

補足説明資料

2026年3月期 第1四半期決算

I F R S

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7

- ・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績				2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3															
				実績	実績	実績	実績	予想															
売	上	収	益	百万円	516,440	618,899	660,835	708,979	744,500														
		対前期伸率	%		17.5	19.8	6.8	7.3	5.0														
事	業	利	益	百万円	52,273	58,777	73,402	77,275	77,600														
(事	業	利	益	%	10.1	9.5	11.1	10.9	10.4													
		対前期伸率	%		22.6	12.4	24.9	5.3	0.4														
営	業	利	益	百万円	50,682	55,370	66,733	73,698	75,200														
(営	業	利	益	%	9.8	8.9	10.1	10.4	10.1													
		対前期伸率	%		21.6	9.2	20.5	10.4	2.0														
税	引	前	利	益	百万円	54,231	60,797	75,605	83,754	81,800													
(税	引	前	利	益	%	10.5	9.8	11.4	11.8	11.0												
		対前期伸率	%		25.6	12.1	24.4	10.8	△ 2.3														
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	当	期	利	益	百万円	38,903	43,733	56,441	61,695	59,600		
(親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	当	期	利	益	率	%	7.5	7.1	8.5	8.7	8.0
		対前期伸率	%		24.9	12.4	29.1	9.3	△ 3.4														
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	当	期	包	括	利	益	百万円	61,686	66,665	106,304	55,170	-
基	本	的	1	株	当	た	り	当	期	利	益	円	40.59	45.67	59.19	64.99	63.36						
希	薄	化	後	1	株	当	た	り	当	期	利	益	円	-	-	-	-						
1	株	当	た	り	年	間	配	当	金	円	61.00	78.00	104.00	25.00	25.00								
配	当	性	向	(連	結)	%	30.1	34.2	35.1	38.5	39.5										
資	本	合	計	百万円	363,907	416,969	498,255	516,049	-														
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	持	分	百万円	357,816	410,513	491,355	508,539	-				
1	株	当	た	り	親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	円	373.63	428.78	516.42	539.54	-		
資	本	合	計	百万円	503,061	566,385	667,877	679,414	-														
親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	比	率	%	71.1	72.5	73.6	74.8	-					
D	/	E	レ	シ	オ	%	13.1	13.2	12.8	12.2	-												
親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	配	当	率	(連	結)	%	3.5	3.9	4.4	4.7	-
親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	当	期	利	益	率	%	11.7	11.4	12.5	12.3	-		
資	本	合	計	税	引	前	利	益	率	%	11.5	11.4	12.3	12.4	-								
投	下	資	本	利	益	率	(ROI	C)	%	10.4	10.2	11.2	11.1	-							
資	本	コ	ス	ト	(W	A	C	C)	%	6.5	6.3	6.8	7.1	-							
期	末	株	価	(分	割	前)	円	8,130	6,740	9,845	-	-									
期	末	株	価	(分	割	後)	円	1,626	1,348	1,969	1,441	-									
株	営	業	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	52,093	59,197	80,807	73,978	-								
営	業	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 16,105	△ 26,620	△ 42,994	△ 38,456	-									
投	資	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 17,900	△ 20,379	△ 31,418	△ 46,086	-									
財	務	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 17,900	△ 20,379	△ 31,418	△ 46,086	-									
現	金	及	び	現	金	同	等	物	の	期	末	残	高	百万円	79,229	99,347	119,159	106,184	-				
フ	リ	ー	シ	オ	の	期	末	残	高	百万円	32,730	32,755	49,838	33,367	-								
1	株	当	た	り	フ	リ	ー	シ	オ	の	期	末	残	高	百万円	34.15	34.21	52.27	35.15	-			
有	設	利	子	負	債	百万円	46,704	54,145	63,101	62,246	-												
設	備	投	資	債	額	百万円	24,617	38,228	43,501	46,835	72,500												
減	価	却	費	及	び	償	却	費	百万円	20,041	22,252	24,020	26,917	28,700									
研	究	開	発	費	百万円	4,892	5,174	5,067	5,362	-													
金	融	収	支	支	百万円	430	1,704	3,619	4,759	-													
為	替	レ	ー	ト	(USD	期	中	平	均)	円/USD	112.86	134.95	144.40	152.48	145.00						
平	均	臨	時	雇	用	者	数	人	7,686	7,775	7,521	7,716	-										
期	末	発	行	済	株	式	数	(分	割	前)	千株	191,537	191,477	190,293	-						
期	末	発	行	済	株	式	数	(分	割	後)	千株	957,687	957,386	951,467	942,534						

