補足説明資料

２０２５年３月期　第３四半期決算

ＩＦＲＳ

キッコーマン株式会社

目次

項目	ﾍﾟｰｼﾞ
Ⅰ.主要な連結経営指標等	1
Ⅱ.当期の業績	
1.　為替レート	2
2.　連結業績	3
3.　国内 連結業績	4
4.　海外 連結業績	5
5.　その他の収益費用・金融収益費用	6
6.　連結財政状態計算書	7

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、
実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる
可能性があります。

Ⅰ.主要な連結経営指標等

連結決算業績		2022.9中間 実績	2023.9中間 実績	2024.9中間 実績	2023.3 実績	2024.3 実績	2025.3 予想
売上収益	百万円	305,378	322,733	355,569	618,899	660,835	695,700
対前期伸率	%	22.8	5.7	10.2	19.8	6.8	5.3
事業利益	百万円	31,751	38,170	42,621	58,777	73,402	76,900
（事業利益率）	%	10.4	11.8	12.0	9.5	11.1	11.1
対前期伸率	%	14.9	20.2	11.7	12.4	24.9	4.8
営業利益	百万円	30,343	33,484	41,997	55,370	66,733	74,600
（営業利益率）	%	9.9	10.4	11.8	8.9	10.1	10.7
対前期伸率	%	12.0	10.4	25.4	9.2	20.5	11.8
税引前中間利益又は税引前利益	百万円	32,459	37,854	47,344	60,797	75,605	84,100
（税引前中間利益率又は税引前利益率）	%	10.6	11.7	13.3	9.8	11.4	12.1
対前期伸率	%	9.5	16.6	25.1	12.1	24.4	11.2
親会社の所有者に帰属する中間（当期）利益	百万円	23,292	28,809	34,755	43,733	56,441	61,500
（親会社の所有者に帰属する中間（当期）利益率）	%	7.6	8.9	9.8	7.1	8.5	8.8
対前期伸率	%	9.0	23.7	20.6	12.4	29.1	9.0
親会社の所有者に帰属する中間（当期）包括利益	百万円	62,413	66,845	15,016	66,665	106,304	－
基本的１株当たり中間（当期）利益	円	24.32	30.16	36.52	45.67	59.19	64.71
希薄化後１株当たり中間（当期）利益	円	－	－	－	－	－	－
１株当たり年間配当金	円	－	－	－	78.00	104.00	21.00
配当性向（連結）	%	－	－	－	34.2	35.1	32.5
資本合計	百万円	418,613	466,577	500,462	416,969	498,255	－
親会社の所有者に帰属する持分	百万円	411,947	459,802	493,012	410,513	491,355	－
１株当たり親会社所有帰属持分	円	－	－	－	428.78	516.42	－
資産合計	百万円	562,780	619,180	656,515	566,385	667,877	－
親会社所有者帰属持分比率	%	73.2	74.3	75.1	72.5	73.6	－
Ｄ／Ｅレシオ	%	13.0	13.0	12.4	13.2	12.8	－
親会社所有者帰属持分配当率（連結）	%	－	－	－	3.9	4.4	－
親会社所有者帰属持分中間（当期）利益率	%	6.1	6.6	7.1	11.4	12.5	－
資産合計税引前利益率	%	6.1	6.4	7.1	11.4	12.3	－
投下資本利益率（ROIC）	%	－	－	－	10.2	11.2	－
資本コスト（WACC）	%	－	－	－	6.3	6.8	－
期末株価（分割前）	円	8,200	7,844	－	6,740	9,845	－
期末株価（分割後）	円	1,640	1,569	1,628	1,348	1,969	－
株価収益率	倍	－	－	－	29.5	33.3	－
営業活動によるＣＦ	百万円	20,526	33,822	34,149	59,197	80,807	－
投資活動によるＣＦ	百万円	△ 11,176	△ 13,445	△ 11,861	△ 26,620	△ 42,994	－
財務活動によるＣＦ	百万円	△ 10,678	△ 20,482	△ 17,503	△ 20,379	△ 31,418	－
現金及び現金同等物の中間期末（期末）残高	百万円	88,526	109,364	118,813	99,347	119,159	－
フリーＣＦ	百万円	10,817	18,933	15,647	32,755	49,838	－
１株当たりフリーＣＦ	円	11.30	19.82	16.44	34.21	52.27	－
有利子負債	百万円	53,468	59,600	61,364	54,145	63,101	－
設備投資額	百万円	15,282	18,777	19,172	38,228	43,501	46,600
減価償却費及び償却費	百万円	10,876	11,536	13,320	22,252	24,020	26,500
研究開発費	百万円	2,440	2,344	2,564	5,174	5,067	－
金融収支	百万円	582	1,664	2,728	1,704	3,619	－
為替レート（USD期中平均）	円/USD	133.46	141.31	152.30	134.95	144.40	146.87
従業員数	人	7,768	7,539	7,659	7,775	7,521	－
平均臨時雇用者数	人	－	－	－	612	568	－
期末発行済株式数（分割前）	千株	191,478	190,464	－	191,477	190,293	－
期末発行済株式数（分割後）	千株	957,392	952,324	951,790	957,386	951,467	－

