

# 補足説明資料

2024年3月期 決算

IFRS

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	9
2. 国内 連結通期業績予想	10
3. 海外 連結通期業績予想	11
4. 設備投資額・減価償却費及び償却費	12

- ・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績		2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
		実績	実績	実績	実績	予想
売上	百万円	439,411	516,440	618,899	660,835	685,000
対前期伸率	%	△ 0.0	17.5	19.8	6.8	3.7
事業利益	百万円	42,650	52,273	58,777	73,402	74,000
事業利益率	%	9.7	10.1	9.5	11.1	10.8
対前期伸率	%	12.1	22.6	12.4	24.9	0.8
営業利益	百万円	41,672	50,682	55,370	66,733	70,800
営業利益率	%	9.5	9.8	8.9	10.1	10.3
対前期伸率	%	19.4	21.6	9.2	20.5	6.1
税引前利益	百万円	43,194	54,231	60,797	75,605	78,100
税引前利益率	%	9.8	10.5	9.8	11.4	11.4
対前期伸率	%	14.2	25.6	12.1	24.4	3.3
親会社の所有者に帰属する当期利益	百万円	31,159	38,903	43,733	56,441	57,600
親会社の所有者に帰属する当期利益率	%	7.1	7.5	7.1	8.5	8.4
対前期伸率	%	16.1	24.9	12.4	29.1	2.1
親会社の所有者に帰属する当期包括利益	百万円	43,919	61,686	66,665	106,304	-
基本的1株当たり当期利益	円	32.46	40.59	45.67	59.19	60.41
希薄化後1株当たり当期利益	円	-	-	-	-	-
1株当たり年間配当金	円	45.00	61.00	78.00	104.00	21.00
配当性向(連結)	%	27.7	30.1	34.2	35.1	34.8
資本合計	百万円	313,514	363,907	416,969	498,255	-
親会社の所有者に帰属する持分	百万円	308,130	357,816	410,513	491,355	-
1株当たり親会社所有帰属持分	円	321.02	373.63	428.78	516.42	-
資産合計	百万円	438,508	503,061	566,385	667,877	-
親会社所有者帰属持分比率	%	70.3	71.1	72.5	73.6	-
D/Eレシオ	%	14.6	13.1	13.2	12.8	-
親会社所有者帰属持分配当率(連結)	%	3.0	3.5	3.9	4.4	-
親会社所有者帰属持分当期利益率	%	10.7	11.7	11.4	12.5	-
資産合計税引前利益率	%	10.3	11.5	11.4	12.3	-
投資下資本利益率(ROIC)	%	9.5	10.4	10.2	11.2	-
資本コスト(WACC)	%	5.9	6.5	6.3	6.8	-
期末株価(分割前)	円	6,590	8,130	6,740	9,845	-
期末株価(分割後)	円	1,318	1,626	1,348	1,969	-
株価収益率	倍	40.6	40.1	29.5	33.3	-
営業活動によるCF	百万円	57,167	52,093	59,197	80,807	-
投資活動によるCF	百万円	△ 16,886	△ 16,105	△ 26,620	△ 42,994	-
財務活動によるCF	百万円	△ 15,420	△ 17,900	△ 20,379	△ 31,418	-
現金及び現金同等物の期末残高	百万円	55,678	79,229	99,347	119,159	-
フリーキャッシュフロー	百万円	40,393	32,730	32,755	49,838	-
1株当たりフリーキャッシュフロー	円	42.08	34.15	34.21	52.27	-
有価証券	百万円	44,943	46,704	54,145	63,101	-
減価償却費及び償却費	百万円	20,946	24,617	38,228	43,501	56,900
研究開発費	百万円	19,371	20,041	22,252	24,020	26,400
金融収入	百万円	4,758	4,892	5,174	5,067	-
金融支出	百万円	196	430	1,704	3,619	-
為替レート(USD期中平均)	円/USD	106.17	112.86	134.95	144.40	140.00
従業員数	人	7,645	7,686	7,775	7,521	-
平均臨時雇用者数	人	646	633	612	568	-
期末発行済株式数(分割前)	千株	191,971	191,537	191,477	190,293	-
期末発行済株式数(分割後)	千株	959,858	957,687	957,386	951,467	-

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 有形固定資産・無形資産取得による支出 + 有形固定資産・無形資産売却による収入  
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 親会社の所有者に帰属する持分 = 資本合計 - 新株予約権 - 非支配持分  
6. D/Eレシオ = 有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。  
9. 投下資本利益率 = 税引前利益 / (有利子負債の期首期末平均 + 資本合計の期首期末平均)  
10. 資本コスト(WACC)は、負債コストと株主資本コスト(リスクフリーレート +  $\beta$  × マーケットリスクプレミアム)を資本構成に基づき加重平均した値。  
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート  
※ $\beta$ は、当社の5年週次 $\beta$   
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定  
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。「基本的1株当たり当期利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2020年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2020年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。  
なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。2025年3月期(予想)については、当該株式分割後の数値を記載しております。

## Ⅱ. 当期の業績

### 1. 為替レート

#### 【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (23. 4-24. 3)	期末 (24. 3)	期中平均 (22. 4-23. 3)	期末 (23. 3)	期中平均	%	期末	%
USD	144. 40	151. 41	134. 95	133. 53	9. 45	107. 0	17. 88	113. 4
EUR	156. 80	163. 24	141. 24	145. 72	15. 56	111. 0	17. 52	112. 0
SGD	107. 46	112. 11	98. 39	100. 60	9. 07	109. 2	11. 51	111. 4
AUD	94. 89	98. 61	92. 61	89. 69	2. 28	102. 5	8. 92	109. 9

