Owners of Parent to Net Sales for 2002.3 Actual to 2015.3 Actual were previously presented as Profit and Profit Ratio to Net Sales,
18. 2018年度の期首から、『税効果会計に係る会計基準』の一部改正を適用しております。2017年度実績については、当該会計基準を遡及適用後の数値となっております。
18. Effective from the beginning of fiscal year ended March 31, 2019, "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" are applied. The results for fiscal year ended 2018.3 are based on figures recalculated after retroactively adopting the said accounting standards.
19. 2019年度の期首から、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しております。
19. Effective from the beginning of fiscal year ended March 31, 2020, overseas subsidiaries applied IFRS 16 "Leases" and 10. ASU 2016-02 and recorded all leases on balance sheets, in principle.
- For fiscal year ended 2020.3, these accounting 10. standards are applied to the figures.

主要な連結経営指標等(2020.3～2025.3) (IFRS)

Major Consolidated Performance Indicators (FY3/2020–FY3/2025) (IFRS)

連結決算業績 Consolidated Results		2019年度 FY3/2020	2020年度 FY3/2021	2021年度 FY3/2022	2022年度 FY3/2023	2023年度 FY3/2024	2024年度 FY3/2025
売上収益 Revenue	百万円 JPY millions	439,627	439,411	516,440	618,899	660,835	708,979
対前期伸率 YoY Change	%	-	(0.0)	17.5	19.8	6.8	7.3
事業利益 Business Profit	百万円 JPY millions	38,041	42,650	52,273	58,777	73,402	77,275
事業利益率 Business Profit Ratio	%	8.7	9.7	10.1	9.5	11.1	10.9
対前期伸率 YoY Change	%	-	12.1	22.6	12.4	24.9	5.3
営業利益 Operating Profit	百万円 JPY millions	34,903	41,672	50,682	55,370	66,733	73,698
営業利益率 Operating Profit Ratio	%	7.9	9.5	9.8	8.9	10.1	10.4
対前期伸率 YoY Change	%	-	19.4	21.6	9.2	20.5	10.4
税引前利益 Profit before Income Taxes	百万円 JPY millions	37,814	43,194	54,231	60,797	75,605	83,754
税引前利益率 Profit before Income Tax Ratio	%	8.6	9.8	10.5	9.8	11.4	11.8
対前期伸率 YoY Change	%	-	14.2	25.6	12.1	24.4	10.8
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit for the Year Attributable to Owners of the Parent	百万円 JPY millions	26,827	31,159	38,903	43,733	56,441	61,695
親会社の所有者に帰属する当期利益率 Ratio of Profit for the Year Attributable to Owners of the Parent to Revenue	%	6.1	7.1	7.5	7.1	8.5	8.7
対前期伸率 YoY Change	%	-	16.1	24.9	12.4	29.1	9.3
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 Comprehensive Income for the Period Attributable to Owners of the Parent	百万円 JPY millions	16,018	43,919	61,686	66,665	106,304	55,170
基本的1株当たり当期純利益 Basic Earnings per Share	円 JPY	139.74	162.31	202.94	228.37	59.19	64.99
希薄化後1株当たり当期利益 Diluted Earnings per Share	円 JPY	-	-	-	-	-	-
1株当たり年間配当額 Cash Dividends per Share	円 JPY	42	45	61	78	104	25
配当性向(連結) Dividend Payout Ratio (Consolidated)	%	30.1	27.7	30.1	34.2	35.1	38.5
資本合計 Total Equity	百万円 JPY millions	277,543	313,514	363,907	416,969	498,255	516,049
親会社の所有者に帰属する持分 Equity Attributable to Owners of the Parent	百万円 JPY millions	272,258	308,130	357,816	410,513	491,355	508,539
1株当たり親会社所有帰属持分 Equity Attributable to Owners of the Parent per Share	円 JPY	1,418.20	1,605.08	1,868.13	2,143.92	516.42	539.54
資産合計 Total Assets	百万円 JPY millions	398,698	438,508	503,061	566,385	667,877	679,414
親会社所有者帰属持分比率 Equity Attributable to Owners of the Parent to Total Assets	%	68.3	70.3	71.1	72.5	73.6	74.8
D/Eレシオ D/E Ratio	%	16.9	14.6	13.1	13.2	12.8	12.2

主要な連結経営指標等(2020.3～2025.3) (IFRS)

Major Consolidated Performance Indicators (FY3/2020–FY3/2025) (IFRS)

連結決算業績 Consolidated Results		2019年度 FY3/2020	2020年度 FY3/2021	2021年度 FY3/2022	2022年度 FY3/2023	2023年度 FY3/2024	2024年度 FY3/2025
親会社所有者帰属持分配当率(連結) Dividend to Equity Attributable to Owners of the Parent (Consolidated)	%	3.0	3.0	3.5	3.9	4.4	4.7
親会社所有者帰属持分当期利益率 ROE Attributable to Owners of the Parent	%	10.0	10.7	11.7	11.4	12.5	12.3
資産合計税引前利益率 Profit before Income Taxes to Total Assets	%	9.6	10.3	11.5	11.4	12.3	12.4
投下資本利益率(ROIC) Return on invested capital (ROIC)	%	8.7	9.5	10.4	10.2	11.2	11.1
資本コスト(WACC) Weighted Average cost of capital (WACC)	%	N/A	5.9	6.5	6.3	6.8	7.1
期末株価(分割前) Share Price as of Term-end (before split)	円 JPY	4,605	6,590	8,130	6,740	9,845	-
期末株価(分割後) Share Price as of Term-end (after split)	円 JPY	921	1,318	1,626	1,348	1,969	1,441
株価収益率 PER	倍 Times	33.0	40.6	40.1	29.5	33.3	22.2
営業活動によるCF Cash Flows From Operating Activities	百万円 JPY millions	41,958	57,167	52,093	59,197	80,807	73,978
投資活動によるCF Cash Flows From Investing Activities	百万円 JPY millions	(28,777)	(16,886)	(16,105)	(26,620)	(42,994)	(38,456)
財務活動によるCF Cash Flows From Financing Activities	百万円 JPY millions	(11,400)	(15,420)	(17,900)	(20,379)	(31,418)	(46,086)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of the Period	百万円 JPY millions	28,103	55,678	79,229	99,347	119,159	106,184
フリーキャッシュフロー Free Cash Flows	百万円 JPY millions	16,050	40,393	32,730	32,755	49,838	33,367
1株当たりフリーキャッシュフロー Free Cash Flows per Share	円 JPY	83.60	210.41	170.74	171.05	52.27	35.15
有利子負債 Interest-bearing Debt	百万円 JPY millions	45,925	44,943	46,704	54,145	63,101	62,246
設備投資額 Capital Expenditures	百万円 JPY millions	29,103	20,946	24,617	38,228	43,501	46,835
減価償却費及び償却費 Depreciation and Amortization	百万円 JPY millions	18,287	19,371	20,041	22,252	24,020	26,917
研究開発費 R&D Costs	百万円 JPY millions	4,406	4,758	4,892	5,174	5,067	5,362
金融収支 Net Financial Income (Loss)	百万円 JPY millions	511	196	430	1,704	3,619	4,759
為替レート(USD期中平均) Average Term Exchange Rate (USD)	円/USD JPY/USD	109.10	106.17	112.86	134.95	144.40	152.48
従業員数 Number of Employees	人 people	7,376	7,645	7,686	7,775	7,521	7,716
平均臨時雇用者数 Average Number of Temporary Workers	人 people	775	646	633	612	568	515
期末発行済株式数(分割前) Shares Issued and Outstanding at End of Period (before split)	千株 Thousand	191,974	191,971	191,537	191,477	190,293	-
期末発行済株式数(分割後) Shares Issued and Outstanding at End of Period (after split)	千株 Thousand	N/A	959,858	957,687	957,386	951,467	942,534

- (注)1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。
- (Notes)1. Revenue do not include consumption and other taxes.
2. フリーCF(キャッシュ・フロー)＝営業活動によるCF-有形固定資産・無形資産取得による支出＋有形固定資産・無形資産売却による収入
2. Free cash flows = Cash provided from operating activities
- Cash used for the acquisition of property, plant and equipment and intangible assets
- + Cash provided from the sale of property, plant and equipment and intangible assets
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
3. Interest-bearing debt refers to all liabilities on the consolidated statement of financial position on which interest is paid.
4. 金融収支＝受取利息＋受取配当－支払利息
4. Net financial income = Interest and dividend income－Interest expense
5. 親会社の所有者に帰属する持分＝資本合計－新株予約権－非支配持分
5. Equity attributable to owners of the parent = Total equity - Share acquisition rights - Non-controlling interest
6. D/Eレシオ＝有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
6. D/E Ratio = Interest-bearing liabilities / Equity attributable to owners of the parent
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
7. Number of shares issued and outstanding at term-end is computed, excluding treasury stock.
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。
8. Business profit = Revenue - Cost of sales - Selling, general and administrative expenses
9. 投下資本利益率＝利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均＋資本合計の期首期末平均)
9. Return on invested capital = Profit before interest after tax / (Average of interest-bearing debt at beginning and end of the period + Average of total equity at beginning and end of the period)
10. 資本コスト(WACC)は、負債コストと株主資本コスト(リスクフリーレート＋ β ×マーケットリスクプレミアム)を資本構成に基づき加重平均した値。
- ※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート
- ※ β は、当社の5年週次 β
- ※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定
10. The weighted average cost of capital (WACC) is the capital structure weighted average of cost of debt and cost of equity, which is the risk-free rate plus the product of β and the market risk premium.
- * The risk-free rate is the average rate for the most recent one year of 10-year JGBs.
- * β , or the beta coefficient, is a 5-year weekly beta of Kikkoman Corporation.
- * The market risk premium is set at 6% based on the deviation between the risk-free rate and the average total return of the stock market over the past years.
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。
- 「基本的1株当たり当期利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2020年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。
- 「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2020年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。
- なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。
11. Effective on April 1, 2024, the Company conducted a 5-for-1 stock split for its common stock. To reflect this transaction, basic earnings per share, equity attributable to owners of the parent per share, and free cash flow per share are calculated as if the stock split had been conducted at the beginning of Fiscal 2021. For the share price at the end of period and the number of shares issued at the end of period, the figures calculated as if the stock split had been conducted at the beginning of Fiscal 2021 and those before the stock split are both presented.
- For annual dividends per share, the figures for the fiscal year ended March 31, 2024 and before represent the actual dividends paid before the stock split