（注）1.売上収益に消費税等は含まれておりません。
2.フリーＣＦ（キャッシュ・フロー）＝営業活動によるＣＦ
－有形固定資産・無形資産取得による支出＋有形固定資産・無形資産売却による収入
3.有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての
負債を対象としております。
4.金融収支＝受取利息＋受取配当－支払利息
5.親会社の所有者に帰属する持分＝資本合計－新株予約権－非支配持分
6.Ｄ/Ｅレシオ＝有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
7.期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8.事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。
9.投下資本利益率（ROIC）＝利払前税引後利益 /（有利子負債の期首期末平均＋資本合計の期首期末平均）
10.資本コスト（WACC）は、負債コストと株主資本コスト（リスクフリーレート＋β×マーケットリスクプレミアム）
を資本構成に基づき加重平均した値。
※リスクフリーレートは、１０年物国債の直近１年間平均レート
※βは、当社の５年週次β
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレート
の乖離値により６％で設定
11.当社は、2024年４月１日付けで普通株式１株につき５株の株式分割を行っております。
「基本的１株当たり中間（当期）利益」、「１株当たり親会社所有帰属持分」、「１株当たりフリーＣＦ」は、
2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。
2024年３月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと
仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。
なお、「１株当たり年間配当金」は、2024年３月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額
を記載しております。
12.直近の年間、中間の連結経営指標を掲載しております。

Ⅱ．当期の業績
１．為替レート

【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (24.4-24.12)	期末 (24.12)	期中平均 (23.4-23.12)	期末 (24.3)	期中平均	%	期末	%
ＵＳＤ	152.87	158.18	142.76	151.41	10.11	107.1	6.77	104.5
ＥＵＲ	164.91	164.92	155.19	163.24	9.72	106.3	1.68	101.0
ＳＧＤ	114.33	116.51	106.27	112.11	8.06	107.6	4.40	103.9
ＡＵＤ	100.68	98.50	93.99	98.61	6.69	107.1	△ 0.11	99.9

２．連結業績

売上収益　　単位：百万円

			24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内		しょうゆ	35,729	34,389	1,339	103.9	1,339	103.9
		食品	40,806	38,762	2,044	105.3	2,044	105.3
		（うち　しょうゆ関連調味料）	27,831	27,042	789	102.9	789	102.9
		飲料	35,107	33,080	2,027	106.1	2,027	106.1
		（うち　豆乳飲料）	24,818	23,583	1,235	105.2	1,235	105.2
		酒類	8,551	8,285	265	103.2	265	103.2
		セグメント間取引	△ 165	△ 152	△ 12	－	△ 12	－
	食料品製造・販売		120,030	114,365	5,664	105.0	5,664	105.0
	その他		16,511	16,125	385	102.4	385	102.4
	セグメント間取引		△ 9,459	△ 8,986	△ 473	－	△ 473	－
	計		127,082	121,505	5,576	104.6	5,576	104.6
海外		しょうゆ	117,613	102,919	14,693	114.3	7,776	107.6
		デルモンテ	7,063	6,595	467	107.1	47	100.7
		その他食料品	835	5,434	△ 4,599	15.4	△ 4,651	14.4
	食料品製造・販売		125,512	114,950	10,562	109.2	3,172	102.8
	卸売		305,081	277,670	27,411	109.9	9,988	103.6
	セグメント間取引		△ 17,006	△ 14,990	△ 2,015	－	△ 1,005	－
	計		413,587	377,630	35,957	109.5	12,155	103.2
キッコーマン(持株会社)			17,452	14,529	2,923	120.1	2,923	120.1
セグメント間取引			△ 22,606	△ 18,789	△ 3,817	－	△ 3,786	－
連結計			535,515	494,875	40,640	108.2	16,869	103.4