## 2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		24年3月実績	23年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	44,544	43,155	1,389	103.2	1,389	103.2
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	50,628	49,367	1,261	102.6	1,261	102.6
	飲料 (うち 豆乳飲料)	35,041	34,593	448	101.3	448	101.3
	酒類	42,427	42,483	△ 55	99.9	△ 55	99.9
	セグメント間取引	30,496	30,643	△ 147	99.5	△ 147	99.5
	食料品製造・販売	10,569	10,142	427	104.2	427	104.2
	その他	△ 201	△ 188	△ 12	-	△ 12	-
	セグメント間取引	147,969	144,959	3,009	102.1	3,009	102.1
	計	21,220	21,893	△ 672	96.9	△ 672	96.9
	計	△ 11,683	△ 12,165	481	-	481	-
海外	しょうゆ	157,505	154,687	2,818	101.8	2,818	101.8
	デルモンテ	139,509	120,710	18,799	115.6	9,735	108.1
	その他食料品	8,977	8,127	849	110.5	422	105.2
	食料品製造・販売	5,775	14,898	△ 9,123	38.8	△ 9,481	36.4
	卸売	154,259	143,736	10,523	107.3	673	100.5
	セグメント間取引	375,022	343,508	31,514	109.2	9,191	102.7
	計	△ 20,267	△ 18,219	△ 2,047	-	△ 650	-
計	509,015	469,024	39,990	108.5	9,215	102.0	
キッコーマン(持株会社)	42,734	25,175	17,558	169.7	17,558	169.7	
セグメント間取引	△ 48,420	△ 29,988	△ 18,431	-	△ 18,392	-	
連結計	660,835	618,899	41,935	106.8	11,199	101.8	

事業利益

		24年3月実績	23年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,474	7,470	2,003	126.8	2,003	126.8
	その他	919	1,801	△ 882	51.0	△ 882	51.0
	計	10,417	9,302	1,115	112.0	1,115	112.0
海外	食料品製造・販売	35,468	27,240	8,228	130.2	5,952	121.9
	卸売	30,087	24,598	5,488	122.3	3,865	115.7
	計	65,413	51,769	13,644	126.4	9,785	118.9
キッコーマン(持株会社)	27,403	10,597	16,806	258.6	16,806	258.6	
セグメント間取引	△ 29,832	△ 12,891	△ 16,941	-	△ 17,280	-	
連結計	73,402	58,777	14,624	124.9	10,427	117.7	
営業利益	66,733	55,370	11,362	120.5	7,849	114.2	
税引前利益	75,605	60,797	14,807	124.4	10,797	117.8	
親会社の所有者に帰属する当期利益	56,441	43,733	12,708	129.1	9,791	122.4	

