

補足説明資料

2026年3月期 決算

I F R S

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
III. 業績予想	
1. 連結通期業績予想	9
2. 国内 連結通期業績予想	10
3. 海外 連結通期業績予想	11
4. 設備投資額・減価償却費及び償却費	12

- ・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績				2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	2027.3															
				実績	実績	実績	実績	予想															
売	上	収	益	百万円	618,899	660,835	708,979	745,539	799,100														
		対前期伸率	%		19.8	6.8	7.3	5.2	7.2														
事	業	利	益	百万円	58,777	73,402	77,275	79,512	82,300														
(事	業	利	益	%	9.5	11.1	10.9	10.7	10.3													
		対前期伸率	%		12.4	24.9	5.3	2.9	3.5														
営	業	利	益	百万円	55,370	66,733	73,698	75,940	78,800														
(営	業	利	益	%	8.9	10.1	10.4	10.2	9.9													
		対前期伸率	%		9.2	20.5	10.4	3.0	3.8														
税	引	前	利	益	百万円	60,797	75,605	83,754	84,069	84,400													
(税	引	前	利	益	%	9.8	11.4	11.8	11.3	10.6												
		対前期伸率	%		12.1	24.4	10.8	0.4	0.4														
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	当	期	利	益	百万円	43,733	56,441	61,695	61,615	61,300		
(親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	当	期	利	益	率	%	7.1	8.5	8.7	8.3	7.7
		対前期伸率	%		12.4	29.1	9.3	△ 0.1	△ 0.5														
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	当	期	包	括	利	益	百万円	66,665	106,304	55,170	96,559	-
基	本	的	1	株	当	た	り	当	期	利	益	円	45.67	59.19	64.99	65.99	65.65						
希	薄	化	後	1	株	当	た	り	当	期	利	益	円	-	-	-	-						
1	株	当	た	り	年	間	配	当	金	円	78.00	104.00	25.00	25.00	25.00								
配	当	性	向	(連	結)	%	34.2	35.1	38.5	37.9	38.1										
資	本	合	計	百万円	416,969	498,255	516,049	568,841	-														
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	持	分	百万円	410,513	491,355	508,539	560,924	-				
1	株	当	た	り	親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	円	428.78	516.42	539.54	605.40	-		
資	本	合	計	百万円	566,385	667,877	679,414	751,660	-														
親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	比	率	%	72.5	73.6	74.8	74.6	-					
D	/	E	レ	シ	オ	%	13.2	12.8	12.2	11.5	-												
親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	配	当	率	(連	結)	%	3.9	4.4	4.7	4.4	-
親	会	社	所	有	者	に	帰	属	持	分	当	期	利	益	率	%	11.4	12.5	12.3	11.5	-		
資	本	合	計	税	引	前	利	益	率	%	11.4	12.3	12.4	11.7	-								
投	下	資	本	利	益	率	(ROI	C)	%	10.2	11.2	11.1	10.5	-							
資	本	コ	ス	ト	(W	A	C	C)	%	6.3	6.8	7.1	6.5	-							
期	末	株	価	(分	割	前)	円	6,740	9,845	-	-	-									
期	末	株	価	(分	割	後)	円	1,348	1,969	1,441	1,435	-									
株	営	業	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	59,197	80,807	73,978	90,508	-								
営	業	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 26,620	△ 42,994	△ 38,456	△ 43,245	-									
投	資	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 20,379	△ 31,418	△ 46,086	△ 53,088	-									
財	務	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 20,379	△ 31,418	△ 46,086	△ 53,088	-									
現	金	及	び	現	金	同	等	物	の	期	末	残	高	百万円	99,347	119,159	106,184	111,770	-				
フ	リ	ー	一	C	F	百万円	32,755	49,838	33,367	31,023	-												
1	株	当	た	り	フ	リ	ー	C	F	円	34.21	52.27	35.15	33.23	-								
有	設	備	子	投	負	債	百万円	54,145	63,101	62,246	64,647	-											
減	価	却	費	及	び	償	却	額	百万円	38,228	43,501	46,835	70,910	60,700									
研	究	開	発	費	支	出	百万円	22,252	24,020	26,917	26,746	31,400											
金	融	収	入	支	出	支	出	百万円	5,174	5,067	5,362	5,236	-										
為	替	レ	ー	ト	(USD	期	中	平	均)	円/USD	134.95	144.40	152.48	150.97	155.00						
従	業	員	数	人	7,775	7,521	7,716	7,911	-														
平	均	臨	時	雇	用	者	数	人	612	568	515	482	-										
期	末	発	行	済	株	式	数	(分	割	前)	千株	191,477	190,293	-	-						
期	末	発	行	済	株	式	数	(分	割	後)	千株	957,386	951,467	942,534	926,539	-					

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF
- 有形固定資産・無形資産取得による支出 + 有形固定資産・無形資産売却による収入
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 親会社の所有者に帰属する持分 = 資本合計 - 新株予約権 - 非支配持分
6. D/Eレシオ = 有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。
9. 投下資本利益率 (ROIC) = 利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均 + 資本合計の期首期末平均)
10. 資本コスト (WACC) は、負債コストと株主資本コスト (リスクフリーレート + β × マーケットリスクプレミアム) を資本構成に基づき加重平均した値。
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート
※ β は、当社の5年週次 β
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。
「基本的1株当たり当期利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。
2024年3月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。
なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

