補足説明資料

２０２７年３月期　第２四半期（中間期）決算

ＩＦＲＳ

キッコーマン株式会社

目次

項目	ﾍﾟｰｼﾞ
Ⅰ.主要な連結経営指標等	1
Ⅱ.当期の業績	
1.　為替レート	2
2.　連結業績	3
3.　国内 連結業績	4
4.　海外 連結業績	5
5.　その他の収益費用・金融収益費用	6
6.　連結財政状態計算書	7
7.　設備投資額・減価償却費及び償却費	8
Ⅲ.業績予想	
1.　連結下期業績予想	9
2.　国内 連結下期業績予想	10
3.　海外 連結下期業績予想	11
4.　連結通期業績予想	12
5.　国内 連結通期業績予想	13
6.　海外 連結通期業績予想	14
7.　設備投資額・減価償却費及び償却費	15

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、
実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる
可能性があります。

Ⅰ.主要な連結経営指標等

連結決算業績		2024.9中間 実績	2025.9中間 実績	2026.9中間 実績	2025.3 実績	2026.3 実績	2027.3 予想
売上収益	百万円	355,569	358,610	405,491	708,979	745,539	816,400
対前期伸率	%	10.2	0.9	13.1	7.3	5.2	9.5
事業利益	百万円	42,621	41,236	50,719	77,275	79,512	85,100
（事業利益率）	%	12.0	11.5	12.5	10.9	10.7	10.4
対前期伸率	%	11.7	△ 3.2	23.0	5.3	2.9	7.0
営業利益	百万円	41,997	39,633	49,178	73,698	75,940	79,600
（営業利益率）	%	11.8	11.1	12.1	10.4	10.2	9.8
対前期伸率	%	25.4	△ 5.6	24.1	10.4	3.0	4.8
税引前中間利益又は税引前利益	百万円	47,344	43,039	52,159	83,754	84,069	85,200
（税引前中間利益率又は税引前利益率）	%	13.3	12.0	12.9	11.8	11.3	10.4
対前期伸率	%	25.1	△ 9.1	21.2	10.8	0.4	1.3
親会社の所有者に帰属する中間（当期）利益	百万円	34,755	31,315	38,251	61,695	61,615	61,300
（親会社の所有者に帰属する中間（当期）利益率）	%	9.8	8.7	9.4	8.7	8.3	7.5
対前期伸率	%	20.6	△ 9.9	22.1	9.3	△ 0.1	△ 0.5
親会社の所有者に帰属する中間（当期）包括利益	百万円	15,016	40,274	36,704	55,170	96,559	－
基本的１株当たり中間（当期）利益	円	36.52	33.34	41.28	64.99	65.99	66.16
希薄化後１株当たり中間（当期）利益	円	－	－	－	－	－	－
１株当たり年間配当金	円	－	－	－	25.00	25.00	25.00
配当性向（連結）	%	－	－	－	38.5	37.9	37.8
資本合計	百万円	500,462	531,294	592,171	516,049	568,841	－
親会社の所有者に帰属する持分	百万円	493,012	523,959	583,828	508,539	560,924	－
1株当たり親会社所有帰属持分	円	－	－	－	539.54	605.40	－
資産合計	百万円	656,515	699,481	765,667	679,414	751,660	－
親会社所有者帰属持分比率	%	75.1	74.9	76.3	74.8	74.6	－
Ｄ／Ｅレシオ	%	12.4	11.9	10.5	12.2	11.5	－
親会社所有者帰属持分配当率（連結）	%	－	－	－	4.7	4.4	－
親会社所有者帰属持分中間（当期）利益率	%	7.1	6.1	6.7	12.3	11.5	－
資産合計税引前利益率	%	7.1	6.2	6.9	12.4	11.7	－
投下資本利益率（ROIC）	%	－	－	－	11.1	10.5	－
資本コスト（WACC）	%	－	－	－	7.1	6.5	－
期末株価	円	1,628	1,255	1,649	1,441	1,435	－
株価収益率	倍	－	－	－	22.2	21.7	－
営業活動によるＣＦ	百万円	34,149	41,750	－	73,978	90,508	－
投資活動によるＣＦ	百万円	△ 11,861	△ 15,933	－	△ 38,456	△ 43,245	－
財務活動によるＣＦ	百万円	△ 17,503	△ 28,894	－	△ 46,086	△ 53,088	－
現金及び現金同等物の中間期末（期末）残高	百万円	118,813	104,601	－	106,184	111,770	－
フリーＣＦ	百万円	15,647	19,442	－	33,367	31,023	－
１株当たりフリーＣＦ	円	16.44	20.70	－	35.15	33.23	－
有利子負債	百万円	61,364	62,596	61,228	62,246	64,647	－
設備投資額	百万円	19,172	28,500	25,444	46,835	70,910	56,000
減価償却費及び償却費	百万円	13,320	13,017	14,801	26,917	26,746	31,300
研究開発費	百万円	2,564	2,547	2,711	5,362	5,236	－
金融収支	百万円	2,728	1,704	1,482	4,759	2,799	－
為替レート（USD期中平均）	円/USD	152.30	146.57	160.02	152.48	150.97	159.14
従業員数	人	7,659	7,917	8,073	7,716	7,911	－
平均臨時雇用者数	人	－	－	－	515	482	－
期末発行済株式数	千株	951,790	934,226	926,547	942,534	926,539	－

（注）1.売上収益に消費税等は含まれておりません。
2.フリーＣＦ（キャッシュ・フロー）＝営業活動によるＣＦ
－有形固定資産・無形資産取得による支出＋有形固定資産・無形資産売却による収入
3.有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4.金融収支＝受取利息＋受取配当－支払利息
5.親会社の所有者に帰属する持分＝資本合計－新株予約権－非支配持分
6.Ｄ/Ｅレシオ＝有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
7.期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8.事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。
9.投下資本利益率（ROIC）＝利払前税引後利益 /（有利子負債の期首期末平均＋資本合計の期首期末平均）
10.資本コスト（WACC）は、負債コストと株主資本コスト（リスクフリーレート＋β×マーケットリスクプレミアム）を資本構成に基づき加重平均した値。
※リスクフリーレートは、１０年物国債の直近１年間平均レート
※βは、当社の５年週次β
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により６%で設定

Ⅱ．当期の業績
１．為替レート

【為替レート】

	当期		前期		比較			
	期中平均 (26.4-26.9)	期末 (26.9)	期中平均 (25.4-25.9)	期末 (26.3)	期中平均	%	期末	%
ＵＳＤ	160.02	157.35	146.57	159.88	13.45	109.2	△ 2.53	98.4
ＥＵＲ	184.39	178.34	167.74	183.41	16.65	109.9	△ 5.07	97.2
ＳＧＤ	124.76	123.07	112.98	123.74	11.78	110.4	△ 0.67	99.5
ＡＵＤ	112.46	109.96	94.59	109.68	17.87	118.9	0.28	100.3