### 3. 国内 連結業績

売上収益

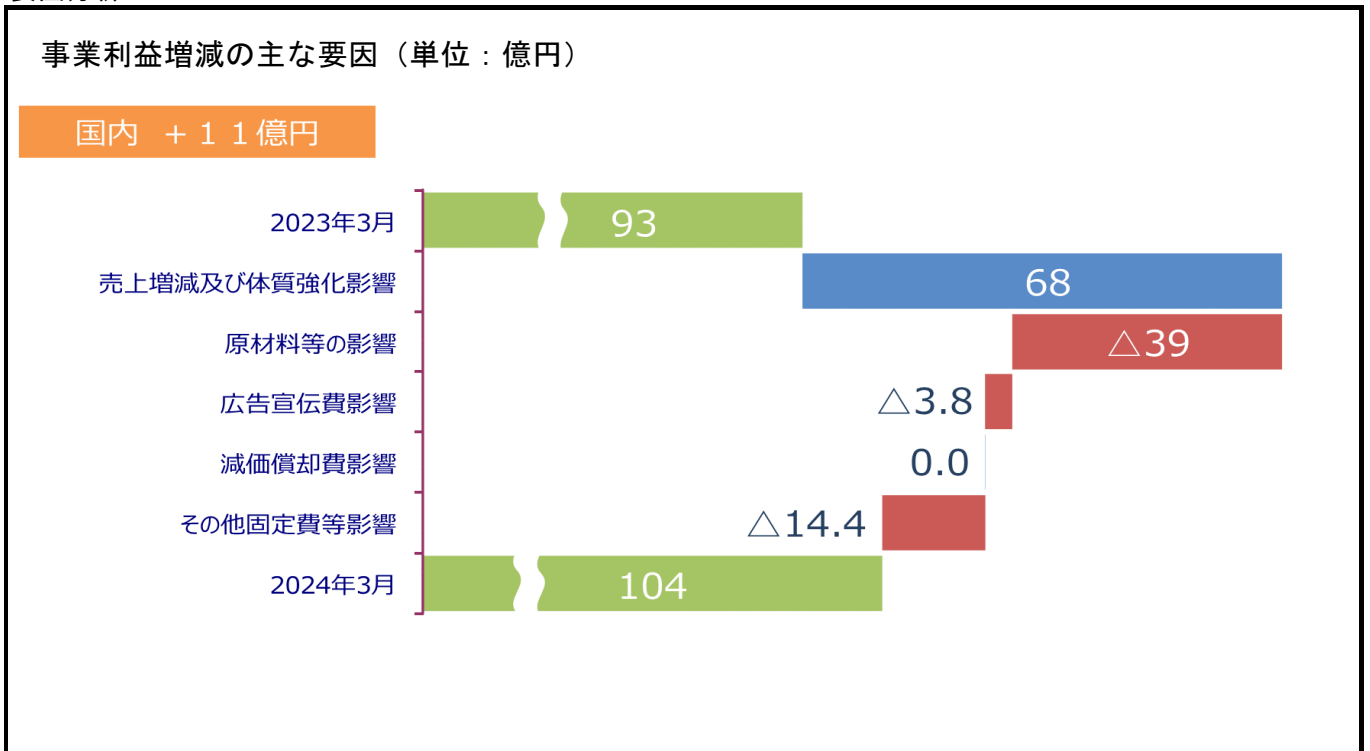
単位：百万円

		24年3月実績	23年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	44,544	43,155	1,389	103.2	1,389	103.2
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	50,628 35,041	49,367 34,593	1,261 448	102.6 101.3	1,261 448	102.6 101.3
	飲料 (うち 豆乳飲料)	42,427 30,496	42,483 30,643	△ 55 △ 147	99.9 99.5	△ 55 △ 147	99.9 99.5
	酒類	10,569	10,142	427	104.2	427	104.2
	セグメント間取引	△ 201	△ 188	△ 12	-	△ 12	-
	食料品製造・販売	147,969	144,959	3,009	102.1	3,009	102.1
	その他	21,220	21,893	△ 672	96.9	△ 672	96.9
	セグメント間取引	△ 11,683	△ 12,165	481	-	481	-
	計	157,505	154,687	2,818	101.8	2,818	101.8

事業利益

		24年3月実績	23年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,474	7,470	2,003	126.8	2,003	126.8
	その他	919	1,801	△ 882	51.0	△ 882	51.0
	計	10,417	9,302	1,115	112.0	1,115	112.0

要因分析



## 4. 海外 連結業績

売上収益

単位：百万円

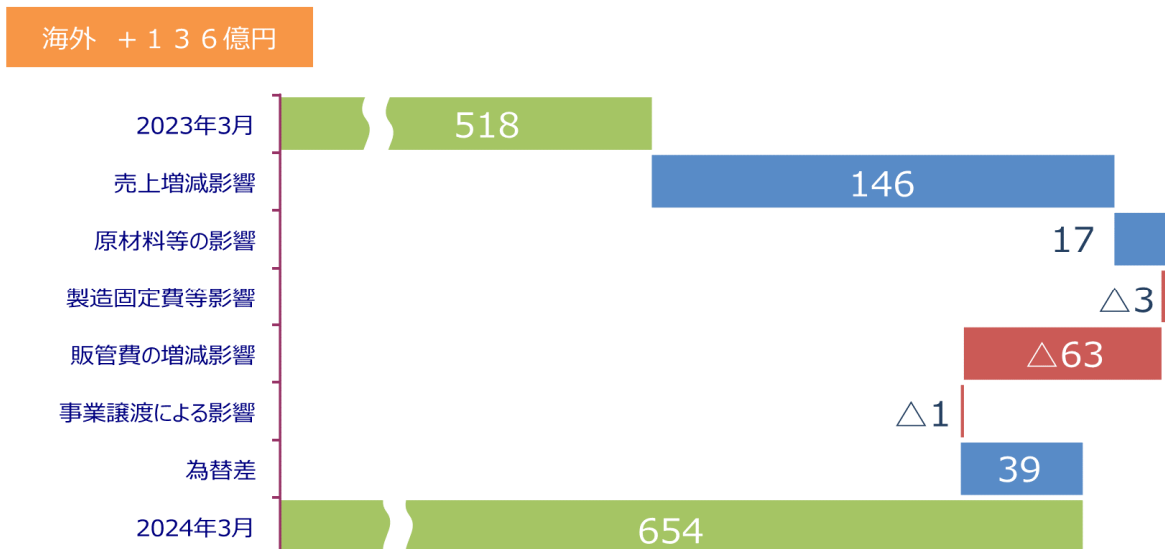
			24年3月実績	23年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	91,313	79,925	11,388	114.2	5,623	107.0
		その他食料品	5,775	14,898	△ 9,123	38.8	△ 9,481	36.4
		食料品製造・販売	97,089	94,823	2,265	102.4	△ 3,857	95.9
		卸売	272,839	255,870	16,968	106.6	46	100.0
		セグメント間取引	△ 13,837	△ 12,161	△ 1,676	-	△ 802	-
		計	356,090	338,533	17,557	105.2	△ 4,613	98.6
	欧州	食料品製造・販売	26,690	21,758	4,932	122.7	2,270	110.4
		卸売	39,983	34,938	5,044	114.4	1,402	104.0
		セグメント間取引	△ 5,025	△ 4,118	△ 906	-	△ 406	-
		計	61,649	52,579	9,070	117.3	3,266	106.2
	亜豪州	しょうゆ	20,131	18,099	2,032	111.2	1,277	107.1
		デルモンテ	8,977	8,127	849	110.5	422	105.2
		食料品製造・販売	29,105	26,226	2,879	111.0	1,697	106.5
		卸売	50,461	44,702	5,759	112.9	3,843	108.6
		セグメント間取引	△ 546	△ 508	△ 38	-	△ 15	-
		計	79,020	70,421	8,599	112.2	5,525	107.8
	その他		67,927	59,098	8,828	114.9	8,828	114.9
		セグメント間取引	△ 55,672	△ 51,606	△ 4,065	-	△ 3,791	-
		計	509,015	469,024	39,990	108.5	9,215	102.0