事業利益

		24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	8,530	9,546	△ 1,016	89.4	△ 1,016	89.4
	その他	1,169	814	354	143.6	354	143.6
	計	9,720	10,380	△ 660	93.6	△ 660	93.6
海外	食料品製造・販売	31,733	28,166	3,566	112.7	1,593	105.7
	卸売	22,782	22,000	781	103.6	△ 515	97.7
	計	54,418	50,041	4,376	108.7	1,092	102.2
キッコーマン(持株会社)		5,930	3,675	2,254	161.3	2,254	161.3
セグメント間取引		△ 7,014	△ 4,736	△ 2,277	－	△ 2,513	－
連結計		63,055	59,362	3,692	106.2	172	100.3

営業利益	62,480	53,345	9,135	117.1	5,835	110.9
税引前四半期利益	70,059	60,654	9,404	115.5	5,710	109.4
親会社の所有者に帰属する四半期利益	51,329	45,521	5,808	112.8	3,046	106.7

３．国内　連結業績

売上収益　　単位：百万円

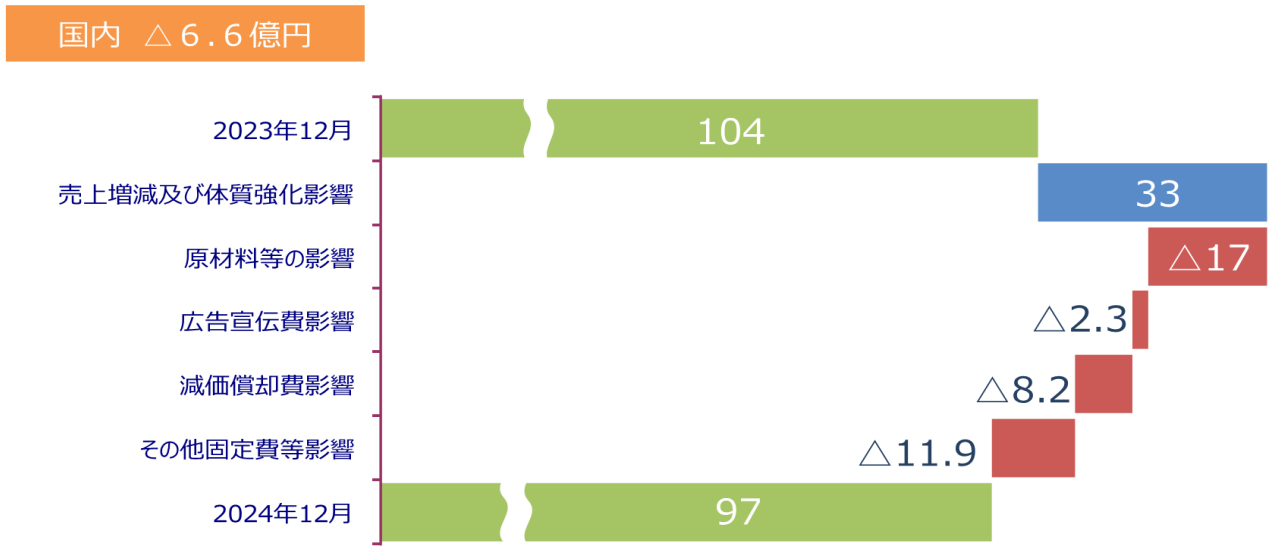
		24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	35,729	34,389	1,339	103.9	1,339	103.9
	食品	40,806	38,762	2,044	105.3	2,044	105.3
	（うち　しょうゆ関連調味料）	27,831	27,042	789	102.9	789	102.9
	飲料	35,107	33,080	2,027	106.1	2,027	106.1
	（うち　豆乳飲料）	24,818	23,583	1,235	105.2	1,235	105.2
	酒類	8,551	8,285	265	103.2	265	103.2
	セグメント間取引	△ 165	△ 152	△ 12	－	△ 12	－
	食料品製造・販売	120,030	114,365	5,664	105.0	5,664	105.0
	その他	16,511	16,125	385	102.4	385	102.4
	セグメント間取引	△ 9,459	△ 8,986	△ 473	－	△ 473	－
	計	127,082	121,505	5,576	104.6	5,576	104.6

事業利益

		24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	8,530	9,546	△ 1,016	89.4	△ 1,016	89.4
	その他	1,169	814	354	143.6	354	143.6
	計	9,720	10,380	△ 660	93.6	△ 660	93.6