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF
- 有形固定資産・無形資産取得による支出 + 有形固定資産・無形資産売却による収入
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 親会社の所有者に帰属する持分 = 資本合計 - 新株予約権 - 非支配持分
6. D/Eレシオ = 有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。
9. 投下資本利益率 (ROIC) = 利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均 + 資本合計の期首期末平均)
10. 資本コスト (WACC) は、負債コストと株主資本コスト (リスクフリーレート + β × マーケットリスクプレミアム) を資本構成に基づき加重平均した値。
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート
※ β は、当社の5年週次 β
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。
「基本的1株当たり当期利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2021年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。
2024年3月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2021年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。
なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

Ⅱ. 当期の業績

1. 為替レート

【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (25. 4-25. 6)	期末 (25. 6)	期中平均 (24. 4-24. 6)	期末 (25. 3)	期中平均	%	期末	%
USD	145. 19	144. 81	156. 53	149. 52	△ 11. 34	92. 8	△ 4. 71	96. 8
EUR	164. 37	169. 66	168. 37	162. 08	△ 4. 00	97. 6	7. 58	104. 7
SGD	111. 42	113. 51	115. 51	111. 48	△ 4. 09	96. 5	2. 03	101. 8
AUD	93. 00	94. 50	103. 15	93. 97	△ 10. 15	90. 2	0. 53	100. 6

2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		25年6月実績	24年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	11,223	11,312	△ 88	99.2	△ 88	99.2
	食品	13,992	13,816	176	101.3	176	101.3
	(うち しょうゆ関連調味料)	9,409	9,336	73	100.8	73	100.8
	飲料	12,299	11,522	776	106.7	776	106.7
	(うち 豆乳飲料)	9,113	8,068	1,044	112.9	1,044	112.9
	酒類	2,534	2,556	△ 22	99.1	△ 22	99.1
	セグメント間取引	△ 58	△ 51	△ 7	-	△ 7	-
	食料品製造・販売	39,990	39,157	833	102.1	833	102.1
	その他	5,400	5,464	△ 63	98.8	△ 63	98.8
	セグメント間取引	△ 3,063	△ 3,120	56	-	56	-
計	42,327	41,500	826	102.0	826	102.0	
海外	しょうゆ	39,436	40,817	△ 1,381	96.6	784	101.9
	デルモンテ	2,310	2,025	284	114.0	332	116.4
	その他食料品	249	306	△ 56	81.6	△ 36	88.0
	食料品製造・販売	41,996	43,149	△ 1,153	97.3	1,080	102.5
	卸売	99,168	101,440	△ 2,272	97.8	4,838	104.8
	セグメント間取引	△ 5,959	△ 6,276	316	-	△ 42	-
	計	135,204	138,313	△ 3,108	97.8	5,875	104.2
キッコーマン(持株会社)	8,361	7,378	982	113.3	982	113.3	
セグメント間取引	△ 10,233	△ 8,973	△ 1,259	-	△ 1,255	-	
連結計	175,660	178,218	△ 2,558	98.6	6,429	103.6	

