# 補足説明資料

2025年3月期 第3四半期決算 IFRS

キッコーマン株式会社

#### 目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
Ⅱ. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、 実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる 可能性があります。

#### I. 主要な連結経営指標等

<ul> <li>売 上 収 益 F 万円 305.378 322.733 355.569 618.899 660.835 695.700</li> <li>対前期伸率</li></ul>	連結	決算業績	į					2022.9中間 実績	2023. 9中間 実績	2024. 9中間 実績	2023.3 実績	2024.3 実績	2025. 3 予想
対前期伸車	売		Ŀ	Д	7	益	百万円						
事	,,				•			,	,		,	,	,
( 事 業 利 益 率 ) % 14.9 20.2 11.7 12.4 24.9 4.8 営 案 利 益 百万円 30.343 33.484 41.997 55.370 66.733 74.600 ( 営 案 利 益 百万円 30.343 33.484 41.997 55.370 66.733 74.600 ( 営 案 利 益 率 ) % 9.9 10.4 11.8 8.9 10.1 10.7 対前期伸率 % 9.9 10.4 25.4 60.797 75.605 84.100 ( 祝引前中間利益平又は税引前利益率 ) % 12.0 10.4 25.4 60.797 75.605 84.100 ( 祝引前中間利益平又は税引前利益率 ) % 9.5 16.6 25.1 12.1 24.4 11.2 銀金社の所有者に帰属する中間(当期利益 百万円 23.292 28.809 34.755 43.733 56.441 61.500 ( 銀金社の所有者に帰属する中間(当期利益 百万円 23.292 28.809 34.755 43.733 56.441 61.500 ( 銀金社の所有者に帰属する中間(当期)利益 百万円 23.292 28.809 34.755 43.733 56.441 61.500 ( 銀金社の所有者に帰属する中間(当期)利益 中 24.32 30.16 66.845 15.016 66.665 106.304 - 34.8 本 的 1 末 当 た り 中間 ( 当期)利益 中 24.32 30.16 66.845 15.016 66.665 106.304 - 34.8 本 的 1 末 当 た り 中間 ( 当期)利益 中 24.32 30.16 66.845 15.016 66.665 106.304 - 34.8 本 的 1 末 当 た り 中間 ( 当期)利益 中 24.32 30.16 66.845 15.016 66.665 106.304 - 34.8 本 的 1 末 当 た り 中間 ( 当期)利益 中 24.32 30.16 66.845 15.016 66.665 106.304 - 34.8 本 的 1 末 当 た り 中間 ( 当期)利益 中 24.32 30.16 66.845 15.016 66.665 106.304 - 34.8 本 的 1 末 当 た り 年間 ( 当 前 )利益 中	事				IJ	益	百万円						
営業 乗利 利益 車	(	事					%	,	,	,		11. 1	
( 営 素 利 益 率 ) 50 9.9 9.9 10.4 11.8 8.9 10.1 10.7 対前期伸率 51.0 10.4 25.4 9.2 20.5 11.8 税引前中間利益平义は税引前利益率) 50 10.6 11.7 13.3 9.8 11.4 12.1 対前期伸率 50 9.5 16.6 25.1 12.1 24.4 11.2 数金化の所有者に帰属する中間(当期)利益 10万円 23.2 292 28.809 34.755 43.733 56.441 61.500 (報会社の所有者に帰属する中間(当期)利益 10万円 23.2 292 28.809 34.755 43.733 56.441 61.500 銀会社の所有者に帰属する中間(当期)利益 10万円 23.2 292 28.809 34.755 43.733 56.441 61.500 銀会社の所有者に帰属する中間(当期)利益率) 50 7.6 8.9 9.8 7.1 8.5 34.8 34.8 34.8 34.8 34.8 34.8 34.8 34.8			対	前期伸率			%	14. 9	20. 2	11. 7	12. 4	24. 9	4. 8
対前期伸率   %   12.0   10.4   25.4   9.2   20.5   11.8   11.0   11.7   13.3   9.8   11.4   12.1   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   12.1   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.3   9.8   11.4   12.1   13.4   13.3   14.5   13.3   14.5   13.3   14.5   13.3   14.5   13.3   14.5   13.3   14.5   13.3   14.5   13.3   14.5   13.3   14.5   14.5   13.3   14.5   14	営		業	禾	IJ	益	百万円	30, 343	33, 484	41, 997	55, 370	66, 733	74, 600
税 引 前 中 間 利 益 又 は 税 引 前 利 益 国 万円 (税 引 前 中 間 利 益 軍 大	(	営	業	利 益	率	)	%	9. 9	10. 4	11.8	8. 9	10. 1	10. 7
税引前中間利益率又は税引前利益率   %			<b>対</b>	<b>計</b> 前期伸率			%	12. 0	10. 4	25. 4	9. 2	20. 5	11. 8
独会社の所有者に帰属する中間(当期)利益率  % 9.5   16.6   25.1   12.1   24.4   11.2   (観会社の所有者に帰属する中間(当期)利益率  % 7.6   8.9   9.8   7.1   8.5   8.8   8.9   9.8   7.1   8.5   8.8   8.9   9.8   7.1   8.5   8.8   9.0   7.6   8.9   9.8   7.1   8.5   8.8   9.0   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   12.4   29.1   9.0   23.7   20.6   20.7   20.6   20.7   20.7   20.6   20.7   20.6   20.7   20.6   20.7   20.6   20.7   20.7   20.6   20.7	税	引前中	間利	益又は	税引前	利 益	百万円	32, 459	37, 854	47, 344	60, 797	75, 605	84, 100
親会社の所有者に帰属する中間(当期)利益 百万円 23.292 28.809 34.755 43.733 56.441 61.500 (親会社の所有者に帰属する中間(当期)利益率 % 9.0 23.7 20.6 12.4 29.1 9.0 現会社の所有者に帰属する中間(当期)利益 円 62.413 66.845 15.016 66.665 106.304 - 1	(稅	包引前中	間利益	益率又は税	引前利益	率)	%	10. 6	11. 7	13. 3	9. 8	11. 4	12. 1