Ⅱ. 当期の業績

1. 為替レート

【為替レート】

	当期		前期		比較			
	期中平均 (25. 4-26. 3)	期末 (26. 3)	期中平均 (24. 4-25. 3)	期末 (25. 3)	期中平均	%	期末	%
USD	150. 97	159. 88	152. 48	149. 52	△ 1. 51	99. 0	10. 36	106. 9
EUR	174. 54	183. 41	163. 62	162. 08	10. 92	106. 7	21. 33	113. 2
SGD	116. 94	123. 74	113. 84	111. 48	3. 10	102. 7	12. 26	111. 0
AUD	99. 89	109. 68	99. 22	93. 97	0. 67	100. 7	15. 71	116. 7

2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		26年3月実績	25年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	45,956	45,854	102	100.2	102	100.2
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	53,376	52,524	851	101.6	851	101.6
	飲料 (うち 豆乳飲料)	36,104	35,610	494	101.4	494	101.4
	酒類	50,287	45,312	4,975	111.0	4,975	111.0
		37,312	32,314	4,998	115.5	4,998	115.5
	セグメント間取引	10,736	10,818	△ 81	99.2	△ 81	99.2
		△ 217	△ 212	△ 4	-	△ 4	-
	食料品製造・販売	160,138	154,296	5,842	103.8	5,842	103.8
	その他	21,765	21,566	198	100.9	198	100.9
	セグメント間取引	△ 12,323	△ 12,259	△ 63	-	△ 63	-
計	169,580	163,603	5,977	103.7	5,977	103.7	
海外	しょうゆ	162,324	156,234	6,090	103.9	5,195	103.3
	デルモンテ	10,014	9,831	182	101.9	158	101.6
	その他食料品	1,174	1,114	60	105.4	75	106.7
	食料品製造・販売	173,506	167,175	6,331	103.8	5,427	103.2
	卸売	432,941	407,524	25,417	106.2	26,114	106.4
	セグメント間取引	△ 23,367	△ 22,553	△ 813	-	△ 655	-
計	583,080	552,145	30,935	105.6	30,886	105.6	
キッコーマン(持株会社)	60,681	62,700	△ 2,019	96.8	△ 2,019	96.8	
セグメント間取引	△ 67,802	△ 69,470	1,667	-	1,712	-	
連結計	745,539	708,979	36,560	105.2	36,556	105.2	

事業利益

		26年3月実績	25年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	9,886	8,527	1,359	115.9	1,359	115.9
	その他	1,627	1,173	454	138.8	454	138.8
	計	11,530	9,725	1,805	118.6	1,805	118.6
海外	食料品製造・販売	40,929	39,851	1,078	102.7	1,304	103.3
	卸売	30,668	30,439	229	100.8	552	101.8
	計	71,580	70,189	1,391	102.0	2,011	102.9
キッコーマン(持株会社)	43,083	46,462	△ 3,379	92.7	△ 3,379	92.7	
セグメント間取引	△ 46,682	△ 49,101	2,419	-	2,349	-	
連結計	79,512	77,275	2,236	102.9	2,786	103.6	
営業利益		75,940	73,698	2,242	103.0	2,862	103.9
税引前利益		84,069	83,754	314	100.4	1,012	101.2
親会社の所有者に帰属する当期利益		61,615	61,695	△ 79	99.9	431	100.7

