



## 2026年3月期 第2四半期（中間期）決算短信〔IFRS〕（連結）

2025年11月7日

上場会社名 キックマン株式会社

上場取引所 東

コード番号 2801 URL <https://www.kikkoman.com/jp>

代表者 （役職名）代表取締役社長 （氏名）中野 祥三郎

問合せ先責任者 （役職名）コーポレートコミュニケーション部長 （氏名）伊東 宏 TEL 03-5521-5811

半期報告書提出予定日 2025年11月14日 配当支払開始予定日 2025年12月4日

決算補足説明資料作成の有無：有

決算説明会開催の有無：有

（百万円未満切捨て）

### 1. 2026年3月期第2四半期（中間期）の連結業績（2025年4月1日～2025年9月30日）

#### （1）連結経営成績（累計）

（％表示は、対前年中間期増減率）

|             | 売上収益    |      | 事業利益   |      | 営業利益   |      | 税引前中間利益 |      | 親会社の所有者に帰属する中間利益 |      | 中間包括利益合計額 |       |
|-------------|---------|------|--------|------|--------|------|---------|------|------------------|------|-----------|-------|
|             | 百万円     | ％    | 百万円    | ％    | 百万円    | ％    | 百万円     | ％    | 百万円              | ％    | 百万円       | ％     |
| 2026年3月期中間期 | 358,610 | 0.9  | 41,236 | △3.2 | 39,633 | △5.6 | 43,039  | △9.1 | 31,315           | △9.9 | 40,326    | 155.9 |
| 2025年3月期中間期 | 355,569 | 10.2 | 42,621 | 11.7 | 41,997 | 25.4 | 47,344  | 25.1 | 34,755           | 20.6 | 15,760    | △76.6 |

|             | 基本的1株当たり<br>中間利益 | 希薄化後1株当たり<br>中間利益 |
|-------------|------------------|-------------------|
|             | 円 銭              | 円 銭               |
| 2026年3月期中間期 | 33.34            | —                 |
| 2025年3月期中間期 | 36.52            | —                 |

（注）事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。

#### （2）連結財政状態

|             | 資産合計    | 資本合計    | 親会社の所有者に<br>帰属する持分 | 親会社所有者<br>帰属持分比率 |
|-------------|---------|---------|--------------------|------------------|
|             | 百万円     | 百万円     | 百万円                | ％                |
| 2026年3月期中間期 | 699,481 | 531,294 | 523,959            | 74.9             |
| 2025年3月期    | 679,414 | 516,049 | 508,539            | 74.8             |

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   |
| 2025年3月期     | —      | 10.00  | —      | 15.00 | 25.00 |
| 2026年3月期     | —      | 10.00  |        |       |       |
| 2026年3月期（予想） |        |        | —      | 15.00 | 25.00 |

（注）直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

### 3. 2026年3月期の連結業績予想（2025年4月1日～2026年3月31日）

（％表示は、対前期増減率）

|    | 売上収益    |     | 事業利益   |     | 営業利益   |     | 税引前利益  |      | 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益 |      | 基本的1株当たり<br>当期利益 |
|----|---------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|------|----------------------|------|------------------|
|    | 百万円     | ％   | 百万円    | ％   | 百万円    | ％   | 百万円    | ％    | 百万円                  | ％    |                  |
| 通期 | 731,000 | 3.1 | 78,000 | 0.9 | 75,000 | 1.8 | 81,800 | △2.3 | 60,000               | △2.7 | 円 銭<br>64.04     |

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：有

※ 注記事項

(1) 当中間期における連結範囲の重要な変更：無

新規 ー社 (社名) ー、除外 ー社 (社名) ー

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

① I F R Sにより要求される会計方針の変更：無

② ①以外の会計方針の変更：無

③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）

|             |              |             |              |
|-------------|--------------|-------------|--------------|
| 2026年3月期中間期 | 969,416,010株 | 2025年3月期    | 969,416,010株 |
| 2026年3月期中間期 | 35,189,562株  | 2025年3月期    | 26,881,785株  |
| 2026年3月期中間期 | 939,305,278株 | 2025年3月期中間期 | 951,605,464株 |

② 期末自己株式数

③ 期中平均株式数（中間期）

(注) 期末自己株式数には、当社の取締役等を対象とする株式報酬制度の導入により採用した役員報酬B I P信託が保有する当社株式（2026年3月期中間期 907,850株、2025年3月期 284,025株）が含まれております。  
また、役員報酬B I P信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

※ 第2四半期（中間期）決算短信は公認会計士又は監査法人のレビューの対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料5ページ「1. 経営成績等の概況（3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

(決算補足説明資料の入手方法)

(1) 決算補足説明資料は、T D n e t で本日開示するとともに、当社ウェブサイトにも掲載しております。

(2) 決算説明会資料は、当社ウェブサイトに掲載しております。

○添付資料の目次

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....                    | 2  |
| (1) 当中間期の経営成績の概況 .....               | 2  |
| (2) 当中間期の財政状態の概況 .....               | 5  |
| (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....      | 5  |
| 2. 要約中間連結財務諸表及び主な注記 .....            | 6  |
| (1) 要約中間連結財政状態計算書 .....              | 6  |
| (2) 要約中間連結損益計算書及び要約中間連結包括利益計算書 ..... | 8  |
| (3) 要約中間連結持分変動計算書 .....              | 10 |
| (4) 要約中間連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 12 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....                | 12 |
| (セグメント情報) .....                      | 12 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当中間期の経営成績の概況

当中間期における世界経済は、米国の通商政策等による影響が一部にみられるものの、緩やかに回復しています。

そのような状況の中で、当社グループの売上は、国内については、食料品製造・販売事業全体で前年同期を上回りました。海外については、食料品製造・販売及び食料品卸売事業ともに、前年同期の売上を上回りました。

その結果、当中間期の連結業績は次のとおりとなりました。

#### <連結業績>

(単位:百万円, %)

| 区 分                  | 前年同期                     |       | 当中間期                     |       | 対前年同期  |       |          | 為替差     | 為替差除   |       |
|----------------------|--------------------------|-------|--------------------------|-------|--------|-------|----------|---------|--------|-------|
|                      | 2024年4月1日～<br>2024年9月30日 |       | 2025年4月1日～<br>2025年9月30日 |       |        |       |          |         |        |       |
|                      | 金 額                      | 売上比   | 金 額                      | 売上比   | 金 額    | %     | 売上<br>比差 |         | 金 額    | %     |
| 売 上 収 益              | 355,569                  | 100.0 | 358,610                  | 100.0 | 3,041  | 100.9 | －        | △10,969 | 14,010 | 103.9 |
| 事 業 利 益              | 42,621                   | 12.0  | 41,236                   | 11.5  | △1,385 | 96.8  | △0.5     | △1,596  | 211    | 100.5 |
| 営 業 利 益              | 41,997                   | 11.8  | 39,633                   | 11.1  | △2,363 | 94.4  | △0.8     | △1,561  | △802   | 98.1  |
| 税 引 前 中 間 利 益        | 47,344                   | 13.3  | 43,039                   | 12.0  | △4,305 | 90.9  | △1.3     | △1,695  | △2,610 | 94.5  |
| 親会社の所有者に<br>帰属する中間利益 | 34,755                   | 9.8   | 31,315                   | 8.7   | △3,439 | 90.1  | △1.0     | △1,260  | △2,179 | 93.7  |
| USD                  | 152.30                   |       | 146.57                   |       | △5.73  |       |          |         |        |       |
| EUR                  | 165.46                   |       | 167.74                   |       | 2.28   |       |          |         |        |       |

#### <報告セグメント>

(単位:百万円, %)

| 区 分                |      | 前年同期                     |       | 当中間期                     |       | 対前年同期  |       |          | 為替差     | 為替差除   |       |
|--------------------|------|--------------------------|-------|--------------------------|-------|--------|-------|----------|---------|--------|-------|
|                    |      | 2024年4月1日～<br>2024年9月30日 |       | 2025年4月1日～<br>2025年9月30日 |       |        |       |          |         |        |       |
|                    |      | 金 額                      | 売上比   | 金 額                      | 売上比   | 金 額    | %     | 売上<br>比差 |         | 金 額    | %     |
| 国内<br>食料品製造<br>・販売 | 売上収益 | 78,437                   | 100.0 | 80,848                   | 100.0 | 2,411  | 103.1 | —        | —       | 2,411  | 103.1 |
|                    | 事業利益 | 5,261                    | 6.7   | 5,824                    | 7.2   | 562    | 110.7 | 0.5      | —       | 562    | 110.7 |
| 国内<br>その他          | 売上収益 | 11,033                   | 100.0 | 10,938                   | 100.0 | △94    | 99.1  | —        | —       | △94    | 99.1  |
|                    | 事業利益 | 762                      | 6.9   | 859                      | 7.9   | 96     | 112.6 | 1.0      | —       | 96     | 112.6 |
| 海外<br>食料品製造<br>・販売 | 売上収益 | 84,902                   | 100.0 | 85,348                   | 100.0 | 445    | 100.5 | —        | △2,619  | 3,065  | 103.6 |
|                    | 事業利益 | 22,493                   | 26.5  | 22,429                   | 26.3  | △64    | 99.7  | △0.2     | △794    | 730    | 103.2 |
| 海外<br>食料品卸売        | 売上収益 | 202,598                  | 100.0 | 202,912                  | 100.0 | 313    | 100.2 | —        | △8,713  | 9,027  | 104.5 |
|                    | 事業利益 | 14,921                   | 7.4   | 13,594                   | 6.7   | △1,326 | 91.1  | △0.7     | △686    | △640   | 95.7  |
| 調整額                | 売上収益 | △21,402                  | 100.0 | △21,436                  | 100.0 | △34    | —     | —        | 364     | △398   | —     |
|                    | 事業利益 | △818                     | —     | △1,471                   | —     | △653   | —     | —        | △115    | △538   | —     |
| 連 結                | 売上収益 | 355,569                  | 100.0 | 358,610                  | 100.0 | 3,041  | 100.9 | —        | △10,969 | 14,010 | 103.9 |
|                    | 事業利益 | 42,621                   | 12.0  | 41,236                   | 11.5  | △1,385 | 96.8  | △0.5     | △1,596  | 211    | 100.5 |
| USD                |      | 152.30                   |       | 146.57                   |       | △5.73  |       |          |         |        |       |
| EUR                |      | 165.46                   |       | 167.74                   |       | 2.28   |       |          |         |        |       |

各事業別セグメントの業績の概要は次のとおりであります。

【国内】

国内における売上の概要は次のとおりであります。

(国内 食料品製造・販売事業)

当事業は、しょうゆ部門、つゆ・たれ・デルモンテ調味料等の食品部門、豆乳飲料・デルモンテ飲料等の飲料部門、みりん・ワイン等の酒類部門からなり、国内において当該商品の製造・販売を手がけております。各部門の売上の概要は次のとおりであります。

■しょうゆ部門

しょうゆは、家庭用分野では、テレビ宣伝を中心とした商品の付加価値を伝えるマーケティング施策等を継続することにより、「いつでも新鮮」シリーズは前年同期を上回りましたが、「こいくちしょうゆ」などのペットボトル品は前年同期を下回り、その結果、家庭用分野全体として前年同期並みとなりました。加工・業務用分野は、前年同期を下回りました。この結果、部門全体としては前年同期並みとなりました。

■食品部門

つゆ類は、全体として前年同期を上回りました。たれ類は、市場環境が厳しい中、「ステーキしょうゆ」は好調に推移しましたが、全体として前年同期を下回りました。「うちのごはん」は、新発売の「うちのごはんVege」が好調に推移し、「おそうごいの素」シリーズは前年同期を上回りましたが、「混ぜごはんの素」は米市場価格高騰の影響もあり前年同期を下回り、その結果、前年同期並みとなりました。デルモンテ調味料は、前年同期を上回りました。この結果、部門全体としては前年同期を上回りました。

■飲料部門

豆乳飲料は健康・美容意識の高まりを背景に、そのまま飲むだけでなくソイラテなど飲用方法の広がりや調理に豆乳を使う機会が増えていることに加え、積極的な広告宣伝活動や店頭販促活動の実施により、1L容器や200ml容器商品の売上が前年同期を上回り、全体として前年同期を上回りました。デルモンテ飲料は、新発売の「ピュレフルーツ」等が好調に推移するも、一部商品終売の影響もあり全体として前年同期を下回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

■酒類部門

本みりんは、家庭用分野では、「米麴こだわり仕込み本みりん」を中心とした、付加価値商品が堅調に推移し、前年同期を上回りました。加工・業務用分野も前年同期を上回りました。ワインは前年同期の売上を下回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を下回りました。

以上の結果、国内 食料品製造・販売事業の売上収益は808億4千8百万円（前年同期比103.1%）、事業利益は58億2千4百万円（前年同期比110.7%）と、増収増益となりました。

(国内 その他事業)

当事業は、臨床診断用酵素・衛生検査薬、ヒアルロン酸等の製造・販売、不動産賃貸及び運送事業、グループ会社内への間接業務の提供等を行っております。

臨床診断用酵素・衛生検査薬、ヒアルロン酸は、前年同期の売上を上回りました。運送事業は、前年同期を下回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を下回りました。

この結果、国内 その他事業の売上収益は109億3千8百万円（前年同期比99.1%）、事業利益は8億5千9百万円（前年同期比112.6%）と、減収増益となりました。

【海外】

海外における売上の概要は次のとおりであります。

(海外 食料品製造・販売事業)

