

# キッコーマン 株主レポート

## Contents

株主の皆様へ／1年間の主な動き **01**

**特集「キッコーマン中央研究所」始動** **03**

会社概要／株式の状況／役員／第109回定時株主総会決議ご通知 **05**

株主優待制度について／株主メモ／お問い合わせ先 **06**

新商品News **07**



代表取締役社長 CEO

堀切 功章

「新しい価値創造への挑戦」をテーマに、グループ丸となって、ビジネス環境の変化に機敏に対応してまいります。

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。ここにキッコーマン株主レポートをお届けし、当社グループの業績概要をご報告いたします。

当社グループの当期の連結業績は、売上高4,686億1千6百万円(前期比103.3%)、営業利益398億2千6百万円(前期比103.7%)、経常利益390億7千8百万円(前期比103.0%)、親会社株主に帰属する当期純利益265億9千5百万円(前期比102.3%)となりました。

新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大により、当社グループにおいて各地域で影響が生じておりますが、厳しい環境の中でも企業価値向上をめざしてまいります。

なお、2021年3月期の連結業績予想については、未確定な要素が多く数値を示すことが困難な状況であるため、合理的に予測可能となった時点で公表いたします。

株主の皆様には、今後ともご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

2020年3月期業績

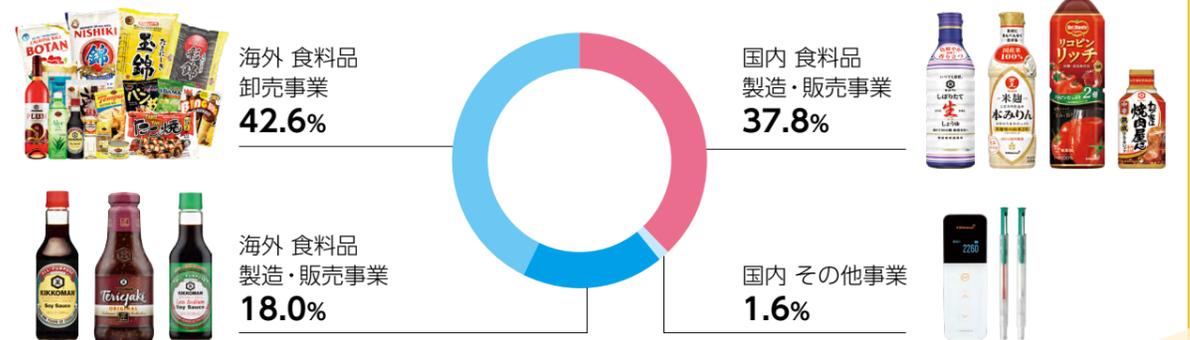
売上高 4,686億16百万円 (前期比103.3%)	営業利益 398億26百万円 (前期比103.7%)
経常利益 390億78百万円 (前期比103.0%)	親会社株主に帰属する当期純利益 265億95百万円 (前期比102.3%)

配当金(1株当たり)の状況

中間	期末	(単位:円)
39	41	42
17	21	21
22	20	21
2018/3 実績	2019/3 実績	2020/3 実績

※ 2021年3月期(予想)の配当金につきましては未定としております。なお、配当予想額は開示が可能となった時点で公表いたします。

事業別売上高構成比



※ 売上高構成比は、各事業間の取引を相殺消去した後の数値にて表示しております。

1年間の  
主な動き

2019年  
6月28日  
29日

「キッコーマン ハラールしょうゆ」が「G20大阪サミット2019」にて使用されました

「キッコーマン ハラールしょうゆ」が「G20大阪サミット2019」で使用されました。当サミットで提供する食事メニューは「ムスリムフレンドリー」対応しており、キッコーマンはハラールしょうゆを通じて協力しました。



2019年  
9月2日

毎日の生活に、小さな驚きと、幸せを。育てるしょうゆ体験「BOTTLE BREW (ボトルブリュー)」誕生

長年培ったしょうゆ発酵技術の知見をいかし、日々の食卓に「しょうゆを育てる」という「食の体験価値」をお届けする新しいサービス「BOTTLE BREW」のβ版<sup>※</sup>を、専用ホームページ(<https://bottlebrew.jp/>)にて数量限定で開始しました。

