

補足説明資料

2025年3月期 第2四半期（中間期）決算

I F R S

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7
7. 設備投資額・減価償却費及び償却費	8
III. 当年業績予想	
1. 連結下期業績予想	9
2. 国内 連結下期業績予想	10
3. 海外 連結下期業績予想	11
4. 連結通期業績予想	12
5. 海外 連結通期業績予想	13
6. 設備投資額・減価償却費及び償却費	14

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績		2022.9中間	2023.9中間	2024.9中間	2023.3	2024.3	2025.3		
		実績	実績	実績	実績	実績	予想		
売上	収益	百万円 305,378	322,733	355,569	618,899	660,835	695,700		
	対前期伸率	% 22.8	5.7	10.2	19.8	6.8	5.3		
事業	利益	百万円 31,751	38,170	42,621	58,777	73,402	76,900		
(事業)	利益率	% 10.4	11.8	12.0	9.5	11.1	11.1		
	対前期伸率	% 14.9	20.2	11.7	12.4	24.9	4.8		
営業	利益	百万円 30,343	33,484	41,997	55,370	66,733	74,600		
(営業)	利益率	% 9.9	10.4	11.8	8.9	10.1	10.7		
	対前期伸率	% 12.0	10.4	25.4	9.2	20.5	11.8		
税引前中間	利益又は税引前利益	百万円 32,459	37,854	47,344	60,797	75,605	84,100		
(税引前中間)	利益率又は税引前利益率	% 10.6	11.7	13.3	9.8	11.4	12.1		
	対前期伸率	% 9.5	16.6	25.1	12.1	24.4	11.2		
親会社の所有者に	帰属する中間(当期)利益	百万円 23,292	28,809	34,755	43,733	56,441	61,500		
(親会社の所有者に)	帰属する中間(当期)利益率	% 7.6	8.9	9.8	7.1	8.5	8.8		
	対前期伸率	% 9.0	23.7	20.6	12.4	29.1	9.0		
親会社の所有者に	帰属する中間(当期)包括利益	百万円 62,413	66,845	15,016	66,665	106,304	-		
基本的1株当たり	中間(当期)利益	円 24.32	30.16	36.52	45.67	59.19	64.62		
希薄化後1株当たり	中間(当期)利益	円 -	-	-	-	-	-		
1株当たり	年間配当金	円 -	-	-	78.00	104.00	21.00		
配当性	向(連結)	% -	-	-	34.2	35.1	32.5		
資本	合計	百万円 418,613	466,577	500,462	416,969	498,255	-		
親会社の所有者に	帰属する持分	百万円 411,947	459,802	493,012	410,513	491,355	-		
1株当たり	親会社所有	円 -	-	-	428.78	516.42	-		
資産	合計	百万円 562,780	619,180	656,515	566,385	667,877	-		
親会社所有者	帰属持分比率	% 73.2	74.3	75.1	72.5	73.6	-		
D/E	レシオ	% 13.0	13.0	12.4	13.2	12.8	-		
親会社所有者	帰属持分配当率(連結)	% -	-	-	3.9	4.4	-		
親会社所有者	帰属持分中間(当期)利益率	% 6.1	6.6	7.1	11.4	12.5	-		
資産合計	税引前利益率	% 6.1	6.4	7.1	11.4	12.3	-		
投資	資本利益率(ROIC)	% -	-	-	10.2	11.2	-		
資本	コスト(WACC)	% -	-	-	6.3	6.8	-		
期末株	価(分割前)	円 8,200	7,844	-	6,740	9,845	-		
期末株	価(分割後)	円 1,640	1,569	1,628	1,348	1,969	-		
株	価	取	益	率	倍	29.5	33.3		
営業	活動による	C F 百万円 20,526	33,822	-	59,197	80,807	-		
投資	活動による	C F 百万円 △ 11,176	△ 13,445	-	△ 26,620	△ 42,994	-		
財務	活動による	C F 百万円 △ 10,678	△ 20,482	-	△ 20,379	△ 31,418	-		
現金及び	現金同等物の	中間期末(期末)残高	百万円 88,526	109,364	-	99,347	119,159		
フリー	キャッシュ	百万円 10,817	18,933	-	32,755	49,838	-		
1株	当たり	フリー	C F 円 11.30	19.82	-	34.21	52.27		
有	利	子	債	額	百万円 53,468	59,600	61,364	54,145	63,101
設	備	投	資	額	百万円 15,282	18,777	19,172	38,228	43,501
減	償	却	費	及	び	償	却	費	百万円 10,876
研	究	開	発	費	百万円 2,440	2,344	2,564	5,174	5,067
金	融	取	支	支	百万円 582	1,664	2,728	1,704	3,619
為	替	レ	ー	ト	(USD	期	中	平	均)
平	均	臨	時	雇	用	者	数	人	7,768
期	末	発	行	済	株	式	数	(分
期	末	発	行	済	株	式	数	(分

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 有形固定資産・無形資産取得による支出 + 有形固定資産・無形資産売却による収入
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 親会社の所有者に帰属する持分 = 資本合計 - 新株予約権 - 非支配持分
6. D/Eレシオ = 有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。
9. 投資資本利益率(ROIC) = 利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均 + 資本合計の期首期末平均)
10. 資本コスト(WACC)は、負債コストと株主資本コスト(リスクフリーレート + β × マーケットリスクプレミアム)を資本構成に基づき加重平均した値。
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート
※ β は、当社の5年週次 β
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。「基本的1株当たり中間(当期)利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。2024年3月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。
なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

Ⅱ. 当期の業績

1. 為替レート

【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (24. 4-24. 9)	期末 (24. 9)	期中平均 (23. 4-23. 9)	期末 (24. 3)	期中平均	%	期末	%
USD	152. 30	142. 73	141. 31	151. 41	10. 99	107. 8	△ 8. 68	94. 3
EUR	165. 46	159. 43	153. 51	163. 24	11. 95	107. 8	△ 3. 81	97. 7
SGD	114. 05	111. 47	105. 05	112. 11	9. 00	108. 6	△ 0. 64	99. 4
AUD	101. 34	98. 73	92. 90	98. 61	8. 44	109. 1	0. 12	100. 1