当事業は、しょうゆ部門、デルモンテ部門、その他食料品部門からなり、海外において当該商品の製造・販売を手がけております。各部門の売上の概要は次のとおりであります。

■しょうゆ部門

北米市場においては、家庭用分野では、主力商品であるしょうゆに加え、しょうゆをベースとした調味料などの拡充に引き続き力を入れており、当社のブランド力を活かした事業展開を行ってまいりました。また、加工・業務用分野では顧客のニーズに合わせたきめ細かな対応をし、事業の拡大を図りました。第1四半期に続き、当中間期においては、加工用分野で前年同期を下回りましたが、家庭用・業務用分野で前年同期を上回りました。この結果、現地通貨ベースでは前年同期の売上を上回りました。

欧州市場においては、主要市場であるドイツ、フランス、イギリス、イタリアなどで前年を上回り、全体では前年同期の売上を上回りました。

アジア・オセアニア市場においては、インドネシア、フィリピン、中国などで売上を伸ばし、全体では前年同期の売上を上回りました。

■デルモンテ部門

当部門は、アジア・オセアニア地域で、フルーツ缶詰・コーン製品、トマトケチャップ等を製造・販売しております。

部門全体では前年同期の売上を上回りました。

以上の結果、海外 食料品製造・販売事業の売上収益は853億4千8百万円（前年同期比100.5%）、事業利益は224億2千9百万円（前年同期比99.7%）と、増収減益となりました。

(海外 食料品卸売事業)

当事業は、国内外において、東洋食品等を仕入れ、販売しております。

北米、欧州、アジア・オセアニアともに順調に売上を伸ばしました。

この結果、卸売事業全体では、前年同期の売上を上回りました。

この結果、海外 食料品卸売事業の売上収益は2,029億1千2百万円（前年同期比100.2%）、事業利益は135億9千4百万円（前年同期比91.1%）と、増収減益となりました。

以上の結果、当中間期の連結業績は、売上収益は3,586億1千万円（前年同期比100.9%）、事業利益は412億3千6百万円（前年同期比96.8%）、営業利益は396億3千3百万円（前年同期比94.4%）、親会社の所有者に帰属する中間利益は313億1千5百万円（前年同期比90.1%）となりました。

(2) 当中間期の財政状態の概況

(資産)

当中間連結会計期間末における流動資産は、3,301億9千5百万円となり、前連結会計年度末に比べ46億5千4百万円減少いたしました。これは主に、営業債権及びその他の債権が増加したものの、現金及び現金同等物、棚卸資産、その他の金融資産(流動)が減少したことによるものであります。非流動資産は、3,692億8千6百万円となり、前連結会計年度末に比べ247億2千1百万円増加いたしました。これは主に、有形固定資産が増加したことによるものであります。

この結果、資産は、6,994億8千1百万円となり、前連結会計年度末に比べ200億6千7百万円増加いたしました。

(負債)

当中間連結会計期間末における流動負債は、915億8千3百万円となり、前連結会計年度末に比べ35億3千1百万円増加いたしました。これは主に、未払法人所得税等が増加したことによるものであります。非流動負債は、766億3百万円となり、前連結会計年度末に比べ12億9千1百万円増加いたしました。これは主に、繰延税金負債が増加したことによるものであります。

この結果、負債は、1,681億8千7百万円となり、前連結会計年度末に比べ48億2千3百万円増加いたしました。

(資本)

当中間連結会計期間末における資本は、5,312億9千4百万円となり、前連結会計年度末に比べ152億4千4百万円増加いたしました。これは主に、自己株式の取得により減少したものの、利益剰余金が増加したことによるものであります。

この結果、親会社所有者帰属持分比率は74.9%(前連結会計年度末は74.8%)となりました。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2026年3月期の連結業績予想については、中間期までの連結業績や、上期の為替が146.57円/USD(前回発表予想145.0円/USD)となったことによる為替換算影響等を考慮した上で、予想の見直しを行い、前回発表予想から修正いたしました。

なお、業績等に影響を与える事業等のリスクについては、最近の有価証券報告書(2025年6月20日提出)により開示を行った内容から重要な変更はありません。詳細につきましては、本日発表の「業績予想の修正に関するお知らせ」をご覧ください。

(通期)

|                          | 売上収益    | 事業利益   | 営業利益   | 税引前利益  | 親会社の所有者に帰属する当期利益 | 基本的1株当たり当期利益 |
|--------------------------|---------|--------|--------|--------|------------------|--------------|
|                          | 百万円     | 百万円    | 百万円    | 百万円    | 百万円              | 円 銭          |
| 前回発表予想(A)                | 744,500 | 77,600 | 75,200 | 81,800 | 59,600           | 63.36        |
| 今回発表予想(B)                | 731,000 | 78,000 | 75,000 | 81,800 | 60,000           | 64.04        |
| 増減額(B-A)                 | △13,500 | 400    | △200   | —      | 400              | —            |
| 増減率(%)                   | △1.8    | 0.5    | △0.3   | —      | 0.7              | —            |
| (ご参考) 前期実績<br>(2025年3月期) | 708,979 | 77,275 | 73,698 | 83,754 | 61,695           | 64.99        |

※為替レート的前提  
 前回発表予想 通期 USD 145.00円 EUR 160.00円  
 今回発表予想 通期 USD 148.24円 EUR 168.44円

2. 要約中間連結財務諸表及び主な注記

(1) 要約中間連結財政状態計算書

(単位: 百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当中間連結会計期間<br>(2025年9月30日) |
|-----------------|-------------------------|---------------------------|
| 資産              |                         |                           |
| 流動資産            |                         |                           |
| 現金及び現金同等物       | 106,184                 | 104,601                   |
| 営業債権及びその他の債権    | 82,584                  | 87,109                    |
| 棚卸資産            | 104,896                 | 102,846                   |
| その他の金融資産        | 29,278                  | 24,090                    |
| その他の流動資産        | 11,906                  | 11,546                    |
| 流動資産合計          | 334,849                 | 330,195                   |
| 非流動資産           |                         |                           |
| 有形固定資産          | 189,321                 | 205,618                   |
| 投資不動産           | 9,231                   | 9,170                     |
| 使用権資産           | 36,808                  | 36,744                    |
| のれん             | 3,196                   | 3,214                     |
| 無形資産            | 4,934                   | 5,723                     |
| 持分法で会計処理されている投資 | 6,287                   | 6,847                     |
| その他の金融資産        | 75,129                  | 78,390                    |
| 退職給付に係る資産       | 16,098                  | 20,087                    |
| 繰延税金資産          | 3,049                   | 3,311                     |
| その他の非流動資産       | 508                     | 177                       |
| 非流動資産合計         | 344,564                 | 369,286                   |
| 資産合計            | 679,414                 | 699,481                   |

(単位: 百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当中間連結会計期間<br>(2025年9月30日) |
|------------------|-------------------------|---------------------------|
| 負債及び資本           |                         |                           |
| 負債               |                         |                           |
| 流動負債             |                         |                           |
| 営業債務及びその他の債務     | 60,646                  | 61,392                    |
| 借入金              | 3,842                   | 3,891                     |
| リース負債            | 6,791                   | 7,573                     |
| 未払法人所得税等         | 2,937                   | 6,441                     |
| その他の金融負債         | 731                     | 425                       |
| その他の流動負債         | 13,101                  | 11,858                    |
| 流動負債合計           | 88,051                  | 91,583                    |
| 非流動負債            |                         |                           |
| 借入金              | 14,400                  | 14,400                    |
| リース負債            | 33,980                  | 33,500                    |
| 繰延税金負債           | 14,674                  | 16,860                    |
| 退職給付に係る負債        | 3,455                   | 3,387                     |
| その他の金融負債         | 4,041                   | 4,038                     |
| その他の非流動負債        | 4,760                   | 4,416                     |
| 非流動負債合計          | 75,312                  | 76,603                    |
| 負債合計             | 163,364                 | 168,187                   |
| 資本               |                         |                           |
| 資本金              | 11,599                  | 11,599                    |
| 資本剰余金            | 13,860                  | 14,001                    |
| 利益剰余金            | 415,215                 | 434,019                   |
| 自己株式             | △31,808                 | △42,658                   |
| その他の資本の構成要素      | 99,672                  | 106,998                   |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 508,539                 | 523,959                   |
| 非支配持分            | 7,510                   | 7,334                     |
| 資本合計             | 516,049                 | 531,294                   |
| 負債及び資本合計         | 679,414                 | 699,481                   |

(2) 要約中間連結損益計算書及び要約中間連結包括利益計算書  
(要約中間連結損益計算書)

|                  | (単位：百万円)                                   |                                            |
|------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                  | 前中間連結会計期間<br>(自 2024年4月1日<br>至 2024年9月30日) | 当中間連結会計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年9月30日) |
| 売上収益             | 355,569                                    | 358,610                                    |
| 売上原価             | 233,080                                    | 235,661                                    |
| 売上総利益            | 122,489                                    | 122,949                                    |
| 販売費及び一般管理費       | 79,868                                     | 81,713                                     |
| 事業利益             | 42,621                                     | 41,236                                     |
| その他の収益           | 1,685                                      | 1,232                                      |
| その他の費用           | 2,310                                      | 2,835                                      |
| 営業利益             | 41,997                                     | 39,633                                     |
| 金融収益             | 8,298                                      | 4,229                                      |
| 金融費用             | 3,148                                      | 1,009                                      |
| 持分法による投資損益(△は損失) | 198                                        | 186                                        |
| 税引前中間利益          | 47,344                                     | 43,039                                     |
| 法人所得税費用          | 12,317                                     | 11,425                                     |
| 中間利益             | 35,027                                     | 31,613                                     |
| 中間利益の帰属          |                                            |                                            |
| 親会社の所有者          | 34,755                                     | 31,315                                     |
| 非支配持分            | 271                                        | 298                                        |
| 中間利益             | 35,027                                     | 31,613                                     |
| 基本的1株当たり中間利益(円)  | 36.52                                      | 33.34                                      |

(要約中間連結包括利益計算書)

(単位: 百万円)

|                                   | 前中間連結会計期間<br>(自 2024年4月1日<br>至 2024年9月30日) | 当中間連結会計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年9月30日) |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 中間利益                              | 35,027                                     | 31,613                                     |
| その他の包括利益                          |                                            |                                            |
| 純損益に振り替えられることのない項目                |                                            |                                            |
| その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公<br>正価値の純変動 | △1,289                                     | 3,385                                      |
| 確定給付制度の再測定                        | △857                                       | 1,305                                      |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対す<br>る持分     | △48                                        | 434                                        |
| 純損益に振り替えられる可能性がある項目               |                                            |                                            |
| 在外営業活動体の換算差額                      | △17,147                                    | 3,570                                      |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ                     | 77                                         | 15                                         |
| 税引後その他の包括利益                       | △19,266                                    | 8,712                                      |
| 中間包括利益                            | 15,760                                     | 40,326                                     |
| 中間包括利益の帰属                         |                                            |                                            |
| 親会社の所有者                           | 15,016                                     | 40,274                                     |
| 非支配持分                             | 743                                        | 51                                         |

(3) 要約中間連結持分変動計算書

前中間連結会計期間(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)

(単位: 百万円)

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分 |        |         |         |              |               |
|------------------------|----------------|--------|---------|---------|--------------|---------------|
|                        | 資本金            | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | その他の資本の構成要素  |               |
|                        |                |        |         |         | 在外営業活動体の換算差額 | キャッシュ・フロー・ヘッジ |
| 2024年4月1日残高            | 11,599         | 13,873 | 376,307 | △16,973 | 81,825       | 65            |
| 中間利益                   |                |        | 34,755  |         |              |               |
| その他の包括利益               |                |        |         |         | △17,625      | 77            |
| 中間包括利益                 | —              | —      | 34,755  | —       | △17,625      | 77            |
| 自己株式の取得                |                |        |         | △2      |              |               |
| 自己株式の処分                |                | 0      |         | 0       |              |               |
| 株式に基づく報酬取引             |                | △184   |         | 306     |              |               |
| 配当金                    |                |        | △13,328 |         |              |               |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 |                |        | △895    |         |              |               |
| 非金融資産等への振替             |                |        |         |         |              | △150          |
| 所有者との取引額等合計            | —              | △184   | △14,223 | 303     | —            | △150          |
| 2024年9月30日残高           | 11,599         | 13,689 | 396,838 | △16,669 | 64,200       | △8            |

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分                |            |         |         |       |         |
|------------------------|-------------------------------|------------|---------|---------|-------|---------|
|                        | その他の資本の構成要素                   |            |         | 合計      | 非支配持分 | 資本合計    |
|                        | その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動 | 確定給付制度の再測定 | 合計      |         |       |         |
| 2024年4月1日残高            | 24,657                        | —          | 106,548 | 491,355 | 6,899 | 498,255 |
| 中間利益                   |                               |            | —       | 34,755  | 271   | 35,027  |
| その他の包括利益               | △1,399                        | △790       | △19,738 | △19,738 | 471   | △19,266 |
| 中間包括利益                 | △1,399                        | △790       | △19,738 | 15,016  | 743   | 15,760  |
| 自己株式の取得                |                               |            | —       | △2      |       | △2      |
| 自己株式の処分                |                               |            | —       | 0       |       | 0       |
| 株式に基づく報酬取引             |                               |            | —       | 121     |       | 121     |
| 配当金                    |                               |            | —       | △13,328 | △193  | △13,522 |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | 104                           | 790        | 895     | —       |       | —       |
| 非金融資産等への振替             |                               |            | △150    | △150    |       | △150    |
| 所有者との取引額等合計            | 104                           | 790        | 744     | △13,359 | △193  | △13,553 |
| 2024年9月30日残高           | 23,362                        | —          | 87,554  | 493,012 | 7,450 | 500,462 |

当中間連結会計期間(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)

