

# 補足説明資料

2025年3月期 第1四半期決算

I F R S

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7

- ・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3																
			実績	実績	実績	実績	予想																
売	上	収	益	百万円	439,411	516,440	618,899	660,835	685,000														
		対前期伸率	%		△ 0.0	17.5	19.8	6.8	3.7														
事	業	利	益	百万円	42,650	52,273	58,777	73,402	74,000														
(	事	業	利	益	率	)	%																
		対前期伸率	%		9.7	10.1	9.5	11.1	10.8														
営	業	利	益	百万円	41,672	50,682	55,370	66,733	70,800														
(	営	業	利	益	率	)	%																
		対前期伸率	%		9.5	9.8	8.9	10.1	10.3														
税	引	前	利	益	百万円	43,194	54,231	60,797	75,605	78,100													
(	税	引	前	利	益	率	)	%															
		対前期伸率	%		9.8	10.5	9.8	11.4	11.4														
		対前期伸率	%		14.2	25.6	12.1	24.4	3.3														
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	当	期	利	益	百万円	31,159	38,903	43,733	56,441	57,600		
(	親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	当	期	利	益	率	)	%				
		対前期伸率	%		7.1	7.5	7.1	8.5	8.4														
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	当	期	包	括	利	益	百万円	43,919	61,686	66,665	106,304	-
基	本	的	1	株	当	た	り	当	期	利	益	円	32.46	40.59	45.67	59.19	60.54						
希	薄	化	後	1	株	当	た	り	当	期	利	益	円	-	-	-	-						
1	株	当	た	り	年	間	配	当	金	円	45.00	61.00	78.00	104.00	21.00								
配	当	性	向	(	連	結	)	%															
資	本	合	計	百万円	313,514	363,907	416,969	498,255	-														
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	持	分	百万円	308,130	357,816	410,513	491,355	-				
1	株	当	た	り	親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	円	321.02	373.63	428.78	516.42	-		
資	産	合	計	百万円	438,508	503,061	566,385	667,877	-														
親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	比	率	%										
D	/	E	レ	シ	オ	%																	
親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	配	当	率	(	連	結	)	%					
親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	当	期	利	益	率	%							
資	産	合	計	税	引	前	利	益	率	%													
投	下	資	本	利	益	率	(	ROI	C	)	%												
資	本	コ	ス	ト	(	W	A	C	C	)	%												
期	末	株	価	(	分	割	前	)	円														
期	末	株	価	(	分	割	後	)	円														
株	価	収	益	率	倍																		
営	業	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	57,167	52,093	59,197	80,807	-									
投	資	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 16,886	△ 16,105	△ 26,620	△ 42,994	-									
財	務	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 15,420	△ 17,900	△ 20,379	△ 31,418	-									
現	金	及	び	現	金	同	等	物	の	期	末	残	高	百万円	55,678	79,229	99,347	119,159	-				
フ	リ	ー	ー	C	F	百万円	40,393	32,730	32,755	49,838	-												
1	株	当	た	り	フ	リ	ー	C	F	円	42.08	34.15	34.21	52.27	-								
有	設	備	投	資	額	百万円	44,943	46,704	54,145	63,101	-												
減	価	却	費	及	び	償	却	費	百万円	20,946	24,617	38,228	43,501	56,900									
研	究	開	発	費	百万円	19,371	20,041	22,252	24,020	26,400													
金	融	収	支	百万円	4,758	4,892	5,174	5,067	-														
為	替	レ	ー	ト	(	U	S	D	期	中	平	均	)	円/USD									
従	業	員	数	人																			
平	均	臨	時	雇	用	者	数	人															
期	末	発	行	済	株	式	数	(	分	割	前	)	千株	191,971	191,537	191,477	190,293	-					
期	末	発	行	済	株	式	数	(	分	割	後	)	千株	959,858	957,687	957,386	951,467	-					

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 有形固定資産・無形資産取得による支出 + 有形固定資産・無形資産売却による収入  
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 親会社の所有者に帰属する持分 = 資本合計 - 新株予約権 - 非支配持分  
6. D/Eレシオ = 有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。  
9. 投下資本利益率 (ROIC) = 利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均 + 資本合計の期首期末平均)  
10. 資本コスト (WACC) は、負債コストと株主資本コスト (リスクフリーレート +  $\beta$  × マーケットリスクプレミアム) を資本構成に基づき加重平均した値。  
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート  
※ $\beta$ は、当社の5年週次 $\beta$   
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定  
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。「基本的1株当たり当期利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2020年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2020年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。  
なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

