

補足説明資料

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算

I F R S

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7
7. 設備投資額・減価償却費及び償却費	8
III. 当年業績予想	
1. 連結下期業績予想	9
2. 国内 連結下期業績予想	10
3. 海外 連結下期業績予想	11
4. 連結通期業績予想	12
5. 国内 連結通期業績予想	13
6. 海外 連結通期業績予想	14
7. 設備投資額・減価償却費及び償却費	15

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績				2023. 9中間 実績	2024. 9中間 実績	2025. 9中間 実績	2024. 3 実績	2025. 3 実績	2026. 3 予想
売上	収益	百万円		322,733	355,569	358,610	660,835	708,979	731,000
	対前期伸率	%		5.7	10.2	0.9	6.8	7.3	3.1
事業	利益	百万円		38,170	42,621	41,236	73,402	77,275	78,000
(事業)	利益率	%		11.8	12.0	11.5	11.1	10.9	10.7
	対前期伸率	%		20.2	11.7	△ 3.2	24.9	5.3	0.9
営業	利益	百万円		33,484	41,997	39,633	66,733	73,698	75,000
(営業)	利益率	%		10.4	11.8	11.1	10.1	10.4	10.3
	対前期伸率	%		10.4	25.4	△ 5.6	20.5	10.4	1.8
税引前中間利益又は税引前利益	百万円			37,854	47,344	43,039	75,605	83,754	81,800
(税引前中間利益又は税引前利益率)	%			11.7	13.3	12.0	11.4	11.8	11.2
	対前期伸率	%		16.6	25.1	△ 9.1	24.4	10.8	△ 2.3
親会社の所有者に帰属する中間(当期)利益	百万円			28,809	34,755	31,315	56,441	61,695	60,000
(親会社の所有者に帰属する中間(当期)利益率)	%			8.9	9.8	8.7	8.5	8.7	8.2
	対前期伸率	%		23.7	20.6	△ 9.9	29.1	9.3	△ 2.7
親会社の所有者に帰属する中間(当期)包括利益	百万円			66,845	15,016	40,274	106,304	55,170	-
基本的1株当たり中間(当期)利益	円			30.16	36.52	33.34	59.19	64.99	64.04
希薄化後1株当たり中間(当期)利益	円			-	-	-	-	-	-
1株当たり年間配当金	円			-	-	-	104.00	25.00	25.00
配当性向(連結)	%			-	-	-	35.1	38.5	39.0
資本金	百万円			466,577	500,462	531,294	498,255	516,049	-
親会社の所有者に帰属する持分	百万円			459,802	493,012	523,959	491,355	508,539	-
1株当たり親会社所有帰属持分	円			-	-	-	516.42	539.54	-
資産	百万円			619,180	656,515	699,481	667,877	679,414	-
親会社所有者帰属持分比率	%			74.3	75.1	74.9	73.6	74.8	-
D/Eレシオ	%			13.0	12.4	11.9	12.8	12.2	-
親会社所有者帰属持分配当率(連結)	%			-	-	-	4.4	4.7	-
親会社所有者帰属持分中間(当期)利益率	%			6.6	7.1	6.1	12.5	12.3	-
資産合計税引前利益率	%			6.4	7.1	6.2	12.3	12.4	-
投資下資本利益率(ROIC)	%			-	-	-	11.2	11.1	-
資本コスト(WACC)	%			-	-	-	6.8	7.1	-
期末株価(分割前)	円			7,844	-	-	9,845	-	-
期末株価(分割後)	円			1,569	1,628	1,255	1,969	1,441	-
株価収益率	倍			-	-	-	33.3	22.2	-
営業活動によるCF	百万円			33,822	34,149	-	80,807	73,978	-
投資活動によるCF	百万円			△ 13,445	△ 11,861	-	△ 42,994	△ 38,456	-
財務活動によるCF	百万円			△ 20,482	△ 17,503	-	△ 31,418	△ 46,086	-
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	百万円			109,364	118,813	-	119,159	106,184	-
フリーキャッシュフロー	百万円			18,933	15,647	-	49,838	33,367	-
1株当たりフリーキャッシュフロー	円			19.82	16.44	-	52.27	35.15	-
有価証券	百万円			59,600	61,364	62,596	63,101	62,246	-
減価償却費及び償却	百万円			18,777	19,172	28,500	43,501	46,835	70,000
研究開発費	百万円			11,536	13,320	13,017	24,020	26,917	27,300
金融収入	百万円			2,344	2,564	2,547	5,067	5,362	-
為替レート(USD期中平均)	円/USD			141.31	152.30	146.57	144.40	152.48	148.24
従業員数	人			7,539	7,659	7,917	7,521	7,716	-
平均臨時雇用者数	人			-	-	-	568	515	-
期末発行済株式数(分割前)	千株			190,464	-	-	190,293	-	-
期末発行済株式数(分割後)	千株			952,324	951,790	934,226	951,467	942,534	-

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF(キャッシュ・フロー)＝営業活動によるCF
－有形固定資産・無形資産取得による支出＋有形固定資産・無形資産売却による収入
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支＝受取利息＋受取配当－支払利息
5. 親会社の所有者に帰属する持分＝資本合計－新株予約権－非支配持分
6. D/Eレシオ＝有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。
9. 投資下資本利益率(ROIC)＝利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均＋資本合計の期首期末平均)
10. 資本コスト(WACC)は、負債コストと株主資本コスト(リスクフリーレート＋ β ×マーケットリスクプレミアム)を資本構成に基づき加重平均した値。
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート
※ β は、当社の5年週次 β
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。
「基本的1株当たり当期利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2023年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。
2024年3月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2023年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。
なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

Ⅱ．当期の業績

１．為替レート

【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (25. 4-25. 9)	期末 (25. 9)	期中平均 (24. 4-24. 9)	期末 (25. 3)	期中平均	%	期末	%
U S D	146. 57	148. 88	152. 30	149. 52	△ 5. 73	96. 2	△ 0. 64	99. 6
E U R	167. 74	174. 47	165. 46	162. 08	2. 28	101. 4	12. 39	107. 6
S G D	112. 98	115. 33	114. 05	111. 48	△ 1. 07	99. 1	3. 85	103. 5
A U D	94. 59	97. 89	101. 34	93. 97	△ 6. 75	93. 3	3. 92	104. 2