(親会社の所有者に帰属する中間(当期)利益率) % 7.6 8.9 9.8 7.1 8.5 8.8 数分前期伸率 % 9.0 23.7 20.6 12.4 29.1 9.0 数点性の所有者に帰属する中間(当期)包括利益 百万円 62.413 66.845 15.016 66.665 106.304 - 基本 か 1 株当 た り 中間 (当期)利益 円 24.32 30.16 36.52 45.67 59.19 64.71 不薄 1 株当 た り 中間 (当期)利益 円 78.00 104.00 21.00 記 当 性 向 ( 連 結 ) % - 34.2 35.1 32.5 資 本 合 計 百万円 418.613 466.577 500.462 416.969 498.255 - 34.2 35.1 32.5 景金 社 の 所 有 者 に 帰属 す る 持 分 百万円 411.947 459.802 493.012 410.513 491.355 - 1 株 当 た り 現 会 社 所 有 帰属 持 分 円 411.947 459.802 493.012 410.513 491.355 - 1 株 当 た り 現 会 社 所 有 帰属 持 分 円 411.947 459.802 493.012 410.513 491.355 - 1 株 当 た り 取 会 社 所 有 帰属 持 分 円 562.780 619.180 656.515 566.385 667.877 - 6 3.9 4.4 - 3 3.9 4.9 5.9 5.0 5.0 5.0 5.0 5.0 5.0 5.0 5.0 5.0 5.0			対	<b> 前期伸率</b>			%	9. 5	16. 6	25. 1	12. 1	24. 4	11. 2
対前期停車							百万円		28, 809	34, 755		56, 441	61, 500
親会社の所有者に帰属する中間(当期) 利益 P 24.32 30.16 36.52 45.67 59.19 64.71	(親会	会社の所有	有者に	帰属する中間	引(当期)利:	益率)	%	7. 6	8. 9	9. 8	7. 1	8. 5	8. 8
基本的 1 株当たり中間 (当期) 利益			太	†前期伸率			%	9. 0	23. 7	20. 6	12. 4	29. 1	9. 0
							百万円	,	,	,	,	,	-
1 株 当 た り 年 間 配 当 金 円 ー ー							円	24. 32	30. 16	36. 52	45. 67	59. 19	64. 71
型性向(連結)) 9% 34.2 35.1 32.5	希薄	尊化後 1	株 当			利 益	円	_	_	-	-	-	_
資 本 合 計 百万円 418,613 466,577 500,462 416,969 498,255 - 親会社の所有者に帰属する持分百万円 411,947 459,802 493,012 410,513 491,355 - 1	1		<i>t</i> =	り 年 間		金	円	-	_	-			
親会社の所有者に帰属する持分 百万円 411,947 459,802 493,012 410,513 491,355 - 428.78 516.42 - 562,780 619,180 656,515 566,385 667,877 - 73.6 合		当	性			,	%	_	_	_			32. 5
株当たり親会社所有帰属持分 円										,	,		-
資 産 合 計 百万円 562、780 619、180 656、515 566、385 667、877 - 現 会 社 所 有 者 帰 属 持 分 比 率 % 73、2 74、3 75、1 72、5 73、6 - D / E レ シ オ % 13.0 13.0 12.4 13、2 12.8 - 親 会 社 所 有 者 帰 属 持 分 比 率 % 6.1 3.0 13.0 12.4 13、2 12.8 - 親 会 社 所 有 者 帰属 持 分 配 当 率 (連結) % 3.9 4.4 - 親 会 社 所 有 者 帰属 持 分 配 当 率 (連結) % 10.2 11.4 12.5 - 資 產 產 合 計 税 引 前 利 益 率 % 6.1 6.4 7.1 11.4 12.3 - 11.2 - 資 本 利 益 率 (ROIC) % 10.2 11.2 - 6								411, 947	459, 802	493, 012	,	,	_
親会社所有者帰属持分比率 % 73.2 74.3 75.1 72.5 73.6 - D / E レ シ オ % 13.0 13.0 12.4 13.2 12.8 - 3.9 4.4 - 3.9 4.4 13.2 12.8 - 3.9 4.4 13.2 12.8 - 3.9 4.4 13.2 12.8 12.8 13.0 13.0 12.4 13.2 12.8 - 3.9 4.4 13.2 12.8 12.8 13.0 13.0 12.4 13.2 12.8 12.8 13.0 13.0 12.4 13.2 12.8 12.8 13.0 13.0 12.4 13.2 12.8 12.8 12.8 12.8 12.8 12.8 12.8 12		き当た		_						<del>.</del>			_
D       E       レシナオ %       13.0       13.0       12.4       13.2       12.8       -         親会社所有者帰属持分中間(当期)利益率 %       6.1       6.6       7.1       11.4       12.5       -         投下資本利益率 (ROIC) %       -       -       -       10.2       11.2       -         技下資本利益率 (ROIC) %       -       -       -       -       10.2       11.2       -         技術 価 (分割前) 円 8,200       7,844       -       -       -       6.3       6.8       -         期末株価(分割前) 円 8,200       7,844       -       -       6.7       40.3       9,845       -         財業株価(分割後) 円 1,640       1,569       1,628       1,348       1,969       -       -       -       29.5       33.3       -         投資活動によるC F 百万円 20,526       33,822       34,149       59,197       80,807       -       -       -       29.5       33.3       -         投資活動によるC F 百万円 20,526       33,822       34,149       59,197       80,807       -       -       -       29.5       33.3       -         現金を表現のよるとよるC F 百万円 20,10678       人名20,482       人17,503       人20,379       人31,418       -								,	,	,		,	_
親会社所有者帰属持分中間(当期)利益率 % 6.1 6.6 7.1 11.4 12.5 一		会社,				-	%						-