## Ⅱ. 当期の業績

### 1. 為替レート

#### 【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (24. 4-24. 6)	期末 (24. 6)	期中平均 (23. 4-23. 6)	期末 (24. 3)	期中平均	%	期末	%
USD	156.53	161.07	138.11	151.41	18.42	113.3	9.66	106.4
EUR	168.37	172.33	150.35	163.24	18.02	112.0	9.09	105.6
SGD	115.51	118.49	102.90	112.11	12.61	112.3	6.38	105.7
AUD	103.15	107.00	91.38	98.61	11.77	112.9	8.39	108.5

## 2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		24年6月実績	23年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	11,312	10,417	895	108.6	895	108.6
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	13,816	13,001	815	106.3	815	106.3
	飲料 (うち 豆乳飲料)	9,336	8,910	425	104.8	425	104.8
	酒類	11,522	10,747	775	107.2	775	107.2
	セグメント間取引	8,068	7,690	378	104.9	378	104.9
		2,556	2,534	22	100.9	22	100.9
		△ 51	△ 46	△ 5	-	△ 5	-
	食料品製造・販売	39,157	36,654	2,503	106.8	2,503	106.8
	その他	5,464	5,162	301	105.8	301	105.8
	セグメント間取引	△ 3,120	△ 2,954	△ 166	-	△ 166	-
計	41,500	38,862	2,638	106.8	2,638	106.8	
海外	しょうゆ	40,817	32,401	8,415	126.0	4,006	112.4
	デルモンテ	2,025	1,745	279	116.0	95	105.5
	その他食料品	306	3,878	△ 3,572	7.9	△ 3,608	7.0
	食料品製造・販売	43,149	38,026	5,122	113.5	494	101.3
	卸売	101,440	87,915	13,524	115.4	2,270	102.6
	セグメント間取引	△ 6,276	△ 4,878	△ 1,397	-	△ 706	-
	計	138,313	121,063	17,250	114.2	2,058	101.7
キッコーマン(持株会社)	7,378	5,609	1,768	131.5	1,768	131.5	
セグメント間取引	△ 8,973	△ 7,028	△ 1,945	-	△ 1,935	-	
連結計	178,218	158,506	19,711	112.4	4,530	102.9	

事業利益

		24年6月実績	23年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	2,798	2,803	△ 5	99.8	△ 5	99.8
	その他	358	258	99	138.6	99	138.6
	計	3,163	3,068	94	103.1	94	103.1
海外	食料品製造・販売	11,274	9,236	2,038	122.1	751	108.1
	卸売	7,870	6,725	1,145	117.0	291	104.3
	計	19,059	15,867	3,192	120.1	1,048	106.6
キッコーマン(持株会社)	3,565	2,162	1,402	164.8	1,402	164.8	
セグメント間取引	△ 3,879	△ 2,519	△ 1,359	-	△ 1,512	-	
連結計	21,908	18,579	3,329	117.9	1,032	105.6	
営業利益		21,474	13,458	8,015	159.6	5,864	143.6
税引前四半期利益		24,675	15,806	8,868	156.1	6,446	140.8
親会社の所有者に帰属する四半期利益		18,046	10,619	7,427	169.9	5,614	152.9