事業利益

			24年3月実績	23年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	25,791	19,628	6,162	131.4	4,642	123.7
		卸売	23,748	19,019	4,729	124.9	3,233	117.0
		計	49,424	38,577	10,846	128.1	7,854	120.4
	欧州	食料品製造・販売	6,402	4,506	1,895	142.1	1,279	128.4
		卸売	1,582	1,284	297	123.2	157	112.3
		計	7,961	5,776	2,184	137.8	1,441	125.0
	亜豪州	食料品製造・販売	2,780	2,534	246	109.7	94	103.7
		卸売	2,186	2,368	△ 182	92.3	△ 253	89.3
		計	4,956	4,907	49	101.0	△ 171	96.5
	その他		3,250	2,465	785	131.9	785	131.9
		計	65,413	51,769	13,644	126.4	9,785	118.9

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



## 5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	24年3月実績	23年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	73,402	58,777	14,624	124.9	10,427	117.7

固定資産売却益	75	83	△ 7	90.6	△ 11	86.1
受取賃貸料	645	626	18	102.9	16	102.7
受取ロイヤリティ	462	364	97	126.8	97	126.8
為替差益	408	120	287	337.9	589	587.4
子会社の清算による利益	4,205	—	4,205	—	4,205	—
その他	1,557	1,107	449	140.6	394	135.6
その他の収益計	7,354	2,303	5,050	319.2	5,292	329.7
固定資産除売却損	472	855	△ 382	55.3	△ 385	55.0
減損損失	0	996	△ 996	0.0	△ 996	0.0
為替差損	1,380	1,259	121	109.6	133	110.6
出資持分譲渡による損失	6,210	—	6,210	—	5,882	—
その他	5,959	2,598	3,360	229.3	3,236	224.5
その他の費用計	14,023	5,710	8,312	245.6	7,870	237.8
その他の収益費用計	△ 6,668	△ 3,406	△ 3,262	—	△ 2,577	—

営業利益	66,733	55,370	11,362	120.5	7,849	114.2
------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

金融収支	3,619	1,704	1,915	212.4	1,830	207.4
為替差損益・デリバティブ評価損益	5,102	2,547	2,555	200.3	2,143	184.1
その他	△ 113	920	△ 1,033	—	△ 1,034	—
金融収益費用計	8,609	5,172	3,436	166.4	2,939	156.8

持分法による投資損益（△は損失）	262	254	8	103.2	8	103.2
------------------	-----	-----	---	-------	---	-------

税引前利益	75,605	60,797	14,807	124.4	10,797	117.8
-------	--------	--------	--------	-------	--------	-------

法人所得税費用	18,704	16,597	2,106	112.7	1,027	106.2
---------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

当期利益	56,900	44,199	12,700	128.7	9,770	122.1
------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

非支配株主に帰属する当期利益	458	466	△ 7	98.3	△ 20	95.6
----------------	-----	-----	-----	------	------	------

親会社の所有者に帰属する当期利益	56,441	43,733	12,708	129.1	9,791	122.4
------------------	--------	--------	--------	-------	-------	-------