親会社所有者帰属持分中間(当期)利益率 % 6.1 6.6 7.1 11.4 12.5 一資産合計税引前利益率 % 6.1 6.4 7.1 11.4 12.3 一投下資本利益率 (ROIC) % 10.2 11.2 一次 4 利益率 (ROIC) % 6.3 6.8 一 6.740 9.845 一 6.740 9.845 一 8.8 4 価 (分割前) 円 8.200 7.844 - 6,740 9.845 一 9.845 一 29.5 33.3 三常 注 新 による C F 百万円 20,526 33,822 34,149 59,197 80,807 一 29.5 33.3 一 20 注 活 動 による C F 百万円 20,526 33,822 34,149 59,197 80,807 一 20 注 活 動 による C F 百万円 20,1678 △ 13,445 △ 11.861 △ 26,620 △ 42,994 一 13.48 1 18.61 △ 26,620 △ 42,994 一 14.48 1 18.61 △ 26,620 △ 42,994 ー 14.48 1 18.61 △ 26,620 △ 42,994 ー 15.64 11.88 13 99,347 119,159 ー 15.64 11.88 13 99,347 119,159 ー 15.64 11.88 13 99,347 119,159 ー 15.64 11.88 13 15.64 13.2 152.2 16.4 18.8 13 15.64 18.8 13 15.64 18.8 13 15.64 18.8 13 15.64 18.8 13 15.64 18.8 13 19.8 28 43.5 10 46.6 00 減価 償却費及び償却費百万円 10,817 18,933 15,647 32,755 49,838 一 14.4 18.4 18.4 18.4 18.4 19.5 19.8 19.8 19.8 16.4 18.8 13 19.8 28 43.5 10 46.6 00 減価 償却費及び償却費百万円 10,876 11,536 13,320 22,252 24,020 26,500 研究 開発費百万円 2,440 2,344 2,564 5,174 5,067 一 2.4 18.8 18.8 19.7 19.1 19.1 19.1 19.1 19.1 19.1 19.1						-		13. 0	13. 0	12. 4			-
資産合計税引前利益率%66.1 6.4 7.1 11.4 12.3 - 10.2 11.2 11.2 - 10.2 11.2 11.2 - 10.2 11.2 11.2 - 10.2 11.2 11.2 - 10.2 11.2 11.2 - 10.2 11.2 11.2 - 10.2 11.2 11.2 11.2 11.2 11.2 - 10.2 11.2 11.2 11.2 11.2 11.2 11.2 11.2								-	_				_
投 下 資 本 利 益 率 ( ROIC ) % 10.2 11.2 - 6													-
資本コスト (WACC) %       6.3 6.8 6,740 9,845 月 6,740 9,845 月 6,740 9,845 月 6,740 9,845 月 7,844 6,740 9,845 7 29,5 33,3 3 - 7 7,844 7 29,5 33,3 3 - 7 7,844 7 29,5 33,3 3 - 7 7,844 7 29,5 33,3 3 - 7 7,844 7 7 - 29,5 33,3 3 - 7 7,844 7 7 - 29,5 33,3 3 - 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7								6. 1	6. 4	7. 1			-
期末株価 (分割前) 円 8,200 7,844 - 6,740 9,845 - 期末株価 (分割後) 円 1,640 1,569 1,628 1,348 1,969 - 株価 収 益 率倍 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 29.5 29.5 29.5 29.5 29.5 29.5 29.5			-		•			_	_	_			_
期末株価 (分割後) 円 1,640 1,569 1,628 1,348 1,969 - 株価 収 益 率 倍 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 20.5 20.5 20.5 20.5 20.5 20.5 20.5 20					• .				7 044	_			_
株 価 収 益 率 倍 29.5 33.3 - 29.5 33.3 - 29.5 第 5	期	木林		分				,	,	1 000	,	,	_
営業活動によるCFF百万円 20,526       33,822       34,149       59,197       80,807       -         投資活動によるCFF百万円 △11,176       △13,445       △11,861       △26,620       △42,994       -         財務活動によるCFF百万円 △10,678       △20,482       △17,503       △20,379       △31,418       -         現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高百万円 88,526       109,364       118,813       99,347       119,159       -         フリーCF百万円 10,817       18,933       15,647       32,755       49,838       -         1 株当たりフリーCFP円 11.30       19.82       16.44       34.21       52.27       -         有 利 子負 信面万円 53,468       59,600       61,364       54,145       63,101       -         設備 投資額百万円 15,282       18,777       19,172       38,228       43,501       46,600         減価 貸却費及び貸却費百万円 2,440       2,344       2,564       5,174       5,067       -         完 開発 充 費百万円 582       1,664       2,728       1,704       3,619       -         為替レート(USD期中平均)円/USD 期中平均)円/USD 333.46       141.31       152.30       134.95       144.40       146.87         花       費       費       万       7,768       7,539       7,659       7,775       7,521       -	- 期					· · ·		1, 640	1, 569	1, 628	,	-,	_
投資活動によるCFF百万円 △ 11,176 △ 13,445 △ 11,861 △ 26,620 △ 42,994 - 財務活動によるCFF百万円 △ 10,678 △ 20,482 △ 17,503 △ 20,379 △ 31,418 - 現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高百万円 88,526 109,364 118,813 99,347 119,159 - フリー CF百万円 10,817 18,933 15,647 32,755 49,838 - 1 株当たりフリー CFP 円 11.30 19.82 16.44 34.21 52.27 -  有利子負債百万円 53,468 59,600 61,364 54,145 63,101 - 設備投資額百万円 15,282 18,777 19,172 38,228 43,501 46,600 減価債却費及び債却費百万円 10,876 11,536 13,320 22,252 24,020 26,500 研究開発費 百万円 2,440 2,344 2,564 5,174 5,067 - 金 融 収 支百万円 582 1,664 2,728 1,704 3,619 - 為替レート(USD期中平均)円/USD 133.46 141.31 152.30 134.95 144.40 146.87	休							00 500	22 000	24 140			_