事業利益

		25年6月実績	24年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	2,527	2,798	△ 270	90.3	△ 270	90.3
	その他	478	358	120	133.8	120	133.8
	計	3,011	3,163	△ 151	95.2	△ 151	95.2
海外	食料品製造・販売	11,030	11,274	△ 244	97.8	261	102.3
	卸売	6,400	7,870	△ 1,470	81.3	△ 1,152	85.4
	計	17,318	19,059	△ 1,741	90.9	△ 973	94.9
キッコーマン(持株会社)	4,134	3,565	569	116.0	569	116.0	
セグメント間取引	△ 4,931	△ 3,879	△ 1,052	-	△ 980	-	
連結計	19,532	21,908	△ 2,376	89.2	△ 1,536	93.0	
営業利益	19,091	21,474	△ 2,383	88.9	△ 1,578	92.6	
税引前四半期利益	21,084	24,675	△ 3,591	85.4	△ 2,675	89.2	
親会社の所有者に帰属する四半期利益	15,293	18,046	△ 2,753	84.7	△ 2,063	88.6	

3. 国内 連結業績

売上収益

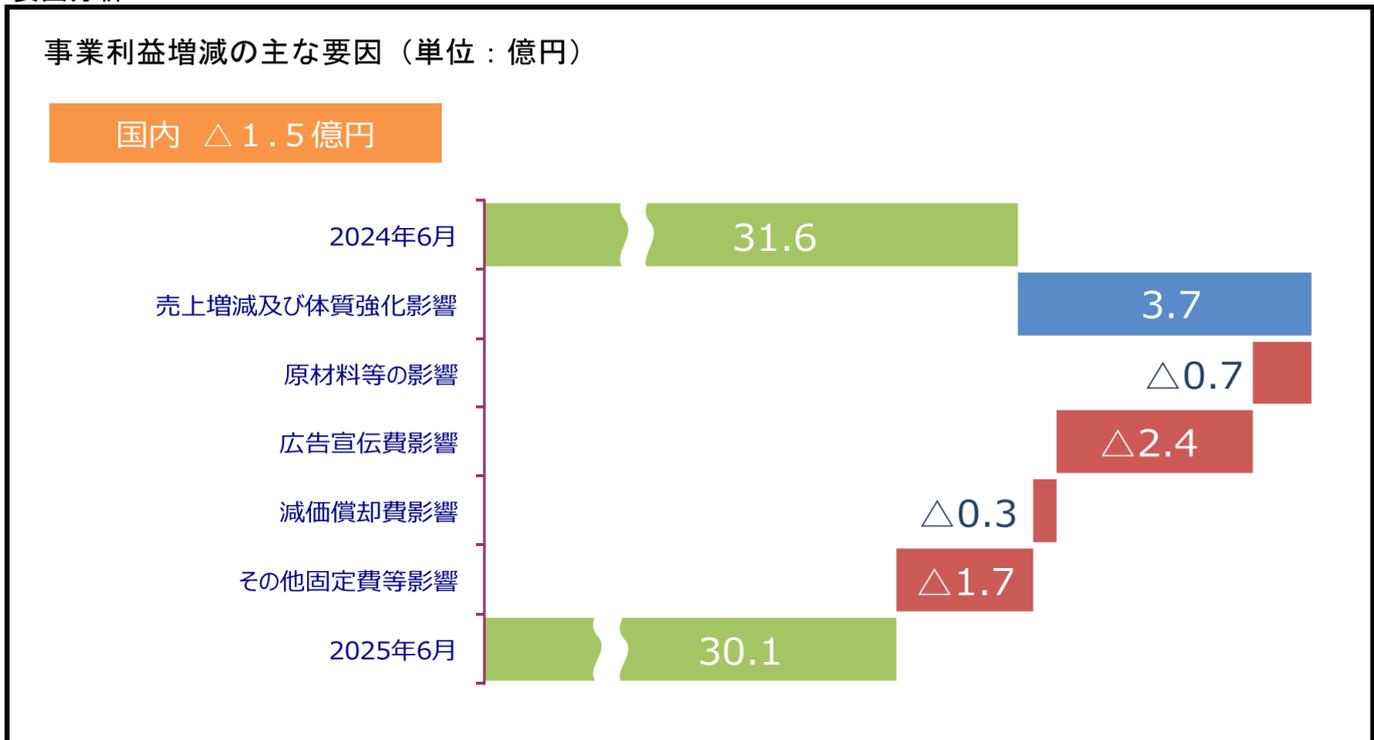
単位：百万円

		25年6月実績	24年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	11,223	11,312	△ 88	99.2	△ 88	99.2
	食品	13,992	13,816	176	101.3	176	101.3
	(うち しょうゆ関連調味料)	9,409	9,336	73	100.8	73	100.8
	飲料	12,299	11,522	776	106.7	776	106.7
	(うち 豆乳飲料)	9,113	8,068	1,044	112.9	1,044	112.9
	酒類	2,534	2,556	△ 22	99.1	△ 22	99.1
	セグメント間取引	△ 58	△ 51	△ 7	-	△ 7	-
	食料品製造・販売	39,990	39,157	833	102.1	833	102.1
	その他	5,400	5,464	△ 63	98.8	△ 63	98.8
	セグメント間取引	△ 3,063	△ 3,120	56	-	56	-
計	42,327	41,500	826	102.0	826	102.0	

事業利益

		25年6月実績	24年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	2,527	2,798	△ 270	90.3	△ 270	90.3
	その他	478	358	120	133.8	120	133.8
	計	3,011	3,163	△ 151	95.2	△ 151	95.2