2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,697	22,686	11	100.1	11	100.1
	食品	27,706	27,174	531	102.0	531	102.0
	(うち しょうゆ関連調味料)	18,818	18,564	254	101.4	254	101.4
	飲料	25,490	23,545	1,944	108.3	1,944	108.3
	(うち 豆乳飲料)	18,754	16,556	2,198	113.3	2,198	113.3
	酒類	5,063	5,135	△ 72	98.6	△ 72	98.6
	セグメント間取引	△ 110	△ 105	△ 4	-	△ 4	-
	食料品製造・販売	80,848	78,437	2,411	103.1	2,411	103.1
	その他	10,938	11,033	△ 94	99.1	△ 94	99.1
	セグメント間取引	△ 6,179	△ 6,222	43	-	43	-
	計	85,607	83,247	2,359	102.8	2,359	102.8
海外	しょうゆ	79,867	79,655	211	100.3	2,699	103.4
	デルモンテ	4,880	4,634	245	105.3	350	107.6
	その他食料品	604	612	△ 7	98.7	18	103.0
	食料品製造・販売	85,348	84,902	445	100.5	3,065	103.6
	卸売	202,912	202,598	313	100.2	9,027	104.5
	セグメント間取引	△ 11,529	△ 11,766	237	-	△ 143	-
	計	276,731	275,734	996	100.4	11,949	104.3
	キッコーマン(持株会社)	15,334	13,892	1,442	110.4	1,442	110.4
	セグメント間取引	△ 19,062	△ 17,305	△ 1,757	-	△ 1,740	-
	連結計	358,610	355,569	3,041	100.9	14,010	103.9

事業利益

		25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,824	5,261	562	110.7	562	110.7
	その他	859	762	96	112.6	96	112.6
	計	6,690	6,037	652	110.8	652	110.8
海外	食料品製造・販売	22,429	22,493	△ 64	99.7	730	103.2
	卸売	13,594	14,921	△ 1,326	91.1	△ 640	95.7
	計	35,987	37,351	△ 1,363	96.3	162	100.4
	キッコーマン(持株会社)	6,944	6,235	708	111.4	708	111.4
	セグメント間取引	△ 8,386	△ 7,003	△ 1,382	-	△ 1,312	-
	連結計	41,236	42,621	△ 1,385	96.8	211	100.5
営業利益		39,633	41,997	△ 2,363	94.4	△ 802	98.1
税引前中間利益		43,039	47,344	△ 4,305	90.9	△ 2,610	94.5
親会社の所有者に帰属する中間利益		31,315	34,755	△ 3,439	90.1	△ 2,179	93.7

3. 国内 連結業績

売上収益

単位：百万円

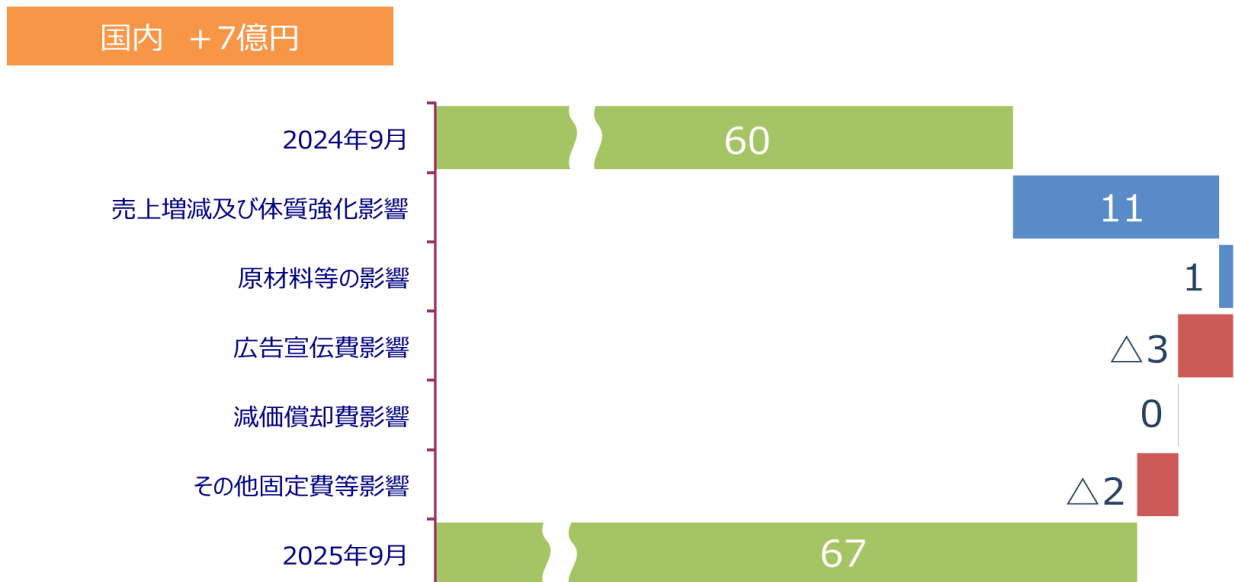
		25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,697	22,686	11	100.1	11	100.1
	食品	27,706	27,174	531	102.0	531	102.0
	(うち しょうゆ関連調味料)	18,818	18,564	254	101.4	254	101.4
	飲料	25,490	23,545	1,944	108.3	1,944	108.3
	(うち 豆乳飲料)	18,754	16,556	2,198	113.3	2,198	113.3
	酒類	5,063	5,135	△ 72	98.6	△ 72	98.6
	セグメント間取引	△ 110	△ 105	△ 4	-	△ 4	-
	食料品製造・販売	80,848	78,437	2,411	103.1	2,411	103.1
	その他	10,938	11,033	△ 94	99.1	△ 94	99.1
	セグメント間取引	△ 6,179	△ 6,222	43	-	43	-
	計	85,607	83,247	2,359	102.8	2,359	102.8

事業利益

		25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,824	5,261	562	110.7	562	110.7
	その他	859	762	96	112.6	96	112.6
	計	6,690	6,037	652	110.8	652	110.8

