

**キッコーマン株式会社**  
**2020年度 第2四半期**  
**決算説明会**

**2020年11月5日（木）**

## ➤ 決算概況

代表取締役社長 CEO 堀切 功章

## ➤ 2020年度 上期業績報告と 2020年度 業績予想

常務執行役員 CFO 神山 隆雄

# 決算概況

代表取締役社長CEO  
堀切功章

# 上期業績について

## ■ 市場環境

- 新型コロナウイルス感染症の広がり、各国での外出規制や自粛、渡航制限、飲食店の営業規制等により、
  - 外食産業の冷え込み ⇒ 業務用分野 需要減
  - 家庭内における飲食機会の増加 ⇒ 家庭用分野 需要増
- 6月以降、国内外で経済活動再開の動きがあり、業務用分野の需要は回復傾向にあったが、各地で感染の再拡大もあり、回復ペースは緩やか。

## ■ 当社業績

	上期実績	前年比	前年差異
売上高	2,275億円	98.2%	△41億円
営業利益	213億円	101.3%	+3億円
経常利益	211億円	98.0%	△4億円
親会社株主に帰属する当期純利益	146億円	95.6%	△7億円

- 国内減収減益。海外しょうゆ事業増収、海外卸売事業減収、海外増益。連結全体で増益。
- 家庭用分野は需要増を受け、国内・海外とも売上増加。北米・欧州が好調。
- 業務用分野は需要減を受け、国内・海外とも売上減少。6月から売上は改善傾向。

# 2020年度の業績予想について

## ■ 市場環境の見通し

- 今後しばらくは新型コロナウイルス感染症の影響が継続、世界経済は厳しい状況が続く。
- 一方、感染防止と経済活動の両立が図られ、外食産業など業務用分野の需要は緩やかな回復傾向を見込む。
- 家庭用分野の需要の高まりは徐々に落ち着く。

## ■ 2020年度業績予想

今後、期初に見られたような大規模な経済活動規制等が起こらないことを前提とする。

	通期予想	前年比	前年差異
売上高	4,638億円	99.0%	△48億円
営業利益	395億円	99.2%	△3億円
経常利益	391億円	100.1%	—
親会社株主に帰属する当期純利益	266億円	100.0%	—

# 2020年度の業績予想について

---

## ■ 2020年度 配当予想

- 年間配当予想 1株当たり42円（連結配当性向30%）とする。
- 配当に関する方針：連結配当性向30%以上を目標とし、安定配当を重視。

## ■ 今後の取り組み

- 引き続き、収益力強化と成長継続を図る。
- 消費者行動や需要構造の変化を新たなビジネスチャンスと捉え、生活様式の変化に伴う、消費者・得意先の新たなニーズに対応する。
- 働き方改革を含めた全社的な業務の見直し、生産性の向上に取り組む。

# 2020年度 上期業績報告と 2020年度 業績予想

常務執行役員 CFO

神山隆雄

**〔1〕 2020年度 上期業績**

**〔2〕 2020年度 業績予想**



# 〔1〕 -1. 上期実績 連結計P/L (対前年実績)

## 上期実績

金額単位: 億円

	当年	前年	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上高	2,275	2,316	△ 41	98.2	△ 28	△ 13	99.5
国内	938	959	△ 21	97.8		△ 21	97.8
海外	1,359	1,375	△ 16	98.8	△ 28	12	100.9
営業利益	213	210	3	101.3	△ 4	7	103.1
国内	67	75	△ 8	88.9		△ 8	88.9
海外	152	141	11	107.9	△ 4	15	110.5
キッコーマン (HD)	40	36	4	111.0		4	111.0
セグメント間消去等	△ 46	△ 42	△ 4			△ 4	
経常利益	211	216	△ 4	98.0	△ 4		99.8
税前利益	208	215	△ 8	96.4	△ 4	△ 4	98.1
親会社株主に帰属する 当期純利益	146	153	△ 7	95.6	△ 3	△ 4	97.5

US\$ 106.7 109.0 △ 2.3

EUR 121.4 121.4 △ 0.1

# 〔1〕 -2. 上期実績 国内売上高・営業利益（対前年実績）

## 上期実績

金額単位：億円

売上高		当年	前年	増減	%
国内	しょうゆ	237	247	△ 10	95.9
	食品	309	316	△ 7	97.9
	飲料	308	303	4	101.5
	酒類	42	51	△ 9	82.0
	セグメント間	△ 1	△ 1		
	食料品製造・販売	895	916	△ 21	97.7
	その他	105	106	△ 2	98.5
セグメント間	△ 61	△ 64	2		
計		938	959	△ 21	97.8

