

2012年度第2四半期 キッコーマングループの概況報告

代表取締役社長CEO
染谷光男

2012年度第2四半期業績報告

連結業績(対上期予想)

金額単位: 億円

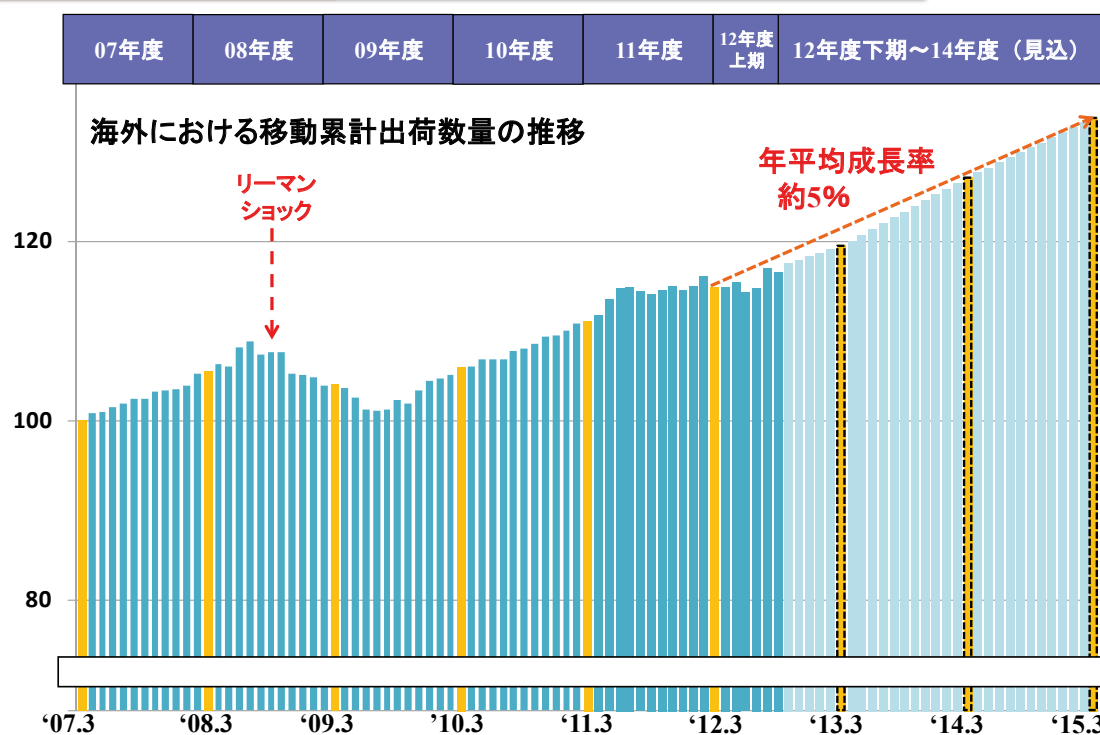
	実績	予想	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上高	1,472	1,438	34	102.3	12	22	101.5
国内	832	804	28	103.5		28	103.5
海外	650	645	5	100.7	12	△ 7	98.9
営業利益	104	94	10	110.2	1	8	108.8
国内	41	32	10	130.3		10	130.3
海外	65	64	1	101.7	1		99.9
経常利益	92	81	11	113.7	1	10	112.3
税前利益	81	71	10	113.5	1	8	111.9
当期純利益	48	44	4	109.2	1	3	107.5

