



キッコーマン  
株主レポート

第100期 決算のご報告  
平成28年4月1日～平成29年3月31日

キッコーマン株式会社

株主の皆様へ

お客様の「おいしい記憶」のために  
果敢に挑戦する会社であり続けます。

平素は格別のご高配を賜り、  
厚く御礼申し上げます。

ここにキッコーマン株主レポートを  
お届けし、当社グループの業績概要を  
ご報告いたします。

代表取締役社長 CEO  
堀切 功章



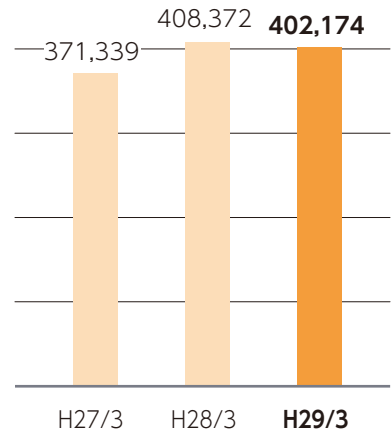
第100期 決算の概要

当社グループの当期の連結業績は、売上高  
4,021億7千4百万円(前期比98.5%)、営業利益  
328億4千2百万円(前期比100.7%)、経常利益  
320億3千7百万円(前期比103.2%)、親会社株  
主に帰属する当期純利益238億1千万円(前期比  
119.3%)となりました。

# 業績ハイライト

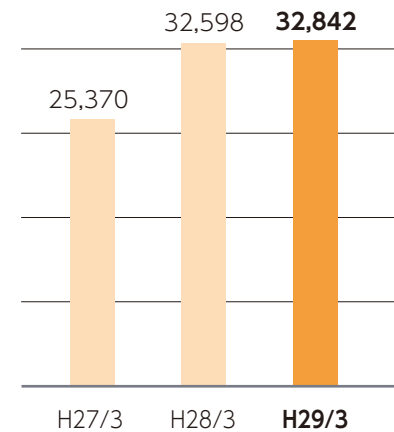
売上高

402,174 百万円 (単位:百万円)



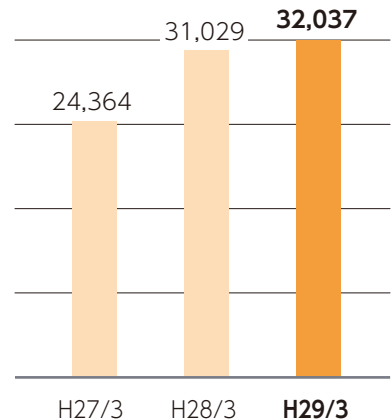
営業利益

32,842 百万円 (単位:百万円)



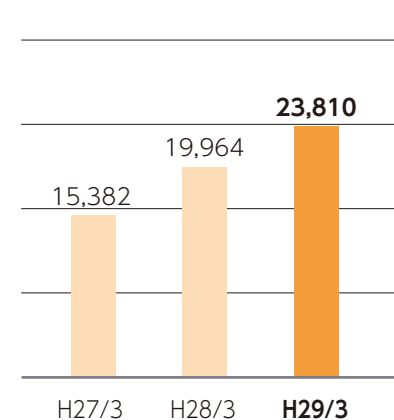
経常利益

32,037 百万円 (単位:百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益

23,810 百万円 (単位:百万円)



国内・海外事業 事業別業績 (カッコ内の数値は前期比)

## 海外 食料品製造・販売事業

売上高 (96.4%)

817億83百万円

営業利益 (98.8%)

162億51百万円



## 国内 食料品製造・販売事業

売上高 (99.8%)

1,673億37百万円

営業利益 (127.1%)

83億6百万円



## 海外 食料品卸売事業

売上高 (98.2%)

1,568億68百万円

営業利益 (99.7%)

76億48百万円



## 国内 その他事業

売上高 (101.9%)

210億35百万円

営業利益 (95.3%)