営業利益		当年	前年	増減	%
国内	食料品製造・販売	58	66	△ 7	88.6
	その他	8	9	△ 1	90.8
	計	67	75	△ 8	88.9

# 〔1〕 -3. 国内営業利益の主な増減要因

国内 △8億円

(単位：億円)



# 〔1〕 -4. 上期実績 海外売上高（対前年実績）

## 上期実績

金額単位：億円

売上高			当年	前年	増減	%	増減の内訳			
							為替差	実質	%	
海	北米	しょうゆ	260	249	10	104.1	△ 6	16	106.4	
		その他食料品	60	60		100.0	△ 1	1	102.2	
		食料品製造・販売	320	310	10	103.3	△ 7	17	105.6	
		卸売	698	751	△ 53	92.9	△ 16	△ 37	95.1	
		計	977	1,017	△ 40	96.0	△ 22	△ 18	98.2	
	欧州	食料品製造・販売	77	62	15	124.1		15	124.2	
		卸売	90	103	△ 12	87.9	△ 1	△ 11	88.9	
		計	155	153	2	101.4	△ 1	3	102.0	
	外	亜豪州	しょうゆ	68	72	△ 3	95.1	△ 2	△ 2	97.9
			デルモンテ	29	27	2	105.5	△ 1	2	108.7
食料品製造・販売		97	99	△ 2	98.0	△ 3	1	100.9		
卸売		97	94	4	103.8	△ 3	6	106.6		
計		194	192	2	101.0	△ 5	7	103.9		
その他		205	200	5	102.6		5	102.6		
セグメント間		△ 170	△ 185	15			14			
計			1,359	1,375	△ 16	98.8	△ 28	12	100.9	

US\$ 106.7 109.0 △ 2.3

EUR 121.4 121.4 △ 0.1

# 〔1〕 -5. 上期実績 海外営業利益（対前年実績）

## 上期実績

金額単位：億円

営業利益		当年	前年	増減	%	増減の内訳			
						為替差	実質	%	
海	北米	食料品製造・販売	66	64	2	103.1	△ 1	3	105.3
		卸売	34	33	2	104.8	△ 1	2	107.3
		計	99	96	4	103.9	△ 2	6	106.3
	欧州	食料品製造・販売	26	19	7	138.2		7	138.9
		卸売	2	4	△ 1	64.0		△ 1	67.4
		計	29	22	6	127.3		6	128.8
外	亜豪州	食料品製造・販売	12	12		102.7		1	106.8
		卸売	2	1	1	146.7		1	150.0
	計	14	13	1	107.1	△ 1	2	111.4	
	その他	10	10		96.7			96.7	
計		152	141	11	107.9	△ 4	15	110.5	

US\$ 106.7 109.0 △ 2.3

EUR 121.4 121.4 △ 0.1

# 〔1〕 -6. 海外営業利益の主な増減要因

海外 +11億円

(単位：億円)



# 〔1〕 -7. 連結貸借対照表 増減明細

①総資産 = 3,914億円	対前期末	+41億円
②為替による影響		△10億円
実質差異 (① - ②)		+51億円

(単位：億円)

資産の部		+	51	負債純資産合計		+	51
<b>流動資産</b>		+	61	<b>負債の部</b>		△	56
現金及び預金		+	102	有利子負債		△	20
受取手形・売掛金		△	27	支払手形・買掛金・未払金		△	42
たな卸資産		△	12	未払法人税等		+	4
その他		△	2	退職給付に係る負債		△	12
<b>固定資産</b>		△	10	繰延税金負債		+	4
有形固定資産		△	23	リース債務		△	4
(有形リース資産)		△	7)	その他		+	13
無形固定資産		△	4	<b>純資産の部</b>		+	107
(のれん)		△	3)	利益剰余金		+	108
投資その他		+	17	有価証券評価差額金		+	5
(投資有価証券)		+	10)	為替換算調整勘定		△	18
(退職給付に係る資産)		+	10)	非支配株主持分		△	1
				その他		+	13

# 〔1〕 -8. 連結キャッシュ・フロー

Net CF当期 (① + ② + ③ + ④) = +99億円

(単位：億円)

①営業CF	+ 270
税引前純利益	+ 208
減価償却費	+ 87
売上債権の増減	+ 28
たな卸資産の増減	+ 17
仕入債務の増減	△ 11
法人税等の支払	△ 62
その他	+ 3

