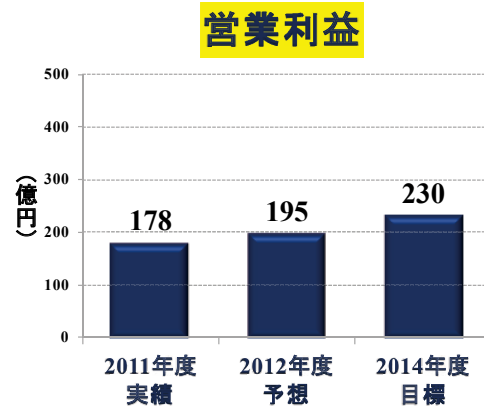
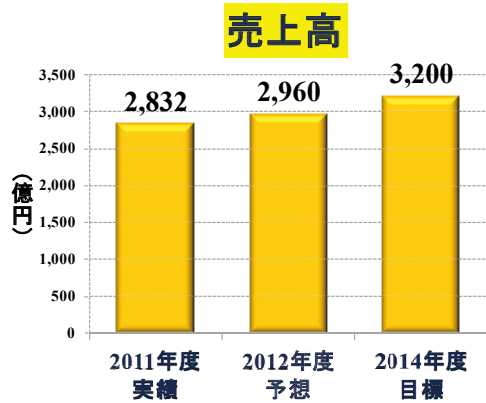


## 2014年度連結業績目標



	2011年度実績	→	2012年度予想	→	2014年度目標
売上高	6.3%		6.6%		7.2%
営業利益率			(公表値なし)		7.0%
ROA	4.8%				
為替	79.3円/ドル 110.2円/ユーロ		78.8円/ドル 100.6円/ユーロ		78.0円/ドル 100.0円/ユーロ

## 2012年度第2四半期業績報告と 通期業績予想

常務執行役員 CFO  
中野祥三郎

[1] 2012年度第2四半期業績

[2] 2012年度通期業績予想

[1] -1. 第2四半期業績 連結計P/L (対前年実績)

上期実績

金額単位: 億円

	当年	前年	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上高	1,472	1,418	53	103.8	△ 12	66	104.6
国内	832	784	48	106.2		48	106.2
海外	650	645	5	100.7	△ 12	17	102.6
営業利益	104	94	10	110.6	△ 2	12	112.9
国内	41	31	10	134.2		10	134.2
海外	65	63	2	103.2	△ 2	4	106.2
経常利益	92	82	10	112.6	△ 2	12	114.9
税前利益	81	71	9	113.1	△ 2	11	115.8
当期純利益	48	44	4	109.4	△ 1	5	112.5

US\$ 79.4 79.7 △ 0.3  
 EUR 101.1 114.1 △ 13.0

## [1] -2. 第2四半期業績 連結売上高（対前年実績）

金額単位：億円

上期実績		当年	前年	増減	%	増減の内訳		
						為替差	実質	%
国 内	しょうゆ	225	225	△ 1	99.7		△ 1	99.7
	食品	291	285	7	102.4		7	102.4
	飲料	214	174	40	122.8		40	122.8
	酒類	58	54	4	106.5		4	106.5
	セグメント間	△ 1	△ 1					
	食料品製造販売	787	738	49	106.7		49	106.7
	その他	102	103	△ 1	99.3		△ 1	99.3
	セグメント間	△ 57	△ 57					
	計	832	784	48	106.2		48	106.2
	海 外	北米	494	485	9	101.9	△ 3	13
欧州		65	63	1	102.1	△ 7	9	113.5
亜・豪		78	80	△ 1	98.3	△ 2	1	100.8
その他		108	128	△ 21	83.8		△ 21	83.8
セグメント間		△ 94	△ 111	16			16	
計	650	645	5	100.7	△ 12	17	102.6	
キッコーマン（HD）		66	64	1	102.2		1	102.2
セグメント間消去等		△ 76	△ 75	△ 1			△ 1	
連結合計		1,472	1,418	53	103.8	△ 12	66	104.6
		US\$	79.4	79.7	△ 0.3			
		EUR	101.1	114.1	△ 13.0			

kikkoman

25

## [1] -3. 第2四半期業績 国内売上高（対前年実績）

金額単位：億円

上期実績		当年	前年	増減	%
食品	291	285	7	102.4	
飲料	214	174	40	122.8	
酒類	58	54	4	106.5	
セグメント間	△ 1	△ 1			
食料品製造販売	787	738	49	106.7	
その他	102	103	△ 1	99.3	
セグメント間	△ 57	△ 57			
計	832	784	48	106.2	