(単位: 百万円)

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分 |        |         |         |              |               |
|------------------------|----------------|--------|---------|---------|--------------|---------------|
|                        | 資本金            | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | その他の資本の構成要素  |               |
|                        |                |        |         |         | 在外営業活動体の換算差額 | キャッシュ・フロー・ヘッジ |
| 2025年4月1日残高            | 11,599         | 13,860 | 415,215 | △31,808 | 76,138       | 7             |
| 中間利益                   |                |        | 31,315  |         |              |               |
| その他の包括利益               |                |        |         |         | 3,817        | 15            |
| 中間包括利益                 | —              | —      | 31,315  | —       | 3,817        | 15            |
| 自己株式の取得                |                |        |         | △10,894 |              |               |
| 自己株式の処分                |                | 0      |         | 0       |              |               |
| 株式に基づく報酬取引             |                | 140    |         | 43      |              |               |
| 配当金                    |                |        | △14,146 |         |              |               |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 |                |        | 1,635   |         |              |               |
| 非金融資産等への振替             |                |        |         |         |              | 2             |
| 所有者との取引額等合計            | —              | 140    | △12,511 | △10,850 | —            | 2             |
| 2025年9月30日残高           | 11,599         | 14,001 | 434,019 | △42,658 | 79,955       | 25            |

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分                |            |         |         |       |         |
|------------------------|-------------------------------|------------|---------|---------|-------|---------|
|                        | その他の資本の構成要素                   |            |         | 合計      | 非支配持分 | 資本合計    |
|                        | その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動 | 確定給付制度の再測定 | 合計      |         |       |         |
| 2025年4月1日残高            | 23,527                        | —          | 99,672  | 508,539 | 7,510 | 516,049 |
| 中間利益                   |                               |            | —       | 31,315  | 298   | 31,613  |
| その他の包括利益               | 3,839                         | 1,286      | 8,959   | 8,959   | △246  | 8,712   |
| 中間包括利益                 | 3,839                         | 1,286      | 8,959   | 40,274  | 51    | 40,326  |
| 自己株式の取得                |                               |            | —       | △10,894 |       | △10,894 |
| 自己株式の処分                |                               |            | —       | 0       |       | 0       |
| 株式に基づく報酬取引             |                               |            | —       | 184     |       | 184     |
| 配当金                    |                               |            | —       | △14,146 | △227  | △14,374 |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | △348                          | △1,286     | △1,635  | —       |       | —       |
| 非金融資産等への振替             |                               |            | 2       | 2       |       | 2       |
| 所有者との取引額等合計            | △348                          | △1,286     | △1,632  | △24,854 | △227  | △25,081 |
| 2025年9月30日残高           | 27,018                        | —          | 106,998 | 523,959 | 7,334 | 531,294 |

(4) 要約中間連結財務諸表に関する注記事項  
(継続企業の前提に関する注記)  
該当事項はありません。

(セグメント情報)

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。報告セグメントの決定にあたっては事業セグメントの集約を行っておりません。

当社は、持株会社として主に、グループ戦略の立案、事業会社の統括管理を行っており、その下で、国内は事業会社を食料品の製造及び販売を主とする事業とそれ以外に区分し、海外は持株会社の海外管理部門が事業会社を食料品製造・販売事業と東洋食品の卸売を行う事業に区分し管理しております。

したがって、当社グループは、国内、海外の地域と事業の種類が複合された報告セグメントから構成されており、「国内 食料品製造・販売事業」、「国内 その他事業」、「海外 食料品製造・販売事業」及び「海外 食料品卸売事業」の4つを報告セグメントとしております。

「国内 食料品製造・販売事業」は、国内においてしょうゆ・食品・飲料・酒類の製造・販売を行っており、「国内 その他事業」は、医薬品・化成品等の製造・販売、不動産賃貸、運送事業及び間接業務の提供等を行っております。「海外 食料品製造・販売事業」は、海外においてしょうゆ・デルモンテ製品・その他食料品の製造・販売を行い、また、海外向けの輸出販売を行っております。「海外 食料品卸売事業」は、国内外において、東洋食品等を仕入れ、販売しております。

(2) 報告セグメントに関する情報

報告セグメントの利益は、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費を控除した金額である事業利益を使用しております。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

報告セグメントごとの売上収益、利益又は損失の金額に関する情報は以下のとおりであります。

前中間連結会計期間（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）

(単位：百万円)

|                      | 報告セグメント        |           |                |             |         | 調整額     | 連結      |
|----------------------|----------------|-----------|----------------|-------------|---------|---------|---------|
|                      | 国内食料品<br>製造・販売 | 国内<br>その他 | 海外食料品<br>製造・販売 | 海外食料品<br>卸売 | 計       |         |         |
| 売上収益                 |                |           |                |             |         |         |         |
| 外部顧客への売上収益           | 76,303         | 3,864     | 72,865         | 202,536     | 355,569 | —       | 355,569 |
| セグメント間の売上収益          | 2,133          | 7,169     | 12,037         | 62          | 21,402  | △21,402 | —       |
| 合計                   | 78,437         | 11,033    | 84,902         | 202,598     | 376,971 | △21,402 | 355,569 |
| セグメント利益              | 5,261          | 762       | 22,493         | 14,921      | 43,439  | △818    | 42,621  |
| その他の収益               | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 1,685   |
| その他の費用               | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 2,310   |
| 金融収益                 | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 8,298   |
| 金融費用                 | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 3,148   |
| 持分法による投資損益<br>(△は損失) | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 198     |
| 税引前中間利益              | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 47,344  |

(注) セグメント利益の調整額は、主として全社費用配賦差額であります。

当中間連結会計期間(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)

(単位: 百万円)

|                      | 報告セグメント        |           |                |             |         | 調整額     | 連結      |
|----------------------|----------------|-----------|----------------|-------------|---------|---------|---------|
|                      | 国内食料品<br>製造・販売 | 国内<br>その他 | 海外食料品<br>製造・販売 | 海外食料品<br>卸売 | 計       |         |         |
| 売上収益                 |                |           |                |             |         |         |         |
| 外部顧客への売上収益           | 78,538         | 3,756     | 73,480         | 202,835     | 358,610 | —       | 358,610 |
| セグメント間の売上収益          | 2,309          | 7,181     | 11,867         | 77          | 21,436  | △21,436 | —       |
| 合計                   | 80,848         | 10,938    | 85,348         | 202,912     | 380,047 | △21,436 | 358,610 |
| セグメント利益              | 5,824          | 859       | 22,429         | 13,594      | 42,707  | △1,471  | 41,236  |
| その他の収益               | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 1,232   |
| その他の費用               | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 2,835   |
| 金融収益                 | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 4,229   |
| 金融費用                 | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 1,009   |
| 持分法による投資損益<br>(△は損失) | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 186     |
| 税引前中間利益              | —              | —         | —              | —           | —       | —       | 43,039  |

(注) セグメント利益の調整額は、主として全社費用配賦差額であります。

# 補足説明資料

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算

I F R S

キッコーマン株式会社

## 目次

| 項目                  | ページ |
|---------------------|-----|
| I. 主要な連結経営指標等       | 1   |
| II. 当期の業績           |     |
| 1. 為替レート            | 2   |
| 2. 連結業績             | 3   |
| 3. 国内 連結業績          | 4   |
| 4. 海外 連結業績          | 5   |
| 5. その他の収益費用・金融収益費用  | 6   |
| 6. 連結財政状態計算書        | 7   |
| 7. 設備投資額・減価償却費及び償却費 | 8   |
| III. 当年業績予想         |     |
| 1. 連結下期業績予想         | 9   |
| 2. 国内 連結下期業績予想      | 10  |
| 3. 海外 連結下期業績予想      | 11  |
| 4. 連結通期業績予想         | 12  |
| 5. 国内 連結通期業績予想      | 13  |
| 6. 海外 連結通期業績予想      | 14  |
| 7. 設備投資額・減価償却費及び償却費 | 15  |

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

# I. 主要な連結経営指標等

| 連結決算業績 |   |       |   |     | 2023. 9中間<br>実績 | 2024. 9中間<br>実績 | 2025. 9中間<br>実績 | 2024. 3<br>実績 | 2025. 3<br>実績 | 2026. 3<br>予想 |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
|--------|---|-------|---|-----|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|----------|--------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|-----|-----|
| 売      | 上 | 収     | 益 | 百万円 | 322,733         | 355,569         | 358,610         | 660,835       | 708,979       | 731,000       |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
|        |   | 対前期伸率 |   | %   | 5.7             | 10.2            | 0.9             | 6.8           | 7.3           | 3.1           |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 事      | 業 | 利     | 益 | 百万円 | 38,170          | 42,621          | 41,236          | 73,402        | 77,275        | 78,000        |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| (      | 事 | 業     | 利 | 益   | %               | 11.8            | 12.0            | 11.1          | 10.9          | 10.7          |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
|        |   | 対前期伸率 |   | %   | 20.2            | 11.7            | △ 3.2           | 24.9          | 5.3           | 0.9           |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 営      | 業 | 利     | 益 | 百万円 | 33,484          | 41,997          | 39,633          | 66,733        | 73,698        | 75,000        |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| (      | 営 | 業     | 利 | 益   | %               | 10.4            | 11.8            | 11.1          | 10.1          | 10.3          |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
|        |   | 対前期伸率 |   | %   | 10.4            | 25.4            | △ 5.6           | 20.5          | 10.4          | 1.8           |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 税      | 引 | 前     | 中 | 間   | 利               | 益               | 又               | は             | 税             | 引             | 前        | 利      | 益        | 百万円      | 37,854  | 47,344  | 43,039  | 75,605  | 83,754  | 81,800 |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| (      | 税 | 引     | 前 | 中   | 間               | 利               | 益               | 率             | 又             | は             | 税        | 引      | 前        | 利        | 益       | 率       | )       | %       | 11.7    | 13.3   | 12.0    | 11.4    | 11.8   | 11.2    |         |         |        |     |     |
|        |   | 対前期伸率 |   | %   | 16.6            | 25.1            | △ 9.1           | 24.4          | 10.8          | △ 2.3         |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 親      | 会 | 社     | の | 所   | 有               | 者               | に               | 帰             | 属             | す             | る        | 中      | 間        | (        | 当       | 期       | )       | 利       | 益       | 百万円    | 28,809  | 34,755  | 31,315 | 56,441  | 61,695  | 60,000  |        |     |     |
| (      | 親 | 会     | 社 | の   | 所               | 有               | 者               | に             | 帰             | 属             | す        | る      | 中        | 間        | (       | 当       | 期       | )       | 利       | 益      | 率       | )       | %      | 8.9     | 9.8     | 8.7     | 8.5    | 8.7 | 8.2 |
|        |   | 対前期伸率 |   | %   | 23.7            | 20.6            | △ 9.9           | 29.1          | 9.3           | △ 2.7         |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 親      | 会 | 社     | の | 所   | 有               | 者               | に               | 帰             | 属             | す             | る        | 中      | 間        | (        | 当       | 期       | )       | 包       | 括       | 利      | 益       | 百万円     | 66,845 | 15,016  | 40,274  | 106,304 | 55,170 | -   |     |
| 基      | 本 | 的     | 1 | 株   | 当               | た               | り               | 中             | 間             | (             | 当        | 期      | )        | 利        | 益       | 円       | 30.16   | 36.52   | 33.34   | 59.19  | 64.99   | 64.04   |        |         |         |         |        |     |     |
| 希      | 薄 | 化     | 後 | 1   | 株               | 当               | た               | り             | 中             | 間             | (        | 当      | 期        | )        | 利       | 益       | 円       | -       | -       | -      | -       | -       |        |         |         |         |        |     |     |
| 1      | 株 | 当     | た | り   | 年               | 間               | 配               | 当             | 金             | 円             | -        | -      | -        | 104.00   | 25.00   | 25.00   |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 配      | 当 | 性     | 向 | (   | 連               | 結               | )               | %             | -             | -             | -        | -      | 35.1     | 38.5     | 39.0    |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 資      | 本 | 合     | 計 | 百万円 | 466,577         | 500,462         | 531,294         | 498,255       | 516,049       | -             |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 親      | 会 | 社     | の | 所   | 有               | 者               | に               | 帰             | 属             | す             | る        | 持      | 分        | 百万円      | 459,802 | 493,012 | 523,959 | 491,355 | 508,539 | -      |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 1      | 株 | 当     | た | り   | 親               | 会               | 社               | 所             | 有             | 帰             | 属        | 持      | 分        | 円        | -       | -       | -       | 516.42  | 539.54  | -      |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 資      | 産 | 合     | 計 | 百万円 | 619,180         | 656,515         | 699,481         | 667,877       | 679,414       | -             |          |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 親      | 会 | 社     | 所 | 有   | 者               | 帰               | 属               | 持             | 分             | 比             | 率        | %      | 74.3     | 75.1     | 74.9    | 73.6    | 74.8    | -       |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| D      | / | E     | レ | シ   | オ               | %               | 13.0            | 12.4          | 11.9          | 12.8          | 12.2     | -      |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 親      | 会 | 社     | 所 | 有   | 者               | 帰               | 属               | 持             | 分             | 配             | 当        | 率      | (        | 連        | 結       | )       | %       | -       | -       | 4.4    | 4.7     | -       |        |         |         |         |        |     |     |
| 親      | 会 | 社     | 所 | 有   | 者               | 帰               | 属               | 持             | 分             | 中             | 間        | (      | 当        | 期        | )       | 利       | 益       | 率       | %       | 6.6    | 7.1     | 6.1     | 12.5   | 12.3    | -       |         |        |     |     |
| 資      | 産 | 合     | 計 | 税   | 引               | 前               | 利               | 益             | 率             | %             | 6.4      | 7.1    | 6.2      | 12.3     | 12.4    | -       |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 投      | 資 | 本     | 利 | 益   | 率               | (               | ROIC            | )             | %             | -             | -        | -      | 11.2     | 11.1     | -       |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 投      | 資 | 本     | コ | ス   | ト               | (               | WACC            | )             | %             | -             | -        | -      | 6.8      | 7.1      | -       |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 期      | 末 | 株     | 価 | (   | 分               | 割               | 前               | )             | 円             | 7,844         | -        | -      | 9,845    | -        | -       |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 期      | 末 | 株     | 価 | (   | 分               | 割               | 後               | )             | 円             | 1,569         | 1,628    | 1,255  | 1,969    | 1,441    | -       |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 株      | 営 | 業     | 活 | 動   | に               | よ               | る               | C             | F             | 百万円           | 33,822   | 34,149 | -        | 80,807   | 73,978  | -       |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 営      | 活 | 活     | 動 | に   | よ               | る               | C               | F             | 百万円           | △ 13,445      | △ 11,861 | -      | △ 42,994 | △ 38,456 | -       |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 投      | 資 | 活     | 動 | に   | よ               | る               | C               | F             | 百万円           | △ 20,482      | △ 17,503 | -      | △ 31,418 | △ 46,086 | -       |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 財      | 務 | 活     | 動 | に   | よ               | る               | C               | F             | 百万円           | △ 20,482      | △ 17,503 | -      | △ 31,418 | △ 46,086 | -       |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 現      | 金 | 及     | び | 現   | 金               | 同               | 等               | 物             | の             | 中             | 間        | 期      | 末        | (        | 期       | 末       | )       | 残       | 高       | 百万円    | 109,364 | 118,813 | -      | 119,159 | 106,184 | -       |        |     |     |
| フ      | リ | ー     | C | F   | 百万円             | 18,933          | 15,647          | -             | 49,838        | 33,367        | -        |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 1      | 株 | 当     | た | り   | フ               | リ               | ー               | C             | F             | 円             | 19.82    | 16.44  | -        | 52.27    | 35.15   | -       |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 有      | 設 | 利     | 子 | 負   | 債               | 百万円             | 59,600          | 61,364        | 62,596        | 63,101        | 62,246   | -      |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 減      | 価 | 備     | 却 | 費   | 及               | び               | 償               | 却             | 費             | 百万円           | 18,777   | 19,172 | 28,500   | 43,501   | 46,835  | 70,000  |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 研      | 金 | 融     | 収 | 支   | 百万円             | 11,536          | 13,320          | 13,017        | 24,020        | 26,917        | 27,300   |        |          |          |         |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 為      | 替 | レ     | ー | ト   | (               | USD             | 期               | 中             | 平             | 均             | )        | 円/USD  | 141.31   | 152.30   | 146.57  | 144.40  | 152.48  | 148.24  |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 従      | 平 | 均     | 臨 | 時   | 雇               | 用               | 者               | 数             | 人             | 7,539         | 7,659    | 7,917  | 7,521    | 7,716    | -       |         |         |         |         |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 期      | 末 | 発     | 行 | 済   | 株               | 式               | 数               | (             | 分             | 割             | 前        | )      | 千株       | 190,464  | -       | -       | 190,293 | -       | -       |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |
| 期      | 末 | 発     | 行 | 済   | 株               | 式               | 数               | (             | 分             | 割             | 後        | )      | 千株       | 952,324  | 951,790 | 934,226 | 951,467 | 942,534 | -       |        |         |         |        |         |         |         |        |     |     |