3. 国内 連結業績

売上収益

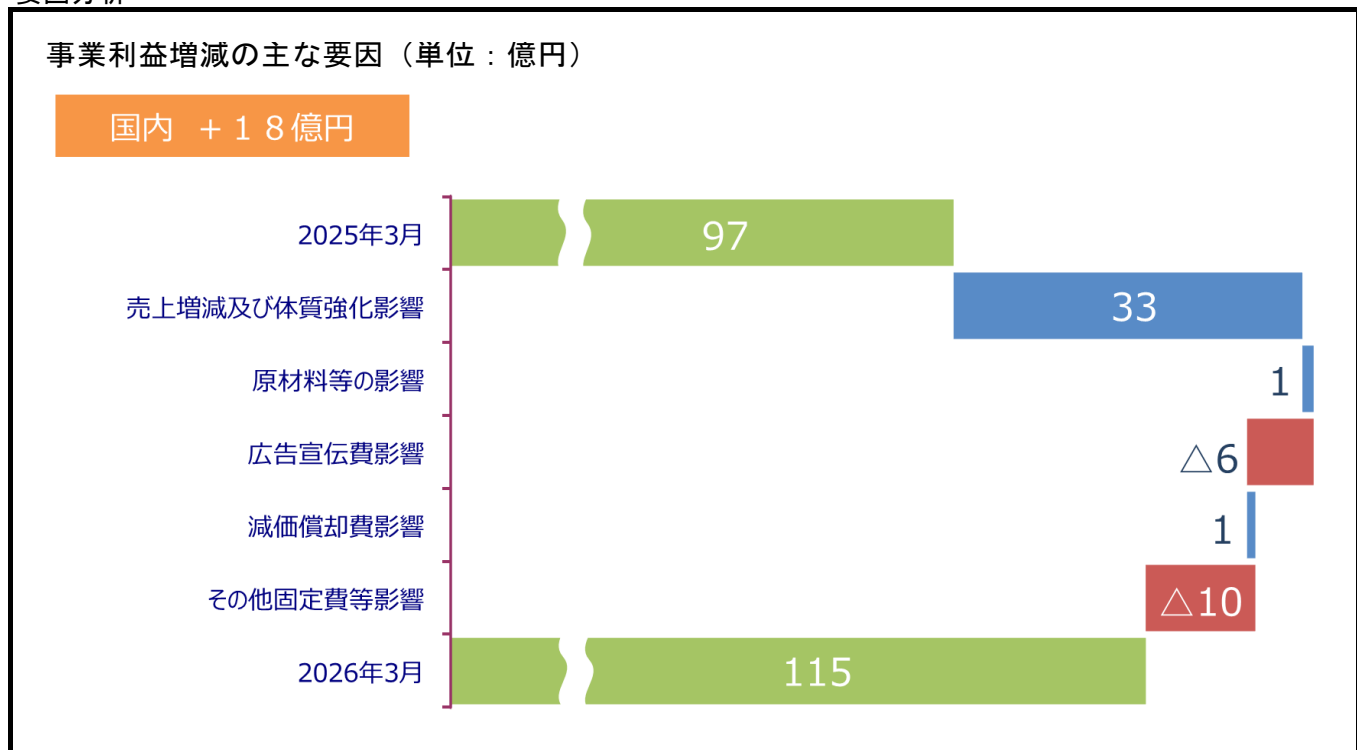
単位：百万円

		26年3月実績	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	45,956	45,854	102	100.2	102	100.2
	食品	53,376	52,524	851	101.6	851	101.6
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,104	35,610	494	101.4	494	101.4
	飲料	50,287	45,312	4,975	111.0	4,975	111.0
	(うち 豆乳飲料)	37,312	32,314	4,998	115.5	4,998	115.5
	酒類	10,736	10,818	△ 81	99.2	△ 81	99.2
	セグメント間取引	△ 217	△ 212	△ 4	-	△ 4	-
	食料品製造・販売	160,138	154,296	5,842	103.8	5,842	103.8
	その他	21,765	21,566	198	100.9	198	100.9
セグメント間取引	△ 12,323	△ 12,259	△ 63	-	△ 63	-	
計	169,580	163,603	5,977	103.7	5,977	103.7	

事業利益

		26年3月実績	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,886	8,527	1,359	115.9	1,359	115.9
	その他	1,627	1,173	454	138.8	454	138.8
	計	11,530	9,725	1,805	118.6	1,805	118.6