②投資CF	△ 93
2' 固定資産の取得	△ 93
2' 固定資産の売却	+ 1
投資有価証券の取得	△ 8
貸付金の増減	△ 2
投資有価証券の売却収入	+ 9
その他	+ 0

①+2'	フリー・キャッシュ・フロー	+ 178
------	---------------	-------

②-2'	投資CF (除く設備)	△ 0
------	-------------	-----

③財務CF	△ 76
短期借入金の増減	△ 20
配当金の支払額	△ 42
リース債務返済による支払	△ 14
自己株式の取得	△ 0
その他	△ 0

④換算差額	△ 2



## 〔2〕 -1. 連結業績予想 予想の前提条件

---

- 為替予想： 下期 US\$ 104.0円 EUR 124.0円
- 原材料等の影響： 下期予想 前年並み
- コロナウイルス影響： 期初に見られたような大規模な  
経済活動規制等は想定していない
- アメリカ大統領選挙の影響（法人税率等）は織り込んで  
いない

## 〔2〕 -2. 下期業績予想 連結計P/L（対前年実績）

### 下期予想

金額単位：億円

	下期 予想	前年 実績	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上高	2,363	2,370	△ 7	99.7	△ 49	42	101.8
国内	924	923	1	100.1		1	100.1
海外	1,458	1,466	△ 8	99.5	△ 49	41	102.8
営業利益	182	188	△ 6	96.9	△ 4	△ 1	99.2
国内	56	58	△ 2	95.7		△ 2	95.7
海外	139	141	△ 3	98.1	△ 4	1	101.0
キッコーマン（HD）	33	32	2	105.0		2	105.0
セグメント間消去等	△ 45	△ 43	△ 2			△ 2	
経常利益	180	175	4	102.6	△ 4	8	104.8
税前利益	171	164	8	104.6	△ 4	11	107.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	120	113	7	106.0	△ 3	10	108.6