財務活動によるCFF百万円 △10,678 △20,482 △17,503 △20,379 △31,418 -現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高百万円 88,526 109,364 118,813 99,347 119,159 -フリー CF 百万円 10,817 18,933 15,647 32,755 49,838 -1 株当たりフリー CF 円 11.30 19.82 16.44 34.21 52.27 - 日本	占 -tu				a C			,	,	,		,	_
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高 百万円 88,526 109,364 118,813 99,347 119,159 - フ リ ー C F 百万円 10,817 18,933 15,647 32,755 49,838 - 1 株 当 た り フ リ ー C F 円 11.30 19.82 16.44 34.21 52.27 - 日						-		,	,	,	,	,	_
フ リ ー C F 百万円 10,817 18,933 15,647 32,755 49,838 - 1 株 当 た り フ リ ー C F 円 11.30 19.82 16.44 34.21 52.27 - 日								,		,		,	_
1 株 当 た り フ リ ー C F 円 11.30 19.82 16.44 34.21 52.27 - 有 利 子 負 債 百万円 53,468 59,600 61,364 54,145 63,101 - 設 備 投 資 額 百万円 15,282 18,777 19,172 38,228 43,501 46,600 減 価 償 却 費 及 び 償 却 費 百万円 10,876 11,536 13,320 22,252 24,020 26,500 研 究 開 発 費 百万円 2,440 2,344 2,564 5,174 5,067 - 金 融 収 支 百万円 582 1,664 2,728 1,704 3,619 - 為 替 レ ー ト (USD 期 中 平 均 ) 円/USD 133.46 141.31 152.30 134.95 144.40 146.87 従 業 員 数 人 7,768 7,539 7,659 7,775 7,521 -			门中有	例の中间期:									_
有 利 子 負 債 百万円 53,468 59,600 61,364 54,145 63,101 - 設 備 投 資 額 百万円 15,282 18,777 19,172 38,228 43,501 46,600 減 価 償 却 費 及 び 償 却 費 百万円 10,876 11,536 13,320 22,252 24,020 26,500 研 究 開 発 費 百万円 2,440 2,344 2,564 5,174 5,067 - 金 融 収 支 百万円 582 1,664 2,728 1,704 3,619 - 為 替 レ ー ト (USD 期 中 平 均 ) 円/USD 133.46 141.31 152.30 134.95 144.40 146.87 従 業 員 数 人 7,768 7,539 7,659 7,775 7,521 -			+_										
設 備 投 資 額 百万円 15,282 18,777 19,172 38,228 43,501 46,600 減 価 償 却 費 及 び 償 却 費 百万円 10,876 11,536 13,320 22,252 24,020 26,500 研 究 開 発 費 百万円 2,440 2,344 2,564 5,174 5,067 - 金 融 収 支 百万円 582 1,664 2,728 1,704 3,619 - 為 替 レート (USD 期 中 平 均 ) 円/USD 133.46 141.31 152.30 134.95 144.40 146.87 従 業 員 数 人 7,768 7,539 7,659 7,775 7,521 -	'	1本 =	1-	9 2 .	, – c	Г	H	11.30	19.02	10. 44	34. 21	32. 21	
設 備 投 資 額 百万円 15,282 18,777 19,172 38,228 43,501 46,600 減 価 償 却 費 及 び 償 却 費 百万円 10,876 11,536 13,320 22,252 24,020 26,500 研 究 開 発 費 百万円 2,440 2,344 2,564 5,174 5,067 - 金 融 収 支 百万円 582 1,664 2,728 1,704 3,619 - 為 替 レート (USD 期 中 平 均 ) 円/USD 133.46 141.31 152.30 134.95 144.40 146.87 従 業 員 数 人 7,768 7,539 7,659 7,775 7,521 -	右	Ŧı	I	<b>7</b>	臽	佶	五万四	53 469	59 600	61 364	54 145	63 101	_
減価償却費及び償却費及び償却費百万円 10,876 11,536 13,320 22,252 24,020 26,500 研究開発 発費百万円 2,440 2,344 2,564 5,174 5,067 - 金 融 収 支百万円 582 1,664 2,728 1,704 3,619 - 為替レート(USD期中平均) 円/USD 133.46 141.31 152.30 134.95 144.40 146.87 従業 員 数 人 7,768 7,539 7,659 7,775 7,521 -								,	,	,	,	,	46 600
研 究 開 発 費 百万円 2,440 2,344 2,564 5,174 5,067 - 金 融 収 支 百万円 582 1,664 2,728 1,704 3,619 - 為 替 レ ー ト (USD 期 中 平 均 ) 円/USD 133.46 141.31 152.30 134.95 144.40 146.87 従 業 員 数 人 7,768 7,539 7,659 7,775 7,521 -								,	,	,		,	
金 融 収 支 百万円 582 1,664 2,728 1,704 3,619 - 為 替 レ ー ト (USD 期 中 平 均 ) 円/USD 133.46 141.31 152.30 134.95 144.40 146.87 従 業 員 数 人 7,768 7,539 7,659 7,775 7,521 -			-					,	,	,		,	20, 000
為替レート(USD期中平均) 円/USD 133.46 141.31 152.30 134.95 144.40 146.87 従業員数人 7,768 7,539 7,659 7,775 7,521 -		7.						,	,	,		,	_
従 業 員 数 人 7,768 7,539 7,659 7,775 7,521 -	<u></u> 為	替 レ -	- <b> </b>						,		,	,	146.87
			· 業										- 13.37
	平	均		時 雇	· 用 者	数	人	-, , , , , , ,	-, 555	-, 555	612	568	_
期 末 発 行 済 株 式 数 (分割前) 千株 191,478 190,464 - 191,477 190,293 -		-						191, 478	190, 464	_			_
期 末 発 行 済 株 式 数 ( 分 割 後 ) 千株 957,392 952,324 951,790 957,386 951,467 -									,	951, 790	,	,	_

