



## 2025年3月期 第2四半期（中間期）決算短信〔IFRS〕（連結）

2024年11月6日

上場取引所 東

上場会社名 キックマン株式会社  
コード番号 2801 URL <https://www.kikkoman.com/jp>  
代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 中野 祥三郎  
問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 コーポレートコミュニケーション部長 (氏名) 三好 糸衣 TEL 03-5521-5811  
半期報告書提出予定日 2024年11月14日 配当支払開始予定日 2024年12月5日  
決算補足説明資料作成の有無 : 有  
決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満切捨て)

### 1. 2025年3月期第2四半期（中間期）の連結業績（2024年4月1日～2024年9月30日）

#### (1) 連結経営成績（累計）

(%表示は、対前年中間期増減率)

	売上収益		事業利益		営業利益		税引前中間利益		親会社の所有者に帰属する中間利益		中間包括利益合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期中間期	355,569	10.2	42,621	11.7	41,997	25.4	47,344	25.1	34,755	20.6	15,760	△76.6
2024年3月期中間期	322,733	5.7	38,170	20.2	33,484	10.4	37,854	16.6	28,809	23.7	67,408	6.5

	基本的1株当たり中間利益	希薄化後1株当たり中間利益
	円 銭	円 銭
2025年3月期中間期	36.52	—
2024年3月期中間期	30.16	—

(注) 1. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。

2. 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。「基本的1株当たり中間利益」は、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。

#### (2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に帰属する持分	親会社所有者帰属持分比率
	百万円	百万円	百万円	%
2025年3月期中間期	656,515	500,462	493,012	75.1
2024年3月期	667,877	498,255	491,355	73.6

### 2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2024年3月期	—	34.00	—	70.00	104.00
2025年3月期	—	10.00	—	—	—
2025年3月期（予想）	—	—	—	11.00	21.00

(注) 1. 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

2. 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。2024年3月期については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

### 3. 2025年3月期の連結業績予想（2024年4月1日～2025年3月31日）

(%表示は、対前期増減率)

	売上収益		事業利益		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に帰属する当期利益		基本的1株当たり当期利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	695,700	5.3	76,900	4.8	74,600	11.8	84,100	11.2	61,500	9.0	64.62

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 有

※ 注記事項

(1) 当中間期における連結範囲の重要な変更：無  
新規 ー社 (社名) ー、除外 ー社 (社名) ー

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2025年3月期中間期	969,416,010株	2024年3月期	969,416,010株
② 期末自己株式数	2025年3月期中間期	17,625,930株	2024年3月期	17,948,895株
③ 期中平均株式数（中間期）	2025年3月期中間期	951,605,464株	2024年3月期中間期	955,223,324株

(注) 1. 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。発行済株式数（普通株式）は、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

2. 期末自己株式数には、当社の取締役等を対象とする株式報酬制度の導入により採用した役員報酬BIP信託が保有する当社株式（2025年3月期中間期 284,025株、2024年3月期 284,025株）が含まれております。また、役員報酬BIP信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

※ 第2四半期（中間期）決算短信は公認会計士又は監査法人のレビューの対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料5ページ「1. 経営成績等の概況（3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

（決算補足説明資料の入手方法）

- (1) 決算補足説明資料は、T D n e tで本日開示するとともに、当社ウェブサイトにも掲載しております。
- (2) 決算説明会資料は、当社ウェブサイトに掲載しております。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況 .....	2
(1) 当中間期の経営成績の概況 .....	2
(2) 当中間期の財政状態の概況 .....	5
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....	5
2. 要約中間連結財務諸表及び主な注記 .....	6
(1) 要約中間連結財政状態計算書 .....	6
(2) 要約中間連結損益計算書及び要約中間連結包括利益計算書 .....	8
(3) 要約中間連結持分変動計算書 .....	10
(4) 要約中間連結財務諸表に関する注記事項 .....	12
(継続企業の前提に関する注記) .....	12
(セグメント情報) .....	12
(重要な後発事象) .....	13

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当中間期の経営成績の概況

当中間期における世界経済は、一部の地域において弱さがみられるものの、全体的には持ち直しております。

そのような状況の中で、当社グループの売上は、国内については、食料品製造・販売事業全体で前年同期を上回りました。海外については、食料品製造・販売及び食料品卸売事業ともに、前年同期の売上を上回りました。

その結果、当中間期の連結業績は次のとおりとなりました。

#### <連結業績>

(単位:百万円, %)

区 分	前年同期		当中間期		対前年同期			為替差	為替差除	
	2023年4月1日～ 2023年9月30日		2024年4月1日～ 2024年9月30日		金 額	%	売上 比差		金 額	%
	金 額	売上比	金 額	売上比						
売 上 収 益	322,733	100.0	355,569	100.0	32,835	110.2	—	20,047	12,788	104.0
事 業 利 益	38,170	11.8	42,621	12.0	4,450	111.7	0.2	3,424	1,026	102.7
営 業 利 益	33,484	10.4	41,997	11.8	8,512	125.4	1.4	3,236	5,275	115.8
税引前中間利益	37,854	11.7	47,344	13.3	9,490	125.1	1.6	3,577	5,913	115.6
親会社の所有者に 帰属する中間利益	28,809	8.9	34,755	9.8	5,945	120.6	0.8	2,665	3,280	111.4
USD	141.31		152.30		10.99					
EUR	153.51		165.46		11.95					

#### <報告セグメント>

(単位:百万円, %)

区 分	前年同期		当中間期		対前年同期			為替差	為替差除		
	2023年4月1日～ 2023年9月30日		2024年4月1日～ 2024年9月30日		金 額	%	売上 比差		金 額	%	
	金 額	売上比	金 額	売上比							
国内 食料品製造 ・販売	売上収益	74,328	100.0	78,437	100.0	4,108	105.5	—	4,108	105.5	
	事業利益	5,758	7.7	5,261	6.7	△496	91.4	△1.0	△496	91.4	
国内 その他	売上収益	10,702	100.0	11,033	100.0	330	103.1	—	330	103.1	
	事業利益	509	4.8	762	6.9	253	149.7	2.1	253	149.7	
海外 食料品製造 ・販売	売上収益	77,027	100.0	84,902	100.0	7,874	110.2	—	6,245	1,629	102.1
	事業利益	19,006	24.7	22,493	26.5	3,487	118.3	1.8	1,899	1,587	108.4
海外 食料品卸売	売上収益	179,492	100.0	202,598	100.0	23,106	112.9	—	14,693	8,412	104.7
	事業利益	13,724	7.6	14,921	7.4	1,196	108.7	△0.2	1,239	△43	99.7
調整額	売上収益	△18,817	100.0	△21,402	100.0	△2,584	—	—	△892	△1,692	—
	事業利益	△828	—	△818	—	9	—	—	285	△275	—
連 結	売上収益	322,733	100.0	355,569	100.0	32,835	110.2	—	20,047	12,788	104.0
	事業利益	38,170	11.8	42,621	12.0	4,450	111.7	0.2	3,424	1,026	102.7
USD	141.31		152.30		10.99						
EUR	153.51		165.46		11.95						

各事業別セグメントの業績の概要は次のとおりであります。

## 【国内】

国内における売上の概要は次のとおりであります。

### (国内 食料品製造・販売事業)

当事業は、しょうゆ部門、つゆ・たれ・デルモンテ調味料等の食品部門、豆乳飲料・デルモンテ飲料等の飲料部門、みりん・ワイン等の酒類部門からなり、国内において当該商品の製造・販売を手がけております。各部門の売上の概要は次のとおりであります。

#### ■しょうゆ部門

しょうゆは、家庭用分野では、テレビ宣伝を中心とした商品の付加価値を伝えるマーケティング施策等を継続することにより、「いつでも新鮮」シリーズが前年同期を上回り、また、「こいくち しょうゆ」などのペットボトル品も前年同期を上回りました。その結果、家庭用分野全体として前年同期を上回りました。加工・業務用分野は、外食市場の回復に加えて中食市場が成長し、前年同期を上回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

#### ■食品部門

つゆ類は、「濃いだし 本つゆ」などが順調に推移し、全体として前年同期を上回りました。たれ類は、主力商品である「わが家は焼肉屋さん」シリーズが堅調に推移し、前年同期を上回りました。「うちのごはん」は、前年同期を下回りました。デルモンテ調味料は、前年同期を上回りました。また、デルモンテ調味料は2024年4月に原材料価格高騰等を背景とした価格改定を行いました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

#### ■飲料部門

豆乳飲料は、飲用だけでなく調理用として豆乳を使う消費者が増えている中で、積極的な広告宣伝活動や店頭販促の実施により、1L容器や200ml容器商品の売上が前年同期を上回り、全体として前年同期を上回りました。デルモンテ飲料は、トマトジュースが堅調に推移し、全体として前年同期を上回りました。また、デルモンテ飲料は2024年4月に原材料価格高騰等を背景とした価格改定を行いました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