- ・ しょうゆ 「いつでも新鮮」シリーズが好調  
全体としても減少傾向に歯止めをかけ、前年並みの実績を確保
- ・ 食品 つゆは主力商品が振るわず減収  
たれは加工・業務用や「わが家は焼肉屋さん」等が堅調で増収
- ・ 飲料 豆乳が好調で増収  
デルモンテ飲料はトマトジュースが大きく売上を伸ばし増収
- ・ 酒類 みりん、ワインともに増収

kikkoman

26

[1] -4. 第2四半期業績 海外売上高 (対前年実績)

上期実績						金額単位: 億円		
		増減の内訳						
		当年	前年	増減	%	為替差	実質	%
海外	北米	494	485	9	101.9	△ 3	13	102.6
	食料品製造販売	169	160	9	105.5	△ 1	10	106.5
	食料品卸売	346	346	1	100.2	△ 2	3	100.7
	欧州	65	63	1	102.1	△ 7	9	113.5
	食料品製造販売	30	30		99.3	△ 4	4	112.1
	食料品卸売	39	37	2	104.4	△ 4	5	114.8
	アジア・オセアニア	78	80	△ 1	98.3	△ 2	1	100.8
	食料品製造販売	39	43	△ 4	89.6	△ 1	△ 4	91.1
	食料品卸売	40	37	3	108.3	△ 1	4	112.0
その他	108	128	△ 21	83.8		△ 21	83.8	
セグメント間	△ 94	△ 111	16			16		
計	650	645	5	100.7	△ 12	17	102.6	
US\$		79.4	79.7	△ 0.3				
EUR		101.1	114.1	△ 13.0				

<為替差除増減説明>

- ・ しょうゆ 北米、欧州が好調  
アジア・オセアニアは前年並み
- ・ 食料品卸売 海外各地域で成長持続



[1] -5. 第2四半期業績 連結営業利益 (対前年実績)

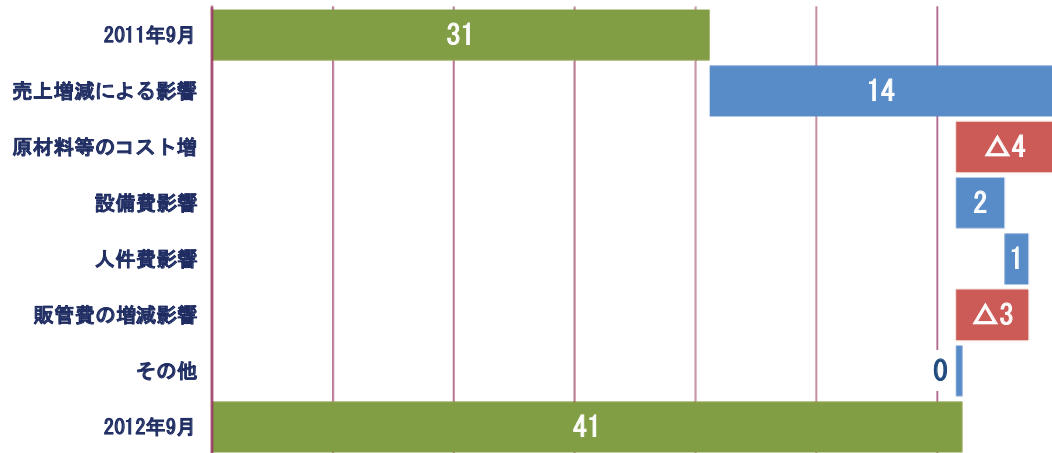
上期実績						金額単位: 億円		
		増減の内訳						
		当年	前年	増減	%	為替差	実質	%
国内	食料品製造販売	33	22	12	152.8		12	152.8
	その他	8	9	△ 1	88.3		△ 1	88.3
	計	41	31	10	134.2		10	134.2
海外	北米	44	41	3	107.8		4	108.7
	欧州	8	8		95.2	△ 1	1	108.0
	亜・豪	7	8	△ 1	92.2			95.2
	その他	5	5		102.8			102.8
	計	65	63	2	103.2	△ 2	4	106.2
キッコーマン (HD)		21	23	△ 2	90.2		△ 2	90.2
セグメント間消去等		△ 23	△ 23					
連結合計		104	94	10	110.6	△ 2	12	112.9
US\$		79.4	79.7	△ 0.3				
EUR		101.1	114.1	△ 13.0				