要因分析



4. 海外 連結業績

売上収益

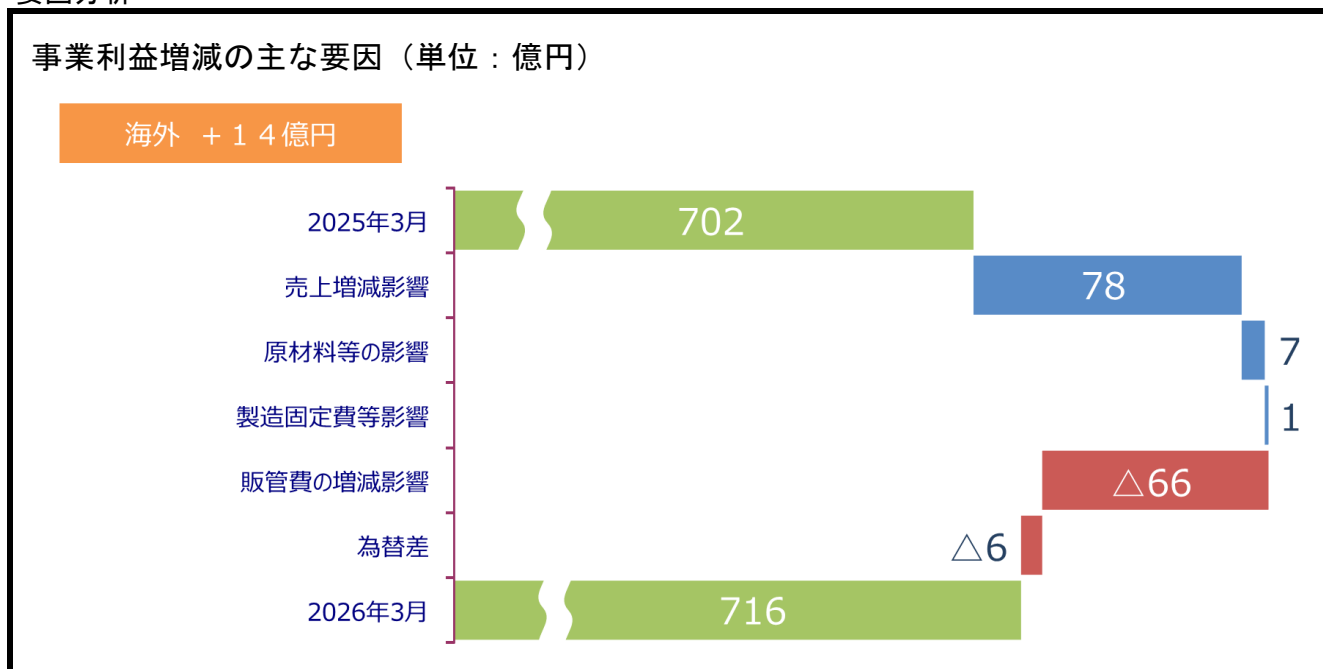
単位：百万円

			26年3月実績	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	102,216	101,371	844	100.8	2,128	102.1
		その他食料品	1,174	1,114	60	105.4	75	106.7
		食料品製造・販売	103,391	102,486	905	100.9	2,203	102.1
		卸売	315,552	294,141	21,411	107.3	25,067	108.5
		セグメント間取引	△ 15,587	△ 15,545	△ 41	-	△ 262	-
		計	403,356	381,081	22,274	105.8	27,008	107.1
	欧州	食料品製造・販売	35,342	31,092	4,250	113.7	2,143	106.9
		卸売	48,701	42,893	5,807	113.5	2,979	106.9
		セグメント間取引	△ 6,110	△ 5,420	△ 690	-	△ 322	-
		計	77,933	68,564	9,368	113.7	4,801	107.0
	亜豪州	しょうゆ	23,478	22,488	989	104.4	911	104.1
		デルモンテ	10,014	9,831	182	101.9	158	101.6
		食料品製造・販売	33,486	32,315	1,171	103.6	1,068	103.3
		卸売	59,883	55,222	4,660	108.4	4,510	108.2
		セグメント間取引	△ 711	△ 642	△ 68	-	△ 57	-
		計	92,658	86,896	5,762	106.6	5,522	106.4
	その他		77,698	82,375	△ 4,677	94.3	△ 4,677	94.3
	セグメント間取引		△ 68,565	△ 66,772	△ 1,792	-	△ 1,768	-
		計	583,080	552,145	30,935	105.6	30,886	105.6

事業利益

			26年3月実績	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	28,966	28,871	94	100.3	608	102.1
		卸売	24,636	24,274	361	101.5	648	102.7
		計	53,561	53,126	434	100.8	1,274	102.4
	欧州	食料品製造・販売	7,999	7,143	856	112.0	538	107.5
		卸売	1,456	1,225	230	118.8	134	111.0
		計	9,479	8,294	1,184	114.3	795	109.6
	亜豪州	食料品製造・販売	3,586	3,295	290	108.8	288	108.8
		卸売	1,761	2,099	△ 337	83.9	△ 377	82.0
		計	5,341	5,393	△ 52	99.0	△ 88	98.4
	その他		3,447	3,585	△ 138	96.1	△ 138	96.1
		計	71,580	70,189	1,391	102.0	2,011	102.9

要因分析



5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	26年3月実績	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	79,512	77,275	2,236	102.9	2,786	103.6
固定資産売却益	78	54	23	143.7	24	144.1
受取賃貸料	675	674	1	100.2	1	100.2
受取ロイヤリティ	483	485	△1	99.6	△1	99.6
為替差益	676	150	526	450.1	646	530.3
その他	864	1,946	△ 1,082	44.4	△ 1,097	43.6
その他の収益計	2,778	3,311	△ 532	83.9	△ 427	87.1
固定資産除売却損	1,430	1,206	224	118.6	226	118.8
減損損失	2	1,932	△ 1,930	0.1	△ 1,930	0.1
為替差損	1,327	488	839	271.6	884	280.9
その他	3,588	3,260	327	110.1	315	109.7
その他の費用計	6,350	6,888	△ 538	92.2	△ 503	92.7
その他の収益費用計	△ 3,571	△ 3,577	5	-	75	-
営業利益	75,940	73,698	2,242	103.0	2,862	103.9
金融収支	2,799	4,759	△ 1,960	58.8	△ 1,934	59.4
為替差損益・デリバティブ評価損益	3,071	3,404	△ 333	90.2	△ 283	91.7
その他	1,842	1,458	383	126.3	386	126.5
金融収益費用計	7,712	9,623	△ 1,911	80.1	△ 1,832	81.0
持分法による投資損益（△は損失）	415	432	△ 17	96.1	△ 17	96.1
税引前利益	84,069	83,754	314	100.4	1,012	101.2
法人所得税費用	21,910	21,568	342	101.6	530	102.5
当期利益	62,158	62,186	△ 27	100.0	482	100.8
非支配持分に帰属する当期利益	542	490	52	110.6	50	110.3
親会社の所有者に帰属する当期利益	61,615	61,695	△ 79	99.9	431	100.7