参考(1)事業の種類別セグメント売上高(旧セグメント)(日本基準)

Reference(1) Net Sales by Business Segments (Previous Segments) (JGAAP)

単位:百万円

JPY millions

	2001年度 FY3/2002	2002年度 FY3/2003			2003年度 FY3/2004			2004年度 FY3/2005			2005年度 FY3/2006			2006年度 FY3/2007			2007年度 FY3/2008			2008年度 FY3/2009		
	金額 Amount	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact
しょうゆ Soy Sauce	87,476	88,675	101.4	100.5	85,675	96.6	98.3	82,925	96.8	98.6	86,031	103.7	101.9	87,954	102.2	100.6	92,475	105.1	104.9	85,895	92.9	98.3
しょうゆ関連調味料 Soy Sauce Derivative Products	17,250	17,998	104.3	104.3	19,472	108.2	108.2	20,791	106.8	106.8	25,729	123.8	123.8	27,480	106.8	106.8	30,199	109.9	109.9	33,809	112.0	112.0
デルモンテ Del Monte	42,476	42,234	99.4	99.0	40,528	96.0	96.6	42,997	106.1	107.0	44,657	103.9	103.6	44,798	100.3	99.6	44,611	99.6	99.9	41,219	92.4	93.8
酒類 Liquor and Wine	25,942	24,716	95.3	95.3	24,752	100.1	100.1	24,365	98.4	98.4	23,367	95.9	95.9	14,610	62.5	62.5	14,585	99.8	99.8	14,741	101.1	101.1
その他食料品 Other Foods	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,703	-	-	26,996	94.1	93.8	27,732	102.7	106.5
セグメント間取引 Eliminations	(756)	(850)	-	-	(783)	-	-	(923)	-	-	(1,197)	-	-	(1,754)	-	-	(2,401)	-	-	(2,019)	-	-
食料品製造・販売計 Foods—Manufacturing and Sales	172,388	172,774	100.2	99.7	169,645	98.2	99.2	170,155	100.3	101.4	178,588	105.0	104.0	201,793	113.0	112.0	206,467	102.3	102.2	201,379	97.5	100.8
食料品卸売 Foods—Wholesale	47,655	48,657	102.1	99.4	48,522	99.7	105.5	51,993	107.2	112.8	59,617	114.7	109.8	67,609	113.4	109.9	76,534	113.2	114.2	81,557	106.6	121.1
コカ・コーラ Coca-Cola	113,469	118,095	104.1	104.1	113,655	96.2	96.2	119,412	105.1	105.1	117,886	98.7	98.7	116,806	99.1	99.1	124,220	106.3	106.3	123,888	99.7	99.7
その他 Others	4,565	4,072	89.2	88.1	3,992	98.0	96.5	4,438	111.2	110.8	4,804	108.2	108.0	7,313	152.2	151.7	15,409	210.7	210.1	14,435	93.7	94.0
セグメント間取引 Eliminations	(1,190)	(1,091)	-	-	(1,160)	-	-	(1,374)	-	-	(991)	-	-	(911)	-	-	(8,694)	-	-	(8,611)	-	-
連結計 Consolidated Total	336,887	342,508	101.7	101.0	334,656	97.7	99.0	344,625	103.0	104.4	359,906	104.4	103.2	392,611	109.1	108.0	413,938	105.4	105.6	412,649	99.7	104.0
為替レート(USD 期中平均) Average term exchange rate (Yen/USD)	121.64	125.38			116.05			108.00			113.42			117.00			114.13			100.62		

(注) 当社は2009年10月1日をもって持株会社制に移行し、あわせてセグメントの変更を実施しております。

(Note) Kikkoman Corporation transitioned to a holding company structure on October 1, 2009. As a result certain business segments were changed.

参考(2)事業の種類別セグメント売上高および営業利益(旧セグメント)(日本基準)
Reference(2) Consolidated Net Sales and Operating Profit by Business Segments (Previous Segments) (JGAAP)

単位:百万円
JPY millions

区分 Segment		2001年度 FY3/2002	2002年度 FY3/2003				2003年度 FY3/2004			2004年度 FY3/2005			2005年度 FY3/2006			2006年度 FY3/2007			2007年度 FY3/2008			2008年度 FY3/2009		
		金額 Amount	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	
食料品製造・販売 Foods—Manufacturing and Sales	売上高 Net sales	172,388	172,774	100.2	99.7	169,645	98.2	99.2	170,155	100.3	101.4	178,588	105.0	104.0	201,793	113.0	112.0	206,467	102.3	102.2	201,379	97.5	100.8	
	営業利益 Operating profit	10,381	11,511	110.9	108.6	11,394	99.0	103.0	11,125	97.6	101.6	12,256	110.2	106.9	15,120	123.4	120.3	14,870	98.3	98.7	13,227	89.0	97.3	
	(営業利益率)(%)																							
	(Ratio to Net Sales)(%)	6.0	6.7			6.7			6.5			6.9			7.5			7.2			6.6			
食料品卸売 Foods—Wholesale	売上高 Net sales	47,655	48,657	102.1	99.4	48,522	99.7	105.5	51,993	107.2	112.8	59,617	114.7	109.8	67,609	113.4	109.9	76,534	113.2	114.2	81,557	106.6	121.1	
	営業利益 Operating profit	1,622	1,821	112.3	109.7	1,671	91.7	96.5	1,810	108.4	113.4	2,341	129.3	123.7	2,994	127.9	124.1	4,120	137.6	138.0	3,833	93.0	104.0	
	(営業利益率)(%)																							
	(Ratio to Net Sales)(%)	3.4	3.7			3.4			3.5			3.9			4.4			5.4			4.7			
コカ・コーラ Coca-Cola	売上高 Net sales	113,469	118,095	104.1	104.1	113,655	96.2	96.2	119,412	105.1	105.1	117,886	98.7	98.7	116,806	99.1	99.1	124,220	106.3	106.3	123,888	99.7	99.7	
	営業利益 Operating profit	2,388	4,089	171.2	171.2	3,193	78.1	78.1	4,005	125.4	125.4	2,736	68.3	68.3	2,481	90.7	90.7	3,776	152.2	152.2	2,476	65.6	65.6	
	(営業利益率)(%)																							
	(Ratio to Net Sales)(%)	2.1	3.5			2.8			3.4			2.3			2.1			3.0			2.0			
その他 Others	売上高 Net sales	4,565	4,072	89.2	88.1	3,992	98.0	96.5	4,438	111.2	110.8	4,804	108.2	108.0	7,313	152.2	151.7	15,409	210.7	210.1	14,435	93.7	94.0	
	営業利益 Operating profit	529	477	90.3	91.1	796	166.8	167.2	914	114.7	114.8	1,214	132.9	133.0	1,048	86.3	86.3	1,006	96.0	95.9	782	77.8	77.9	
	(営業利益率)(%)																							
	(Ratio to Net Sales)(%)	11.6	11.7			20.0			20.6			25.3			14.3			6.5			5.4			
セグメント間取引 Eliminations	売上高 Net sales	(1,190)	(1,091)	-	-	(1,160)	-	-	(1,374)	-	-	(991)	-	-	(911)	-	-	(8,694)	-	-	(8,611)	-	-	
	営業利益 Operating profit	21	5	-	-	2	-	-	(8)	-	-	7	-	-	2	-	-	80	-	-	47	-	-	
連結計 Consolidated Total	売上高 Net sales	336,887	342,508	101.7	101.0	334,656	97.7	99.0	344,625	103.0	104.4	359,906	104.4	103.2	392,611	109.1	108.0	413,938	105.4	105.6	412,649	99.7	104.0	
	営業利益 Operating profit	14,942	17,904	119.8	118.0	17,059	95.3	98.3	17,847	104.6	107.8	18,557	104.0	101.4	21,646	116.6	114.1	23,854	110.2	110.5	20,368	85.4	92.5	
	(営業利益率)(%)																							
	(Ratio to Net Sales)(%)	4.4	5.2			5.1			5.2			5.2			5.5			5.8			4.9			
為替レート (USD 期中平均) Average term exchange rate (Yen/USD)		121.64	125.38			116.05			108.00			113.42			117.00			114.13			100.62			

(注) 当社は2009年10月1日をもって持株会社制に移行し、あわせてセグメントの変更を実施しております。
(Note) Kikkoman Corporation transitioned to a holding company structure on October 1, 2009. As a result certain business segments were changed.