２．連結業績

売上収益　　単位：百万円

		26年9月実績	25年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,232	22,697	534	102.4	534	102.4
	食品	28,082	27,706	376	101.4	376	101.4
	（うち　しょうゆ関連調味料）	19,088	18,818	270	101.4	270	101.4
	飲料	28,454	25,490	2,963	111.6	2,963	111.6
	（うち　豆乳飲料）	20,988	18,754	2,233	111.9	2,233	111.9
	酒類	5,179	5,063	115	102.3	115	102.3
	セグメント間取引	△ 118	△ 110	△ 8	－	△ 8	－
	食料品製造・販売	84,829	80,848	3,981	104.9	3,981	104.9
	その他	11,611	10,938	673	106.2	673	106.2
	セグメント間取引	△ 6,500	△ 6,179	△ 321	－	△ 321	－
	計	89,941	85,607	4,333	105.1	4,333	105.1
海外	しょうゆ	90,572	79,867	10,704	113.4	2,826	103.5
	デルモンテ	5,278	4,880	398	108.2	△ 103	97.9
	その他食料品	672	604	68	111.3	9	101.7
	食料品製造・販売	96,523	85,348	11,174	113.1	2,735	103.2
	卸売	235,484	202,912	32,571	116.1	11,275	105.6
	セグメント間取引	△ 12,478	△ 11,529	△ 948	－	115	－
	計	319,529	276,731	42,797	115.5	14,126	105.1
キッコーマン(持株会社)		17,853	15,334	2,518	116.4	2,518	116.4
セグメント間取引		△ 21,832	△ 19,062	△ 2,770	－	△ 2,741	－
連結計		405,491	358,610	46,880	113.1	18,238	105.1

事業利益

		26年9月実績	25年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,483	5,824	△ 341	94.1	△ 341	94.1
	その他	1,117	859	258	130.1	258	130.1
	計	6,609	6,690	△ 81	98.8	△ 81	98.8
海外	食料品製造・販売	24,278	22,429	1,849	108.2	△ 326	98.5
	卸売	21,125	13,594	7,530	155.4	5,698	141.9
	計	45,371	35,987	9,383	126.1	5,347	114.9
キッコーマン(持株会社)		9,076	6,944	2,132	130.7	2,132	130.7
セグメント間取引		△ 10,337	△ 8,386	△ 1,950	－	△ 2,217	－
連結計		50,719	41,236	9,483	123.0	5,181	112.6

営業利益		49,178	39,633	9,545	124.1	5,487	113.8
税引前中間利益		52,159	43,039	9,120	121.2	4,898	111.4
親会社の所有者に帰属する中間利益		38,251	31,315	6,935	122.1	3,799	112.1

３．国内　連結業績

売上収益　　単位：百万円

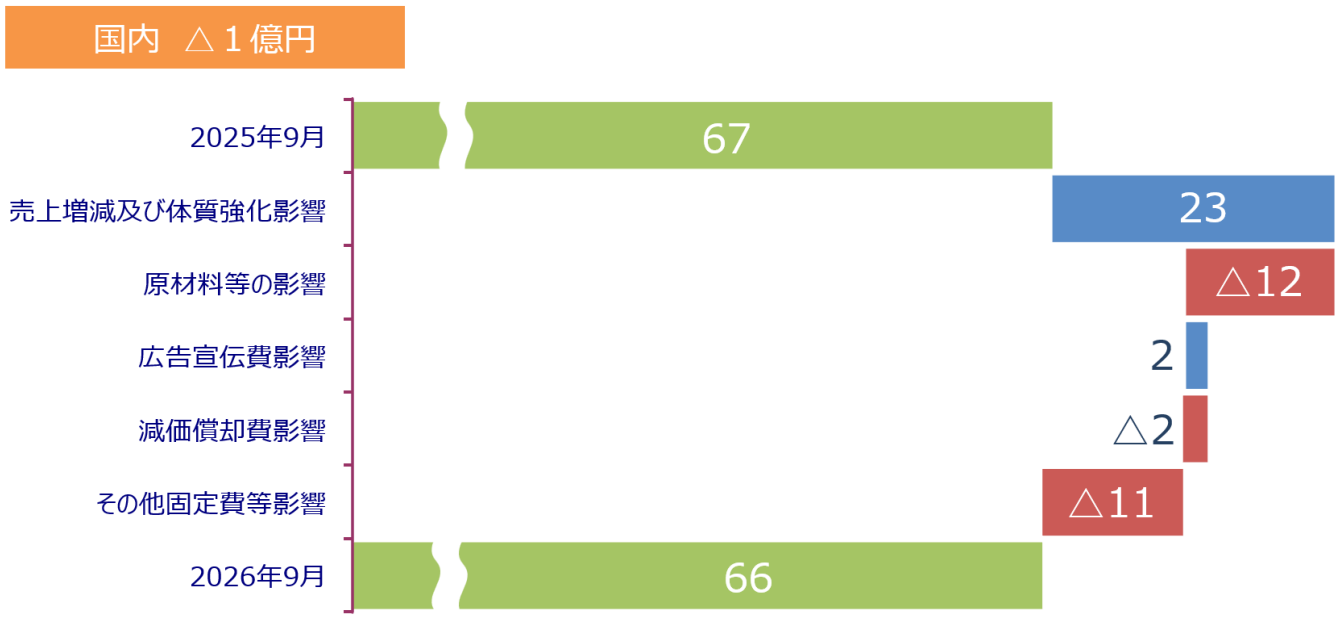
		26年9月実績	25年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,232	22,697	534	102.4	534	102.4
	食品	28,082	27,706	376	101.4	376	101.4
	（うち　しょうゆ関連調味料）	19,088	18,818	270	101.4	270	101.4
	飲料	28,454	25,490	2,963	111.6	2,963	111.6
	（うち　豆乳飲料）	20,988	18,754	2,233	111.9	2,233	111.9
	酒類	5,179	5,063	115	102.3	115	102.3
	セグメント間取引	△ 118	△ 110	△ 8	－	△ 8	－
	食料品製造・販売	84,829	80,848	3,981	104.9	3,981	104.9
	その他	11,611	10,938	673	106.2	673	106.2
	セグメント間取引	△ 6,500	△ 6,179	△ 321	－	△ 321	－
	計	89,941	85,607	4,333	105.1	4,333	105.1

事業利益

		26年9月実績	25年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,483	5,824	△ 341	94.1	△ 341	94.1
	その他	1,117	859	258	130.1	258	130.1
	計	6,609	6,690	△ 81	98.8	△ 81	98.8

