

補足説明資料

2025年3月期 決算

I F R S

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	9
2. 国内 連結通期業績予想	10
3. 海外 連結通期業績予想	11
4. 設備投資額・減価償却費及び償却費	12

- ・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績				2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
				実績	実績	実績	実績	予想
売上	収益	百万円		516,440	618,899	660,835	708,979	744,500
	対前期伸率	%		17.5	19.8	6.8	7.3	5.0
事業	利益	百万円		52,273	58,777	73,402	77,275	77,600
(事業)	利益率	%		10.1	9.5	11.1	10.9	10.4
	対前期伸率	%		22.6	12.4	24.9	5.3	0.4
営業	利益	百万円		50,682	55,370	66,733	73,698	75,200
(営業)	利益率	%		9.8	8.9	10.1	10.4	10.1
	対前期伸率	%		21.6	9.2	20.5	10.4	2.0
税引前	利益	百万円		54,231	60,797	75,605	83,754	81,800
(税引前)	利益率	%		10.5	9.8	11.4	11.8	11.0
	対前期伸率	%		25.6	12.1	24.4	10.8	△ 2.3
親会社の所有者に	当期利益	百万円		38,903	43,733	56,441	61,695	59,600
(親会社の所有者に)	当期利益率	%		7.5	7.1	8.5	8.7	8.0
	対前期伸率	%		24.9	12.4	29.1	9.3	△ 3.4
親会社の所有者に	当期包括利益	百万円		61,686	66,665	106,304	55,170	-
基本的1株当たり	当期利益	円		40.59	45.67	59.19	64.99	62.78
希薄化後1株当たり	当期利益	円		-	-	-	-	-
1株当たり	年間配当金	円		61.00	78.00	104.00	25.00	25.00
配当性	向(連結)	%		30.1	34.2	35.1	38.5	39.8
資本金	合計	百万円		363,907	416,969	498,255	516,049	-
親会社の所有者に	持分	百万円		357,816	410,513	491,355	508,539	-
1株当たり	親会社所有持分	円		373.63	428.78	516.42	539.54	-
資産	合計	百万円		503,061	566,385	667,877	679,414	-
親会社所有者	持分比率	%		71.1	72.5	73.6	74.8	-
D/E	レシオ	%		13.1	13.2	12.8	12.2	-
親会社所有者	持分配当率(連結)	%		3.5	3.9	4.4	4.7	-
親会社所有者	持分当期利益率	%		11.7	11.4	12.5	12.3	-
資産合計	税引前利益率	%		11.5	11.4	12.3	12.4	-
投資	下資本利益率(ROIC)	%		10.4	10.2	11.2	11.1	-
資本	コスト(WACC)	%		6.5	6.3	6.8	7.1	-
期末	株価(分割前)	円		8,130	6,740	9,845	-	-
期末	株価(分割後)	円		1,626	1,348	1,969	1,441	-
株価	収益率	倍		40.1	29.5	33.3	22.2	-
営業	活動によるCF	百万円		52,093	59,197	80,807	73,978	-
投資	活動によるCF	百万円		△ 16,105	△ 26,620	△ 42,994	△ 38,456	-
財務	活動によるCF	百万円		△ 17,900	△ 20,379	△ 31,418	△ 46,086	-
現金及び	現金同等物の期末残高	百万円		79,229	99,347	119,159	106,184	-
フリー	キャッシュ	百万円		32,730	32,755	49,838	33,367	-
1株	当たりフリーキャッシュ	円		34.15	34.21	52.27	35.15	-
有価	証券	百万円		46,704	54,145	63,101	62,246	-
設備	投資	百万円		24,617	38,228	43,501	46,835	72,500
減価	償却費及び償却	百万円		20,041	22,252	24,020	26,917	28,700
研究	開発	百万円		4,892	5,174	5,067	5,362	-
金融	収入	百万円		430	1,704	3,619	4,759	-
為替	レート(USD期中平均)	円/USD		112.86	134.95	144.40	152.48	145.00
従業員	数	人		7,686	7,775	7,521	7,716	-
平均	臨時雇用者	人		633	612	568	515	-
期末	発行済株式数(分割前)	千株		191,537	191,477	190,293	-	-
期末	発行済株式数(分割後)	千株		957,687	957,386	951,467	942,534	-

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 有形固定資産・無形資産取得による支出 + 有形固定資産・無形資産売却による収入
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 親会社の所有者に帰属する持分 = 資本合計 - 新株予約権 - 非支配持分
6. D/Eレシオ = 有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。
9. 投下資本利益率(ROIC) = 利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均 + 資本合計の期首期末平均)
10. 資本コスト(WACC)は、負債コストと株主資本コスト(リスクフリーレート + β × マーケットリスクプレミアム)を資本構成に基づき加重平均した値。
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート
※ β は、当社の5年週次 β
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。「基本的1株当たり当期利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2021年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。2024年3月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2021年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

Ⅱ. 当期の業績
1. 為替レート

【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (24. 4-25. 3)	期末 (25. 3)	期中平均 (23. 4-24. 3)	期末 (24. 3)	期中平均	%	期末	%
USD	152. 48	149. 52	144. 40	151. 41	8. 08	105. 6	△ 1. 89	98. 8
EUR	163. 62	162. 08	156. 80	163. 24	6. 82	104. 3	△ 1. 16	99. 3
SGD	113. 84	111. 48	107. 46	112. 11	6. 38	105. 9	△ 0. 63	99. 4
AUD	99. 22	93. 97	94. 89	98. 61	4. 33	104. 6	△ 4. 64	95. 3