6. 連結財政状態計算書

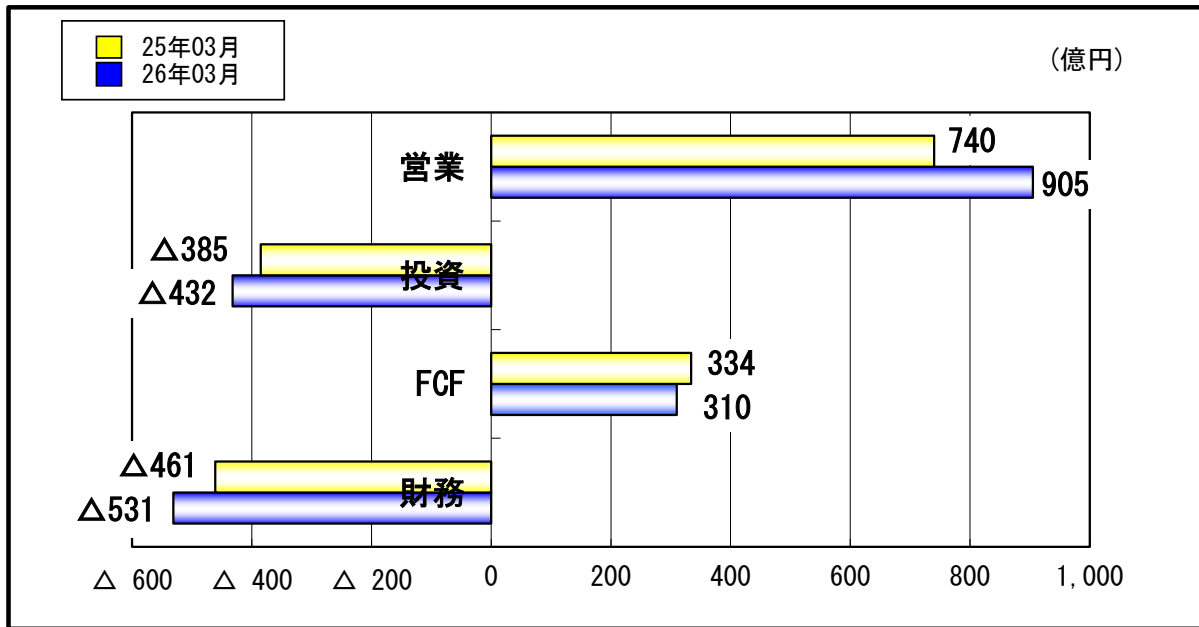
26年3月末実績（対25年3月末実績）

単位：百万円

	26年3月末実績		増 減		
	金 額	構成比	金 額	為替差除	前年比
I 流動資産	348,900	46.4	14,050	△ 1,461	99.6
現金及び現金同等物	111,770	14.9	5,586	3,008	102.8
営業債権及びその他の債権	90,640	12.1	8,055	3,788	104.6
棚卸資産	110,358	14.7	5,462	△ 900	99.1
その他の金融資産	23,172	3.1	△ 6,106	△ 7,777	73.4
その他の流動資産	12,958	1.7	1,052	420	103.5
II 非流動資産	402,760	53.6	58,195	42,802	112.4
有形固定資産	242,056	32.2	52,735	40,925	121.6
投資不動産	9,485	1.3	254	252	102.7
使用権資産	38,349	5.1	1,540	△ 1,004	97.3
のれん	3,261	0.4	65	-	100.0
無形資産	7,626	1.0	2,692	2,564	152.0
持分法で会計処理されている投資	7,367	1.0	1,079	1,079	117.2
その他の金融資産	80,628	10.7	5,499	4,910	106.5
退職給付に係る資産	10,429	1.4	△ 5,668	△ 5,683	64.7
繰延税金資産	3,376	0.4	327	89	102.9
その他の非流動資産	177	0.0	△ 330	△ 331	34.7
資 産 合 計	751,660	100.0	72,245	41,341	106.1

I 流動負債	106,011	14.1	17,959	9,008	110.2
営業債務及びその他の債務	72,002	9.6	11,355	4,881	108.0
借入金	4,217	0.6	374	347	109.1
リース負債	8,282	1.1	1,490	1,014	114.9
未払法人所得税等	5,886	0.8	2,948	2,670	190.9
その他の金融負債	557	0.1	△ 173	△ 177	75.8
その他の流動負債	15,064	2.0	1,962	270	102.1
II 非流動負債	76,807	10.2	1,494	△ 1,539	98.0
借入金	14,000	1.9	△ 400	△ 400	97.2
リース負債	34,930	4.6	950	△ 1,479	95.6
繰延税金負債	15,891	2.1	1,216	822	105.6
退職給付に係る負債	3,464	0.5	8	△ 14	99.6
その他の金融負債	4,023	0.5	△ 18	△ 18	99.5
その他の非流動負債	4,497	0.6	△ 262	△ 449	90.6
負 債 合 計	182,818	24.3	19,453	7,468	104.6
資 本 合 計	568,841	75.7	52,791	33,872	106.6
親会社の所有者に帰属する持分合計	560,924	74.6	52,384	33,481	106.6
非支配持分	7,917	1.1	407	390	105.2
負 債 及 び 資 本 合 計	751,660	100.0	72,245	41,341	106.1

7. 連結キャッシュ・フロー計算書



連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	26年3月実績	25年3月実績	増 減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	90,508	73,978	16,530
税引前利益	84,069	83,754	314
減価償却費及び償却費	26,746	26,917	△ 170
減損損失	2	1,932	△ 1,929
受取利息及び受取配当金・支払利息	△ 2,799	△ 4,759	1,960
持分法による投資損益 (△は益)	△ 415	△ 432	17
退職給付に係る資産及び負債の増減額	△ 2,046	△ 2,608	561
固定資産除売却損益 (△は益)	1,352	1,151	200
営業債権及びその他の債権の増減額 (△は増加)	△ 2,854	409	△ 3,264
棚卸資産の増減額 (△は増加)	1,333	△ 10,932	12,266
営業債務及びその他の債務の増減額 (△は減少)	1,594	△ 3,166	4,761
その他	△ 476	△ 820	344
(小計)	106,507	91,445	15,061
利息及び配当金の受取額・利息の支払額	2,948	4,504	△ 1,556
法人所得税の支払額	△ 18,946	△ 21,972	3,025
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 43,245	△ 38,456	△ 4,789
有形固定資産の取得による支出	△ 56,392	△ 39,487	△ 16,905
有形固定資産の売却による収入	128	59	68
無形資産の取得による支出	△ 3,220	△ 1,182	△ 2,038
定期預金の預入による支出	△ 3,203	△ 7,449	4,245
定期預金の払戻による収入	11,636	11,307	329
有価証券の取得による支出	△ 1,824	△ 2,335	510
有価証券の売却による収入	5,488	14	5,473
投資事業組合からの分配による収入	3,528	1,218	2,310
貸付けによる支出	△ 1,139	△ 868	△ 271
貸付金の回収による収入	1,791	332	1,458
その他	△ 38	△ 66	27
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 53,088	△ 46,086	△ 7,001
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△ 96	32	△ 128
リース負債の返済による支出	△ 8,170	△ 7,804	△ 365
自己株式の取得による支出	△ 20,992	△ 15,205	△ 5,786
自己株式の処分による収入	0	0	0
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 23,829	△ 23,108	△ 720
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	11,410	△ 2,411	13,822
V 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	5,586	△ 12,975	18,561
フリー・キャッシュ・フロー	31,023	33,367	△ 2,343

