

キッコーマン株式会社
2021年度第2四半期
決算説明会

2021年11月5日（金）

➤ **決算概況**

代表取締役会長CEO 堀切 功章

➤ **2021年度上期 業績報告と
2021年度 業績予想**

取締役常務執行役員CFO 神山 隆雄

決算概況

代表取締役会長CEO
堀切 功章

上期の取り組みと業績

■ 2021年度 重点課題への取り組み

1. ニューノーマルへの対応

2. 収益力強化と成長の継続

3. リスク管理の徹底

- 海外では、経済再開に伴い業務用需要が大幅に回復。家庭用市場においては、コロナ下で新たな需要を創造。需要の増加に対し、グループ力をいかして商品供給に努め、売上成長と収益力向上を果たした。
- 国内では、行動制限が続き、業務用の需要回復は進まず。一方、家庭内での調理機会は増加。これに対し簡便、健康等の価値訴求、レシピ提案を強化。

■ 上期の連結業績

	上期実績	前年比	前年差異
売上収益	2,487億円	116.8%	+358億円
事業利益	276億円	125.9%	+57億円
親会社の所有者に帰属する 当期利益	214億円	131.3%	+51億円

下期の取り組み課題と通期業績予想

■ 下期の取り組み課題

- 海外では、特に北米・欧州で、引き続き家庭用の需要の定着に取り組み、キッコーマンブランドの一層の浸透、強化を図る。
- 国内では、今後、行動制限の緩和により業務用需要の回復が見込まれる。これに対し、得意先の課題解決に向けた提案を行う。
- 国内外での原材料価格の高騰や、サプライチェーンの混乱の影響が見込まれるため、一層の生産性向上に取り組むとともに、収益性の確保に努める。

■ 通期業績予想

	通期予想	前年比	前年差異
売上収益	4,938億円	112.4%	+544億円
事業利益	497億円	116.5%	+70億円
親会社の所有者に帰属する 当期利益	364億円	116.8%	+52億円

次期中期経営計画に向けて

■ 次期中期経営計画の方向性

- コロナ影響による環境変化を見据え、下期から本格的に策定。来春、公表予定。
- グローバルビジョン2030の実現に向け、新しい価値創造への挑戦、収益力向上と成長の継続をめざす。
- 具体的な目標を定め、社会課題に取り組む。

社会課題へのアプローチ

キックマンならではの活動

経済的価値

×

社会的価値

解決に貢献

事業機会

社会課題



地球社会における
存在意義を高める

2021年度上期 業績報告と 2021年度 業績予想

取締役常務執行役員CFO

神山 隆雄

〔1〕 2021年度上期 業績報告

〔2〕 2021年度 業績予想

〔1〕-1. 上期実績 連結計P/L (対前年実績)

上期実績

金額単位：億円

	21年9月 実績	20年9月 実績	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上収益	2,487	2,129	358	116.8	81	277	113.0
国内	802	796	6	100.8		6	100.8
海外	1,707	1,355	351	125.9	81	271	120.0
事業利益	276	220	57	125.9	10	47	121.2
国内	75	74	1	101.4		1	101.4
海外	207	153	54	135.6	9	45	129.4
キッコーマン（HD）	40	39	1	101.9		1	101.9
セグメント間取引	△ 45	△ 46	1		1		
営業利益	271	222	49	122.2	9	40	118.0
税引前当期利益	297	228	69	130.1	9	59	126.1
親会社の所有者に帰属する 当期利益	214	163	51	131.3	7	44	127.0