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 海外 連結業績

売上収益

単位：百万円

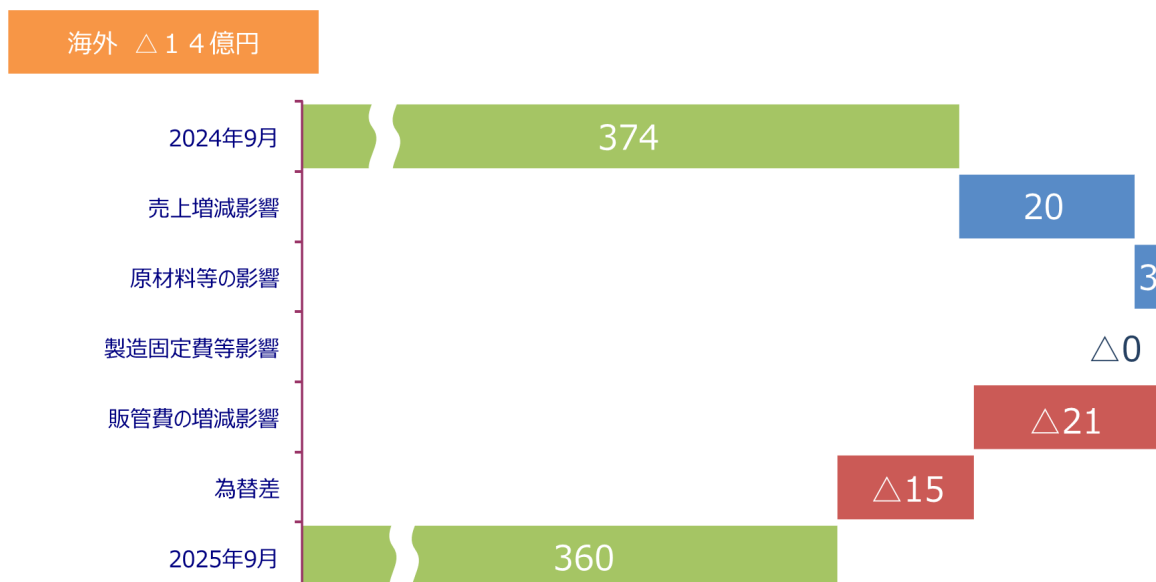
			25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	49,619	51,399	△ 1,779	96.5	569	101.1
		その他食料品	604	612	△ 7	98.7	18	103.0
		食料品製造・販売	50,223	52,011	△ 1,787	96.6	587	101.1
		卸売	149,208	144,363	4,844	103.4	12,106	108.4
		セグメント間取引	△ 7,802	△ 8,107	304	-	△ 76	-
		計	191,629	188,267	3,361	101.8	12,617	106.7
	欧州	食料品製造・販売	17,787	16,045	1,742	110.9	1,578	109.8
		卸売	23,147	21,866	1,280	105.9	1,056	104.8
		セグメント間取引	△ 2,956	△ 2,911	△ 44	-	△ 26	-
		計	37,977	35,000	2,977	108.5	2,608	107.5
	亜豪州	しょうゆ	11,873	11,575	297	102.6	627	105.4
		デルモンテ	4,880	4,634	245	105.3	350	107.6
		食料品製造・販売	16,749	16,210	539	103.3	975	106.0
		卸売	28,111	28,020	90	100.3	1,768	106.3
		セグメント間取引	△ 311	△ 279	△ 32	-	△ 49	-
		計	44,549	43,952	597	101.4	2,693	106.1
	その他		36,984	42,035	△ 5,051	88.0	△ 5,051	88.0
		セグメント間取引	△ 34,410	△ 33,520	△ 889	-	△ 920	-
		計	276,731	275,734	996	100.4	11,949	104.3

事業利益

			25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	14,997	15,799	△ 802	94.9	△ 33	99.8
		卸売	11,586	11,789	△ 202	98.3	358	103.0
		計	26,518	27,571	△ 1,053	96.2	301	101.1
	欧州	食料品製造・販売	5,217	4,657	559	112.0	538	111.6
		卸売	467	749	△ 282	62.4	△ 284	62.1
		計	5,709	5,357	352	106.6	345	106.5
	亜豪州	食料品製造・販売	1,947	1,733	214	112.4	245	114.2
		卸売	625	1,182	△ 557	52.9	△ 517	56.3
		計	2,577	2,920	△ 342	88.3	△ 270	90.7
	その他		1,749	1,792	△ 42	97.6	△ 42	97.6
		計	35,987	37,351	△ 1,363	96.3	162	100.4

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	41,236	42,621	△ 1,385	96.8	211	100.5

固定資産売却益	39	23	16	167.6	16	170.2
受取賃貸料	333	340	△ 6	98.1	△ 6	98.2
受取ロイヤリティ	237	238	0	99.6	0	99.6
為替差益	350	626	△ 276	55.9	△ 229	63.4
その他	271	456	△ 185	59.3	△ 185	59.5
その他の収益計	1,232	1,685	△ 453	73.1	△ 404	76.0
固定資産除売却損	489	141	348	346.8	350	347.9
減損損失	2	0	1	391.3	1	383.1
為替差損	686	377	309	181.9	374	199.1
その他	1,657	1,790	△ 133	92.5	△ 116	93.5
その他の費用計	2,835	2,310	525	122.8	609	126.4
その他の収益費用計	△ 1,603	△ 624	△ 978	-	△ 1,013	-

営業利益	39,633	41,997	△ 2,363	94.4	△ 802	98.1
------	--------	--------	---------	------	-------	------

金融収支	1,704	2,728	△ 1,024	62.5	△ 1,004	63.2
為替差損益・デリバティブ評価損益	1,399	1,845	△ 445	75.8	△ 333	81.9
その他	116	575	△ 459	20.1	△ 458	20.4
金融収益費用計	3,219	5,149	△ 1,930	62.5	△ 1,796	65.1

持分法による投資損益（△は損失）	186	198	△ 11	94.0	△ 11	94.0
------------------	-----	-----	------	------	------	------

税引前中間利益	43,039	47,344	△ 4,305	90.9	△ 2,610	94.5
---------	--------	--------	---------	------	---------	------

法人所得税費用	11,425	12,317	△ 892	92.8	△ 464	96.2
---------	--------	--------	-------	------	-------	------

中間利益	31,613	35,027	△ 3,413	90.3	△ 2,146	93.9
------	--------	--------	---------	------	---------	------

非支配持分に帰属する中間利益	298	271	26	109.8	32	111.9
----------------	-----	-----	----	-------	----	-------

親会社の所有者に帰属する中間利益	31,315	34,755	△ 3,439	90.1	△ 2,179	93.7
------------------	--------	--------	---------	------	---------	------