### 3. 国内 連結業績

売上収益

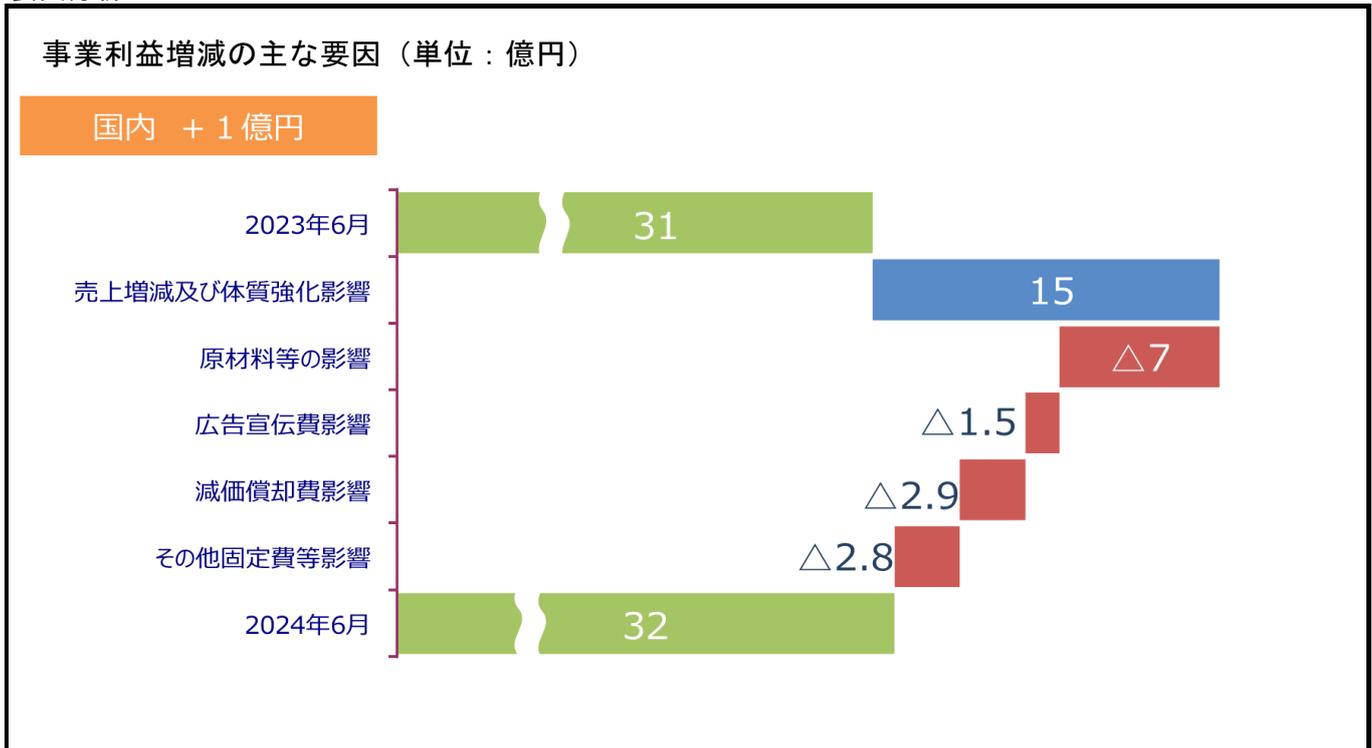
単位：百万円

		24年6月実績	23年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	11,312	10,417	895	108.6	895	108.6
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	13,816	13,001	815	106.3	815	106.3
	飲料 (うち 豆乳飲料)	9,336	8,910	425	104.8	425	104.8
	酒類	11,522	10,747	775	107.2	775	107.2
		8,068	7,690	378	104.9	378	104.9
		2,556	2,534	22	100.9	22	100.9
	セグメント間取引	△ 51	△ 46	△ 5	-	△ 5	-
	食料品製造・販売	39,157	36,654	2,503	106.8	2,503	106.8
	その他	5,464	5,162	301	105.8	301	105.8
	セグメント間取引	△ 3,120	△ 2,954	△ 166	-	△ 166	-
計	41,500	38,862	2,638	106.8	2,638	106.8	

事業利益

		24年6月実績	23年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	2,798	2,803	△ 5	99.8	△ 5	99.8
	その他	358	258	99	138.6	99	138.6
	計	3,163	3,068	94	103.1	94	103.1