## [1] -6. 国内営業利益の主な増減要因

国内 +10億円

(単位:億円)



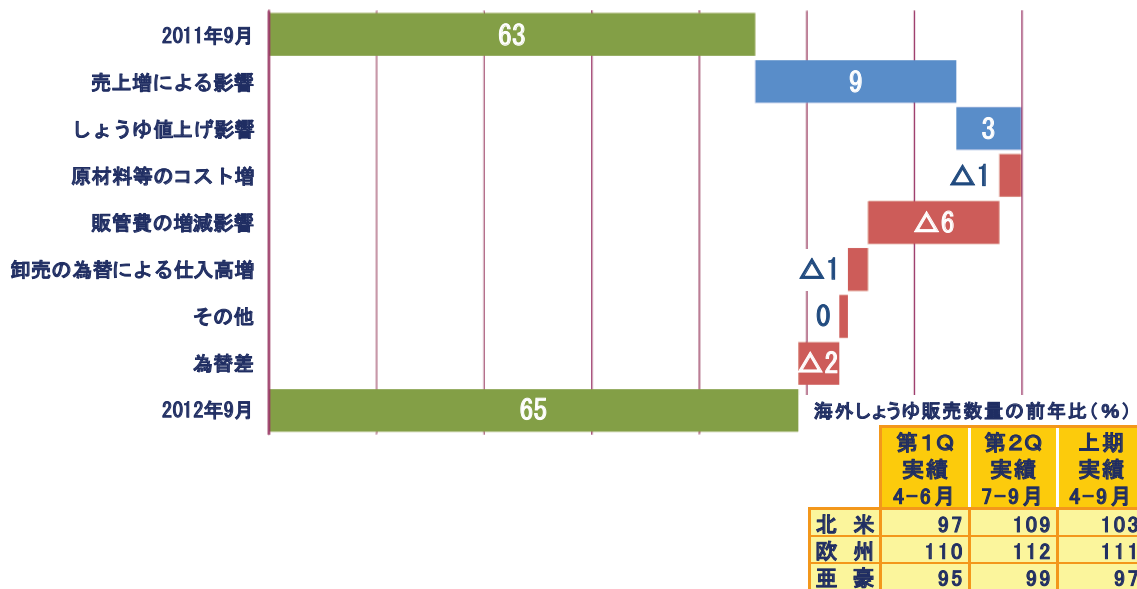
kikkoman

29

## [1] -7. 海外営業利益の主な増減要因

海外 +2億円

(単位:億円)



30

[1] -8. 第2四半期業績 連結計P/L (対上期予想)

上期実績

金額単位: 億円

	実績	予想	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上高	1,472	1,438	34	102.3	12	22	101.5
国内	832	804	28	103.5		28	103.5
海外	650	645	5	100.7	12	△ 7	98.9
営業利益	104	94	10	110.2	1	8	108.8
国内	41	32	10	130.3		10	130.3
海外	65	64	1	101.7	1		99.9
経常利益	92	81	11	113.7	1	10	112.3
税前利益	81	71	10	113.5	1	8	111.9
当期純利益	48	44	4	109.2	1	3	107.5

US\$ 79.4 78.0 1.4  
 EUR 101.1 100.0 1.1



[1] -9. 連結貸借対照表 増減明細

①総資産=3,056億円 対前期末 △ 257億円  
 ②為替による影響 △ 38億円  
 実質差異 (①-②) △ 220億円 (単位: 億円)

資産の部	△ 220	負債純資産合計	△ 220
流動資産	△ 203	負債の部	△ 176
現金及び預金	△ 41	金融機関に対する有利子負債	△ 191
受取手形・売掛金	+ 21	支払手形・買掛金・未払金	+ 2
有価証券	△ 200	未払法人税等	+ 13
たな卸資産	+ 17	退職給付引当金	+ 2
繰延税金資産	+ 9	繰延税金負債	+ 1
その他	△ 8	その他	△ 2
固定資産	△ 17	純資産の部	△ 44
有形固定資産	+ 0	利益剰余金	+ 18
無形固定資産	△ 5	有価証券評価差額金	△ 1
投資その他	△ 12	為替換算調整勘定	△ 11
		少数株主持分	+ 1
		自己株式	△ 50
		その他	+ 0



## [1] -10. 連結キャッシュ・フロー

Net CF当期(①+②+③+④) = △251億円

(単位：億円)