#### ■酒類部門

本みりんは、家庭用分野では、「米麴こだわり仕込み 本みりん」を中心とした、付加価値商品が堅調に推移し、前年同期を上回りました。加工・業務用分野も外食店を中心に需要が回復したため、前年同期を上回りました。ワインは前年同期を下回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

以上の結果、国内 食料品製造・販売事業の売上収益は784億3千7百万円(前年同期比105.5%)、事業利益は52億6千1百万円(前年同期比91.4%)と、増収減益となりました。

### (国内 その他事業)

当事業は、臨床診断用酵素・衛生検査薬、ヒアルロン酸等の製造・販売、不動産賃貸及び運送事業、グループ会社内への間接業務の提供等を行っております。

衛生検査薬、ヒアルロン酸、運送事業は前年同期の売上を上回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

この結果、国内 その他事業の売上収益は110億3千3百万円(前年同期比103.1%)、事業利益は7億6千2百万円(前年同期比149.7%)と、増収増益となりました。

## 【海外】

海外における売上の概要は次のとおりであります。

### (海外 食料品製造・販売事業)

当事業は、しょうゆ部門、デルモンテ部門、その他食料品部門からなり、海外において当該商品の製造・販売を手がけております。各部門の売上の概要は次のとおりであります。

#### ■しょうゆ部門

北米市場においては、家庭用分野では、主力商品であるしょうゆに加え、しょうゆをベースとした調味料などの拡充に引き続き力を入れており、当社のブランド力を活かした事業展開を行ってまいりました。また、加工・業務用分野では顧客のニーズに合わせたきめ細かな対応をし、事業の拡大を図りました。この結果、前年同期の売上を上回りました。

欧州市場においては、主要市場であるドイツ、イギリス、イタリア、フランスなどで前年を上回り、全体では前年同期の売上を上回りました。

アジア・オセアニア市場においては、タイ、フィリピンなどで売上を伸ばし、全体では前年同期の売上を上回りました。

この結果、部門全体では前年同期の売上を上回りました。

#### ■デルモンテ部門

当部門は、アジア・オセアニア地域で、フルーツ缶詰・コーン製品、トマトケチャップ等を製造・販売しております。

部門全体では前年同期の売上を上回りました。

#### ■その他食料品部門

当部門は、主に北米地域において、健康食品を製造・販売しておりましたが、2023年6月30日にALLERGY RESEARCH GROUP LLCの出資持分の全部を譲渡し、2023年7月31日にCOUNTRY LIFE, LLCの出資持分の全部を譲渡いたしました。

部門全体では出資持分譲渡の影響もあり、前年同期の売上を下回りました。

以上の結果、海外 食料品製造・販売事業の売上収益は849億2百万円(前年同期比110.2%)、事業利益は224億9千3百万円(前年同期比118.3%)と、増収増益となりました。

### (海外 食料品卸売事業)

当事業は、国内外において、東洋食品等を仕入れ、販売しております。

北米は現地通貨ベースで前年並の売上でしたが、欧州、アジア・オセアニアは順調に売上を伸ばしました。

この結果、卸売事業全体では、前年同期の売上を上回りました。

この結果、海外 食料品卸売事業の売上収益は2,025億9千8百万円(前年同期比112.9%)、事業利益は149億2千1百万円(前年同期比108.7%)と、増収増益となりました。

以上の結果、当中間期の連結業績は、売上収益は3,555億6千9百万円(前年同期比110.2%)、事業利益は426億2千1百万円(前年同期比111.7%)、営業利益は419億9千7百万円(前年同期比125.4%)、親会社の所有者に帰属する中間利益は347億5千5百万円(前年同期比120.6%)となりました。

(2) 当中間期の財政状態の概況

(資産)

当中間連結会計期間末における流動資産は、3,320億2千7百万円となり、前連結会計年度末に比べ104億5千5百万円減少いたしました。これは主に、その他の金融資産(流動)が減少したことによるものであります。非流動資産は、3,244億8千8百万円となり、前連結会計年度末に比べ9億6百万円減少いたしました。これは主に、有形固定資産が増加したものの、その他の金融資産(非流動)、使用権資産が減少したことによるものであります。

この結果、資産は、6,565億1千5百万円となり、前連結会計年度末に比べ113億6千1百万円減少いたしました。

(負債)

当中間連結会計期間末における流動負債は、827億1千8百万円となり、前連結会計年度末に比べ123億5千2百万円減少いたしました。これは主に、営業債務及びその他の債務が減少したことによるものであります。非流動負債は、733億3千3百万円となり、前連結会計年度末に比べ12億1千6百万円減少いたしました。これは主に、リース負債(非流動)が減少したことによるものであります。

この結果、負債は、1,560億5千2百万円となり、前連結会計年度末に比べ135億6千9百万円減少いたしました。

(資本)

当中間連結会計期間末における資本は、5,004億6千2百万円となり、前連結会計年度末に比べ22億7百万円増加いたしました。これは主に、円高の進行に伴い、在外営業活動体の換算差額減を主要因とするその他の資本の構成要素が減少したものの、利益剰余金が増加したことによるものであります。

この結果、親会社所有者帰属持分比率は75.1%(前連結会計年度末は73.6%)となりました。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2025年3月期の連結業績予想については、中間期までの連結業績や、上期の為替が152.30円/USD(前回発表予想140.0円/USD)となったことによる為替換算影響等を考慮した上で、予想の見直しを行い、前回発表予想から修正いたしました。

なお、業績等に影響を与える事業等のリスクについては、最近の有価証券報告書(2024年6月25日提出)により開示を行った内容から重要な変更はありません。詳細につきましては、本日発表の「業績予想の修正に関するお知らせ」をご覧ください。

(通期)

	売上収益	事業利益	営業利益	税引前利益	親会社の所有者に帰属する当期利益	基本的1株当たり当期利益
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	円 銭
前回発表予想(A)	685,000	74,000	70,800	78,100	57,600	60.54
今回発表予想(B)	695,700	76,900	74,600	84,100	61,500	64.62
増減額(B-A)	10,700	2,900	3,800	6,000	3,900	—
増減率(%)	1.6	3.9	5.4	7.7	6.8	—
(ご参考) 前期実績 (2024年3月期)	660,835	73,402	66,733	75,605	56,441	59.19

※為替レート的前提  
 前回発表予想 通期 USD 140.00円 EUR 155.00円  
 今回発表予想 通期 USD 146.87円 EUR 160.83円

2. 要約中間連結財務諸表及び主な注記

(1) 要約中間連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当中間連結会計期間 (2024年9月30日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	119,159	118,813
営業債権及びその他の債権	83,822	80,123
棚卸資産	94,970	97,277
その他の金融資産	31,618	23,077
その他の流動資産	12,911	12,735
流動資産合計	342,482	332,027
非流動資産		
有形固定資産	171,832	173,813
投資不動産	9,275	9,259
使用権資産	38,403	36,727
のれん	3,403	3,387
無形資産	4,965	4,911
持分法で会計処理されている投資	5,326	5,433
その他の金融資産	75,726	73,497
退職給付に係る資産	13,589	14,260
繰延税金資産	2,695	3,025
その他の非流動資産	176	171
非流動資産合計	325,394	324,488
資産合計	667,877	656,515

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当中間連結会計期間 (2024年9月30日)
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	65,062	54,095
借入金	3,773	3,439
リース負債	6,975	6,726
未払法人所得税等	4,218	4,878
その他の金融負債	463	1,981
その他の流動負債	14,577	11,597
流動負債合計	95,071	82,718
非流動負債		
借入金	14,400	14,400
リース負債	34,762	33,592
繰延税金負債	13,059	12,713
退職給付に係る負債	3,728	3,931
その他の金融負債	4,087	4,242
その他の非流動負債	4,512	4,454
非流動負債合計	74,550	73,333
負債合計	169,621	156,052
資本		
資本金	11,599	11,599
資本剰余金	13,873	13,689
利益剰余金	376,307	396,838
自己株式	△16,973	△16,669
その他の資本の構成要素	106,548	87,554
親会社の所有者に帰属する持分合計	491,355	493,012
非支配持分	6,899	7,450
資本合計	498,255	500,462
負債及び資本合計	667,877	656,515

(2) 要約中間連結損益計算書及び要約中間連結包括利益計算書  
(要約中間連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前中間連結会計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)
売上収益	322,733	355,569
売上原価	209,925	233,080
売上総利益	112,808	122,489
販売費及び一般管理費	74,637	79,868
事業利益	38,170	42,621
その他の収益	5,533	1,685
その他の費用	10,219	2,310
営業利益	33,484	41,997
金融収益	11,553	8,298
金融費用	7,320	3,148
持分法による投資損益(△は損失)	137	198
税引前中間利益	37,854	47,344
法人所得税費用	8,782	12,317
中間利益	29,071	35,027
中間利益の帰属		
親会社の所有者	28,809	34,755
非支配持分	262	271
中間利益	29,071	35,027
基本的1株当たり中間利益(円)	30.16	36.52