USD 110.2 106.7 3.5
EUR 131.0 121.4 9.6

〔1〕-2. 上期実績 海外売上収益（対前年実績）

上期実績

金額単位：億円

売上収益			21年9月 実績	20年9月 実績	増減	%	増減の内訳			
							為替差	実質	%	
海	北米	しょうゆ	289	255	34	113.3	9	25	109.8	
		その他食料品	62	60	1	102.1	2	△ 1	98.9	
	食料品製造・販売		351	315	35	111.2	11	24	107.7	
	卸売		915	699	217	131.0	33	183	126.2	
	計		1,217	973	243	125.0	43	201	120.6	
	欧州	食料品製造・販売		108	77	31	139.5	8	23	129.1
		卸売		140	90	50	155.0	12	37	141.2
		計		227	155	72	146.4	19	53	134.2
	外	亜豪州	しょうゆ	81	67	14	120.6	6	8	111.7
			デルモンテ	30	29	1	104.6	1		100.4
食料品製造・販売		112	96	15	115.8	7	8	108.3		
卸売		141	98	43	143.9	13	30	130.3		
計		251	193	57	129.8	20	37	119.2		
その他		234	204	30	114.7		30	114.7		
セグメント間		△ 221	△ 170	△ 51		△ 1	△ 50			
計		1,707	1,355	351	125.9	81	271	120.0		

USD 110.2 106.7 3.5

EUR 131.0 121.4 9.6

〔1〕-3. 上期実績 海外事業利益（対前年実績）

上期実績

金額単位：億円

事業利益			21年9月 実績	20年9月 実績	増減	%	増減の内訳		
							為替差	実質	%
海	北米	食料品製造・販売	74	62	12	119.2	2	10	116.0
		卸売	62	38	25	165.7	2	22	159.5
		計	136	99	37	137.3	4	33	133.0
	欧州	食料品製造・販売	33	26	7	126.9	2	4	117.4
		卸売	10	2	7	421.3	1	7	381.8
		計	42	28	14	148.8	3	10	136.8
外	亜豪州	食料品製造・販売	15	12	3	125.2	1	2	116.4
		卸売	5	3	2	182.1	1	2	162.8
	計	20	15	5	136.3	2	4	125.2	
	その他		12	10	2	117.4		2	117.4
計			207	153	54	135.6	9	45	129.4

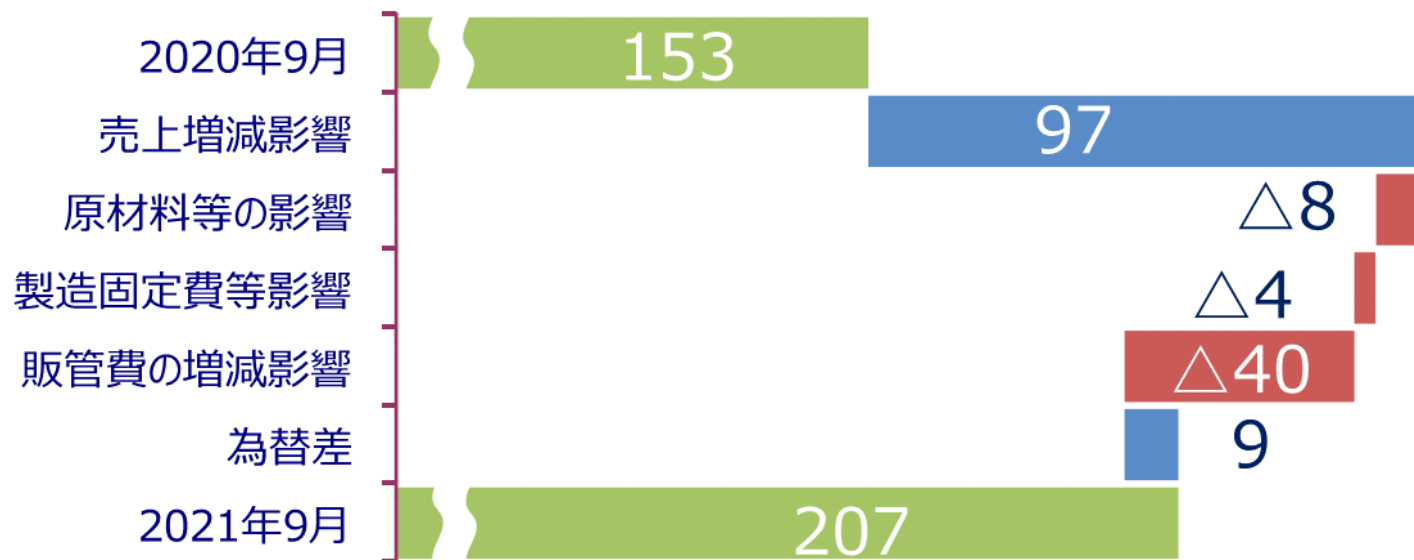
USD 110.2 106.7 3.5

EUR 131.0 121.4 9.6

〔1〕-4. 海外事業利益の主な増減要因

(単位：億円)