2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		25年3月実績	24年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	45,854	44,544	1,309	102.9	1,309	102.9
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	52,524	50,628	1,896	103.7	1,896	103.7
	飲料 (うち 豆乳飲料)	35,610	35,041	568	101.6	568	101.6
	酒類	45,312	42,427	2,884	106.8	2,884	106.8
	セグメント間取引	32,314	30,496	1,817	106.0	1,817	106.0
		10,818	10,569	249	102.4	249	102.4
		△ 212	△ 201	△ 11	-	△ 11	-
	食料品製造・販売	154,296	147,969	6,326	104.3	6,326	104.3
	その他	21,566	21,220	346	101.6	346	101.6
セグメント間取引	△ 12,259	△ 11,683	△ 575	-	△ 575	-	
計	163,603	157,505	6,097	103.9	6,097	103.9	
海外	しょうゆ	156,234	139,509	16,724	112.0	8,881	106.4
	デルモンテ	9,831	8,977	854	109.5	320	103.6
	その他食料品	1,114	5,775	△ 4,660	19.3	△ 4,722	18.2
	食料品製造・販売	167,175	154,259	12,915	108.4	4,477	102.9
	卸売	407,524	375,022	32,501	108.7	12,828	103.4
	セグメント間取引	△ 22,553	△ 20,267	△ 2,286	-	△ 1,155	-
計	552,145	509,015	43,130	108.5	16,150	103.2	
キッコーマン(持株会社)	62,700	42,734	19,965	146.7	19,965	146.7	
セグメント間取引	△ 69,470	△ 48,420	△ 21,050	-	△ 21,003	-	
連結計	708,979	660,835	48,143	107.3	21,210	103.2	

事業利益

		25年3月実績	24年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	8,527	9,474	△ 947	90.0	△ 947	90.0
	その他	1,173	919	254	127.7	254	127.7
	計	9,725	10,417	△ 692	93.4	△ 692	93.4
海外	食料品製造・販売	39,851	35,468	4,383	112.4	2,018	105.7
	卸売	30,439	30,087	351	101.2	△ 1,284	95.7
	計	70,189	65,413	4,775	107.3	696	101.1
キッコーマン(持株会社)	46,462	27,403	19,058	169.5	19,058	169.5	
セグメント間取引	△ 49,101	△ 29,832	△ 19,269	-	△ 19,533	-	
連結計	77,275	73,402	3,873	105.3	△ 470	99.4	
営業利益		73,698	66,733	6,964	110.4	2,861	104.3
税引前利益		83,754	75,605	8,149	110.8	3,593	104.8
親会社の所有者に帰属する当期利益		61,695	56,441	5,253	109.3	1,850	103.3

