

# キッコーマン 株主レポート

## Contents

株主の皆様へ 01

1年間の主な動き 01

特集 キッコーマン「つゆ」の歴史 03

株主優待制度については  
裏表紙をご覧ください。

特集

## キッコーマン 「つゆ」の 歴史



# 株主の皆様へ



代表取締役社長CEO

中野 祥三郎

目まぐるしく変化する社会情勢の中、高い倫理観と社会規範に基づいた企業活動を徹底し、キッコーマングループの成長の継続をめざしてまいります。

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。世界情勢が不確実性を増す中、情報技術は急速に進展し、事業環境は大きく変化しています。私たちはこの変化を機に、新たな技術を積極的に取り入れ、事業機会の拡大と価値創造に挑戦し、地球社会における存在意義を高めてまいります。

ここにキッコーマン株主レポートをお届けし、当社グループの業績概要をご報告いたします。

売上収益7,089億79百万円(前期比107.3%)、事業利益772億75百万円(前期比105.3%)、親会社の所有者に帰属する当期利益616億95百万円(前期比109.3%)となりました。

近年起きている、一部企業における不祥事を深く認識し、私たちは社会の公器としての責任を改めて胸に刻んでいます。法令遵守はもとより、高い倫理観に基づいた企業活動を徹底し、「良き企業市民」として社会からの信頼に応えてまいります。

株主の皆様には、今後とも変わらぬご理解とご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

詳細は、ニューズリリースをご覧ください  
<https://www.kikkoman.co.jp/news/index.html>

## 1年間の主な動き

### 2024年

#### 4月/5月

##### 国内外で生産体制を強化!

キッコーマン株式会社の米国の製造会社、キッコーマン・フーズ社の新工場の建設地がウィスコンシン州ジェファーソンに決定しました。米国内で3カ所目の工場となります。また千葉県野田市に建設しております、「キッコーマンフードテック株式会社 本社工場食品棟」が、竣工の運びとなりました。販売が好調なしょうゆ関連調味料事業の生産体制強化を柱とする、国内調味料事業の生産体制の再構築の方針の通り、建設した工場です。

WEB | <https://www.kikkoman.com/jp/news/2024/24025.html>

WEB | <https://www.kikkoman.com/jp/news/2024/20240521.html>

#### 6月

##### 衛生状態モニタリングシステム測定器「ルミテスター Smart」が「特許庁長官賞」、「発明実施功績賞」を受賞

キッコーマンバイオケミファ株式会社とオプテックス株式会社が共同開発した衛生状態モニタリングシステムの測定器「ルミテスター Smart」の意匠が、公益社団法人発明協会が主催する令和6年度全国発明表彰において、「特許庁長官賞」および実施者を表彰する「発明実施功績賞」を受賞しました。



WEB | <https://www.kikkoman.com/jp/news/2024/20240604.html>

#### 7月

##### 「Japan Wine Competition (日本ワインコンクール) 2024」で、マンズワイン「Chikumagawa マスカット・ベリーA 2022」が金賞を受賞!

山梨県で開催された「Japan Wine Competition (日本ワインコンクール) 2024」において、キッコーマングループのマンズワイン株式会社がつくる「Chikumagawa」シリーズの「Chikumagawa マスカット・ベリーA 2022」が金賞を受賞しました。



WEB | <https://www.kikkoman.com/jp/news/2024/20240726.html>

## 2025年3月期連結業績

### 売上収益

7,089億79百万円  
 (前期比: 107.3%)

### 営業利益

736億98百万円  
 (前期比: 110.4%)

### 事業利益

772億75百万円  
 (前期比: 105.3%)

### 親会社の所有者に帰属する当期利益

616億95百万円  
 (前期比: 109.3%)