6. 連結財政状態計算書

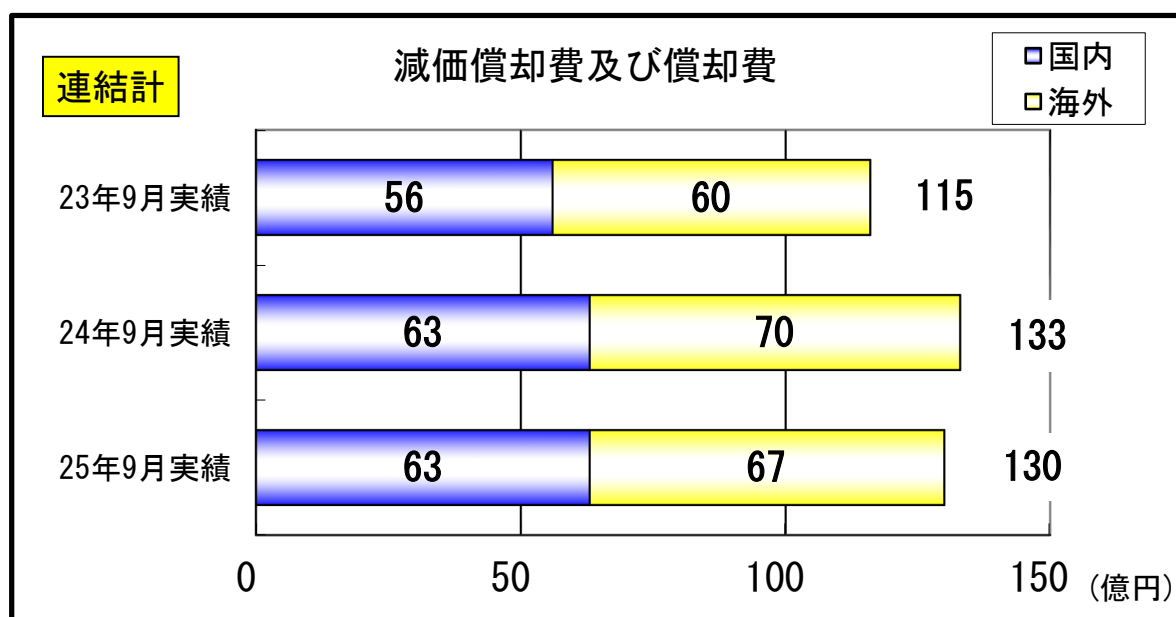
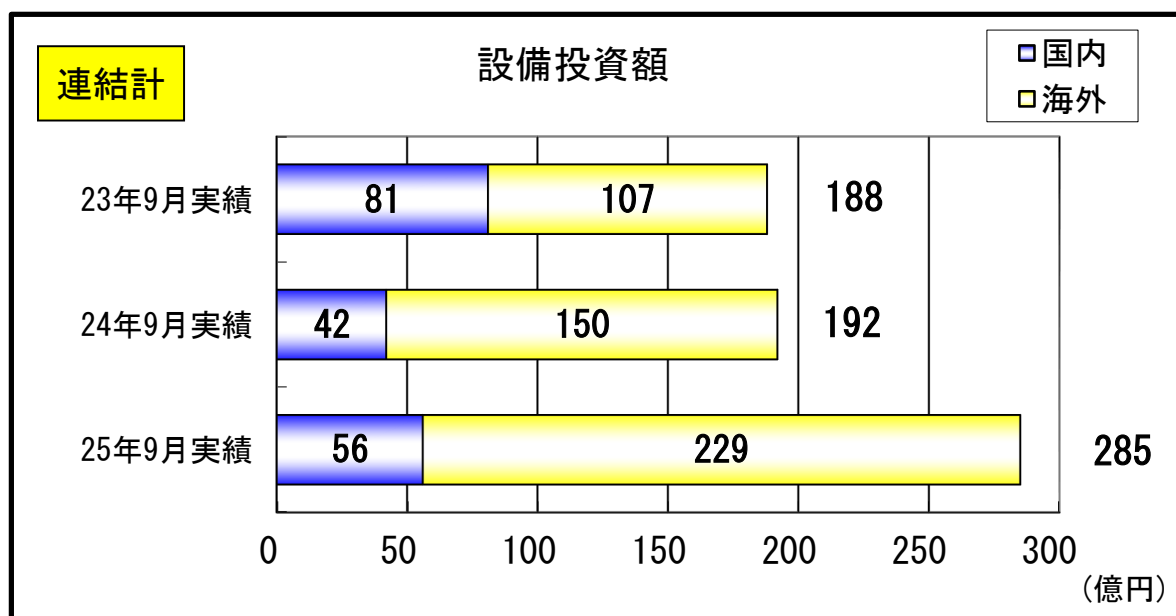
25年9月末実績（対25年3月末実績）

単位：百万円

	25年9月末実績		増 減		
	金 額	構成比	金 額	為替差除	前年比
I 流 動 資 産	330,195	47.2	△ 4,654	△ 7,085	97.9
現金及び現金同等物	104,601	15.0	△ 1,582	△ 1,998	98.1
営業債権及びその他の債権	87,109	12.5	4,525	3,882	104.7
棚卸資産	102,846	14.7	△ 2,049	△ 2,921	97.2
その他の金融資産	24,090	3.4	△ 5,187	△ 5,583	80.9
その他の流動資産	11,546	1.7	△ 359	△ 463	96.1
II 非 流 動 資 産	369,286	52.8	24,721	23,168	106.7
有形固定資産	205,618	29.4	16,297	15,345	108.1
投資不動産	9,170	1.3	△ 61	△ 60	99.3
使用権資産	36,744	5.3	△ 63	△ 427	98.8
のれん	3,214	0.5	18	—	100.0
無形資産	5,723	0.8	789	824	116.7
持分法で会計処理されている投資	6,847	1.0	559	559	108.9
その他の金融資産	78,390	11.2	3,261	3,059	104.1
退職給付に係る資産	20,087	2.9	3,989	3,980	124.7
繰延税金資産	3,311	0.5	261	218	107.2
その他の非流動資産	177	0.0	△ 330	△ 330	35.0
資 産 合 計	699,481	100.0	20,067	16,083	102.4

I 流 動 負 債	91,583	13.1	3,531	2,642	103.0
営業債務及びその他の債務	61,392	8.8	745	385	100.6
借入金	3,891	0.6	48	10	100.3
リース負債	7,573	1.1	781	693	110.2
未払法人所得税等	6,441	0.9	3,504	3,369	214.7
その他の金融負債	425	0.1	△ 305	△ 306	58.1
その他の流動負債	11,858	1.7	△ 1,242	△ 1,510	88.5
II 非 流 動 負 債	76,603	11.0	1,291	903	101.2
借入金	14,400	2.1	—	—	100.0
リース負債	33,500	4.8	△ 480	△ 843	97.5
繰延税金負債	16,860	2.4	2,186	2,186	114.9
退職給付に係る負債	3,387	0.5	△ 68	△ 79	97.7
その他の金融負債	4,038	0.6	△ 2	△ 1	100.0
その他の非流動負債	4,416	0.6	△ 344	△ 359	92.5
負 債 合 計	168,187	24.0	4,823	3,546	102.2
資 本 合 計	531,294	76.0	15,244	12,537	102.4
親会社の所有者に帰属する持分合計	523,959	74.9	15,420	12,709	102.5
非支配持分	7,334	1.0	△ 176	△ 171	97.7
負 債 及 び 資 本 合 計	699,481	100.0	20,067	16,083	102.4

7. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む） 単位：百万円

	連結計	国内	海外
23年9月実績	18,777	8,086	10,691
24年9月実績	19,172	4,212	14,960
25年9月実績	28,500	5,594	22,905

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
23年9月実績	11,536	5,566	5,970
24年9月実績	13,320	6,285	7,035
25年9月実績	13,017	6,288	6,729

Ⅲ. 当年業績予想

1. 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,352	23,167	184	100.8	184	100.8
	食品	26,203	25,349	853	103.4	853	103.4
	(うち しょうゆ関連調味料)	17,391	17,046	345	102.0	345	102.0
	飲料	23,009	21,766	1,243	105.7	1,243	105.7
	(うち 豆乳飲料)	17,105	15,757	1,347	108.6	1,347	108.6
	酒類	5,686	5,682	3	100.1	3	100.1
	セグメント間取引	△ 59	△ 107	47	-	47	-
	食料品製造・販売	78,191	75,859	2,332	103.1	2,332	103.1
	その他	11,031	10,533	497	104.7	497	104.7
	セグメント間取引	△ 6,190	△ 6,037	△ 153	-	△ 153	-
計		83,032	80,355	2,676	103.3	2,676	103.3
海外	しょうゆ	80,692	76,578	4,114	105.4	3,525	104.6
	デルモンテ	5,349	5,197	152	102.9	179	103.4
	その他食料品	415	502	△ 86	82.8	△ 82	83.6
	食料品製造・販売	86,461	82,272	4,189	105.1	3,631	104.4
	卸売	218,767	204,925	13,842	106.8	13,828	106.7
	セグメント間取引	△ 12,440	△ 10,786	△ 1,653	-	△ 1,544	-
計		292,788	276,411	16,377	105.9	15,915	105.8
キッコーマン(持株会社)		43,235	48,808	△ 5,573	88.6	△ 6,180	87.3
セグメント間取引		△ 46,667	△ 52,165	5,497	-	6,108	-
連結計		372,389	353,409	18,979	105.4	18,520	105.2

事業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	3,855	3,265	589	118.1	589	118.1
	その他	640	410	230	156.1	230	156.1
	計	4,499	3,687	812	122.0	812	122.0
海外	食料品製造・販売	18,580	17,357	1,222	107.0	1,067	106.2
	卸売	15,955	15,518	437	102.8	423	102.7
	計	34,562	32,837	1,724	105.3	1,522	104.6
キッコーマン(持株会社)		33,765	40,227	△ 6,461	83.9	△ 7,068	82.4
セグメント間取引		△ 36,063	△ 42,097	6,034	-	6,606	-
連結計		36,763	34,654	2,109	106.1	1,872	105.4

営業利益	35,366	31,701	3,665	111.6	3,425	110.8
------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

税引前利益	38,760	36,409	2,351	106.5	2,132	105.9
-------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

親会社の所有者に帰属する当期利益	28,684	26,940	1,744	106.5	1,597	105.9
------------------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

為替レート

円/USD	150.00	152.69	△ 2.69
円/EUR	170.00	161.47	8.53

2. 国内 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,352	23,167	184	100.8	184	100.8
	食品	26,203	25,349	853	103.4	853	103.4
	(うち しょうゆ関連調味料)	17,391	17,046	345	102.0	345	102.0
	飲料	23,009	21,766	1,243	105.7	1,243	105.7
	(うち 豆乳飲料)	17,105	15,757	1,347	108.6	1,347	108.6
	酒類	5,686	5,682	3	100.1	3	100.1
	セグメント間取引	△ 59	△ 107	47	-	47	-
	食料品製造・販売	78,191	75,859	2,332	103.1	2,332	103.1
	その他	11,031	10,533	497	104.7	497	104.7
	セグメント間取引	△ 6,190	△ 6,037	△ 153	-	△ 153	-
	計	83,032	80,355	2,676	103.3	2,676	103.3

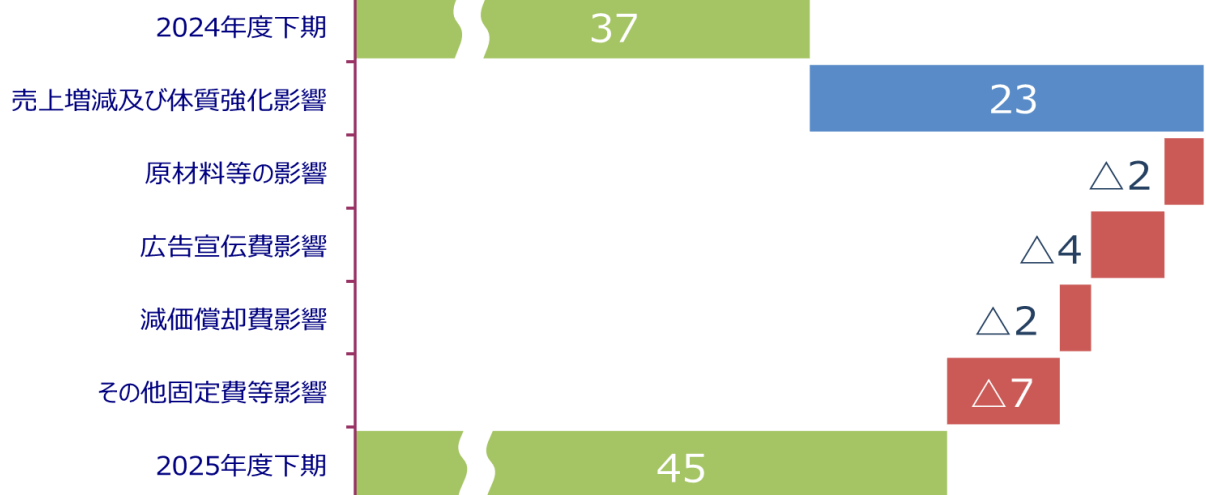
事業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	3,855	3,265	589	118.1	589	118.1
	その他	640	410	230	156.1	230	156.1
	計	4,499	3,687	812	122.0	812	122.0