3. 国内 連結業績

売上収益

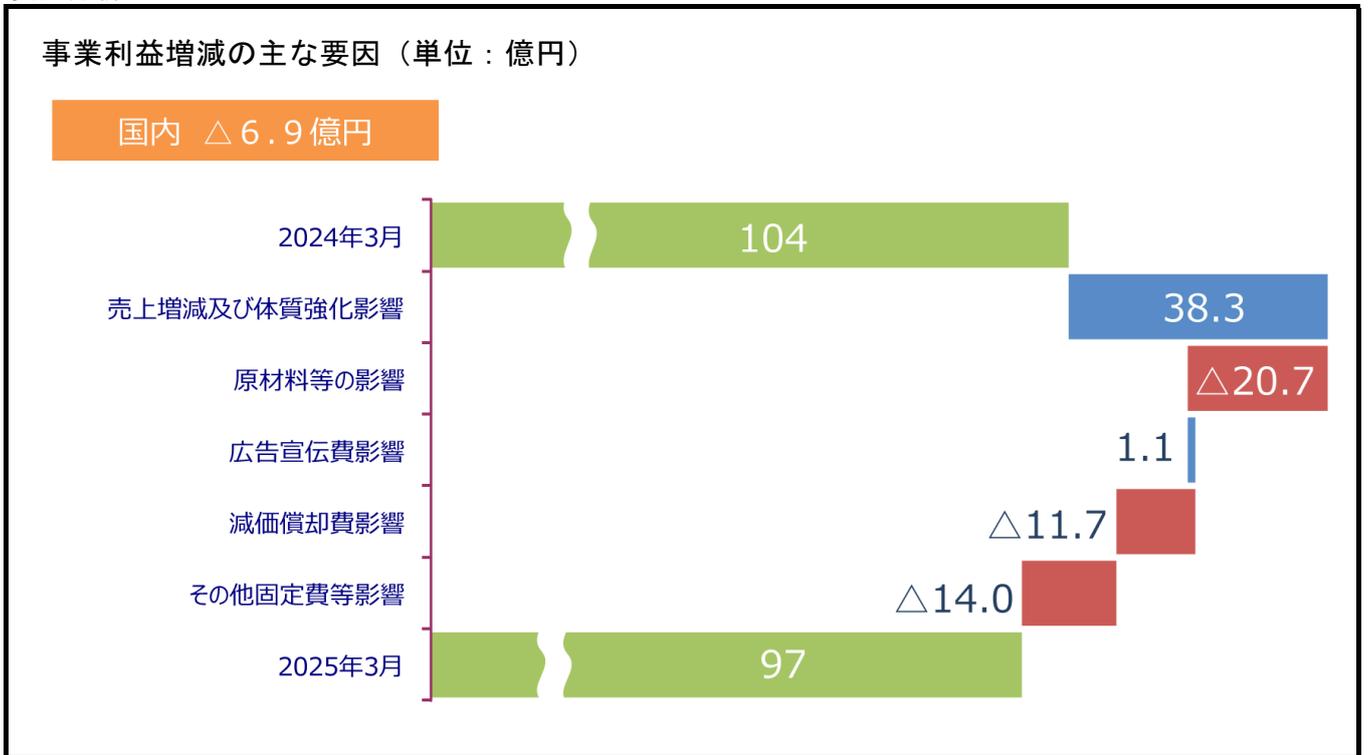
単位：百万円

		25年3月実績	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	45,854	44,544	1,309	102.9	1,309	102.9
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	52,524	50,628	1,896	103.7	1,896	103.7
	飲料 (うち 豆乳飲料)	35,610	35,041	568	101.6	568	101.6
	酒類	45,312	42,427	2,884	106.8	2,884	106.8
	セグメント間取引	32,314	30,496	1,817	106.0	1,817	106.0
	食料品製造・販売	10,818	10,569	249	102.4	249	102.4
	その他	△ 212	△ 201	△ 11	-	△ 11	-
	セグメント間取引	154,296	147,969	6,326	104.3	6,326	104.3
	計	21,566	21,220	346	101.6	346	101.6
	計	△ 12,259	△ 11,683	△ 575	-	△ 575	-
計	163,603	157,505	6,097	103.9	6,097	103.9	

事業利益

		25年3月実績	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	8,527	9,474	△ 947	90.0	△ 947	90.0
	その他	1,173	919	254	127.7	254	127.7
	計	9,725	10,417	△ 692	93.4	△ 692	93.4

要因分析



4. 海外 連結業績

売上収益

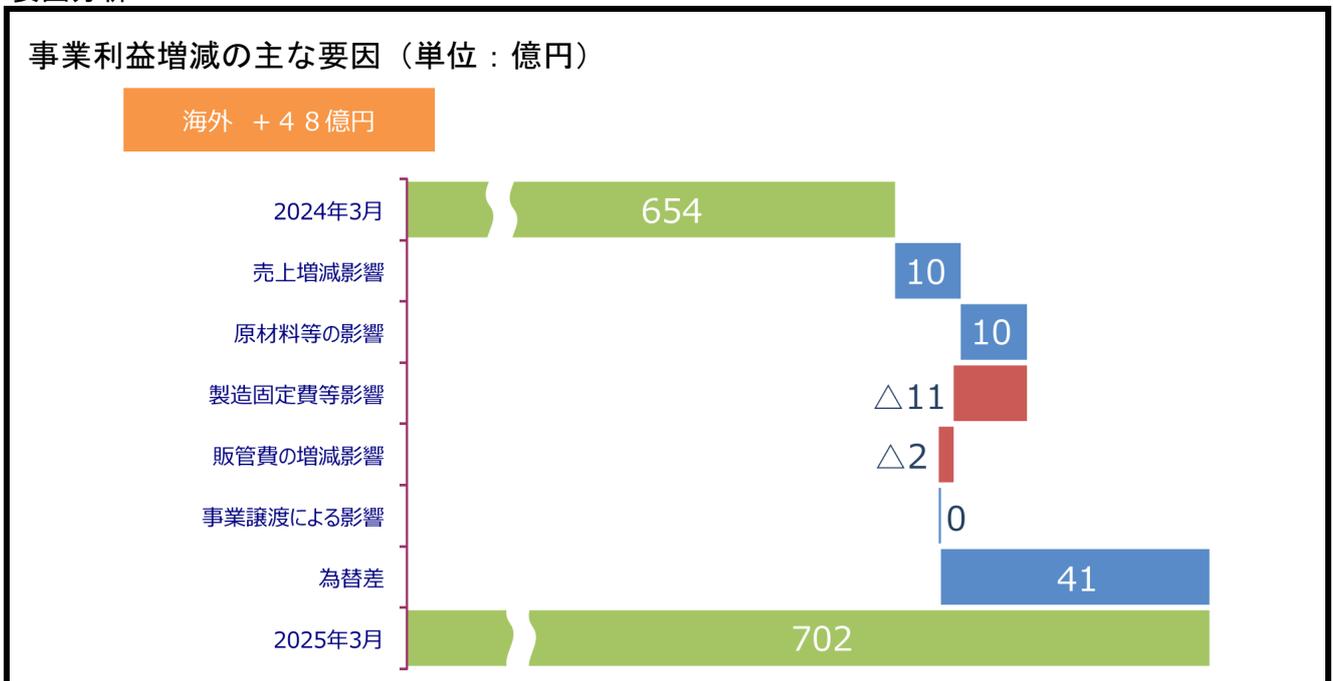
単位：百万円

			25年3月実績	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	101,371	91,313	10,057	111.0	4,624	105.1
		その他食料品	1,114	5,775	△ 4,660	19.3	△ 4,722	18.2
		食料品製造・販売	102,486	97,089	5,397	105.6	△ 97	99.9
		卸売	294,141	272,839	21,301	107.8	6,360	102.3
		セグメント間取引	△ 15,545	△ 13,837	△ 1,708	-	△ 850	-
		計	381,081	356,090	24,991	107.0	5,412	101.5
	欧州	食料品製造・販売	31,092	26,690	4,401	116.5	3,039	111.4
		卸売	42,893	39,983	2,909	107.3	728	101.8
		セグメント間取引	△ 5,420	△ 5,025	△ 395	-	△ 149	-
		計	68,564	61,649	6,915	111.2	3,618	105.9
	亜豪州	しょうゆ	22,488	20,131	2,357	111.7	1,200	106.0
		デルモンテ	9,831	8,977	854	109.5	320	103.6
		食料品製造・販売	32,315	29,105	3,209	111.0	1,519	105.2
		卸売	55,222	50,461	4,761	109.4	2,094	104.2
		セグメント間取引	△ 642	△ 546	△ 95	-	△ 68	-
		計	86,896	79,020	7,875	110.0	3,544	104.5
	その他		82,375	67,927	14,448	121.3	14,448	121.3
		セグメント間取引	△ 66,772	△ 55,672	△ 11,100	-	△ 10,873	-
		計	552,145	509,015	43,130	108.5	16,150	103.2