## 6. 連結財政状態計算書

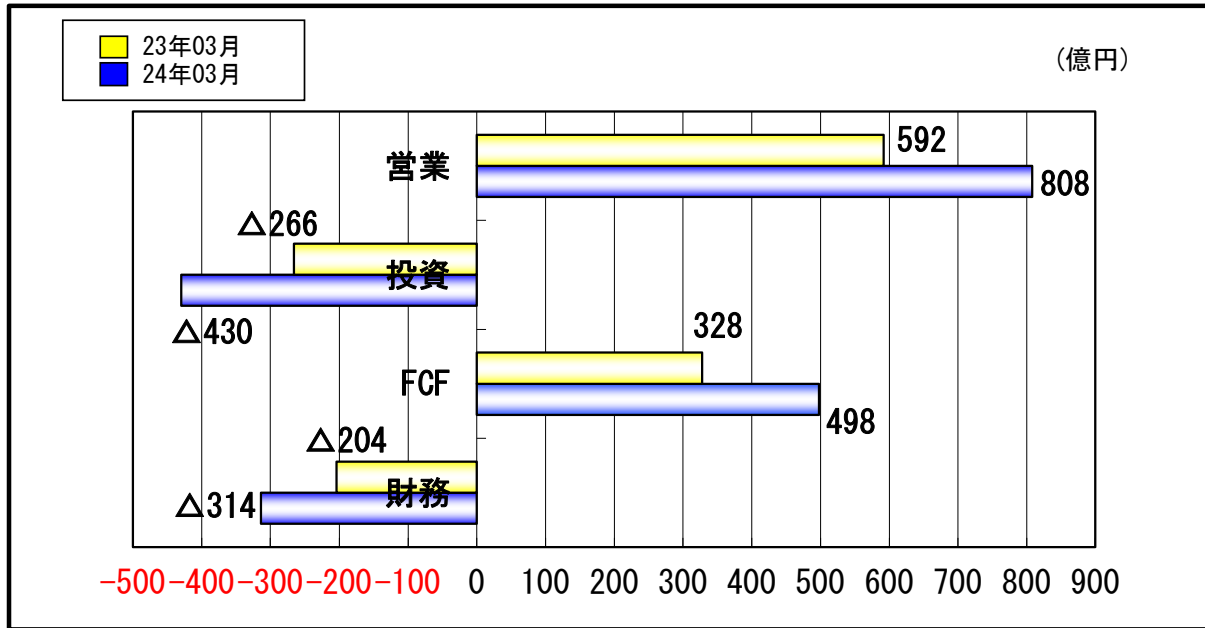
24年3月末実績（対23年3月末実績）

単位：百万円

	24年3月末実績		増 減		
	金 額	構成比	金 額	為替差除	前年比
<b>I 流動資産</b>	342,482	51.3	61,271	40,014	114.2
現金及び現金同等物	119,159	17.8	19,811	15,350	115.5
営業債権及びその他の債権	83,822	12.6	8,752	3,560	104.7
棚卸資産	94,970	14.2	2,748	△ 4,786	94.8
その他の金融資産	31,618	4.7	27,102	23,661	624.0
その他の流動資産	12,911	1.9	2,856	2,228	122.2
<b>II 非流動資産</b>	325,394	48.7	40,219	25,553	109.0
有形固定資産	171,832	25.7	21,156	10,960	107.3
投資不動産	9,275	1.4	62	59	100.6
使用権資産	38,403	5.8	7,905	4,562	115.0
のれん	3,403	0.5	△ 1,254	△ 1,304	72.0
無形資産	4,965	0.7	169	36	100.8
持分法で会計処理されている投資	5,326	0.8	1,077	1,077	125.4
その他の金融資産	75,726	11.3	6,046	5,318	107.6
退職給付に係る資産	13,589	2.0	5,411	5,403	166.1
繰延税金資産	2,695	0.4	△ 363	△ 568	81.4
その他の非流動資産	176	0.0	9	8	104.9
<b>資 産 合 計</b>	<b>667,877</b>	<b>100.0</b>	<b>101,491</b>	<b>65,568</b>	<b>111.6</b>

<b>I 流動負債</b>	95,071	14.2	△ 3,684	△ 13,012	86.8
営業債務及びその他の債務	65,062	9.7	3,728	△ 3,836	93.7
借入金	3,773	0.6	△ 13,281	△ 13,297	22.0
リース負債	6,975	1.0	1,816	1,342	126.0
未払法人所得税等	4,218	0.6	1,578	1,407	153.3
その他の金融負債	463	0.1	△ 63	△ 69	86.8
その他の流動負債	14,577	2.2	2,535	1,440	112.0
<b>II 非流動負債</b>	74,550	11.2	23,889	19,827	139.1
借入金	14,400	2.2	14,000	14,000	-
リース負債	34,762	5.2	6,390	3,213	111.3
繰延税金負債	13,059	2.0	3,008	2,419	124.1
退職給付に係る負債	3,728	0.6	△ 930	△ 999	78.5
その他の金融負債	4,087	0.6	118	118	103.0
その他の非流動負債	4,512	0.7	1,302	1,076	133.5
<b>負 債 合 計</b>	<b>169,621</b>	<b>25.4</b>	<b>20,205</b>	<b>6,814</b>	<b>104.6</b>
<b>資 本 合 計</b>	<b>498,255</b>	<b>74.6</b>	<b>81,286</b>	<b>58,753</b>	<b>114.1</b>
親会社の所有者に帰属する持分合計	491,355	73.6	80,842	58,344	114.2
非支配持分	6,899	1.0	443	409	106.3
<b>負 債 及 び 資 本 合 計</b>	<b>667,877</b>	<b>100.0</b>	<b>101,491</b>	<b>65,568</b>	<b>111.6</b>

7. 連結キャッシュ・フロー計算書



連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	24年3月実績	23年3月実績	増 減
	金額	金額	金額
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	80,807	59,197	21,610
税金等調整前当期純利益	75,605	60,797	14,807
減価償却費及び償却費	24,020	22,240	1,779
減損損失	0	996	△ 996
受取利息及び受取配当金・支払利息	△ 3,619	△ 1,704	△ 1,915
持分法による投資損益 (△は益)	△ 262	△ 254	△ 8
退職給付に係る資産及び負債の増減額	△ 2,078	△ 910	△ 1,167
固定資産除売却損益 (△は益)	397	772	△ 374
営業債権及びその他の債権の増減額 (△は増加)	△ 3,270	△ 2,384	△ 886
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△ 1,436	△ 5,020	3,583
営業債務及びその他の債務の増減額 (△は減少)	△ 2,949	△ 2,068	△ 880
その他	9,892	4,821	5,070
(小計)	96,297	77,285	19,011
利息及び配当金の受取額・利息の支払額	3,942	1,506	2,436
法人所得税の支払額	△ 19,432	△ 19,595	162
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 42,994	△ 26,620	△ 16,374
有形固定資産の取得による支出	△ 29,702	△ 25,595	△ 4,107
有形固定資産の売却による収入	93	102	△ 8
無形資産の取得による支出	△ 1,361	△ 949	△ 412
無形資産の売却による収入	1	—	1
定期預金の預入による支出	△ 31,385	△ 2,520	△ 28,864
定期預金の払戻による収入	5,152	887	4,264
有価証券の取得による支出	△ 1,037	△ 3,417	2,379
有価証券の売却による収入	8,060	2,489	5,571
投資事業組合からの分配による収入	693	2,679	△ 1,985
貸付けによる支出	△ 317	△ 424	107
貸付金の回収による収入	210	372	△ 161
連結範囲変更を伴う子会社出資持分譲渡による収入	7,114	—	7,114
その他	△ 517	△ 244	△ 273
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 31,418	△ 20,379	△ 11,039
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△ 316	△ 145	△ 171
リース負債の返済による支出	△ 6,411	△ 6,175	△ 235
長期借入金による収入	14,000	400	13,600
長期借入金の返済による支出	△ 13,000	△ 400	△ 12,600
自己株式の取得による支出	△ 9,691	△ 519	△ 9,171
自己株式の処分による収入	0	0	0
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 16,000	△ 13,539	△ 2,461
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	13,417	7,920	5,496
<b>V 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)</b>	19,811	20,118	△ 306
フリー・キャッシュ・フロー	49,838	32,755	17,083