要因分析



## 4. 海外 連結業績

売上収益

単位：百万円

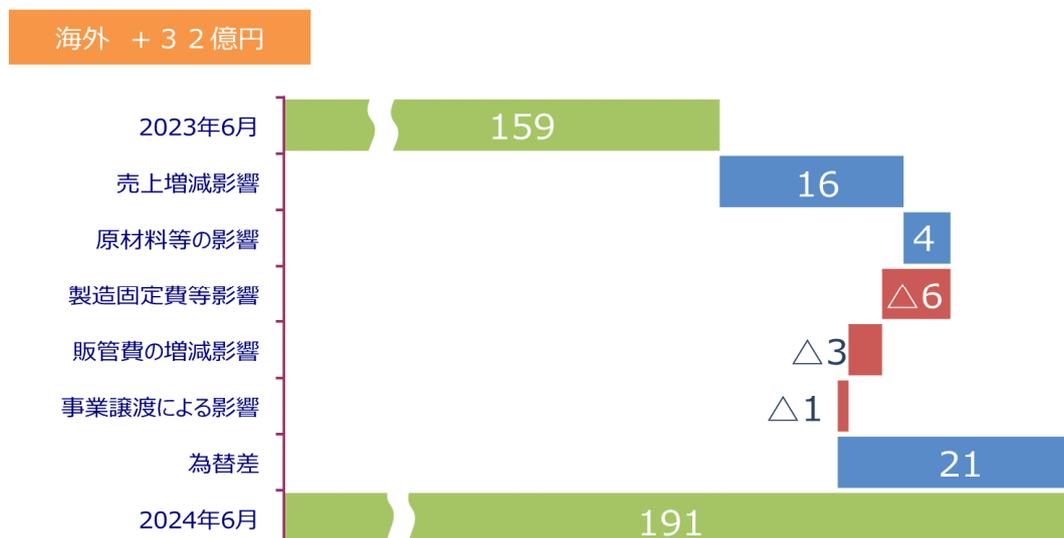
			24年6月実績	23年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	26,160	21,585	4,574	121.2	1,496	106.9
		その他食料品	306	3,878	△ 3,572	7.9	△ 3,608	7.0
		食料品製造・販売	26,466	25,464	1,002	103.9	△ 2,112	91.7
		卸売	72,916	65,426	7,490	111.4	△ 1,044	98.4
		セグメント間取引	△ 4,300	△ 3,508	△ 792	-	△ 286	-
		計	95,081	87,382	7,699	108.8	△ 3,443	96.1
	欧州	食料品製造・販売	8,276	5,465	2,811	151.4	1,925	135.2
		卸売	11,340	9,529	1,811	119.0	530	105.6
		セグメント間取引	△ 1,576	△ 1,053	△ 523	-	△ 354	-
		計	18,040	13,941	4,099	129.4	2,101	115.1
	亜豪州	しょうゆ	6,039	5,020	1,018	120.3	524	110.4
		デルモンテ	2,025	1,745	279	116.0	95	105.5
		食料品製造・販売	8,065	6,766	1,298	119.2	619	109.2
		卸売	13,919	11,642	2,276	119.6	763	106.6
		セグメント間取引	△ 146	△ 127	△ 18	-	△ 2	-
		計	21,838	18,281	3,556	119.5	1,381	107.6
	その他		19,753	14,341	5,411	137.7	5,411	137.7
		セグメント間取引	△ 16,401	△ 12,882	△ 3,518	-	△ 3,393	-
		計	138,313	121,063	17,250	114.2	2,058	101.7

事業利益

			24年6月実績	23年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	7,769	6,751	1,017	115.1	81	101.2
		卸売	6,369	5,442	927	117.0	179	103.3
		計	14,108	12,149	1,958	116.1	269	102.2
	欧州	食料品製造・販売	2,481	1,709	772	145.2	500	129.3
		卸売	471	393	77	119.8	23	106.0
		計	2,904	2,059	845	141.0	520	125.3
	亜豪州	食料品製造・販売	869	685	184	126.9	107	115.7
		卸売	567	445	122	127.5	61	113.8
		計	1,436	1,126	310	127.5	173	115.4
	その他		861	776	85	111.0	85	111.0
		計	19,059	15,867	3,192	120.1	1,048	106.6