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



４．海外　連結業績

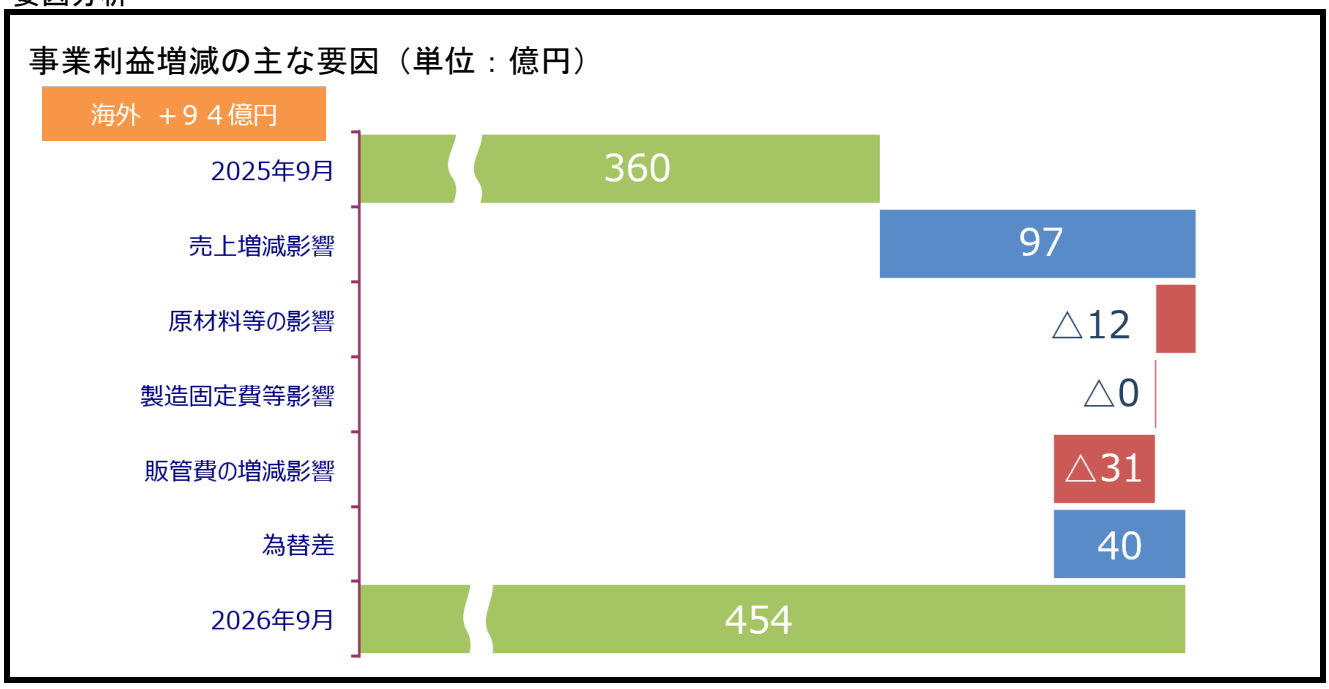
売上収益　　単位：百万円

			26年9月実績	25年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	55,644	49,619	6,024	112.1	1,174	102.4
		その他食料品	672	604	68	111.3	9	101.7
		食料品製造・販売	56,316	50,223	6,092	112.1	1,184	102.4
		卸売	171,431	149,208	22,222	114.9	7,364	104.9
		セグメント間取引	△ 8,084	△ 7,802	△ 282	－	422	－
		計	219,663	191,629	28,033	114.6	8,970	104.7
	欧州	食料品製造・販売	20,582	17,787	2,795	115.7	947	105.3
		卸売	27,134	23,147	3,987	117.2	1,536	106.6
		セグメント間取引	△ 3,427	△ 2,956	△ 470	－	△ 163	－
		計	44,289	37,977	6,311	116.6	2,320	106.1
	亜豪州	しょうゆ	13,385	11,873	1,511	112.7	241	102.0
		デルモンテ	5,278	4,880	398	108.2	△ 103	97.9
		食料品製造・販売	18,664	16,749	1,914	111.4	140	100.8
		卸売	32,177	28,111	4,065	114.5	△ 59	99.8
		セグメント間取引	△ 380	△ 311	△ 69	－	△ 17	－
		計	50,460	44,549	5,910	113.3	63	100.1
	その他		43,762	36,984	6,778	118.3	6,778	118.3
	セグメント間取引		△ 38,646	△ 34,410	△ 4,235	－	△ 4,006	－
	計		319,529	276,731	42,797	115.5	14,126	105.1

事業利益

			26年9月実績	25年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	15,272	14,997	275	101.8	△ 1,075	92.8
		卸売	17,944	11,586	6,357	154.9	4,815	141.6
		計	33,258	26,518	6,740	125.4	3,838	114.5
	欧州	食料品製造・販売	6,233	5,217	1,016	119.5	412	107.9
		卸売	763	467	295	163.2	207	144.4
		計	6,943	5,709	1,234	121.6	524	109.2
	亜豪州	食料品製造・販売	2,347	1,947	399	120.5	188	109.7
		卸売	1,118	625	493	178.9	339	154.3
		計	3,458	2,577	880	134.2	515	120.0
	その他		1,944	1,749	195	111.2	195	111.2
	計		45,371	35,987	9,383	126.1	5,347	114.9

要因分析



５．その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】　　単位：百万円

	26年9月実績	25年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	50,719	41,236	9,483	123.0	5,181	112.6
固定資産売却益	105	39	65	264.0	63	259.5
受取賃貸料	338	333	5	101.6	4	101.3
受取ロイヤリティ	303	237	65	127.7	65	127.6
為替差益	276	350	△ 74	78.9	167	147.9
その他	662	271	391	244.4	344	227.1
その他の収益計	1,687	1,232	454	136.8	646	152.4
固定資産除売却損	629	489	139	128.5	136	127.9
減損損失	0	2	△ 1	30.4	△ 1	28.3
為替差損	313	686	△ 373	45.7	△ 321	53.2
その他	2,284	1,657	627	137.9	525	131.7
その他の費用計	3,228	2,835	392	113.8	339	112.0
その他の収益費用計	△ 1,541	△ 1,603	61	－	306	－
営業利益	49,178	39,633	9,545	124.1	5,487	113.8
金融収支	1,482	1,704	△ 221	87.0	△ 230	86.5
為替差損益・ﾃﾞﾘﾊﾞﾃｨﾌﾞ評価損益	464	1,399	△ 935	33.2	△ 1,091	22.0
その他	828	116	712	713.9	712	713.8
金融収益費用計	2,774	3,219	△ 445	86.2	△ 610	81.1
持分法による投資損益（△は損失）	206	186	20	110.8	20	110.8
税引前中間利益	52,159	43,039	9,120	121.2	4,898	111.4
法人所得税費用	13,565	11,425	2,140	118.7	1,075	109.4
中間利益	38,593	31,613	6,979	122.1	3,822	112.1
非支配持分に帰属する中間利益	342	298	43	114.7	23	107.8
親会社の所有者に帰属する中間利益	38,251	31,315	6,935	122.1	3,799	112.1

