

# キッコーマン 株主レポート

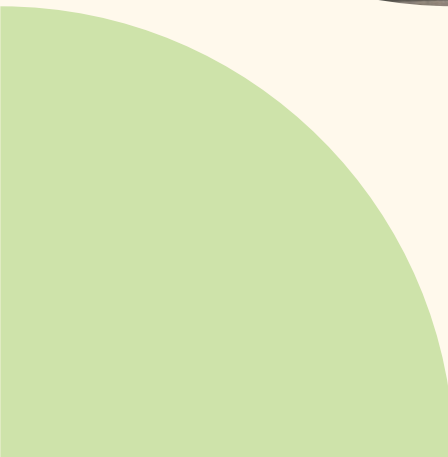
## Contents

株主の皆様へ 01

特集1「野田工場見学ツアーを実施しました」 02

特集2「生産体制を強化! グループの成長を加速」 03

証券コード: 2801







代表取締役社長CEO

中野 祥三郎

## 今後もグローバルに事業展開していく中、さらなる挑戦を行っていくことで、キッコーマングループの未来を切り拓いてまいります。

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

世界経済は、一部弱さがみられる地域があるものの、全体的には持ち直しております。日本経済は、個人消費と設備投資が持ち直しており、緩やかに回復しております。ただし、今後も、ロシア・ウクライナ紛争および中東情勢などの地政学的なリスク、中国経済の動向、米国政治状況の行方など、先行きは不透明であります。

このような社会情勢をはじめ情報技術の進展など、我々を取り巻く環境は絶えず変化し、そのスピードは増しております。

ここにキッコーマン株主レポートをお届けし、当社グループの業績概要をご報告いたします。

売上収益3,555億69百万円(前年同期比110.2%)、事業利益426億21百万円(前年同期比111.7%)、営業利益419億97百万円(前年同期比125.4%)、親会社の所有者に帰属する中間利益347億55百万円(前年同期比120.6%)となりました。

当社は、創立当初から社会の公器としての企業の使命を意識して事業活動を行ってまいりました。今後もグローバルに事業活動を展開していく中、社会の公器としての責任を果たすために、法規制や商慣習はもちろん、モラルやマナーにも十分配慮してまいります。そして、失敗を恐れず果敢に挑戦を続けることで、私たちの未来を切り拓いてまいります。

株主の皆様には今後ともご支援を賜りますようお願いいたします。

### 当第2四半期の連結業績

売上収益  
**3,555億69**百万円  
前年同期比110.2%

事業利益  
**426億21**百万円  
前年同期比111.7%

営業利益  
**419億97**百万円  
前年同期比125.4%

親会社の所有者に帰属する中間利益  
**347億55**百万円  
前年同期比120.6%

### 事業別売上収益構成比



### 通期の連結業績予想について

2025年3月期の連結業績予想については、中間期までの連結業績や、上期の為替が152.30円/USD(前回発表予想140.0円/USD)となったことによる為替換算影響等を考慮した上で、予想の見直しを行い、前回発表予想から修正し、11月6日(水)に開示いたしました。

|                         | 売上収益<br>(百万円) | 事業利益<br>(百万円) | 営業利益<br>(百万円) | 税引前利益<br>(百万円) | 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益<br>(百万円) | 基本的1株当たり<br>当期利益(円 銭) |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-------------------------------|-----------------------|
| 前回発表予想(A)               | 685,000       | 74,000        | 70,800        | 78,100         | 57,600                        | 60.54                 |
| 今回発表予想(B)               | 695,700       | 76,900        | 74,600        | 84,100         | 61,500                        | 64.62                 |
| 増減額(B-A)                | 10,700        | 2,900         | 3,800         | 6,000          | 3,900                         | —                     |
| 増減率(%)                  | 1.6           | 3.9           | 5.4           | 7.7            | 6.8                           | —                     |
| (ご参考)前期実績<br>(2024年3月期) | 660,835       | 73,402        | 66,733        | 75,605         | 56,441                        | 59.19                 |