2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,686	21,597	1,088	105.0	1,088	105.0
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	27,174	25,709	1,465	105.7	1,465	105.7
	飲料 (うち 豆乳飲料)	18,564	17,992	571	103.2	571	103.2
	酒類	23,545	22,090	1,455	106.6	1,455	106.6
	セグメント間取引	16,556	15,799	756	104.8	756	104.8
		5,135	5,025	109	102.2	109	102.2
		△ 105	△ 95	△ 10	-	△ 10	-
	食料品製造・販売	78,437	74,328	4,108	105.5	4,108	105.5
	その他	11,033	10,702	330	103.1	330	103.1
	セグメント間取引	△ 6,222	△ 5,921	△ 301	-	△ 301	-
計	83,247	79,110	4,137	105.2	4,137	105.2	
海外	しょうゆ	79,655	67,787	11,868	117.5	5,985	108.8
	デルモンテ	4,634	4,152	482	111.6	165	104.0
	その他食料品	612	5,088	△ 4,476	12.0	△ 4,522	11.1
	食料品製造・販売	84,902	77,027	7,874	110.2	1,629	102.1
	卸売	202,598	179,492	23,106	112.9	8,412	104.7
	セグメント間取引	△ 11,766	△ 10,016	△ 1,750	-	△ 876	-
	計	275,734	246,503	29,230	111.9	9,165	103.7
キッコーマン(持株会社)	13,892	11,114	2,777	125.0	2,777	125.0	
セグメント間取引	△ 17,305	△ 13,995	△ 3,310	-	△ 3,292	-	
連結計	355,569	322,733	32,835	110.2	12,788	104.0	

事業利益

		24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,261	5,758	△ 496	91.4	△ 496	91.4
	その他	762	509	253	149.7	253	149.7
	計	6,037	6,278	△ 241	96.2	△ 241	96.2
海外	食料品製造・販売	22,493	19,006	3,487	118.3	1,587	108.4
	卸売	14,921	13,724	1,196	108.7	△ 43	99.7
	計	37,351	32,591	4,759	114.6	1,536	104.7
キッコーマン(持株会社)	6,235	4,041	2,194	154.3	2,194	154.3	
セグメント間取引	△ 7,003	△ 4,741	△ 2,262	-	△ 2,463	-	
連結計	42,621	38,170	4,450	111.7	1,026	102.7	
営業利益		41,997	33,484	8,512	125.4	5,275	115.8
税引前中間利益		47,344	37,854	9,490	125.1	5,913	115.6
親会社の所有者に帰属する中間利益		34,755	28,809	5,945	120.6	3,280	111.4

3. 国内 連結業績

売上収益

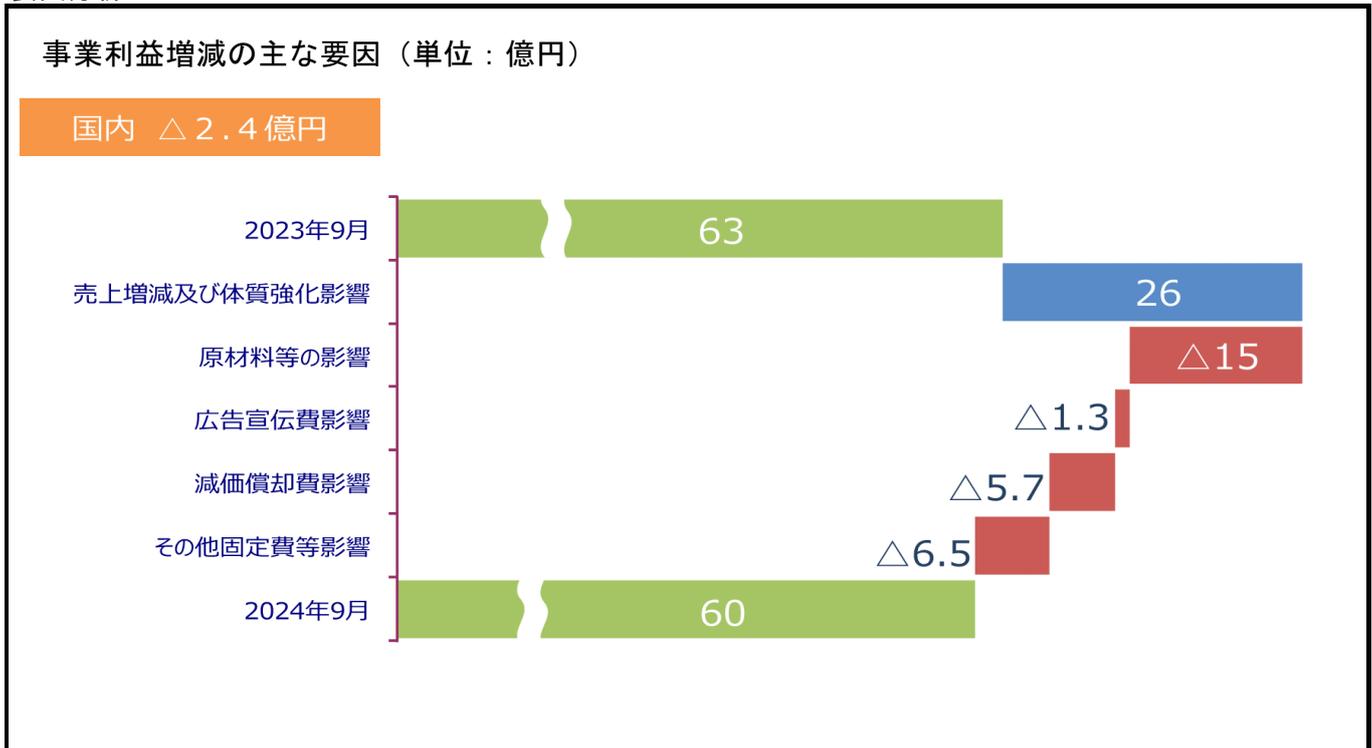
単位：百万円

		24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,686	21,597	1,088	105.0	1,088	105.0
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	27,174 18,564	25,709 17,992	1,465 571	105.7 103.2	1,465 571	105.7 103.2
	飲料 (うち 豆乳飲料)	23,545 16,556	22,090 15,799	1,455 756	106.6 104.8	1,455 756	106.6 104.8
	酒類	5,135	5,025	109	102.2	109	102.2
	セグメント間取引	△ 105	△ 95	△ 10	-	△ 10	-
	食料品製造・販売	78,437	74,328	4,108	105.5	4,108	105.5
	その他	11,033	10,702	330	103.1	330	103.1
	セグメント間取引	△ 6,222	△ 5,921	△ 301	-	△ 301	-
	計	83,247	79,110	4,137	105.2	4,137	105.2