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 + 8 億円



3. 海外 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	51,090	49,972	1,118	102.2	1,750	103.5
		その他食料品	415	502	△ 86	82.8	△ 82	83.6
		食料品製造・販売	51,506	50,474	1,031	102.0	1,668	103.3
		卸売	158,501	149,777	8,724	105.8	10,051	106.7
		セグメント間取引	△ 7,807	△ 7,438	△ 368	-	△ 461	-
		計	202,200	192,813	9,386	104.9	11,258	105.8
	欧州	食料品製造・販売	17,672	15,047	2,625	117.5	1,624	110.8
		卸売	23,672	21,026	2,646	112.6	1,457	106.9
		セグメント間取引	△ 3,293	△ 2,509	△ 784	-	△ 586	-
		計	38,052	33,564	4,487	113.4	2,495	107.4
	亜豪州	しょうゆ	11,566	10,912	653	106.0	426	103.9
		デルモンテ	5,349	5,197	152	102.9	179	103.4
		食料品製造・販売	16,920	16,105	815	105.1	614	103.8
		卸売	30,208	27,202	3,006	111.1	2,854	110.5
		セグメント間取引	△ 328	△ 363	34	-	38	-
		計	46,800	42,944	3,855	109.0	3,506	108.2
	その他		38,635	40,340	△ 1,704	95.8	△ 1,704	95.8
		セグメント間取引	△ 32,899	△ 33,251	352	-	359	-
	計		292,788	276,411	16,377	105.9	15,915	105.8

事業利益

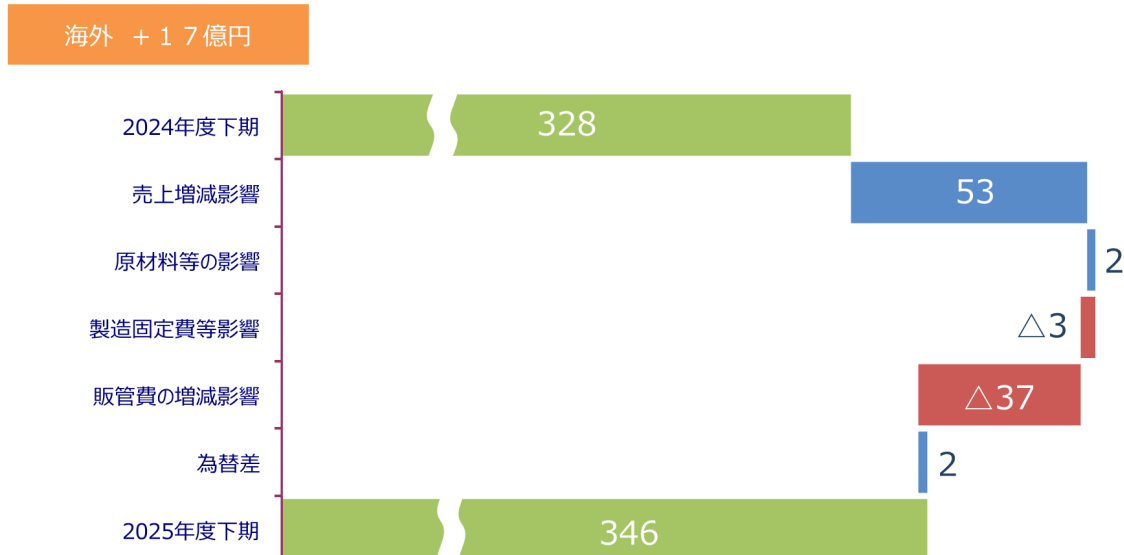
			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	13,522	13,071	450	103.4	543	104.2
		卸売	12,473	12,485	△ 12	99.9	92	100.7
		計	26,031	25,554	477	101.9	638	102.5
	欧州	食料品製造・販売	3,092	2,486	606	124.4	399	116.1
		卸売	562	476	86	118.1	56	111.9
		計	3,650	2,936	713	124.3	481	116.4
	亜豪州	食料品製造・販売	1,782	1,562	219	114.1	191	112.3
		卸売	1,034	916	118	112.9	114	112.5
		計	2,822	2,473	348	114.1	316	112.8
	その他		1,710	1,793	△ 83	95.4	△ 83	95.4
		計	34,562	32,837	1,724	105.3	1,522	104.6

為替レート

円/USD	150.00	152.69	△ 2.69
円/EUR	170.00	161.47	8.53

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,050	45,854	195	100.4	195	100.4
	食品	53,910	52,524	1,385	102.6	1,385	102.6
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,210	35,610	599	101.7	599	101.7
	飲料	48,500	45,312	3,187	107.0	3,187	107.0
	(うち 豆乳飲料)	35,860	32,314	3,545	111.0	3,545	111.0
	酒類	10,750	10,818	△ 68	99.4	△ 68	99.4
	セグメント間取引	△ 170	△ 212	42	-	42	-
	食料品製造・販売	159,040	154,296	4,743	103.1	4,743	103.1
	その他	21,970	21,566	403	101.9	403	101.9
	セグメント間取引	△ 12,370	△ 12,259	△ 110	-	△ 110	-
	計	168,640	163,603	5,036	103.1	5,036	103.1
海外	しょうゆ	160,560	156,234	4,325	102.8	6,225	104.0
	デルモンテ	10,230	9,831	398	104.0	529	105.4
	その他食料品	1,020	1,114	△ 94	91.5	△ 64	94.2
	食料品製造・販売	171,810	167,175	4,634	102.8	6,696	104.0
	卸売	421,680	407,524	14,155	103.5	22,855	105.6
	セグメント間取引	△ 23,970	△ 22,553	△ 1,416	-	△ 1,688	-
	計	569,520	552,145	17,374	103.1	27,864	105.0
	キッコーマン(持株会社)	58,570	62,700	△ 4,130	93.4	△ 4,737	92.4
	セグメント間取引	△ 65,730	△ 69,470	3,740	-	4,367	-
	連結計	731,000	708,979	22,020	103.1	32,531	104.6

事業利益

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,680	8,527	1,152	113.5	1,152	113.5
	その他	1,500	1,173	326	127.8	326	127.8
	計	11,190	9,725	1,464	115.1	1,464	115.1
海外	食料品製造・販売	41,010	39,851	1,158	102.9	1,797	104.5
	卸売	29,550	30,439	△ 889	97.1	△ 216	99.3
	計	70,550	70,189	360	100.5	1,685	102.4
	キッコーマン(持株会社)	40,710	46,462	△ 5,752	87.6	△ 6,359	86.3
	セグメント間取引	△ 44,450	△ 49,101	4,651	-	5,293	-
	連結計	78,000	77,275	724	100.9	2,083	102.7