US\$ 79.4 78.0 1.4
EUR 101.1 100.0 1.1

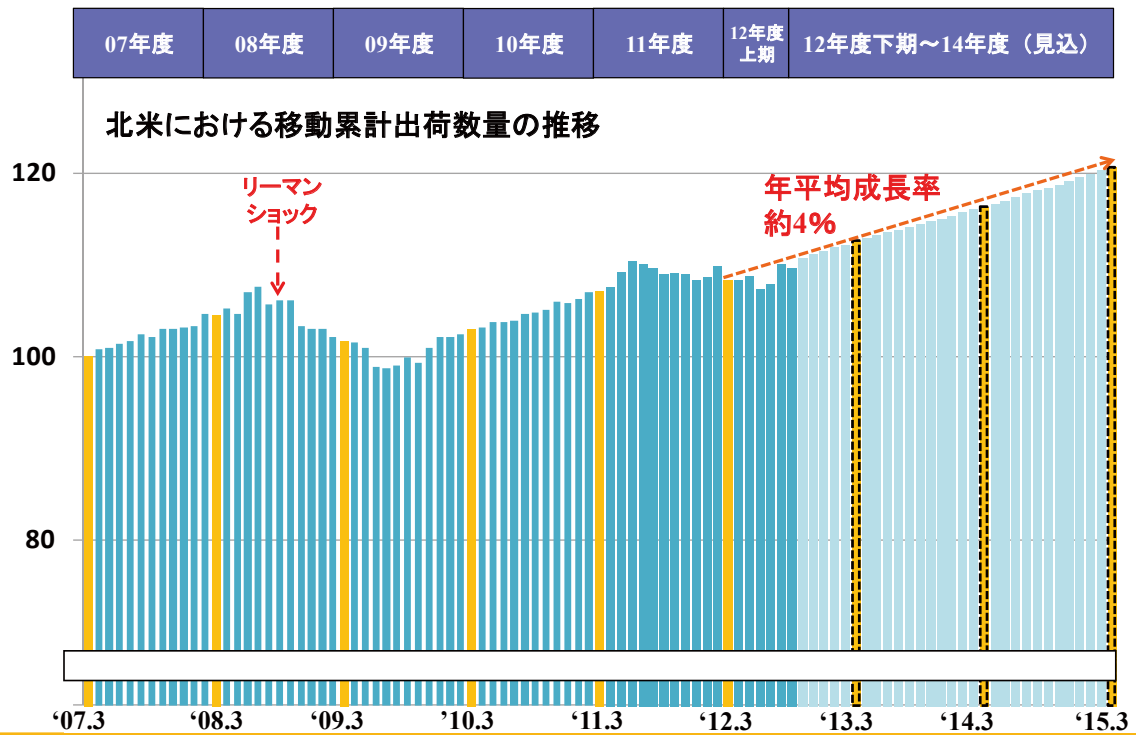
中期経営計画における経営課題

- 海外：成長の継続
- 国内：収益力の向上

海外—しょうゆ



海外—しょうゆ（北米）



7

海外—しょうゆ（北米）；安定成長の継続

ブランドの拡張、
非価格競争強化のための
新商品展開



NORTH AMERICA