(要約中間連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前中間連結会計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)
中間利益	29,071	35,027
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公 正価値の純変動	4,999	△1,289
確定給付制度の再測定	1,278	△857
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対す る持分	491	△48
純損益に振り替えられる可能性がある項目		
在外営業活動体の換算差額	31,272	△17,147
キャッシュ・フロー・ヘッジ	294	77
税引後その他の包括利益	38,336	△19,266
中間包括利益	67,408	15,760
中間包括利益の帰属		
親会社の所有者	66,845	15,016
非支配持分	562	743

(3) 要約中間連結持分変動計算書

前中間連結会計期間(自 2023年4月1日 至 2023年9月30日)

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ
2023年4月1日残高	11,599	13,745	329,482	△7,326	44,844	△64
中間利益			28,809			
その他の包括利益					30,974	294
中間包括利益	—	—	28,809	—	30,974	294
自己株式の取得				△8,216		
自己株式の処分						
株式に基づく報酬取引		53		11		
配当金			△9,196			
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替			1,302			
非金融資産等への振替						△208
所有者との取引額等合計	—	53	△7,893	△8,204	—	△208
2023年9月30日残高	11,599	13,799	350,397	△15,531	75,819	21

	親会社の所有者に帰属する持分					
	その他の資本の構成要素			合計	非支配持分	資本合計
	その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	確定給付制度の再測定	合計			
2023年4月1日残高	18,232	—	63,012	410,513	6,456	416,969
中間利益			—	28,809	262	29,071
その他の包括利益	5,493	1,274	38,036	38,036	300	38,336
中間包括利益	5,493	1,274	38,036	66,845	562	67,408
自己株式の取得			—	△8,216		△8,216
自己株式の処分			—	—		—
株式に基づく報酬取引			—	65		65
配当金			—	△9,196	△244	△9,440
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	△28	△1,274	△1,302	—		—
非金融資産等への振替			△208	△208		△208
所有者との取引額等合計	△28	△1,274	△1,511	△17,556	△244	△17,800
2023年9月30日残高	23,696	—	99,537	459,802	6,774	466,577

当中間連結会計期間(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)

(単位: 百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ
2024年4月1日残高	11,599	13,873	376,307	△16,973	81,825	65
中間利益			34,755			
その他の包括利益					△17,625	77
中間包括利益	—	—	34,755	—	△17,625	77
自己株式の取得				△2		
自己株式の処分		0		0		
株式に基づく報酬取引		△184		306		
配当金			△13,328			
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替			△895			
非金融資産等への振替						△150
所有者との取引額等合計	—	△184	△14,223	303	—	△150
2024年9月30日残高	11,599	13,689	396,838	△16,669	64,200	△8

	親会社の所有者に帰属する持分					
	その他の資本の構成要素			合計	非支配持分	資本合計
	その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	確定給付制度の再測定	合計			
2024年4月1日残高	24,657	—	106,548	491,355	6,899	498,255
中間利益			—	34,755	271	35,027
その他の包括利益	△1,399	△790	△19,738	△19,738	471	△19,266
中間包括利益	△1,399	△790	△19,738	15,016	743	15,760
自己株式の取得			—	△2		△2
自己株式の処分			—	0		0
株式に基づく報酬取引			—	121		121
配当金			—	△13,328	△193	△13,522
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	104	790	895	—		—
非金融資産等への振替			△150	△150		△150
所有者との取引額等合計	104	790	744	△13,359	△193	△13,553
2024年9月30日残高	23,362	—	87,554	493,012	7,450	500,462

(4) 要約中間連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報)

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。報告セグメントの決定にあたっては事業セグメントの集約を行っておりません。

当社は、持株会社として主に、グループ戦略の立案、事業会社の統括管理を行っており、その下で、国内は事業会社を食料品の製造及び販売を主とする事業とそれ以外に区分し、海外は持株会社の海外管理部門が事業会社を食料品製造・販売事業と東洋食品の卸売を行う事業に区分し管理しております。

したがって、当社グループは、国内、海外の地域と事業の種類が複合された報告セグメントから構成されており、「国内 食料品製造・販売事業」、「国内 その他事業」、「海外 食料品製造・販売事業」及び「海外 食料品卸売事業」の4つを報告セグメントとしております。

「国内 食料品製造・販売事業」は、国内においてしょうゆ・食品・飲料・酒類の製造・販売を行っており、「国内 その他事業」は、医薬品・化成品等の製造・販売、不動産賃貸、運送事業及び間接業務の提供等を行っております。「海外 食料品製造・販売事業」は、海外においてしょうゆ・デルモンテ製品・その他食料品の製造・販売を行い、また、海外向けの輸出版売を行っております。「海外 食料品卸売事業」は、国内外において、東洋食品等を仕入れ、販売しております。

(2) 報告セグメントに関する情報

報告セグメントの利益は、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費を控除した金額である事業利益を使用しております。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

報告セグメントごとの売上収益、利益又は損失の金額に関する情報は以下のとおりであります。

前中間連結会計期間(自 2023年4月1日 至 2023年9月30日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額	連結
	国内食料品 製造・販売	国内 その他	海外食料品 製造・販売	海外食料品 卸売	計		
売上収益							
外部顧客への売上収益	72,586	3,886	66,821	179,439	322,733	—	322,733
セグメント間の売上収益	1,742	6,816	10,206	52	18,817	△18,817	—
合計	74,328	10,702	77,027	179,492	341,551	△18,817	322,733
セグメント利益	5,758	509	19,006	13,724	38,998	△828	38,170
その他の収益	—	—	—	—	—	—	5,533
その他の費用	—	—	—	—	—	—	10,219
金融収益	—	—	—	—	—	—	11,553
金融費用	—	—	—	—	—	—	7,320
持分法による投資損益 (△は損失)	—	—	—	—	—	—	137
税引前中間利益	—	—	—	—	—	—	37,854

(注) 1. セグメント利益の調整額は、主として全社費用配賦差額であります。

2. 海外食料品製造・販売事業の米国における健康食品の製造・販売については、2023年6月30日にALLERGY RESEARCH GROUP LLCの出資持分の全部を譲渡し、2023年7月31日にCOUNTRY LIFE, LLCの出資持分の全部を譲渡いたしました。

当中間連結会計期間(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額	連結
	国内食料品 製造・販売	国内 その他	海外食料品 製造・販売	海外食料品 卸売	計		
売上収益							
外部顧客への売上収益	76,303	3,864	72,865	202,536	355,569	—	355,569
セグメント間の売上収益	2,133	7,169	12,037	62	21,402	△21,402	—
合計	78,437	11,033	84,902	202,598	376,971	△21,402	355,569
セグメント利益	5,261	762	22,493	14,921	43,439	△818	42,621
その他の収益	—	—	—	—	—	—	1,685
その他の費用	—	—	—	—	—	—	2,310
金融収益	—	—	—	—	—	—	8,298
金融費用	—	—	—	—	—	—	3,148
持分法による投資損益 (△は損失)	—	—	—	—	—	—	198
税引前中間利益	—	—	—	—	—	—	47,344

(注) セグメント利益の調整額は、主として全社費用配賦差額であります。

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2024年10月25日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議いたしました。

1. 自己株式の取得を行う理由

経営環境の変化に応じた機動的な資本政策を遂行するため。

2. 取得の内容

- (1) 取得する株式の種類      当社普通株式
- (2) 取得する株式の総数      1,100万株(上限)  
    (発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 1.15%)
- (3) 株式の取得価額の総額    15,000百万円(上限)
- (4) 取得する期間              2024年11月8日～2025年3月31日
- (5) 取得方法                    東京証券取引所における市場買付

# 補足説明資料

2025年3月期 第2四半期（中間期）決算

I F R S

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7
7. 設備投資額・減価償却費及び償却費	8
III. 当年業績予想	
1. 連結下期業績予想	9
2. 国内 連結下期業績予想	10
3. 海外 連結下期業績予想	11
4. 連結通期業績予想	12
5. 海外 連結通期業績予想	13
6. 設備投資額・減価償却費及び償却費	14