事業利益

			25年3月実績	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	28,871	25,791	3,080	111.9	1,368	105.3
		卸売	24,274	23,748	526	102.2	△ 762	96.8
		計	53,126	49,424	3,701	107.5	648	101.3
	欧州	食料品製造・販売	7,143	6,402	741	111.6	329	105.1
		卸売	1,225	1,582	△ 356	77.5	△ 444	71.9
		計	8,294	7,961	332	104.2	△ 188	97.6
	亜豪州	食料品製造・販売	3,295	2,780	515	118.5	309	111.1
		卸売	2,099	2,186	△ 87	96.0	△ 192	91.2
		計	5,393	4,956	437	108.8	122	102.5
	その他		3,585	3,250	335	110.3	335	110.3
		計	70,189	65,413	4,775	107.3	696	101.1

要因分析



5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	25年3月実績	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	77,275	73,402	3,873	105.3	△ 470	99.4
固定資産売却益	54	75	△ 21	72.2	△ 22	69.6
受取賃貸料	674	645	29	104.6	28	104.5
受取ロイヤリティ	485	462	23	105.0	23	105.0
為替差益	150	408	△ 258	36.8	△ 36	91.2
子会社の清算による利益	-	4,205	△ 4,205	-	△ 4,205	-
その他	1,946	1,557	389	125.0	364	123.4
その他の収益計	3,311	7,354	△ 4,042	45.0	△ 3,848	47.7
固定資産除売却損	1,206	472	733	255.0	730	254.4
減損損失	1,932	0	1,932	-	1,932	-
為替差損	488	1,380	△ 891	35.4	△ 861	37.6
出資持分譲渡による損失	-	6,210	△ 6,210	-	△ 6,210	-
その他	3,260	5,959	△ 2,698	54.7	△ 2,772	53.5
その他の費用計	6,888	14,023	△ 7,134	49.1	△ 7,180	48.8
その他の収益費用計	△ 3,577	△ 6,668	3,091	-	3,332	-
営業利益	73,698	66,733	6,964	110.4	2,861	104.3
金融収支	4,759	3,619	1,140	131.5	1,009	127.9
為替差損益・デリバティブ評価損益	3,404	5,102	△ 1,697	66.7	△ 2,019	60.4
その他	1,458	△ 113	1,572	-	1,571	-
金融収益費用計	9,623	8,609	1,014	111.8	562	106.5
持分法による投資損益（△は損失）	432	262	170	164.8	170	164.8
税引前利益	83,754	75,605	8,149	110.8	3,593	104.8
法人所得税費用	21,568	18,704	2,863	115.3	1,733	109.3
当期利益	62,186	56,900	5,285	109.3	1,860	103.3
非支配持分に帰属する当期利益	490	458	32	107.0	10	102.3
親会社の所有者に帰属する当期利益	61,695	56,441	5,253	109.3	1,850	103.3