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



４．海外　連結業績

売上収益　　単位：百万円

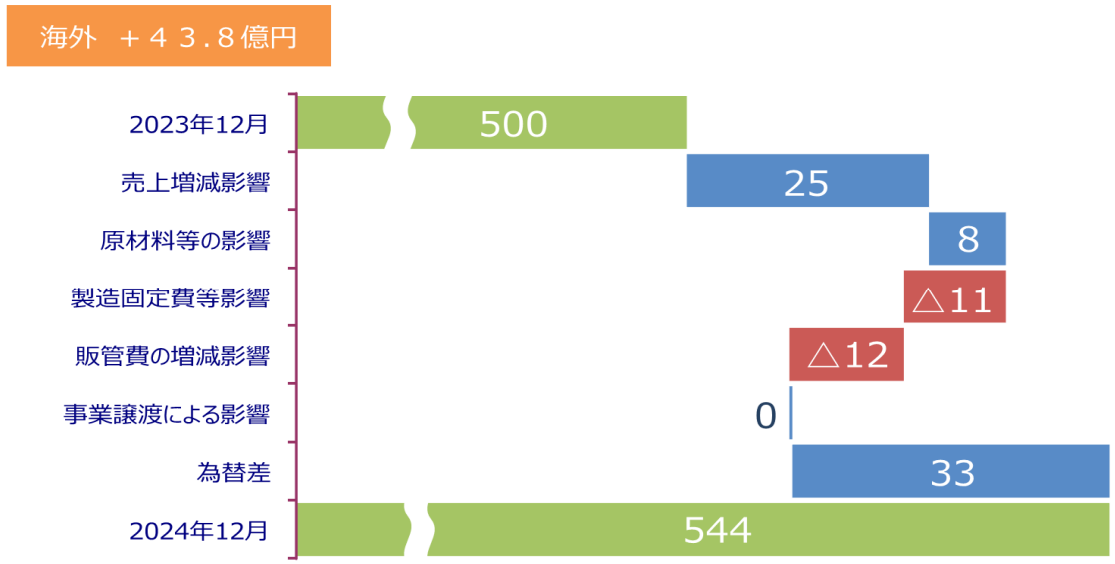
			24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	75,887	67,273	8,613	112.8	4,026	106.0
		その他食料品	835	5,434	△ 4,599	15.4	△ 4,651	14.4
		食料品製造・販売	76,722	72,708	4,014	105.5	△ 625	99.1
		卸売	218,543	202,205	16,337	108.1	3,614	101.8
		セグメント間取引	△ 11,807	△ 10,290	△ 1,516	－	△ 782	－
		計	283,458	264,623	18,835	107.1	2,207	100.8
	欧州	食料品製造・販売	23,543	19,184	4,358	122.7	2,989	115.6
		卸売	32,497	29,780	2,716	109.1	599	102.0
		セグメント間取引	△ 4,008	△ 3,635	△ 372	－	△ 124	－
		計	52,033	45,330	6,703	114.8	3,464	107.6
	亜豪州	しょうゆ	17,251	15,381	1,869	112.2	813	105.3
		デルモンテ	7,063	6,595	467	107.1	47	100.7
		食料品製造・販売	24,314	21,977	2,337	110.6	860	103.9
		卸売	42,278	37,688	4,590	112.2	1,898	105.0
		セグメント間取引	△ 453	△ 383	△ 69	－	△ 40	－
		計	66,140	59,281	6,858	111.6	2,717	104.6
	その他		62,836	50,105	12,731	125.4	12,731	125.4
	セグメント間取引		△ 50,882	△ 41,710	△ 9,171	－	△ 8,964	－
	計		413,587	377,630	35,957	109.5	12,155	103.2

事業利益

			24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	22,785	20,519	2,266	111.0	870	104.2
		卸売	17,886	17,056	829	104.9	△ 253	98.5
		計	40,603	37,479	3,123	108.3	641	101.7
	欧州	食料品製造・販売	5,920	5,014	906	118.1	506	110.1
		卸売	1,083	1,344	△ 261	80.6	△ 345	74.3
		計	6,984	6,336	648	110.2	154	102.4
	亜豪州	食料品製造・販売	2,616	2,164	451	120.9	280	113.0
		卸売	1,705	1,630	75	104.6	△ 37	97.7
		計	4,319	3,798	521	113.7	236	106.2
	その他		2,842	2,637	205	107.8	205	107.8
	計		54,418	50,041	4,376	108.7	1,092	102.2