海外 + 54 億円



〔1〕-5. 上期実績 国内売上収益・事業利益 (対前年実績)

上期実績

金額単位：億円

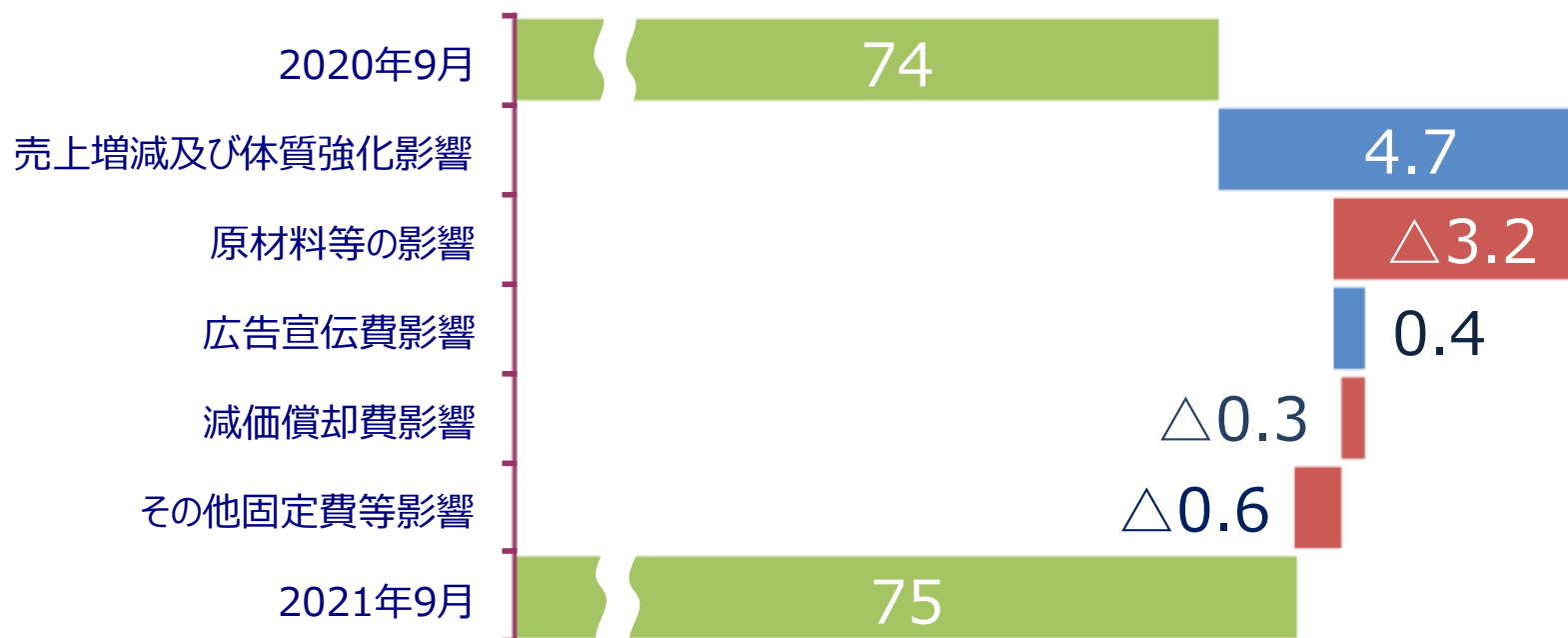
売上収益		21年9月 実績	20年9月 実績	増減	%
国内	しょうゆ	209	210	△ 1	99.4
	食品	280	267	12	104.6
	飲料	231	237	△ 6	97.4
	酒類	39	39		100.0
	セグメント間	△ 1	△ 1		
	食料品製造・販売	757	752	5	100.7
	その他	106	105	1	101.3
	セグメント間	△ 61	△ 61		
	計	802	796	6	100.8