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF  
- 有形固定資産・無形資産取得による支出 + 有形固定資産・無形資産売却による収入  
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 親会社の所有者に帰属する持分 = 資本合計 - 新株予約権 - 非支配持分  
6. D/Eレシオ = 有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。  
9. 投下資本利益率 (ROIC) = 利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均 + 資本合計の期首期末平均)  
10. 資本コスト (WACC) は、負債コストと株主資本コスト (リスクフリーレート +  $\beta \times$  マーケットリスクプレミアム) を資本構成に基づき加重平均した値。  
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート  
※ $\beta$  は、当社の5年週次 $\beta$   
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定  
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。  
「基本的1株当たり当期利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2023年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。  
2024年3月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2023年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。  
なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

## Ⅱ．当期の業績

### １．為替レート

#### 【為替レート】

|       | 当年実績                  |               | 前年実績                  |               | 比較      |        |         |        |
|-------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|---------|--------|---------|--------|
|       | 期中平均<br>(25. 4-25. 9) | 期末<br>(25. 9) | 期中平均<br>(24. 4-24. 9) | 期末<br>(25. 3) | 期中平均    | %      | 期末      | %      |
| U S D | 146. 57               | 148. 88       | 152. 30               | 149. 52       | △ 5. 73 | 96. 2  | △ 0. 64 | 99. 6  |
| E U R | 167. 74               | 174. 47       | 165. 46               | 162. 08       | 2. 28   | 101. 4 | 12. 39  | 107. 6 |
| S G D | 112. 98               | 115. 33       | 114. 05               | 111. 48       | △ 1. 07 | 99. 1  | 3. 85   | 103. 5 |
| A U D | 94. 59                | 97. 89        | 101. 34               | 93. 97        | △ 6. 75 | 93. 3  | 3. 92   | 104. 2 |

## 2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

|              |                | 25年9月実績  | 24年9月実績  | 増減      | %     | 為替差除増減  | %     |
|--------------|----------------|----------|----------|---------|-------|---------|-------|
| 国内           | しょうゆ           | 22,697   | 22,686   | 11      | 100.1 | 11      | 100.1 |
|              | 食品             | 27,706   | 27,174   | 531     | 102.0 | 531     | 102.0 |
|              | (うち しょうゆ関連調味料) | 18,818   | 18,564   | 254     | 101.4 | 254     | 101.4 |
|              | 飲料             | 25,490   | 23,545   | 1,944   | 108.3 | 1,944   | 108.3 |
|              | (うち 豆乳飲料)      | 18,754   | 16,556   | 2,198   | 113.3 | 2,198   | 113.3 |
|              | 酒類             | 5,063    | 5,135    | △ 72    | 98.6  | △ 72    | 98.6  |
|              | セグメント間取引       | △ 110    | △ 105    | △ 4     | -     | △ 4     | -     |
|              | 食料品製造・販売       | 80,848   | 78,437   | 2,411   | 103.1 | 2,411   | 103.1 |
|              | その他            | 10,938   | 11,033   | △ 94    | 99.1  | △ 94    | 99.1  |
|              | セグメント間取引       | △ 6,179  | △ 6,222  | 43      | -     | 43      | -     |
|              | 計              | 85,607   | 83,247   | 2,359   | 102.8 | 2,359   | 102.8 |
| 海外           | しょうゆ           | 79,867   | 79,655   | 211     | 100.3 | 2,699   | 103.4 |
|              | デルモンテ          | 4,880    | 4,634    | 245     | 105.3 | 350     | 107.6 |
|              | その他食料品         | 604      | 612      | △ 7     | 98.7  | 18      | 103.0 |
|              | 食料品製造・販売       | 85,348   | 84,902   | 445     | 100.5 | 3,065   | 103.6 |
|              | 卸売             | 202,912  | 202,598  | 313     | 100.2 | 9,027   | 104.5 |
|              | セグメント間取引       | △ 11,529 | △ 11,766 | 237     | -     | △ 143   | -     |
|              | 計              | 276,731  | 275,734  | 996     | 100.4 | 11,949  | 104.3 |
| キッコーマン(持株会社) |                | 15,334   | 13,892   | 1,442   | 110.4 | 1,442   | 110.4 |
| セグメント間取引     |                | △ 19,062 | △ 17,305 | △ 1,757 | -     | △ 1,740 | -     |
| 連結計          |                | 358,610  | 355,569  | 3,041   | 100.9 | 14,010  | 103.9 |

事業利益

|                  |          | 25年9月実績 | 24年9月実績 | 増減      | %     | 為替差除増減  | %     |
|------------------|----------|---------|---------|---------|-------|---------|-------|
| 国内               | 食料品製造・販売 | 5,824   | 5,261   | 562     | 110.7 | 562     | 110.7 |
|                  | その他      | 859     | 762     | 96      | 112.6 | 96      | 112.6 |
|                  | 計        | 6,690   | 6,037   | 652     | 110.8 | 652     | 110.8 |
| 海外               | 食料品製造・販売 | 22,429  | 22,493  | △ 64    | 99.7  | 730     | 103.2 |
|                  | 卸売       | 13,594  | 14,921  | △ 1,326 | 91.1  | △ 640   | 95.7  |
|                  | 計        | 35,987  | 37,351  | △ 1,363 | 96.3  | 162     | 100.4 |
| キッコーマン(持株会社)     |          | 6,944   | 6,235   | 708     | 111.4 | 708     | 111.4 |
| セグメント間取引         |          | △ 8,386 | △ 7,003 | △ 1,382 | -     | △ 1,312 | -     |
| 連結計              |          | 41,236  | 42,621  | △ 1,385 | 96.8  | 211     | 100.5 |
| 営業利益             |          | 39,633  | 41,997  | △ 2,363 | 94.4  | △ 802   | 98.1  |
| 税引前中間利益          |          | 43,039  | 47,344  | △ 4,305 | 90.9  | △ 2,610 | 94.5  |
| 親会社の所有者に帰属する中間利益 |          | 31,315  | 34,755  | △ 3,439 | 90.1  | △ 2,179 | 93.7  |

### 3. 国内 連結業績

#### 売上収益

単位：百万円

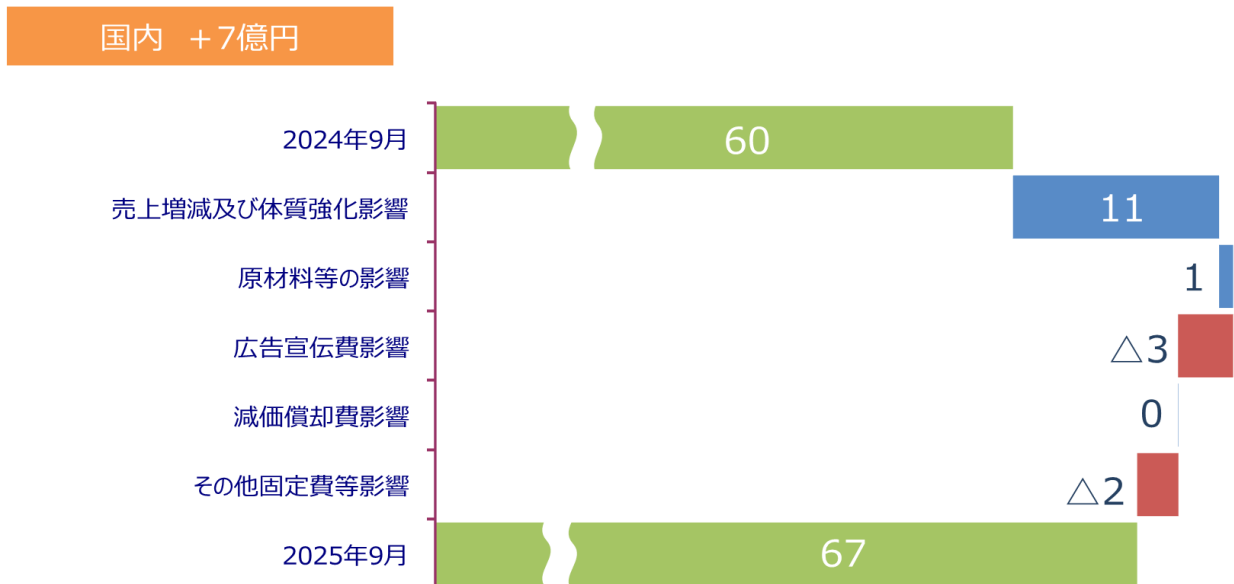
|    |                | 25年9月実績 | 24年9月実績 | 増減    | %     | 為替差除増減 | %     |
|----|----------------|---------|---------|-------|-------|--------|-------|
| 国内 | しょうゆ           | 22,697  | 22,686  | 11    | 100.1 | 11     | 100.1 |
|    | 食品             | 27,706  | 27,174  | 531   | 102.0 | 531    | 102.0 |
|    | (うち しょうゆ関連調味料) | 18,818  | 18,564  | 254   | 101.4 | 254    | 101.4 |
|    | 飲料             | 25,490  | 23,545  | 1,944 | 108.3 | 1,944  | 108.3 |
|    | (うち 豆乳飲料)      | 18,754  | 16,556  | 2,198 | 113.3 | 2,198  | 113.3 |
|    | 酒類             | 5,063   | 5,135   | △ 72  | 98.6  | △ 72   | 98.6  |
|    | セグメント間取引       | △ 110   | △ 105   | △ 4   | -     | △ 4    | -     |
|    | 食料品製造・販売       | 80,848  | 78,437  | 2,411 | 103.1 | 2,411  | 103.1 |
|    | その他            | 10,938  | 11,033  | △ 94  | 99.1  | △ 94   | 99.1  |
|    | セグメント間取引       | △ 6,179 | △ 6,222 | 43    | -     | 43     | -     |
|    | 計              | 85,607  | 83,247  | 2,359 | 102.8 | 2,359  | 102.8 |

#### 事業利益

|    |          | 25年9月実績 | 24年9月実績 | 増減  | %     | 為替差除増減 | %     |
|----|----------|---------|---------|-----|-------|--------|-------|
| 国内 | 食料品製造・販売 | 5,824   | 5,261   | 562 | 110.7 | 562    | 110.7 |
|    | その他      | 859     | 762     | 96  | 112.6 | 96     | 112.6 |
|    | 計        | 6,690   | 6,037   | 652 | 110.8 | 652    | 110.8 |