為替レートの前提: 前回発表予想 通期 USD 140.00円 EUR 155.00円  
今回発表予想 通期 USD 146.87円 EUR 160.83円

## Special feature 1 特集



野田工場見学ツアーを  
実施しました

2024年10月26日(土)の午前と午後2回にわたり、株主様を対象とした「野田工場見学ツアー」を実施しました。野田工場内の「もの知りしょうゆ館」にて計15組37名の株主様に館内の見学と簡単なしょうゆづくり体験を行っていただきました。これは日頃からご支援いただいている株主様に、キッコーマングループの主力商品であるしょうゆの歴史や製造工程について、より深く知っていただくためのイベントです。

1 **しょうゆづくりを体験**  
麴をかき混ぜて発酵を促進させる工程を体験していただきました。



3 **御用蔵を見学**  
宮内庁に納めするしょうゆを製造している御用蔵を見学していただきました。こちらではしょうゆの伝統的な製法をご覧ください。



2 **もの知りしょうゆ館を見学**  
「しょうゆができるまで」を見学しながら、もろみ熟成の様子やしょうゆの色・香りを体感していただきました。



### 参加者の声

- もっとこのような体験ツアーを増やしてほしい。
- すみずみで見学できて特別感のあるツアーであった。
- 期待以上の内容で楽しかった。
- キッコーマンを知ってもらふ企画として秀逸であった。
- 真面目な企業風土を体験できました。
- しょうゆの作り方を知り、会社をより身近に感じられた。
- 何気なく使っていたしょうゆが身近なものに感じられ、もっと使いたいと思った。



今回の「野田工場見学ツアー」のほか、2024年10月4日(金)・5日(土)には、「小諸ワイナリー プレミアムツアー」も実施しました。今後もこのようなメールマガジン登録の株主様限定の見学ツアーを実施予定です。ぜひ、メールマガジンにご登録ください!

P.05

2025年3月期第2四半期決算の詳細については、こちらをご覧ください。







# 生産体制を強化！ グループの成長を加速

## 国内

最新設備によるスマート化と  
生産性向上を実現

### キッコーマンフードテック株式会社 本社工場食品棟 竣工

キッコーマンフードテック株式会社 (KFT) 本社工場食品棟は、販売が好調なしょうゆ関連調味料事業の生産体制強化を柱とする、国内調味料事業の生産体制の再構築の方針にのっとり、建設した工場です。着工は2022年6月。設備投資額約119億円の大プロジェクトで、延床面積約8,161㎡、2階建て、自動倉庫も新設されました。IoTを活用した生産システムや立体自動倉庫などの導入によるスマート化を進め、生産性の大幅な向上をめざします。

さらに、お客さまからの食の安全・安心ニーズに応えるため、FSSC22000(食品安全システム)を最大限に生かせる建物仕様および生産プロセスを構築しました。また、環境に配慮し、エネルギー効率の向上や省エネ機器の導入、再生可能エネルギーの活用などにより、CO<sub>2</sub>排出量の削減と水使用量の低減を図ります。



AGV (自動搬送機) を活用



調合タンク

#### 新たに完成したKFT本社工場食品棟

焼肉のたれ、めんつゆなど200～300品目を製造。製造能力は1年で約3万6千キロリットル。生産効率は従来に比べ約3倍。設備内容やそのレイアウトを検討し、高粘度製品や具入り製品、多様な容器にも柔軟に対応できます。また、最新鋭のだし抽出設備を導入し、これまで以上に高品質で多様なだしの抽出が可能となりました。



キッコーマンフードテック株式会社  
代表取締役社長  
福島 弥一

生産性と省エネを極めたスマート工場が完成しました。最先端の技術を導入することにより、労働生産性が3倍に向上するとともに、人的ミスによる製造トラブルを防止できます。高品質・低コストはもちろんのこと、付加価値の高い新たな商品の製造にも果敢に挑戦していきます。この工場の誕生を機にグループの食品事業の成長を一気に加速させるよう努力します。

## 海外

2026年秋の出荷開始をめざし、  
北米での生産体制を強化

### Kikkoman Foods, Inc. ウィスコンシン州ジェファーソン工場 地鎮祭を挙行

2024年6月12日、Kikkoman Foods, Inc. (KFI) の新工場、ウィスコンシン州ジェファーソン工場の地鎮祭が執り行われました。新工場は、1973年に出荷を開始した現ウィスコンシン工場、1998年に出荷を開始したカリフォルニア工場に次いでアメリカ国内で3カ所目となり、2026年秋の出荷開始を予定しています。