事業利益		21年9月 実績	20年9月 実績	増減	%
国内	食料品製造・販売	66	64	2	102.8
	その他	9	10	△ 1	91.5
	計	75	74	1	101.4

〔1〕-6. 国内事業利益の主な増減要因

(単位：億円)

国内 + 1 億円



(1)-7. 連結財政状態計算書 為替差影響除き増減明細

21年9月末実績（対21年3月末実績）

金額単位：億円

	金額	増減	
		為替差除	前年比
I 流動資産	1,999	69	103.6
現金及び現金同等物	558	1	100.2
営業債権及びその他の債権	638	10	101.6
棚卸資産	681	47	107.4
その他の金融資産	42	△ 15	73.7
その他の流動資産	80	26	147.9
II 非流動資産	2,540	65	102.7
有形固定資産	1,300	24	101.9
投資不動産	93	△ 1	99.4
使用権資産	218	△ 4	98.2
のれん	50		100.0
無形資産	50	△ 2	96.7
持分法で会計処理されている投資	37	2	104.4
その他の金融資産	685	45	107.1
退職給付に係る資産	76	1	101.7
繰延税金資産	30	0	100.9
その他の非流動資産	2	△ 0	82.3
資産合計	4,539	135	103.1

	金額	増減	
		為替差除	前年比
I 流動負債	711	△ 18	97.5
営業債務及びその他の債務	475	△ 33	93.4
借入金	41	1	103.5
リース負債	48	△ 1	97.4
未払法人所得税等	45	3	106.4
その他の金融負債	4	△ 1	87.9
その他の流動負債	98	13	115.1
II 非流動負債	522	△ 1	99.9
借入金	134		100.0
リース負債	192	△ 2	99.2
繰延税金負債	87	2	102.1
退職給付に係る負債	49	△ 1	97.6
その他の金融負債	41	0	100.2
その他の非流動負債	19	0	100.7
負債合計	1,234	△ 19	98.5
資本合計	3,306	150	104.8
親会社の所有者に帰属する持分合計	3,248	147	104.8
非支配持分	57	3	106.3
負債及び資本合計	4,539	135	103.1

〔2〕-1. 下期業績予想 予想の前提条件

- 為替予想： 下期 US\$ 110.0円 EUR 130.0円
- 原材料等の影響： 原材料等の価格の高騰を見込む
- コロナウイルス影響： 大規模な経済活動規制等は
想定していない
- アメリカの法人税率改定は1月からと仮定して計算

〔2〕-2. 下期業績予想 連結計P/L (対前年実績)

下期予想

金額単位：億円

	当年下期 予想	前年下期 実績	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上収益	2,451	2,265	186	108.2	35	151	106.7
国内	787	776	11	101.5		11	101.5
海外	1,685	1,510	175	111.6	35	140	109.3
事業利益	221	207	14	106.6	4	10	104.7
国内	52	62	△ 10	83.1		△ 10	83.1
海外	183	157	26	116.3	4	22	114.1
キッコーマン（HD）	34	38	△ 5	87.9		△ 5	87.9
セグメント間取引	△ 47	△ 50	3			3	
営業利益	211	195	16	108.2	4	12	106.4
税引前当期利益	216	204	12	106.1	4	9	104.3
親会社の所有者に帰属する 当期利益	150	149	2	101.0	3	△ 1	99.2

USD 110.0 105.6 4.4

EUR 130.0 126.5 3.5

〔2〕-3. 下期業績予想 海外売上収益（対前年実績）

下期予想

金額単位：億円

売上収益			当年下期 予想	前年下期 実績	増減	%	増減の内訳		
							為替差	実質	%
海	北米	しょうゆ	270	255	15	105.9	8	7	102.6
		その他食料品	66	62	4	106.6	2	2	103.5
	食料品製造・販売	336	317	19	106.0	10	9	102.8	
	卸売	903	788	116	114.7	27	89	111.3	
	計	1,194	1,065	129	112.1	35	93	108.8	
欧州	食料品製造・販売	101	95	5	105.8		6	106.3	
	卸売	128	107	21	119.1	△ 1	22	120.3	
	計	202	187	15	108.2	△ 2	17	109.1	
外	亜豪州	しょうゆ	82	70	12	117.0	4	8	111.6
		デルモンテ	35	29	7	123.2	1	6	120.0
	食料品製造・販売	117	99	19	118.8	5	14	114.1	
	卸売	141	134	7	104.9	△ 3	10	107.4	
	計	257	231	26	111.1	2	24	110.4	
その他		238	232	6	102.5		6	102.5	
セグメント間		△ 206	△ 205	△ 1					
計		1,685	1,510	175	111.6	35	140	109.3	