- ・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績		2022.9中間	2023.9中間	2024.9中間	2023.3	2024.3	2025.3
		実績	実績	実績	実績	実績	予想
売上	収益	百万円 305,378	322,733	355,569	618,899	660,835	695,700
	対前期伸率	% 22.8	5.7	10.2	19.8	6.8	5.3
事業	利益	百万円 31,751	38,170	42,621	58,777	73,402	76,900
(事業)	利益率	% 10.4	11.8	12.0	9.5	11.1	11.1
	対前期伸率	% 14.9	20.2	11.7	12.4	24.9	4.8
営業	利益	百万円 30,343	33,484	41,997	55,370	66,733	74,600
(営業)	利益率	% 9.9	10.4	11.8	8.9	10.1	10.7
	対前期伸率	% 12.0	10.4	25.4	9.2	20.5	11.8
税引前中間	利益又は税引前利益	百万円 32,459	37,854	47,344	60,797	75,605	84,100
(税引前中間)	利益率又は税引前利益率	% 10.6	11.7	13.3	9.8	11.4	12.1
	対前期伸率	% 9.5	16.6	25.1	12.1	24.4	11.2
親会社の所有者に	帰属する中間(当期)利益	百万円 23,292	28,809	34,755	43,733	56,441	61,500
(親会社の所有者に)	帰属する中間(当期)利益率	% 7.6	8.9	9.8	7.1	8.5	8.8
	対前期伸率	% 9.0	23.7	20.6	12.4	29.1	9.0
親会社の所有者に	帰属する中間(当期)包括利益	百万円 62,413	66,845	15,016	66,665	106,304	-
基本的1株当たり	中間(当期)利益	円 24.32	30.16	36.52	45.67	59.19	64.62
希薄化後1株当たり	中間(当期)利益	円 -	-	-	-	-	-
1株当たり	年間配当金	円 -	-	-	78.00	104.00	21.00
配当性	向(連結)	% -	-	-	34.2	35.1	32.5
資本	合計	百万円 418,613	466,577	500,462	416,969	498,255	-
親会社の所有者に	帰属する持分	百万円 411,947	459,802	493,012	410,513	491,355	-
1株当たり	親会社所有	円 -	-	-	428.78	516.42	-
資産	合計	百万円 562,780	619,180	656,515	566,385	667,877	-
親会社所有者	帰属持分比率	% 73.2	74.3	75.1	72.5	73.6	-
D/E	レシオ	% 13.0	13.0	12.4	13.2	12.8	-
親会社所有者	帰属持分配当率(連結)	% -	-	-	3.9	4.4	-
親会社所有者	帰属持分中間(当期)利益率	% 6.1	6.6	7.1	11.4	12.5	-
資産合計	税引前利益率	% 6.1	6.4	7.1	11.4	12.3	-
投資	資本利益率(ROIC)	% -	-	-	10.2	11.2	-
資本	コスト(WACC)	% -	-	-	6.3	6.8	-
期末	株価(分割前)	円 8,200	7,844	-	6,740	9,845	-
期末	株価(分割後)	円 1,640	1,569	1,628	1,348	1,969	-
株価	収益率	倍 -	-	-	29.5	33.3	-
営業	活動によるCF	百万円 20,526	33,822	-	59,197	80,807	-
投資	活動によるCF	百万円 △ 11,176	△ 13,445	-	△ 26,620	△ 42,994	-
財務	活動によるCF	百万円 △ 10,678	△ 20,482	-	△ 20,379	△ 31,418	-
現金及び現金	同等物の中間期末(期末)残高	百万円 88,526	109,364	-	99,347	119,159	-
フリー	キャッシュ	百万円 10,817	18,933	-	32,755	49,838	-
1株	当たりフリー	円 11.30	19.82	-	34.21	52.27	-
有	負債	百万円 53,468	59,600	61,364	54,145	63,101	-
設備	投資額	百万円 15,282	18,777	19,172	38,228	43,501	46,600
減	償却及び償却	百万円 10,876	11,536	13,320	22,252	24,020	26,500
研	究開発費	百万円 2,440	2,344	2,564	5,174	5,067	-
金	融収支	百万円 582	1,664	2,728	1,704	3,619	-
為	替レート(USD)	円/USD 133.46	141.31	152.30	134.95	144.40	146.87
平	均臨時雇用者	人 7,768	7,539	7,659	7,775	7,521	-
期	末発行済株式	千株 191,478	190,464	-	191,477	190,293	-
期	末発行済株式	千株 957,392	952,324	951,790	957,386	951,467	-

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 有形固定資産・無形資産取得による支出 + 有形固定資産・無形資産売却による収入  
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 親会社の所有者に帰属する持分 = 資本合計 - 新株予約権 - 非支配持分  
6. D/Eレシオ = 有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。  
9. 投資資本利益率(ROIC) = 利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均 + 資本合計の期首期末平均)  
10. 資本コスト(WACC)は、負債コストと株主資本コスト(リスクフリーレート +  $\beta$  × マーケットリスクプレミアム)を資本構成に基づき加重平均した値。  
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート  
※ $\beta$ は、当社の5年週次 $\beta$   
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定  
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。「基本的1株当たり中間(当期)利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。2024年3月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。  
なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

## Ⅱ. 当期の業績

### 1. 為替レート

#### 【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (24. 4-24. 9)	期末 (24. 9)	期中平均 (23. 4-23. 9)	期末 (24. 3)	期中平均	%	期末	%
USD	152.30	142.73	141.31	151.41	10.99	107.8	△ 8.68	94.3
EUR	165.46	159.43	153.51	163.24	11.95	107.8	△ 3.81	97.7
SGD	114.05	111.47	105.05	112.11	9.00	108.6	△ 0.64	99.4
AUD	101.34	98.73	92.90	98.61	8.44	109.1	0.12	100.1

## 2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,686	21,597	1,088	105.0	1,088	105.0
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	27,174	25,709	1,465	105.7	1,465	105.7
	飲料 (うち 豆乳飲料)	18,564	17,992	571	103.2	571	103.2
	酒類	23,545	22,090	1,455	106.6	1,455	106.6
	セグメント間取引	16,556	15,799	756	104.8	756	104.8
		5,135	5,025	109	102.2	109	102.2
		△ 105	△ 95	△ 10	-	△ 10	-
	食料品製造・販売	78,437	74,328	4,108	105.5	4,108	105.5
	その他	11,033	10,702	330	103.1	330	103.1
	セグメント間取引	△ 6,222	△ 5,921	△ 301	-	△ 301	-
計	83,247	79,110	4,137	105.2	4,137	105.2	
海外	しょうゆ	79,655	67,787	11,868	117.5	5,985	108.8
	デルモンテ	4,634	4,152	482	111.6	165	104.0
	その他食料品	612	5,088	△ 4,476	12.0	△ 4,522	11.1
	食料品製造・販売	84,902	77,027	7,874	110.2	1,629	102.1
	卸売	202,598	179,492	23,106	112.9	8,412	104.7
	セグメント間取引	△ 11,766	△ 10,016	△ 1,750	-	△ 876	-
計	275,734	246,503	29,230	111.9	9,165	103.7	
キッコーマン(持株会社)		13,892	11,114	2,777	125.0	2,777	125.0
セグメント間取引		△ 17,305	△ 13,995	△ 3,310	-	△ 3,292	-
連結計		355,569	322,733	32,835	110.2	12,788	104.0

事業利益

		24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,261	5,758	△ 496	91.4	△ 496	91.4
	その他	762	509	253	149.7	253	149.7
	計	6,037	6,278	△ 241	96.2	△ 241	96.2
海外	食料品製造・販売	22,493	19,006	3,487	118.3	1,587	108.4
	卸売	14,921	13,724	1,196	108.7	△ 43	99.7
	計	37,351	32,591	4,759	114.6	1,536	104.7
キッコーマン(持株会社)		6,235	4,041	2,194	154.3	2,194	154.3
セグメント間取引		△ 7,003	△ 4,741	△ 2,262	-	△ 2,463	-
連結計		42,621	38,170	4,450	111.7	1,026	102.7
営業利益		41,997	33,484	8,512	125.4	5,275	115.8
税引前中間利益		47,344	37,854	9,490	125.1	5,913	115.6
親会社の所有者に帰属する中間利益		34,755	28,809	5,945	120.6	3,280	111.4

### 3. 国内 連結業績

売上収益

単位：百万円

		24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,686	21,597	1,088	105.0	1,088	105.0
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	27,174	25,709	1,465	105.7	1,465	105.7
	飲料 (うち 豆乳飲料)	18,564	17,992	571	103.2	571	103.2
	酒類	23,545	22,090	1,455	106.6	1,455	106.6
	セグメント間取引	16,556	15,799	756	104.8	756	104.8
		5,135	5,025	109	102.2	109	102.2
		△ 105	△ 95	△ 10	-	△ 10	-
	食料品製造・販売	78,437	74,328	4,108	105.5	4,108	105.5
	その他	11,033	10,702	330	103.1	330	103.1
	セグメント間取引	△ 6,222	△ 5,921	△ 301	-	△ 301	-
計	83,247	79,110	4,137	105.2	4,137	105.2	

事業利益

		24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,261	5,758	△ 496	91.4	△ 496	91.4
	その他	762	509	253	149.7	253	149.7
	計	6,037	6,278	△ 241	96.2	△ 241	96.2