参考(3)事業別連結計 国内(旧セグメント)(日本基準)

Reference(3) Business and Geographical Segments Information -Japan- (Previous Segments) (JGAAP)

単位:百万円

JPY millions

区分 Segment		2001年度 FY3/2002	2002年度 FY3/2003		2003年度 FY3/2004		2004年度 FY3/2005		2005年度 FY3/2006		2006年度 FY3/2007		2007年度 FY3/2008		2008年度 FY3/2009	
		金額 Amount	金額 Amount	前期比 YoY(%)	金額 Amount	前期比 YoY(%)	金額 Amount	前期比 YoY(%)	金額 Amount	前期比 YoY(%)	金額 Amount	前期比 YoY(%)	金額 Amount	前期比 YoY(%)	金額 Amount	前期比 YoY(%)
食料品製造・販売 Foods—Manufacturing and Sales	売上高 Net sales	142,338	139,540	98.0	137,708	98.7	137,236	99.7	141,840	103.4	153,879	108.5	154,923	100.7	153,505	99.1
	営業利益 Operating profit	4,418	4,173	94.5	4,274	102.4	3,946	92.3	4,308	109.2	6,435	149.4	5,181	80.5	3,891	75.1
	(Ratio to Net Sales)(%)	3.1	3.0		3.1		2.9		3.0		4.2		3.3		2.5	
食料品卸売 Foods—Wholesale	売上高 Net sales	14,908	14,219	95.4	14,448	101.6	15,434	106.8	16,307	105.7	18,018	110.5	18,467	102.5	20,470	110.9
	営業利益 Operating profit	348	369	106.3	410	111.1	465	113.5	523	112.4	649	124.0	758	116.7	833	109.9
	(Ratio to Net Sales)(%)	2.3	2.6		2.8		3.0		3.2		3.6		4.1		4.1	
コカ・コーラ Coca-Cola	売上高 Net sales	113,469	118,095	104.1	113,655	96.2	119,412	105.1	117,886	98.7	116,806	99.1	124,220	106.3	123,888	99.7
	営業利益 Operating profit	2,388	4,089	171.2	3,193	78.1	4,005	125.4	2,736	68.3	2,481	90.7	3,776	152.2	2,476	65.6
	(Ratio to Net Sales)(%)	2.1	3.5		2.8		3.4		2.3		2.1		3.0		2.0	
その他 Others	売上高 Net sales	3,713	3,442	92.7	3,359	97.6	3,833	114.1	4,348	113.4	6,895	158.6	14,927	216.5	14,022	93.9
	営業利益 Operating profit	576	534	92.8	816	152.6	953	116.8	1,234	129.5	1,055	85.5	1,005	95.3	768	76.5
	(Ratio to Net Sales)(%)	15.5	15.5		24.3		24.9		28.4		15.3		6.7		5.5	
セグメント間取引 Eliminations	売上高 Net sales	(723)	(587)	-	(895)	-	(1,034)	-	(797)	-	(724)	-	(8,231)	-	(8,203)	-
	営業利益 Operating profit	2	7	-	-	-	(10)	-	4	-	2	-	76	-	39	-
国内計 Japan Total	売上高 Net sales	273,706	274,710	100.4	268,277	97.7	274,882	102.5	279,587	101.7	294,875	105.5	304,307	103.2	303,683	99.8
	営業利益 Operating profit	7,733	9,175	118.6	8,694	94.8	9,360	107.7	8,806	94.1	10,623	120.6	10,798	101.6	8,009	74.2
	(Ratio to Net Sales)(%)	2.8	3.3		3.2		3.4		3.1		3.6		3.5		2.6	

(注) 当社は2009年10月1日をもって持株会社制に移行し、あわせてセグメントの変更を実施しております。

(Note) Kikkoman Corporation transitioned to a holding company structure on October 1, 2009. As a result certain business segments were changed.

参考(4)事業別連結計 海外(旧セグメント)(日本基準)

Reference(4) Business and Geographical Segments Information -Overseas- (Previous Segments) (JGAAP)

単位:百万円

JPY millions

区分 Segment		2001年度 FY3/2002	2002年度 FY3/2003			2003年度 FY3/2004			2004年度 FY3/2005			2005年度 FY3/2006			2006年度 FY3/2007			2007年度 FY3/2008			2008年度 FY3/2009		
		金額 Amount	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact
食料品製造・販売 Foods—Manufacturing and Sales	売上高 Net sales	33,328	36,510	109.5	106.6	34,950	95.7	100.9	34,364	98.3	103.8	38,488	112.0	107.1	49,807	129.4	124.6	53,541	107.5	107.2	50,056	93.5	106.3
	営業利益 Operating profit	5,967	7,337	122.9	119.0	7,119	97.0	103.3	7,171	100.7	107.1	7,955	110.9	105.9	8,712	109.5	104.7	9,663	110.9	111.5	9,352	96.8	109.6
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net Sales)(%)	17.9	20.1			20.4			20.9			20.7			17.5			18.0			18.7		
食料品卸売 Foods—Wholesale	売上高 Net sales	39,995	42,116	105.3	102.0	41,628	98.8	105.7	45,187	108.5	115.4	52,970	117.2	111.5	60,795	114.7	110.7	71,970	118.4	119.5	77,088	107.1	122.9
	営業利益 Operating profit	1,270	1,451	114.3	110.9	1,244	85.7	91.7	1,371	110.2	117.0	1,831	133.6	126.2	2,376	129.8	124.9	3,379	142.2	142.7	3,021	89.4	102.7
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net Sales)(%)	3.2	3.4			3.0			3.0			3.5			3.9			4.7			3.9		
コカ・コーラ Coca-Cola	売上高 Net sales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益 Operating profit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他 Others	売上高 Net sales	851	629	73.9	68.1	633	100.6	90.6	605	95.6	93.4	456	75.3	73.5	418	91.7	86.3	481	115.2	104.4	413	85.8	95.9
	営業利益 Operating profit	(46)	(56)	-	-	(19)	-	-	(39)	-	-	(19)	-	-	(6)	-	-	9	-	-	13	146.6	164.0
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net Sales)(%)	-	-			-			-			-			-			1.9			3.3		
セグメント間取引 Eliminations	売上高 Net sales	(41)	(94)	-	-	(86)	-	-	(80)	-	-	(81)	-	-	(82)	-	-	(211)	-	-	(194)	-	-
	営業利益 Operating profit	13	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-	(1)	-	-	2	-	-
海外計 Overseas Total	売上高 Net sales	74,133	79,162	106.8	103.6	77,126	97.4	103.4	80,076	103.8	110.0	91,834	114.7	109.4	110,908	120.8	116.4	125,782	113.4	113.8	127,363	101.3	115.8
	営業利益 Operating profit	7,204	8,732	121.2	117.4	8,344	95.6	101.8	8,503	101.9	108.4	9,769	114.9	109.5	11,082	113.4	108.7	13,051	117.8	118.3	12,390	94.9	107.9
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net Sales)(%)	9.7	11.0			10.8			10.6			10.6			10.0			10.4			9.7		
為替レート (USD期中平均) Average term exchange rate (JPY/USD)		121.64	125.38			116.05			108.00			113.42			117.00			114.13			100.62		

(注) 当社は2009年10月1日をもって持株会社制に移行し、あわせてセグメントの変更を実施しております。
(Note) Kikkoman Corporation transitioned to a holding company structure on October 1, 2009. As a result certain business segments were changed.

セグメント別売上高(2009.3～2016.3)(日本基準)

Net Sales by Segments (2009.3 – 2016.3) (JGAAP)

単位:百万円
JPY millions

区分 Segment		2008年度 ※1,2 2009.3 Actual	2009年度 ※2 FY3/2010			2010年度 FY3/2011			2011年度 FY3/2012			2012年度 ※3 FY3/2013			2013年度 FY3/2014			2014年度 FY3/2015			2015年度 FY3/2016		
		金額 Amount	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact
国内計 Japan Total	しょうゆ Soy Sauce	48,736	47,764	98.0	98.0	47,173	98.8	98.8	46,404	98.4	98.4	45,827	-	-	48,124	105.0	105.0	46,949	97.6	97.6	49,371	105.2	105.2
	食品 Food Products	55,781	56,825	101.9	101.9	56,347	99.2	99.2	56,369	100.0	100.0	57,412	-	-	59,392	103.4	103.4	58,457	98.4	98.4	60,305	103.2	103.2
	うち しょうゆ関連調味料 Portion accounted for by soy sauce derivative products	33,328	33,794	101.4	101.4	34,152	101.1	101.1	35,621	104.3	104.3	37,079	-	-	38,759	104.5	104.5	38,319	98.9	98.9	39,198	102.3	102.3
	飲料 Beverages	32,389	33,553	103.6	103.6	34,416	102.6	102.6	32,969	95.8	95.8	38,880	-	-	40,984	105.4	105.4	42,779	104.4	104.4	44,759	104.6	104.6
	うち 豆乳 Portion accounted for by soy milk	14,261	17,168	120.4	120.4	18,396	107.2	107.2	18,818	102.3	102.3	21,911	-	-	24,698	112.7	112.7	28,284	114.5	114.5	30,299	107.1	107.1
	酒類 Liquor and Wine	14,712	13,754	93.5	93.5	12,681	92.2	92.2	12,271	96.8	96.8	12,904	-	-	13,432	104.1	104.1	13,225	98.5	98.5	13,431	101.6	101.6
	セグメント間取引 Eliminations	(756)	(161)	-	-	(161)	-	-	(126)	-	-	(164)	-	-	(139)	-	-	(149)	-	-	(168)	-	-
	食料品製造・販売計 Foods—Manufacturing and Sales	151,433	151,737	100.2	100.2	150,456	99.2	99.2	147,888	98.3	98.3	154,859	-	-	161,794	104.5	104.5	161,261	99.7	99.7	167,699	104.0	104.0
	その他 Others	18,115	18,741	103.5	103.5	19,636	104.8	104.8	20,503	104.4	104.4	20,147	-	-	20,268	100.6	100.6	20,152	99.4	99.4	20,650	102.5	102.5
	セグメント間取引 Eliminations	(10,590)	(10,409)	-	-	(10,550)	-	-	(11,380)	-	-	(11,149)	-	-	(11,348)	-	-	(11,699)	-	-	(11,798)	-	-
	国内計 Japan Total	158,957	160,069	100.7	100.7	159,541	99.7	99.7	157,011	98.4	98.4	163,858	-	-	170,714	104.2	104.2	169,714	99.4	99.4	176,552	104.0	104.0
海外計 Overseas Total	しょうゆ Soy Sauce	36,921	36,338	98.4	106.1	35,161	96.8	104.7	35,224	100.2	106.2	39,057	110.9	107.4	49,397	126.5	106.1	58,113	117.6	108.9	65,617	112.9	107.0
	デルモンテ Del Monte	4,685	4,290	91.6	99.0	4,199	97.9	105.4	4,568	108.8	117.5	4,291	93.9	89.5	5,330	124.2	103.7	6,146	115.3	105.2	6,405	104.2	96.3
	その他食料品 Other Foods	7,558	8,050	106.5	117.9	7,337	91.2	97.3	6,859	93.5	102.7	7,238	105.5	105.0	9,071	125.3	103.2	10,469	115.4	105.3	12,839	122.6	108.1
	食料品製造・販売計 Foods—Manufacturing and Sales	49,165	48,679	99.0	107.3	46,699	95.9	103.5	46,652	99.9	106.7	50,586	108.4	105.3	63,797	126.1	105.5	74,727	117.1	108.1	84,861	113.6	106.3
	食料品卸売 Foods—Wholesale	88,770	85,416	96.2	103.7	85,273	99.8	106.9	87,633	102.8	109.1	94,202	107.5	103.4	118,671	126.0	106.5	138,406	116.6	107.8	159,754	115.4	109.3
	セグメント間取引 Eliminations	(6,123)	(6,270)	-	-	(5,963)	-	-	(5,945)	-	-	(6,411)	-	-	(8,005)	-	-	(9,282)	-	-	(10,342)	-	-
	海外計 Overseas Total	131,812	127,826	97.0	104.7	126,009	98.6	105.8	128,341	101.9	108.4	138,377	-	-	174,463	126.1	106.2	203,851	116.8	108.0	234,273	114.9	108.4
	キッコーマン(持株会社) Kikkoman (Holding Company)	11,148	11,075	99.3	99.3	11,572	104.5	104.5	11,724	101.3	101.3	12,288	104.8	104.8	13,895	113.1	113.1	14,209	102.3	102.3	14,307	100.7	100.7
	セグメント間取引 Eliminations	(13,102)	(13,249)	-	-	(13,661)	-	-	(13,838)	-	-	(14,278)	-	-	(15,904)	-	-	(16,435)	-	-	(16,760)	-	-
	連結計 Consolidated Total	288,815	285,721	98.9	102.5	283,463	99.2	102.5	283,239	99.9	102.8	300,245	-	-	343,168	114.3	105.1	371,339	108.2	103.7	408,372	110.0	106.4
	為替レート (USD期中平均) Average term exchange rate (JPY/USD)	100.62	93.04			85.82			79.30			83.23			100.00			110.03			120.16		