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



## 5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	24年6月実績	23年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	21,908	18,579	3,329	117.9	1,032	105.6
固定資産売却益	6	17	△ 11	34.9	△ 11	30.9
受取賃貸料	174	164	10	106.2	9	105.9
受取ロイヤリティ	122	112	10	108.9	10	108.9
為替差益	298	561	△ 263	53.1	△ 126	77.5
その他	645	235	410	274.5	407	273.2
その他の収益計	1,247	1,091	156	114.3	289	126.5
固定資産除売却損	76	74	2	102.7	0	101.0
減損損失	0	0	0	287.5	0	270.5
為替差損	505	789	△ 283	64.1	△ 242	69.2
出資持分譲渡による損失	-	3,381	△ 3,381	-	△ 3,381	-
その他	1,099	1,966	△ 867	55.9	△ 920	53.2
その他の費用計	1,681	6,211	△ 4,529	27.1	△ 4,543	26.9
その他の収益費用計	△ 434	△ 5,120	4,685	-	4,832	-
営業利益	21,474	13,458	8,015	159.6	5,864	143.6
金融収支	1,837	1,128	708	162.8	620	155.0
為替差損益・デリバティブ評価損益	1,049	1,113	△ 63	94.3	△ 247	77.8
その他	202	29	173	687.5	172	686.5
金融収益費用計	3,089	2,271	818	136.0	546	124.0
持分法による投資損益（△は損失）	111	76	34	145.6	34	145.6
税引前四半期利益	24,675	15,806	8,868	156.1	6,446	140.8
法人所得税費用	6,476	5,020	1,455	129.0	855	117.0
四半期利益	18,199	10,786	7,413	168.7	5,591	151.8
非支配株主に帰属する四半期利益	152	167	△ 14	91.4	△ 23	85.7
親会社の所有者に帰属する四半期利益	18,046	10,619	7,427	169.9	5,614	152.9

## 6. 連結財政状態計算書

24年6月末実績（対24年3月末実績）

単位：百万円

	24年6月末実績		増 減		
	金 額	構成比	金 額	為替差除	前年比
<b>I 流動資産</b>	348,358	50.5	5,875	△ 5,845	98.3
現金及び現金同等物	108,333	15.7	△ 10,826	△ 13,095	89.0
営業債権及びその他の債権	87,382	12.7	3,559	707	100.8
棚卸資産	101,541	14.7	6,570	2,209	102.3
その他の金融資産	37,212	5.4	5,593	3,659	111.6
その他の流動資産	13,888	2.0	977	673	105.2
<b>II 非流動資産</b>	340,917	49.5	15,523	6,929	102.1
有形固定資産	182,479	26.5	10,647	4,802	102.8
投資不動産	9,244	1.3	△ 31	△ 32	99.6
使用権資産	39,690	5.8	1,287	△ 624	98.4
のれん	3,455	0.5	52	—	100.0
無形資産	5,060	0.7	95	8	100.2
持分法で会計処理されている投資	5,674	0.8	348	348	106.5
その他の金融資産	78,088	11.3	2,362	1,817	102.4
退職給付に係る資産	13,997	2.0	407	404	103.0
繰延税金資産	3,052	0.4	357	209	107.8
その他の非流動資産	173	0.0	△ 3	△ 3	98.0
<b>資 産 合 計</b>	<b>689,276</b>	<b>100.0</b>	<b>21,399</b>	<b>1,083</b>	<b>100.2</b>

<b>I 流動負債</b>	86,211	12.5	△ 8,859	△ 11,745	87.6
営業債務及びその他の債務	58,412	8.5	△ 6,650	△ 8,623	86.7
借入金	3,496	0.5	△ 277	△ 292	92.3
リース負債	7,225	1.0	250	△ 27	99.6
未払法人所得税等	6,175	0.9	1,957	1,686	140.0
その他の金融負債	2,119	0.3	1,655	1,651	456.0
その他の流動負債	8,782	1.3	△ 5,795	△ 6,139	57.9
<b>II 非流動負債</b>	77,059	11.2	2,509	186	100.2
借入金	14,400	2.1	—	—	100.0
リース負債	36,151	5.2	1,389	△ 432	98.8
繰延税金負債	13,999	2.0	940	610	104.7
退職給付に係る負債	3,823	0.6	94	54	101.5
その他の金融負債	4,028	0.6	△ 58	△ 59	98.6
その他の非流動負債	4,656	0.7	143	12	100.3
<b>負 債 合 計</b>	<b>163,271</b>	<b>23.7</b>	<b>△ 6,350</b>	<b>△ 11,559</b>	<b>93.2</b>
<b>資 本 合 計</b>	<b>526,005</b>	<b>76.3</b>	<b>27,749</b>	<b>12,642</b>	<b>102.5</b>
親会社の所有者に帰属する持分合計	518,927	75.3	27,572	12,483	102.5
非支配持分	7,077	1.0	177	159	102.3
<b>負 債 及 び 資 本 合 計</b>	<b>689,276</b>	<b>100.0</b>	<b>21,399</b>	<b>1,083</b>	<b>100.2</b>