※ 本格展開する前のバージョンのことを指します。



2019年

2019年  
6月12日



「キッコーマン豆乳アイスStand」期間限定オープン

豆乳アイスを楽しめる初めてのPOP UP SHOP「キッコーマン豆乳アイスStand」を、6月12日より5日間限定で「ZeroBase表参道」にオープンしました。

👍 なお、10月にも第2弾として豆乳をあたためて飲む「ホッ豆乳」を楽しめるPOP UP SHOP「キッコーマン ホッ豆乳Stand」を開催しました。

2019年  
8月29日

キッコーマン中央研究所 竣工

キッコーマン野田本社社屋北側(千葉県野田市)に建設していましたが「キッコーマン中央研究所」が竣工となりました。2019年10月から稼働を開始しています。>>P3「特集」をご覧ください。



2020年

2020年  
2月4日

水セキュリティに対する取り組みによりCDP「Aリスト」に選定される

水セキュリティに対する取り組みとその情報開示により、国際NGOのCDP<sup>※</sup>で最高評価である「Aリスト」に初めて選定されました。

※ CDP(本部:ロンドン)は、企業や自治体に、環境問題対策に関して情報開示を求め、また、それを通じてその対策を促すことを主たる活動としている非営利組織です。



キッコーマン IR

検索

詳細は、ニュースリリースをご覧ください。  
<https://www.kikkoman.co.jp/news/index.html>

# キッコーマン中央研究所 始動



## キッコーマン中央研究所 概要

住所：千葉県野田市野田338  
敷地面積：16,960 m<sup>2</sup>  
建築面積：6,962 m<sup>2</sup>  
延床面積：10,350 m<sup>2</sup>  
建物構造：鉄骨造、地上2階建  
(一部免震構造)

①野田東徳 (雁光舎)

## キッコーマン中央研究所が担う役割

キッコーマン研究開発部門は、1904年に設立された野田醤油醸造組合醸造試験所を母体としています。その後、当社の前身である野田醤油株式会社に移管し、現在はしょうゆ醸造の研究に限らず、「食と健康」に関わる新たな領域へと研究開発領域を拡充するとともに、食の安全・安心に取り組んでいます。

こうした中、これまでは国内外の研究機関との連携を図りながら、グローバルな研究開発をすすめて

きましたが、さらなるグループ研究・開発力の強化、建物・機器などの設備更新を目的として、2016年に新研究開発棟の建設を決定しました。そのコンセプトは、「夢への『挑戦』・開発中枢としての場」です。

新研究開発棟の建設地は、これまでの研究開発棟・野田本社の隣接地とし、2018年7月着工、2019年8月に竣工しました。低層こう配屋根により建物の高さを抑えた外観、

1階には実験室を集約し、機能別に配置、2階にはオフィス・会議室・カフェなどをワンルームに配置し、新たな領域への挑戦として基礎・基盤研究の強化・集中を行う環境を整えました。また、既存事業の商品開発力の強化をめざし、差異化技術を蓄積するためのパイロットプラント設備を併設しました。

「食と健康」の分野において基礎から応用にわたる研究・開発への取り組みをさらに強化し、独創的な新技術開発や新商品開発をすすめていきます。

◀1階に実験室、2階にカフェやオフィスが広がる空間。中間層には、ライブラリー等、自然な交流が生まれるコミュニケーションエリアを設けています。



②野田東徳 (雁光舎)

## 社員が語る キッコーマン中央研究所の可能性

キッコーマンは、「食と健康」の分野においてグループの研究・開発力をさらに強化するために、新たに「キッコーマン中央研究所」を建設しました。私は、酵素・タンパク質の応用研究に取り組んでおり、目標とする性質を持つ新たな酵素・タンパク質を見つけることが重要なミッションです。そのため、海外の研究開発機関との連携を強化するとともに、「キッコーマン中央研究所」の新しい実験エリアを活用することで、これまでに発見されていない

酵素・タンパク質を探索し、量産化する研究をすすめています。また、新しいオフィスはフリーアドレス制であり、異なる分野を専門とする他の研究員との社内コミュニケーションが活性化され、これまでになくさまざまな発想を生み出すことができる環境となっています。こうした社内環境もいかし、新たな研究・開発に取り組んでいきます。