セグメント別売上高(2017.3～2021.3) (日本基準)

Net Sales by Segments (FY3/2017～FY3/2021) (JGAAP)

単位:百万円

JPY millions

区分 Segment	2016年度 FY3/2017			2017年度 FY3/2018			2018年度 FY3/2019			2019年度 FY3/2020			2020年度 FY3/2021		
	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact
しょうゆ Soy Sauce	50,469	102.2	102.2	50,157	99.4	99.4	49,781	99.3	99.3	49,662	99.8	99.8	48,140	96.9	96.9
食品 Food Products	57,767	95.8	95.8	58,866	101.9	101.9	60,188	102.2	102.2	62,046	103.1	103.1	61,512	99.1	99.1
うち しょうゆ関連調味料 Portion accounted for by soy sauce derivative products	35,945	91.7	91.7	37,137	103.3	103.3	38,081	102.5	102.5	39,039	102.5	102.5	39,363	100.8	100.8
飲料 Beverages	46,009	102.8	102.8	50,703	110.2	110.2	53,719	105.9	105.9	57,467	107.0	107.0	56,762	98.8	98.8
うち 豆乳 Portion accounted for by soy milk	31,463	103.8	103.8	34,651	110.5	110.5	37,374	107.9	107.9	41,106	110.0	110.0	41,140	100.1	100.1
酒類 Liquor and Wine	13,268	98.8	98.8	12,881	97.1	97.1	11,145	86.5	86.5	10,448	93.7	93.7	9,393	89.9	89.9
セグメント間取引 Eliminations	(176)	-	-	(171)	-	-	(180)	-	-	(180)	-	-	(170)	-	-
食料品製造・販売計 Foods—Manufacturing and Sales	167,337	99.8	99.8	172,437	103.0	103.0	174,654	101.3	101.3	179,444	102.7	102.7	175,639	97.9	97.9
その他 Others	21,035	101.9	101.9	21,149	100.5	100.5	21,427	101.3	101.3	21,341	99.6	99.6	21,186	99.3	99.3
セグメント間取引 Eliminations	(11,965)	-	-	(12,177)	-	-	(12,287)	-	-	(12,624)	-	-	(12,198)	-	-
国内計 Japan Total	176,407	99.9	99.9	181,409	102.8	102.8	183,794	101.3	101.3	188,161	102.4	102.4	184,626	98.1	98.1
しょうゆ Soy Sauce	63,834	97.3	107.2	71,898	112.6	109.3	75,394	104.9	105.3	77,973	103.4	106.3	84,164	107.9	109.4
デルモンテ Del Monte	5,627	87.9	96.9	5,240	93.1	90.7	5,810	110.9	110.4	6,099	105.0	106.8	5,758	94.4	97.0
その他食料品 Other Foods	12,321	96.0	105.3	12,314	99.9	98.1	12,305	99.9	101.4	12,517	101.7	103.2	12,273	98.1	100.8
食料品製造・販売計 Foods- Manufacturing and Sales	81,783	96.4	106.1	89,453	109.4	106.3	93,510	104.5	105.1	96,591	103.3	105.9	102,196	105.8	107.5
食料品卸売 Foods- Wholesale	156,868	98.2	108.2	174,457	111.2	108.6	192,109	110.1	111.0	200,249	104.2	106.9	198,351	99.1	100.8
セグメント間取引 Eliminations	(10,187)	-	-	(11,786)	-	-	(12,605)	-	-	(12,718)	-	-	(12,795)	-	-
海外計 Overseas Total	228,464	97.5	107.4	252,124	110.4	107.6	273,013	108.3	109.0	284,122	104.1	106.7	287,751	101.3	103.0
キッコーマン(持株会社) Kikkoman (Holding Company)	16,044	112.1	112.1	17,855	111.3	111.3	18,976	106.3	106.3	19,208	101.2	101.2	20,565	107.1	107.1
セグメント間取引 Eliminations	(18,742)	-	-	(20,787)	-	-	(22,219)	-	-	(22,875)	-	-	(24,824)	-	-
連結計 Consolidated Total	402,174	98.5	104.2	430,602	107.1	105.5	453,565	105.3	105.8	468,616	103.3	104.9	468,119	99.9	101.0
為替レート(USD期中平均) Average term exchange rate (JPY/USD)	109.03			110.81			110.69			109.10			106.17		

(注) 1.比較を容易にするため、2008年度実績からコカ・コーラ事業を控除しております。

Notes) 1. In order to facilitate year-on-year comparisons, Coca-Cola business excluded from results for Year ended March 31, 2009.

2. 当社は2009年10月1日をもって持株会社制に移行し、あわせてセグメントの変更を実施しております。セグメントでの比較を容易にするため、本資料の2008年度及び2009年度の数値は、期初より持株会社制へ移行したものと組み替えて表示しております。このため、2008年度および2009年度の数値は決算短信の数値とは異なるものもあります。

2. Kikkoman Corporation transitioned to a holding company structure on October 1, 2009. As a result certain business segments were changed. In order to facilitate year-on-year comparisons, figures for 2009.3 Actual and 2010.3 Actual in these materials have been recalculated on the assumption that the Company shifted to a holding company structure starting in the beginning of fiscal year, and therefore differ from the figures presented in the Kessan Tanshin (Flash Report).

3. 2013年度より、一部の国内連結子会社につきまして、収益認識基準を変更しております。2012年度実績については、当該会計方針を遡及適用後の数値となっており、対前期伸び率は記載しておりません。

なお、2011年度実績以前に係る累積的影響額については、2012年度実績の期首の純資産額に反映させております。

3. Certain domestic consolidated subsidiaries have changed their revenue recognition standard, which change is effective from the fiscal year ended March 31, 2014. The change in accounting policy has been retroactively applied to the results for the fiscal year ended March 31, 2013.

Year-on-year changes are omitted. The cumulative effect of the change in accounting policy on results up to the fiscal year ended March 31, 2012 is reflected in net assets at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2013.

セグメント別売上収益(2020.3～2024.3)(IFRS)

Revenue by Segments (FY3/2020～FY3/2024)(IFRS)