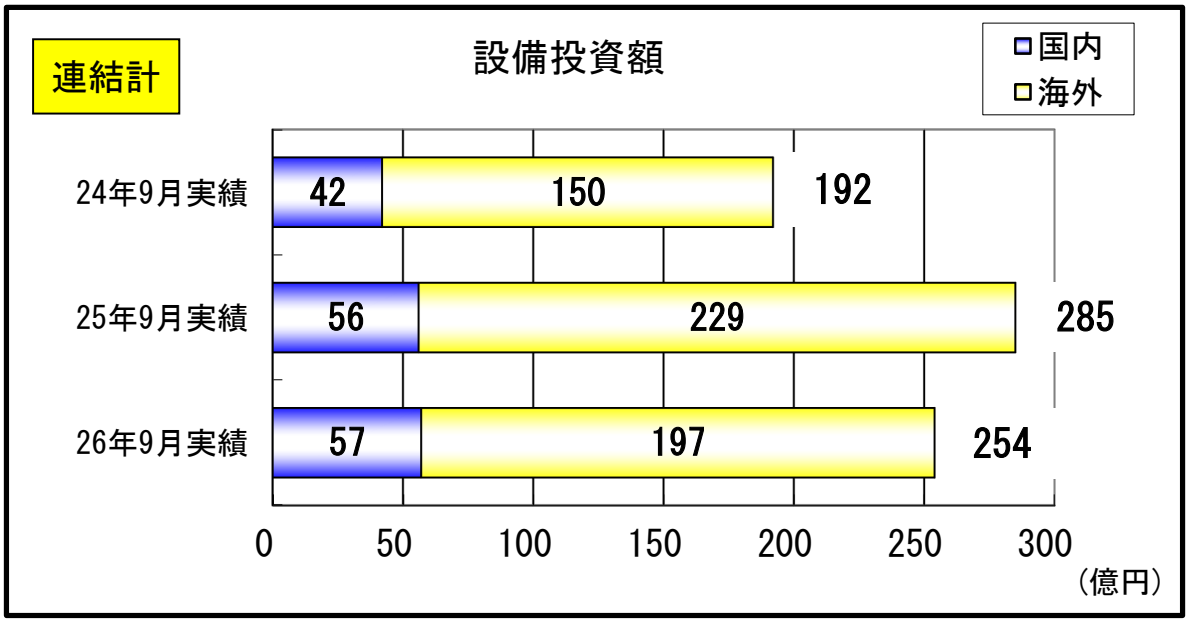
６．連結財政状態計算書

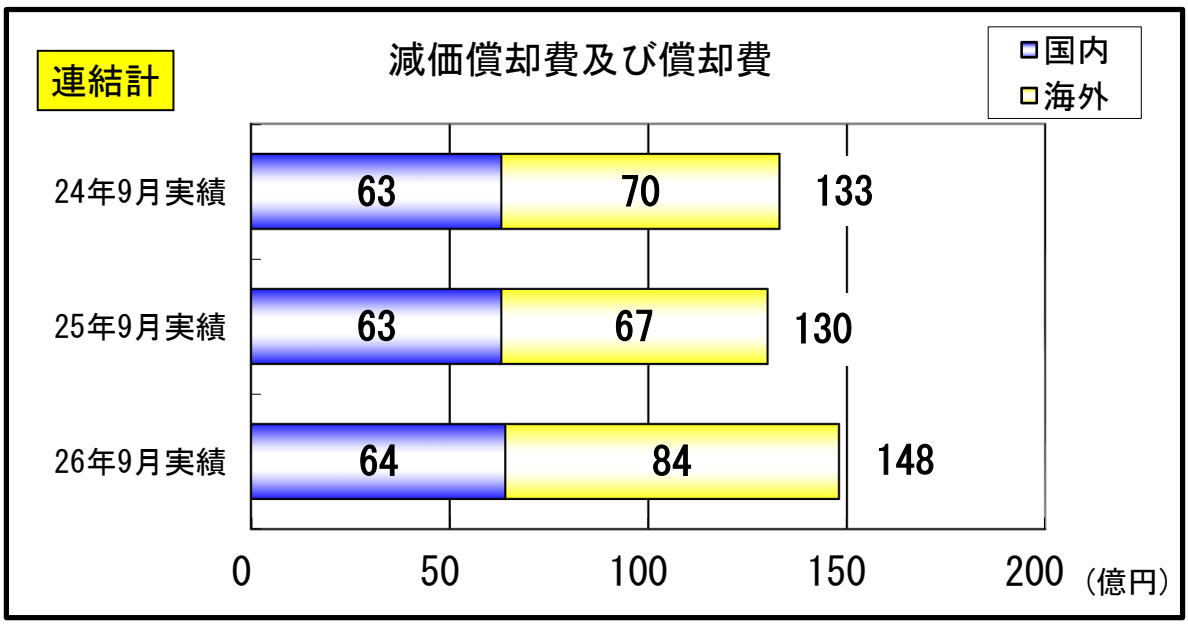
26年9月末実績（対26年3月末実績）　　単位：百万円

	26年9月末実績		増　減		
	金　額	構成比	金　額	為替差除	前年比
Ⅰ 流 動 資 産	347,902	45.4	△ 998	1,474	100.4
現金及び現金同等物	107,467	14.0	△ 4,302	△ 3,937	96.5
営業債権及びその他の債権	93,389	12.2	2,748	3,570	103.9
棚卸資産	114,783	15.0	4,425	5,641	105.1
その他の金融資産	18,606	2.4	△ 4,565	△ 4,620	80.1
その他の流動資産	13,301	1.7	342	461	103.6
売却目的で保有する資産	353	0.0	353	359	－
Ⅱ 非 流 動 資 産	417,765	54.6	15,005	17,774	104.4
有形固定資産	248,536	32.5	6,479	9,233	103.8
投資不動産	9,750	1.3	265	265	102.8
使用権資産	37,567	4.9	△ 781	△ 376	99.0
のれん	3,259	0.4	△ 1	－	100.0
無形資産	8,383	1.1	757	744	109.8
持分法で会計処理されている投資	8,910	1.2	1,543	1,543	120.9
その他の金融資産	85,086	11.1	4,457	4,056	105.0
退職給付に係る資産	12,480	1.6	2,050	2,041	119.6
繰延税金資産	3,575	0.5	198	230	106.8
その他の非流動資産	214	0.0	36	36	120.6
資　産　合　計	765,667	100.0	14,007	19,249	102.6

Ⅰ 流 動 負 債	96,407	12.6	△ 9,603	△ 8,690	91.8
営業債務及びその他の債務	65,468	8.6	△ 6,534	△ 5,953	91.7
借入金	1,288	0.2	△ 2,928	△ 2,942	30.2
リース負債	9,165	1.2	883	967	111.7
未払法人所得税等	6,860	0.9	973	1,036	117.6
その他の金融負債	848	0.1	290	289	152.0
その他の流動負債	12,775	1.7	△ 2,288	△ 2,089	86.1
Ⅱ 非 流 動 負 債	77,089	10.1	281	820	101.1
借入金	14,000	1.8	－	－	100.0
リース負債	33,613	4.4	△ 1,317	△ 908	97.4
繰延税金負債	17,456	2.3	1,565	1,654	110.4
退職給付に係る負債	3,552	0.5	87	94	102.7
その他の金融負債	3,962	0.5	△ 60	△ 60	98.5
その他の非流動負債	4,504	0.6	6	40	100.9
負　債　合　計	173,496	22.7	△ 9,321	△ 7,870	95.7
資 本 合 計	592,171	77.3	23,329	27,120	104.8
親会社の所有者に帰属する持分合計	583,828	76.3	22,904	26,705	104.8
非支配持分	8,342	1.1	424	414	105.2
負 債 及 び 資 本 合 計	765,667	100.0	14,007	19,249	102.6

7. 設備投資額・減価償却費及び償却費





設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）　　単位：百万円

	連結計	国内	海外
24年9月実績	19,172	4,212	14,960
25年9月実績	28,500	5,594	22,905
26年9月実績	25,444	5,719	19,725

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
24年9月実績	13,320	6,285	7,035
25年9月実績	13,017	6,288	6,729
26年9月実績	14,801	6,446	8,355