14億43百万円

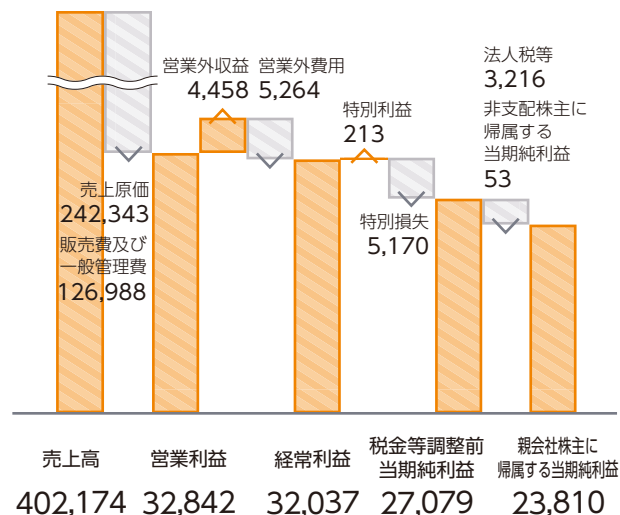


※円グラフに記載の割合は、各事業間取引の相殺消去後の事業別売上高構成比です。

### 連結損益計算書の概要

(単位:百万円)

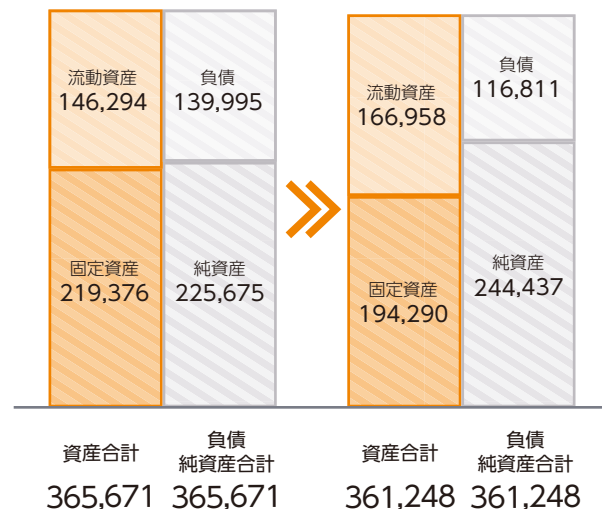
当期[第100期] (平成28年4月1日～平成29年3月31日)



### 連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)

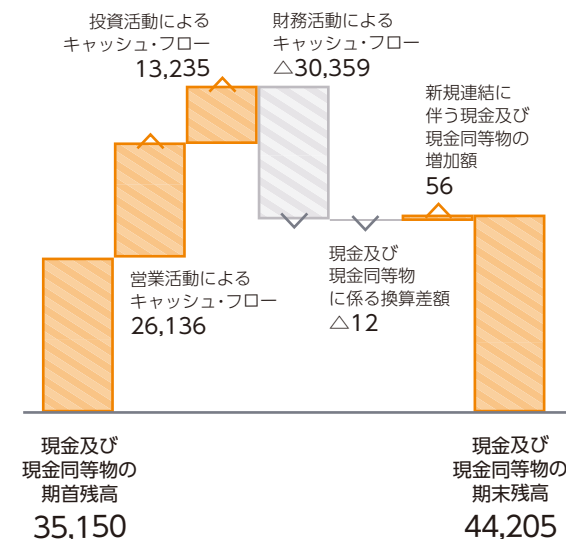
前期末[第99期] (平成28年3月31日現在)      当期末[第100期] (平成29年3月31日現在)



### 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)

当期[第100期] (平成28年4月1日～平成29年3月31日)



### 次期の連結業績予想

	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	1株当たり 当期純利益 (円)
次期予想	413,800	34,500	33,000	21,500	111.32
当期実績	402,174	32,842	32,037	23,810	123.28
増減 (当期実績比)	11,625 (102.9%)	1,657 (105.0%)	962 (103.0%)	△2,310 (90.3%)	△11.96 (-)

・次期の平均為替レートは1米ドル105円を想定しております。(当期109.03円)  
 ・なお、左記の予想は、平成29年4月27日現在における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績見通しとは異なる結果となる可能性があります。