単位:百万円

JPY millions

区分 Segment		2019年度 FY3/2020			2020年度 FY3/2021			2021年度 FY3/2022			2022年度 FY3/2023			2023年度 FY3/2024			2024年度 FY3/2025		
		金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact
	しょうゆ Soy Sauce	43,846	-	-	42,539	97.0	97.0	42,762	100.5	100.5	43,155	100.9	100.9	44,544	103.2	103.2	45,854	102.9	102.9
	食品 Food Products	54,017	-	-	53,340	98.7	98.7	53,642	100.6	100.6	49,367	92.0	92.0	50,628	102.6	102.6	52,524	103.7	103.7
	うち しょうゆ関連調味料 Portion accounted for by soy sauce derivative products	33,124	-	-	33,326	100.6	100.6	33,751	101.3	101.3	34,593	102.5	102.5	35,041	101.3	101.3	35,610	101.6	101.6
	飲料 Beverages	44,183	-	-	43,675	98.9	98.9	43,582	99.8	99.8	42,483	97.5	97.5	42,427	99.9	99.9	45,312	106.8	106.8
	うち 豆乳 Portion accounted for by soy milk	32,223	-	-	32,200	99.9	99.9	32,219	100.1	100.1	30,643	95.1	95.1	30,496	99.5	99.5	32,314	106.0	106.0
	酒類 Liquor and Wine	9,774	-	-	8,736	89.4	89.4	9,002	103.0	103.0	10,142	112.7	112.7	10,569	104.2	104.2	10,818	102.4	102.4
	セグメント間取引 Eliminations	(180)	-	-	(170)	-	-	(174)	-	-	(188)	-	-	(201)	-	-	(212)	-	-
	食料品製造・販売計 Foods—Manufacturing and Sales	151,641	-	-	148,122	97.7	97.7	148,815	100.5	100.5	144,959	97.4	97.4	147,969	102.1	102.1	154,296	104.3	104.3
	その他 Others	21,341	-	-	21,186	99.3	99.3	21,643	102.2	102.2	21,893	101.2	101.2	21,220	96.9	96.9	21,566	101.6	101.6
	セグメント間取引 Eliminations	(12,624)	-	-	(12,198)	-	-	(12,252)	-	-	(12,165)	-	-	(11,683)	-	-	(12,259)	-	-
国内計 Japan Total		160,358	-	-	157,110	98.0	98.0	158,207	100.7	100.7	154,687	97.8	97.8	157,505	101.8	101.8	163,603	103.9	103.9
	しょうゆ Soy Sauce	76,755	-	-	82,809	107.9	109.2	96,414	116.4	109.4	120,710	125.2	107.6	139,509	115.6	108.1	156,234	112.0	106.4
	デルモンテ Del Monte	6,093	-	-	5,761	94.6	97.1	6,703	116.3	109.2	8,127	121.3	103.8	8,977	110.5	105.2	9,831	109.5	103.6
	その他食料品 Other Foods	12,475	-	-	12,261	98.3	101.0	12,675	103.4	97.2	14,898	117.5	97.8	5,775	38.8	36.4	1,114	19.3	18.2
	食料品製造・販売計 Foods—Manufacturing and Sales	95,323	-	-	100,832	105.8	107.4	115,793	114.8	107.9	143,736	124.1	106.3	154,259	107.3	100.5	167,175	108.4	102.9
	食料品卸売 Foods—Wholesale	200,128	-	-	198,332	99.1	100.7	262,068	132.1	123.7	343,508	131.1	112.3	375,022	109.2	102.7	407,524	108.7	103.4
	セグメント間取引 Eliminations	(12,516)	-	-	(12,604)	-	-	(15,195)	-	-	(18,219)	-	-	(20,267)	-	-	(22,553)	-	-
	海外計 Overseas Total	282,935	-	-	286,560	101.3	102.9	362,666	126.6	118.6	469,024	129.3	110.7	509,015	108.5	102.0	552,145	108.5	103.2
	キッコーマン(持株会社) Kikkoman (Holding Company)	19,208	-	-	20,565	107.1	107.1	22,316	108.5	108.5	25,175	112.8	112.8	42,734	169.7	169.7	62,700	146.7	146.7
セグメント間取引 Eliminations		(22,875)	-	-	(24,823)	-	-	(26,748)	-	-	(29,988)	-	-	(48,420)	-	-	(69,470)	-	-
連結計 Consolidated Total		439,627	-	-	439,411	100.0	101.0	516,440	117.5	112.3	618,899	119.8	106.8	660,835	106.8	101.8	708,979	107.3	103.2
為替レート (USD期中平均) Average term exchange rate (JPY/USD)		109.10			106.17			112.86			134.95			144.40			152.48		

セグメント別連結業績(2009.3～2016.3)(日本基準)

Consolidated Segment Information (FY3/2009～FY3/2016)(JGAAP)

単位:百万円

JPY millions

区分 Segment		2008年度※1,2 FY3/2009	2009年度※2 FY3/2010			2010年度 FY3/2011			2011年度 FY3/2012			2012年度 ※3 FY3/2013			2013年度 FY3/2014			2014年度 FY3/2015			2015年度 FY3/2016		
		金額 Amount	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact
食料品製造・販売 Foods— Manufacturing and Sales	売上高 Net sales	151,433	151,737	100.2	100.2	150,456	99.2	99.2	147,888	98.3	98.3	154,859	-	-	161,794	104.5	104.5	161,261	99.7	99.7	167,699	104.0	104.0
	営業利益 Operating profit	4,056	7,413	182.8	182.8	5,678	76.6	76.6	3,610	63.6	63.6	5,537	-	-	4,320	78.0	78.0	2,715	62.8	62.8	6,536	240.7	240.7
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	2.7	4.9			3.8			2.4			3.6			2.7			1.7			3.9		
その他 Others	売上高 Net sales	18,115	18,741	103.5	103.5	19,636	104.8	104.8	20,503	104.4	104.4	20,147	-	-	20,268	100.6	100.6	20,152	99.4	99.4	20,650	102.5	102.5
	営業利益 Operating profit	829	928	111.9	111.9	1,456	157.0	157.0	1,654	113.6	113.6	1,459	-	-	916	62.8	62.8	1,035	112.9	112.9	1,515	146.3	146.3
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	4.6	5.0			7.4			8.1			7.2			4.5			5.1			7.3		
国内計 Japan Total	売上高 Net sales	158,957	160,069	100.7	100.7	159,541	99.7	99.7	157,011	98.4	98.4	163,858	-	-	170,714	104.2	104.2	169,714	99.4	99.4	176,552	104.0	104.0
	営業利益 Operating profit	4,885	8,450	173.0	173.0	7,168	84.8	84.8	5,306	74.0	74.0	7,030	-	-	5,268	74.9	74.9	3,783	71.8	71.8	8,083	213.7	213.7
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	3.1	5.3			4.5			3.4			4.3			3.1			2.2			4.6		
食料品製造・販売 Foods— Manufacturing and Sales	売上高 Net sales	49,165	48,679	99.0	107.3	46,699	95.9	103.5	46,652	99.9	106.7	50,586	-	-	63,797	126.1	105.5	74,727	117.1	108.1	84,861	113.6	106.3
	営業利益 Operating profit	8,795	8,111	92.2	100.1	8,007	98.7	107.3	8,199	102.4	109.6	9,053	-	-	12,106	133.7	110.9	14,225	117.5	108.7	16,443	115.6	108.3
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	17.9	16.7			17.1			17.6			17.9			19.0			19.0			19.4		
食料品卸売 Foods—Wholesale	売上高 Net sales	88,770	85,416	96.2	103.7	85,273	99.8	106.9	87,633	102.8	109.1	94,202	-	-	118,671	126.0	106.5	138,406	116.6	107.8	159,754	115.4	109.3
	営業利益 Operating profit	4,244	4,399	103.7	110.6	3,929	89.3	94.3	4,094	104.2	110.1	4,131	-	-	5,513	133.4	114.6	6,476	117.5	109.4	7,675	118.5	111.3
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	4.8	5.2			4.6			4.7			4.4			4.6			4.7			4.8		
海外計 Overseas Total	売上高 Net sales	131,812	127,826	97.0	104.7	126,009	98.6	105.8	128,341	101.9	108.4	138,377	-	-	174,463	126.1	106.2	203,851	116.8	108.0	234,273	114.9	108.4
	営業利益 Operating profit	13,104	12,521	95.6	103.1	11,873	94.8	102.1	12,191	102.7	109.5	13,076	-	-	17,529	134.1	112.4	20,543	117.2	108.7	23,966	116.7	109.2
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	9.9	9.8			9.4			9.5			9.5			10.0			10.1			10.2		
キッコーマン (持株会社) Kikkoman (Holding Company)	売上高 Net sales	11,148	11,075	99.3	99.3	11,572	104.5	104.5	11,724	101.3	101.3	12,288	-	-	13,895	113.1	113.1	14,209	102.3	102.3	14,307	100.7	100.7
	営業利益 Operating profit	2,983	2,839	95.2	95.2	3,517	123.8	123.8	3,595	102.2	102.2	3,383	-	-	5,094	150.6	150.6	5,270	103.4	103.4	4,409	83.7	83.7
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	26.8	25.6			30.4			30.7			27.5			36.7			37.1			30.8		
セグメント間取引 Eliminations	売上高 Net sales	(13,102)	(13,249)	-	-	(13,661)	-	-	(13,838)	-	-	(14,278)	-	-	(15,904)	-	-	(16,435)	-	-	(16,760)	-	-
	営業利益 Operating profit	(3,025)	(2,695)	-	-	(3,350)	-	-	(3,330)	-	-	(3,682)	-	-	(4,045)	-	-	(4,226)	-	-	(3,861)	-	-
連結計 Consolidated Total	売上高 Net sales	288,815	285,721	98.9	102.5	283,463	99.2	102.5	283,239	99.9	102.8	300,245	-	-	343,168	114.3	105.1	371,339	108.2	103.7	408,372	110.0	106.4
	営業利益 Operating profit	17,947	21,115	117.7	123.7	19,208	91.0	95.8	17,764	92.5	97.1	19,808	-	-	23,847	120.4	104.6	25,370	106.4	99.5	32,598	128.5	122.0
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	6.2	7.4			6.8			6.3			6.6			6.9			6.8			8.0		
為替レート(USD期中平均) Average term exchange rate (JPY/USD)		100.62	93.04			85.82			79.30			83.23			100.00			110.03			120.16		

セグメント別連結業績(2017.3～2021.3)(日本基準)

Consolidated Segment Information (FY3/2017～FY3/2021)(JGAAP)