#### 要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



## 4. 海外 連結業績

売上収益

単位：百万円

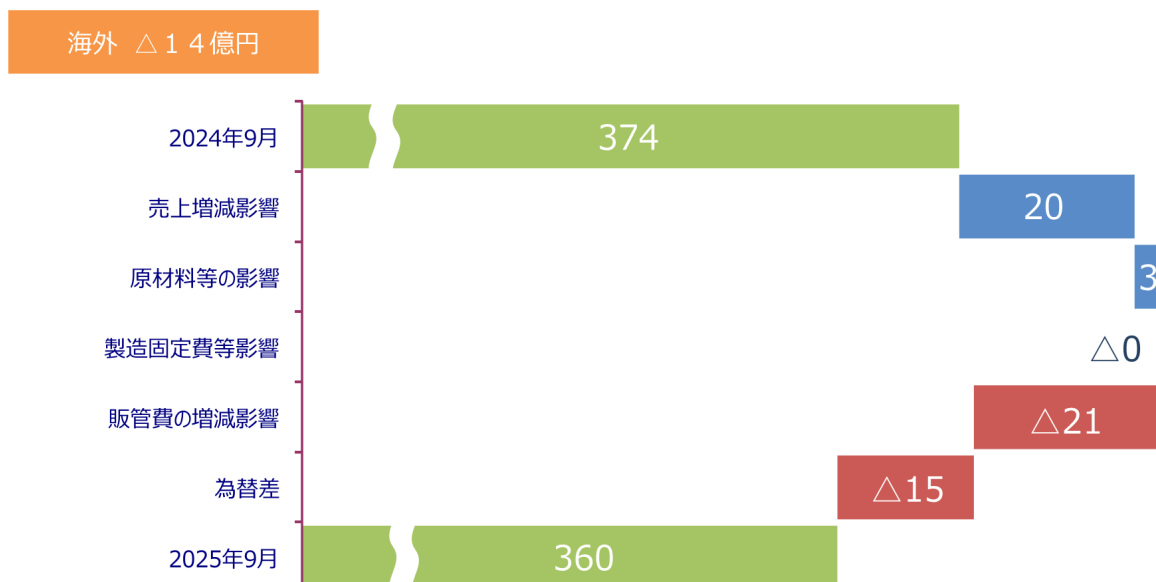
|    |     |          | 25年9月実績  | 24年9月実績  | 増減      | %     | 為替差除増減  | %     |
|----|-----|----------|----------|----------|---------|-------|---------|-------|
| 海外 | 北米  | しょうゆ     | 49,619   | 51,399   | △ 1,779 | 96.5  | 569     | 101.1 |
|    |     | その他食料品   | 604      | 612      | △ 7     | 98.7  | 18      | 103.0 |
|    |     | 食料品製造・販売 | 50,223   | 52,011   | △ 1,787 | 96.6  | 587     | 101.1 |
|    |     | 卸売       | 149,208  | 144,363  | 4,844   | 103.4 | 12,106  | 108.4 |
|    |     | セグメント間取引 | △ 7,802  | △ 8,107  | 304     | -     | △ 76    | -     |
|    |     | 計        | 191,629  | 188,267  | 3,361   | 101.8 | 12,617  | 106.7 |
|    | 欧州  | 食料品製造・販売 | 17,787   | 16,045   | 1,742   | 110.9 | 1,578   | 109.8 |
|    |     | 卸売       | 23,147   | 21,866   | 1,280   | 105.9 | 1,056   | 104.8 |
|    |     | セグメント間取引 | △ 2,956  | △ 2,911  | △ 44    | -     | △ 26    | -     |
|    |     | 計        | 37,977   | 35,000   | 2,977   | 108.5 | 2,608   | 107.5 |
|    | 亜豪州 | しょうゆ     | 11,873   | 11,575   | 297     | 102.6 | 627     | 105.4 |
|    |     | デルモンテ    | 4,880    | 4,634    | 245     | 105.3 | 350     | 107.6 |
|    |     | 食料品製造・販売 | 16,749   | 16,210   | 539     | 103.3 | 975     | 106.0 |
|    |     | 卸売       | 28,111   | 28,020   | 90      | 100.3 | 1,768   | 106.3 |
|    |     | セグメント間取引 | △ 311    | △ 279    | △ 32    | -     | △ 49    | -     |
|    |     | 計        | 44,549   | 43,952   | 597     | 101.4 | 2,693   | 106.1 |
|    | その他 |          | 36,984   | 42,035   | △ 5,051 | 88.0  | △ 5,051 | 88.0  |
|    |     | セグメント間取引 | △ 34,410 | △ 33,520 | △ 889   | -     | △ 920   | -     |
|    |     | 計        | 276,731  | 275,734  | 996     | 100.4 | 11,949  | 104.3 |

事業利益

|    |     |          | 25年9月実績 | 24年9月実績 | 増減      | %     | 為替差除増減 | %     |
|----|-----|----------|---------|---------|---------|-------|--------|-------|
| 海外 | 北米  | 食料品製造・販売 | 14,997  | 15,799  | △ 802   | 94.9  | △ 33   | 99.8  |
|    |     | 卸売       | 11,586  | 11,789  | △ 202   | 98.3  | 358    | 103.0 |
|    |     | 計        | 26,518  | 27,571  | △ 1,053 | 96.2  | 301    | 101.1 |
|    | 欧州  | 食料品製造・販売 | 5,217   | 4,657   | 559     | 112.0 | 538    | 111.6 |
|    |     | 卸売       | 467     | 749     | △ 282   | 62.4  | △ 284  | 62.1  |
|    |     | 計        | 5,709   | 5,357   | 352     | 106.6 | 345    | 106.5 |
|    | 亜豪州 | 食料品製造・販売 | 1,947   | 1,733   | 214     | 112.4 | 245    | 114.2 |
|    |     | 卸売       | 625     | 1,182   | △ 557   | 52.9  | △ 517  | 56.3  |
|    |     | 計        | 2,577   | 2,920   | △ 342   | 88.3  | △ 270  | 90.7  |
|    | その他 |          | 1,749   | 1,792   | △ 42    | 97.6  | △ 42   | 97.6  |
|    |     | 計        | 35,987  | 37,351  | △ 1,363 | 96.3  | 162    | 100.4 |

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



## 5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

|      | 25年9月実績 | 24年9月実績 | 増減      | %    | 為替差除増減 | %     |
|------|---------|---------|---------|------|--------|-------|
| 事業利益 | 41,236  | 42,621  | △ 1,385 | 96.8 | 211    | 100.5 |

|           |         |       |       |       |         |       |
|-----------|---------|-------|-------|-------|---------|-------|
| 固定資産売却益   | 39      | 23    | 16    | 167.6 | 16      | 170.2 |
| 受取賃貸料     | 333     | 340   | △ 6   | 98.1  | △ 6     | 98.2  |
| 受取ロイヤリティ  | 237     | 238   | 0     | 99.6  | 0       | 99.6  |
| 為替差益      | 350     | 626   | △ 276 | 55.9  | △ 229   | 63.4  |
| その他       | 271     | 456   | △ 185 | 59.3  | △ 185   | 59.5  |
| その他の収益計   | 1,232   | 1,685 | △ 453 | 73.1  | △ 404   | 76.0  |
| 固定資産除売却損  | 489     | 141   | 348   | 346.8 | 350     | 347.9 |
| 減損損失      | 2       | 0     | 1     | 391.3 | 1       | 383.1 |
| 為替差損      | 686     | 377   | 309   | 181.9 | 374     | 199.1 |
| その他       | 1,657   | 1,790 | △ 133 | 92.5  | △ 116   | 93.5  |
| その他の費用計   | 2,835   | 2,310 | 525   | 122.8 | 609     | 126.4 |
| その他の収益費用計 | △ 1,603 | △ 624 | △ 978 | -     | △ 1,013 | -     |

|      |        |        |         |      |       |      |
|------|--------|--------|---------|------|-------|------|
| 営業利益 | 39,633 | 41,997 | △ 2,363 | 94.4 | △ 802 | 98.1 |
|------|--------|--------|---------|------|-------|------|

|                  |       |       |         |      |         |      |
|------------------|-------|-------|---------|------|---------|------|
| 金融収支             | 1,704 | 2,728 | △ 1,024 | 62.5 | △ 1,004 | 63.2 |
| 為替差損益・デリバティブ評価損益 | 1,399 | 1,845 | △ 445   | 75.8 | △ 333   | 81.9 |
| その他              | 116   | 575   | △ 459   | 20.1 | △ 458   | 20.4 |
| 金融収益費用計          | 3,219 | 5,149 | △ 1,930 | 62.5 | △ 1,796 | 65.1 |

|                  |     |     |      |      |      |      |
|------------------|-----|-----|------|------|------|------|
| 持分法による投資損益（△は損失） | 186 | 198 | △ 11 | 94.0 | △ 11 | 94.0 |
|------------------|-----|-----|------|------|------|------|

|         |        |        |         |      |         |      |
|---------|--------|--------|---------|------|---------|------|
| 税引前中間利益 | 43,039 | 47,344 | △ 4,305 | 90.9 | △ 2,610 | 94.5 |
|---------|--------|--------|---------|------|---------|------|

|         |        |        |       |      |       |      |
|---------|--------|--------|-------|------|-------|------|
| 法人所得税費用 | 11,425 | 12,317 | △ 892 | 92.8 | △ 464 | 96.2 |
|---------|--------|--------|-------|------|-------|------|

|      |        |        |         |      |         |      |
|------|--------|--------|---------|------|---------|------|
| 中間利益 | 31,613 | 35,027 | △ 3,413 | 90.3 | △ 2,146 | 93.9 |
|------|--------|--------|---------|------|---------|------|

|                |     |     |    |       |    |       |
|----------------|-----|-----|----|-------|----|-------|
| 非支配持分に帰属する中間利益 | 298 | 271 | 26 | 109.8 | 32 | 111.9 |
|----------------|-----|-----|----|-------|----|-------|

|                  |        |        |         |      |         |      |
|------------------|--------|--------|---------|------|---------|------|
| 親会社の所有者に帰属する中間利益 | 31,315 | 34,755 | △ 3,439 | 90.1 | △ 2,179 | 93.7 |
|------------------|--------|--------|---------|------|---------|------|

## 6. 連結財政状態計算書

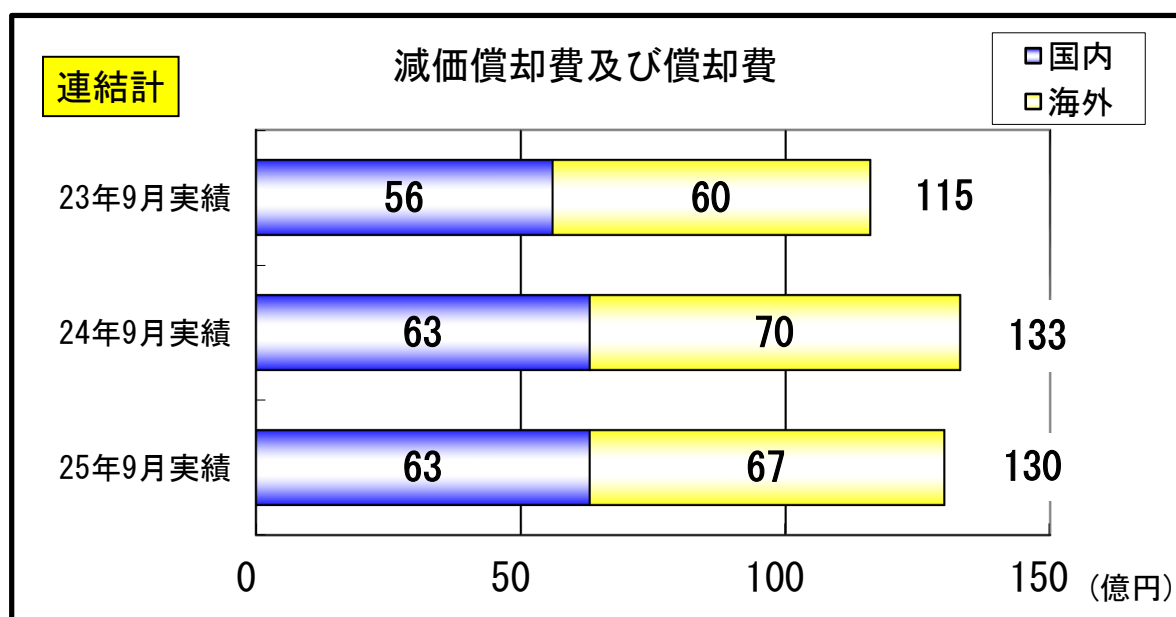
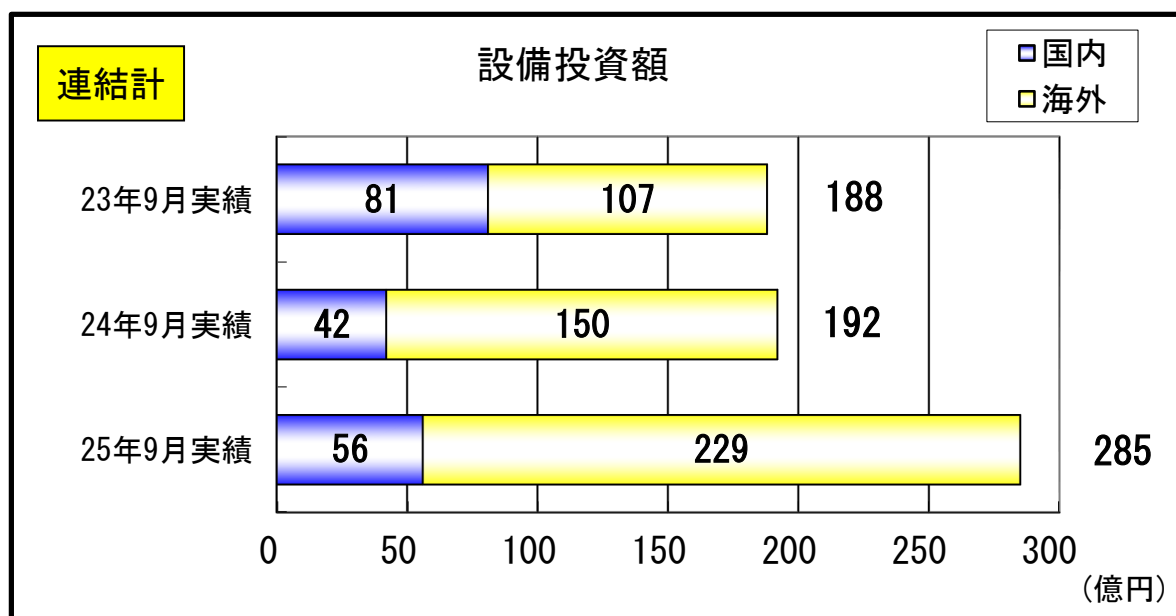
25年9月末実績（対25年3月末実績）