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



５．その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】　　単位：百万円

	24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	63,055	59,362	3,692	106.2	172	100.3
固定資産売却益	38	64	△ 25	59.6	△ 27	56.8
受取賃貸料	511	482	28	105.9	27	105.8
受取ロイヤリティ	361	336	24	107.3	24	107.3
為替差益	231	247	△ 16	93.3	190	177.1
子会社の清算による利益	―	3,739	△ 3,739	－	△ 3,739	－
その他	1,232	921	311	133.8	285	131.0
その他の収益計	2,374	5,791	△ 3,417	41.0	△ 3,238	44.1
固定資産除売却損	235	320	△ 84	73.6	△ 86	72.9
減損損失	0	0	0	144.8	0	136.3
為替差損	507	990	△ 482	51.3	△ 455	54.0
出資持分譲渡による損失	―	6,210	△ 6,210	－	△ 6,210	－
その他	2,204	4,287	△ 2,082	51.4	△ 2,148	49.9
その他の費用計	2,948	11,808	△ 8,860	25.0	△ 8,901	24.6
その他の収益費用計	△ 574	△ 6,017	5,442	－	5,662	－
営業利益	62,480	53,345	9,135	117.1	5,835	110.9
金融収支	4,077	2,662	1,415	153.2	1,299	148.8
為替差損益・ﾃﾞﾘﾊﾞﾃｨﾌﾞ評価損益	2,428	4,021	△ 1,592	60.4	△ 1,870	53.5
その他	676	344	331	196.3	331	196.2
金融収益費用計	7,183	7,028	154	102.2	△ 239	96.6
持分法による投資損益（△は損失）	395	281	114	140.8	114	140.8
税引前四半期利益	70,059	60,654	9,404	115.5	5,710	109.4
法人所得税費用	18,328	14,749	3,578	124.3	2,664	118.1
四半期利益	51,730	45,904	5,825	112.7	3,046	106.6
非支配持分に帰属する四半期利益	400	383	17	104.6	△ 0	99.9
親会社の所有者に帰属する四半期利益	51,329	45,521	5,808	112.8	3,046	106.7

６．連結財政状態計算書

24年12月末実績（対24年3月末実績）　　単位：百万円

	24年12月末実績		増　減		
	金　額	構成比	金　額	為替差除	前年比
Ⅰ 流　動　資　産	349,390	50.4	6,907	810	100.2
現金及び現金同等物	101,432	14.6	△ 17,727	△ 18,455	84.5
営業債権及びその他の債権	92,503	13.3	8,680	7,106	108.5
棚卸資産	104,233	15.0	9,262	6,737	107.1
その他の金融資産	37,296	5.4	5,677	4,634	114.7
その他の流動資産	13,925	2.0	1,014	787	106.1
Ⅱ 非　流　動　資　産	344,282	49.6	18,888	13,431	104.1
有形固定資産	186,837	26.9	15,005	11,053	106.4
投資不動産	9,254	1.3	△ 21	△ 22	99.8
使用権資産	39,219	5.7	816	△ 130	99.7
のれん	3,403	0.5	0	―	100.0
無形資産	4,959	0.7	△ 5	△ 49	99.0
持分法で会計処理されている投資	6,093	0.9	767	767	114.4
その他の金融資産	76,270	11.0	543	78	100.1
退職給付に係る資産	15,084	2.2	1,494	1,497	111.0
繰延税金資産	2,990	0.4	295	242	109.0
その他の非流動資産	169	0.0	△ 7	△ 7	95.8
資　産　合　計	693,673	100.0	25,796	14,241	102.1

Ⅰ 流　動　負　債	84,423	12.2	△ 10,648	△ 12,347	87.0
営業債務及びその他の債務	57,162	8.2	△ 7,899	△ 9,030	86.1
借入金	3,530	0.5	△ 243	△ 228	93.9
リース負債	7,107	1.0	132	△ 3	100.0
未払法人所得税等	4,429	0.6	211	160	103.8
その他の金融負債	1,997	0.3	1,533	1,531	430.2
その他の流動負債	10,195	1.5	△ 4,381	△ 4,776	67.2
Ⅱ 非　流　動　負　債	76,584	11.0	2,034	778	101.0
借入金	14,400	2.1	―	―	100.0
リース負債	36,042	5.2	1,280	370	101.1
繰延税金負債	13,742	2.0	683	433	103.3
退職給付に係る負債	3,833	0.6	104	81	102.2
その他の金融負債	4,016	0.6	△ 70	△ 70	98.3
その他の非流動負債	4,549	0.7	36	△ 36	99.2
負　債　合　計	161,007	23.2	△ 8,613	△ 11,569	93.2
資 本 合 計	532,665	76.8	34,410	25,810	105.2
親会社の所有者に帰属する持分合計	525,466	75.8	34,110	25,535	105.2
非支配持分	7,199	1.0	299	275	104.0
負 債 及 び 資 本 合 計	693,673	100.0	25,796	14,241	102.1