③永禮賢

▲一部の固定席を除きフリーアドレス制。その日の業務に合わせて座席を選べます。



④永禮賢

▲カフェテリア。昼食時間外には、オープンなオフィス・打ち合わせ空間としても活用しています。



キッコーマン株式会社  
研究開発本部  
一柳 敦

私は今、本つゆを中心とした液体調味料の開発に携わっています。短期の商品開発とあわせて、中長期の未来を見据えた技術や商品アイデアの深掘り・検証を行っています。

オフィスフロアや実験フロアがオープンにつながる「キッコーマン中央研究所」は、アイデアをたくさん発掘し、商品をさらに進化させるには最も適した環境です。実際に本つゆのだし

抽出の新しいアイデアも、チームの垣根を越えたディスカッションの中から生まれました。また、生み出されたアイデアは、併設されたパイロットプラントの小規模試験ですぐに検証することができるため、製造工場に落とし込む際の工程確認も容易になりました。

より豊かで健康的な食生活につながる、液体調味料の新技術・新商品の開発にこれからも貢献していきます。



⑤野田東徳 (雁光舎)

▲プレゼンテーションも可能な交流の場「大階段(だいかいだん)」。少人数でも、大人数でも集まれるフレキシブルな空間です。

キッコーマン食品株式会社  
商品開発本部 調味料開発部  
中村 文香 (写真左)



会社概要 (2020年3月31日現在)

商号	キッコーマン株式会社
設立	1917年12月7日
資本金	11,599百万円
主な事業	持株会社としてのグループ戦略立案及び各事業会社の統括管理
従業員数(連結)	7,376名
本店所在地	〒278-8601 千葉県野田市野田250番地 電話 04-7123-5111

株式の状況 (2020年3月31日現在)

発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式の総数	193,883,202株(前期末比 増減なし)
株主数	21,377名(前期末比 1,372名増)

役員 (2020年6月23日現在)

取締役	
取締役名誉会長 取締役会議長	茂木 友三郎
代表取締役社長	堀切 功章
代表取締役	山崎 孝一
代表取締役	中野 祥三郎
取締役	島田 政直
取締役	茂木 修
取締役	松山 旭
社外取締役	福井 俊彦
社外取締役	尾崎 護
社外取締役	井口 武雄
社外取締役	飯野 正子

監査役	
常勤監査役	小澤 隆
常勤監査役	森 孝一
社外監査役	高後 元彦
社外監査役	梶川 融

執行役員	
社長 CEO	堀切 功章
専務執行役員	山崎 孝一
専務執行役員	中野 祥三郎
専務執行役員	島田 政直
常務執行役員	茂木 修
常務執行役員	松山 旭
常務執行役員	濱田 孝司
常務執行役員	三村 昇
常務執行役員	藤村 公苗
常務執行役員	石垣 良幸
常務執行役員	神山 隆雄
常務執行役員	松崎 毅
常務執行役員	辻 亮平
執行役員	浅見 芳昭
執行役員	中嶋 康晴
執行役員	北倉 芳久
執行役員	川村 岩
執行役員	田嶋 康正
執行役員	中村 光伸
執行役員	仲野 寿人
執行役員	大浦 雅己
執行役員	大津山 厚
執行役員	井上 信政
執行役員	根岸 伸明
執行役員	星野 泰宏
執行役員	宍倉 俊也
執行役員	荻野 浩司
執行役員	井上 雅之
執行役員	春日 正史
執行役員	中山 義浩

第109回定時株主総会決議ご通知

2020年6月23日開催の第109回定時株主総会におきまして、下記の通り報告並びに決議されましたのでご通知申し上げます。

報告事項

- 第103期(2019年4月1日から2020年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  - 第103期(2019年4月1日から2020年3月31日まで)計算書類の内容報告の件
- 本件は、上記の各内容を報告いたしました。

決議事項

**第1号議案 剰余金の処分の件**  
本件は、原案通り承認可決されました。  
なお、期末配当金は、1株につき21円と決定いたしました。これにより、中間配当金21円を加えた年間配当金は42円となりました。

**第2号議案 取締役11名選任の件**  
本件は、原案通り承認可決され、取締役に茂木友三郎、堀切功章、山崎孝一、中野祥三郎、島田政直、茂木修、松山旭、福井俊彦、尾崎護、井口武雄、飯野正子の11氏が再選され重任いたしました。  
なお、福井俊彦、尾崎護、井口武雄、飯野正子の4氏は社外取締役であります。