単位:百万円

JPY millions

区分 Segment		2016年度 FY3/2017			2017年度 FY3/2018			2018年度 FY3/2019			2019年度 FY3/2020			2020年度 FY3/2021		
		金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact
食料品製造・販売 Food—Manufacturing and Sales	売上高 Net sales	167,337	99.8	99.8	172,437	103.0	103.0	174,654	101.3	101.3	179,444	102.7	102.7	175,639	97.9	97.9
	営業利益 Operating profit	8,306	127.1	127.1	10,385	125.0	125.0	10,597	102.0	102.0	11,460	108.1	108.1	11,299	98.6	98.6
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	5.0			6.0			6.1			6.4			6.4		
その他 Others	売上高 Net sales	21,035	101.9	101.9	21,149	100.5	100.5	21,427	101.3	101.3	21,341	99.6	99.6	21,186	99.3	99.3
	営業利益 Operating profit	1,443	95.3	95.3	1,465	101.5	101.5	1,773	121.0	121.0	1,832	103.3	103.3	1,699	92.7	92.7
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	6.9			6.9			8.3			8.6			8.0		
国内計 Japan Total	売上高 Net sales	176,407	99.9	99.9	181,409	102.8	102.8	183,794	101.3	101.3	188,161	102.4	102.4	184,626	98.1	98.1
	営業利益 Operating profit	9,781	121.0	121.0	11,880	121.5	121.5	12,403	104.4	104.4	13,322	107.4	107.4	13,026	97.8	97.8
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	5.5			6.5			6.7			7.1			7.1		
食料品製造・販売 Foods— Manufacturing and Sales	売上高 Net sales	81,783	96.4	106.1	89,453	109.4	106.3	93,510	104.5	105.1	96,591	103.3	105.9	102,196	105.8	107.5
	営業利益 Operating profit	16,251	98.8	109.0	17,791	109.5	106.0	18,745	105.4	106.0	19,251	102.7	105.0	21,156	109.9	111.9
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	19.9			19.9			20.0			19.9			20.7		
食料品卸売 Foods—Wholesale	売上高 Net sales	156,868	98.2	108.2	174,457	111.2	108.6	192,109	110.1	111.0	200,249	104.2	106.9	198,351	99.1	100.8
	営業利益 Operating profit	7,648	99.7	109.1	8,166	106.8	104.6	8,597	105.3	105.7	9,147	106.4	107.7	10,194	111.5	114.9
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	4.9			4.7			4.5			4.6			5.1		
海外計 Overseas Total	売上高 Net sales	228,464	97.5	107.4	252,124	110.4	107.6	273,013	108.3	109.0	284,122	104.1	106.7	287,751	101.3	103.0
	営業利益 Operating profit	23,765	99.2	109.2	25,759	108.4	105.4	27,121	105.3	105.9	28,221	104.1	106.0	31,209	110.6	113.2
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	10.4			10.2			9.9			9.9			10.8		
キッコーマン (持株会社) Kikkoman (Holding Company)	売上高 Net sales	16,044	112.1	112.1	17,855	111.3	111.3	18,976	106.3	106.3	19,208	101.2	101.2	20,565	107.1	107.1
	営業利益 Operating profit	5,165	117.1	117.1	6,281	121.6	121.6	7,278	115.9	115.9	6,751	92.8	92.8	8,019	118.8	118.8
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	32.1			35.2			38.4			35.1			39.0		
セグメント間取引 Eliminations	売上高 Net sales	(18,742)	-	-	(20,787)	-	-	(22,219)	-	-	(22,875)	-	-	(24,824)	-	-
	営業利益 Operating profit	(5,869)	-	-	(7,419)	-	-	(8,385)	-	-	(8,468)	-	-	(9,641)	-	-
連結計 Consolidated Total	売上高 Net sales	402,174	98.5	104.2	430,602	107.1	105.5	453,565	105.3	105.8	468,616	103.3	104.9	468,119	99.9	101.0
	営業利益 Operating profit	32,842	100.7	108.8	36,502	111.1	108.7	38,417	105.2	105.7	39,826	103.7	105.2	42,613	107.0	108.9
	(営業利益率)(%) (Ratio to Net sales)	8.2			8.5			8.5			8.5			9.1		
為替レート(USD期中平均) Average term exchange rate (JPY/USD)		109.03			110.81			110.69			109.10			106.17		

(注) 1.比較を容易にするため、2008年度実績からコカ・コーラ事業を控除しております。

Notes) 1. In order to facilitate year-on-year comparisons, Coca-Cola business excluded from results for Year ended March 31, 2009.

2. 当社は2009年10月1日をもって持株会社制に移行し、あわせてセグメントの変更を実施しております。セグメントでの比較を容易にするため、本資料の2008年度及び2009年度の数値は、期初より持株会社制へ移行したものと組み替えて表示しております。

このため、2008年度および2009年度の数値は決算短信の数値とは異なるものもあります。

2. Kikkoman Corporation transitioned to a holding company structure on October 1, 2009. As a result certain business segments were changed. In order to facilitate year-on-year comparisons, figures for 2009.3 Actual and 2010.3 Actual in these materials have been recalculated on the assumption that the Company shifted to a holding company structure starting in the beginning of fiscal year, and therefore differ from the figures presented in the Kessan Tanshin (Flash Report).

3. 2013年度より、一部の国内連結子会社につきまして、収益認識基準を変更しております。2012年度実績については、当該会計方針を遡及適用後の数値となっており、対前期伸び率は記載しておりません。

なお、2011年度実績以前に係る累積的影響額については、2012年度実績の期首の純資産額に反映させております。

3. Certain domestic consolidated subsidiaries have changed their revenue recognition standard, which change is effective from the fiscal year ended March 31, 2014. The change in accounting policy has been retroactively applied to the results for the fiscal year ended March 31, 2013.

Year-on-year changes are omitted. The cumulative effect of the change in accounting policy on results up to the fiscal year ended March 31, 2012 is reflected in net assets at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2013.

セグメント別連結業績(2020.3～2024.3) (IFRS)

Consolidated Segment Information (FY3/2020～FY3/2024) (IFRS)

単位:百万円

JPY millions

区分 Segment		2019年度 FY3/2020			2020年度 FY3/2021			2021年度 FY3/2022			2022年度 FY3/2023			2023年度 FY3/2024			2024年度 FY3/2025		
		金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact	金額 Amount	前期比 YoY(%)	為替差除 前期比 YoY(%) excl. FX impact
食料品製造・販売 Foods— Manufacturing and Sales	売上収益 Revenue	151,641	-	-	148,122	97.7	97.7	148,815	100.5	100.5	144,959	97.4	97.4	147,969	102.1	102.1	154,296	104.3	104.3
	事業利益 Business profit	11,252	-	-	11,631	103.4	103.4	11,622	99.9	99.9	7,470	64.3	64.3	9,474	126.8	126.8	8,527	90.0	90.0
	(事業利益率)(%) (Business profit ratio)	7.4			7.9			7.8			5.2			6.4			5.5		
その他 Others	売上収益 Revenue	21,341	-	-	21,186	99.3	99.3	21,643	102.2	102.2	21,893	101.2	101.2	21,220	96.9	96.9	21,566	101.6	101.6
	事業利益 Business profit	1,678	-	-	1,915	114.1	114.1	1,870	97.7	97.7	1,801	96.3	96.3	919	51.0	51.0	1,173	127.7	127.7
	(事業利益率)(%) (Business profit ratio)	7.9			9.0			8.6			8.2			4.3			5.4		
国内計 Japan Total	売上収益 Revenue	160,358	-	-	157,110	98.0	98.0	158,207	100.7	100.7	154,687	97.8	97.8	157,505	101.8	101.8	163,603	103.9	103.9
	事業利益 Business profit	12,959	-	-	13,574	104.7	104.7	13,525	99.6	99.6	9,302	68.8	68.8	10,417	112.0	112.0	9,725	93.4	93.4
	(事業利益率)(%) (Business profit ratio)	8.1			8.6			8.5			6.0			6.6			5.9		
食料品製造・販売 Foods— Manufacturing and Sales	売上収益 Revenue	95,323	-	-	100,832	105.8	107.4	115,793	114.8	107.9	143,736	124.1	106.3	154,259	107.3	100.5	167,175	108.4	102.9
	事業利益 Business profit	18,586	-	-	20,416	109.8	111.7	22,711	111.2	105.1	27,240	119.9	102.2	35,468	130.2	121.9	39,851	112.4	105.7
	(事業利益率)(%) (Business profit ratio)	19.5			20.2			19.6			19.0			23.0			23.8		
食料品卸売 Foods—Wholesale	売上収益 Revenue	200,128	-	-	198,332	99.1	100.7	262,068	132.1	123.7	343,508	131.1	112.3	375,022	109.2	102.7	407,524	108.7	103.4
	事業利益 Business profit	8,320	-	-	10,556	126.9	130.7	17,686	167.5	157.5	24,598	139.1	119.4	30,087	122.3	115.7	30,439	101.2	95.7
	(事業利益率)(%) (Business profit ratio)	4.2			5.3			6.7			7.2			8.0			7.5		
海外計 Overseas Total	売上収益 Revenue	282,935	-	-	286,560	101.3	102.9	362,666	126.6	118.6	469,024	129.3	110.7	509,015	108.5	102.0	552,145	108.5	103.2
	事業利益 Business profit	26,893	-	-	30,979	115.2	117.8	40,351	130.3	122.8	51,769	128.3	109.7	65,413	126.4	118.9	70,189	107.3	101.1
	(事業利益率)(%) (Business profit ratio)	9.5			10.8			11.1			11.0			12.9			12.7		
キッコーマン (持株会社) Kikkoman (Holding Company)	売上収益 Revenue	19,208	-	-	20,565	107.1	107.1	22,316	108.5	108.5	25,175	112.8	112.8	42,734	169.7	169.7	62,700	146.7	146.7
	事業利益 Business profit	6,663	-	-	7,737	116.1	116.1	9,246	119.5	119.5	10,597	114.6	114.6	27,403	258.6	258.6	46,462	169.5	169.5
セグメント間取引 Eliminations	売上収益 Revenue	(22,875)	-	-	(24,823)	-	-	(26,748)	-	-	(29,988)	-	-	(48,420)	-	-	(22,553)	-	-
	事業利益 Business profit	(8,474)	-	-	(9,639)	-	-	(10,849)	-	-	(12,891)	-	-	(29,832)	-	-	(49,101)	-	-
連結計 Consolidated Total	売上収益 Revenue	439,627	-	-	439,411	100.0	101.0	516,440	117.5	112.3	618,899	119.8	106.8	660,835	106.8	101.8	708,979	107.3	103.2
	事業利益 Business profit	38,041	-	-	42,650	112.1	114.0	52,273	122.6	116.7	58,777	112.4	97.0	73,402	124.9	117.7	77,275	105.3	99.4
	(事業利益率)(%) (Business profit ratio)	8.7			9.7			10.1			9.5			11.1			10.9		
為替レート(USD期中平均) Average term exchange rate (JPY/USD)		109.10			106.17			112.86			134.95			144.40			152.48		