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。

  - 2. フリーCF(キャッシュ・フロー)=営業活動によるCF -有形固定資産・無形資産取得による支出+有形固定資産・無形資産売却による収入
  - 3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての 負債を対象としております。
  - 4. 金融収支=受取利息+受取配当-支払利息
  - 5. 親会社の所有者に帰属する持分=資本合計-新株予約権-非支配持分
  - 6. D/Eレシオ=有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
  - 7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
  - 8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。

  - 9. 投下資本利益率 (ROIC) = 利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均+資本合計の期首期末平均)
    10. 資本コスト (WACC) は、負債コストと株主資本コスト (リスクフリーレート+β×マーケットリスクプレミアム) を資本構成に基づき加重平均した値。
    - ※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート
    - ※βは、当社の5年週次β
    - ※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレート の乖離値により6%で設定
  - 11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。
    - 国社は、2024年4月1日刊刊で普通株式工株につきる株の株式が割を打つております。 「基本的1株当たり中間(当期)利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、 2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。 2024年3月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと
    - 仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。
    - なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額 を記載しております。
  - 12. 直近の年間、中間の連結経営指標を掲載しております。

# Ⅱ. 当期の業績

## 1. 為替レート

# 【為替レート】

	当年	宝结	前年	宝结			<b></b>		
	= = +	大限	用J 十一	大限		比較			
	期中平均	期末	期中平均	期末	期中平均	%	期末	%	
	(24. 4–24. 12)	(24. 12)	(23. 4–23. 12)	(24. 3)	791 1 25	70	701214	,,,	
USD	152. 87	158. 18	142. 76	151. 41	10. 11	107. 1	6. 77	104. 5	
EUR	164. 91	164. 92	155. 19	163. 24	9. 72	106. 3	1. 68	101.0	
SGD	114. 33	116. 51	106. 27	112. 11	8. 06	107. 6	4. 40	103. 9	
AUD	100. 68	98. 50	93. 99	98. 61	6. 69	107. 1	Δ 0.11	99. 9	

## 2. 連結業績

<u>-</u>売上収益 単位:百万円

			23年12月実績		%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	35, 729	34, 389	1, 339	103. 9	1, 339	103. 9
	食品	40, 806	38, 762	2, 044	105. 3	2, 044	105. 3
	(うち しょうゆ関連調味料)	27, 831	27, 042	789	102. 9	789	102. 9
	飲料	35, 107	33, 080	2, 027	106. 1	2, 027	106. 1
	(うち 豆乳飲料)	24, 818	23, 583	1, 235	105. 2	1, 235	105. 2
	酒類	8, 551	8, 285	265	103. 2	265	103. 2
	セグメント間取引	△ 165		△ 12	_	△ 12	_
	食料品製造・販売	120, 030	114, 365	5, 664	105. 0	5, 664	105. 0
	その他	16, 511	16, 125	385	102. 4	385	102. 4
	セグメント間取引	△ 9, 459			-	△ 473	-
	計	127, 082	121, 505	5, 576	104. 6	5, 576	104. 6
海外	しょうゆ	117, 613	102, 919	14, 693	114. 3	7, 776	107. 6
	デルモンテ	7, 063	6, 595	467	107. 1	47	100. 7
	その他食料品	835	,		15. 4	△ 4, 651	14. 4
	食料品製造・販売	125, 512	114, 950	10, 562	109. 2	3, 172	102. 8
	卸売	305, 081	277, 670	27, 411	109. 9	9, 988	103. 6
	セグメント間取引	△ 17, 006	△ 14, 990		_	△ 1,005	_
	計	413, 587	377, 630	35, 957	109. 5	12, 155	103. 2
キッコ	ーマン(持株会社)	17, 452	14, 529	2, 923	120. 1	2, 923	120. 1
セグメ	ント間取引	△ 22, 606		△ 3,817	_	△ 3, 786	_
	連結計	535, 515	494, 875	40, 640	108. 2	16, 869	103. 4