Ⅲ．当年業績予想
１．連結下期業績予想

売上収益　　単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,647	23,258	389	101.7	389	101.7
	食品	26,267	25,669	597	102.3	597	102.3
	（うち　しょうゆ関連調味料）	17,691	17,286	405	102.3	405	102.3
	飲料	27,385	24,797	2,588	110.4	2,588	110.4
	（うち 豆乳飲料）	20,301	18,557	1,744	109.4	1,744	109.4
	酒類	5,930	5,672	258	104.6	258	104.6
	セグメント間取引	△ 91	△ 107	15	－	15	－
	食料品製造・販売	83,140	79,290	3,849	104.9	3,849	104.9
	その他	11,208	10,827	380	103.5	380	103.5
	セグメント間取引	△ 6,279	△ 6,143	△ 135	－	△ 135	－
	計	88,068	83,973	4,095	104.9	4,095	104.9
海外	しょうゆ	89,477	82,456	7,021	108.5	5,132	106.2
	デルモンテ	5,611	5,134	476	109.3	229	104.5
	その他食料品	587	570	16	103.0	6	101.1
	食料品製造・販売	95,676	88,158	7,518	108.5	5,372	106.1
	卸売	244,155	230,028	14,126	106.1	7,219	103.1
	セグメント間取引	△ 13,431	△ 11,837	△ 1,593	－	△ 1,399	－
	計	326,400	306,349	20,051	106.5	11,191	103.7
キッコーマン(持株会社)		44,706	45,346	△ 640	98.6	△ 198	99.6
セグメント間取引		△ 48,267	△ 48,740	473	－	27	－
連結計		410,908	386,929	23,979	106.2	15,116	103.9

事業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	4,576	4,062	514	112.7	514	112.7
	その他	562	768	△ 206	73.1	△ 206	73.1
	計	5,140	4,840	300	106.2	300	106.2
海外	食料品製造・販売	17,661	18,500	△ 838	95.5	△ 1,066	94.2
	卸売	13,724	17,073	△ 3,348	80.4	△ 3,654	78.6
	計	31,578	35,592	△ 4,013	88.7	△ 4,625	87.0
キッコーマン(持株会社)		34,843	36,139	△ 1,295	96.4	△ 854	97.6
セグメント間取引		△ 37,182	△ 38,295	1,112	－	623	－
連結計		34,380	38,276	△ 3,895	89.8	△ 4,555	88.1

営業利益	30,421	36,307	△ 5,886	83.8	△ 6,469	82.2
税引前利益	33,040	41,030	△ 7,989	80.5	△ 8,590	79.1
親会社の所有者に帰属する当期利益	23,048	30,300	△ 7,251	76.1	△ 7,714	74.5

為替ﾚｰﾄ			
円/USD	158.00	156.10	1.90
円/EUR	180.00	182.47	△ 2.47

２．国内　連結下期業績予想

売上収益　　単位：百万円

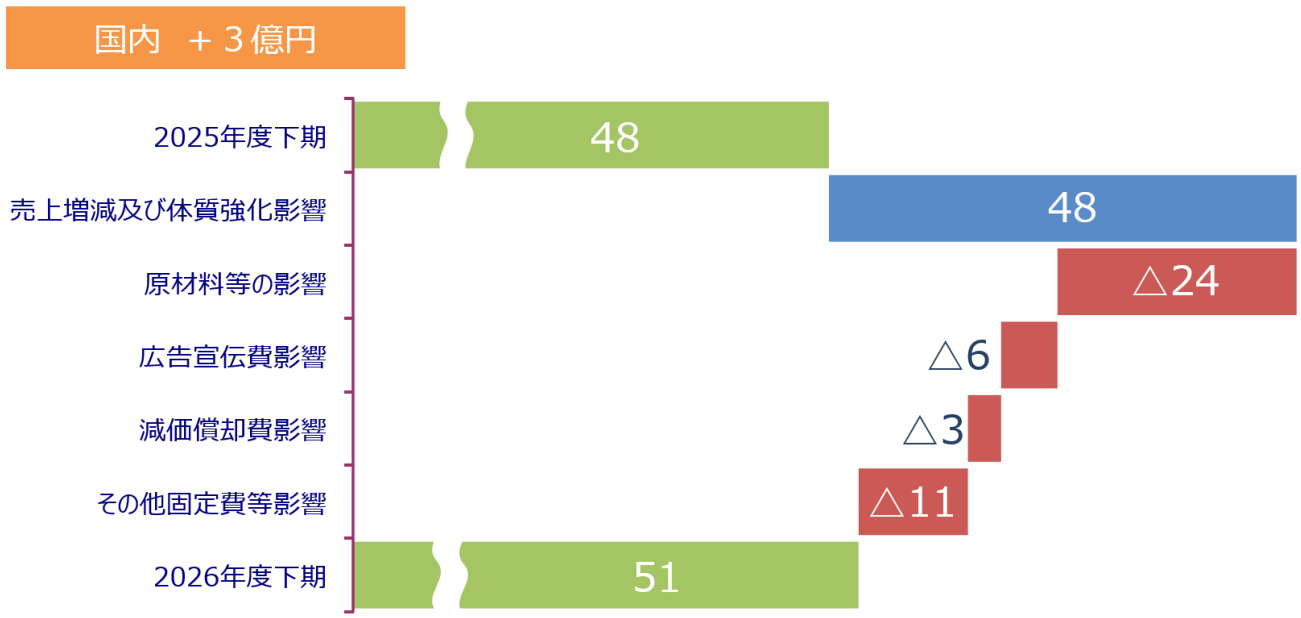
		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,647	23,258	389	101.7	389	101.7
	食品	26,267	25,669	597	102.3	597	102.3
	（うち　しょうゆ関連調味料）	17,691	17,286	405	102.3	405	102.3
	飲料	27,385	24,797	2,588	110.4	2,588	110.4
	（うち　豆乳飲料）	20,301	18,557	1,744	109.4	1,744	109.4
	酒類	5,930	5,672	258	104.6	258	104.6
	セグメント間取引	△ 91	△ 107	15	－	15	－
	食料品製造・販売	83,140	79,290	3,849	104.9	3,849	104.9
	その他	11,208	10,827	380	103.5	380	103.5
	セグメント間取引	△ 6,279	△ 6,143	△ 135	－	△ 135	－
	計	88,068	83,973	4,095	104.9	4,095	104.9

事業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	4,576	4,062	514	112.7	514	112.7
	その他	562	768	△ 206	73.1	△ 206	73.1
	計	5,140	4,840	300	106.2	300	106.2