営業利益	75,000	73,698	1,301	101.8	2,623	103.6
------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

税引前利益	81,800	83,754	△ 1,954	97.7	△ 478	99.4
-------	--------	--------	---------	------	-------	------

親会社の所有者に帰属する当期利益	60,000	61,695	△ 1,695	97.3	△ 582	99.1
------------------	--------	--------	---------	------	-------	------

為替レート

円/USD	148.24	152.48	△ 4.24
円/EUR	168.44	163.62	4.82

5. 国内 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,050	45,854	195	100.4	195	100.4
	食品	53,910	52,524	1,385	102.6	1,385	102.6
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,210	35,610	599	101.7	599	101.7
	飲料	48,500	45,312	3,187	107.0	3,187	107.0
	(うち 豆乳飲料)	35,860	32,314	3,545	111.0	3,545	111.0
	酒類	10,750	10,818	△ 68	99.4	△ 68	99.4
	セグメント間取引	△ 170	△ 212	42	-	42	-
	食料品製造・販売	159,040	154,296	4,743	103.1	4,743	103.1
	その他	21,970	21,566	403	101.9	403	101.9
	セグメント間取引	△ 12,370	△ 12,259	△ 110	-	△ 110	-
	計	168,640	163,603	5,036	103.1	5,036	103.1

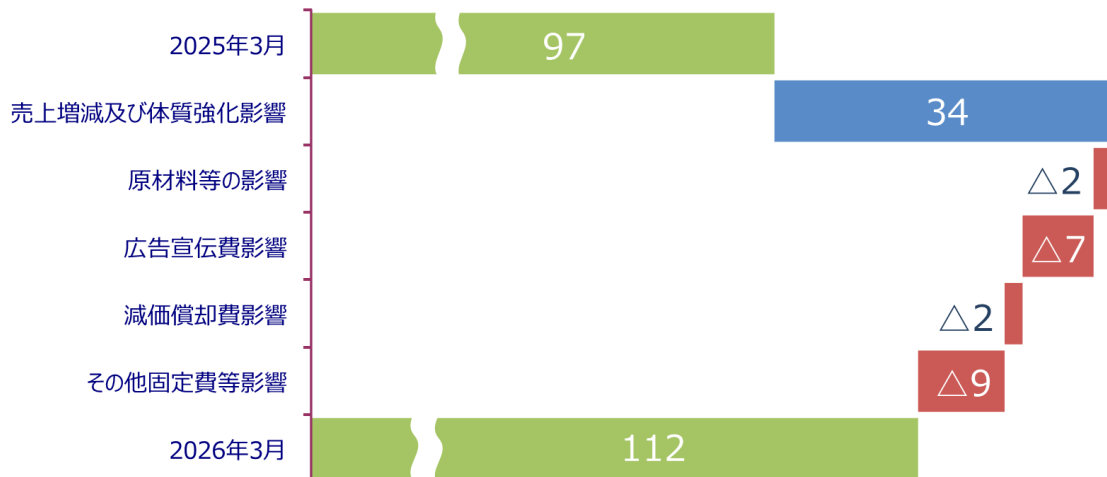
事業利益

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,680	8,527	1,152	113.5	1,152	113.5
	その他	1,500	1,173	326	127.8	326	127.8
	計	11,190	9,725	1,464	115.1	1,464	115.1

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 + 15 億円



6. 海外 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

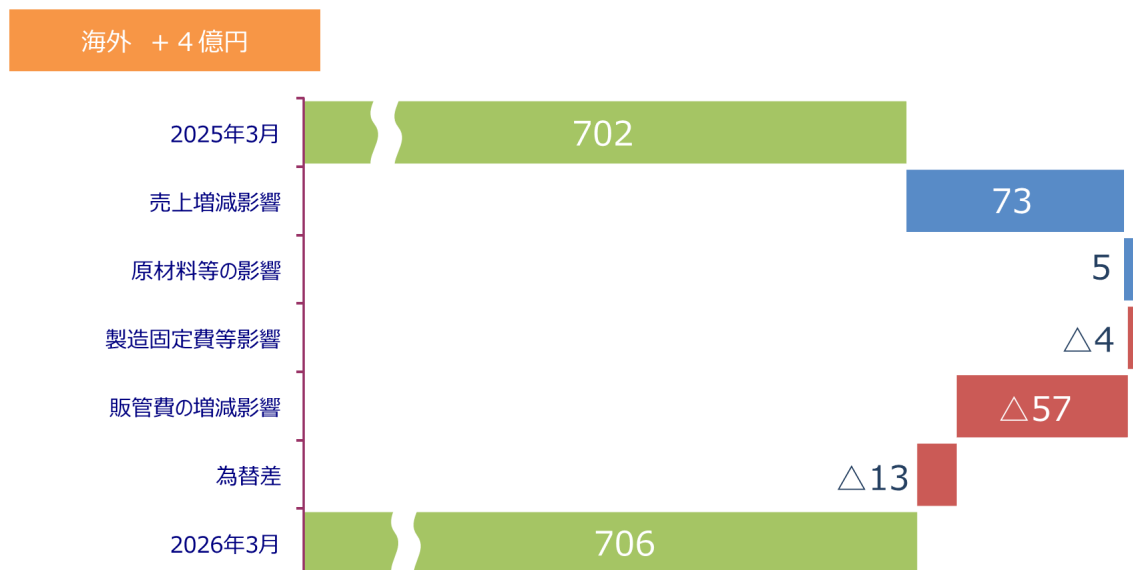
			26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	100,710	101,371	△ 661	99.3	2,320	102.3
		その他食料品	1,020	1,114	△ 94	91.5	△ 64	94.2
		食料品製造・販売	101,730	102,486	△ 756	99.3	2,256	102.2
		卸売	307,710	294,141	13,568	104.6	22,157	107.5
		セグメント間取引	△ 15,610	△ 15,545	△ 64	-	△ 537	-
		計	393,830	381,081	12,748	103.3	23,876	106.3
	欧州	食料品製造・販売	35,460	31,092	4,367	114.0	3,203	110.3
		卸売	46,820	42,893	3,926	109.2	2,514	105.9
		セグメント間取引	△ 6,250	△ 5,420	△ 829	-	△ 613	-
		計	76,030	68,564	7,465	110.9	5,104	107.4
	亜豪州	しょうゆ	23,440	22,488	951	104.2	1,054	104.7
		デルモンテ	10,230	9,831	398	104.0	529	105.4
		食料品製造・販売	33,670	32,315	1,354	104.2	1,589	104.9
		卸売	58,320	55,222	3,097	105.6	4,622	108.4
		セグメント間取引	△ 640	△ 642	2	-	△ 11	-
		計	91,350	86,896	4,453	105.1	6,200	107.1
	その他		75,620	82,375	△ 6,755	91.8	△ 6,755	91.8
	セグメント間取引		△ 67,310	△ 66,772	△ 537	-	△ 560	-
	計		569,520	552,145	17,374	103.1	27,864	105.0