<b>①営業CF</b>	<b>+ 110</b>	<b>②投資CF</b>	<b>△ 80</b>
税引前純利益	+ 81	2' 固定資産取得	△ 66
減価償却費	+ 58	投資有価証券取得	△ 5
仕入債務増減	+ 12	子会社株式取得	△ 3
売上債権増減	△ 24	貸付金増減	△ 3
法人税等	△ 18	2' 固定資産売却	± 1
たな卸資産増減	△ 16	その他	△ 3
その他	+ 17		
<b>①+2' フリー・キャッシュ・フロー + 45</b>			
<b>②-2' 投資CF (除く設備) △ 15</b>			
<b>③財務CF</b>	<b>△ 272</b>	<b>④換算差額</b>	<b>△ 9</b>
社債償還支出	△ 200		
自己株取得	△ 50		
支払配当	△ 31		
借入金他	+ 9		

kikkoman

33

## [2] -1. 連結業績予想 予想の前提条件

### ➤ 為替

下期	US\$ 78.0円	EUR 100.0円
通期	US\$ 78.8円	EUR 100.6円

### ➤ 原材料等コストアップ

#### 連結計

下期	5億円(国内 3億円 海外2億円)
通期	10億円(国内 7億円 海外3億円)

#### (下期前提)

シカゴ大豆	15-16ドル/ブッシェル
シカゴ小麦	8.5-9ドル/ブッシェル
	(国内輸入小麦 10月1日からの政府売渡価格 ほぼ横ばい)
ドバイ原油	100-110ドル程度/バレル

kikkoman

34

## [2] -2. 下期業績予想 連結計P/L (対前年実績)

### 下期予想

金額単位: 億円

	下期 予想	前年 実績	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上高	1,488	1,414	74	105.3	△ 11	85	106.0
国内	811	786	25	103.1		25	103.1
海外	687	638	49	107.7	△ 11	60	109.3
営業利益	91	84	7	108.9		8	109.4
国内	29	22	6	128.7		6	128.7
海外	63	59	4	106.9	△ 1	5	108.0
経常利益	80	71	9	113.1	△ 1	10	114.1
税前利益	86	83	3	104.0	△ 1	4	104.9
当期純利益	52	46	6	113.1	△ 1	7	114.2

US\$ 78.0 78.8 △ 0.8

EUR 100.0 105.6 △ 5.6

kikkoman 

35

## [2] -3. 下期業績予想 国内売上高 (対前年実績)

### 下期予想

金額単位: 億円

		下期 予想	前年 実績	増減	%
国内	しょうゆ	241	239	3	101.1
	食品	283	279	3	101.3
	飲料	166	156	11	106.8
	酒類	72	69	4	105.5
	セグメント間	△ 1	△ 1		
	食料品製造販売	761	741	20	102.7
	その他	104	102	2	102.1
	セグメント間	△ 55	△ 57	2	
	計	811	786	25	103.1

・しょうゆ 引き続き「いつでも新鮮」シリーズが売上伸ばす

・飲料 豆乳が引き続き好調を維持

kikkoman 

36



[2] -4. 下期業績予想 海外売上高(対前年実績)

下期予想

金額単位: 億円

	下期 予想	前年 実績	増減	%	増減の内訳			
					為替差	実質	%	
海外	北米	498	481	17	103.5	△ 5	21	104.5
	食料品製造販売	158	153	5	103.3	△ 1	6	104.0
	食料品卸売	361	348	12	103.5	△ 4	16	104.6
	欧州	73	67	7	110.2	△ 4	11	116.5
	食料品製造販売	34	31	4	111.7	△ 2	6	119.0
	食料品卸売	44	40	4	110.2	△ 2	6	115.8
海外	アジア・オセアニア	84	79	6	107.2	△ 2	7	109.5
	食料品製造販売	42	40	2	104.6	△ 1	2	106.2
	食料品卸売	43	40	4	109.3	△ 1	5	112.4
	その他	132	113	19	117.1		19	117.1
	セグメント間	△ 101	△ 101					
計	687	638	49	107.7	△ 11	60	109.3	
	US\$	78.0	78.8	△ 0.8				
	EUR	100.0	105.6	△ 5.6				

<為替差除増減説明>

・北米、欧州、アジア・オセアニア 各地域で増収

kikkoman

37

[2] -5. 下期業績予想 連結営業利益(対前年実績)