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



３．海外　連結下期業績予想

売上収益　　単位：百万円

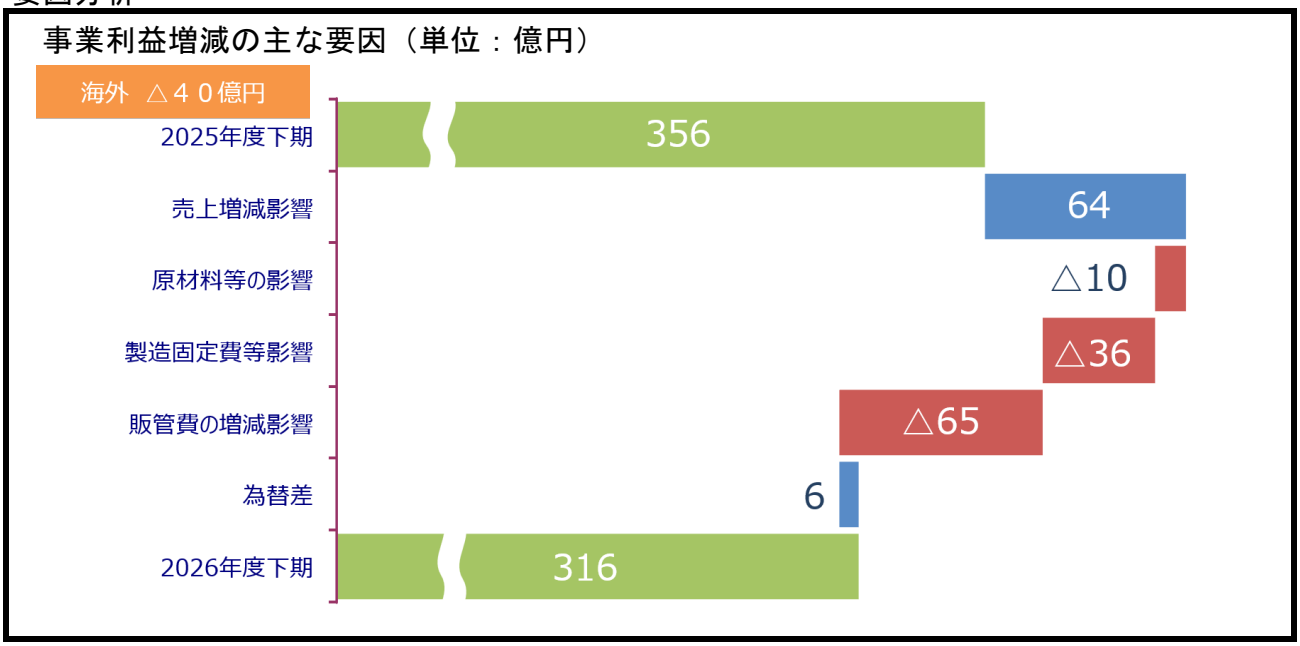
			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	55,245	52,597	2,648	105.0	1,569	103.0
		その他食料品	587	570	16	103.0	6	101.1
		食料品製造・販売	55,833	53,167	2,665	105.0	1,576	103.0
		卸売	175,138	166,344	8,794	105.3	4,855	102.9
		セグメント間取引	△ 8,125	△ 7,785	△ 340	－	△ 185	－
		計	222,846	211,726	11,120	105.3	6,245	103.0
	欧州	食料品製造・販売	20,347	17,555	2,791	115.9	2,870	116.3
		卸売	27,545	25,553	1,991	107.8	1,584	106.2
		セグメント間取引	△ 4,452	△ 3,154	△ 1,298	－	△ 1,293	－
		計	43,440	39,955	3,485	108.7	3,161	107.9
	亜豪州	しょうゆ	13,574	11,605	1,969	117.0	1,036	108.9
		デルモンテ	5,611	5,134	476	109.3	229	104.5
		食料品製造・販売	19,185	16,736	2,449	114.6	1,269	107.6
		卸売	35,242	31,771	3,471	110.9	939	103.0
		セグメント間取引	△ 439	△ 399	△ 39	－	△ 5	－
		計	53,989	48,108	5,880	112.2	2,203	104.6
	その他		40,977	40,713	263	100.6	263	100.6
	セグメント間取引		△ 34,853	△ 34,154	△ 698	－	△ 683	－
	計		326,400	306,349	20,051	106.5	11,191	103.7

事業利益

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	12,077	13,968	△ 1,891	86.5	△ 2,085	85.1
		卸売	9,685	13,049	△ 3,363	74.2	△ 3,437	73.7
		計	21,871	27,042	△ 5,171	80.9	△ 5,489	79.7
	欧州	食料品製造・販売	3,376	2,782	593	121.3	691	124.9
		卸売	906	989	△ 82	91.7	△ 97	90.1
		計	4,386	3,769	616	116.4	675	117.9
	亜豪州	食料品製造・販売	2,092	1,638	453	127.7	333	120.4
		卸売	1,501	1,135	365	132.2	225	119.8
		計	3,591	2,764	827	129.9	564	120.4
	その他		1,635	1,697	△ 62	96.3	△ 62	96.3
	計		31,578	35,592	△ 4,013	88.7	△ 4,625	87.0

為替レート			
円/USD	158.00	156.10	1.90
円/EUR	180.00	182.47	△ 2.47

要因分析



４．連結通期業績予想

売上収益　　単位：百万円

		27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,880	45,956	923	102.0	923	102.0
	食品	54,350	53,376	973	101.8	973	101.8
	（うち　しょうゆ関連調味料）	36,780	36,104	675	101.9	675	101.9
	飲料	55,840	50,287	5,552	111.0	5,552	111.0
	（うち　豆乳飲料）	41,290	37,312	3,977	110.7	3,977	110.7
	酒類	11,110	10,736	373	103.5	373	103.5
	セグメント間取引	△ 210	△ 217	7	－	7	－
	食料品製造・販売	167,970	160,138	7,831	104.9	7,831	104.9
	その他	22,820	21,765	1,054	104.8	1,054	104.8
	セグメント間取引	△ 12,780	△ 12,323	△ 456	－	△ 456	－
	計	178,010	169,580	8,429	105.0	8,429	105.0
海外	しょうゆ	180,050	162,324	17,725	110.9	7,958	104.9
	デルモンテ	10,890	10,014	875	108.7	126	101.3
	その他食料品	1,260	1,174	85	107.3	16	101.4
	食料品製造・販売	192,200	173,506	18,693	110.8	8,108	104.7
	卸売	479,640	432,941	46,698	110.8	18,494	104.3
	セグメント間取引	△ 25,910	△ 23,367	△ 2,542	－	△ 1,284	－
	計	645,930	583,080	62,849	110.8	25,318	104.3
キッコーマン(持株会社)		62,560	60,681	1,878	103.1	2,320	103.8
セグメント間取引		△ 70,100	△ 67,802	△ 2,297	－	△ 2,713	－
連結計		816,400	745,539	70,860	109.5	33,354	104.5

事業利益

		27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,060	9,886	173	101.8	173	101.8
	その他	1,680	1,627	52	103.2	52	103.2
	計	11,750	11,530	219	101.9	219	101.9
海外	食料品製造・販売	41,940	40,929	1,010	102.5	△ 1,392	96.6
	卸売	34,850	30,668	4,181	113.6	2,043	106.7
	計	76,950	71,580	5,369	107.5	722	101.0
キッコーマン(持株会社)		43,920	43,083	836	101.9	1,278	103.0
セグメント間取引		△ 47,520	△ 46,682	△ 837	－	△ 1,594	－
連結計		85,100	79,512	5,587	107.0	626	100.8

営業利益		79,600	75,940	3,659	104.8	△ 981	98.7
税引前利益		85,200	84,069	1,130	101.3	△ 3,692	95.6
親会社の所有者に帰属する当期利益		61,300	61,615	△ 315	99.5	△ 3,915	93.6
為替レート							
	円/USD	159.14	150.97	8.17			
	円/EUR	182.49	174.54	7.95			