財政状態(連結貸借対照表)(日本基準)
Financial Position (Consolidated Balance Sheets)(JGAAP)

資産の部

Assets

単位:百万円
JPY millions

	2001年度末 2002.3.31	2002年度末 2003.3.31	2003年度末 2004.3.31	2004年度末 2005.3.31	2005年度末 2006.3.31	2006年度末 2007.3.31	2007年度末 2008.3.31	2008年度末 2009.3.31	2009年度末 2010.3.31	2010年度末 2011.3.31	2011年度末 2012.3.31	2012年度末 2013.3.31	2013年度末 2014.3.31	2014年度末 2015.3.31	2015年度末 2016.3.31	2016年度末 2017.3.31	2017年度末 2018.3.31	2018年度末 2019.3.31	2019年度末 2020.3.31 ※1	2020年度末 2021.3.31
資産の部 Assets	294,527	273,902	278,602	295,802	331,781	348,995	342,287	310,873	311,175	298,867	331,371	337,051	349,103	378,766	365,671	361,248	343,929	362,119	387,329	427,470
流動資産 Current assets	115,403	107,732	99,766	100,779	119,143	116,391	128,999	113,353	114,590	109,445	133,804	126,010	133,222	149,749	146,294	166,958	143,847	156,518	159,540	192,187
(現金及び預金) (Cash and deposits)	32,835	31,670	25,679	20,664	36,487	24,505	34,038	28,855	26,667	30,247	27,941	30,598	28,564	34,565	36,260	45,297	22,196	30,162	30,088	58,321
(受取手形及び売掛金) (Notes and accounts receivable-trade)	41,116	40,593	40,086	43,586	44,652	50,656	49,147	40,524	41,596	39,029	42,274	44,053	47,370	50,219	52,010	54,930	58,452	60,719	61,145	61,739
(たな卸資産) (Inventories)	28,525	25,239	24,726	26,427	27,142	29,910	29,720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(商品及び製品) (Merchandise and finished goods)	-	-	-	-	-	-	-	19,794	19,777	19,063	21,377	23,984	26,983	31,442	31,986	34,120	37,760	42,513	43,255	45,388
(仕掛品) (Work in process)	-	-	-	-	-	-	-	6,267	9,267	8,699	9,386	10,405	11,193	12,479	11,562	10,855	10,894	10,997	11,798	11,726
(原材料及び貯蔵品) (Raw materials and supplies)	-	-	-	-	-	-	-	2,903	3,187	3,221	3,462	3,861	4,256	5,088	4,909	4,640	4,991	5,330	5,901	5,970
(その他) (Other current assets)	12,926	10,228	9,273	10,100	10,861	11,319	16,093	15,006	14,094	9,184	29,362	13,107	14,853	15,953	9,564	17,113	9,552	6,794	7,350	9,040
固定資産 Non-current assets	179,123	166,169	178,835	195,023	212,637	232,604	213,287	197,519	196,584	189,421	197,567	211,041	215,881	229,016	219,376	194,290	200,081	205,601	227,788	235,282
(有形固定資産) (Property, plant and equipment)	124,042	116,585	113,170	113,715	114,062	133,522	134,042	96,671	97,955	96,323	99,170	103,693	105,017	104,695	104,951	106,344	110,121	123,390	149,067	152,034
(無形固定資産) (Intangible assets)	8,376	7,533	7,725	7,462	6,841	34,015	28,680	32,840	29,669	27,782	26,879	25,468	23,198	22,404	16,564	11,595	10,522	10,308	9,168	8,757
(投資その他の資産) (Investments and other assets)	46,704	42,051	57,939	73,845	91,734	65,065	50,564	68,007	68,959	65,315	71,517	81,879	87,666	101,916	97,860	76,350	79,437	71,902	69,552	74,490
合計 Total	294,527	273,902	278,602	295,802	331,781	348,995	342,287	310,873	311,175	298,867	331,371	337,051	349,103	378,766	365,671	361,248	343,929	362,119	387,329	427,470

(注) 1. 2019年度の期首から、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しております。
(Note) 1. Effective from the beginning of fiscal year ended March 31, 2020, overseas subsidiaries applied IFRS 16 "Leases" and 10. ASU 2016-02 and recorded all leases on balance sheets, in principle.
For fiscal year ended 2020.3, these accounting 10. standards are applied to the figures.

連結財政状態計算書(IFRS)

Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

資産

Assets

単位:百万円

JPY millions

	2019年度末 2020.3.31	2020年度末 2021.3.31	2021年度末 2022.3.31	2022年度末 2023.3.31	2023年度末 2024.3.31	2024年度末 2025.3.31
資産合計 Total assets	398,698	438,508	503,061	566,385	667,877	679,414
流動資産 Current assets	159,714	192,346	240,192	281,211	342,482	334,849
（現金及び現金同等物） （Cash and cash equivalents）	28,103	55,678	79,229	99,347	119,159	106,184
（営業債権及びその他の債権） （Trade and other receivables）	61,608	62,579	69,407	75,070	83,822	82,584
（棚卸資産） （Inventories）	60,956	63,085	82,700	92,222	94,970	104,896
（その他） （Other current assets）	9,046	11,002	8,855	14,570	44,529	41,184
非流動資産 Non-current assets	238,983	246,162	262,868	285,174	325,394	344,564
（有形固定資産） （Property, plant and equipment）	125,189	127,077	136,291	150,675	171,832	189,321
（投資不動産） （Investment properties）	9,467	9,388	9,292	9,213	9,275	9,231
（使用権資産） （Right-of use assets）	22,110	22,145	23,385	30,497	38,403	36,808
（のれん） （Goodwill）	4,847	5,006	4,626	4,657	3,403	3,196
（無形資産） （Intangible assets）	4,946	5,075	4,947	4,795	4,965	4,934
（持分法で会計処理されている投資） （Investments in associates accounted for using the equity method）	3,043	3,545	3,939	4,248	5,326	6,287
（退職給付に係る資産） （Employee defined benefit assets）	4,875	7,440	7,824	8,178	13,589	16,098
（その他の非流動資産） （Other non-current assets）	64,504	66,482	72,560	72,906	78,599	78,687
合計 Total	398,698	438,508	503,061	566,385	667,877	679,414

財政状態(連結貸借対照表)(日本基準)
Financial Position (Consolidated Balance Sheets)(JGAAP)

負債・少数株主持分・資本

Liabilities, Minority Interests and Shareholders' Equity

単位:百万円

JPY millions

	2001年度末 2002.3.31	2002年度末 2003.3.31	2003年度末 2004.3.31	2004年度末 2005.3.31	2005年度末 2006.3.31
負債の部 Liabilities	143,690	122,821	116,555	125,804	139,773
流動負債 Current liabilities	77,369	55,477	51,697	69,353	46,748
(支払手形及び買掛金) (Notes and accounts payable-trade)	14,069	12,172	12,590	13,183	13,391
(短期借入金) (Short-term loans payable)	26,359	21,827	16,344	25,188	8,825
(一年以内償還社債) (Current portion of bonds)	10,000	-	-	7,000	-
(未払金) (Accounts payable-other)	18,354	13,633	14,239	15,104	15,478
(その他) (Other current liabilities)	8,586	7,843	8,523	8,877	9,052
固定負債 Non-current liabilities	66,320	67,344	64,857	56,451	93,025
(社債) (Bonds payable)	12,000	22,000	22,000	15,000	55,000
(長期借入金) (Long-term loans payable)	4,256	1,662	2,723	2,371	5
(退職給付引当金) (Provision for retirement benefits)	30,815	27,018	25,903	23,714	18,616
(その他) (Other non-current liabilities)	19,248	16,662	14,230	15,355	19,404
少数株主持分 Minority interests	18,523	19,273	20,196	22,627	23,331
資本の部 Shareholders' equity	132,313	131,806	141,849	147,370	168,676
資本金・資本剰余金・利益剰余金他 Capital stock, Capital surplus, Retained earnings	122,671	128,704	136,503	142,770	151,252
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	8,022	4,597	11,012	11,008	19,497
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	1,618	(1,496)	(5,665)	(6,408)	(2,073)
合計 Total	294,527	273,902	278,602	295,802	331,781

財政状態(連結貸借対照表)(日本基準)
Financial Position (Consolidated Balance Sheets) (JGAAP)