#### 事業利益

<b>子</b> 米们盖	24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内 食料品製造・販売	8, 530	,	△ 1,016	89. 4	Δ 1, 016	89. 4
その他	1, 169		354	143. 6	354	143.6
計	9, 720	,	△ 660	93. 6	△ 660	93. 6
海外  食料品製造・販売	31, 733		3, 566	112. 7	1, 593	105. 7
卸売	22, 782		781	103. 6	△ 515	97. 7
計	54, 418	50, 041	4, 376	108. 7	1, 092	102. 2
キッコーマン(持株会社)	5, 930		2, 254	161. 3	2, 254	161.3
セグメント間取引	△ 7, 014		△ 2, 277	_	△ 2,513	_
連結計	63, 055	59, 362	3, 692	106. 2	172	100. 3
営業利益	62, 480	53, 345	9, 135	117. 1	5, 835	110. 9
棁引前四半期利益	70, 059	60, 654	9, 404	115. 5	5, 710	109. 4
親会社の所有者に帰属する四半期利益	51, 329	45, 521	5, 808	112. 8	3, 046	106. 7

#### 3. 国内 連結業績

売上収益 単位:百万円

		24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	35, 729	34, 389	1, 339	103. 9	1, 339	103. 9
	食品	40, 806	38, 762	2, 044	105. 3	2, 044	105. 3
	(うち しょうゆ関連調味料)	27, 831	27, 042	789	102. 9	789	102. 9
	飲料	35, 107	33, 080	2, 027	106. 1	2, 027	106. 1
	(うち 豆乳飲料)	24, 818	23, 583	1, 235	105. 2	1, 235	105. 2
	酒類	8, 551	8, 285	265	103. 2	265	103. 2
	セグメント間取引	△ 165	△ 152	△ 12	-	△ 12	_
	食料品製造・販売	120, 030	114, 365	5, 664	105. 0	5, 664	105. 0
	その他	16, 511	16, 125	385	102. 4	385	102. 4
	セグメント間取引	△ 9, 459		△ 473	_	△ 473	_
	計	127, 082	121, 505	5, 576	104. 6	5, 576	104. 6

#### 事業利益

その他固定費等影響

2024年12月

	24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内   食料品製造・販売   その他	8, 530 1, 169		△ 1,016 354	89. 4 143. 6	△ 1,016 354	89. 4 143. 6
計	9, 720	10, 380	△ 660	93. 6		93. 6

# 要因分析 事業利益増減の主な要因(単位:億円) 国内 △6.6億円 2023年12月 売上増減及び体質強化影響 原材料等の影響 広告宣伝費影響 減価償却費影響 △2.3 入8.2

97

△11.9

#### 4. 海外 連結業績

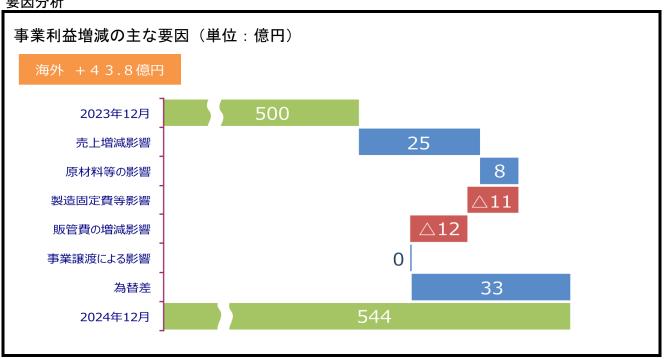
売上収益 単位:百万円

			24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	75, 887	67, 273	8, 613	112. 8	4, 026	106. 0
		その他食料品	835		△ 4, 599	15. 4	△ 4, 651	14. 4
		食料品製造・販売	76, 722		4, 014	105. 5	△ 625	99. 1
		卸売	218, 543		16, 337	108. 1	3, 614	101.8
		セグメント間取引	△ 11,807	△ 10, 290	△ 1,516	_	△ 782	-
		計	283, 458		18, 835	107. 1	2, 207	100. 8
	欧州	食料品製造・販売	23, 543		4, 358	122. 7	2, 989	115. 6
		卸売	32, 497	29, 780	2, 716	109. 1	599	102. 0
		セグメント間取引	△ 4,008		△ 372	-	△ 124	-
		計	52, 033		6, 703	114. 8	3, 464	107. 6
	亜豪州	しょうゆ	17, 251	15, 381	1, 869	112. 2	813	105. 3
		デルモンテ	7, 063		467	107. 1	47	100. 7
		食料品製造・販売	24, 314		2, 337	110. 6	860	103. 9
		卸売	42, 278		4, 590	112. 2	1, 898	105. 0
		セグメント間取引	△ 453		△ 69	-	△ 40	-
		計	66, 140		6, 858	111.6	2, 717	104. 6
	その他		62, 836		12, 731	125. 4	12, 731	125. 4
	セグメ	ント間取引	△ 50, 882		△ 9, 171		△ 8, 964	_
		計	413, 587	377, 630	35, 957	109. 5	12, 155	103. 2