※本報告書に記載してある金額は、表示単位未満を切り捨て、パーセント(%)表示は、表示単位未満を四捨五入しております。

詳細は  
当社ホームページを  
ご覧ください

🔍 キッコマン IR

検索

江戸時代の樽から  
現在のやわらか密封ボトルに  
至るまで

# キッコーマン しょうゆ容器 の歴史

## キッコーマン 国際食文化研究センターのご案内

しょうゆと  
食に関する展示を  
しており、  
書籍の閲覧も  
できます。



- 常設展示  
しょうゆの歴史から海外進出までの軌跡  
※その他企画展示もあります。
- 利用案内  
千葉県野田市野田250 TEL:04-7123-5215  
[開館時間] 10:00~12:00, 13:00~17:00  
※土・日曜日、祝日は休館日です。

之醸醬田野  
圖造油

江戸時代前期、それまで主流であった  
甕や壺に代わり、軽量かつ壊れる心配  
がより少ない樽が、しょうゆを輸送・  
流通する手段として使われるようにな  
りました。また、樽や「コンプラ瓶」に詰  
められた日本のしょうゆが、長崎を玄  
関口として東南アジアを経て、オラン  
ダへも輸出されていました。

江戸時代末期には  
年間約40万本  
製造



コンプラ瓶

「コンプラ」とは、ポルトガル語の「Comprador (コンプラドール)」の略で、「仲買人」の意味です。長崎の出島のオランダ人たちの意を受けて物資を調達する商人を、別名「コンプラ商人」と呼んでいました。ここから「コンプラ瓶」の名がつけられたといわれています。

長崎から  
アジア、オランダへ



卓上びんの  
歴史の始まり  
(1952年)

宣伝用につくられた  
卓上びん

昭和前期

ガラス製の  
卓上びんが  
食卓に普及

江戸時代

樽が  
しょうゆ容器の  
主流に



大正時代

ガラスびんや  
缶容器が  
増加

ガラスびんが安定的に生産できるようになると、しょうゆ容器としても、ガラスびんが本格的に使われるようになりました。一方、しょうゆ容器としての樽は、高度経済成長期にはほぼその役目を終えました。



1961年に誕生したキッコーマンの卓上びんは、発売と同時に広く普及し、ロングセラー商品となり、1993年には、食品業界初の「グッドデザイン賞」を受賞しました。この卓上びんは海外でも広く愛好されています。

これまでに、卓上びん発売50周年記念やアメリカ進出50周年記念等、様々な記念卓上びんがつくられてきました。



1958年  
初めて  
発売された  
卓上びん



1993年受賞

グッド  
デザイン賞  
受賞



発売50周年記念  
卓上びん

昭和後期

PET容器  
誕生

1977年、当社は日本の食品業界で初めてPET容器を導入しました。PET容器には、軽い、衝撃に強い、透明度が高い、酸素の遮断性能が高い(製品劣化を防ぐ)、燃焼時に有毒ガスを発生しない等のメリットがあります。



2012年

「やわらか  
密封ボトル」  
誕生

2012年に「いつでも新鮮」シリーズ200ml卓上ボトル、2013年に同シリーズ450mlボトルが「グッドデザイン賞」を受賞しました。



2012年受賞



2013年受賞

やわらか  
密封ボトル

グッド  
デザイン賞  
受賞

2012年に、しょうゆの鮮度を保つうえに、使う量の調整も簡単にできる、二重構造の「やわらか密封ボトル」が誕生しました。この「やわらか密封ボトル」を採用した「いつでも新鮮」シリーズのしょうゆは、13種類発売されています(2017年3月末現在)。



キッコーマンしょうゆの歴史は、おいしさの追求とともに、使いやすさの追求でもありました。樽からびん、そしてPET容器へ、時代に合わせ容器も進化してきたのです。PET容器を食品業界で初めて採用したのもキッコーマンでした。そして2012年、夢の容器「やわらか密封ボトル」が誕生しました。これからも、時代、生活の変化に合わせてさらに進化した容器を生み出し、食卓においしさをお届けしていきます。



キッコーマン(株)  
コーポレート  
コミュニケーション部  
国際食文化研究センター長

山下 弘太郎

## 会社概要及び株式の状況

(平成29年3月31日現在)