単位：百万円

|                     | 25年9月末実績 |       | 増 減     |         |       |
|---------------------|----------|-------|---------|---------|-------|
|                     | 金 額      | 構成比   | 金 額     | 為替差除    | 前年比   |
| <b>I 流 動 資 産</b>    | 330,195  | 47.2  | △ 4,654 | △ 7,085 | 97.9  |
| 現金及び現金同等物           | 104,601  | 15.0  | △ 1,582 | △ 1,998 | 98.1  |
| 営業債権及びその他の債権        | 87,109   | 12.5  | 4,525   | 3,882   | 104.7 |
| 棚卸資産                | 102,846  | 14.7  | △ 2,049 | △ 2,921 | 97.2  |
| その他の金融資産            | 24,090   | 3.4   | △ 5,187 | △ 5,583 | 80.9  |
| その他の流動資産            | 11,546   | 1.7   | △ 359   | △ 463   | 96.1  |
| <b>II 非 流 動 資 産</b> | 369,286  | 52.8  | 24,721  | 23,168  | 106.7 |
| 有形固定資産              | 205,618  | 29.4  | 16,297  | 15,345  | 108.1 |
| 投資不動産               | 9,170    | 1.3   | △ 61    | △ 60    | 99.3  |
| 使用権資産               | 36,744   | 5.3   | △ 63    | △ 427   | 98.8  |
| のれん                 | 3,214    | 0.5   | 18      | —       | 100.0 |
| 無形資産                | 5,723    | 0.8   | 789     | 824     | 116.7 |
| 持分法で会計処理されている投資     | 6,847    | 1.0   | 559     | 559     | 108.9 |
| その他の金融資産            | 78,390   | 11.2  | 3,261   | 3,059   | 104.1 |
| 退職給付に係る資産           | 20,087   | 2.9   | 3,989   | 3,980   | 124.7 |
| 繰延税金資産              | 3,311    | 0.5   | 261     | 218     | 107.2 |
| その他の非流動資産           | 177      | 0.0   | △ 330   | △ 330   | 35.0  |
| <b>資 産 合 計</b>      | 699,481  | 100.0 | 20,067  | 16,083  | 102.4 |

|                        |         |       |         |         |       |
|------------------------|---------|-------|---------|---------|-------|
| <b>I 流 動 負 債</b>       | 91,583  | 13.1  | 3,531   | 2,642   | 103.0 |
| 営業債務及びその他の債務           | 61,392  | 8.8   | 745     | 385     | 100.6 |
| 借入金                    | 3,891   | 0.6   | 48      | 10      | 100.3 |
| リース負債                  | 7,573   | 1.1   | 781     | 693     | 110.2 |
| 未払法人所得税等               | 6,441   | 0.9   | 3,504   | 3,369   | 214.7 |
| その他の金融負債               | 425     | 0.1   | △ 305   | △ 306   | 58.1  |
| その他の流動負債               | 11,858  | 1.7   | △ 1,242 | △ 1,510 | 88.5  |
| <b>II 非 流 動 負 債</b>    | 76,603  | 11.0  | 1,291   | 903     | 101.2 |
| 借入金                    | 14,400  | 2.1   | —       | —       | 100.0 |
| リース負債                  | 33,500  | 4.8   | △ 480   | △ 843   | 97.5  |
| 繰延税金負債                 | 16,860  | 2.4   | 2,186   | 2,186   | 114.9 |
| 退職給付に係る負債              | 3,387   | 0.5   | △ 68    | △ 79    | 97.7  |
| その他の金融負債               | 4,038   | 0.6   | △ 2     | △ 1     | 100.0 |
| その他の非流動負債              | 4,416   | 0.6   | △ 344   | △ 359   | 92.5  |
| <b>負 債 合 計</b>         | 168,187 | 24.0  | 4,823   | 3,546   | 102.2 |
| <b>資 本 合 計</b>         | 531,294 | 76.0  | 15,244  | 12,537  | 102.4 |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計       | 523,959 | 74.9  | 15,420  | 12,709  | 102.5 |
| 非支配持分                  | 7,334   | 1.0   | △ 176   | △ 171   | 97.7  |
| <b>負 債 及 び 資 本 合 計</b> | 699,481 | 100.0 | 20,067  | 16,083  | 102.4 |

## 7. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む） 単位：百万円

|         | 連結計    | 国内    | 海外     |
|---------|--------|-------|--------|
| 23年9月実績 | 18,777 | 8,086 | 10,691 |
| 24年9月実績 | 19,172 | 4,212 | 14,960 |
| 25年9月実績 | 28,500 | 5,594 | 22,905 |

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

|         | 連結計    | 国内    | 海外    |
|---------|--------|-------|-------|
| 23年9月実績 | 11,536 | 5,566 | 5,970 |
| 24年9月実績 | 13,320 | 6,285 | 7,035 |
| 25年9月実績 | 13,017 | 6,288 | 6,729 |

### Ⅲ. 当年業績予想

#### 1. 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

|              |                | 当年下期予想   | 前年下期実績   | 増減      | %     | 為替差除増減  | %     |
|--------------|----------------|----------|----------|---------|-------|---------|-------|
| 国内           | しょうゆ           | 23,352   | 23,167   | 184     | 100.8 | 184     | 100.8 |
|              | 食品             | 26,203   | 25,349   | 853     | 103.4 | 853     | 103.4 |
|              | (うち しょうゆ関連調味料) | 17,391   | 17,046   | 345     | 102.0 | 345     | 102.0 |
|              | 飲料             | 23,009   | 21,766   | 1,243   | 105.7 | 1,243   | 105.7 |
|              | (うち 豆乳飲料)      | 17,105   | 15,757   | 1,347   | 108.6 | 1,347   | 108.6 |
|              | 酒類             | 5,686    | 5,682    | 3       | 100.1 | 3       | 100.1 |
|              | セグメント間取引       | △ 59     | △ 107    | 47      | -     | 47      | -     |
|              | 食料品製造・販売       | 78,191   | 75,859   | 2,332   | 103.1 | 2,332   | 103.1 |
|              | その他            | 11,031   | 10,533   | 497     | 104.7 | 497     | 104.7 |
|              | セグメント間取引       | △ 6,190  | △ 6,037  | △ 153   | -     | △ 153   | -     |
| 計            |                | 83,032   | 80,355   | 2,676   | 103.3 | 2,676   | 103.3 |
| 海外           | しょうゆ           | 80,692   | 76,578   | 4,114   | 105.4 | 3,525   | 104.6 |
|              | デルモンテ          | 5,349    | 5,197    | 152     | 102.9 | 179     | 103.4 |
|              | その他食料品         | 415      | 502      | △ 86    | 82.8  | △ 82    | 83.6  |
|              | 食料品製造・販売       | 86,461   | 82,272   | 4,189   | 105.1 | 3,631   | 104.4 |
|              | 卸売             | 218,767  | 204,925  | 13,842  | 106.8 | 13,828  | 106.7 |
|              | セグメント間取引       | △ 12,440 | △ 10,786 | △ 1,653 | -     | △ 1,544 | -     |
| 計            |                | 292,788  | 276,411  | 16,377  | 105.9 | 15,915  | 105.8 |
| キッコーマン(持株会社) |                | 43,235   | 48,808   | △ 5,573 | 88.6  | △ 6,180 | 87.3  |
| セグメント間取引     |                | △ 46,667 | △ 52,165 | 5,497   | -     | 6,108   | -     |
| 連結計          |                | 372,389  | 353,409  | 18,979  | 105.4 | 18,520  | 105.2 |

事業利益

|              |          | 当年下期予想   | 前年下期実績   | 増減      | %     | 為替差除増減  | %     |
|--------------|----------|----------|----------|---------|-------|---------|-------|
| 国内           | 食料品製造・販売 | 3,855    | 3,265    | 589     | 118.1 | 589     | 118.1 |
|              | その他      | 640      | 410      | 230     | 156.1 | 230     | 156.1 |
|              | 計        | 4,499    | 3,687    | 812     | 122.0 | 812     | 122.0 |
| 海外           | 食料品製造・販売 | 18,580   | 17,357   | 1,222   | 107.0 | 1,067   | 106.2 |
|              | 卸売       | 15,955   | 15,518   | 437     | 102.8 | 423     | 102.7 |
|              | 計        | 34,562   | 32,837   | 1,724   | 105.3 | 1,522   | 104.6 |
| キッコーマン(持株会社) |          | 33,765   | 40,227   | △ 6,461 | 83.9  | △ 7,068 | 82.4  |
| セグメント間取引     |          | △ 36,063 | △ 42,097 | 6,034   | -     | 6,606   | -     |
| 連結計          |          | 36,763   | 34,654   | 2,109   | 106.1 | 1,872   | 105.4 |

|      |        |        |       |       |       |       |
|------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 営業利益 | 35,366 | 31,701 | 3,665 | 111.6 | 3,425 | 110.8 |
|------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|

|       |        |        |       |       |       |       |
|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 税引前利益 | 38,760 | 36,409 | 2,351 | 106.5 | 2,132 | 105.9 |
|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|

|                  |        |        |       |       |       |       |
|------------------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 親会社の所有者に帰属する当期利益 | 28,684 | 26,940 | 1,744 | 106.5 | 1,597 | 105.9 |
|------------------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|

為替レート

|       |        |        |        |
|-------|--------|--------|--------|
| 円/USD | 150.00 | 152.69 | △ 2.69 |
| 円/EUR | 170.00 | 161.47 | 8.53   |

## 2. 国内 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

|          |                | 当年下期予想  | 前年下期実績  | 増減    | %     | 為替差除増減 | %     |
|----------|----------------|---------|---------|-------|-------|--------|-------|
| 国内       | しょうゆ           | 23,352  | 23,167  | 184   | 100.8 | 184    | 100.8 |
|          | 食品             | 26,203  | 25,349  | 853   | 103.4 | 853    | 103.4 |
|          | (うち しょうゆ関連調味料) | 17,391  | 17,046  | 345   | 102.0 | 345    | 102.0 |
|          | 飲料             | 23,009  | 21,766  | 1,243 | 105.7 | 1,243  | 105.7 |
|          | (うち 豆乳飲料)      | 17,105  | 15,757  | 1,347 | 108.6 | 1,347  | 108.6 |
|          | 酒類             | 5,686   | 5,682   | 3     | 100.1 | 3      | 100.1 |
|          | セグメント間取引       | △ 59    | △ 107   | 47    | -     | 47     | -     |
|          | 食料品製造・販売       | 78,191  | 75,859  | 2,332 | 103.1 | 2,332  | 103.1 |
|          | その他            | 11,031  | 10,533  | 497   | 104.7 | 497    | 104.7 |
| セグメント間取引 |                | △ 6,190 | △ 6,037 | △ 153 | -     | △ 153  | -     |
| 計        |                | 83,032  | 80,355  | 2,676 | 103.3 | 2,676  | 103.3 |

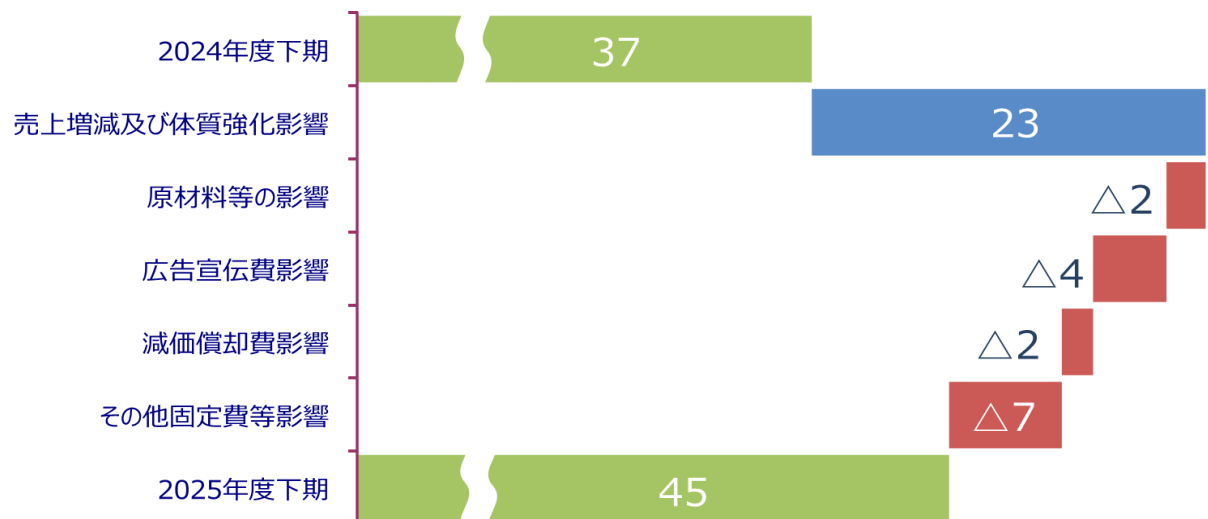
事業利益

|    |          | 当年下期予想 | 前年下期実績 | 増減  | %     | 為替差除増減 | %     |
|----|----------|--------|--------|-----|-------|--------|-------|
| 国内 | 食料品製造・販売 | 3,855  | 3,265  | 589 | 118.1 | 589    | 118.1 |
|    | その他      | 640    | 410    | 230 | 156.1 | 230    | 156.1 |
|    | 計        | 4,499  | 3,687  | 812 | 122.0 | 812    | 122.0 |