USD 110.0 105.6 4.4

EUR 130.0 126.5 3.5

〔2〕-4. 下期業績予想 海外事業利益（対前年実績）

下期予想

金額単位：億円

事業利益		当年下期 予想	前年下期 実績	増減	%	増減の内訳			
						為替差	実質	%	
海	北米	食料品製造・販売	65	61	4	106.9	2	2	103.5
		卸売	54	42	13	130.8	2	11	127.0
		計	121	103	18	117.9	4	15	114.3
	欧州	食料品製造・販売	32	28	4	114.5		4	115.0
		卸売	5	4	1	126.0		1	132.8
		計	36	31	5	115.7		5	117.0
外	亜豪州	食料品製造・販売	13	10	3	130.5		3	126.9
		卸売	4	3	1	122.7		1	127.1
	計	17	13	4	130.2		4	128.8	
	その他	10	12	△ 2	83.4		△ 2	83.4	
計		183	157	26	116.3	4	22	114.1	

USD 110.0 105.6 4.4

EUR 130.0 126.5 3.5

〔2〕-5. 下期業績予想 海外事業利益の主な増減要因

(単位：億円)

海外 + 26 億円



〔2〕-6. 下期業績予想 国内売上収益・事業利益（対前年実績）

下期予想

金額単位：億円

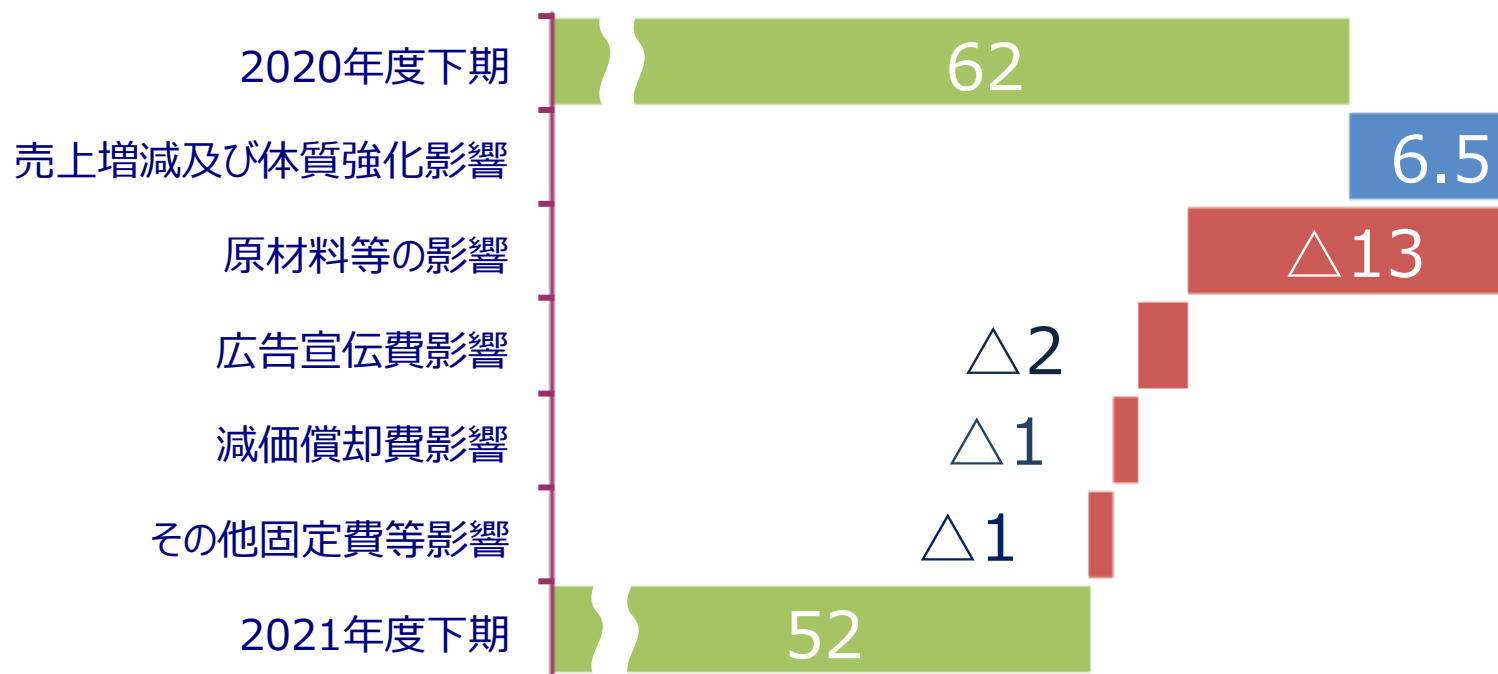
売上収益		当年下期 予想	前年下期 実績	増減	%
国内	しょうゆ	216	216		100.0
	食品	272	266	6	102.2
	飲料	203	200	3	101.4
	酒類	48	48		100.3
	セグメント間	△ 1	△ 1		
	食料品製造・販売	738	729	9	101.2
	その他	110	107	3	103.1
	セグメント間	△ 62	△ 61	△ 1	
	計	787	776	11	101.5