５．国内　連結通期業績予想

売上収益　　単位：百万円

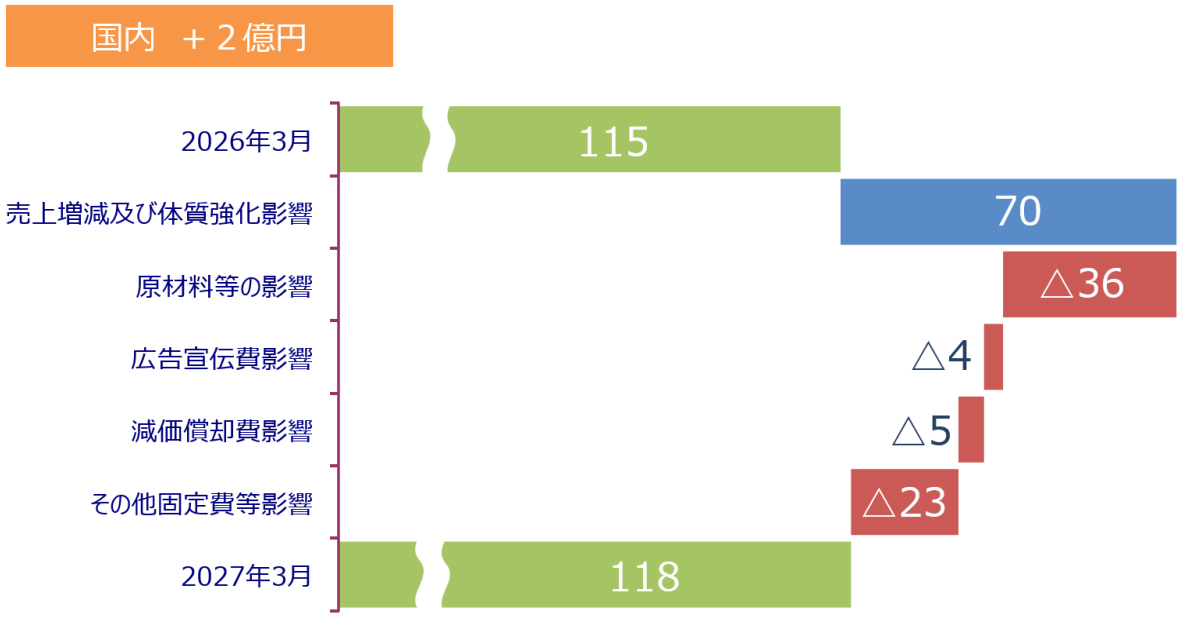
		27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,880	45,956	923	102.0	923	102.0
	食品	54,350	53,376	973	101.8	973	101.8
	（うち　しょうゆ関連調味料）	36,780	36,104	675	101.9	675	101.9
	飲料	55,840	50,287	5,552	111.0	5,552	111.0
	（うち　豆乳飲料）	41,290	37,312	3,977	110.7	3,977	110.7
	酒類	11,110	10,736	373	103.5	373	103.5
	セグメント間取引	△ 210	△ 217	7	－	7	－
	食料品製造・販売	167,970	160,138	7,831	104.9	7,831	104.9
	その他	22,820	21,765	1,054	104.8	1,054	104.8
	セグメント間取引	△ 12,780	△ 12,323	△ 456	－	△ 456	－
	計	178,010	169,580	8,429	105.0	8,429	105.0

事業利益

		27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,060	9,886	173	101.8	173	101.8
	その他	1,680	1,627	52	103.2	52	103.2
	計	11,750	11,530	219	101.9	219	101.9

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



６．海外　連結通期業績予想

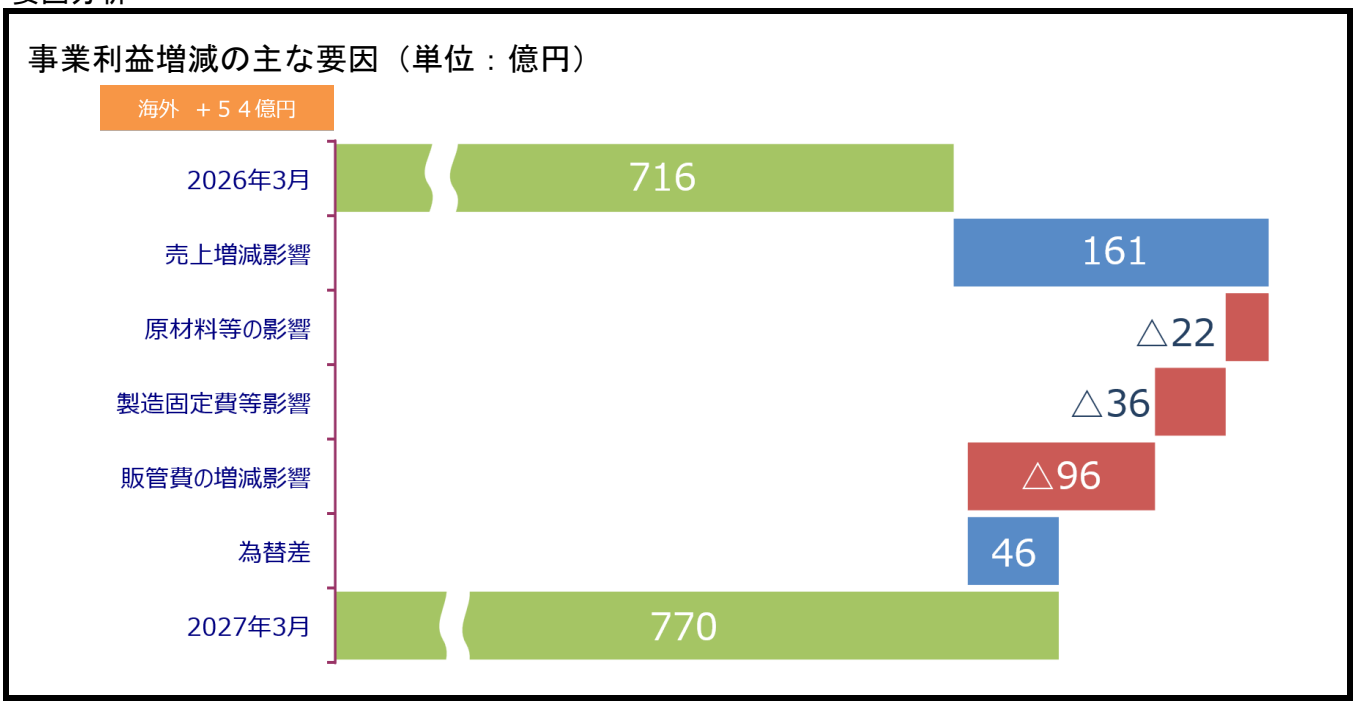
売上収益　　単位：百万円

			27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	110,890	102,216	8,673	108.5	2,743	102.7
		その他食料品	1,260	1,174	85	107.3	16	101.4
		食料品製造・販売	112,150	103,391	8,758	108.5	2,760	102.7
		卸売	346,570	315,552	31,017	109.8	12,219	103.9
		セグメント間取引	△ 16,210	△ 15,587	△ 622	－	236	－
		計	442,510	403,356	39,153	109.7	15,216	103.8
	欧州	食料品製造・販売	40,930	35,342	5,587	115.8	3,817	110.8
		卸売	54,680	48,701	5,978	112.3	3,121	106.4
		セグメント間取引	△ 7,880	△ 6,110	△ 1,769	－	△ 1,456	－
		計	87,730	77,933	9,796	112.6	5,482	107.0
	亜豪州	しょうゆ	26,960	23,478	3,481	114.8	1,277	105.4
		デルモンテ	10,890	10,014	875	108.7	126	101.3
		食料品製造・販売	37,850	33,486	4,363	113.0	1,410	104.2
		卸売	67,420	59,883	7,536	112.6	879	101.5
		セグメント間取引	△ 820	△ 711	△ 108	－	△ 22	－
		計	104,450	92,658	11,791	112.7	2,267	102.4
	その他		84,740	77,698	7,041	109.1	7,041	109.1
	セグメント間取引		△ 73,500	△ 68,565	△ 4,934	－	△ 4,690	－
	計		645,930	583,080	62,849	110.8	25,318	104.3