#### 事業利益

<u> </u>	.) TITE							
			24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	22, 785	20, 519	2, 266	111.0	870	104. 2
		卸売	17, 886	17, 056	829	104. 9	△ 253	98. 5
		計	40, 603	37, 479	3, 123	108. 3	641	101. 7
	欧州	食料品製造・販売	5, 920	5, 014	906	118. 1	506	110. 1
		卸売	1, 083	1, 344	△ 261	80.6	△ 345	74. 3
		計	6, 984	6, 336	648	110. 2	154	102. 4
	亜豪州	食料品製造・販売	2, 616	2, 164	451	120. 9	280	113. 0
		卸売	1, 705	1, 630	75	104. 6	△ 37	97. 7
		計	4, 319	3, 798	521	113. 7	236	106. 2
	その他		2, 842	2, 637	205	107. 8	205	107. 8
		計	54, 418	50, 041	4, 376	108. 7	1, 092	102. 2

#### 要因分析



# 5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】					単位:	百万円
	24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除 増減	%
事業利益	63, 055	59, 362	3, 692	106. 2	172	100. 3
固定資産売却益	38	64	△ 25	59. 6	△ 27	56.8
受取賃貸料	511	482	28	105. 9	27	105. 8
受取ロイヤリティ	361	336	24	107. 3	24	107. 3
為替差益	231	247	△ 16	93. 3	190	177. 1
子会社の清算による利益	_	3, 739	△ 3,739	_	△ 3, 739	_
その他	1, 232	921	311	133. 8	285	131.0
その他の収益計	2, 374	5, 791	△ 3, 417	41. 0	△ 3, 238	44. 1
固定資産除売却損	235	320	△ 84	73. 6	△ 86	72. 9
減損損失	0	0	0	144. 8	0	136. 3
為替差損	507	990	△ 482	51. 3	△ 455	54. 0
出資持分譲渡による損失	_	6, 210	△ 6, 210	_	△ 6,210	_
その他	2, 204	4, 287	Δ 2, 082	51. 4	△ 2, 148	49. 9
その他の費用計	2, 948	11, 808	△ 8,860	25. 0	△ 8, 901	24. 6
その他の収益費用計	△ 574	△ 6,017	5, 442	_	5, 662	_
営業利益	62, 480	53, 345	9, 135	117. 1	5, 835	110. 9
金融収支	4, 077	2, 662	1, 415	153. 2	1, 299	148. 8
為替差損益・デリバティブ評価損益	2, 428	4, 021	△ 1,592	60. 4	△ 1,870	53. 5
その他	676	344	331	196. 3	331	196. 2
金融収益費用計	7, 183	7, 028	154	102. 2	△ 239	96. 6
持分法による投資損益(△は損失)	395	281	114	140.8	114	140.8
	-		<u>'</u>	•	<u>"</u>	
税引前四半期利益	70, 059	60, 654	9, 404	115. 5	5, 710	109. 4
法人所得税費用	18, 328	14, 749	3, 578	124. 3	2, 664	118. 1
四半期利益	51, 730	45, 904	5, 825	112. 7	3, 046	106. 6
19 一 物 们 重	J1, /JU	40, 304	3, 023	114. /	3, 040	100.0
非支配持分に帰属する四半期利益	400	383	17	104. 6	Δ 0	99. 9
親会社の所有者に帰属する四半期利益	51, 329	45, 521	5, 808	112. 8	3, 046	106. 7