この先も変わらず地域社会と成長を続けることをめざします。



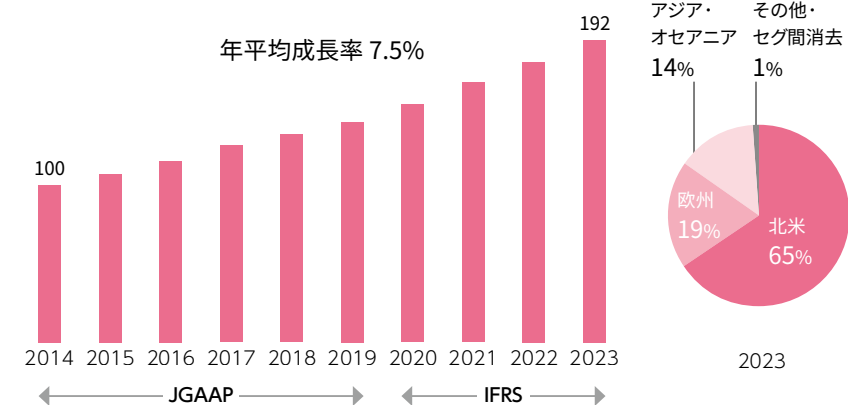
KFI新工場建設予定地



日本式の神事を執り行いました。

#### 海外しょうゆ事業 売上(金額)、地域別構成比

▼ 2014年度の売上を100として指数化したグラフ



注) 為替差を除いた現地通貨ベースでの実質的な推移。2014～2019は日本基準(JGAAP)の売上高、2020～2023は国際財務報告基準(IFRS)の売上収益。





2024年株主優待品(3,000円相当の当社グループ商品)

より多くの個人投資家に当社の株式の長期保有をしていただくため、当社は2024年4月に1株につき5株の割合で株式分割を実施しました。それにともない、分割後100株保有の株主様も株主優待の対象となるよう株主優待制度の見直しを行いました。

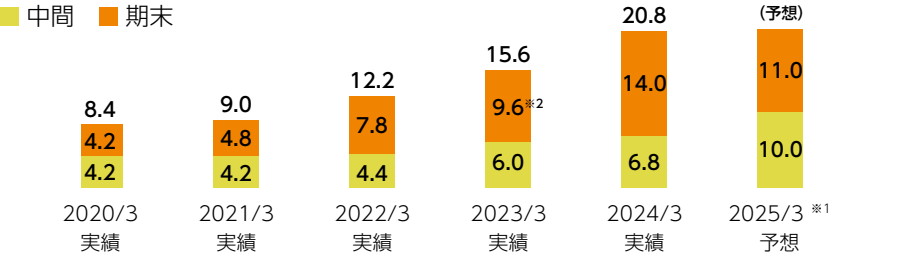
| 制度変更前(2024年まで)     |              |                                                                                                                                                                                                                           | 制度変更後(2025年以降)                             |           |                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 保有株式数              | 継続保有期間(※)    | 優待品内容                                                                                                                                                                                                                     | 保有株式数(分割前株式数)                              | 継続保有期間(※) | 優待品内容                                                                                                                                                                                                                      |
| 100株以上<br>1,000株未満 | 1年以上<br>3年未満 | 1,000円相当の当社グループ商品                                                                                                                                                                                                         | 100株以上<br>500株未満<br>(20株以上<br>100株未満)      | 半年以上      | 1,000円相当の当社グループ商品                                                                                                                                                                                                          |
|                    | 3年以上         | 2,000円相当の当社グループ商品                                                                                                                                                                                                         | 500株以上<br>5,000株未満<br>(100株以上<br>1,000株未満) |           |                                                                                                                                                                                                                            |
| 1,000株以上           | 1年以上<br>3年未満 | 3,000円相当の当社グループ商品                                                                                                                                                                                                         | 5,000株以上<br>(1,000株以上)                     | 半年以上      | 下記から選択<br>・4,000円相当の当社グループ商品 + 2,000円相当の株主様オリジナル調味料セット<br>・4,000円相当の当社グループ商品 + 2,000円相当の株主様オリジナル飲料セット<br>・4,000円相当の当社グループ商品 + 2,000円相当の株主様オリジナルギフトカード<br>・6,000円相当の当社グループ製造のワイン<br>・6,000円の社会貢献団体(認定 NPO 法人 国連 WFP 協会)への寄付 |
|                    | 3年以上         | 下記から選択<br>・3,000円相当の当社グループ商品 + 2,000円相当の株主様オリジナル調味料セット<br>・3,000円相当の当社グループ商品 + 2,000円相当の株主様オリジナル飲料セット<br>・3,000円相当の当社グループ商品 + 2,000円分の株主様オリジナルギフトカード<br>・5,000円相当の当社グループ製造のワイン<br>・5,000円の社会貢献団体(認定 NPO 法人 国連 WFP 協会)への寄付 |                                            |           |                                                                                                                                                                                                                            |