商号	キッコーマン株式会社
設立	大正6年(1917年)12月7日
資本金	11,599百万円
主な事業	持株会社としてのグループ戦略立案 及び各事業会社の統括管理
従業員数(連結)	6,771名
本店	〒278-8601 千葉県野田市野田250番地 電話 04-7123-5111
発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式の総数	210,383,202株 (前期末比 増減なし)
株主数	17,803名 (前期末比 69名増)

### 上位10名の株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト 信託銀行(株)(信託口)	21,124	10.93
日本トラスティ・サービス 信託銀行(株)(信託口)	11,580	5.99
(株)千秋社	6,720	3.48
(株)茂木佐	6,140	3.18
明治安田生命保険(相)	4,959	2.57
(株)引高	4,796	2.48
(有)くしがた	4,171	2.16
(株)丸仁ホールディングス	3,884	2.01
(公財)野田産業科学研究所	3,727	1.93
(公財)興風会	3,272	1.69

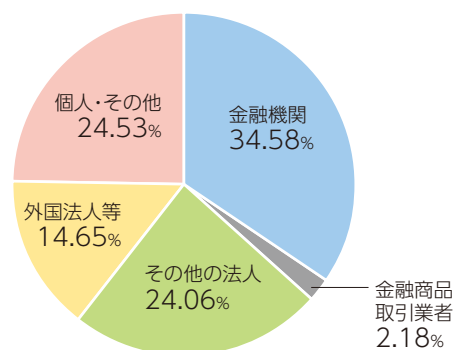
- (注) 1. 当社は、自己株式17,192,143株を保有しておりますが、上記上位10名からは除外しております。  
2. 持株比率は発行済株式の総数から自己株式数を控除した株数により算出しております。  
3. 持株数は表示単位未満を切り捨て、持株比率は表示単位未満を四捨五入しております。

## 株主メモ

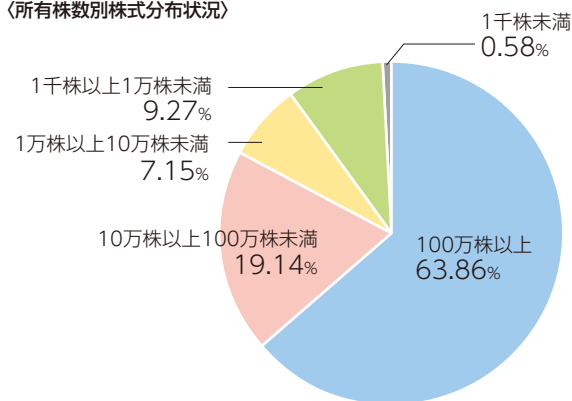
事業年度	4月1日～翌年3月31日
配当金受領株主確定日	期末配当3月31日 中間配当9月30日
定時株主総会	6月開催
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行(株)
同連絡先	三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 電話 ☎0120-232-711 (フリーダイヤル)
上場金融商品取引所	東京証券取引所
公告方法	電子公告により行います。 公告掲載URL <a href="https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/koukoku.html">https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/koukoku.html</a> ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。

## 株式の分布状況

〈所有者別株式分布状況〉



〈所有株数別株式分布状況〉



## 単元株式数及び株主優待制度の変更に関するお知らせ

当社株式の流動性向上及び投資家層の拡大を目的に、平成29年4月1日より、**単元株式数を1,000株から100株に変更**いたしました。

これを踏まえ、今後ともより多くの株式を中長期的に保有していただくことを目的に、株主優待制度も変更いたします。

**変更内容** ▶ 平成29年3月31日に証券取引所を通じて開示いたしました「株主優待制度の変更に関するお知らせ」(<https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/disclosure.html>)でご確認ください。

**変更時期** ▶ 平成30年3月31日現在の株主名簿に記録された株主様を対象とした株主優待から実施いたします。

(平成29年3月31日現在)

### お問い合わせ先

住所変更・単元未満株式の  
買取・買増請求を  
したい方、**マイナンバー**  
のお届出について

口座を開設している  
証券会社に  
お問い合わせください

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続き  
が必要となりますので、株主様から、お取引の証券会社等へマイナン  
バーのお届出をお願いします。お届出いただいた株主様のマイナン  
バーは、法令に定められた通り支払調書に記載し、税務署へ提出する  
ために利用いたします。