事業利益

		24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,261	5,758	△ 496	91.4	△ 496	91.4
	その他	762	509	253	149.7	253	149.7
	計	6,037	6,278	△ 241	96.2	△ 241	96.2

要因分析



4. 海外 連結業績

売上収益

単位：百万円

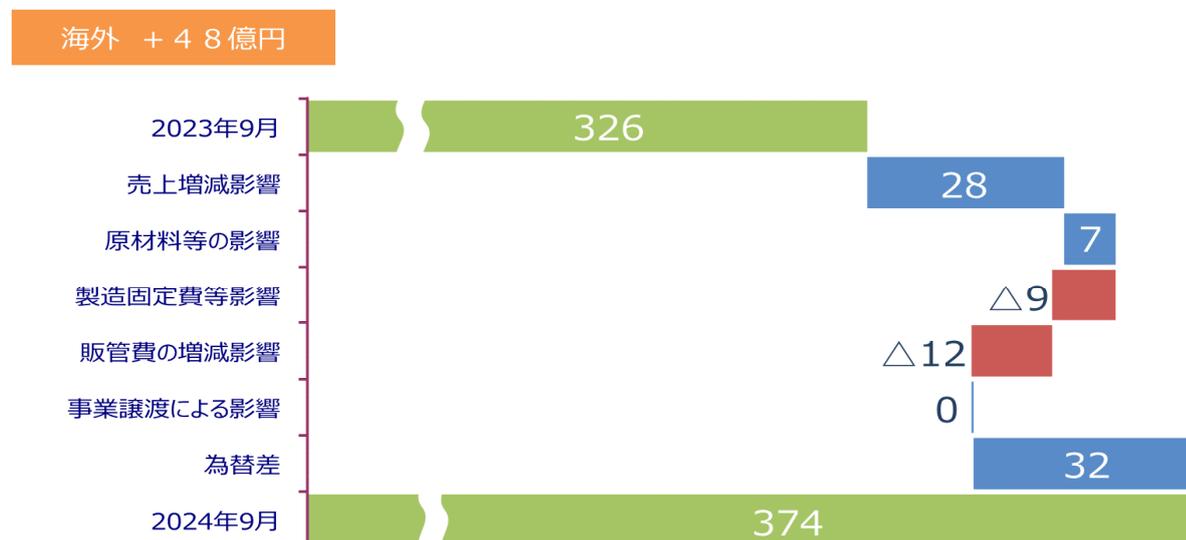
			24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	51,399	44,837	6,561	114.6	2,673	106.0
		その他食料品	612	5,088	△ 4,476	12.0	△ 4,522	11.1
		食料品製造・販売	52,011	49,926	2,085	104.2	△ 1,848	96.3
		卸売	144,363	133,317	11,046	108.3	294	100.2
		セグメント間取引	△ 8,107	△ 7,032	△ 1,074	-	△ 446	-
		計	188,267	176,210	12,057	106.8	△ 1,999	98.9
	欧州	食料品製造・販売	16,045	12,046	3,998	133.2	2,801	123.3
		卸売	21,866	19,670	2,195	111.2	428	102.2
		セグメント間取引	△ 2,911	△ 2,280	△ 630	-	△ 408	-
		計	35,000	29,437	5,563	118.9	2,821	109.6
	亜豪州	しょうゆ	11,575	10,176	1,399	113.8	525	105.2
		デルモンテ	4,634	4,152	482	111.6	165	104.0
		食料品製造・販売	16,210	14,328	1,882	113.1	691	104.8
		卸売	28,020	24,383	3,637	114.9	1,357	105.6
		セグメント間取引	△ 279	△ 271	△ 7	-	16	-
		計	43,952	38,439	5,512	114.3	2,065	105.4
	その他		42,035	29,911	12,123	140.5	12,123	140.5
		セグメント間取引	△ 33,520	△ 27,495	△ 6,025	-	△ 5,845	-
		計	275,734	246,503	29,230	111.9	9,165	103.7

事業利益

			24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	15,799	13,727	2,072	115.1	727	105.3
		卸売	11,789	10,969	820	107.5	△ 100	99.1
		計	27,571	24,613	2,957	112.0	628	102.6
	欧州	食料品製造・販売	4,657	3,537	1,120	131.7	740	120.9
		卸売	749	839	△ 89	89.3	△ 166	80.2
		計	5,357	4,326	1,030	123.8	559	112.9
	亜豪州	食料品製造・販売	1,733	1,432	300	121.0	163	111.4
		卸売	1,182	1,005	177	117.7	80	108.1
		計	2,920	2,436	483	119.9	247	110.2
	その他		1,792	1,664	127	107.7	127	107.7
		計	37,351	32,591	4,759	114.6	1,536	104.7

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	24年9月実績	23年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	42,621	38,170	4,450	111.7	1,026	102.7
固定資産売却益	23	31	△ 7	75.4	△ 9	71.3
受取賃貸料	340	315	24	107.7	23	107.5
受取ロイヤリティ	238	240	△ 2	99.1	△ 2	99.1
為替差益	626	417	209	150.1	370	188.8
子会社の清算による利益	—	4,153	△ 4,153	—	△ 4,153	—
その他	456	374	82	122.2	59	116.0
その他の収益計	1,685	5,533	△ 3,847	30.5	△ 3,710	32.9
固定資産除売却損	141	164	△ 23	85.8	△ 25	84.7
減損損失	0	0	0	287.5	0	270.5
為替差損	377	1,020	△ 642	37.0	△ 629	38.3
出資持分譲渡による損失	—	5,536	△ 5,536	—	△ 5,536	—
その他	1,790	3,498	△ 1,707	51.2	△ 1,769	49.4
その他の費用計	2,310	10,219	△ 7,909	22.6	△ 7,960	22.1
その他の収益費用計	△ 624	△ 4,686	4,062	—	4,249	—
営業利益	41,997	33,484	8,512	125.4	5,275	115.8
金融収支	2,728	1,664	1,064	164.0	961	157.8
為替差損益・デリバティブ評価損益	1,845	2,271	△ 426	81.2	△ 663	70.8
その他	575	296	279	194.0	278	193.9
金融収益費用計	5,149	4,232	916	121.7	576	113.6
持分法による投資損益（△は損失）	198	137	61	144.7	61	144.7
税引前中間利益	47,344	37,854	9,490	125.1	5,913	115.6
法人所得税費用	12,317	8,782	3,535	140.3	2,641	130.1
中間利益	35,027	29,071	5,955	120.5	3,272	111.3
非支配持分に帰属する中間利益	271	262	9	103.6	△ 7	97.0
親会社の所有者に帰属する中間利益	34,755	28,809	5,945	120.6	3,280	111.4