要因分析



4. 海外 連結業績

売上収益

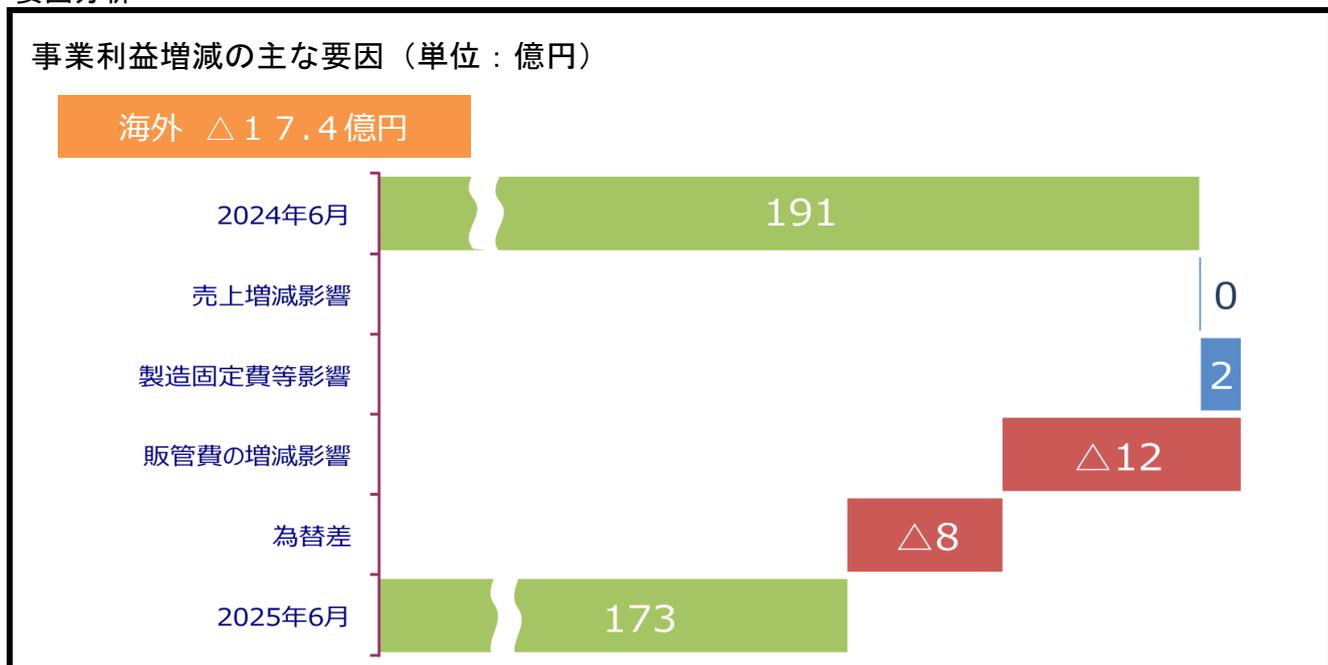
単位：百万円

			25年6月実績	24年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	23,924	26,160	△ 2,236	91.5	△ 367	98.6
		その他食料品	249	306	△ 56	81.6	△ 36	88.0
		食料品製造・販売	24,174	26,466	△ 2,292	91.3	△ 404	98.5
		卸売	72,876	72,916	△ 40	99.9	5,741	107.9
		セグメント間取引	△ 3,956	△ 4,300	344	-	35	-
		計	93,093	95,081	△ 1,988	97.9	5,372	105.7
	欧州	食料品製造・販売	8,891	8,276	614	107.4	831	110.0
		卸売	11,146	11,340	△ 194	98.3	27	100.2
		セグメント間取引	△ 1,614	△ 1,576	△ 37	-	△ 76	-
		計	18,423	18,040	382	102.1	781	104.3
	亜豪州	しょうゆ	6,288	6,039	249	104.1	358	105.9
		デルモンテ	2,310	2,025	284	114.0	332	116.4
		食料品製造・販売	8,599	8,065	533	106.6	691	108.6
		卸売	13,509	13,919	△ 409	97.1	718	105.2
		セグメント間取引	△ 133	△ 146	12	-	1	-
		計	21,974	21,838	136	100.6	1,411	106.5
	その他		18,954	19,753	△ 799	96.0	△ 799	96.0
		セグメント間取引	△ 17,241	△ 16,401	△ 840	-	△ 890	-
		計	135,204	138,313	△ 3,108	97.8	5,875	104.2

事業利益

			25年6月実績	24年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	7,266	7,769	△ 502	93.5	△ 24	99.7
		卸売	5,606	6,369	△ 763	88.0	△ 321	94.9
		計	12,801	14,108	△ 1,306	90.7	△ 431	96.9
	欧州	食料品製造・販売	2,612	2,481	130	105.3	189	107.7
		卸売	103	471	△ 368	21.9	△ 368	21.8
		計	2,674	2,904	△ 229	92.1	△ 177	93.9
	亜豪州	食料品製造・販売	1,044	869	174	120.0	170	119.6
		卸売	275	567	△ 292	48.5	△ 268	52.7
		計	1,324	1,436	△ 111	92.2	△ 93	93.5
	その他		926	861	65	107.6	65	107.6
		計	17,318	19,059	△ 1,741	90.9	△ 973	94.9