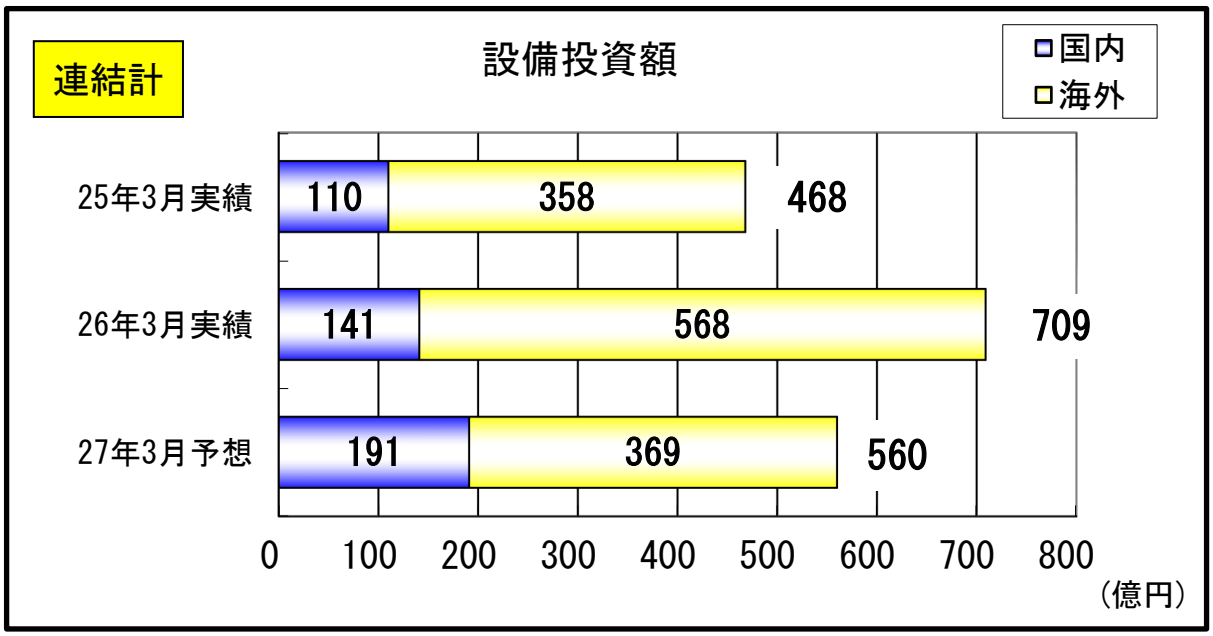
事業利益

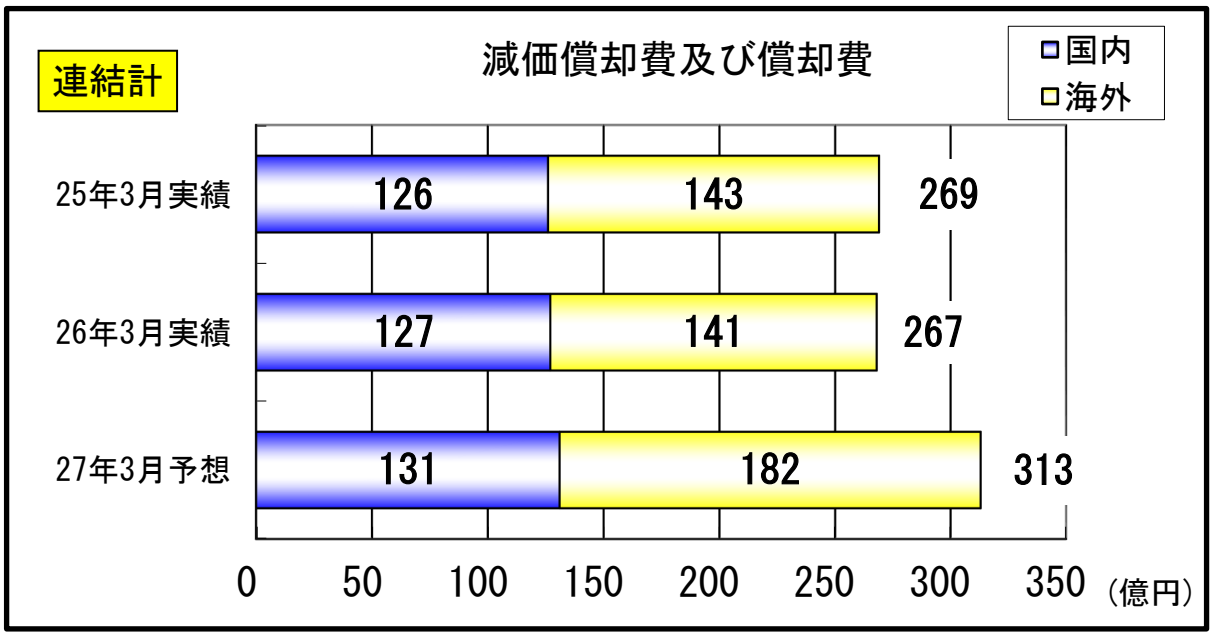
			27年3月予想	26年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	27,350	28,966	△ 1,616	94.4	△ 3,160	89.1
		卸売	27,630	24,636	2,993	112.2	1,378	105.6
		計	55,130	53,561	1,568	102.9	△ 1,651	96.9
	欧州	食料品製造・販売	9,610	7,999	1,610	120.1	1,104	113.8
		卸売	1,670	1,456	213	114.6	110	107.6
		計	11,330	9,479	1,850	119.5	1,199	112.7
	亜豪州	食料品製造・販売	4,440	3,586	853	123.8	522	114.6
		卸売	2,620	1,761	858	148.8	564	132.1
		計	7,050	5,341	1,708	132.0	1,079	120.2
	その他		3,580	3,447	132	103.8	132	103.8
	計		76,950	71,580	5,369	107.5	722	101.0

要因分析



7. 設備投資額・減価償却費及び償却費





設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）　　単位：百万円

	連結計	国内	海外
25年3月実績	46,835	11,015	35,821
26年3月実績	70,910	14,120	56,790
27年3月予想	56,000	19,100	36,900

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
25年3月実績	26,917	12,599	14,318
26年3月実績	26,746	12,672	14,074
27年3月予想	31,300	13,100	18,200