負債・純資産の部

Liabilities and Net assets

単位:百万円

¥ millions

	2006年度末 2007.3.31 ※1	2007年度末 2008.3.31	2008年度末 2009.3.31	2009年度末 2010.3.31	2010年度末 2011.3.31	2011年度末 2012.3.31	2012年度末 2013.3.31	2013年度末 2014.3.31	2014年度末 2015.3.31	2015年度末 2016.3.31	2016年度末 2017.3.31	2017年度末 2018.3.31 ※2	2018年度末 2019.3.31	2019年度末 2020.3.31 ※3	2020年度末 2021.3.31
負債の部 Liabilities	142,076	142,871	149,055	144,089	136,266	164,018	149,591	138,696	140,335	139,995	116,811	90,639	91,667	109,571	116,067
流動負債 Current liabilities	66,831	57,323	48,570	45,858	41,504	61,114	46,162	55,618	53,579	57,567	51,875	57,481	56,240	61,791	68,144
(支払手形及び買掛金) (Notes and accounts payable-trade)	16,242	17,365	13,854	14,507	14,626	15,474	16,005	18,193	20,766	20,279	21,196	21,535	22,383	23,414	25,530
(短期借入金) (Short-term loans payable)	14,448	11,996	10,741	9,962	5,054	6,412	7,338	12,961	7,473	6,871	2,820	3,692	3,487	5,311	3,950
(一年以内償還社債) (Current portion of bonds)	10,000	-	-	-	-	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(リース債務) (Lease obligations)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,437	2,823
(未払金) (Accounts payable-other)	14,549	15,954	10,312	12,710	12,711	11,756	13,412	14,528	16,481	18,048	16,771	17,737	18,872	19,249	20,714
(その他) (Other current liabilities)	11,590	12,006	13,660	8,677	9,111	7,471	9,405	9,934	8,858	12,368	11,086	14,516	11,497	11,378	15,124
固定負債 Non-current liabilities	75,245	85,548	100,485	98,230	94,762	102,903	103,429	83,078	86,755	82,427	64,936	33,157	35,427	47,780	47,923
(社債) (Bonds payable)	40,000	60,000	60,000	60,000	60,000	70,000	70,000	50,000	50,000	50,000	30,000	-	-	-	-
(長期借入金) (Long-term loans payable)	1,070	1,592	26,209	21,950	19,555	17,600	15,600	13,000	11,300	9,300	13,300	13,000	13,602	13,602	13,400
(リース債務) (Lease obligations)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,997	15,379
(退職給付引当金) (Provision for retirement benefits)	16,448	9,293	3,399	4,017	3,922	4,198	4,271	-	-	-	-	-	-	-	-
(その他) (Other non-current liabilities)	17,725	14,662	10,876	12,263	11,284	11,104	13,558	20,078	25,455	23,127	21,636	21,157	21,825	20,180	19,143
純資産の部 Net assets	206,919	199,415	161,817	167,086	162,600	167,352	187,459	210,407	238,431	225,675	244,437	253,289	270,451	277,757	311,402
株主資本 Shareholders' equity	159,687	169,410	175,082	180,324	183,844	189,682	192,254	201,126	202,765	202,713	217,528	228,558	247,498	265,697	286,443
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	15,835	(2,221)	(15,016)	(15,046)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	-	-	-	-	(23,113)	(23,920)	(6,085)	8,040	33,743	20,970	22,481	19,514	17,930	6,736	19,539
新株予約権 Subscription rights to shares	-	67	106	185	179	179	115	36	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主持分 Non-controlling interests	31,396	32,159	1,644	1,623	1,690	1,410	1,174	1,203	1,922	1,991	4,427	5,216	5,022	5,322	5,419
合計 Total	348,995	342,287	310,873	311,175	298,867	331,371	337,051	349,103	378,766	365,671	361,248	343,929	362,119	387,329	427,470

(注) 1. 2006年度より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」を適用しております。

(Note) 1. "Accounting Standard for Net Assets of Balance Sheet" and "Guidance for the application of Accounting Standards for Net Assets of Balance Sheet" have been adopted from the period ended March 31, 2007.

2. 2018年度の期首から、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用しております。2018年3月期の実績については、当該会計基準を遡及適用後の数値となっております。

2. Effective from the beginning of fiscal year ended March 31, 2019, "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" are applied. The results for fiscal year ended 2018.3 are based on figures recalculated after retroactively adopting the said accounting standards.

3. 2019年度の期首から、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しております。

3. Effective from the beginning of fiscal year ended March 31, 2020, overseas subsidiaries applied IFRS 16 "Leases" and 10. ASU 2016-02 and recorded all leases on balance sheets, in principle.

For fiscal year ended 2020.3, these accounting 10. standards are applied to the figures.

連結財政状態計算書 (IFRS)

Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

負債及び資本

Liabilities and Equity

単位: 百万円

JPY millions

	2019年度末 2020.3.31	2020年度末 2021.3.31	2021年度末 2022.3.31	2022年度末 2023.3.31	2023年度末 2024.3.31	2024年度末 2025.3.31
負債合計 Total liabilities	121,155	124,993	139,153	149,416	169,621	163,364
流動負債 Current liabilities	68,117	72,696	83,225	98,755	95,071	88,051
（営業債務及びその他の債務） （Trade and other payable）	47,005	50,600	59,573	61,333	65,062	60,646
（借入金） （Short-term borrowings）	5,311	3,950	4,503	17,054	3,773	3,842
（リース負債） （Short-term lease liabilities）	4,621	4,967	4,313	5,158	6,975	6,791
（その他） （Other current liabilities）	11,178	13,178	14,835	15,209	19,259	16,770
非流動負債 Non-current liabilities	53,037	52,297	55,927	50,660	74,550	75,312
（借入金） （Long-term borrowings）	13,602	13,400	13,000	400	14,400	14,400
（リース負債） （Long-term lease liabilities）	19,149	19,346	21,643	28,371	34,762	33,980
（退職給付に係る負債） （Employee defined benefit liabilities）	8,380	5,047	5,322	4,658	3,728	3,455
（その他） （Other non-current liabilities）	11,905	14,503	15,961	17,230	21,659	23,476
資本合計 Total equity	277,543	313,514	363,907	416,969	498,255	516,049
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of the parent	272,258	308,130	357,816	410,513	491,355	508,539
非支配持分 Non-controlling interests	5,285	5,384	6,091	6,456	6,899	7,510
負債及び資本合計 Total	398,698	438,508	503,061	566,385	667,877	679,414

設備投資および減価償却費の推移 (1994.12～2021.3) (日本基準)
Changes in Capital Expenditures and Depreciation and Amortization (FY12/1994– FY3/2021) (JGAAP)

単位:百万円
JPY millions

	1994年度 1994.12 Actual	1995年度 FY12/1995	1996年度 FY12/1996	1997年度 FY12/1997	1998年度 FY12/1998	1999年度 FY12/1999	2000年度 FY12/2000	2001年度 FY3/2002	2002年度 FY3/2003	2003年度 FY3/2004	2004年度 FY3/2005	2005年度 FY3/2006	2006年度 FY3/2007	2007年度 FY3/2008	2008年度 FY3/2009	2009年度 FY3/2010
設備投資合計 Total capital expenditures	9,612	14,213	9,880	16,447	10,862	10,068	16,352	15,435	11,841	15,422	13,663	17,156	17,064	21,304	17,307	15,623
国内計 Japan total	7,724	12,682	8,490	7,751	8,089	8,908	13,869	12,860	9,133	11,976	10,697	14,144	11,861	13,985	12,007	12,827
海外計 Overseas total	1,887	1,530	1,390	8,696	2,772	1,160	2,477	2,569	2,707	3,446	2,965	3,011	5,203	7,318	5,299	2,796
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	9,271	9,021	9,412	9,756	10,556	9,981	15,919	16,437	15,028	13,847	13,622	14,223	16,290	17,660	17,239	12,036
国内計 Japan total	8,209	7,613	7,787	7,859	7,919	7,445	13,778	13,868	12,362	11,411	11,215	11,560	13,193	14,475	14,107	9,059
海外計 Overseas total	1,061	1,408	1,625	1,897	2,636	2,536	2,135	2,560	2,666	2,435	2,407	2,662	3,096	3,184	3,131	2,976

単位:百万円
JPY millions

	2010年度 2011.3 Actual	2011年度 FY3/2012	2012年度 FY3/2013	2013年度 FY3/2014	2014年度 FY3/2015	2015年度 FY3/2016	2016年度 FY3/2017	2017年度 FY3/2018	2018年度 FY3/2019	2019年度 FY3/2020 ※	2020年度 FY3/2021
設備投資合計 Total capital expenditures	14,489	18,014	14,199	17,265	13,087	14,795	12,165	18,180	28,346	27,464	19,703
国内計 Japan total	12,456	14,417	11,178	12,186	9,572	7,171	7,598	9,586	16,111	15,309	10,614
海外計 Overseas total	2,033	3,598	3,021	5,079	3,514	7,623	4,567	8,594	12,235	12,155	9,088
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	12,092	12,607	12,161	12,983	12,901	11,936	12,339	13,159	13,258	16,787	17,695
国内計 Japan total	9,331	10,026	9,378	9,715	9,314	7,873	8,292	8,360	8,733	9,175	9,554
海外計 Overseas total	2,760	2,582	2,783	3,268	3,586	4,063	4,047	4,799	4,525	7,612	8,141

(注). 2019年度より、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しており、上記、2019年度実績の設備投資額に1,641百万円、減価償却費に2,955百万円含まれております。

(Note). Starting with the consolidated financial statements for the fiscal year ended March 31, 2020, IFRS 16 (Leases) and ASU 2016-02 (Leases) have been adopted by our overseas consolidated subsidiaries.
As a result, all leases are recorded on balance sheets, in principle, with 1,641 million yen and 2,955 million yen included in actual capital expenditures and depreciation and amortization, respectively, for the fiscal year ended March 31, 2020.

設備投資額(投資不動産・使用権資産・無形資産を含む)(2020.3～2024.3) (IFRS)

Capital expenditures (including investment real estate, right-of-use assets and intangible assets) (FY3/2020～FY3/2025) (IFRS)

単位:百万円
JPY millions

	2019年度 FY3/2020	2020年度 FY3/2021	2021年度 FY3/2022	2022年度 FY3/2023	2023年度 FY3/2024	2024年度 FY3/2025
設備投資額 Capital expenditures	29,103	20,946	24,617	38,228	43,501	46,835
国内 Japan	15,776	11,306	11,190	16,478	20,047	11,015
海外 Overseas	13,327	9,640	13,427	21,750	23,455	35,821

減価償却費及び償却費(投資不動産・使用権資産・無形資産を含む)(2020.3～2024.3) (IFRS)

Depreciation and amortization (including investment real estate, right-of-use assets and intangible assets) (FY3/2020～FY3/2025) (IFRS)

単位:百万円
JPY millions

	2019年度 FY3/2020	2020年度 FY3/2021	2021年度 FY3/2022	2022年度 FY3/2023	2023年度 FY3/2024	2024年度 FY3/2025
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	18,287	19,371	20,041	22,252	24,020	26,917
国内 Japan	10,612	11,014	11,129	11,348	11,334	12,599
海外 Overseas	7,675	8,357	8,912	10,903	12,686	14,318