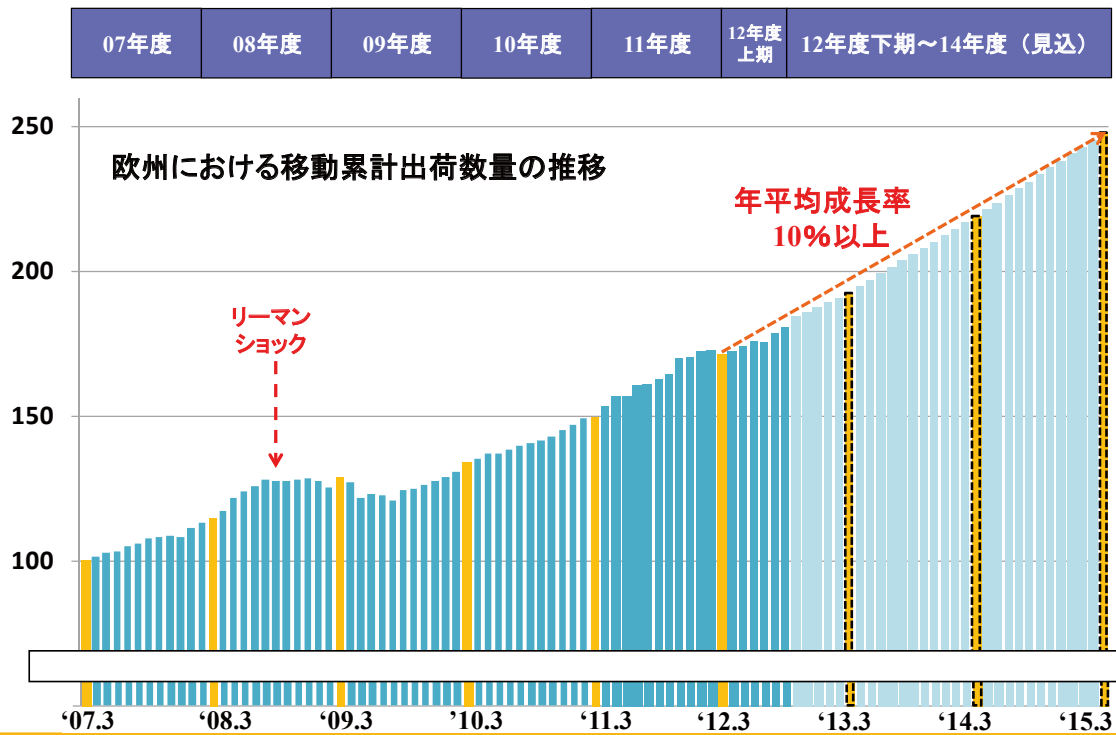
ヒスパニック市場の開拓

既存ユーザーを深耕する一方、
新規ユーザーを開拓することにより、
成長を継続させる

kikkoman

8

海外—しょうゆ（欧州）



9

海外—しょうゆ（欧州）；2ケタ成長の継続

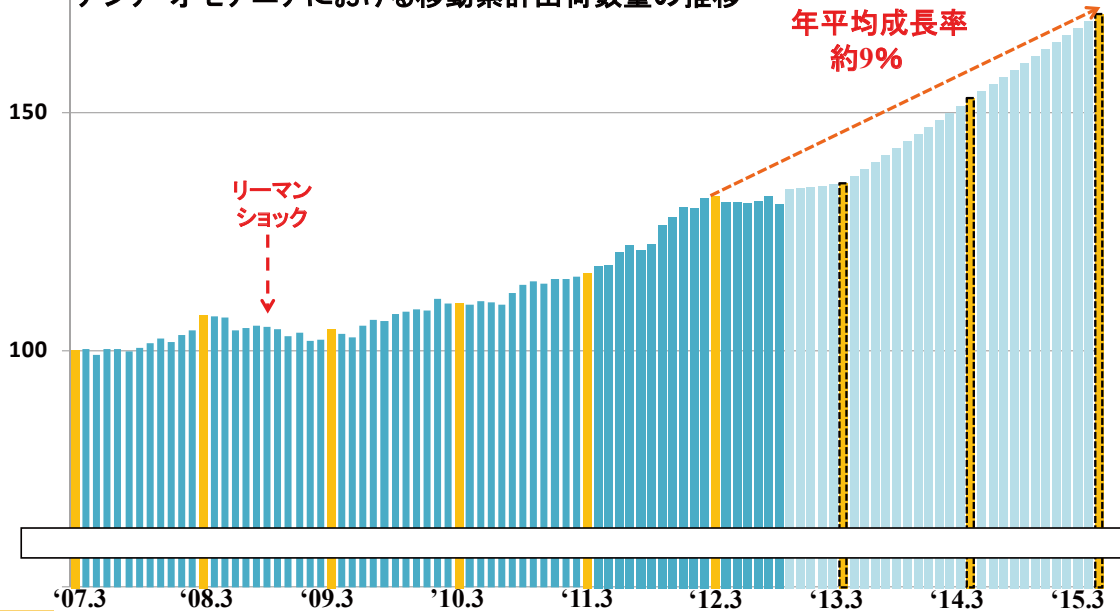


10

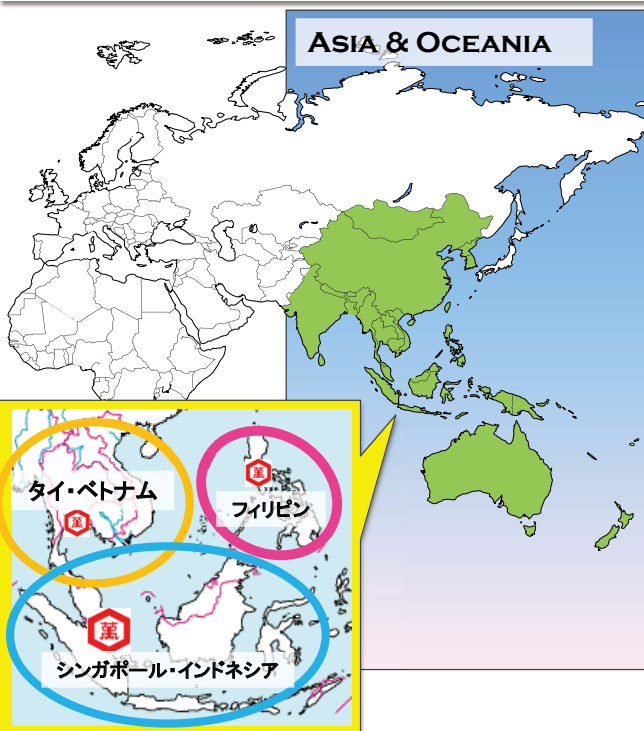
海外—しょうゆ (アジア・オセアニア)