US\$ 104.0 109.2 △ 5.2

EUR 124.0 120.8 3.2

## 〔2〕 -3. 下期業績予想 国内売上高・営業利益（対前年実績）

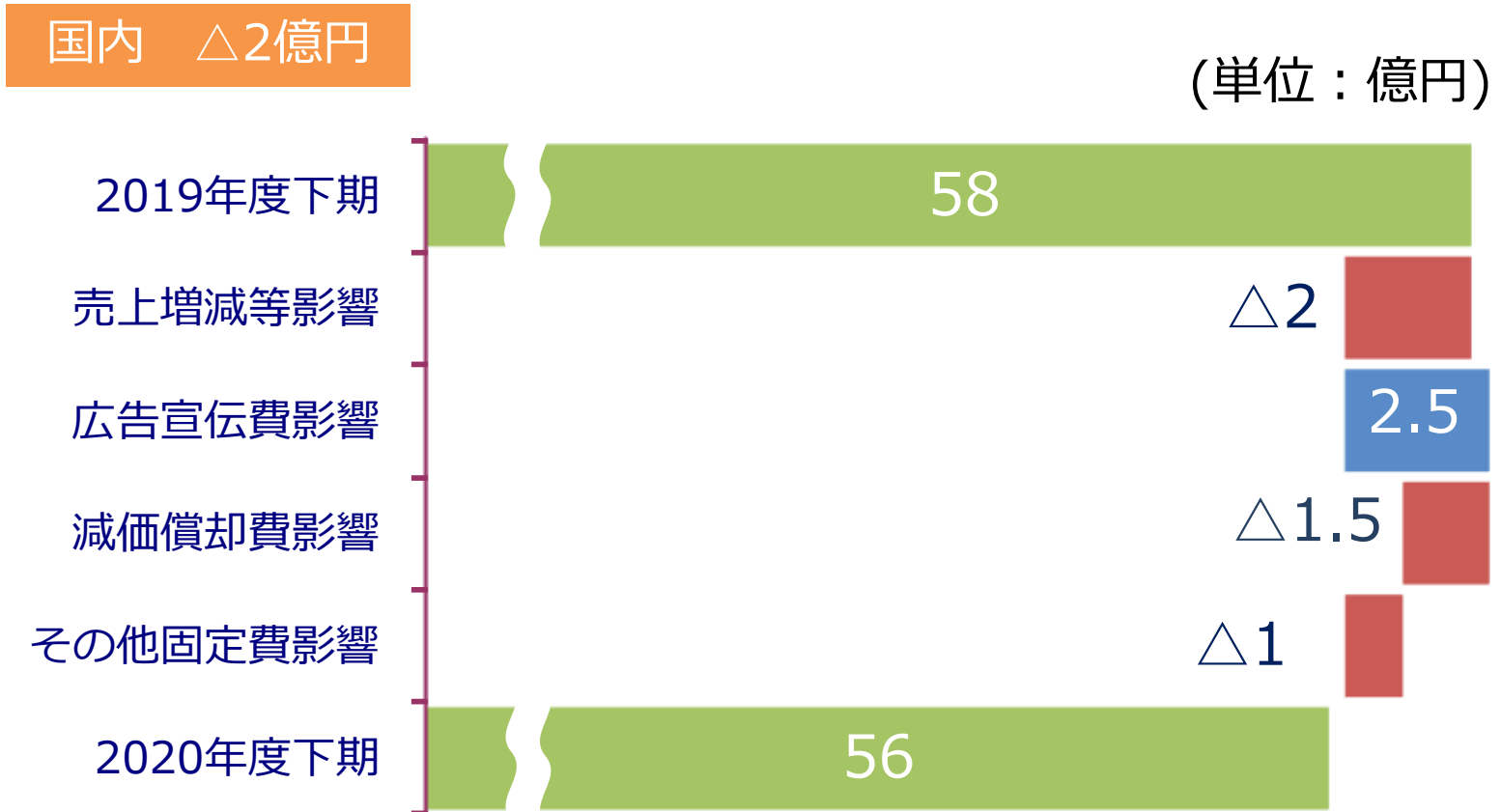
### 下期予想

金額単位：億円

売上高		下期 予想	前年 実績	増減	%
国	しょうゆ	244	250	△ 6	97.7
	食 品	309	305	4	101.3
	飲 料	277	271	5	102.0
	酒 類	49	53	△ 5	91.4
	セグメント間	△ 1	△ 1		
内	食料品製造・販売	877	878	△ 1	99.8
	その他	109	107	2	102.0
	セグメント間	△ 62	△ 63	1	
計		924	923	1	100.1

営業利益		下期 予想	前年 実績	増減	%
国	食料品製造・販売	48	49	△ 1	98.5
	その他	8	9	△ 1	89.0
計		56	58	△ 2	95.7

## 〔2〕 -4. 下期業績予想 国内営業利益の主な増減要因



## 〔2〕 -5. 下期業績予想 海外売上高（対前年実績）

### 下期予想

金額単位：億円

売上高				下期 予想	前年 実績	増減	%	増減の内訳		
								為替差	実質	%
海	北米	しょうゆ		238	251	△ 12	95.1	△ 12	△ 1	99.8
			その他食料品	65	65	1	101.0	△ 3	4	105.7
		食料品製造・販売	304	315	△ 12	96.3	△ 15	3	101.0	
		卸売	780	792	△ 12	98.4	△ 39	26	103.3	
		計	1,045	1,066	△ 20	98.1	△ 51	31	102.9	
	欧州	食料品製造・販売	81	70	11	116.2	2	9	113.4	
		卸売	108	104	3	103.3	1	3	102.7	
		計	175	162	14	108.6	2	12	107.2	
	外	亜豪州	しょうゆ	69	69		100.3			100.3
			デルモンテ	32	34	△ 2	95.2	△ 1		99.3
食料品製造・販売		101	102	△ 1	98.7	△ 1		100.0		
卸売		123	97	26	127.1	1	25	126.1		
計		223	198	25	112.8		26	113.1		
その他		213	224	△ 10	95.4		△ 10	95.4		
セグメント間		△ 199	△ 183	△ 16		1	△ 17			
	計	1,458	1,466	△ 8	99.5	△ 49	41	102.8		