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 △2.4億円



## 4. 海外 連結業績

売上収益

単位：百万円

			24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	51,399	44,837	6,561	114.6	2,673	106.0
		その他食料品	612	5,088	△ 4,476	12.0	△ 4,522	11.1
		食料品製造・販売	52,011	49,926	2,085	104.2	△ 1,848	96.3
		卸売	144,363	133,317	11,046	108.3	294	100.2
		セグメント間取引	△ 8,107	△ 7,032	△ 1,074	-	△ 446	-
		計	188,267	176,210	12,057	106.8	△ 1,999	98.9
	欧州	食料品製造・販売	16,045	12,046	3,998	133.2	2,801	123.3
		卸売	21,866	19,670	2,195	111.2	428	102.2
		セグメント間取引	△ 2,911	△ 2,280	△ 630	-	△ 408	-
		計	35,000	29,437	5,563	118.9	2,821	109.6
	亜豪州	しょうゆ	11,575	10,176	1,399	113.8	525	105.2
		デルモンテ	4,634	4,152	482	111.6	165	104.0
		食料品製造・販売	16,210	14,328	1,882	113.1	691	104.8
		卸売	28,020	24,383	3,637	114.9	1,357	105.6
		セグメント間取引	△ 279	△ 271	△ 7	-	16	-
		計	43,952	38,439	5,512	114.3	2,065	105.4
	その他		42,035	29,911	12,123	140.5	12,123	140.5
		セグメント間取引	△ 33,520	△ 27,495	△ 6,025	-	△ 5,845	-
		計	275,734	246,503	29,230	111.9	9,165	103.7

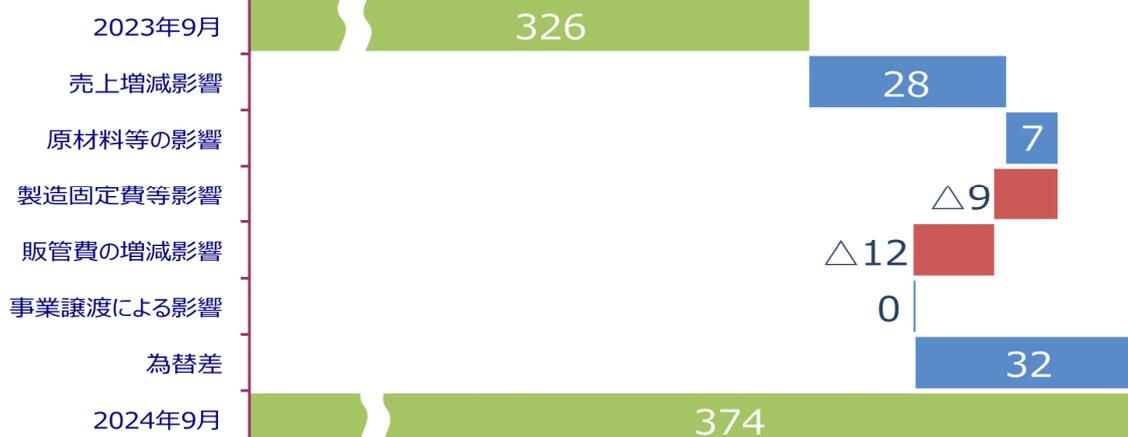
事業利益

			24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	15,799	13,727	2,072	115.1	727	105.3
		卸売	11,789	10,969	820	107.5	△ 100	99.1
		計	27,571	24,613	2,957	112.0	628	102.6
	欧州	食料品製造・販売	4,657	3,537	1,120	131.7	740	120.9
		卸売	749	839	△ 89	89.3	△ 166	80.2
		計	5,357	4,326	1,030	123.8	559	112.9
	亜豪州	食料品製造・販売	1,733	1,432	300	121.0	163	111.4
		卸売	1,182	1,005	177	117.7	80	108.1
		計	2,920	2,436	483	119.9	247	110.2
	その他		1,792	1,664	127	107.7	127	107.7
		計	37,351	32,591	4,759	114.6	1,536	104.7

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

海外 + 48億円



## 5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	42,621	38,170	4,450	111.7	1,026	102.7
固定資産売却益	23	31	△ 7	75.4	△ 9	71.3
受取賃貸料	340	315	24	107.7	23	107.5
受取ロイヤリティ	238	240	△ 2	99.1	△ 2	99.1
為替差益	626	417	209	150.1	370	188.8
子会社の清算による利益	—	4,153	△ 4,153	—	△ 4,153	—
その他	456	374	82	122.2	59	116.0
その他の収益計	1,685	5,533	△ 3,847	30.5	△ 3,710	32.9
固定資産除売却損	141	164	△ 23	85.8	△ 25	84.7
減損損失	0	0	0	287.5	0	270.5
為替差損	377	1,020	△ 642	37.0	△ 629	38.3
出資持分譲渡による損失	—	5,536	△ 5,536	—	△ 5,536	—
その他	1,790	3,498	△ 1,707	51.2	△ 1,769	49.4
その他の費用計	2,310	10,219	△ 7,909	22.6	△ 7,960	22.1
その他の収益費用計	△ 624	△ 4,686	4,062	—	4,249	—
営業利益	41,997	33,484	8,512	125.4	5,275	115.8
金融収支	2,728	1,664	1,064	164.0	961	157.8
為替差損益・デリバティブ評価損益	1,845	2,271	△ 426	81.2	△ 663	70.8
その他	575	296	279	194.0	278	193.9
金融収益費用計	5,149	4,232	916	121.7	576	113.6
持分法による投資損益（△は損失）	198	137	61	144.7	61	144.7
税引前中間利益	47,344	37,854	9,490	125.1	5,913	115.6
法人所得税費用	12,317	8,782	3,535	140.3	2,641	130.1
中間利益	35,027	29,071	5,955	120.5	3,272	111.3
非支配持分に帰属する中間利益	271	262	9	103.6	△ 7	97.0
親会社の所有者に帰属する中間利益	34,755	28,809	5,945	120.6	3,280	111.4

## 6. 連結財政状態計算書

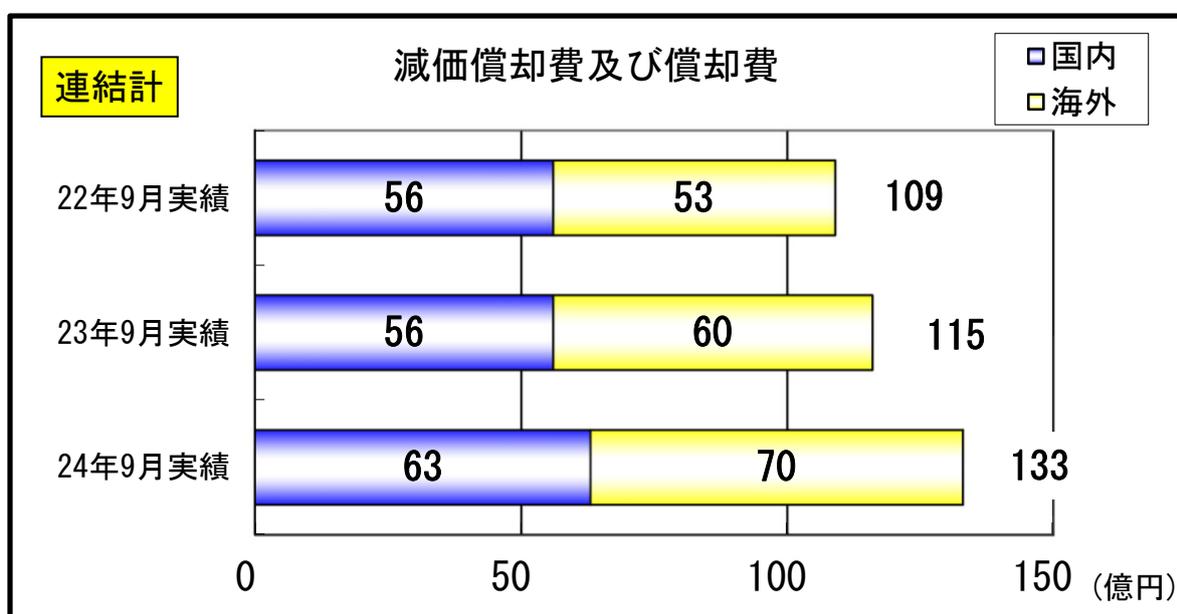
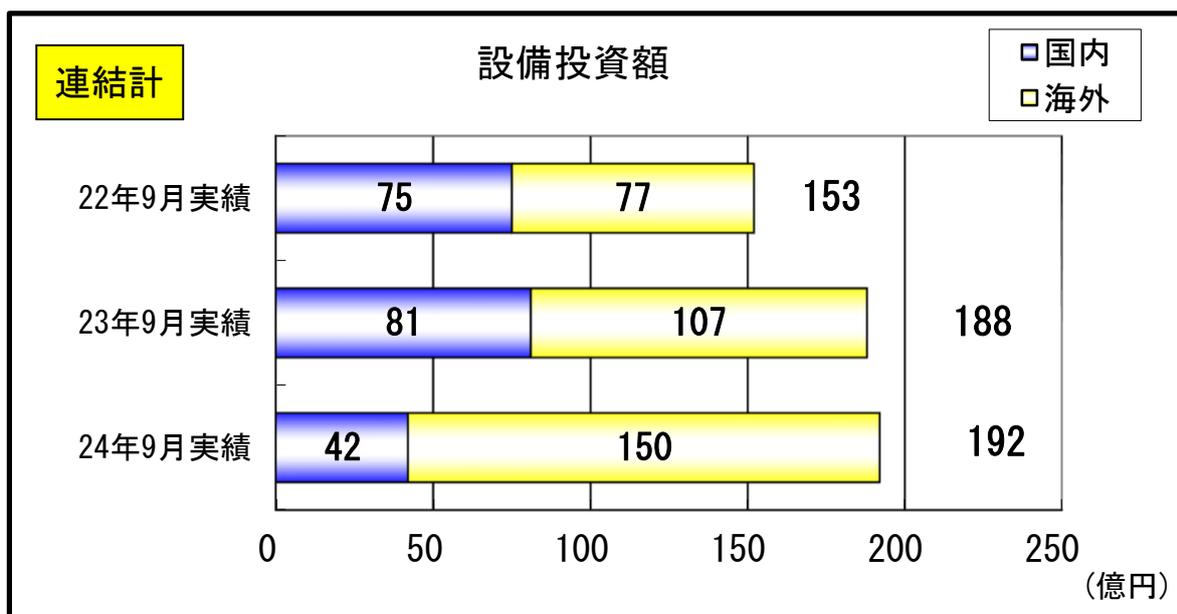
24年9月末実績（対24年3月末実績）