6. 連結財政状態計算書

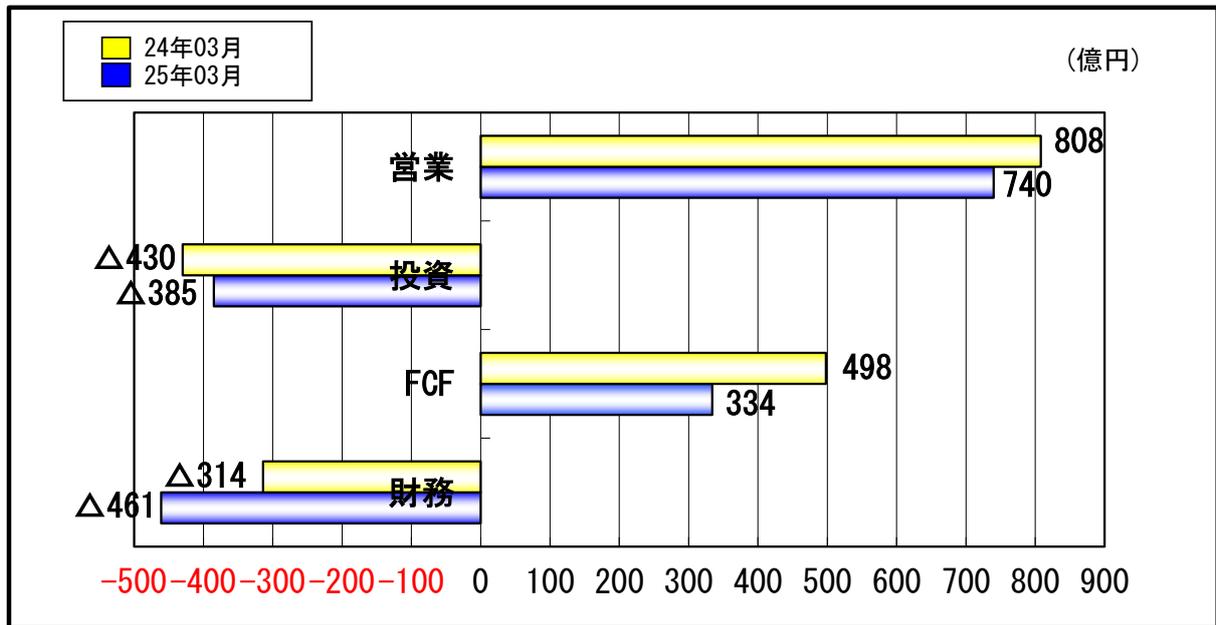
25年3月末実績（対24年3月末実績）

単位：百万円

	25年3月末実績		増 減		
	金 額	構成比	金 額	為替差除	前年比
I 流 動 資 産	334,849	49.3	△ 7,633	△ 5,873	98.3
現金及び現金同等物	106,184	15.6	△ 12,975	△ 12,848	89.2
営業債権及びその他の債権	82,584	12.2	△ 1,238	△ 702	99.2
棚卸資産	104,896	15.4	9,925	10,810	111.4
その他の金融資産	29,278	4.3	△ 2,339	△ 2,155	93.2
その他の流動資産	11,906	1.8	△ 1,004	△ 977	92.4
II 非 流 動 資 産	344,564	50.7	19,170	20,102	106.2
有形固定資産	189,321	27.9	17,489	18,484	110.8
投資不動産	9,231	1.4	△ 44	△ 44	99.5
使用権資産	36,808	5.4	△ 1,594	△ 1,130	97.1
のれん	3,196	0.5	△ 207	△ 218	93.6
無形資産	4,934	0.7	△ 31	△ 78	98.4
持分法で会計処理されている投資	6,287	0.9	961	961	118.1
その他の金融資産	75,129	11.1	△ 597	△ 1,106	98.5
退職給付に係る資産	16,098	2.4	2,508	2,496	118.4
繰延税金資産	3,049	0.4	354	402	114.9
その他の非流動資産	508	0.1	331	335	289.7
資 産 合 計	679,414	100.0	11,537	14,229	102.1

I 流 動 負 債	88,051	13.0	△ 7,019	△ 5,894	93.8
営業債務及びその他の債務	60,646	8.9	△ 4,415	△ 3,611	94.4
借入金	3,842	0.6	69	40	101.1
リース負債	6,791	1.0	△ 184	△ 115	98.3
未払法人所得税等	2,937	0.4	△ 1,280	△ 1,274	69.8
その他の金融負債	731	0.1	267	266	157.5
その他の流動負債	13,101	1.9	△ 1,476	△ 1,199	91.8
II 非 流 動 負 債	75,312	11.1	762	1,354	101.8
借入金	14,400	2.1	—	—	100.0
リース負債	33,980	5.0	△ 782	△ 288	99.2
繰延税金負債	14,674	2.2	1,615	1,677	112.8
退職給付に係る負債	3,455	0.5	△ 272	△ 274	92.6
その他の金融負債	4,041	0.6	△ 46	△ 47	98.8
その他の非流動負債	4,760	0.7	247	286	106.4
負 債 合 計	163,364	24.0	△ 6,257	△ 4,539	97.3
資 本 合 計	516,049	76.0	17,794	18,769	103.8
親会社の所有者に帰属する持分合計	508,539	74.8	17,183	18,176	103.7
非支配持分	7,510	1.1	610	592	108.6
負 債 及 び 資 本 合 計	679,414	100.0	11,537	14,229	102.1

7. 連結キャッシュ・フロー計算書



連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	25年3月実績	24年3月実績	増 減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	73,978	80,807	△ 6,829
税引前利益	83,754	75,605	8,149
減価償却費及び償却費	26,917	24,020	2,897
減損損失	1,932	0	1,932
受取利息及び受取配当金・支払利息	△ 4,759	△ 3,619	△ 1,140
持分法による投資損益 (△は益)	△ 432	△ 262	△ 170
退職給付に係る資産及び負債の増減額	△ 2,608	△ 2,078	△ 529
固定資産除売却損益 (△は益)	1,151	397	754
営業債権及びその他の債権の増減額 (△は増加)	409	△ 3,270	3,680
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△ 10,932	△ 1,436	△ 9,495
営業債務及びその他の債務の増減額 (△は減少)	△ 3,166	△ 2,949	△ 217
その他	△ 820	9,892	△ 10,713
(小計)	91,445	96,297	△ 4,852
利息及び配当金の受取額・利息の支払額	4,504	3,942	561
法人所得税の支払額	△ 21,972	△ 19,432	△ 2,539
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 38,456	△ 42,994	4,538
有形固定資産の取得による支出	△ 39,487	△ 29,702	△ 9,784
有形固定資産の売却による収入	59	93	△ 34
無形資産の取得による支出	△ 1,182	△ 1,361	178
無形資産の売却による収入	—	1	△ 1
定期預金の預入による支出	△ 7,449	△ 31,385	23,936
定期預金の払戻による収入	11,307	5,152	6,155
有価証券の取得による支出	△ 2,335	△ 1,037	△ 1,297
有価証券の売却による収入	14	8,060	△ 8,046
投資事業組合からの分配による収入	1,218	693	524
貸付けによる支出	△ 868	△ 317	△ 550
貸付金の回収による収入	332	210	121
連結範囲変更を伴う子会社出資持分譲渡による収入	—	7,114	△ 7,114
その他	△ 66	△ 517	451
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 46,086	△ 31,418	△ 14,667
短期借入金の純増減額 (△は減少)	32	△ 316	349
リース負債の返済による支出	△ 7,804	△ 6,411	△ 1,393
長期借入金による収入	—	14,000	△ 14,000
長期借入金の返済による支出	—	△ 13,000	13,000
自己株式の取得による支出	△ 15,205	△ 9,691	△ 5,514
自己株式の処分による収入	0	0	0
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 23,108	△ 16,000	△ 7,108
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 2,411	13,417	△ 15,828
V 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△ 12,975	19,811	△ 32,787
フリー・キャッシュ・フロー	33,367	49,838	△ 16,471