当社グループは、2021年3月期の有価証券報告書における連結財務諸表から国際財務報告基準(IFRS)を適用しています。

2025年3月期決算の詳細については、こちらをご覧ください。



## 事業別売上収益構成比

### 国内

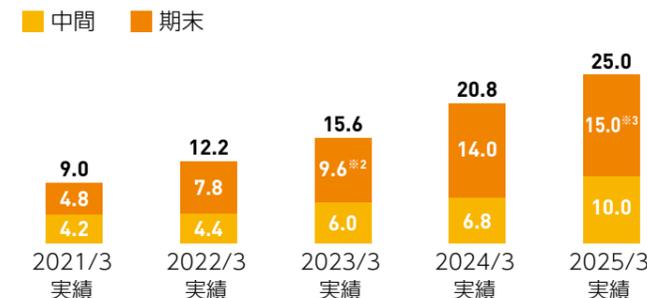
食料品製造・販売事業 21.1%  
 その他事業 1.1%

### 海外

食料品製造・販売事業 20.3%  
 食料品卸売事業 57.5%

## 配当金(1株当たり)の状況<sup>※1</sup>

(単位: 円)



※1 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。2021年3月期~2024年3月期の1株当たり年間配当金は、当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。  
 ※2 期末配当9.6円のうち、2円は記念配当です。  
 ※3 期末配当15円のうち、2円は特別配当です。

### 2025年

#### 2月

##### キッコーマン、水セキュリティに対する取り組みによりCDP「Aリスト」に選定される

キッコーマングループは、水セキュリティに対する取り組みとその情報開示の評価を行う国際NGOのCDPより、最高評価である「Aリスト」に選定されました。



WEB | <https://www.kikkoman.com/jp/news/2025/20250207.html>

#### 10月

##### キッコーマングループ直営のレストラン「鉄板焼コルザ」店舗を移転し、11月18日にリニューアルオープン!

キッコーマンは、1974年にレストラン事業に参入し、東京・六本木に鉄板焼レストラン「六本木コルザ」をオープンして2024年に50周年を迎えました。日本の伝統的な調味料である「しょうゆ」と、西洋の食材である「肉・ワイン」の組み合わせを提案し、「食の国際交流」を進めてまいりました。このたび、これまで営業してきた東京都中央区銀座6丁目から7丁目に移転し、リニューアルオープンしました。



WEB | <https://www.kikkoman.com/jp/news/2024/24044.html>

#### 7月

##### しょうゆ1リットルペットボトルで、持ちやすく注ぎやすい「くびれフィットボトル」を採用!

キッコーマン食品株式会社は、しょうゆで使用している1リットルペットボトルに、持ちやすく、注ぎやすい「くびれフィットボトル」を採用し、8月中旬より一部商品で順次、容器を切り替えました。「くびれフィットボトル」は今までの1リットルペットボトルより10%軽量化しています。



WEB | <https://www.kikkoman.com/jp/news/2024/24039.html>



# キッコーマン 「つゆ」の歴史

## ～おいしく、便利に進化する 「つゆ」が歩んできた道



### さらに広がる「つゆ」の世界

しょうゆのおいしさを生かし、原材料や製法にもこだわり抜いたキッコーマンの「つゆ」。その可能性は現在進行形で広がっています。



### 「濃いだし本つゆ」発売

濃縮4倍に変更し、「濃いだし本つゆ」としてリニューアル。より濃厚な味わいとすることで幅広い料理に使用可能に。「だし香り抽出製法」「熟成かえし製法」によって、さらにおいしくなりました。

## 2016

## 1959

### つゆの先駆け 「萬味」



日本の高度成長期、三種の神器と呼ばれた白黒テレビ、洗濯機、冷蔵庫が家庭に普及し始め、経済白書に「もはや戦後ではない」と記された頃、家庭料理にも変化の波が押し寄せました。もっと簡単に、時間を短縮したいという簡便化志向の高まりです。そんなニーズに応えるべく、1959年6月にキッコーマンのつゆ類の先駆けとなる万能調味料「萬味(まんみ)」を発売しました。

## 1985

### 「ストレートつゆ」 でシェア拡大



## 1995

### つゆ市場No.1をめざして「本つゆ」誕生!

1994年、総務庁(現総務省)家計調査において、つゆ・たれへの支出額が、しょうゆを上回りました。この時流をとらえ、年間を通して安定的に販売できる「濃縮つゆ」の開発に着手。1995年に「本つゆ」を発売しました。

#### 発売当時のキッコーマンのこだわり

##### ❑ 質の高い素材・製法にこだわる

削りたてのかつお節とうめ節で極めた「天然だし」と丸大豆しょうゆ、マンジョウもち米本みりんを合わせて、おいしくてコクがあり、希釈してもその味が生きることになりました。