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー

－有形固定資産・無形資産取得による支出＋有形固定資産・無形資産売却による収入

Ⅲ. 当年業績予想  
1. 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,320	44,544	1,775	104.0	1,775	104.0
	食品	52,900	50,628	2,271	104.5	2,271	104.5
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,440	35,041	1,398	104.0	1,398	104.0
	飲料	44,180	42,427	1,752	104.1	1,752	104.1
	(うち 豆乳飲料)	32,020	30,496	1,523	105.0	1,523	105.0
	酒類	11,200	10,569	630	106.0	630	106.0
	セグメント間取引	△ 190	△ 201	11	-	11	-
	食料品製造・販売	154,410	147,969	6,440	104.4	6,440	104.4
	その他	22,250	21,220	1,029	104.9	1,029	104.9
	セグメント間取引	△ 12,340	△ 11,683	△ 656	-	△ 656	-
計	164,320	157,505	6,814	104.3	6,814	104.3	
海外	しょうゆ	142,890	139,509	3,380	102.4	6,138	104.4
	デルモンテ	9,440	8,977	462	105.2	593	106.6
	その他食料品	1,460	5,775	△ 4,315	25.3	△ 4,269	26.1
	食料品製造・販売	153,790	154,259	△ 469	99.7	2,465	101.6
	卸売	393,770	375,022	18,747	105.0	26,195	107.0
	セグメント間取引	△ 20,880	△ 20,267	△ 612	-	△ 1,106	-
計	526,680	509,015	17,664	103.5	27,553	105.4	
キッコーマン(持株会社)	34,750	42,734	△ 7,984	81.3	△ 7,984	81.3	
セグメント間取引	△ 40,750	△ 48,420	7,670	-	7,670	-	
連結計	685,000	660,835	24,164	103.7	34,053	105.2	

事業利益

		25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,780	9,474	305	103.2	305	103.2
	その他	1,260	919	340	137.1	340	137.1
	計	11,050	10,417	632	106.1	632	106.1
海外	食料品製造・販売	36,550	35,468	1,081	103.0	1,954	105.5
	卸売	29,540	30,087	△ 547	98.2	78	100.3
	計	66,090	65,413	676	101.0	2,175	103.3
キッコーマン(持株会社)	18,250	27,403	△ 9,153	66.6	△ 9,153	66.6	
セグメント間取引	△ 21,390	△ 29,832	8,442	-	8,685	-	
連結計	74,000	73,402	597	100.8	2,339	103.2	

営業利益	70,800	66,733	4,066	106.1	5,552	108.3
------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

税引前利益	78,100	75,605	2,494	103.3	4,173	105.5
-------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

親会社の所有者に帰属する当期利益	57,600	56,441	1,158	102.1	2,415	104.3
------------------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

為替レート

円/USD	140.00	144.40	△ 4.40
円/EUR	155.00	156.80	△ 1.80

## 2. 国内 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,320	44,544	1,775	104.0	1,775	104.0
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	52,900	50,628	2,271	104.5	2,271	104.5
	飲料 (うち 豆乳飲料)	44,180	42,427	1,752	104.1	1,752	104.1
	酒類	11,200	10,569	630	106.0	630	106.0
	セグメント間取引	△ 190	△ 201	11	-	11	-
	食料品製造・販売	154,410	147,969	6,440	104.4	6,440	104.4
	その他	22,250	21,220	1,029	104.9	1,029	104.9
	セグメント間取引	△ 12,340	△ 11,683	△ 656	-	△ 656	-
	計	164,320	157,505	6,814	104.3	6,814	104.3

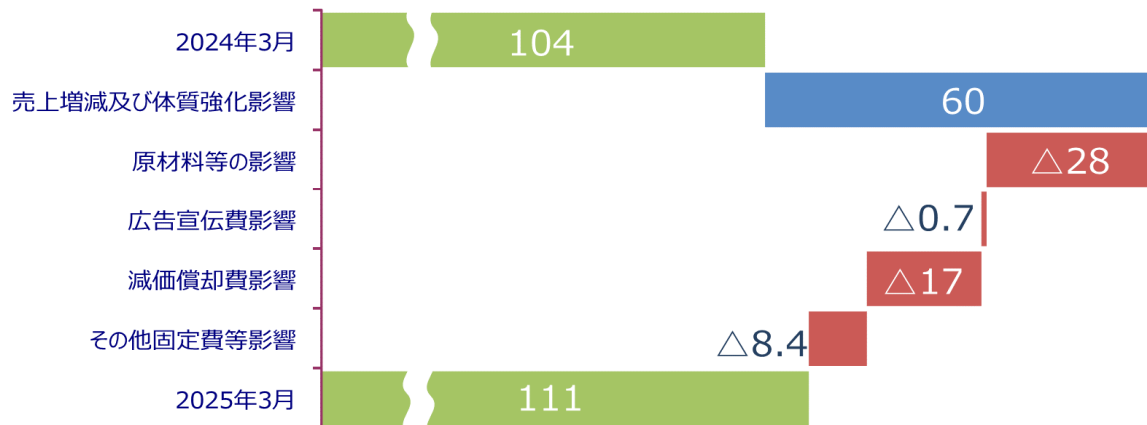
事業利益

		25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,780	9,474	305	103.2	305	103.2
	その他	1,260	919	340	137.1	340	137.1
	計	11,050	10,417	632	106.1	632	106.1