**第3号議案 監査役1名選任の件**  
本件は、原案通り承認可決され、監査役に森孝一氏が再選され重任いたしました。

**第4号議案 補欠監査役1名選任の件**  
本件は、原案通り承認可決され、補欠監査役に遠藤一義氏が選任されました。  
なお、遠藤一義氏は補欠の社外監査役であります。

**第5号議案 社外取締役の報酬額改定の件**  
本件は、原案通り承認可決され、取締役の報酬額のうち社外取締役の報酬額を60百万円以内に改定いたしました。また、過去2事業年度に係る社外取締役の報酬額につきましても承認されました。

以上

● **期末配当金のお支払いについて**  
第103期期末配当金は、同封の「期末配当金領収証」により、お支払いいたしますので、その裏面の記載事項をご高覧の上お受け取りください。次回以降の配当金について、配当金領収証でのお受け取りにかえて、口座振込を希望される株主様は、お取引の証券会社(特別口座に記録されている株主様は、株主名簿管理人)までお申し込みください。口座振込をご指定の方には、「期末配当金計算書」及び「配当金振込先ご確認のご案内」をお送りいたしますのでご確認ください。

株主優待制度について

株主優待制度のご紹介ホームページ <https://www.kikkoman.co.jp/ir/shareholder/gift.html>

(対象となる株主様)  
権利確定日(直近の3月31日)現在の株主名簿に記載された株主様で、かつ、当社株式100株(1単元)以上を1年以上継続保有の株主様。

保有株式数	継続保有期間 <sup>※1</sup>	一律お届けするご優待品	お申込書でお選びいただけるご優待品	発送予定時期 <sup>※2</sup>	
100株以上 1,000株未満	1年以上	1,000円相当の当社グループ商品		9月下旬	
	1年以上 3年未満	3,000円相当の当社グループ商品(★)		9月下旬	
		5,000円相当の内容(以下①~④)からお選びいただけます。			
1,000株以上	3年以上	① 3,000円相当の当社グループ商品(★と同一の商品)	+	2,000円相当の株主様オリジナル調味料セット	★の商品:9月下旬 ①の商品:10月上旬
		② 3,000円相当の当社グループ商品(★と同一の商品)	+	2,000円相当の株主様オリジナル飲料セット	★の商品:9月下旬 ②の商品:10月上旬
		③ 3,000円相当の当社グループ商品(★と同一の商品)	+	2,000円分の株主様オリジナルクオカード	★の商品:9月下旬 ③の商品:9月上旬
		④ 社会貢献団体(認定NPO法人 国連WFP協会)への寄付(5,000円)			—

※1 継続保有期間の考え方:権利確定日(直近の3月31日)を含め、株主名簿基準日(毎年9月30日及び3月31日)の株主名簿に株主様の名義が何回連続して記載されているかを意味します。継続保有期間ごとに必要な株主名簿への連続記載回数はそれぞれ以下の通りです。  
・1年以上…3回以上の記載 ・1年以上3年未満…3回以上7回未満の記載 ・3年以上…7回以上

※2 新型コロナウイルス感染拡大による製造及び物流体制への影響に伴い、1,000円及び3,000円相当の当社グループ商品については、発送時期を2019年度より1か月程度繰り下げ「9月下旬」となりますので、ご了承ください。

株主様ご優待に関するお問い合わせ先  
三菱UFJ信託銀行  
株主様サポートセンター  
(開設期間 2020年10月30日(金)まで)  
TEL 0120-838-313(通話料無料)  
(受付時間 9:00~17:00 土日、祝日等を除く)

選択肢(上表内下線部)の詳細



株主様オリジナル調味料セット



株主様オリジナル飲料セット



株主様オリジナルクオカード

社会貢献団体  
認定NPO法人 国連WFP協会<sup>※3</sup>  
への寄付  
※3 飢餓の撲滅を使命とする国連唯一の食料支援機関であるWFP国連世界食糧計画(国連WFP)の公式支援窓口です。

画像は2019年度の商品となります。2020年度にお届けする商品は画像とは異なる場合がございます。

株主メモ (2020年3月31日現在)

事業年度	4月1日~翌年3月31日
配当金受領株主確定日	期末配当3月31日 中間配当9月30日
定時株主総会	6月開催
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行(株)
同連絡先	三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部 電話 ☎0120-232-711(フリーダイヤル) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱29号 三菱UFJ信託銀行(株)証券代行部

上場金融商品取引所 東京証券取引所

公告方法 電子公告により行います。  
公告掲載URL:<https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/koukoku.html>  
ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。