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 + 8 億円



### 3. 海外 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

|    |     |          | 当年下期予想   | 前年下期実績   | 増減      | %     | 為替差除増減  | %     |
|----|-----|----------|----------|----------|---------|-------|---------|-------|
| 海外 | 北米  | しょうゆ     | 51,090   | 49,972   | 1,118   | 102.2 | 1,750   | 103.5 |
|    |     | その他食料品   | 415      | 502      | △ 86    | 82.8  | △ 82    | 83.6  |
|    |     | 食料品製造・販売 | 51,506   | 50,474   | 1,031   | 102.0 | 1,668   | 103.3 |
|    |     | 卸売       | 158,501  | 149,777  | 8,724   | 105.8 | 10,051  | 106.7 |
|    |     | セグメント間取引 | △ 7,807  | △ 7,438  | △ 368   | -     | △ 461   | -     |
|    |     | 計        | 202,200  | 192,813  | 9,386   | 104.9 | 11,258  | 105.8 |
|    | 欧州  | 食料品製造・販売 | 17,672   | 15,047   | 2,625   | 117.5 | 1,624   | 110.8 |
|    |     | 卸売       | 23,672   | 21,026   | 2,646   | 112.6 | 1,457   | 106.9 |
|    |     | セグメント間取引 | △ 3,293  | △ 2,509  | △ 784   | -     | △ 586   | -     |
|    |     | 計        | 38,052   | 33,564   | 4,487   | 113.4 | 2,495   | 107.4 |
|    | 亜豪州 | しょうゆ     | 11,566   | 10,912   | 653     | 106.0 | 426     | 103.9 |
|    |     | デルモンテ    | 5,349    | 5,197    | 152     | 102.9 | 179     | 103.4 |
|    |     | 食料品製造・販売 | 16,920   | 16,105   | 815     | 105.1 | 614     | 103.8 |
|    |     | 卸売       | 30,208   | 27,202   | 3,006   | 111.1 | 2,854   | 110.5 |
|    |     | セグメント間取引 | △ 328    | △ 363    | 34      | -     | 38      | -     |
|    |     | 計        | 46,800   | 42,944   | 3,855   | 109.0 | 3,506   | 108.2 |
|    | その他 |          | 38,635   | 40,340   | △ 1,704 | 95.8  | △ 1,704 | 95.8  |
|    |     | セグメント間取引 | △ 32,899 | △ 33,251 | 352     | -     | 359     | -     |
|    | 計   |          | 292,788  | 276,411  | 16,377  | 105.9 | 15,915  | 105.8 |

事業利益

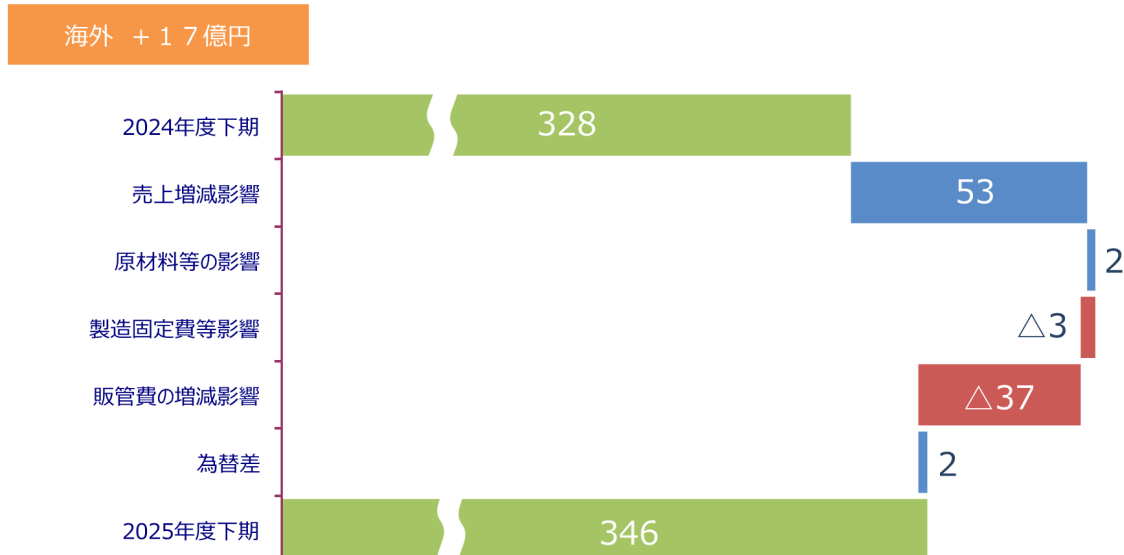
|    |     |          | 当年下期予想 | 前年下期実績 | 増減    | %     | 為替差除増減 | %     |
|----|-----|----------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|
| 海外 | 北米  | 食料品製造・販売 | 13,522 | 13,071 | 450   | 103.4 | 543    | 104.2 |
|    |     | 卸売       | 12,473 | 12,485 | △ 12  | 99.9  | 92     | 100.7 |
|    |     | 計        | 26,031 | 25,554 | 477   | 101.9 | 638    | 102.5 |
|    | 欧州  | 食料品製造・販売 | 3,092  | 2,486  | 606   | 124.4 | 399    | 116.1 |
|    |     | 卸売       | 562    | 476    | 86    | 118.1 | 56     | 111.9 |
|    |     | 計        | 3,650  | 2,936  | 713   | 124.3 | 481    | 116.4 |
|    | 亜豪州 | 食料品製造・販売 | 1,782  | 1,562  | 219   | 114.1 | 191    | 112.3 |
|    |     | 卸売       | 1,034  | 916    | 118   | 112.9 | 114    | 112.5 |
|    |     | 計        | 2,822  | 2,473  | 348   | 114.1 | 316    | 112.8 |
|    | その他 |          | 1,710  | 1,793  | △ 83  | 95.4  | △ 83   | 95.4  |
|    |     | 計        | 34,562 | 32,837 | 1,724 | 105.3 | 1,522  | 104.6 |

為替レート

|       |        |        |        |
|-------|--------|--------|--------|
| 円/USD | 150.00 | 152.69 | △ 2.69 |
| 円/EUR | 170.00 | 161.47 | 8.53   |

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



#### 4. 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

|              |                | 26年3月予想  | 25年3月実績  | 増減      | %     | 為替差除増減  | %     |
|--------------|----------------|----------|----------|---------|-------|---------|-------|
| 国内           | しょうゆ           | 46,050   | 45,854   | 195     | 100.4 | 195     | 100.4 |
|              | 食品             | 53,910   | 52,524   | 1,385   | 102.6 | 1,385   | 102.6 |
|              | (うち しょうゆ関連調味料) | 36,210   | 35,610   | 599     | 101.7 | 599     | 101.7 |
|              | 飲料             | 48,500   | 45,312   | 3,187   | 107.0 | 3,187   | 107.0 |
|              | (うち 豆乳飲料)      | 35,860   | 32,314   | 3,545   | 111.0 | 3,545   | 111.0 |
|              | 酒類             | 10,750   | 10,818   | △ 68    | 99.4  | △ 68    | 99.4  |
|              | セグメント間取引       | △ 170    | △ 212    | 42      | -     | 42      | -     |
|              | 食料品製造・販売       | 159,040  | 154,296  | 4,743   | 103.1 | 4,743   | 103.1 |
|              | その他            | 21,970   | 21,566   | 403     | 101.9 | 403     | 101.9 |
|              | セグメント間取引       | △ 12,370 | △ 12,259 | △ 110   | -     | △ 110   | -     |
|              | 計              | 168,640  | 163,603  | 5,036   | 103.1 | 5,036   | 103.1 |
| 海外           | しょうゆ           | 160,560  | 156,234  | 4,325   | 102.8 | 6,225   | 104.0 |
|              | デルモンテ          | 10,230   | 9,831    | 398     | 104.0 | 529     | 105.4 |
|              | その他食料品         | 1,020    | 1,114    | △ 94    | 91.5  | △ 64    | 94.2  |
|              | 食料品製造・販売       | 171,810  | 167,175  | 4,634   | 102.8 | 6,696   | 104.0 |
|              | 卸売             | 421,680  | 407,524  | 14,155  | 103.5 | 22,855  | 105.6 |
|              | セグメント間取引       | △ 23,970 | △ 22,553 | △ 1,416 | -     | △ 1,688 | -     |
|              | 計              | 569,520  | 552,145  | 17,374  | 103.1 | 27,864  | 105.0 |
| キッコーマン(持株会社) |                | 58,570   | 62,700   | △ 4,130 | 93.4  | △ 4,737 | 92.4  |
| セグメント間取引     |                | △ 65,730 | △ 69,470 | 3,740   | -     | 4,367   | -     |
| 連結計          |                | 731,000  | 708,979  | 22,020  | 103.1 | 32,531  | 104.6 |

事業利益

|                  |          | 26年3月予想  | 25年3月実績  | 増減      | %     | 為替差除増減  | %     |
|------------------|----------|----------|----------|---------|-------|---------|-------|
| 国内               | 食料品製造・販売 | 9,680    | 8,527    | 1,152   | 113.5 | 1,152   | 113.5 |
|                  | その他      | 1,500    | 1,173    | 326     | 127.8 | 326     | 127.8 |
|                  | 計        | 11,190   | 9,725    | 1,464   | 115.1 | 1,464   | 115.1 |
| 海外               | 食料品製造・販売 | 41,010   | 39,851   | 1,158   | 102.9 | 1,797   | 104.5 |
|                  | 卸売       | 29,550   | 30,439   | △ 889   | 97.1  | △ 216   | 99.3  |
|                  | 計        | 70,550   | 70,189   | 360     | 100.5 | 1,685   | 102.4 |
| キッコーマン(持株会社)     |          | 40,710   | 46,462   | △ 5,752 | 87.6  | △ 6,359 | 86.3  |
| セグメント間取引         |          | △ 44,450 | △ 49,101 | 4,651   | -     | 5,293   | -     |
| 連結計              |          | 78,000   | 77,275   | 724     | 100.9 | 2,083   | 102.7 |
| 営業利益             |          | 75,000   | 73,698   | 1,301   | 101.8 | 2,623   | 103.6 |
| 税引前利益            |          | 81,800   | 83,754   | △ 1,954 | 97.7  | △ 478   | 99.4  |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益 |          | 60,000   | 61,695   | △ 1,695 | 97.3  | △ 582   | 99.1  |
| 為替レート            |          |          |          |         |       |         |       |
| 円/USD            |          | 148.24   | 152.48   | △ 4.24  |       |         |       |
| 円/EUR            |          | 168.44   | 163.62   | 4.82    |       |         |       |

## 5. 国内 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

|    |                | 26年3月予想  | 25年3月実績  | 増減    | %     | 為替差除増減 | %     |
|----|----------------|----------|----------|-------|-------|--------|-------|
| 国内 | しょうゆ           | 46,050   | 45,854   | 195   | 100.4 | 195    | 100.4 |
|    | 食品             | 53,910   | 52,524   | 1,385 | 102.6 | 1,385  | 102.6 |
|    | (うち しょうゆ関連調味料) | 36,210   | 35,610   | 599   | 101.7 | 599    | 101.7 |
|    | 飲料             | 48,500   | 45,312   | 3,187 | 107.0 | 3,187  | 107.0 |
|    | (うち 豆乳飲料)      | 35,860   | 32,314   | 3,545 | 111.0 | 3,545  | 111.0 |
|    | 酒類             | 10,750   | 10,818   | △ 68  | 99.4  | △ 68   | 99.4  |
|    | セグメント間取引       | △ 170    | △ 212    | 42    | -     | 42     | -     |
|    | 食料品製造・販売       | 159,040  | 154,296  | 4,743 | 103.1 | 4,743  | 103.1 |
|    | その他            | 21,970   | 21,566   | 403   | 101.9 | 403    | 101.9 |
|    | セグメント間取引       | △ 12,370 | △ 12,259 | △ 110 | -     | △ 110  | -     |
|    | 計              | 168,640  | 163,603  | 5,036 | 103.1 | 5,036  | 103.1 |