※ 継続保有期間の考え方: 権利確定日(直近の3月31日)を含め、株主名簿基準日(毎年9月30日および3月31日)の株主名簿に株主様の名義が何回連続して記載されているかを意味します。継続保有期間ごとに必要な株主名簿への連続記載回数はそれぞれ以下のとおりです。  
●半年以上…2回以上の記載 ●1年以上…3回以上の記載 ●1年以上3年未満…3回以上7回未満の記載 ●3年以上…7回以上の記載

株主優待制度については、右記をご覧ください。▶ <https://www.kikkoman.com/jp/ir/shareholder/gift.html>



配当金(1株当たり)の状況 (単位:円)



※1 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。2020年3月期～2024年3月期の1株当たり年間配当金は、当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。  
※2 期末配当9.6円のうち、2円は記念配当です。

株式分割の実施について

(2024年4月1日効力発生)

当社はより投資しやすい環境を整え、投資家層の拡大を図ることを目的に、2024年3月末を基準日として、同日付の株主様の所有する当社普通株式を、1株につき5株の割合をもって分割いたしました。

会社概要 (2024年9月30日現在)

|          |                                             |
|----------|---------------------------------------------|
| 商号       | キッコーマン株式会社                                  |
| 設立       | 1917年12月7日                                  |
| 資本金      | 11,599百万円                                   |
| 主な事業     | 持株会社としてのグループ戦略立案および各事業会社の統括管理               |
| 従業員数(連結) | 7,659名                                      |
| 本店所在地    | 〒278-8601<br>千葉県野田市野田250<br>電話 04-7123-5111 |

役員 (2024年9月30日現在)

| 取締役            |        | 監査役   |       |
|----------------|--------|-------|-------|
| 取締役名譽会長        | 茂木 友三郎 | 常勤監査役 | 森 孝一  |
| 取締役会議長         |        | 常勤監査役 | 深澤 晴彦 |
| 代表取締役会長        | 堀切 功章  | 社外監査役 | 高後 元彦 |
| 代表取締役社長<br>CEO | 中野 祥三郎 | 社外監査役 | 梶川 融  |
| 代表取締役          | 茂木 修   |       |       |
| 取締役            | 島田 政直  |       |       |
| 取締役            | 松山 旭   |       |       |

株式の状況 (2024年9月30日現在)

|          |                       |
|----------|-----------------------|
| 発行可能株式総数 | 3,000,000,000株        |
| 発行済株式の総数 | 969,416,010株          |
| 株主数      | 61,980名(前期末比33,529名増) |

株主メモ (2024年9月30日現在)

|                           |                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度                      | 4月1日～翌年3月31日                                                                                                                                                                                     |
| 配当金受領株主確定日                | 期末配当 3月31日 中間配当 9月30日                                                                                                                                                                            |
| 定時株主総会                    | 6月開催                                                                                                                                                                                             |
| 株主名簿管理人および<br>特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行(株)                                                                                                                                                                                     |
| 同連絡先                      | 三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部<br>電話 ☎0120-232-711(フリーダイヤル)<br>郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱29号 三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部                                                                                                 |
| 上場金融商品取引所                 | 東京証券取引所                                                                                                                                                                                          |
| 公告方法                      | 電子公告により行います。<br>公告掲載URL: <a href="https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/koukoku.html">https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/koukoku.html</a><br>ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。 |

株式に関するお問い合わせ先

|                                       |                                                                              |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 住所変更、単元未満株式の買取・買増請求をしたい方              | 口座を開設している証券会社にお問い合わせください。                                                    |
| 未受領の配当金、特別口座に記録された株式に関する<br>お手続きをしたい方 | 三菱UFJ信託銀行(株主名簿管理人)にお問い合わせください。<br>☎0120-232-711(受付時間: 土・日・祝日を除く平日9:00～17:00) |

特別口座に記録されている株式は、そのままでは売却ができません。株式に係るお手続きを容易にするためにも、証券会社に口座を開設し、特別口座からの振替を行ってください。

株主様向け限定イベントの応募はコチラから!