##### ❑ マーケティングにこだわる

「これ一本でいろいろなお料理に使っていただける、シンプルなお料理でこそおいしく味わえる」。この本つゆの特長を伝える積極的な宣伝販促を展開。また、全社員参加のキャンペーンを実施するなど販売に努め、市場シェアを伸ばしました。

#### 商品担当者より

「本つゆ」は、時代の変化に合わせて進化しながら、発売30周年を迎えることができました。これからもお客さまにとって頼りになる存在であり続け、多くの人に「本つゆがあって良かった」と思ってもらえる商品をめざします。



キッコーマン食品株式会社  
プロダクト・マネジャー室  
つゆ・和風調味料グループ  
村垣 祐介

皆様ご応募  
ありがとうございました!

## メルマガ読者さまの「本つゆでつくってみました!」

メルマガ読者の株主様より「本つゆ」を使ったおすすめ料理の写真を送っていただきました!

神奈川県 川崎市 Mさん

### 豚肉と根菜の煮物

私の母がつくった実家の味です。いつも外食が多い私が実家に帰った時に食べると懐かしく感じます。母にこの企画があることを伝えるとつづいて写真で送ってくれました。たまには、実家に帰って母の手料理を食べたいです。



愛知県 東海市 Oさん

### 菜の花のおひたし

「そうめんのつけつゆのために!」と思って購入した本つゆ。今では煮物やおひたしにと大活躍! かつお節の風味がとても良いです。これからも、かつお節の風味を生かした商品に期待しています。



東京都 杉並区 Kさん

### 本つゆを使った炒り豆腐

水切りした木綿豆腐と野菜を炒めて本つゆを使って味つけ。優しい味です。ヘルシーなのにご飯も進みます。



東京都 世田谷区 Kさん

### れんこんの本つゆあん

わが家では本つゆは必ず冷蔵庫に入っていて、夏のそうめんから冬の鍋、四季を問わず煮物や炒め物、酢の物やサラダと限りなく登場する万能調味料です。



本つゆの情報、本つゆを使ったレシピなどは「本つゆ」公式サイトをご覧ください!  
<https://www.kikkoman.co.jp/kikkoman/hontuyu/>



アンケート企画など、読者参加型の企画も続々進行中です。個人投資家向けメールマガジンにぜひご登録ください! 詳しくは P.7

# 注目商品 NEWS

※価格は2025年6月現在のものです。

## リニューアル

### 発売15周年の節目にリニューアル

いつでも新鮮®  
**しぼりたて生しょうゆ**(200ml/450ml/620ml)  
 希望小売価格231円/311円/400円(税別)



450ml

しぼりたて生しょうゆは発売15周年を迎えました。これを機にしょうゆNo. 1ブランド\*として現代のお客さまが求める味わいへリニューアルしました。先味は塩味がまろやかに、逆に後味は旨みが伸びるようになりました。

※(株)インテージ新SCIしょうゆ市場 2024年4月～2025年3月累計購買金額

## 新商品

### かけるだけで簡単!

具類  
**ツナトマトサラダそうめん**[夏季限定]/  
**ザクザクナッツごまだれ** (各1人前×2袋)  
 希望小売価格237円(税別)



かけるだけで一皿完結する具類のシリーズです。ツナトマトサラダそうめんは、ツナをトマトの酸味でさっぱりと食べられる味つけです。ザクザクナッツごまだれは、アーモンドに焙煎感とコクのある2種のねりごまといりごますりごまを使用しました。

## 新商品

### 本格的な味わい

うちのごはん® スープおかずの素  
**海老だしスープカレー** (2~3人前×2回分)  
 希望小売価格270円(税別)



こだわりの原料を使用した特製スープで、鶏肉、ブロッコリー、じゃがいも、にんじんを8分間調理するだけで、ご家庭では手作りしにくい、本格的な味わいでボリューム感のあるスープカレーが簡単に出来上がります。

## 新商品

### 林檎と梨をたっぷり使用!

わが家は焼肉屋さん®  
**贅沢果実** (195g/375g)  
 希望小売価格330円/495円(税別)



195g

林檎と梨で仕込んだ、贅沢な味わいです。すりおろした林檎と梨をたっぷり使い、果実の澄んだ甘みと香味野菜の芳醇な風味とコクがお肉本来のおいしさを引き立てます。子どもから大人まで楽しめる、飽きのこない味わいです。