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー

－有形固定資産・無形資産取得による支出＋有形固定資産・無形資産売却による収入

Ⅲ. 業績予想

1. 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,750	45,956	793	101.7	793	101.7
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	55,380 37,470	53,376 36,104	2,003 1,365	103.8 103.8	2,003 1,365	103.8 103.8
	飲料 (うち 豆乳飲料)	52,860 39,420	50,287 37,312	2,572 2,107	105.1 105.6	2,572 2,107	105.1 105.6
	酒類	11,280	10,736	543	105.1	543	105.1
	セグメント間取引	△ 230	△ 217	△ 12	-	△ 12	-
	食料品製造・販売	166,040	160,138	5,901	103.7	5,901	103.7
	その他	22,890	21,765	1,124	105.2	1,124	105.2
	セグメント間取引	△ 12,620	△ 12,323	△ 296	-	△ 296	-
	計	176,310	169,580	6,729	104.0	6,729	104.0
	海外	しょうゆ	176,080	162,324	13,755	108.5	8,328
デルモンテ		11,200	10,014	1,185	111.8	676	106.8
その他食料品		1,190	1,174	15	101.3	△ 15	98.7
食料品製造・販売		188,470	173,506	14,963	108.6	8,997	105.2
卸売		468,170	432,941	35,228	108.1	21,028	104.9
セグメント間取引		△ 26,680	△ 23,367	△ 3,312	-	△ 2,596	-
計		629,960	583,080	46,879	108.0	27,430	104.7
キッコーマン(持株会社)	59,820	60,681	△ 861	98.6	△ 861	98.6	
セグメント間取引	△ 66,990	△ 67,802	812	-	872	-	
連結計	799,100	745,539	53,560	107.2	34,170	104.6	

事業利益

		27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,560	9,886	673	106.8	673	106.8
	その他	1,650	1,627	22	101.4	22	101.4
	計	12,210	11,530	679	105.9	679	105.9
海外	食料品製造・販売	41,940	40,929	1,010	102.5	△ 233	99.4
	卸売	32,060	30,668	1,391	104.5	516	101.7
	計	74,000	71,580	2,419	103.4	300	100.4
キッコーマン(持株会社)	41,020	43,083	△ 2,063	95.2	△ 2,063	95.2	
セグメント間取引	△ 44,930	△ 46,682	1,752	-	1,578	-	
連結計	82,300	79,512	2,787	103.5	494	100.6	

営業利益	78,800	75,940	2,859	103.8	774	101.0
------	--------	--------	-------	-------	-----	-------

税引前利益	84,400	84,069	330	100.4	△ 1,821	97.8
-------	--------	--------	-----	-------	---------	------

親会社の所有者に帰属する当期利益	61,300	61,615	△ 315	99.5	△ 1,929	96.9
------------------	--------	--------	-------	------	---------	------

為替レート

円/USD	155.00	150.97	4.03
円/EUR	180.00	174.54	5.46

2. 国内 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,750	45,956	793	101.7	793	101.7
	食品	55,380	53,376	2,003	103.8	2,003	103.8
	(うち しょうゆ関連調味料)	37,470	36,104	1,365	103.8	1,365	103.8
	飲料	52,860	50,287	2,572	105.1	2,572	105.1
	(うち 豆乳飲料)	39,420	37,312	2,107	105.6	2,107	105.6
	酒類	11,280	10,736	543	105.1	543	105.1
	セグメント間取引	△ 230	△ 217	△ 12	-	△ 12	-
	食料品製造・販売	166,040	160,138	5,901	103.7	5,901	103.7
	その他	22,890	21,765	1,124	105.2	1,124	105.2
	セグメント間取引	△ 12,620	△ 12,323	△ 296	-	△ 296	-
計	176,310	169,580	6,729	104.0	6,729	104.0	

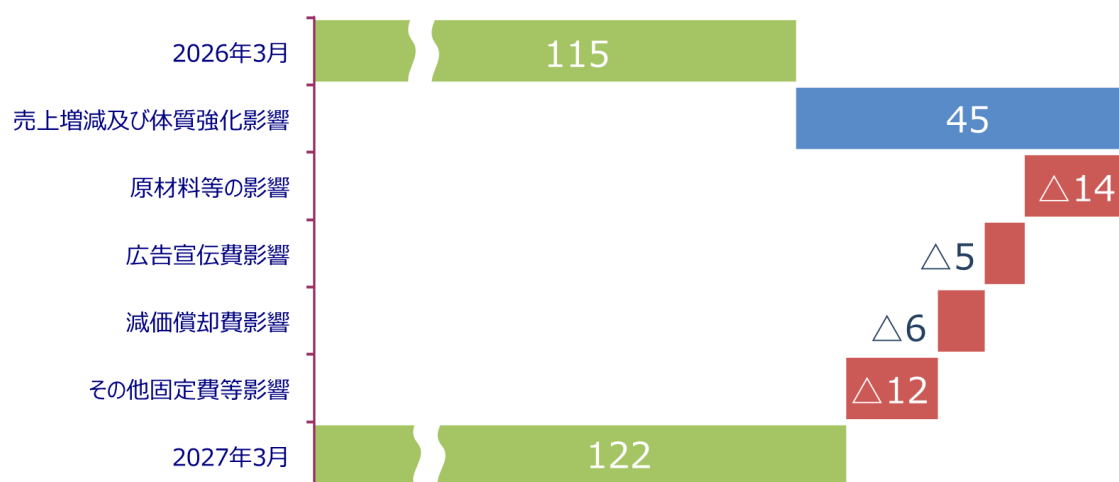
事業利益

		27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,560	9,886	673	106.8	673	106.8
	その他	1,650	1,627	22	101.4	22	101.4
	計	12,210	11,530	679	105.9	679	105.9