---

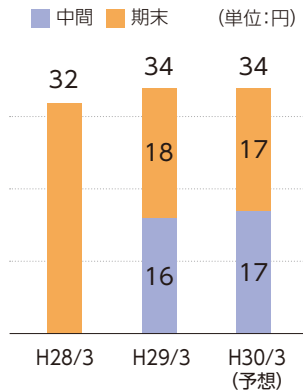
未受領の配当金、  
**特別口座**に記録された  
株式に関するお手続き及び  
マイナンバーの  
お届出について

三菱UFJ信託銀行  
(株主名簿管理人)に  
お問い合わせください  
**0120-232-711**  
(受付時間: 土・日・祝祭日等を除く  
平日9:00~17:00)

特別口座に記録されている株式は、そのままでは売却ができません。  
株式に係るお手続きを容易にするためにも、証券会社に口座を開設  
し、特別口座からの振替を行ってください。

### 配当金に関するお知らせ

当期の期末配当金につきましては、1株当たり18円となりました。これにより、中間配当金16円を加えた年間配当金は、前期から2円増配し、34円となります。平成30年3月期につきましては、1株当たり中間配当金を17円、期末配当金を17円とし、34円の年間配当金を予定しています。



### 役員

(平成29年6月27日現在)

#### 取締役

取締役名誉会長 取締役会議長	茂木 友三郎
代表取締役社長	堀切 功章
代表取締役	山崎 孝一
取締役	島田 政直
取締役	中野 祥三郎
取締役	清水 和生
取締役	茂木 修
社外取締役	福井 俊彦
社外取締役	尾崎 護
社外取締役	井口 武雄

#### 監査役

常勤監査役	小澤 隆
常勤監査役	森 孝一
社外監査役	高後 元彦
社外監査役	梶川 融

#### 執行役員

社長 CEO	堀切 功章
専務執行役員	山崎 孝一
専務執行役員	島田 政直
常務執行役員	中野 祥三郎
常務執行役員	清水 和生
常務執行役員	茂木 修
常務執行役員	松山 旭
常務執行役員	濱田 孝司
常務執行役員	三村 昇
常務執行役員	藤村 公苗
常務執行役員	石垣 良幸
常務執行役員	神山 隆雄
常務執行役員	松崎 毅
執行役員	福島 弥一
執行役員	臼井 一起
執行役員	三宅 宏
執行役員	浅見 芳昭
執行役員	中嶋 康晴
執行役員	北倉 芳久
執行役員	川村 岩
執行役員	田嶋 康正
執行役員	辻 亮平
執行役員	中村 光伸
執行役員	仲野 寿人
執行役員	大浦 雅己
執行役員	大津山 厚
執行役員	井上 信政
執行役員	根岸 伸明
執行役員	星野 泰宏

### 第106回定時株主総会決議ご通知

平成29年6月27日開催の当社第106回定時株主総会において、下記の通り報告並びに決議されましたので、ご通知申し上げます。

#### 報告事項

- 第100期(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 第100期(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)計算書類の内容報告の件

本件は、上記の各内容を報告いたしました。

#### 決議事項

##### 第1号議案 剰余金の処分の件

本件は、原案通り承認可決されました。  
なお、期末配当金は、1株につき18円と決定いたしました。これにより、中間配当金16円を加えた年間配当金は34円となりました。

##### 第2号議案 取締役10名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、取締役に茂木友三郎、堀切功章、山崎孝一、島田政直、中野祥三郎、福井俊彦、尾崎護、井口武雄の8氏が再選され重任、清水和生、茂木修の両氏が新たに選任され就任いたしました。  
なお、福井俊彦、尾崎護、井口武雄の3氏は社外取締役であります。