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー

－有形固定資産・無形資産取得による支出＋有形固定資産・無形資産売却による収入

Ⅲ. 当年業績予想
1. 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	47,430	45,854	1,575	103.4	1,575	103.4
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	55,650	52,524	3,125	106.0	3,125	106.0
	飲料 (うち 豆乳飲料)	37,900	35,610	2,289	106.4	2,289	106.4
	酒類	47,830	45,312	2,517	105.6	2,517	105.6
	セグメント間取引	35,030	32,314	2,715	108.4	2,715	108.4
		10,750	10,818	△ 68	99.4	△ 68	99.4
		△ 210	△ 212	2	-	2	-
	食料品製造・販売	161,450	154,296	7,153	104.6	7,153	104.6
	その他	22,090	21,566	523	102.4	523	102.4
	セグメント間取引	△ 12,590	△ 12,259	△ 330	-	△ 330	-
計	170,950	163,603	7,346	104.5	7,346	104.5	
海外	しょうゆ	160,020	156,234	3,785	102.4	9,074	105.8
	デルモンテ	10,050	9,831	218	102.2	294	103.0
	その他食料品	1,100	1,114	△ 14	98.7	42	103.8
	食料品製造・販売	171,170	167,175	3,994	102.4	9,416	105.6
	卸売	433,110	407,524	25,585	106.3	39,623	109.7
	セグメント間取引	△ 24,060	△ 22,553	△ 1,506	-	△ 2,461	-
	計	580,220	552,145	28,074	105.1	46,578	108.4
キッコーマン(持株会社)	39,630	62,700	△ 23,070	63.2	△ 23,070	63.2	
セグメント間取引	△ 46,300	△ 69,470	23,170	-	23,203	-	
連結計	744,500	708,979	35,520	105.0	54,056	107.6	

事業利益

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,630	8,527	1,102	112.9	1,102	112.9
	その他	1,520	1,173	346	129.6	346	129.6
	計	11,170	9,725	1,444	114.9	1,444	114.9
海外	食料品製造・販売	40,250	39,851	398	101.0	1,938	104.9
	卸売	29,940	30,439	△ 499	98.4	620	102.0
	計	70,200	70,189	10	100.0	2,670	103.8
キッコーマン(持株会社)	21,670	46,462	△ 24,792	46.6	△ 24,792	46.6	
セグメント間取引	△ 25,440	△ 49,101	23,661	-	23,851	-	
連結計	77,600	77,275	324	100.4	3,173	104.1	

営業利益	75,200	73,698	1,501	102.0	4,142	105.6
------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

税引前利益	81,800	83,754	△ 1,954	97.7	919	101.1
-------	--------	--------	---------	------	-----	-------

親会社の所有者に帰属する当期利益	59,600	61,695	△ 2,095	96.6	42	100.1
------------------	--------	--------	---------	------	----	-------

為替レート

円/USD	145.00	152.48	△ 7.48
円/EUR	160.00	163.62	△ 3.62

2. 国内 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

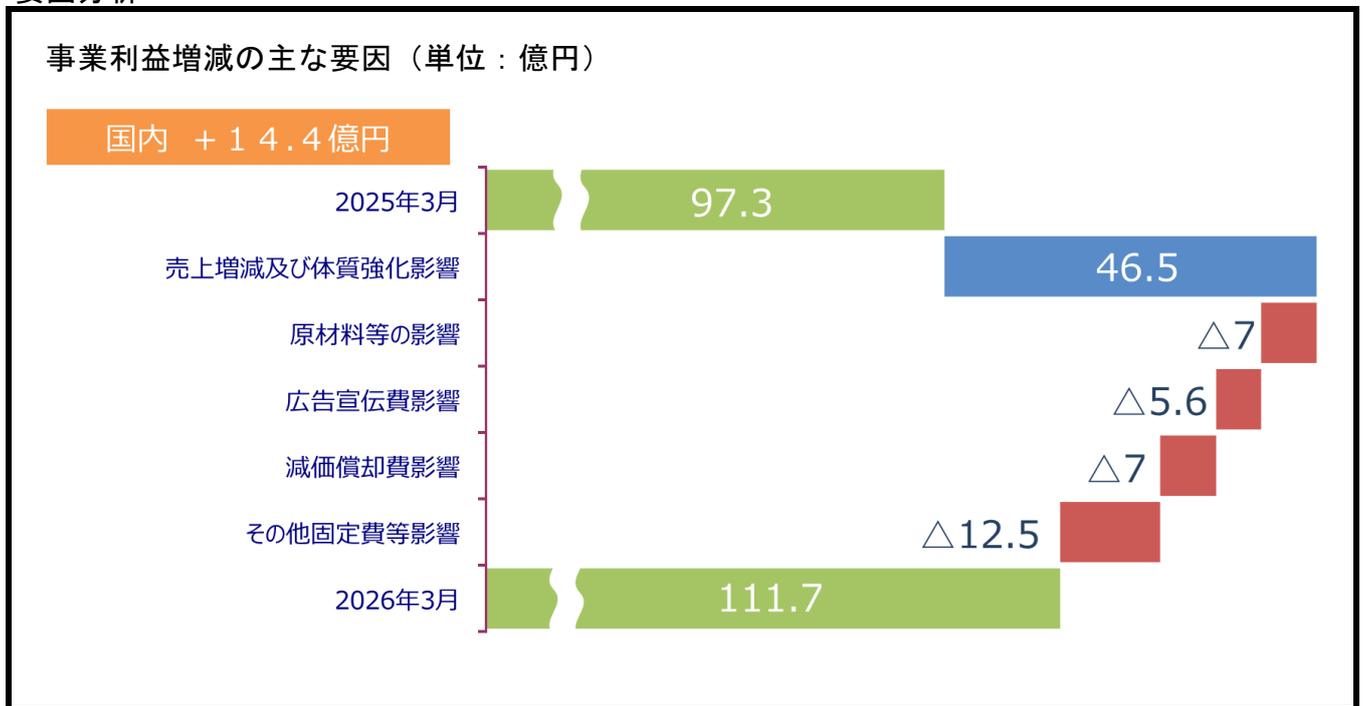
		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	47,430	45,854	1,575	103.4	1,575	103.4
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	55,650	52,524	3,125	106.0	3,125	106.0
	飲料 (うち 豆乳飲料)	37,900	35,610	2,289	106.4	2,289	106.4
	酒類	47,830	45,312	2,517	105.6	2,517	105.6
	セグメント間取引	35,030	32,314	2,715	108.4	2,715	108.4
		10,750	10,818	△ 68	99.4	△ 68	99.4
	セグメント間取引	△ 210	△ 212	2	-	2	-
	食料品製造・販売	161,450	154,296	7,153	104.6	7,153	104.6
	その他	22,090	21,566	523	102.4	523	102.4
セグメント間取引	△ 12,590	△ 12,259	△ 330	-	△ 330	-	
計	170,950	163,603	7,346	104.5	7,346	104.5	