事業利益		当年下期 予想	前年下期 実績	増減	%
国内	食料品製造・販売	44	52	△ 9	83.5
国内	その他	8	10	△ 2	81.8
	計	52	62	△ 10	83.1

〔2〕-7. 下期業績予想 国内事業利益の主な増減要因

(単位：億円)

国内 Δ 10億円



〔2〕-8. 通期業績予想 連結計P/L (対前年実績)

通期予想

金額単位：億円

	21年3月 予想	20年3月 実績	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上収益	4,938	4,394	544	112.4	116	428	109.7
国内	1,589	1,571	18	101.1		18	101.1
海外	3,392	2,866	526	118.4	116	411	114.3
事業利益	497	427	70	116.5	14	56	113.2
国内	126	136	△ 9	93.0		△ 9	93.0
海外	390	310	80	125.8	13	67	121.6
キッコーマン（HD）	74	77	△ 4	95.0		△ 4	95.0
セグメント間取引	△ 93	△ 96	4		1	3	
営業利益	482	417	65	115.7	13	52	112.6
税引前当期利益	513	432	81	118.8	13	68	115.8
親会社の所有者に帰属する 当期利益	364	312	52	116.8	10	43	113.7

USD 110.0 106.2 3.8

EUR 130.5 123.7 6.8

〔2〕-9. 通期業績予想 連結計P/L (対年初公表)

通期予想

金額単位：億円

	21年3月 予想	年初公表	増減	%	増減の内訳		
					為替差	実質	%
売上収益	4,938	4,628	310	106.7	102	208	104.5
国内	1,589	1,628	△ 39	97.6		△ 39	97.6
海外	3,392	3,039	353	111.6	102	251	108.2
事業利益	497	434	63	114.5	11	52	112.0
国内	126	134	△ 7	94.6		△ 7	94.6
海外	390	325	65	120.1	10	55	117.0
キッコーマン (HD)	74	62	12	118.5		12	118.5
セグメント間取引	△ 93	△ 86	△ 7		1	△ 7	
営業利益	482	418	64	115.3	10	54	113.0
税引前当期利益	513	429	84	119.6	10	74	117.3
親会社の所有者に帰属する 当期利益	364	291	73	125.1	7	66	122.6

USD 110.0 107.0 3.0

EUR 130.5 128.0 2.5



おいしい記憶をつくりたい。

1. 当資料に記載されている内容は、資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではありません。
2. 資料中の西暦表示は、4-3月決算期に対応します。
例) 2021年 = 2021年4月～2022年3月
3. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。