## 新商品

### 生の果実をすりおろしたようなおろし食感

ピュレフルーツ  
**すりおろしマンゴーmix** (110g)  
 希望小売価格オープン価格



ピュレフルーツマンゴーはすりおろした果実の味わいをワンハンドで、朝食やおやつはもちろん、いつでもどこでもお楽しみいただけます。2種類のマンゴーピューレーを使用し、濃厚な甘味と果肉感が楽しめます。

## 新商品

### 新しい味が仲間入り

豆乳飲料  
**トロピカルフルーツ/クッキー&クリーム**(各200ml)  
 希望小売価格110円(税別)



トロピカルフルーツは、マンゴーやパイナップルにパッションフルーツを加えた、爽やかな味わいの豆乳飲料です。クッキー&クリームは、アイスクリームとして人気の定番フレーバー「クッキー&クリーム」を再現した豆乳飲料です。

## 第114回定時株主総会決議ご通知

2025年6月24日開催の第114回定時株主総会におきまして、下記の通り報告並びに決議されましたのでご通知申し上げます。

### 報告事項

- 第108期(2024年4月1日から2025年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  - 第108期(2024年4月1日から2025年3月31日まで)計算書類の内容報告の件
- 本件は、上記の各内容を報告いたしました。

### 決議事項

#### 第1号議案 剰余金の処分の件

本件は、原案通り承認可決されました。なお、期末配当金は、1株につき普通配当13円とし、あわせて12年連続最高益を踏まえた特別配当として2円を加え、1株につき15円と決定いたしました。これにより、中間配当金10円を加えた年間配当金は25円となりました。

#### 第2号議案 取締役13名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、取締役に茂木友三郎、堀切功章、中野祥三郎、茂木修、島田政直、松山旭、福井俊彦、井口武雄、飯野正子、杉山晋輔、遠藤信博の11氏が再選され重任、アーサー・M.ミッチェル、国谷裕子の2氏が新たに選任され就任いたしました。なお、福井俊彦、井口武雄、飯野正子、杉山晋輔、遠藤信博、

アーサー・M.ミッチェル、国谷裕子の7氏は社外取締役であります。

#### 第3号議案 監査役2名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、監査役に深澤晴彦氏が再選され重任、宮崎裕子氏が新たに選任され就任いたしました。なお、宮崎裕子氏は社外監査役であります。

#### 第4号議案 補欠監査役1名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、補欠監査役に神部健一氏が選任されました。なお、神部健一氏は補欠の社外監査役であります。

#### 第5号議案 会計監査人選任の件

本件は、原案通り承認可決され、新たに会計監査人に有限責任あずさ監査法人が選任され、就任いたしました。

#### 第6号議案 取締役及び監査役の報酬額改定の件

本件は、原案通り承認可決され、取締役の金銭報酬等の総額を「年額1,100百万円以内(うち社外取締役は年額200百万円以内)」に、監査役の報酬等の総額を「年額250百万円以内(うち社外監査役は年額100百万円以内)」にそれぞれ改定いたしました。

#### 第7号議案 取締役等に対する株式報酬制度一部改定の件

本件は、原案通り承認可決され、取締役等に対する株式報酬制度を一部改定いたしました。

以上

## 会社概要 (2025年3月31日現在)

商号	キッコマン株式会社
設立	1917年12月7日
資本金	11,599百万円
主な事業	持株会社としてのグループ戦略立案および各事業会社の統括管理
従業員数(連結)	7,716名
	〒278-8601
本店所在地	千葉県野田市野田250 電話 04-7123-5111

## 株式の状況 (2025年3月31日現在)

発行可能株式総数	3,000,000,000株
発行済株式の総数	969,416,010株
株主数	90,967名(前期末比62,516名増)

## 株主メモ (2025年3月31日現在)

事業年度	4月1日～翌年3月31日
配当金受領株主確定日	期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
定時株主総会	6月開催
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行(株)
	三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部 電話 ☎0120-232-711(フリーダイヤル) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱29号 三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部
同連絡先	