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 + 6 億円



### 3. 海外 連結通期業績予想

売上収益

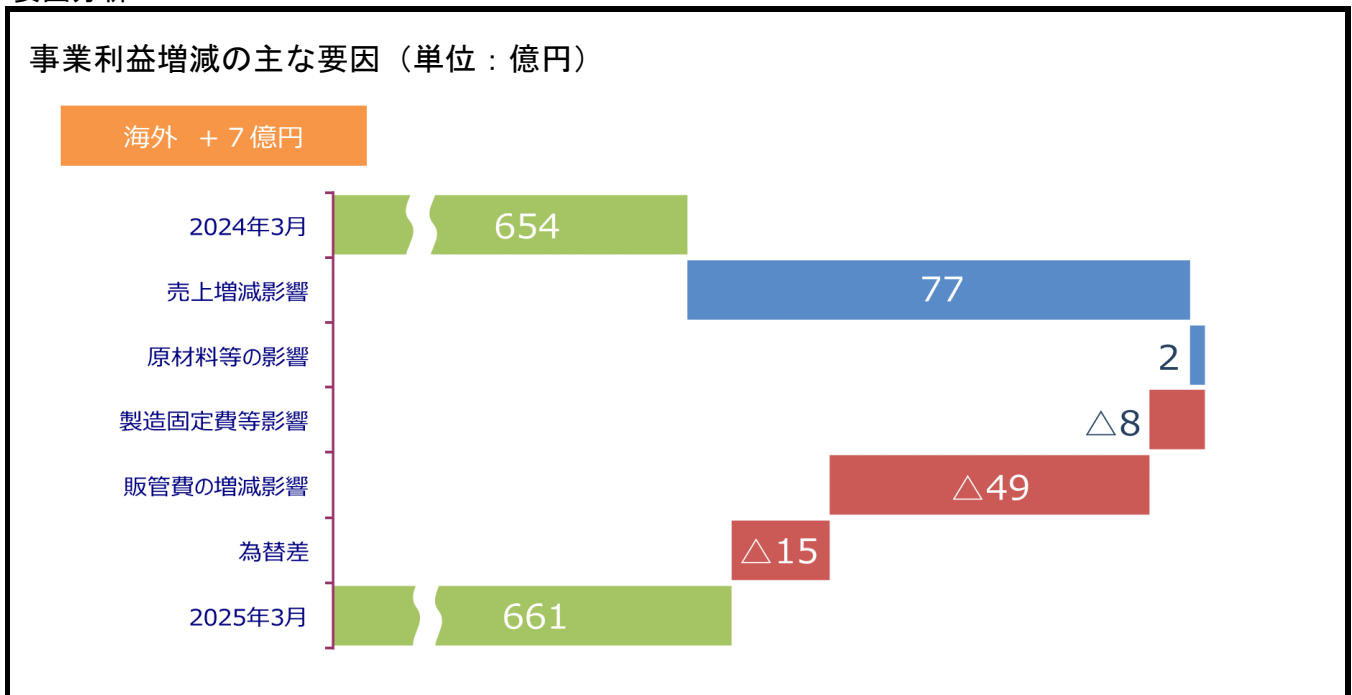
単位：百万円

			25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	91,940	91,313	626	100.7	3,515	103.8
		その他食料品	1,460	5,775	△ 4,315	25.3	△ 4,269	26.1
		食料品製造・販売	93,400	97,089	△ 3,689	96.2	△ 753	99.2
		卸売	283,760	272,839	10,920	104.0	19,098	107.0
		セグメント間取引	△ 14,010	△ 13,837	△ 172	-	△ 612	-
		計	363,150	356,090	7,059	102.0	17,731	105.0
	欧州	食料品製造・販売	28,210	26,690	1,519	105.7	1,846	106.9
		卸売	43,620	39,983	3,636	109.1	3,732	109.3
		セグメント間取引	△ 5,440	△ 5,025	△ 414	-	△ 478	-
		計	66,390	61,649	4,740	107.7	5,101	108.3
	亜豪州	しょうゆ	21,390	20,131	1,258	106.3	824	104.1
		デルモンテ	9,440	8,977	462	105.2	593	106.6
		食料品製造・販売	30,830	29,105	1,724	105.9	1,420	104.9
		卸売	55,530	50,461	5,068	110.0	4,281	108.5
		セグメント間取引	△ 580	△ 546	△ 33	-	△ 23	-
	計	85,780	79,020	6,759	108.6	5,679	107.2	
その他		67,970	67,927	42	100.1	42	100.1	
	セグメント間取引	△ 56,610	△ 55,672	△ 937	-	△ 1,001	-	
	計	526,680	509,015	17,664	103.5	27,553	105.4	