6. 連結財政状態計算書

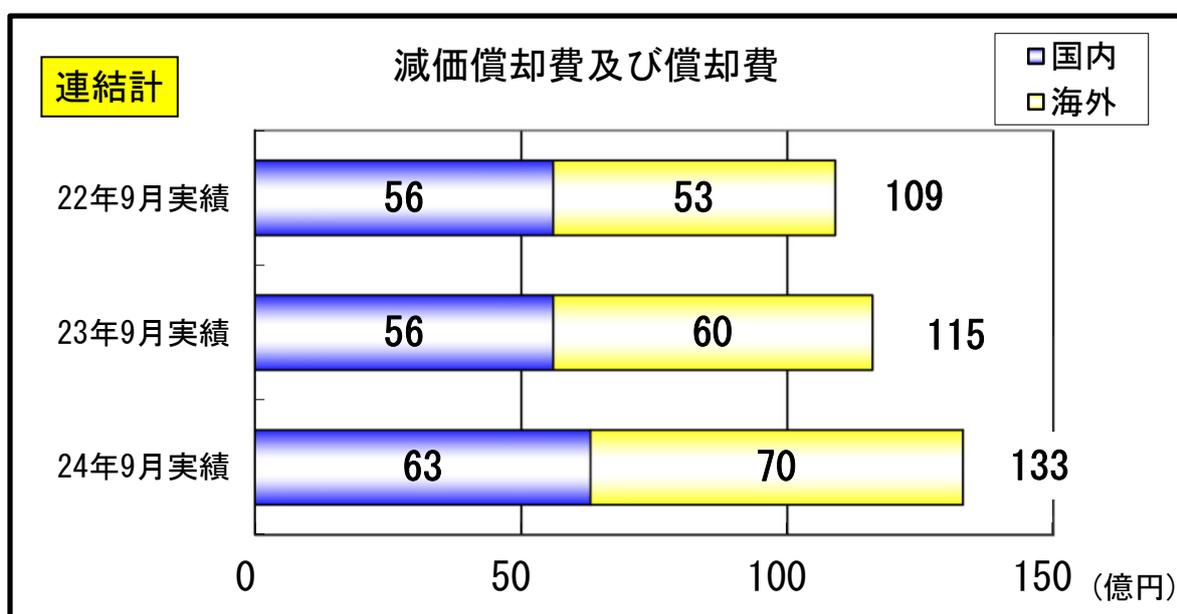
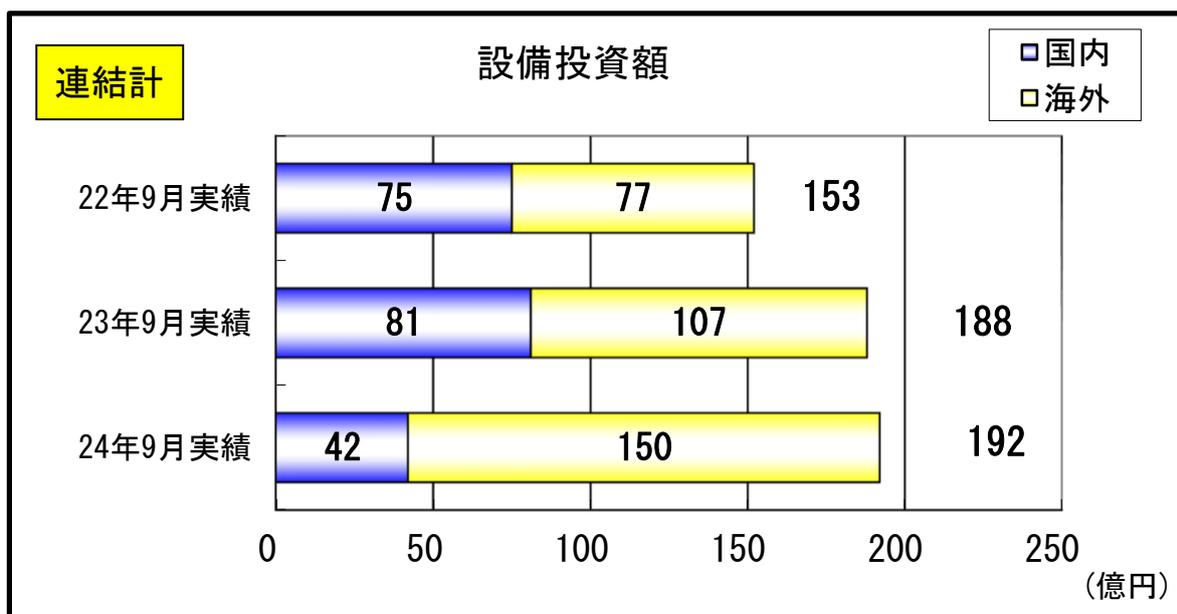
24年9月末実績（対24年3月末実績）