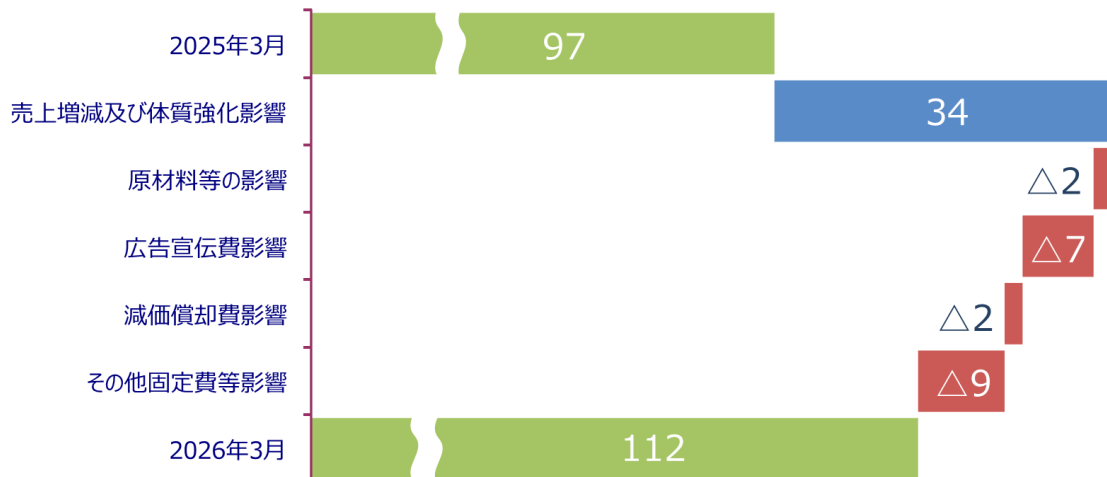
事業利益

|    |          | 26年3月予想 | 25年3月実績 | 増減    | %     | 為替差除増減 | %     |
|----|----------|---------|---------|-------|-------|--------|-------|
| 国内 | 食料品製造・販売 | 9,680   | 8,527   | 1,152 | 113.5 | 1,152  | 113.5 |
|    | その他      | 1,500   | 1,173   | 326   | 127.8 | 326    | 127.8 |
|    | 計        | 11,190  | 9,725   | 1,464 | 115.1 | 1,464  | 115.1 |

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 + 15 億円



## 6. 海外 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

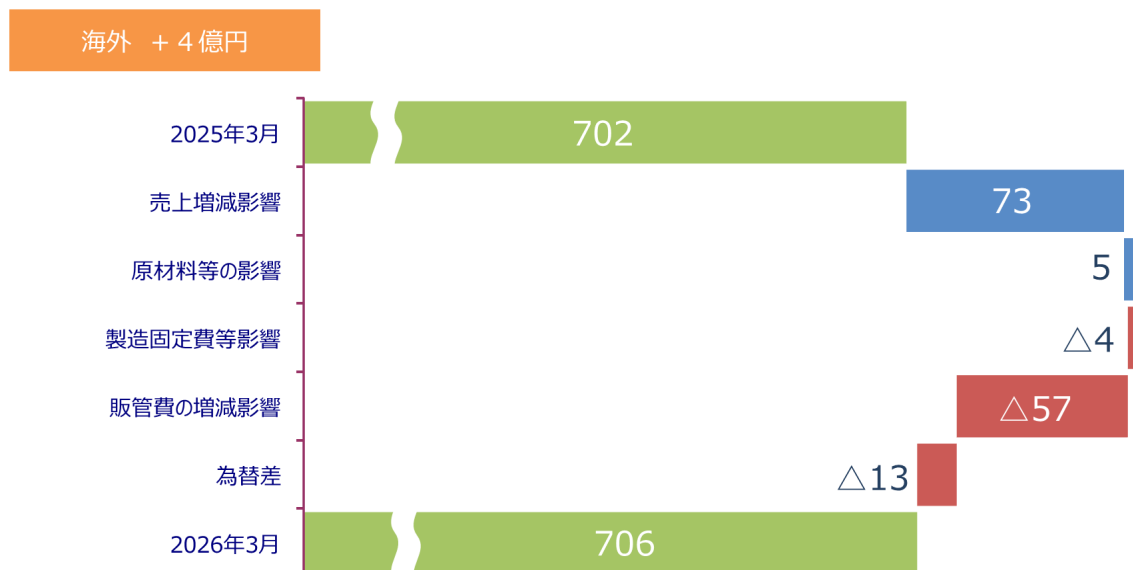
|    |          |          | 26年3月予想  | 25年3月実績  | 増減      | %     | 為替差除増減  | %     |
|----|----------|----------|----------|----------|---------|-------|---------|-------|
| 海外 | 北米       | しょうゆ     | 100,710  | 101,371  | △ 661   | 99.3  | 2,320   | 102.3 |
|    |          | その他食料品   | 1,020    | 1,114    | △ 94    | 91.5  | △ 64    | 94.2  |
|    |          | 食料品製造・販売 | 101,730  | 102,486  | △ 756   | 99.3  | 2,256   | 102.2 |
|    |          | 卸売       | 307,710  | 294,141  | 13,568  | 104.6 | 22,157  | 107.5 |
|    |          | セグメント間取引 | △ 15,610 | △ 15,545 | △ 64    | -     | △ 537   | -     |
|    |          | 計        | 393,830  | 381,081  | 12,748  | 103.3 | 23,876  | 106.3 |
|    | 欧州       | 食料品製造・販売 | 35,460   | 31,092   | 4,367   | 114.0 | 3,203   | 110.3 |
|    |          | 卸売       | 46,820   | 42,893   | 3,926   | 109.2 | 2,514   | 105.9 |
|    |          | セグメント間取引 | △ 6,250  | △ 5,420  | △ 829   | -     | △ 613   | -     |
|    |          | 計        | 76,030   | 68,564   | 7,465   | 110.9 | 5,104   | 107.4 |
|    | 亜豪州      | しょうゆ     | 23,440   | 22,488   | 951     | 104.2 | 1,054   | 104.7 |
|    |          | デルモンテ    | 10,230   | 9,831    | 398     | 104.0 | 529     | 105.4 |
|    |          | 食料品製造・販売 | 33,670   | 32,315   | 1,354   | 104.2 | 1,589   | 104.9 |
|    |          | 卸売       | 58,320   | 55,222   | 3,097   | 105.6 | 4,622   | 108.4 |
|    |          | セグメント間取引 | △ 640    | △ 642    | 2       | -     | △ 11    | -     |
|    |          | 計        | 91,350   | 86,896   | 4,453   | 105.1 | 6,200   | 107.1 |
|    | その他      |          | 75,620   | 82,375   | △ 6,755 | 91.8  | △ 6,755 | 91.8  |
|    | セグメント間取引 |          | △ 67,310 | △ 66,772 | △ 537   | -     | △ 560   | -     |
|    | 計        |          | 569,520  | 552,145  | 17,374  | 103.1 | 27,864  | 105.0 |

事業利益

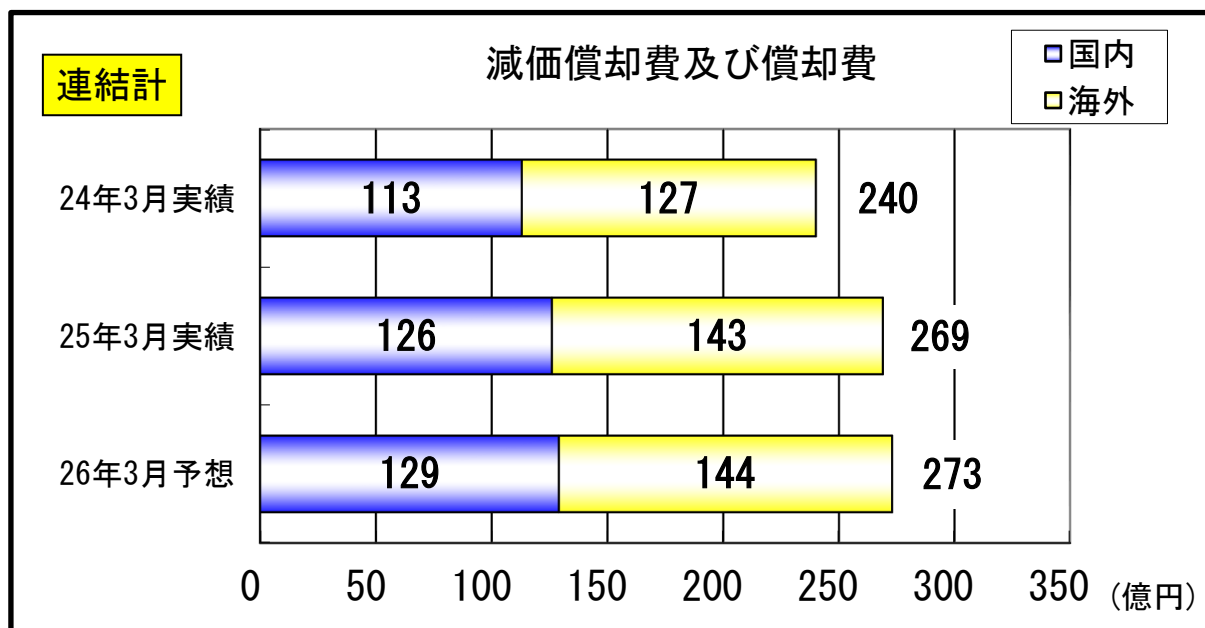
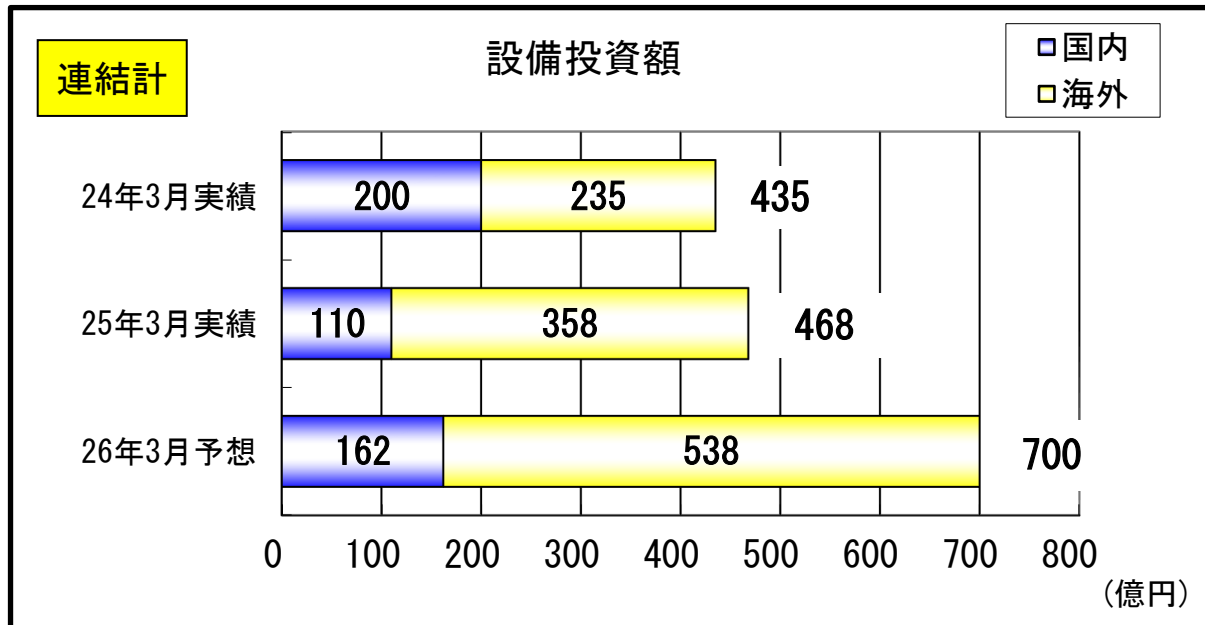
|    |     |          | 26年3月予想 | 25年3月実績 | 増減    | %     | 為替差除増減 | %     |
|----|-----|----------|---------|---------|-------|-------|--------|-------|
| 海外 | 北米  | 食料品製造・販売 | 28,520  | 28,871  | △ 351 | 98.8  | 509    | 101.8 |
|    |     | 卸売       | 24,060  | 24,274  | △ 214 | 99.1  | 450    | 101.9 |
|    |     | 計        | 52,550  | 53,126  | △ 576 | 98.9  | 939    | 101.8 |
|    | 欧州  | 食料品製造・販売 | 8,310   | 7,143   | 1,166 | 116.3 | 937    | 113.1 |
|    |     | 卸売       | 1,030   | 1,225   | △ 195 | 84.0  | △ 227  | 81.4  |
|    |     | 計        | 9,360   | 8,294   | 1,065 | 112.9 | 827    | 110.0 |
|    | 亜豪州 | 食料品製造・販売 | 3,730   | 3,295   | 434   | 113.2 | 437    | 113.3 |
|    |     | 卸売       | 1,660   | 2,099   | △ 439 | 79.1  | △ 402  | 80.8  |
|    |     | 計        | 5,400   | 5,393   | 6     | 100.1 | 46     | 100.9 |
|    | その他 |          | 3,460   | 3,585   | △ 125 | 96.5  | △ 125  | 96.5  |
|    | 計   |          | 70,550  | 70,189  | 360   | 100.5 | 1,685  | 102.4 |

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



## 7. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

単位：百万円

|         | 連結計    | 国内     | 海外     |
|---------|--------|--------|--------|
| 24年3月実績 | 43,501 | 20,047 | 23,455 |
| 25年3月実績 | 46,835 | 11,015 | 35,821 |
| 26年3月予想 | 70,000 | 16,200 | 53,800 |

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

|         | 連結計    | 国内     | 海外     |
|---------|--------|--------|--------|
| 24年3月実績 | 24,020 | 11,334 | 12,686 |
| 25年3月実績 | 26,917 | 12,599 | 14,318 |
| 26年3月予想 | 27,300 | 12,900 | 14,400 |