要因分析



5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	25年6月実績	24年6月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	19,532	21,908	△ 2,376	89.2	△ 1,536	93.0
固定資産売却益	13	6	7	220.8	7	229.4
受取賃貸料	168	174	△ 5	96.6	△ 5	96.8
受取ロイヤリティ	111	122	△ 11	90.5	△ 11	90.5
為替差益	251	298	△ 46	84.5	△ 9	96.7
その他	136	645	△ 509	21.1	△ 509	21.1
その他の収益計	681	1,247	△ 565	54.7	△ 528	57.6
固定資産除売却損	124	76	47	162.7	48	162.9
減損損失	2	0	1	391.3	1	383.1
為替差損	256	505	△ 249	50.7	△ 187	62.9
その他	740	1,099	△ 358	67.4	△ 347	68.3
その他の費用計	1,123	1,681	△ 558	66.8	△ 485	71.1
その他の収益費用計	△ 441	△ 434	△ 7	-	△ 42	-
営業利益	19,091	21,474	△ 2,383	88.9	△ 1,578	92.6
金融収支	1,203	1,837	△ 634	65.5	△ 616	66.4
為替差損益・デリバティブ評価損益	639	1,049	△ 409	61.0	△ 316	69.9
その他	30	202	△ 172	14.8	△ 172	14.8
金融収益費用計	1,873	3,089	△ 1,216	60.6	△ 1,105	64.2
持分法による投資損益（△は損失）	120	111	8	107.8	8	107.8
税引前四半期利益	21,084	24,675	△ 3,591	85.4	△ 2,675	89.2
法人所得税費用	5,623	6,476	△ 852	86.8	△ 627	90.3
四半期利益	15,461	18,199	△ 2,738	85.0	△ 2,048	88.7
非支配持分に帰属する四半期利益	167	152	14	109.7	15	110.1
親会社の所有者に帰属する四半期利益	15,293	18,046	△ 2,753	84.7	△ 2,063	88.6

6. 連結財政状態計算書

25年6月末実績（対25年3月末実績）

単位：百万円

	25年6月末実績		増 減		
	金 額	構成比	金 額	為替差除	前年比
I 流動資産	318,052	47.9	△ 16,797	△ 14,664	95.6
現金及び現金同等物	88,986	13.4	△ 17,197	△ 17,053	83.9
営業債権及びその他の債権	84,471	12.7	1,886	2,592	103.1
棚卸資産	104,368	15.7	△ 527	831	100.8
その他の金融資産	30,210	4.5	932	856	102.9
その他の流動資産	10,015	1.5	△ 1,890	△ 1,892	84.1
II 非流動資産	346,055	52.1	1,490	3,943	101.1
有形固定資産	191,226	28.8	1,905	4,064	102.1
投資不動産	9,200	1.4	△ 31	△ 30	99.7
使用権資産	35,766	5.4	△ 1,042	△ 675	98.2
のれん	3,198	0.5	2	—	100.0
無形資産	4,895	0.7	△ 38	7	100.1
持分法で会計処理されている投資	6,298	0.9	11	11	100.2
その他の金融資産	75,570	11.4	441	286	100.4
退職給付に係る資産	16,476	2.5	377	395	102.5
繰延税金資産	3,239	0.5	189	209	106.9
その他の非流動資産	183	0.0	△ 325	△ 324	36.2
資 産 合 計	664,107	100.0	△ 15,306	△ 10,721	98.4

I 流動負債	81,589	12.3	△ 6,462	△ 5,640	93.6
営業債務及びその他の債務	54,795	8.3	△ 5,851	△ 5,285	91.3
借入金	3,855	0.6	12	47	101.2
リース負債	6,857	1.0	66	119	101.8
未払法人所得税等	5,666	0.9	2,729	2,740	193.3
その他の金融負債	2,351	0.4	1,619	1,620	321.5
その他の流動負債	8,062	1.2	△ 5,038	△ 4,882	62.7
II 非流動負債	74,152	11.2	△ 1,160	△ 654	99.1
借入金	14,400	2.2	—	—	100.0
リース負債	32,967	5.0	△ 1,012	△ 686	98.0
繰延税金負債	14,819	2.2	144	287	102.0
退職給付に係る負債	3,547	0.5	91	88	102.6
その他の金融負債	4,051	0.6	10	10	100.3
その他の非流動負債	4,366	0.7	△ 393	△ 356	92.5
負 債 合 計	155,741	23.5	△ 7,622	△ 6,295	96.1
資 本 合 計	508,365	76.5	△ 7,684	△ 4,425	99.1
親会社の所有者に帰属する持分合計	501,202	75.5	△ 7,336	△ 4,086	99.2
非支配持分	7,163	1.1	△ 347	△ 338	95.5
負 債 及 び 資 本 合 計	664,107	100.0	△ 15,306	△ 10,721	98.4