## 個人投資家向けメールマガジン配信中!

株主様をはじめ、個人投資家の皆様へメールマガジンを配信しています。決算短信、適時開示情報、株主総会、株主優待制度、新商品、消費者キャンペーン、イベント情報などをはじめ、個人投資家の皆様に有益な情報をタイムリーにお届けします。各種イベントの募集もこちらで行います。

「キッコーマン 個人投資家向けメールマガジン」  
ご登録はこちら

「キッコーマン 株主交流ひろば」、12月初旬開設予定

株主様向けの情報を発信するwebページです。  
イベント情報やアンケート情報など、こちらでご覧いただけます。

「キッコーマン 株主交流ひろば」  
はこちら

## 注目商品NEWS

### 新商品

### フライパンで簡単おかず

うちのごはん®おそうざいの素  
豚大根の旨辛煮 (3~4人前)



希望小売価格  
220円 (税別)

「大根と豚バラうす切り肉(または豚小間肉)」があれば、フライパン1つで簡単に、「豚大根の旨辛煮」が出来上がります。3種の醬(コチュジャン、豆板醬、黄醬)に牛だしを加え、マイルドな辛さに仕上げました。3~4人前のたっぷりサイズです。

### リニューアル

### ごはんにまぜるだけ!

洋ごはんつくり 洋風まぜごはんの素  
チキンライス (お茶碗2杯分×2回分)  
ドライカレー (お茶碗2杯分×2回分)



希望小売価格 各220円 (税別)

炊いたごはんにまぜるだけで、簡単に手作り感のあるまぜごはんができる「まぜごはんの素」です。チキンライスは完熟トマトをベースに、鶏肉や玉ねぎの素材の旨みを引き出した、コク深い仕上がりです。ドライカレーは自宅にある調味料ではつくりにくい、カレーの風味を楽しめる1品です。

### 新商品

### スタミナやみつき

クセになる  
辛旨ラー醬  
だれ (200g)



希望小売価格  
250円 (税別)

醬の辛みとしょうゆやあぶらの旨みの効いた、やみつきの辛旨料理をつくることのできるたれです。中華の伝統調味料ラー醬と豆板醬をブレンドしたオリジナルのたれに、豚脂・ごま油・花椒油を加えました。

### 新商品

### 食べたい時に! お好みの量で!

パットマ! トマトおかずソース  
(300ml)



希望小売価格  
318円 (税別)

“パッとカンタン”にトマトメニューをつくることのできるトマト調味料です。完熟トマトに香味野菜やスパイス、ハーブなどを合わせました。煮込み・炒め物・スープ・パスタなどのトマト料理がこれ1本で味が決まり、簡単につくれます。

### リニューアル

### 「おいしい無調整豆乳」 使用!

豆乳鍋 濃厚白だし豆乳鍋 (3~4人前)  
濃厚キムチ豆乳鍋 (3~4人前)



希望小売価格 各396円 (税別)

両商品とも「キッコーマン おいしい無調整豆乳」を使用しています。濃厚白だし豆乳鍋は鯉節と真昆布、鶏を合わせただしを使用しているので、だしの旨みがしっかりきいています。濃厚キムチ豆乳鍋は豆乳が入っているので、子どもでも食べやすいマイルドなキムチ味です。

### 新商品

### 新しい味が仲間入り

豆乳飲料 チョコバナナ (200ml)  
りんご (200ml)



希望小売価格 各110円 (税別)

チョコバナナはパッケージが3種類あり、チョコレートのかかり具合やトッピングが異なります。3種類を並べるとチョコレートがつながるデザインです。りんごはほどよい甘味と爽やかな酸味が特徴の、りんご風味の豆乳飲料です。

キッコーマン株式会社

〒278-8601 千葉県野田市野田250 電話 04-7123-5111  
ホームページ <https://www.kikkoman.com/jp/>



見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。