下期予想

金額単位: 億円

	当年 予想	前年 実績	増減	%	増減の内訳			
					為替差	実質	%	
国内	食料品製造販売	20	14	6	141.2		6	141.2
	その他	8	8		105.7			105.7
	計	29	22	6	128.7		6	128.7
海外	北米	41	40	1	103.2		2	103.9
	欧州	10	9	1	109.5	△ 1	1	115.5
	亜・豪	8	6	1	121.9		1	122.2
	その他	5	4		107.0			107.0
	計	63	59	4	106.9	△ 1	5	108.0
キッコーマン (HD)	9	13	△ 4	70.9		△ 4	70.9	
セグメント間消去等	△ 10	△ 10	1					
連結合計	91	84	7	108.9		8	109.4	

US\$ 78.0 78.8 △ 0.8

EUR 100.0 105.6 △ 5.6

kikkoman

38

[2] -6. 通期業績予想 連結計P/L (対前年実績)

通期予想

金額単位: 億円

	当年 予想	前年 実績	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上高	2,960	2,832	128	104.5	△ 23	151	105.3
国内	1,643	1,570	73	104.6		73	104.6
海外	1,337	1,283	54	104.2	△ 23	77	106.0
営業利益	195	178	17	109.8	△ 3	20	111.2
国内	70	53	17	131.9		17	131.9
海外	128	122	6	105.0	△ 3	9	107.1
経常利益	172	152	20	112.8	△ 3	22	114.5
税前利益	167	154	13	108.2	△ 3	15	109.9
当期純利益	100	90	10	111.3	△ 2	12	113.4

US\$ 78.8 79.3 △ 0.5  
EUR 100.6 110.2 △ 9.6

kikkoman

[2] -7. 通期業績予想 連結売上高 (対前年実績)

通期予想

金額単位: 億円

		当年 予想	前年 実績	増減	%	増減の内訳		
						為替差	実質	%
国内	しょうゆ	466	464	2	100.4		2	100.4
	食品	574	564	10	101.8		10	101.8
	飲料	380	330	50	115.3		50	115.3
	酒類	130	123	7	105.9		7	105.9
	セグメント間	△ 2	△ 1					
	食料品製造販売	1,549	1,479	70	104.7		70	104.7
	その他	207	205	1	100.7		1	100.7
セグメント間	△ 112	△ 114	2			2		
計		1,643	1,570	73	104.6		73	104.6
海外	北米	992	966	26	102.7	△ 8	34	103.5
	欧州	138	130	8	106.3	△ 11	19	115.0
	亜・豪	163	158	4	102.7	△ 4	8	105.1
	その他	240	242	△ 2	99.4		△ 2	99.4
	セグメント間	△ 195	△ 212	17			17	
計		1,337	1,283	54	104.2	△ 23	77	106.0
キッコーマン (HD)		120	117	3	102.4		3	102.4
セグメント間消去等		△ 140	△ 138	△ 2			△ 2	
連結合計		2,960	2,832	128	104.5	△ 23	151	105.3

US\$ 78.8 79.3 △ 0.5  
EUR 100.6 110.2 △ 9.6

kikkoman

[2] -8. 通期業績予想 連結営業利益(対前年実績)

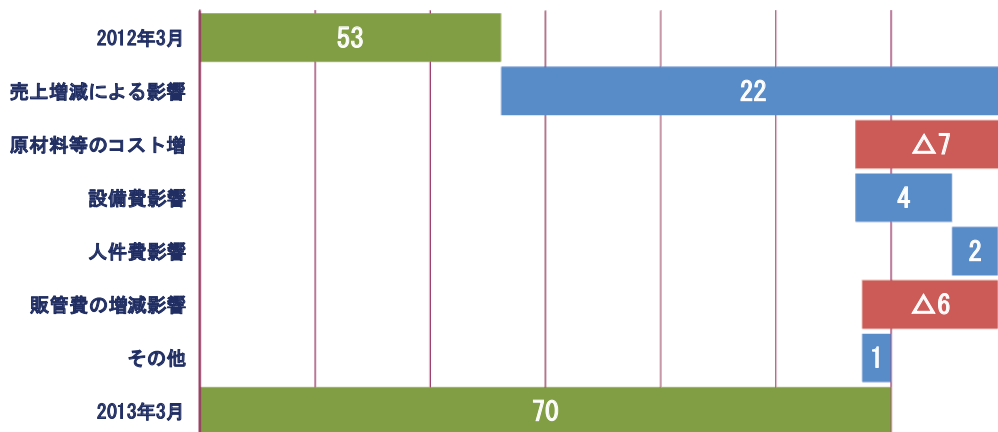
通期予想		当年 予想	前年 実績	増減	%	金額単位: 億円 増減の内訳		
						為替差	実質	%
国内	食料品製造販売	54	36	17	148.2		17	148.2
	その他	16	17	△ 1	96.7		△ 1	96.7
	計	70	53	17	131.9		17	131.9
海外	北米	85	81	4	105.5	△ 1	5	106.4
	欧州	18	18		102.6	△ 2	2	111.9
	亜・豪	15	14	1	105.4		1	107.2
	その他	10	10		104.8			104.8
	計	128	122	6	105.0	△ 3	9	107.1
キッコーマン (HD)		30	36	△ 6	83.4		△ 6	83.4
セグメント間消去等		△ 33	△ 33					
連結合計		195	178	17	109.8	△ 3	20	111.2
US\$		78.8	79.3	△ 0.5				
EUR		100.6	110.2	△ 9.6				