## 株式に関するお問い合わせ先

住所変更、単元未満株式の買取・買増請求をしたい方

口座を開設している証券会社にお問い合わせください。

未受領の配当金、特別口座に記録された株式に関するお手続きをしたい方

三菱UFJ信託銀行(株主名簿管理人)にお問い合わせください。  
 ☎0120-232-711(受付時間:土・日・祝日を除く平日9:00~17:00)

特別口座に記録されている株式は、そのままでは売却ができません。株式に係るお手続きを容易にするためにも、証券会社に口座を開設し、特別口座からの振替を行ってください。

## 役員 (2025年6月24日現在)

取締役			
取締役名誉会長	茂木 友三郎	社外取締役	福井 俊彦
取締役会議長		社外取締役	井口 武雄
代表取締役会長	堀切 功章	社外取締役	飯野 正子
代表取締役社長	中野 祥三郎	社外取締役	杉山 晋輔
CEO		社外取締役	遠藤 信博
代表取締役	茂木 修	社外取締役	アーサー・M.ミッチェル
取締役	島田 政直	社外取締役	国谷 裕子
取締役	松山 旭		
監査役			
常勤監査役	森 孝一	社外監査役	梶川 融
常勤監査役	深澤 晴彦	社外監査役	宮崎 裕子

## 上場金融商品取引所

東京証券取引所  
 電子公告により行います。  
 公告掲載URL: <https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/koukoku.html>  
 ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。

## 公告方法

## ▶ 株主優待制度のご案内

2025年の株主優待は**2024年9月末日以前から、当社株式を保有している株主様が対象**です。

今期の発送は9月中旬を予定しています。内容は右記をご覧ください。

結果発表!

株主優待に入っていたら  
うれしい商品ランキング

「個人投資家向けメールマガジン」で2024年9月に行った『株主優待に入っていたらうれしい商品』アンケートの結果を発表!

### アンケート結果

- 👑 同率第1位 **しぼりたて生ぼんず**
- 👑 同率第1位 **旨みひろがる 香り白だし**
- 👑 第3位 **ステーキしょうゆ にんにく風味**
- 第4位 **旨み広がる だししょうゆ**
- 第5位 **ホールコーン はじける贅沢**
- 第6位 **国産米こだわり仕込み料理の清酒**

今年度の4,000円セットには、上位3品が入ります! ▶

ランク	保有株式数	継続保有期間*	優待品内容
I	100株以上 500株未満	半年以上	1,000円相当の当社グループ商品
II	500株以上 5,000株未満	半年以上	2,000円相当の当社グループ商品
III	5,000株以上	半年以上	下記から選択 ・4,000円相当の当社グループ商品 +2,000円相当の株主様オリジナル調味料セット ・4,000円相当の当社グループ商品 +2,000円相当の株主様オリジナル飲料セット ・6,000円相当の当社グループ製造のワイン ・6,000円の社会貢献団体 (認定NPO法人 国連WFP協会)への寄付

※ 継続保有期間(半年)の考え方: 権利確定日(直近の3月31日)を含め、株主名簿基準日(毎年9月30日及び3月31日)の株主名簿に「同一株主番号」で株主様の名義が2回連続して記載されている状態を指します。株主優待のランク(I、II、III)は、保有株式数が少ない方(3月、9月)の株数で決定します。

例: 2024年9月30日100株保有、2025年3月31日500株保有の株主様の場合⇒ランクI(100株以上)の株主優待の対象となります。



4,000円相当の当社グループ商品

株主優待制度については、右記をご覧ください。▶▶▶ <https://www.kikkoman.com/jp/ir/shareholder/gift.html>

## 株主様向け限定イベントの応募はコチラから! 個人投資家向けメールマガジン配信中!

株主様をはじめ、個人投資家の皆様へメールマガジンを配信しています。各種イベントの募集もこちらで行います。ぜひ、ご登録ください。

ご登録はこちら



### 株主様向けイベントを今年も行います!

昨年ご好評いただいた、「野田工場見学ツアー」「小諸ワイナリープレミアムツアー」を今年も10月頃に開催予定です。

7月前半に上記マガジンより応募フォームをお送りいたします。



昨年のイベントの様子はこちらでご覧いただけます。▶ [キッコーマン 株主交流ひろば](#)



キッコーマン株式会社

〒278-8601 千葉県野田市野田250 電話 04-7123-5111  
ホームページ <https://www.kikkoman.com/jp/>



見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。