単位：百万円

	24年9月末実績		増 減		
	金 額	構成比	金 額	為替差除	前年比
I 流動資産	332,027	50.6	△ 10,455	△ 4,071	98.8
現金及び現金同等物	118,813	18.1	△ 346	428	100.4
営業債権及びその他の債権	80,123	12.2	△ 3,699	△ 1,902	97.7
棚卸資産	97,277	14.8	2,306	4,967	105.2
その他の金融資産	23,077	3.5	△ 8,541	△ 7,576	76.0
その他の流動資産	12,735	1.9	△ 175	11	100.1
II 非流動資産	324,488	49.4	△ 906	3,951	101.2
有形固定資産	173,813	26.5	1,981	6,205	103.6
投資不動産	9,259	1.4	△ 15	△ 14	99.8
使用権資産	36,727	5.6	△ 1,675	△ 593	98.5
のれん	3,387	0.5	△ 15	—	100.0
無形資産	4,911	0.7	△ 54	△ 78	98.4
持分法で会計処理されている投資	5,433	0.8	107	107	102.0
その他の金融資産	73,497	11.2	△ 2,229	△ 2,726	96.4
退職給付に係る資産	14,260	2.2	670	660	104.9
繰延税金資産	3,025	0.5	330	396	114.7
その他の非流動資産	171	0.0	△ 4	△ 4	97.2
資 産 合 計	656,515	100.0	△ 11,361	△ 119	100.0

I 流動負債	82,718	12.6	△ 12,352	△ 10,320	89.1
営業債務及びその他の債務	54,095	8.2	△ 10,967	△ 9,595	85.3
借入金	3,439	0.5	△ 333	△ 373	90.1
リース負債	6,726	1.0	△ 248	△ 100	98.6
未払法人所得税等	4,878	0.7	659	710	116.8
その他の金融負債	1,981	0.3	1,517	1,517	427.2
その他の流動負債	11,597	1.8	△ 2,980	△ 2,479	83.0
II 非流動負債	73,333	11.2	△ 1,216	271	100.4
借入金	14,400	2.2	—	—	100.0
リース負債	33,592	5.1	△ 1,170	△ 84	99.8
繰延税金負債	12,713	1.9	△ 346	△ 46	99.6
退職給付に係る負債	3,931	0.6	202	221	106.0
その他の金融負債	4,242	0.6	155	153	103.8
その他の非流動負債	4,454	0.7	△ 58	26	100.6
負債合計	156,052	23.8	△ 13,569	△ 10,049	94.1
資本合計	500,462	76.2	2,207	9,929	102.0
親会社の所有者に帰属する持分合計	493,012	75.1	1,656	9,380	101.9
非支配持分	7,450	1.1	550	549	108.0
負債及び資本合計	656,515	100.0	△ 11,361	△ 119	100.0

7. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む） 単位：百万円

	連結計	国内	海外
22年9月実績	15,282	7,534	7,748
23年9月実績	18,777	8,086	10,691
24年9月実績	19,172	4,212	14,960

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
22年9月実績	10,876	5,618	5,258
23年9月実績	11,536	5,566	5,970
24年9月実績	13,320	6,285	7,035

Ⅲ. 当年業績予想

1. 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,903	22,947	956	104.2	956	104.2
	食品	26,395	24,919	1,475	105.9	1,475	105.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	17,955	17,049	906	105.3	906	105.3
	飲料	21,854	20,337	1,517	107.5	1,517	107.5
	(うち 豆乳飲料)	15,713	14,696	1,017	106.9	1,017	106.9
	酒類	5,324	5,543	△ 219	96.0	△ 219	96.0
	セグメント間取引	△ 64	△ 105	41	-	41	-
	食料品製造・販売	77,412	73,640	3,772	105.1	3,772	105.1
	その他	10,646	10,517	129	101.2	129	101.2
	セグメント間取引	△ 6,147	△ 5,762	△ 384	-	△ 384	-
計	81,912	78,395	3,516	104.5	3,516	104.5	
海外	しょうゆ	72,534	71,722	811	101.1	3,968	105.5
	デルモンテ	5,075	4,824	250	105.2	366	107.6
	その他食料品	487	686	△ 198	71.1	△ 170	75.2
	食料品製造・販売	78,097	77,231	865	101.1	4,166	105.4
	卸売	193,711	195,530	△ 1,819	99.1	6,631	103.4
	セグメント間取引	△ 10,623	△ 10,251	△ 371	-	△ 861	-
計	261,185	262,511	△ 1,325	99.5	9,936	103.8	
キッコーマン(持株会社)		22,047	31,619	△ 9,572	69.7	△ 9,572	69.7
セグメント間取引		△ 25,014	△ 34,425	9,410	-	9,415	-
連結計		340,130	338,101	2,028	100.6	13,296	103.9

事業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	4,118	3,715	402	110.8	402	110.8
	その他	337	409	△ 72	82.3	△ 72	82.3
	計	4,452	4,138	313	107.6	313	107.6
海外	食料品製造・販売	16,106	16,461	△ 355	97.8	578	103.5
	卸売	15,858	16,363	△ 504	96.9	114	100.7
	計	32,008	32,821	△ 813	97.5	612	101.9
キッコーマン(持株会社)		13,144	23,362	△ 10,218	56.3	△ 10,218	56.3
セグメント間取引		△ 15,326	△ 25,091	9,765	-	9,874	-
連結計		34,278	35,231	△ 952	97.3	582	101.7
営業利益		32,602	33,248	△ 645	98.1	785	102.4
税引前利益		36,755	37,751	△ 996	97.4	618	101.6
親会社の所有者に帰属する当期利益		26,744	27,632	△ 887	96.8	310	101.1
為替レート							
円/USD		140.00	148.01	△ 8.01			
円/EUR		155.00	160.64	△ 5.64			

2. 国内 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,903	22,947	956	104.2	956	104.2
	食品	26,395	24,919	1,475	105.9	1,475	105.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	17,955	17,049	906	105.3	906	105.3
	飲料	21,854	20,337	1,517	107.5	1,517	107.5
	(うち 豆乳飲料)	15,713	14,696	1,017	106.9	1,017	106.9
	酒類	5,324	5,543	△ 219	96.0	△ 219	96.0
	セグメント間取引	△ 64	△ 105	41	-	41	-
	食料品製造・販売	77,412	73,640	3,772	105.1	3,772	105.1
	その他	10,646	10,517	129	101.2	129	101.2
	セグメント間取引	△ 6,147	△ 5,762	△ 384	-	△ 384	-
計	81,912	78,395	3,516	104.5	3,516	104.5	

事業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	4,118	3,715	402	110.8	402	110.8
	その他	337	409	△ 72	82.3	△ 72	82.3
	計	4,452	4,138	313	107.6	313	107.6