US\$ 104.0 109.2 △5.2  
 EUR 124.0 120.8 3.2

## 〔2〕 -6. 下期業績予想 海外営業利益（対前年実績）

### 下期予想

金額単位：億円

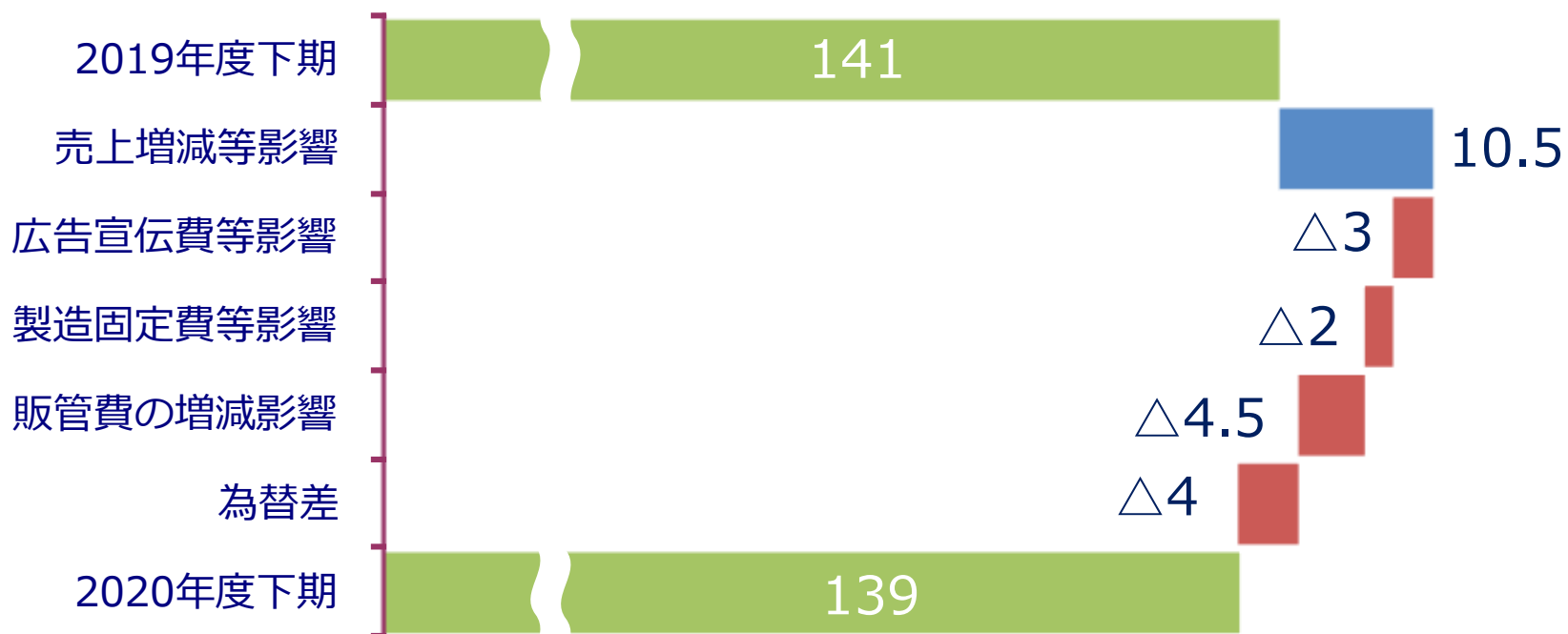
営業利益			下期 予想	前年 実績	増減	%	増減の内訳		
							為替差	実質	%
海	北米	食料品製造・販売	59	61	△ 2	96.9	△ 3	1	101.5
		卸売	35	36	△ 1	97.0	△ 2	1	102.0
		計	93	96	△ 3	97.1	△ 5	2	101.8
	欧州	食料品製造・販売	23	21	2	108.7	1	1	105.4
		卸売	2	2		92.4			93.0
		計	24	23	1	104.3	1		101.9
外	亜豪州	食料品製造・販売	8	11	△ 3	73.9		△ 3	75.7
		卸売	3	1	3	387.6		3	386.7
	計	12	12		98.4			100.1	
	その他	10	9		103.6			103.6	
計			139	141	△ 3	98.1	△ 4	1	101.0

US\$ 104.0 109.2 △ 5.2  
 EUR 124.0 120.8 3.2

## 〔2〕 -7. 下期業績予想 海外営業利益の主な増減要因

海外 △3億円

(単位：億円)



## 〔2〕 -8. 通期業績予想 連結計P/L（対前年実績）

### 通期予想

金額単位：億円

	当年 予想	前年 実績	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上高	4,638	4,686	△ 48	99.0	△ 77	29	100.6
国内	1,862	1,882	△ 19	99.0		△ 19	99.0
海外	2,817	2,841	△ 24	99.2	△ 77	53	101.9
営業利益	395	398	△ 3	99.2	△ 8	5	101.3
国内	122	133	△ 11	91.9		△ 11	91.9
海外	291	282	8	103.0	△ 8	16	105.8
キッコーマン（HD）	73	68	6	108.2		6	108.2
セグメント間消去等	△ 91	△ 85	△ 6		△ 1	△ 6	
経常利益	391	391		100.1	△ 8	8	102.0
税前利益	379	379		99.9	△ 8	7	102.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	266	266		100.0	△ 6	6	102.2

US\$ 105.4 109.1 △ 3.7  
 EUR 122.6 121.1 1.4



kikkoman 

おいしい記憶をつくりたい。

---