事業利益

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,630	8,527	1,102	112.9	1,102	112.9
	その他	1,520	1,173	346	129.6	346	129.6
	計	11,170	9,725	1,444	114.9	1,444	114.9

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



3. 海外 連結通期業績予想

売上収益

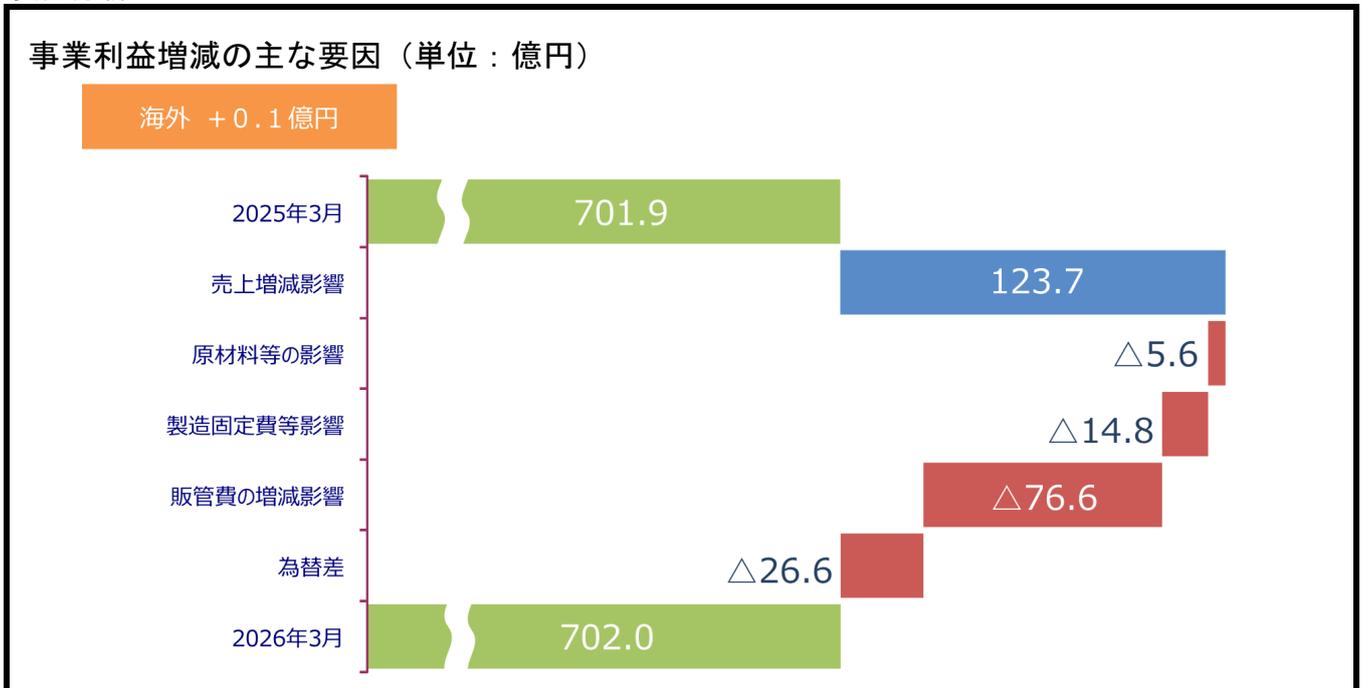
単位：百万円

			26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	101,180	101,371	△ 191	99.8	5,027	105.0
		その他食料品	1,100	1,114	△ 14	98.7	42	103.8
		食料品製造・販売	102,280	102,486	△ 206	99.8	5,069	104.9
		卸売	316,110	294,141	21,968	107.5	35,849	112.2
		セグメント間取引	△ 15,740	△ 15,545	△ 194	-	△ 1,005	-
		計	402,650	381,081	21,568	105.7	39,913	110.5
	欧州	食料品製造・販売	33,760	31,092	2,667	108.6	3,431	111.0
		卸売	46,300	42,893	3,406	107.9	3,874	109.0
		セグメント間取引	△ 6,180	△ 5,420	△ 759	-	△ 899	-
		計	73,880	68,564	5,315	107.8	6,406	109.3
	亜豪州	しょうゆ	23,980	22,488	1,491	106.6	831	103.7
		デルモンテ	10,050	9,831	218	102.2	294	103.0
		食料品製造・販売	34,030	32,315	1,714	105.3	1,131	103.5
		卸売	59,740	55,222	4,517	108.2	4,274	107.7
		セグメント間取引	△ 660	△ 642	△ 17	-	△ 21	-
	計	93,110	86,896	6,213	107.2	5,384	106.2	
その他		77,010	82,375	△ 5,365	93.5	△ 5,365	93.5	
	セグメント間取引	△ 66,430	△ 66,772	342	-	239	-	
	計	580,220	552,145	28,074	105.1	46,578	108.4	