単位：百万円

	24年9月末実績		増 減		
	金 額	構成比	金 額	為替差除	前年比
<b>I 流動資産</b>	332,027	50.6	△ 10,455	△ 4,071	98.8
現金及び現金同等物	118,813	18.1	△ 346	428	100.4
営業債権及びその他の債権	80,123	12.2	△ 3,699	△ 1,902	97.7
棚卸資産	97,277	14.8	2,306	4,967	105.2
その他の金融資産	23,077	3.5	△ 8,541	△ 7,576	76.0
その他の流動資産	12,735	1.9	△ 175	11	100.1
<b>II 非流動資産</b>	324,488	49.4	△ 906	3,951	101.2
有形固定資産	173,813	26.5	1,981	6,205	103.6
投資不動産	9,259	1.4	△ 15	△ 14	99.8
使用権資産	36,727	5.6	△ 1,675	△ 593	98.5
のれん	3,387	0.5	△ 15	—	100.0
無形資産	4,911	0.7	△ 54	△ 78	98.4
持分法で会計処理されている投資	5,433	0.8	107	107	102.0
その他の金融資産	73,497	11.2	△ 2,229	△ 2,726	96.4
退職給付に係る資産	14,260	2.2	670	660	104.9
繰延税金資産	3,025	0.5	330	396	114.7
その他の非流動資産	171	0.0	△ 4	△ 4	97.2
<b>資 産 合 計</b>	<b>656,515</b>	<b>100.0</b>	<b>△ 11,361</b>	<b>△ 119</b>	<b>100.0</b>

<b>I 流動負債</b>	82,718	12.6	△ 12,352	△ 10,320	89.1
営業債務及びその他の債務	54,095	8.2	△ 10,967	△ 9,595	85.3
借入金	3,439	0.5	△ 333	△ 373	90.1
リース負債	6,726	1.0	△ 248	△ 100	98.6
未払法人所得税等	4,878	0.7	659	710	116.8
その他の金融負債	1,981	0.3	1,517	1,517	427.2
その他の流動負債	11,597	1.8	△ 2,980	△ 2,479	83.0
<b>II 非流動負債</b>	73,333	11.2	△ 1,216	271	100.4
借入金	14,400	2.2	—	—	100.0
リース負債	33,592	5.1	△ 1,170	△ 84	99.8
繰延税金負債	12,713	1.9	△ 346	△ 46	99.6
退職給付に係る負債	3,931	0.6	202	221	106.0
その他の金融負債	4,242	0.6	155	153	103.8
その他の非流動負債	4,454	0.7	△ 58	26	100.6
<b>負 債 合 計</b>	<b>156,052</b>	<b>23.8</b>	<b>△ 13,569</b>	<b>△ 10,049</b>	<b>94.1</b>
<b>資 本 合 計</b>	<b>500,462</b>	<b>76.2</b>	<b>2,207</b>	<b>9,929</b>	<b>102.0</b>
親会社の所有者に帰属する持分合計	493,012	75.1	1,656	9,380	101.9
非支配持分	7,450	1.1	550	549	108.0
<b>負 債 及 び 資 本 合 計</b>	<b>656,515</b>	<b>100.0</b>	<b>△ 11,361</b>	<b>△ 119</b>	<b>100.0</b>

## 7. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む） 単位：百万円

	連結計	国内	海外
22年9月実績	15,282	7,534	7,748
23年9月実績	18,777	8,086	10,691
24年9月実績	19,172	4,212	14,960

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
22年9月実績	10,876	5,618	5,258
23年9月実績	11,536	5,566	5,970
24年9月実績	13,320	6,285	7,035

### Ⅲ. 当年業績予想

#### 1. 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,903	22,947	956	104.2	956	104.2
	食品	26,395	24,919	1,475	105.9	1,475	105.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	17,955	17,049	906	105.3	906	105.3
	飲料	21,854	20,337	1,517	107.5	1,517	107.5
	(うち 豆乳飲料)	15,713	14,696	1,017	106.9	1,017	106.9
	酒類	5,324	5,543	△ 219	96.0	△ 219	96.0
	セグメント間取引	△ 64	△ 105	41	-	41	-
	食料品製造・販売	77,412	73,640	3,772	105.1	3,772	105.1
	その他	10,646	10,517	129	101.2	129	101.2
	セグメント間取引	△ 6,147	△ 5,762	△ 384	-	△ 384	-
計	81,912	78,395	3,516	104.5	3,516	104.5	
海外	しょうゆ	72,534	71,722	811	101.1	3,968	105.5
	デルモンテ	5,075	4,824	250	105.2	366	107.6
	その他食料品	487	686	△ 198	71.1	△ 170	75.2
	食料品製造・販売	78,097	77,231	865	101.1	4,166	105.4
	卸売	193,711	195,530	△ 1,819	99.1	6,631	103.4
	セグメント間取引	△ 10,623	△ 10,251	△ 371	-	△ 861	-
計	261,185	262,511	△ 1,325	99.5	9,936	103.8	
キッコーマン(持株会社)		22,047	31,619	△ 9,572	69.7	△ 9,572	69.7
セグメント間取引		△ 25,014	△ 34,425	9,410	-	9,415	-
連結計		340,130	338,101	2,028	100.6	13,296	103.9

事業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	4,118	3,715	402	110.8	402	110.8
	その他	337	409	△ 72	82.3	△ 72	82.3
	計	4,452	4,138	313	107.6	313	107.6
海外	食料品製造・販売	16,106	16,461	△ 355	97.8	578	103.5
	卸売	15,858	16,363	△ 504	96.9	114	100.7
	計	32,008	32,821	△ 813	97.5	612	101.9
キッコーマン(持株会社)		13,144	23,362	△ 10,218	56.3	△ 10,218	56.3
セグメント間取引		△ 15,326	△ 25,091	9,765	-	9,874	-
連結計		34,278	35,231	△ 952	97.3	582	101.7
営業利益		32,602	33,248	△ 645	98.1	785	102.4
税引前利益		36,755	37,751	△ 996	97.4	618	101.6
親会社の所有者に帰属する当期利益		26,744	27,632	△ 887	96.8	310	101.1
為替レート							
円/USD		140.00	148.01	△ 8.01			
円/EUR		155.00	160.64	△ 5.64			

## 2. 国内 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,903	22,947	956	104.2	956	104.2
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	26,395	24,919	1,475	105.9	1,475	105.9
	飲料 (うち 豆乳飲料)	17,955	17,049	906	105.3	906	105.3
	酒類	21,854	20,337	1,517	107.5	1,517	107.5
	セグメント間取引	15,713	14,696	1,017	106.9	1,017	106.9
	食料品製造・販売	5,324	5,543	△ 219	96.0	△ 219	96.0
	その他	△ 64	△ 105	41	-	41	-
	セグメント間取引	77,412	73,640	3,772	105.1	3,772	105.1
	計	10,646	10,517	129	101.2	129	101.2
	△ 6,147	△ 5,762	△ 384	-	△ 384	-	
	81,912	78,395	3,516	104.5	3,516	104.5	

事業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	4,118	3,715	402	110.8	402	110.8
	その他	337	409	△ 72	82.3	△ 72	82.3
	計	4,452	4,138	313	107.6	313	107.6