07年度	08年度	09年度	10年度	11年度	12年度 上期	12年度下期～14年度 (見込)
------	------	------	------	------	------------	------------------

アジア・オセアニアにおける移動累計出荷数量の推移



海外—しょうゆ (アジア・オセアニア) ; 成長の加速



フィリピン

購買層の裾野を広げる

- 小容量容器
- 店頭試食販売



タイ

現地料理に使われる調味料の高級タイプを投入し、家庭への浸透を進める



シンガポール

ブランド浸透と数量増

- CVSへのアプローチ
- 業務用への注力

kikkoman

海外—食料品卸売事業

拠点展開を進め、高成長を維持



13

国内—収益力の向上

I. 高収益事業・商品へのシフト

II. 利益体質の強化

kikkoman

14

国内—収益力の向上

1. 高収益事業・商品へのシフト

- しょうゆ : 高付加価値しょうゆへのシフトを加速
- 食品 : 簡便そうざいの素カテゴリーの成長と収益力強化
- 飲料 : 豆乳事業の成長とデルモンテ飲料の規模拡大
- 酒類 : 品質主義のワインへのシフト加速
- その他 : バイオ・化成品事業の成長



15

国内—高収益事業・商品へのシフト

しょうゆ

高付加価値しょうゆへのシフトを加速

いつでも新鮮シリーズ
やわらか密封ボトル 450ml新発売



kikkoman

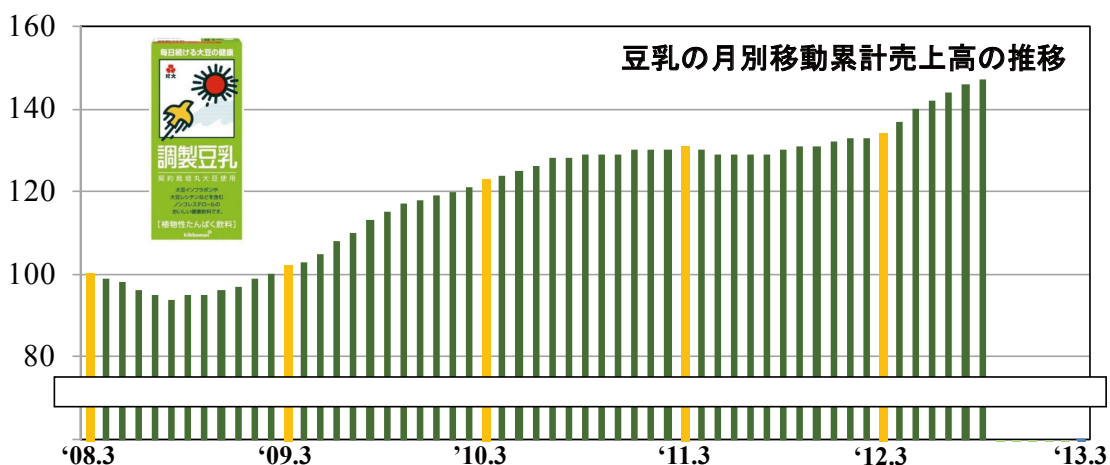
16

国内—高収益事業・商品へのシフト

飲料

豆乳事業の成長とデルモンテ飲料の規模拡大

豆乳：引き続き高い成長を維持
来年5月 新工場完成(予定)