##### 第3号議案 監査役1名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、監査役に高後元彦氏が再選され重任いたしました。  
なお、高後元彦氏は社外監査役であります。

##### 第4号議案 補欠監査役1名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、補欠監査役に遠藤一義氏が選任されました。  
なお、遠藤一義氏は補欠の社外監査役であります。

#### ●期末配当金のお支払いについて

第100期期末配当金は、同封の「期末配当金領収証」により、お支払いいたしますので、その裏面の記載事項をご高覧の上お受け取りください。次回以降の配当金について、配当金領収証でのお受け取りにかえて、口座振込を希望される株主様は、お取引の証券会社(特別口座に記録されている株主様は、株主名簿管理人)までお申し込みください。口座振込をご指定の方には、「期末配当金計算書」及び「配当金振込先ご確認のご案内」を同封いたしますのでご確認ください。

キッコーマン

サクサクしょうゆ (90g)

希望  
小売価格  
315円  
(税別)



たっぷりの具材感で  
サクサクとした食感

フリーズドライ加工したしょうゆフレーク、フライドガーリック、フライドオニオン等をオイルと合わせた「食べるしょうゆ」です。卵かけごはんや豆腐等にかけてたり、ゆでた野菜等とあえたりしてお使いいただくほかにも、サラダ、炒め物、パスタ、餃子、納豆等、様々な料理に「のせて!あえて!炒めて!」お使いください。

キッコーマン

具麺 鴨だしつゆ (55g×2袋)、  
具麺 ゆず香る肉ぶっかけ (55g×2袋)

希望  
小売価格  
220円  
(税別)



具入りだから  
かけるだけ

麺にかけるだけで、手早く簡単に具材入りの麺メニューをつくることのできる具入り麺つゆです。加熱を抑えた殺菌方法で製造していますので、具材の風味や食感が生きています。1袋に1人前×2回分が入っていますので、人数や様々なシーンに合わせてお使いいただけます。

キッコーマン

わが家は焼肉屋さん  
具たっぷりぼんずだれ (380g/200g)

希望  
小売価格  
450円 | 300円  
380g (税別) | 200g (税別)



柑橘果汁を使った  
さっぱりとした焼肉のたれ

国産のゆずとかぼすの果汁を使った、さっぱりとした味わいの焼肉のたれです。にんにく、たまねぎ、大根おろしの具材入りで、シャキシャキとした食感が特徴です。柑橘果汁の爽やかな風味で、焼肉をさっぱりと食べられます。ぼんずの特徴である柑橘の風味を活かしながら、香味野菜のコクと旨みを加えた焼肉によく合う味わいのたれです。

キッコーマン

うちのごはん  
濃くあまトマトみそ炒め (102g)

希望  
小売価格  
200円  
(税別)



コクがあり、ほんのり  
甘酸っぱい味わい

トマト1個と、なす3本を用意すれば、フライパンを使って5分で、濃厚甘みそのコクとトマトペーストの甘酸っぱさがクセになる、トマトとなすの炒めもの2人前をつくることができます。たまねぎ、鶏肉の具材も入り、ごはんによく合います。

デルモンテ

リコピンリッチ トマト飲料 (900g)、  
ベジタブルリッチ 野菜飲料 (900g)

希望  
小売価格  
390円  
(税別)



トマトや野菜の甘みと  
旨みを活かした濃厚な味わい

「リコピンリッチ」は、トマトジュースの1.5倍<sup>\*1</sup>のリコピンが含まれた濃厚な味わいの濃縮トマト飲料です。「ベジタブルリッチ」は野菜ジュースの1.5倍<sup>\*2</sup>の野菜を使用したとろりとしたスムージーのような味わいの濃縮野菜飲料です。トマトや野菜の甘みと旨みを活かしたおいしさで、健康的な生活を応援します。

※1 当社食塩無添加トマトジュース比  
※2 当社食塩無添加野菜ジュース比

キッコーマン

焙煎大豆 調製豆乳 (200ml)

希望  
小売価格  
100円  
(税別)



焙煎大豆の香りに  
こだわる新製法

丸大豆を独自製法で焙煎することにより、大豆由来の新しいアロマを引き出した焙煎大豆を使用しています。従来からの大豆の青臭みを抑える豆乳技術に焙煎大豆の新製法をプラスして、今までの豆乳にはない新しい、香ばしい風味が特徴です。大豆の栄養を毎日の生活に取り入れていただくための、「おいしい、新しい」豆乳の提案です。