事業利益

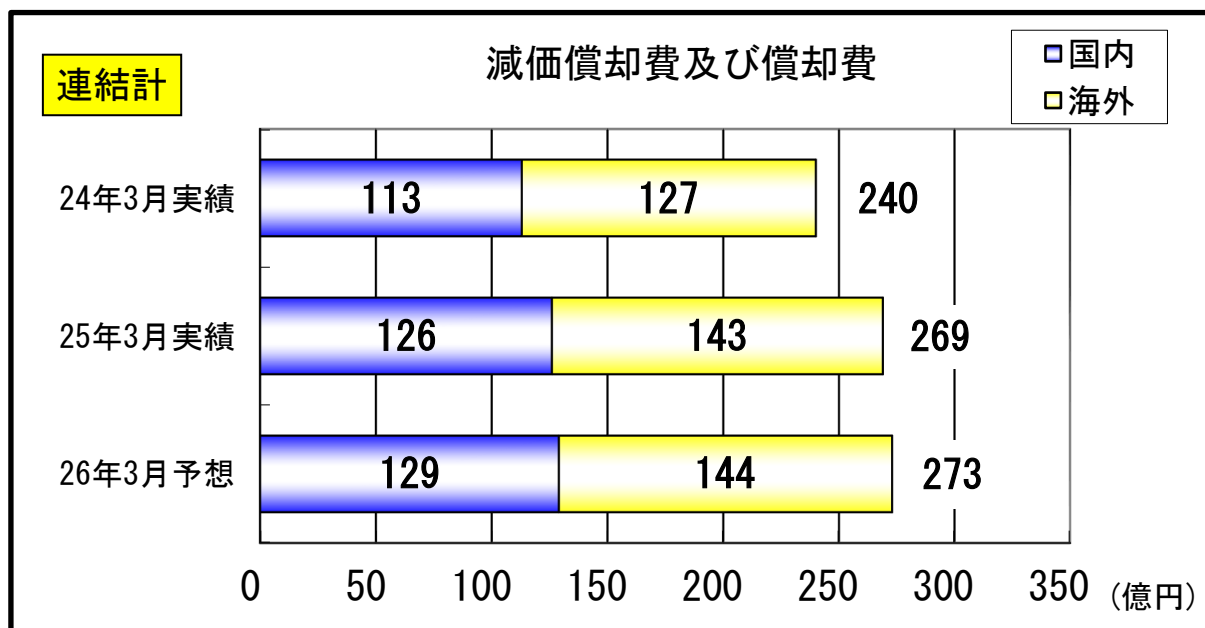
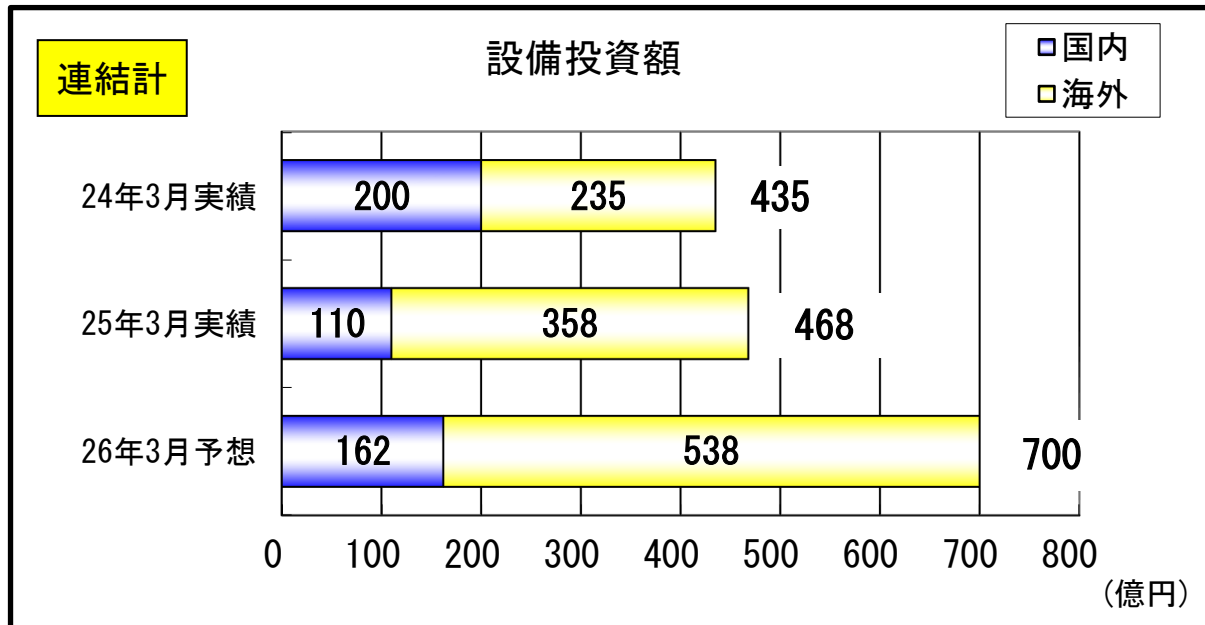
			26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	28,520	28,871	△ 351	98.8	509	101.8
		卸売	24,060	24,274	△ 214	99.1	450	101.9
		計	52,550	53,126	△ 576	98.9	939	101.8
	欧州	食料品製造・販売	8,310	7,143	1,166	116.3	937	113.1
		卸売	1,030	1,225	△ 195	84.0	△ 227	81.4
		計	9,360	8,294	1,065	112.9	827	110.0
	亜豪州	食料品製造・販売	3,730	3,295	434	113.2	437	113.3
		卸売	1,660	2,099	△ 439	79.1	△ 402	80.8
		計	5,400	5,393	6	100.1	46	100.9
	その他		3,460	3,585	△ 125	96.5	△ 125	96.5
	計		70,550	70,189	360	100.5	1,685	102.4

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



7. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
24年3月実績	43,501	20,047	23,455
25年3月実績	46,835	11,015	35,821
26年3月予想	70,000	16,200	53,800

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
24年3月実績	24,020	11,334	12,686
25年3月実績	26,917	12,599	14,318
26年3月予想	27,300	12,900	14,400