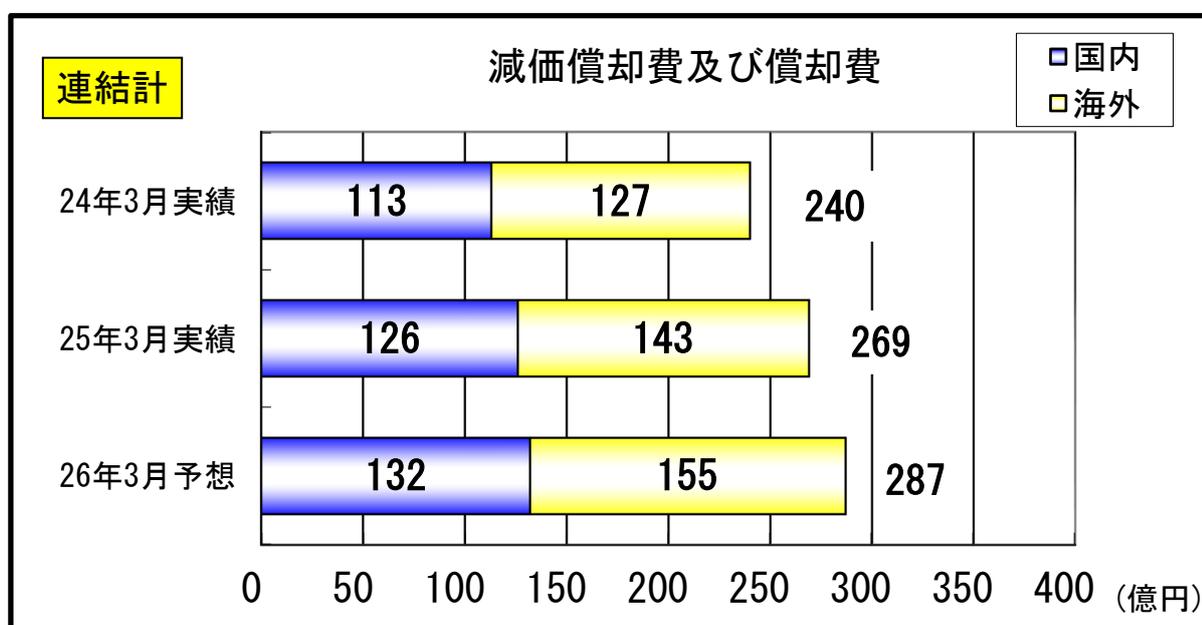
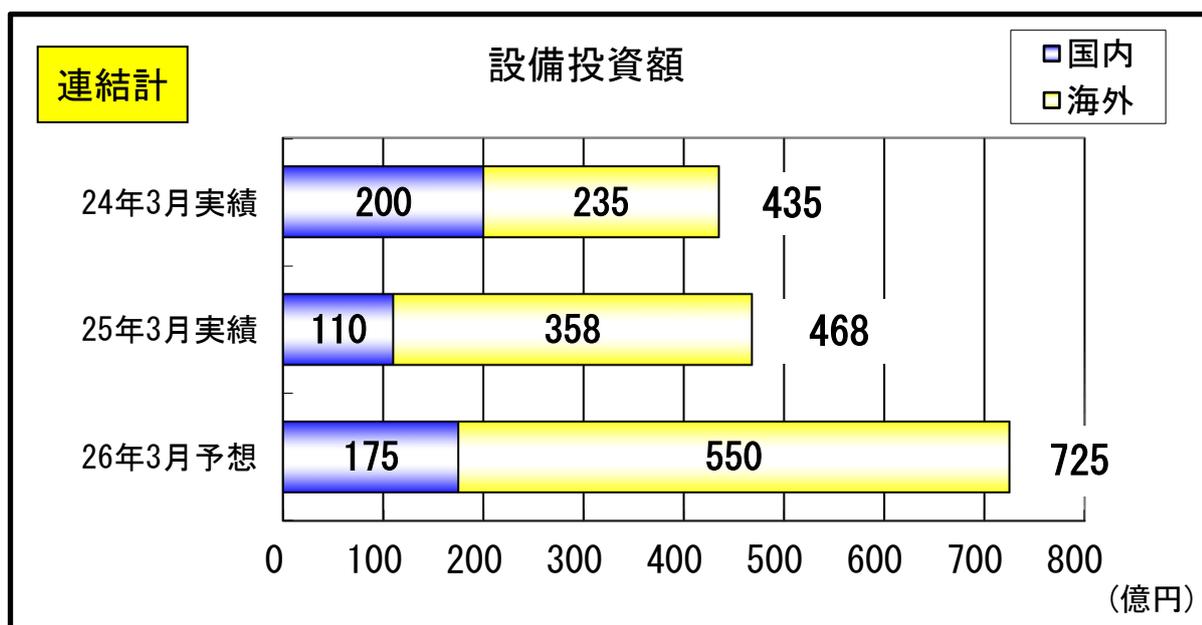
事業利益

			26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	28,600	28,871	△ 271	99.1	1,174	104.1
		卸売	22,840	24,274	△ 1,434	94.1	△ 334	98.6
		計	51,450	53,126	△ 1,676	96.8	870	101.6
	欧州	食料品製造・販売	7,920	7,143	776	110.9	955	113.4
		卸売	1,550	1,225	324	126.4	340	127.7
		計	9,470	8,294	1,175	114.2	1,370	116.5
	亜豪州	食料品製造・販売	3,410	3,295	114	103.5	29	100.9
		卸売	2,490	2,099	390	118.6	393	118.8
		計	5,900	5,393	506	109.4	423	107.9
	その他		3,380	3,585	△ 205	94.3	△ 205	94.3
	計	70,200	70,189	10	100.0	2,670	103.8	

要因分析



4. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
24年3月実績	43,501	20,047	23,455
25年3月実績	46,835	11,015	35,821
26年3月予想	72,500	17,500	55,000

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
24年3月実績	24,020	11,334	12,686
25年3月実績	26,917	12,599	14,318
26年3月予想	28,700	13,200	15,500