# 6. 連結財政状態計算書

24年12月末実績	(対24年3月末実績)	単位:百万円

	24年12月末			増減	
	金額	構成比	金額	為替差除	前年比
I_流動資産	349, 390	50. 4	6, 907	810	100. 2
現金及び現金同等物	101, 432	14. 6	△ 17, 727	△ 18, 455	84. 5
営業債権及びその他の債権	92, 503	13. 3	8, 680	7, 106	108. 5
棚卸資産	104, 233	15. 0	9, 262	6, 737	107. 1
その他の金融資産	37, 296	5. 4	5, 677	4, 634	114. 7
その他の流動資産	13, 925	2. 0	1, 014	787	106. 1
Ⅱ 非流動資産	344, 282	49. 6	18, 888	13, 431	104. 1
有形固定資産	186, 837	26. 9	15, 005	11, 053	106. 4
投資不動産	9, 254	1. 3	△ 21	△ 22	99. 8
使用権資産	39, 219	5. 7	816	△ 130	99. 7
のれん	3, 403	0. 5	0	_	100. 0
無形資産	4, 959	0. 7	△ 5	△ 49	99. 0
持分法で会計処理されている投資	6, 093	0. 9	767	767	114. 4
その他の金融資産	76, 270	11. 0	543	78	100. 1
退職給付に係る資産	15, 084	2. 2	1, 494	1, 497	111.0
繰延税金資産	2, 990	0. 4	295	242	109. 0
その他の非流動資産	169	0.0	△ 7	△ 7	95. 8
資 産 合 計	693, 673	100.0	25, 796	14, 241	102. 1
I_流 動 負 債	84, 423	12. 2	△ 10, 648	△ 12, 347	87. 0
営業債務及びその他の債務	57, 162	8. 2	△ 7,899	△ 9,030	86. 1
借入金	3, 530	0. 5	△ 243	△ 228	93. 9
u = 4/=					
リース負債	7, 107	1. 0	132	△ 3	100. 0
リース負債 未払法人所得税等	7, 107 4, 429	1. 0 0. 6	132 211	△ 3 160	100. 0 103. 8
未払法人所得税等	4, 429	0. 6	211	160	103.8
未払法人所得税等 その他の金融負債	4, 429 1, 997	0. 6 0. 3	211 1, 533	160 1, 531	103. 8 430. 2 67. 2
未払法人所得税等 その他の金融負債 その他の流動負債	4, 429 1, 997 10, 195	0. 6 0. 3 1. 5	211 1, 533	160 1, 531 △ 4, 776	103. 8 430. 2 67. 2
未払法人所得税等 その他の金融負債 その他の流動負債 II 非 流 動 負 債	4, 429 1, 997 10, 195 76, 584	0. 6 0. 3 1. 5 11. 0	211 1, 533	160 1, 531 △ 4, 776	103. 8 430. 2 67. 2 101. 0
未払法人所得税等 その他の金融負債 その他の流動負債 II 非 流 動 負 債 借入金	4, 429 1, 997 10, 195 76, 584 14, 400	0. 6 0. 3 1. 5 11. 0 2. 1	211 1, 533 $\triangle$ 4, 381 2, 034	160 1, 531 △ 4, 776 778 —	103. 8 430. 2 67. 2 101. 0 100. 0
未払法人所得税等 その他の金融負債 その他の流動負債 II 非 流 動 負 債 借入金 リース負債	4, 429 1, 997 10, 195 76, 584 14, 400 36, 042	0. 6 0. 3 1. 5 11. 0 2. 1 5. 2	211 1, 533 △ 4, 381 2, 034 — 1, 280	160 1, 531 △ 4, 776 778 — 370	103. 8 430. 2 67. 2 101. 0 100. 0 101. 1
未払法人所得税等 その他の金融負債 その他の流動負債 II 非 流 動 負 債 借入金 リース負債 繰延税金負債	4, 429 1, 997 10, 195 76, 584 14, 400 36, 042 13, 742	0. 6 0. 3 1. 5 11. 0 2. 1 5. 2 2. 0	211 1, 533 △ 4, 381 2, 034 — 1, 280 683	160 1, 531 △ 4, 776 778 — 370 433	103. 8 430. 2 67. 2 101. 0 100. 0 101. 1 103. 3
未払法人所得税等 その他の金融負債 その他の流動負債  I 非 流 動 負 債 借入金 リース負債 繰延税金負債 退職給付に係る負債	4, 429 1, 997 10, 195 76, 584 14, 400 36, 042 13, 742 3, 833	0. 6 0. 3 1. 5 11. 0 2. 1 5. 2 2. 0 0. 6	211 1, 533 △ 4, 381 2, 034 — 1, 280 683 104	160 1, 531 △ 4, 776 778 — 370 433 81	103. 8 430. 2 67. 2 101. 0 100. 0 101. 1 103. 3 102. 2
未払法人所得税等 その他の金融負債 その他の流動負債  I 非 流 動 負 債  借入金 リース負債 繰延税金負債 退職給付に係る負債 その他の金融負債	4, 429 1, 997 10, 195 76, 584 14, 400 36, 042 13, 742 3, 833 4, 016	0. 6 0. 3 1. 5 11. 0 2. 1 5. 2 2. 0 0. 6 0. 6	211 1, 533	160 1, 531 △ 4, 776 778 — 370 433 81 △ 70	103. 8 430. 2 67. 2 101. 0 100. 0 101. 1 103. 3 102. 2 98. 3 99. 2
未払法人所得税等 その他の金融負債 その他の流動負債  I 非 流 動 負 債  借入金 リース負債 繰延税金負債 退職給付に係る負債 その他の金融負債 その他の金融負債 その他の非流動負債	4, 429 1, 997 10, 195 76, 584 14, 400 36, 042 13, 742 3, 833 4, 016 4, 549	0. 6 0. 3 1. 5 11. 0 2. 1 5. 2 2. 0 0. 6 0. 6 0. 7	211 1, 533 △ 4, 381 2, 034 — 1, 280 683 104 △ 70 36	160 1, 531 △ 4, 776 778 — 370 433 81 △ 70 △ 36	103. 8 430. 2 67. 2 101. 0 100. 0 101. 1 103. 3 102. 2 98. 3 99. 2
未払法人所得税等 その他の金融負債 その他の流動負債  I 非 流 動 負 債 借入金 リース負債 繰延税金負債 退職給付に係る負債 をの他の金融負債 その他の非流動負債 その他の非流動負債	4, 429 1, 997 10, 195 76, 584 14, 400 36, 042 13, 742 3, 833 4, 016 4, 549 161, 007	0. 6 0. 3 1. 5 11. 0 2. 1 5. 2 2. 0 0. 6 0. 6 0. 7 23. 2	211 1, 533 △ 4, 381 2, 034 — 1, 280 683 104 △ 70 36 △ 8, 613	160 1, 531 △ 4, 776 778 — 370 433 81 △ 70 △ 36 △ 11, 569	103. 8 430. 2 67. 2 101. 0 100. 0 101. 1 103. 3 102. 2 98. 3 99. 2
未払法人所得税等 その他の金融負債 その他の流動負債  I 非 流 動 負 債 借入金 リース負債 繰延税金負債 退職給付に係る負債 その他の金融負債 その他の非流動負債 その他の非流動負債 資 債 合 計 資 本 合 計	4, 429 1, 997 10, 195 76, 584 14, 400 36, 042 13, 742 3, 833 4, 016 4, 549 161, 007 532, 665	0. 6 0. 3 1. 5 11. 0 2. 1 5. 2 2. 0 0. 6 0. 6 0. 7 23. 2 76. 8	211 1, 533	160 1, 531 △ 4, 776 778 — 370 433 81 △ 70 △ 36 △ 11, 569 25, 810	103. 8 430. 2 67. 2 101. 0 100. 0 101. 1 103. 3 102. 2 98. 3 99. 2 93. 2