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 +3.1億円



3. 海外 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	46,580	46,476	104	100.2	2,631	105.7
		その他食料品	487	686	△ 198	71.1	△ 170	75.2
		食料品製造・販売	47,068	47,162	△ 94	99.8	2,461	105.2
		卸売	136,936	139,521	△ 2,585	98.1	5,136	103.7
		セグメント間取引	△ 7,272	△ 6,804	△ 467	-	△ 852	-
		計	176,732	179,879	△ 3,147	98.3	6,744	103.7
	欧州	食料品製造・販売	15,144	14,644	500	103.4	1,079	107.4
		卸売	21,403	20,312	1,090	105.4	1,594	107.8
		セグメント間取引	△ 2,538	△ 2,744	206	-	103	-
		計	34,009	32,212	1,797	105.6	2,777	108.6
	亜豪州	しょうゆ	10,184	9,955	229	102.3	309	103.1
		デルモンテ	5,075	4,824	250	105.2	366	107.6
		食料品製造・販売	15,259	14,777	481	103.3	678	104.6
		卸売	29,329	26,078	3,250	112.5	3,531	113.5
		セグメント間取引	△ 310	△ 275	△ 35	-	△ 37	-
		計	44,277	40,581	3,696	109.1	4,172	110.3
	その他		35,504	38,015	△ 2,511	93.4	△ 2,511	93.4
	セグメント間取引	△ 29,339	△ 28,177	△ 1,161	-	△ 1,247	-	
	計	261,185	262,511	△ 1,325	99.5	9,936	103.8	

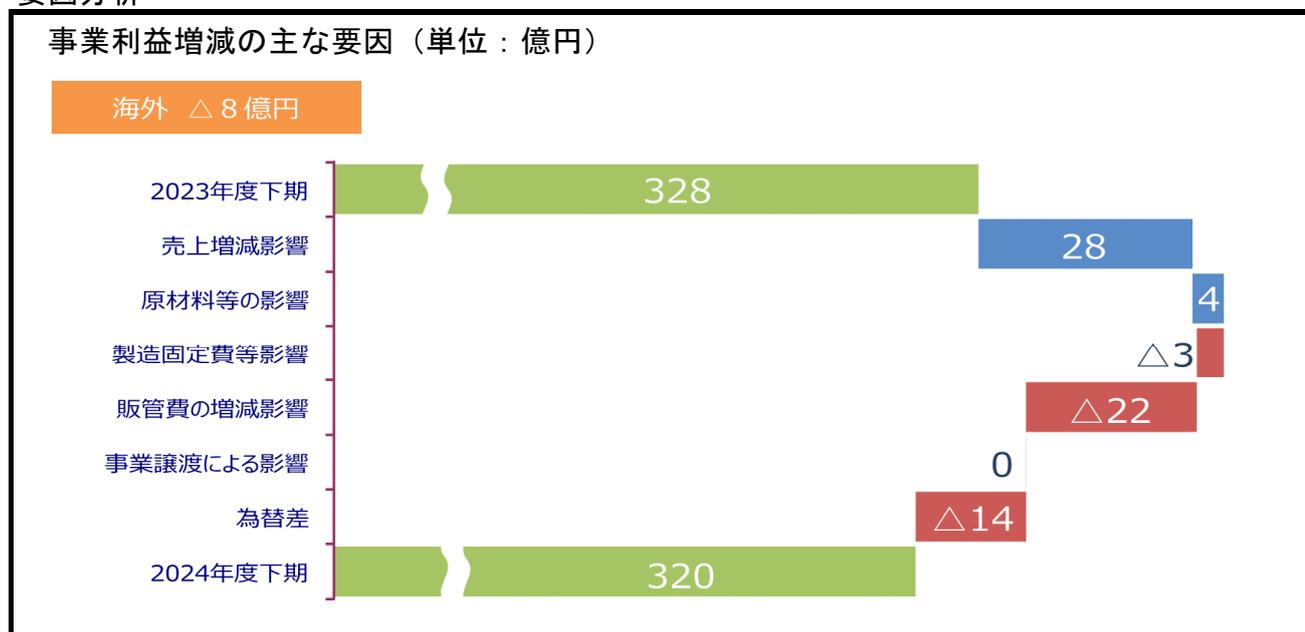
事業利益

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	11,760	12,063	△ 303	97.5	454	103.8
		卸売	12,100	12,779	△ 679	94.7	△ 35	99.7
		計	23,878	24,810	△ 932	96.2	396	101.6
	欧州	食料品製造・販売	2,952	2,864	87	103.1	249	108.7
		卸売	790	742	47	106.4	53	107.2
		計	3,752	3,635	117	103.2	248	106.8
	亜豪州	食料品製造・販売	1,466	1,348	118	108.8	130	109.7
		卸売	1,317	1,181	136	111.5	145	112.3
		計	2,799	2,520	279	111.1	299	111.9
	その他		1,377	1,585	△ 208	86.9	△ 208	86.9
		計	32,008	32,821	△ 813	97.5	612	101.9

為替レート

円/USD	140.00	148.01	△ 8.01
円/EUR	155.00	160.64	△ 5.64

要因分析



4. 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,590	44,544	2,045	104.6	2,045	104.6
	食品	53,570	50,628	2,941	105.8	2,941	105.8
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,520	35,041	1,478	104.2	1,478	104.2
	飲料	45,400	42,427	2,972	107.0	2,972	107.0
	(うち 豆乳飲料)	32,270	30,496	1,773	105.8	1,773	105.8
	酒類	10,460	10,569	△ 109	99.0	△ 109	99.0
	セグメント間取引	△ 170	△ 201	31	-	31	-
	食料品製造・販売	155,850	147,969	7,880	105.3	7,880	105.3
	その他	21,680	21,220	459	102.2	459	102.2
	セグメント間取引	△ 12,370	△ 11,683	△ 686	-	△ 686	-
計	165,160	157,505	7,654	104.9	7,654	104.9	
海外	しょうゆ	152,190	139,509	12,680	109.1	9,953	107.1
	デルモンテ	9,710	8,977	732	108.2	532	105.9
	その他食料品	1,100	5,775	△ 4,675	19.0	△ 4,692	18.7
	食料品製造・販売	163,000	154,259	8,740	105.7	5,795	103.8
	卸売	396,310	375,022	21,287	105.7	15,044	104.0
	セグメント間取引	△ 22,390	△ 20,267	△ 2,122	-	△ 1,737	-
	計	536,920	509,015	27,904	105.5	19,101	103.8
キッコーマン(持株会社)	35,940	42,734	△ 6,794	84.1	△ 6,794	84.1	
セグメント間取引	△ 42,320	△ 48,420	6,100	-	6,123	-	
連結計	695,700	660,835	34,864	105.3	26,085	103.9	