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 +3.1億円



### 3. 海外 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	46,580	46,476	104	100.2	2,631	105.7
		その他食料品	487	686	△ 198	71.1	△ 170	75.2
		食料品製造・販売	47,068	47,162	△ 94	99.8	2,461	105.2
		卸売	136,936	139,521	△ 2,585	98.1	5,136	103.7
		セグメント間取引	△ 7,272	△ 6,804	△ 467	-	△ 852	-
	計	176,732	179,879	△ 3,147	98.3	6,744	103.7	
	欧州	食料品製造・販売	15,144	14,644	500	103.4	1,079	107.4
		卸売	21,403	20,312	1,090	105.4	1,594	107.8
		セグメント間取引	△ 2,538	△ 2,744	206	-	103	-
		計	34,009	32,212	1,797	105.6	2,777	108.6
	亜豪州	しょうゆ	10,184	9,955	229	102.3	309	103.1
		デルモンテ	5,075	4,824	250	105.2	366	107.6
		食料品製造・販売	15,259	14,777	481	103.3	678	104.6
		卸売	29,329	26,078	3,250	112.5	3,531	113.5
		セグメント間取引	△ 310	△ 275	△ 35	-	△ 37	-
	計	44,277	40,581	3,696	109.1	4,172	110.3	
	その他		35,504	38,015	△ 2,511	93.4	△ 2,511	93.4
セグメント間取引		△ 29,339	△ 28,177	△ 1,161	-	△ 1,247	-	
計		261,185	262,511	△ 1,325	99.5	9,936	103.8	

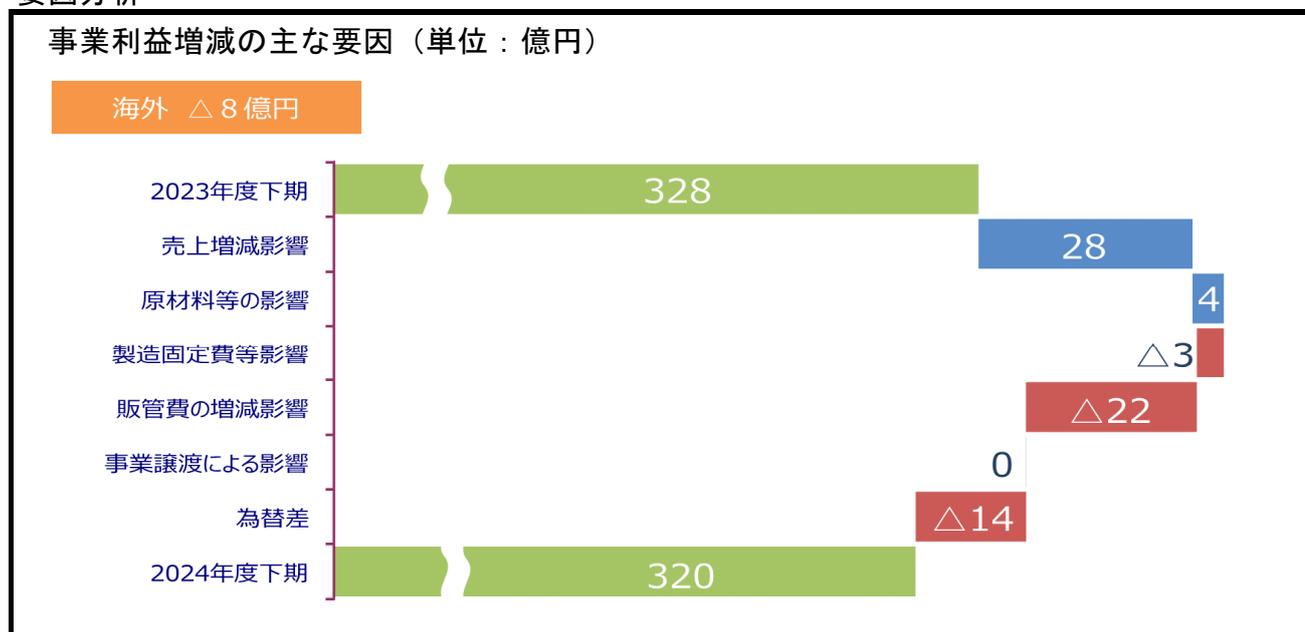
事業利益

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	11,760	12,063	△ 303	97.5	454	103.8
		卸売	12,100	12,779	△ 679	94.7	△ 35	99.7
		計	23,878	24,810	△ 932	96.2	396	101.6
	欧州	食料品製造・販売	2,952	2,864	87	103.1	249	108.7
		卸売	790	742	47	106.4	53	107.2
		計	3,752	3,635	117	103.2	248	106.8
	亜豪州	食料品製造・販売	1,466	1,348	118	108.8	130	109.7
		卸売	1,317	1,181	136	111.5	145	112.3
		計	2,799	2,520	279	111.1	299	111.9
	その他		1,377	1,585	△ 208	86.9	△ 208	86.9
	計		32,008	32,821	△ 813	97.5	612	101.9

為替レート

円/USD	140.00	148.01	△ 8.01
円/EUR	155.00	160.64	△ 5.64

要因分析



#### 4. 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	46,590	44,544	2,045	104.6	2,045	104.6
	食品	53,570	50,628	2,941	105.8	2,941	105.8
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,520	35,041	1,478	104.2	1,478	104.2
	飲料	45,400	42,427	2,972	107.0	2,972	107.0
	(うち 豆乳飲料)	32,270	30,496	1,773	105.8	1,773	105.8
	酒類	10,460	10,569	△ 109	99.0	△ 109	99.0
	セグメント間取引	△ 170	△ 201	31	-	31	-
	食料品製造・販売	155,850	147,969	7,880	105.3	7,880	105.3
	その他	21,680	21,220	459	102.2	459	102.2
	セグメント間取引	△ 12,370	△ 11,683	△ 686	-	△ 686	-
計	165,160	157,505	7,654	104.9	7,654	104.9	
海外	しょうゆ	152,190	139,509	12,680	109.1	9,953	107.1
	デルモンテ	9,710	8,977	732	108.2	532	105.9
	その他食料品	1,100	5,775	△ 4,675	19.0	△ 4,692	18.7
	食料品製造・販売	163,000	154,259	8,740	105.7	5,795	103.8
	卸売	396,310	375,022	21,287	105.7	15,044	104.0
	セグメント間取引	△ 22,390	△ 20,267	△ 2,122	-	△ 1,737	-
	計	536,920	509,015	27,904	105.5	19,101	103.8
キッコーマン(持株会社)	35,940	42,734	△ 6,794	84.1	△ 6,794	84.1	
セグメント間取引	△ 42,320	△ 48,420	6,100	-	6,123	-	
連結計	695,700	660,835	34,864	105.3	26,085	103.9	

事業利益

		25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	9,380	9,474	△ 94	99.0	△ 94	99.0
	その他	1,100	919	180	119.7	180	119.7
	計	10,490	10,417	72	100.7	72	100.7
海外	食料品製造・販売	38,600	35,468	3,131	108.8	2,166	106.1
	卸売	30,780	30,087	692	102.3	71	100.2
	計	69,360	65,413	3,946	106.0	2,149	103.3
キッコーマン(持株会社)	19,380	27,403	△ 8,023	70.7	△ 8,023	70.7	
セグメント間取引	△ 22,330	△ 29,832	7,502	-	7,410	-	
連結計	76,900	73,402	3,497	104.8	1,608	102.2	
営業利益		74,600	66,733	7,866	111.8	6,061	109.1
税引前利益		84,100	75,605	8,494	111.2	6,532	108.6
親会社の所有者に帰属する当期利益		61,500	56,441	5,058	109.0	3,591	106.4