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 +7億円



3. 海外 連結通期業績予想

売上収益

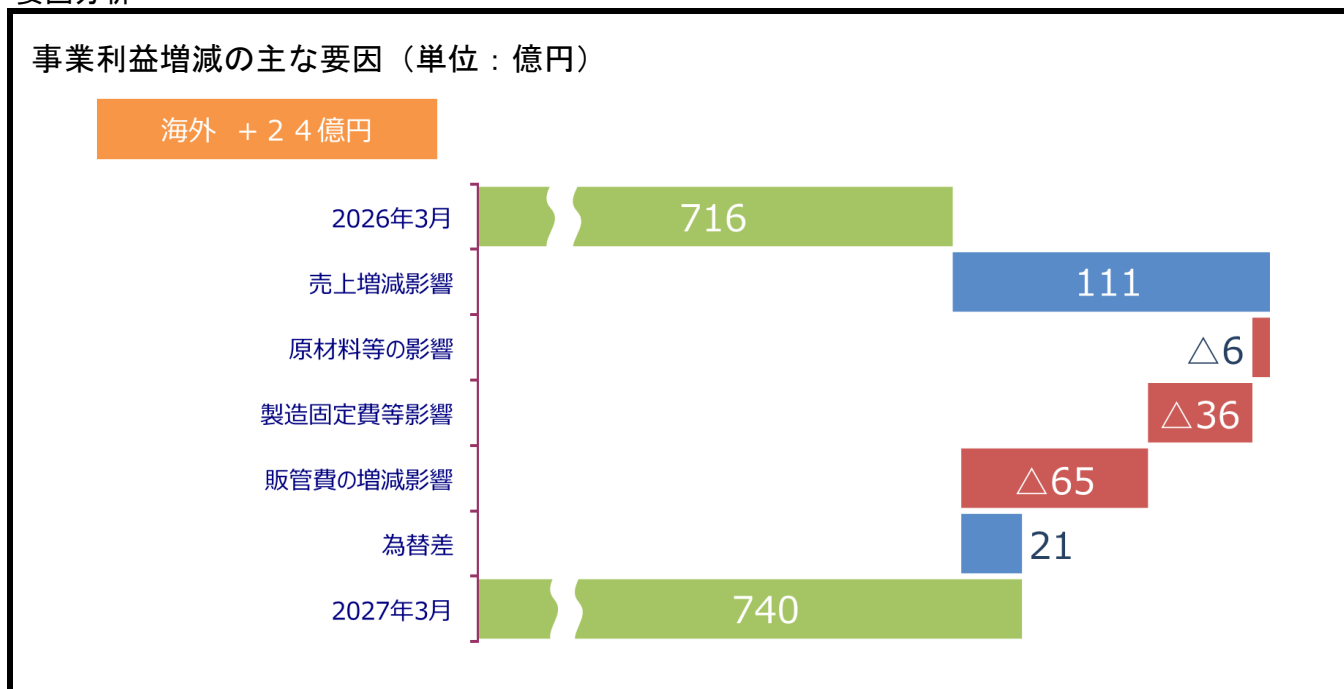
単位：百万円

			27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	108,650	102,216	6,433	106.3	3,629	103.6
		その他食料品	1,190	1,174	15	101.3	△15	98.7
		食料品製造・販売	109,840	103,391	6,448	106.2	3,613	103.5
		卸売	340,040	315,552	24,487	107.8	15,038	104.8
		セグメント間取引	△17,370	△15,587	△1,782	-	△1,334	-
		計	432,510	403,356	29,153	107.2	17,317	104.3
	欧州	食料品製造・販売	40,110	35,342	4,767	113.5	3,541	110.0
		卸売	53,570	48,701	4,868	110.0	2,931	106.0
		セグメント間取引	△7,560	△6,110	△1,449	-	△1,217	-
		計	86,120	77,933	8,186	110.5	5,255	106.7
	亜豪州	しょうゆ	26,380	23,478	2,901	112.4	1,431	106.1
		デルモンテ	11,200	10,014	1,185	111.8	676	106.8
		食料品製造・販売	37,560	33,486	4,073	112.2	2,096	106.3
		卸売	63,920	59,883	4,036	106.7	1,166	101.9
		セグメント間取引	△800	△711	△88	-	△52	-
		計	100,680	92,658	8,021	108.7	3,210	103.5
	その他	79,700	77,698	2,001	102.6	2,001	102.6	
		セグメント間取引	△69,050	△68,565	△484	-	△354	-
		計	629,960	583,080	46,879	108.0	27,430	104.7