事業利益

		25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,380	9,474	△ 94	99.0	△ 94	99.0
	その他	1,100	919	180	119.7	180	119.7
	計	10,490	10,417	72	100.7	72	100.7
海外	食料品製造・販売	38,600	35,468	3,131	108.8	2,166	106.1
	卸売	30,780	30,087	692	102.3	71	100.2
	計	69,360	65,413	3,946	106.0	2,149	103.3
キッコーマン(持株会社)	19,380	27,403	△ 8,023	70.7	△ 8,023	70.7	
セグメント間取引	△ 22,330	△ 29,832	7,502	-	7,410	-	
連結計	76,900	73,402	3,497	104.8	1,608	102.2	
営業利益		74,600	66,733	7,866	111.8	6,061	109.1
税引前利益		84,100	75,605	8,494	111.2	6,532	108.6
親会社の所有者に帰属する当期利益		61,500	56,441	5,058	109.0	3,591	106.4

為替レート

円/USD	146.87	144.40	2.47
円/EUR	160.83	156.80	4.03

5. 海外 連結通期業績予想

売上収益

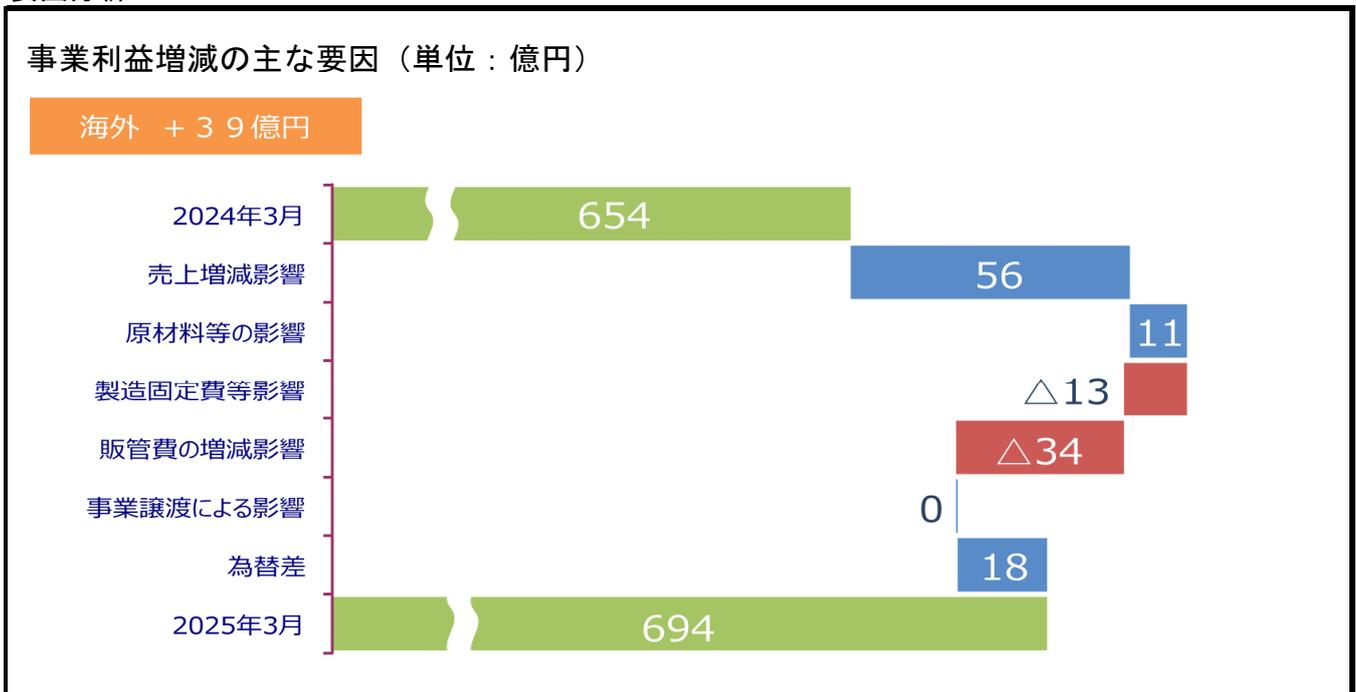
単位：百万円

			25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	97,980	91,313	6,666	107.3	5,305	105.8
		その他食料品	1,100	5,775	△ 4,675	19.0	△ 4,692	18.7
		食料品製造・販売	99,080	97,089	1,990	102.1	612	100.6
		卸売	281,300	272,839	8,460	103.1	5,431	102.0
		セグメント間取引	△ 15,380	△ 13,837	△ 1,542	-	△ 1,298	-
		計	365,000	356,090	8,909	102.5	4,745	101.3
	欧州	食料品製造・販売	31,190	26,690	4,499	116.9	3,881	114.5
		卸売	43,270	39,983	3,286	108.2	2,022	105.1
		セグメント間取引	△ 5,450	△ 5,025	△ 424	-	△ 305	-
		計	69,010	61,649	7,360	111.9	5,598	109.1
	亜豪州	しょうゆ	21,760	20,131	1,628	108.1	835	104.1
		デルモンテ	9,710	8,977	732	108.2	532	105.9
		食料品製造・販売	31,470	29,105	2,364	108.1	1,370	104.7
		卸売	57,350	50,461	6,888	113.7	4,888	109.7
		セグメント間取引	△ 590	△ 546	△ 43	-	△ 20	-
		計	88,230	79,020	9,209	111.7	6,237	107.9
	その他	77,540	67,927	9,612	114.2	9,612	114.2	
		セグメント間取引	△ 62,860	△ 55,672	△ 7,187	-	△ 7,092	-
		計	536,920	509,015	27,904	105.5	19,101	103.8