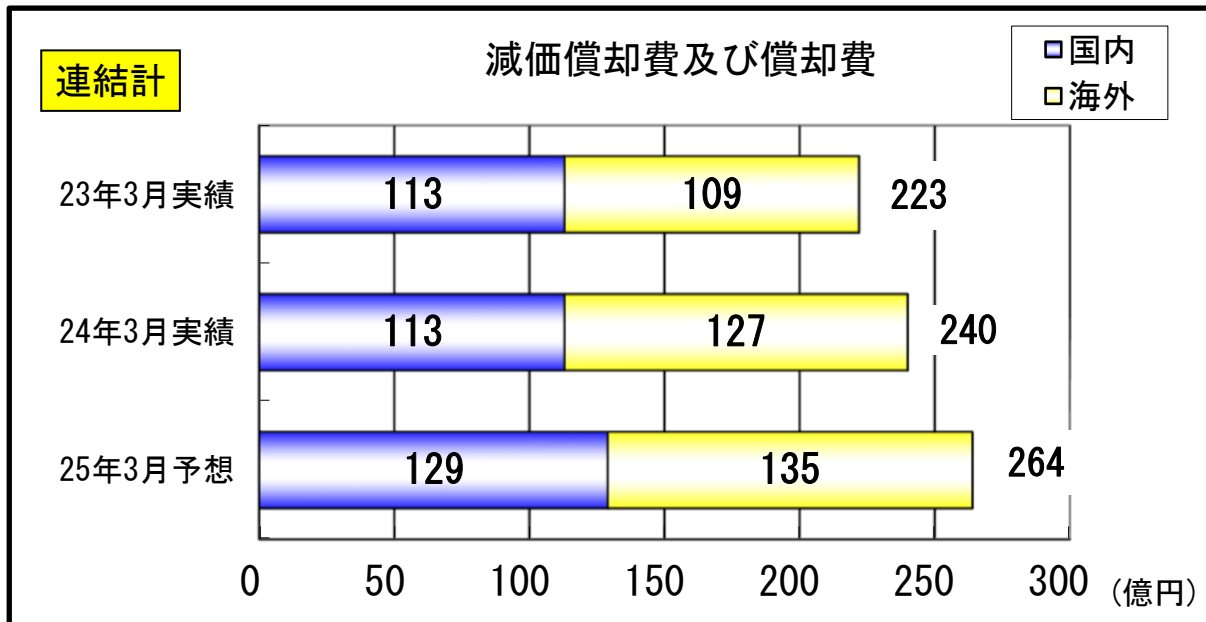
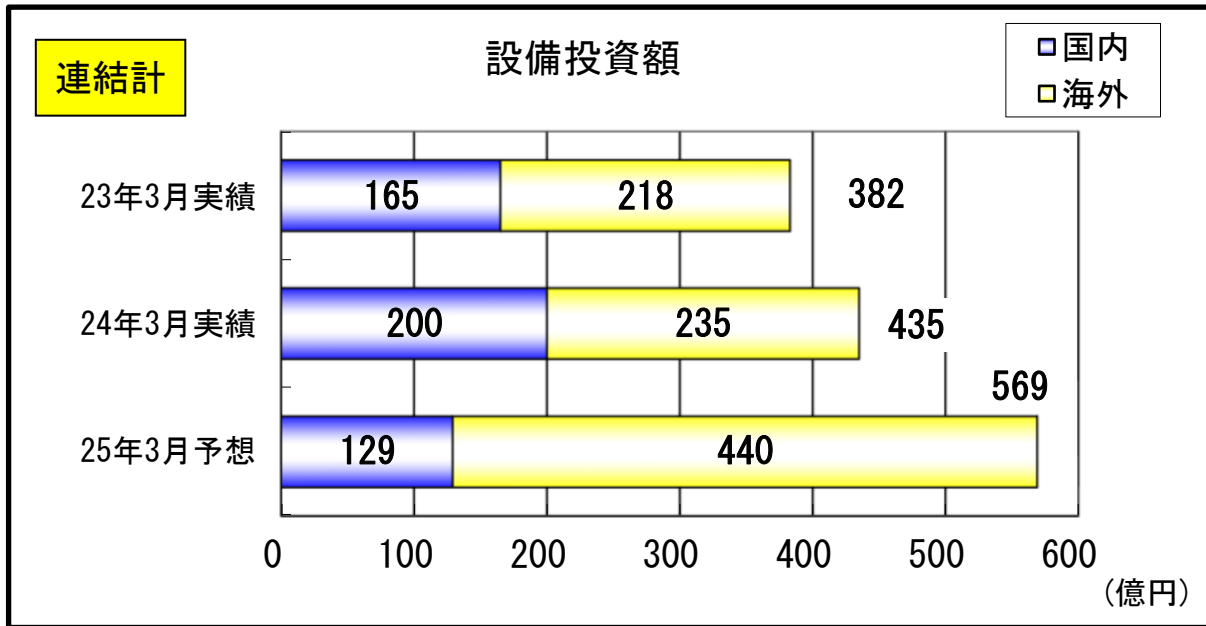
事業利益

			25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	26,080	25,791	288	101.1	1,108	104.3
		卸売	22,700	23,748	△ 1,048	95.6	△ 388	98.4
		計	48,780	49,424	△ 644	98.7	835	101.7
	欧州	食料品製造・販売	6,950	6,402	547	108.6	640	110.0
		卸売	1,750	1,582	167	110.6	172	110.9
		計	8,700	7,961	738	109.3	835	110.5
	亜豪州	食料品製造・販売	3,060	2,780	279	110.0	239	108.6
		卸売	2,440	2,186	253	111.6	215	109.8
		計	5,500	4,956	543	111.0	465	109.4
	その他		3,260	3,250	9	100.3	9	100.3
		計	66,090	65,413	676	101.0	2,175	103.3

要因分析



#### 4. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む） 単位：百万円

	連結計	国内	海外
23年3月実績	38,228	16,478	21,750
24年3月実績	43,501	20,047	23,455
25年3月予想	56,900	12,900	44,000

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
23年3月実績	22,252	11,348	10,903
24年3月実績	24,020	11,334	12,686
25年3月予想	26,400	12,900	13,500