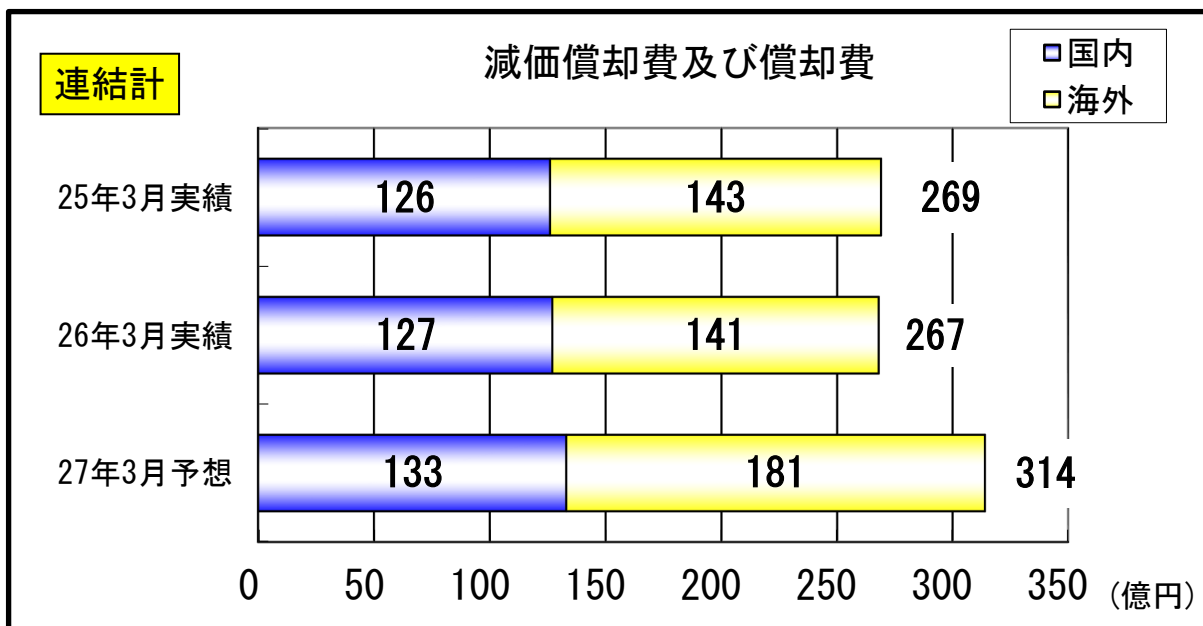
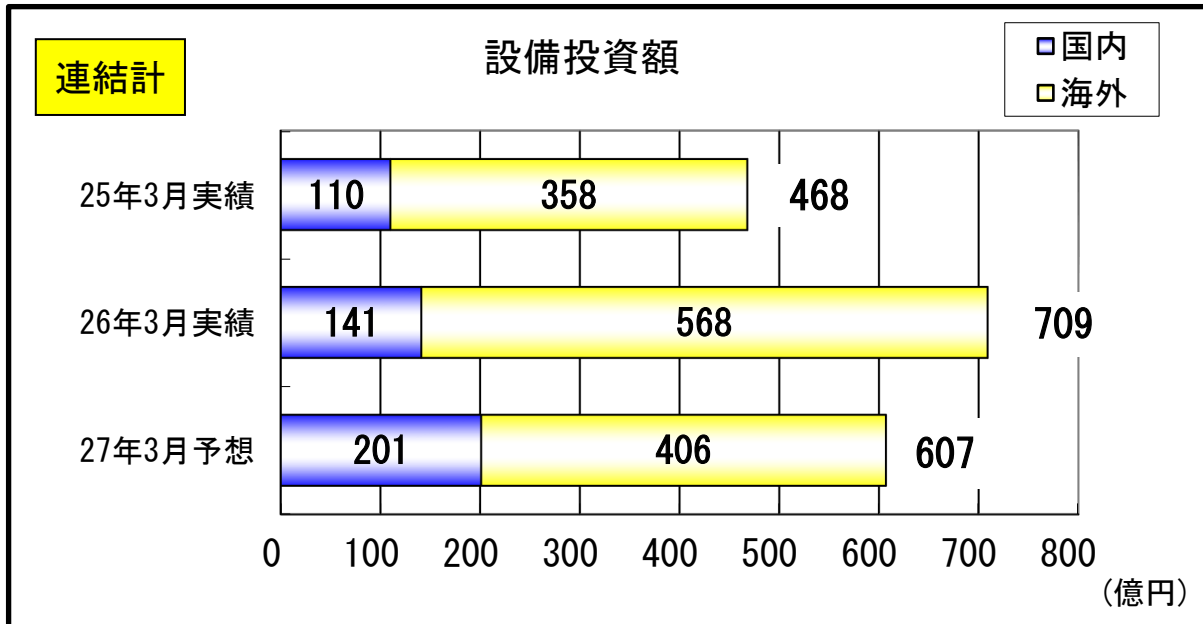
事業利益

			27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	28,210	28,966	△756	97.4	△1,479	94.9
		卸売	25,360	24,636	723	102.9	21	100.1
		計	53,570	53,561	8	100.0	△1,416	97.4
	欧州	食料品製造・販売	9,440	7,999	1,440	118.0	1,138	114.2
		卸売	1,640	1,456	183	112.6	129	108.9
		計	11,080	9,479	1,600	116.9	1,246	113.1
	亜豪州	食料品製造・販売	4,090	3,586	503	114.0	284	107.9
		卸売	2,220	1,761	458	126.0	339	119.3
		計	6,310	5,341	968	118.1	629	111.8
	その他	3,300	3,447	△147	95.7	△147	95.7	
		計	74,000	71,580	2,419	103.4	300	100.4

要因分析



4. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
25年3月実績	46,835	11,015	35,821
26年3月実績	70,910	14,120	56,790
27年3月予想	60,700	20,100	40,600

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
25年3月実績	26,917	12,599	14,318
26年3月実績	26,746	12,672	14,074
27年3月予想	31,400	13,300	18,100