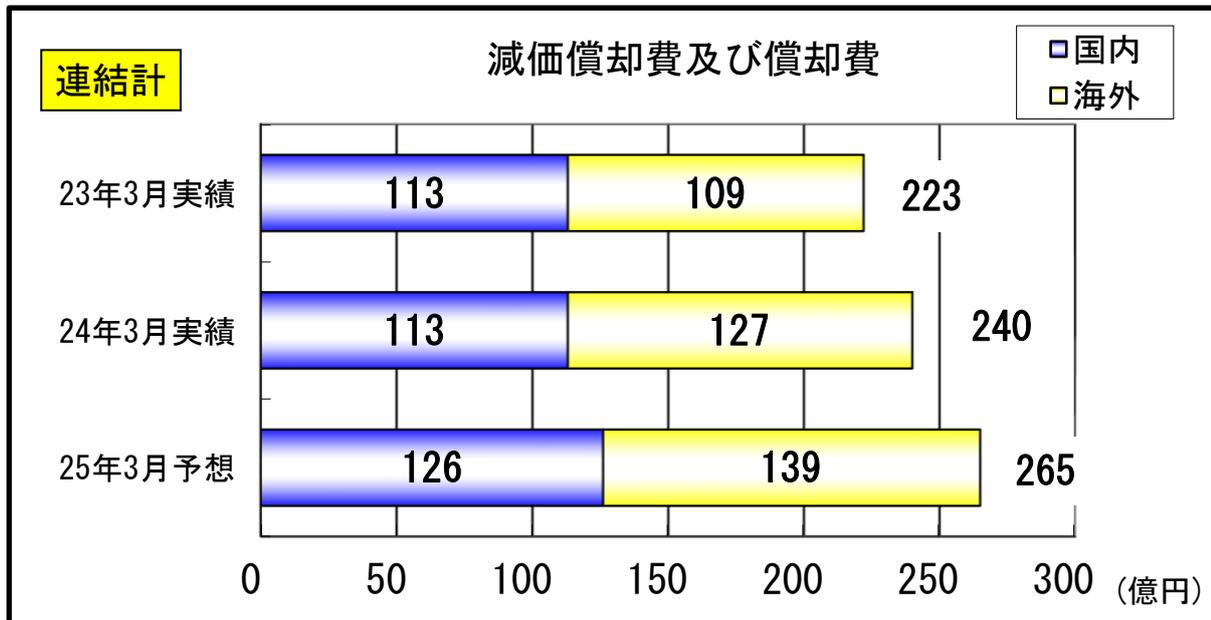
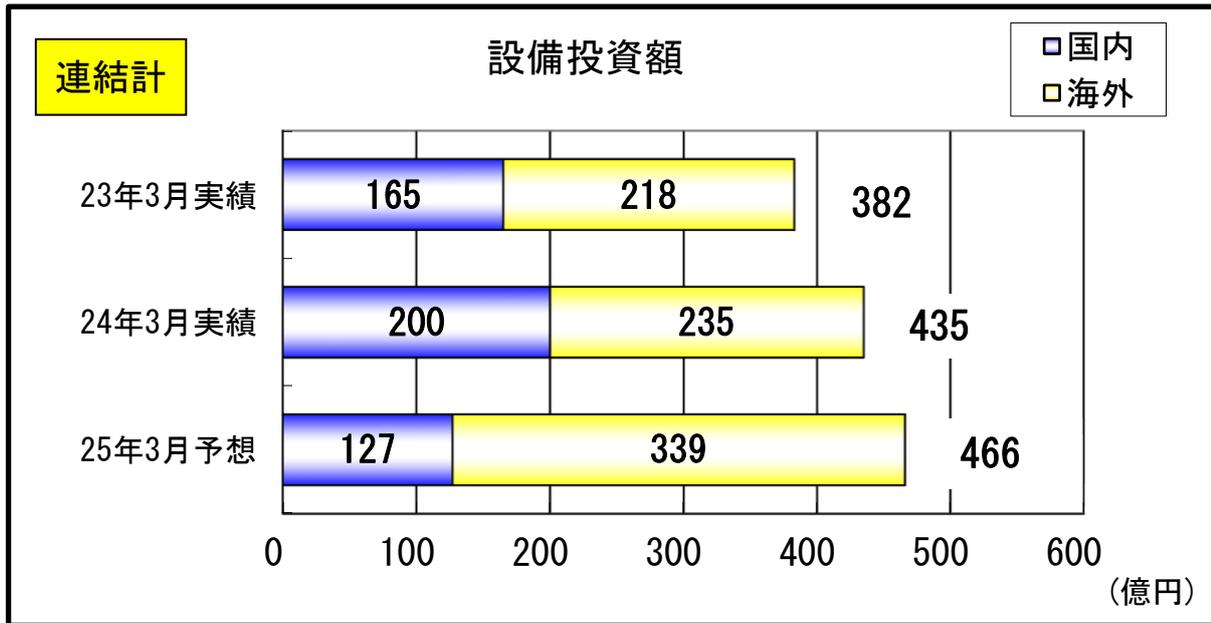
事業利益

			25年3月予想	24年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	27,560	25,791	1,768	106.9	1,182	104.6
		卸売	23,890	23,748	141	100.6	△ 136	99.4
		計	51,450	49,424	2,025	104.1	1,025	102.1
	欧州	食料品製造・販売	7,610	6,402	1,207	118.9	990	115.5
		卸売	1,540	1,582	△ 42	97.3	△ 112	92.9
		計	9,110	7,961	1,148	114.4	808	110.1
	亜豪州	食料品製造・販売	3,200	2,780	419	115.1	293	110.6
		卸売	2,500	2,186	313	114.3	226	110.4
		計	5,720	4,956	763	115.4	547	111.0
	その他	3,170	3,250	△ 80	97.5	△ 80	97.5	
		計	69,360	65,413	3,946	106.0	2,149	103.3

要因分析



6. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む） 単位：百万円

	連結計	国内	海外
23年3月実績	38,228	16,478	21,750
24年3月実績	43,501	20,047	23,455
25年3月予想	46,600	12,700	33,900

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
23年3月実績	22,252	11,348	10,903
24年3月実績	24,020	11,334	12,686
25年3月予想	26,500	12,600	13,900