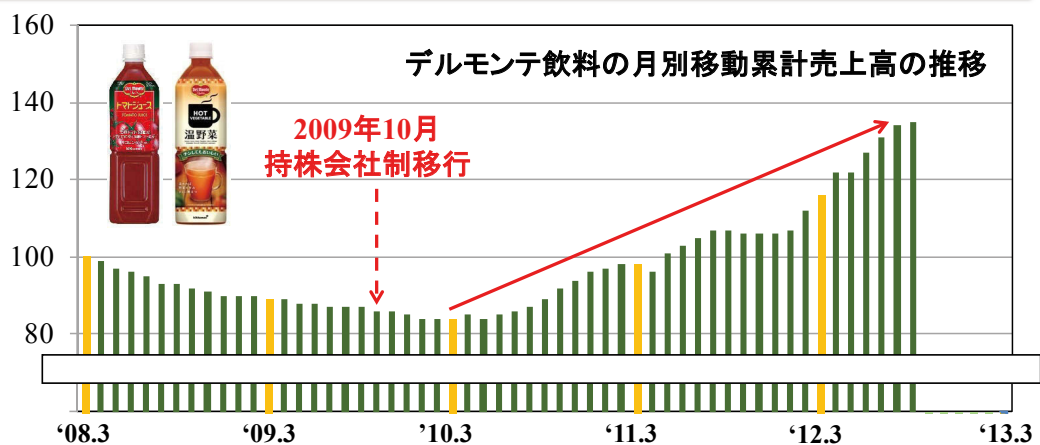
17

国内—高収益事業・商品へのシフト

飲料

豆乳事業の成長とデルモンテ飲料の規模拡大

デルモンテ飲料：
・トマトジュース 好調を持続
・需要拡大のため、商品ラインナップを広げる



18

国内—収益力の向上

2. 利益体質の強化

キッコーマン食品	日本デルモンテ	グループ間接部門
体質改善 ・ 変動原価 ・ 物流費 ・ 労務費	構造改革 ・ 生産拠点再編 ・ 変動原価 ・ 製造固定費	システム統合等 による効率化

kikkoman 

19

財務戦略

将来に向けた投資及び株主還元、財務の健全性の強化

営業CF

'12~'14年
約700億円



■設備投資
成長分野への投資
'12~'14年 約370億円

■新規事業投資

■配当
連結配当性向
30%以上

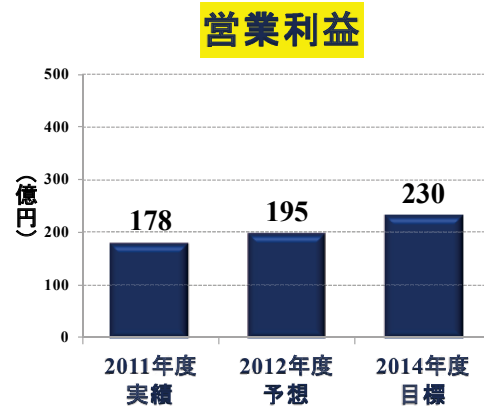
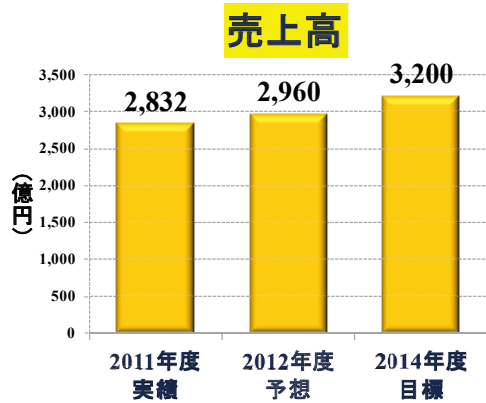
■自己株取得

資産圧縮

- 棚卸資産の圧縮
- 設備投資効率化
- その他資産圧縮

20

2014年度連結業績目標



	2011年度実績	→	2012年度予想	→	2014年度目標
売上高 営業利益率	6.3%		6.6%		7.2%
ROA	4.8%		(公表値なし)		7.0%
為替	79.3円/ドル 110.2円/ユーロ		78.8円/ドル 100.6円/ユーロ		78.0円/ドル 100.0円/ユーロ

2012年度第2四半期業績報告と 通期業績予想

常務執行役員 CFO
中野祥三郎