● お問い合わせ先

住所変更、単元未満株式の買取・買増請求をしたい方	口座を開設している証券会社にお問い合わせください。
未受領の配当金、特別口座に記録された株式に関するお手続きをしたい方	三菱UFJ信託銀行(株主名簿管理人)にお問い合わせください。 ☎0120-232-711 (受付時間:土日、祝日等を除く 平日9:00~17:00)

特別口座に記録されている株式は、そのままでは売却ができません。株式に係るお手続きを容易にするためにも、証券会社に口座を開設し、特別口座からの振替を行ってください。

マイナンバーの届出について  
株式等の税務関係のお手続きにしましてはマイナンバーのお届出が必要です。お届出をされていない株主様は、お取引の証券会社(特別口座の株主様は三菱UFJ信託銀行(株))へマイナンバーのお届出をお願いします。

## 大容量でたっぷり使える

力強いしょうゆの味わいがありながら、当社独自の発酵技術により、華やかな香りを持ち、まろやかな旨みが後味まで続くしょうゆです。また、「密封ecoボトル」は、大容量でも持ちやすい大きさや形状なので、しょうゆをたっぷり使う調理の際にも押し出しやすいです。

キッコーマン

いつでも新鮮®  
特選しょうゆ  
まろやか発酵 (620mlペットボトル)

希望小売価格  
360円(税別)



## キッコーマン過去最高の食塩分カット率

通常のこいくちしょうゆ\*に比べて、食塩分を66%カットした、当社の減塩しょうゆにおいて過去最高の食塩分カット率の減塩しょうゆです。塩分控えめながらしっかりとしたしょうゆらしい風味を持ち、華やかな香りと豊かな旨みがあります。

\* 食塩分17.5%

キッコーマン

いつでも新鮮®  
超減塩しょうゆ  
食塩分66%カット (450mlペットボトル)

希望小売価格  
380円(税別)



## たっぷりの野菜と果実が入った濃厚なたれ

野菜と果実を総重量の50%以上使用した焼肉のたれです。りんごやたまねぎの具材感が楽しめ、2種類のしょうゆを合わせているのでコクと旨みのある味わいです。濃厚なたれなので、焼肉のつけだれだけでなく、フライパンで絡め焼きにしても、肉や野菜にしっかりと味が絡みます。

キッコーマン

超焼肉のたれ  
甘口(340gペットボトル)  
中辛(340gペットボトル)

希望小売価格  
300円(税別)



## 白米に混ぜるだけでももちもち食感!

炊きこむ必要がなく、温かいごはんに混ぜるだけで、具入りの味つけごはんができる、混ぜごはんの素です。小豆本来のやさしい甘みと色合いをいかし、ほんのり塩味がついた赤飯ができます。もち米粉が入っているので、白米に混ぜるだけで、もち米でつくったようなもちもちとした食感が楽しめます。

キッコーマン

うちのごはん®  
混ぜごはんの素  
もちもち赤飯 (92gパウチ)

希望小売価格  
200円(税別)



## 野菜を実感! つぶつぶ食感を楽しめる飲料

野菜と果実の食感と味わいを楽しめる、野菜・果実ミックスジュースです。すりおろしたにんじんとりんごをベースに、トマト、レモン、ブロッコリーなど、10種類の野菜と果実をブレンドしました。野菜と果実を100%使用し、素材本来の甘みと旨みをいかしたやさしい味わいです。砂糖・食塩・香料は使用していません。

デルモンテ

つぶ野菜 (900gペットボトル)

希望小売価格  
390円(税別)



## “ぷるぷる”固めてもおいしい

人気の定番スイーツ、プリンの味わいを再現した豆乳飲料です。ほんのりとしたカラメルの風味がアクセントになり、子供から大人まで飲みやすい、甘さ控えめの味わいです。小腹が空いた時のおやつや、食後のデザートにおすすめです。乳原料・卵は不使用で、食物繊維4.2gを含んでおり、コレステロールはゼロです。

キッコーマン

豆乳飲料 プリン (200ml紙パック)

希望小売価格  
90円(税別)



## キッコーマン株式会社

〒278-8601 千葉県野田市野田250番地 電話 04-7123-5111  
ホームページ <https://www.kikkoman.com/jp/>



環境に配慮した「植物油インキ」を使用しています。



見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。