為替レート

円/USD	146.87	144.40	2.47
円/EUR	160.83	156.80	4.03

## 5. 海外 連結通期業績予想

売上収益

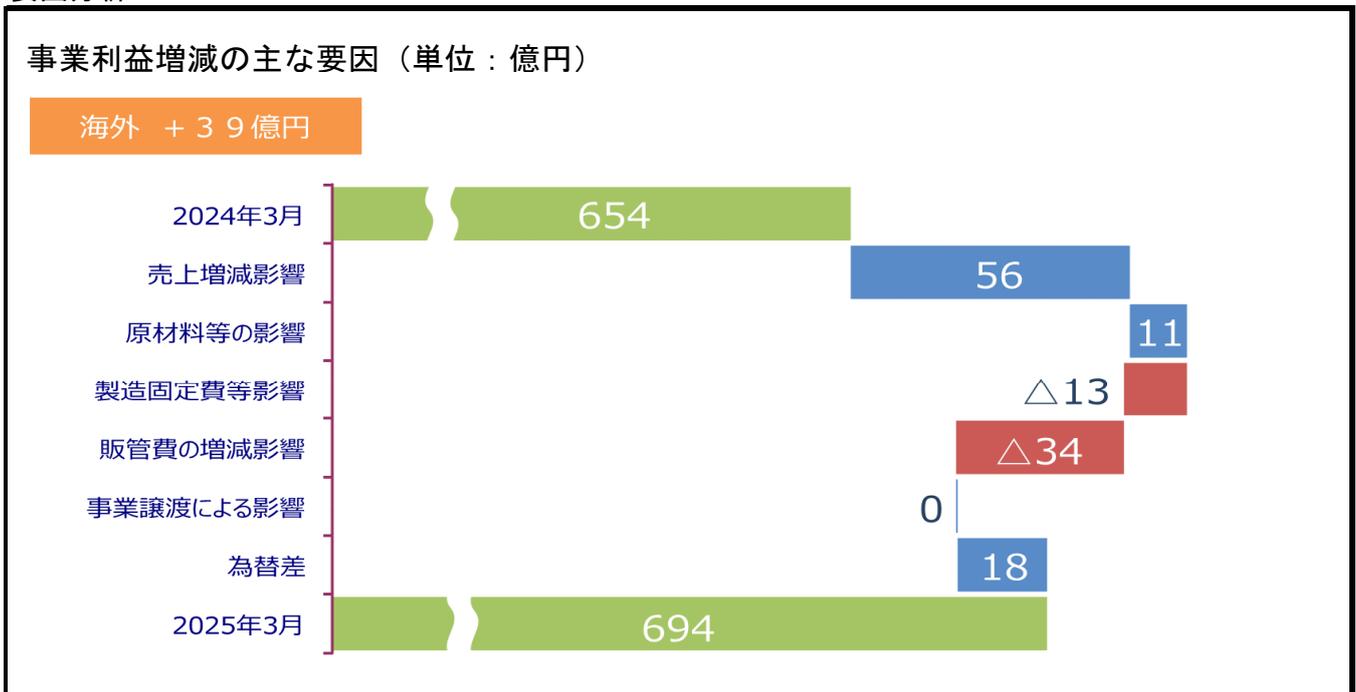
単位：百万円

			25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	97,980	91,313	6,666	107.3	5,305	105.8
		その他食料品	1,100	5,775	△ 4,675	19.0	△ 4,692	18.7
		食料品製造・販売	99,080	97,089	1,990	102.1	612	100.6
		卸売	281,300	272,839	8,460	103.1	5,431	102.0
		セグメント間取引	△ 15,380	△ 13,837	△ 1,542	-	△ 1,298	-
		計	365,000	356,090	8,909	102.5	4,745	101.3
	欧州	食料品製造・販売	31,190	26,690	4,499	116.9	3,881	114.5
		卸売	43,270	39,983	3,286	108.2	2,022	105.1
		セグメント間取引	△ 5,450	△ 5,025	△ 424	-	△ 305	-
		計	69,010	61,649	7,360	111.9	5,598	109.1
	亜豪州	しょうゆ	21,760	20,131	1,628	108.1	835	104.1
		デルモンテ	9,710	8,977	732	108.2	532	105.9
		食料品製造・販売	31,470	29,105	2,364	108.1	1,370	104.7
		卸売	57,350	50,461	6,888	113.7	4,888	109.7
		セグメント間取引	△ 590	△ 546	△ 43	-	△ 20	-
		計	88,230	79,020	9,209	111.7	6,237	107.9
	その他	77,540	67,927	9,612	114.2	9,612	114.2	
		セグメント間取引	△ 62,860	△ 55,672	△ 7,187	-	△ 7,092	-
		計	536,920	509,015	27,904	105.5	19,101	103.8

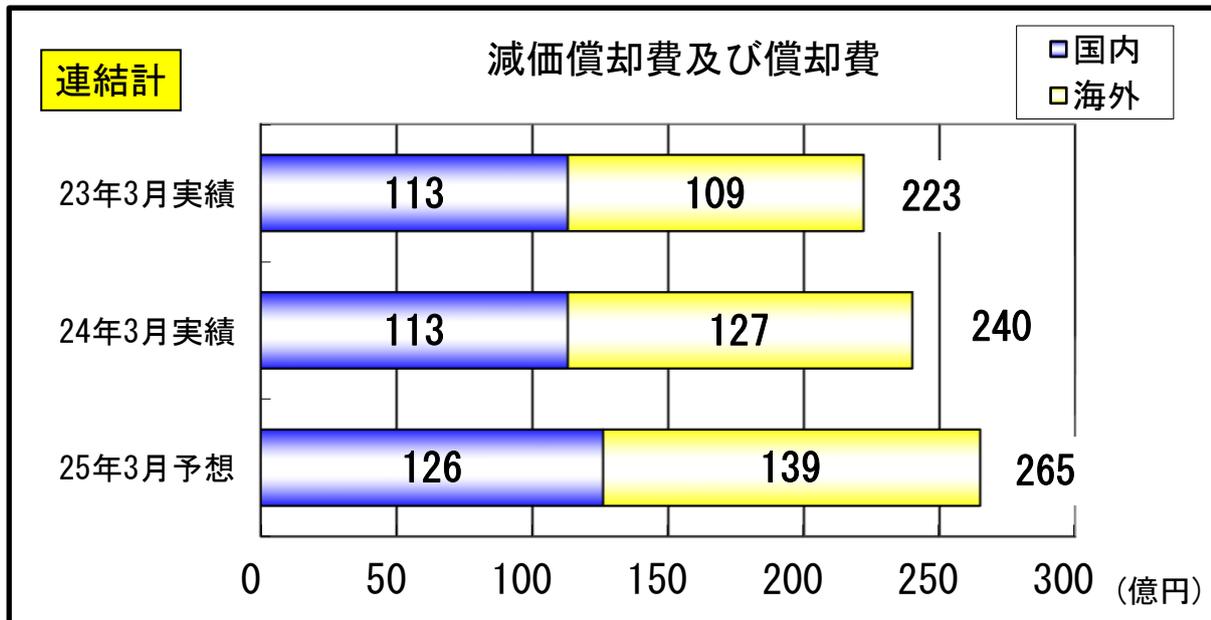
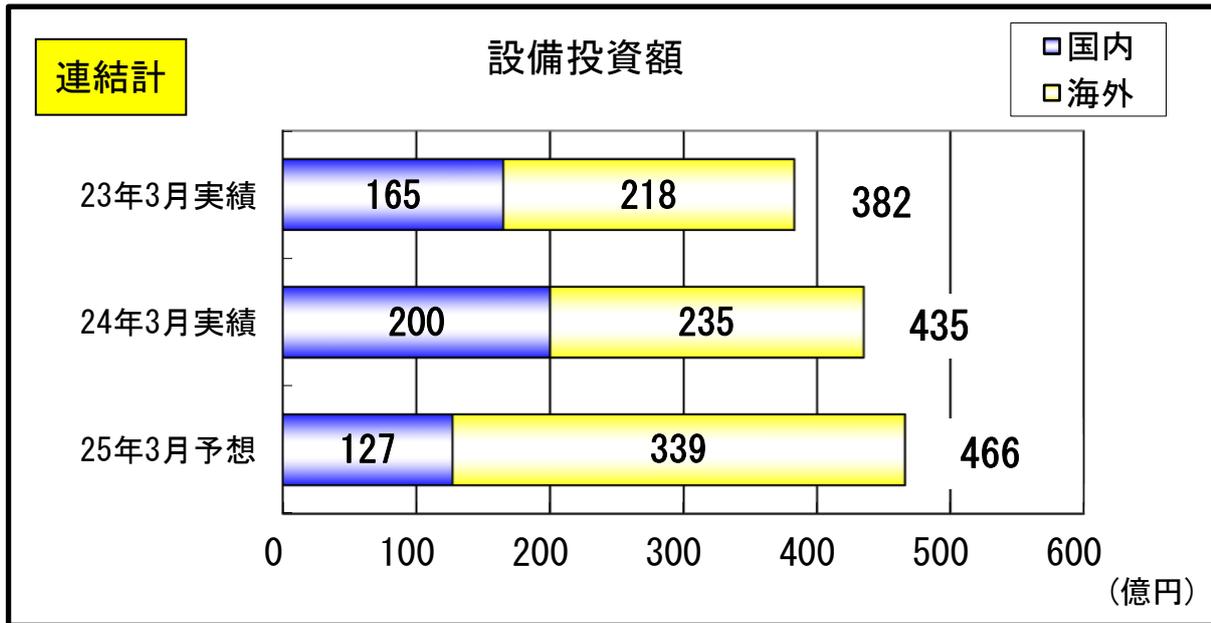
事業利益

			25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	27,560	25,791	1,768	106.9	1,182	104.6
		卸売	23,890	23,748	141	100.6	△ 136	99.4
		計	51,450	49,424	2,025	104.1	1,025	102.1
	欧州	食料品製造・販売	7,610	6,402	1,207	118.9	990	115.5
		卸売	1,540	1,582	△ 42	97.3	△ 112	92.9
		計	9,110	7,961	1,148	114.4	808	110.1
	亜豪州	食料品製造・販売	3,200	2,780	419	115.1	293	110.6
		卸売	2,500	2,186	313	114.3	226	110.4
		計	5,720	4,956	763	115.4	547	111.0
	その他	3,170	3,250	△ 80	97.5	△ 80	97.5	
		計	69,360	65,413	3,946	106.0	2,149	103.3

要因分析



## 6. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む） 単位：百万円

	連結計	国内	海外
23年3月実績	38,228	16,478	21,750
24年3月実績	43,501	20,047	23,455
25年3月予想	46,600	12,700	33,900

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
23年3月実績	22,252	11,348	10,903
24年3月実績	24,020	11,334	12,686
25年3月予想	26,500	12,600	13,900