kikkoman

[2] -9. 通期業績予想 国内営業利益の主な増減要因

国内 +17億円

(単位: 億円)

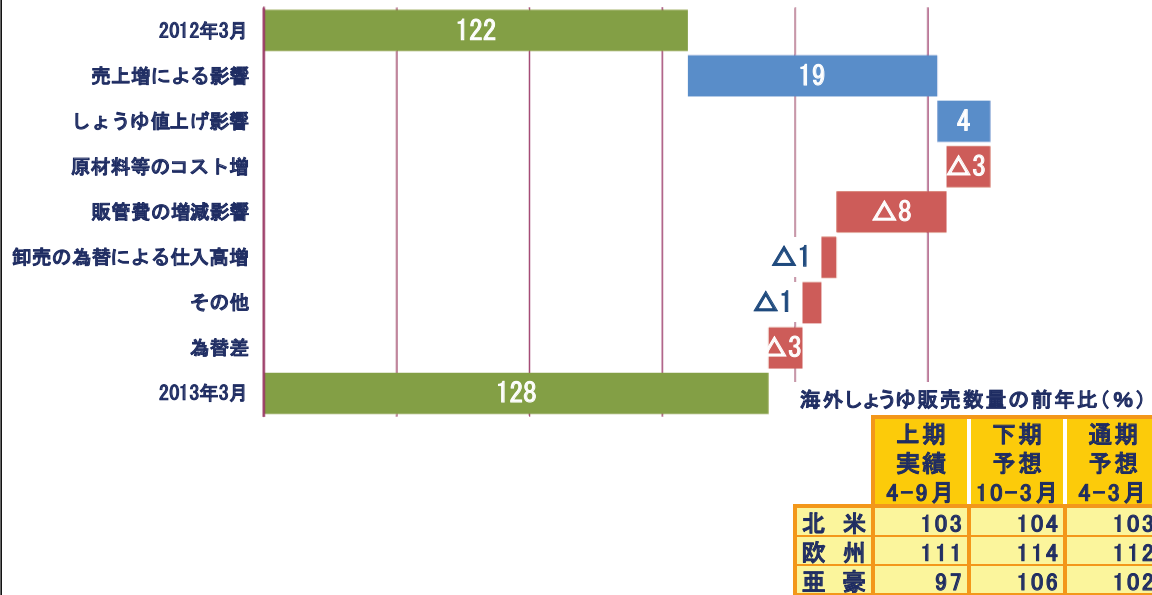


kikkoman

## [2] -10. 通期業績予想 海外営業利益の主な増減要因

海外 +6億円

(単位:億円)



43

## [2] -11. 通期業績予想 連結計P/L (対年初公表)

通期予想

金額単位:億円

	当年 予想	年初 公表	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上高	2,960	2,910	50	101.7	14	36	101.2
国内	1,643	1,600	43	102.7		43	102.7
海外	1,337	1,330	7	100.5	14	△7	99.4
営業利益	195	190	5	102.6	1	4	101.9
国内	70	60	10	116.7		10	116.7
海外	128	132	△4	97.0	1	△5	95.9
経常利益	172	167	5	103.0	1	4	102.1
税前利益	167	167		100.0	2	△2	99.1
当期純利益	100	100		100.0	1	△1	98.9

US\$	78.8	78.0	0.8
EUR	100.6	100.0	0.6

kikkoman

44

**kikkoman**   
おいしい記憶をつくりたい。

**kikkoman** 