

# 補足説明資料

2009年（平成21年）3月期決算

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	所在地別明細	事業別明細	ページ
<b>I. 主要な連結経営指標等</b>			
<b>II. 当期の業績</b>			
1. 連結の範囲			2
2. 為替レート 〔USドル、ユーロ、シンガポールドル〕			3
3. 連結業績 〔売上高、営業利益、経常利益、当期純利益〕			4
4. 国内・海外比率 〔売上高、営業利益〕	国内計 海外計		5
5. 所在地別売上高増減明細	国内計 海外：北米、欧州、アジア・オセアニア	食料品製造・販売 食料品卸売、コカ・コーラ、その他	6
6. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費	国内計 海外計		7
7. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費 国内	国内計	食料品製造・販売 食料品卸売、コカ・コーラ、その他	8
8. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費 海外	海外：北米、他地域		9
9. 所在地別営業利益増減明細	国内計 海外：北米、欧州、アジア・オセアニア	食料品製造・販売 食料品卸売、コカ・コーラ、その他	10
10. 事業別売上高増減明細		食料品製造・販売 内訳 食料品卸売、コカ・コーラ、その他	11
11. 事業別営業利益増減明細		食料品製造・販売 食料品卸売、コカ・コーラ、その他	12
12. 事業別連結業績 〔売上高、営業利益〕		食料品製造・販売 食料品卸売、コカ・コーラ、その他	13
13. 事業別連結業績 国内 〔売上高、営業利益〕	国内計	食料品製造・販売 食料品卸売、コカ・コーラ、その他	14
14. 事業別連結業績 海外 〔売上高、営業利益〕	海外計	食料品製造・販売 食料品卸売、コカ・コーラ、その他	15
15. 経常利益増減明細			16
16. 当期純利益増減明細			17
17. 財政状態（貸借対照表）			18
18. キャッシュ・フロー増減明細			19
19. 設備投資額・減価償却費	国内計 海外計		20
<b>III. 業績予想</b>			
1. 連結通期業績予想 〔売上高、営業利益、経常利益、当期純利益〕			21
2. 所在地別連結通期業績予想 〔売上高、営業利益〕	国内計 海外計		22
3. 事業別連結通期業績予想 〔売上高、営業利益〕		食料品製造・販売 食料品卸売、コカ・コーラ、その他	23
4. 連結通期業績予想 一第2四半期累計期間一 〔売上高、営業利益、経常利益、第2四半期累計期間純利益〕			24
5. 設備投資額・減価償却費 通期予想	国内計 海外計		25
<b>IV. 添付資料</b>			
1. 事業別売上高 外部顧客に対する売上高	国内計 海外計	食料品製造・販売 内訳 食料品卸売、コカ・コーラ、その他	26
2. 所在地別売上高 外部顧客に対する売上高	国内計 海外：北米、欧州、アジア・オセアニア		27

資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

# I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3
	実績	実績	実績	予想
売上高	392,611	413,938	412,649	282,000
対前期伸率	9.1	5.4	△ 0.3	△ 31.7
営業利益	21,646	23,854	20,368	18,800
(営業利益率)	5.5	5.8	4.9	6.7
対前期伸率	16.6	10.2	△ 14.6	△ 7.7
経常利益	20,983	22,388	17,966	16,300
(経常利益率)	5.3	5.4	4.4	5.8
対前期伸率	20.9	6.7	△ 19.7	△ 9.3
当期純利益	10,739	11,447	2,746	9,000
(当期純利益率)	2.7	2.8	0.7	3.2
対前期伸率	6.1	6.6	△ 76.0	227.7
1株当たり純資産額	906.84	864.01	774.61	-
1株当たり当期純利益	55.49	59.16	13.59	43.55
潜在株式調整後				
1株当たり当期純利益	55.45	59.12	13.59	-
純資産額	206,919	199,415	161,817	-
自己資本額	175,522	167,189	160,067	-
総資産額	348,995	342,287	310,873	-
自己資本比率	50.3	48.8	51.5	-
D/Eレシオ	37.3	44.0	60.6	-
純資産配当率	1.7	1.7	1.8	-
自己資本当期純利益率	6.2	6.7	1.7	-
総資本経常利益率	6.2	6.5	5.5	-
期末株価	1,510	1,225	822	-
株価収益率	27.2	20.7	60.5	-
営業活動によるCF	24,663	26,118	22,452	-
投資活動によるCF	△ 27,634	△ 19,578	△ 46,548	-
財務活動によるCF	△ 9,549	4,712	19,819	-
現金及び現金同等物の期末残高	23,474	32,984	27,783	-
フリーCF	5,848	6,257	5,302	-
1株当たりフリーCF	30.22	32.33	26.24	-
有利子負債	70,616	78,716	102,083	-
設備投資額	17,064	21,304	17,307	15,800
(うち有形固定資産)	16,425	20,765	16,645	15,400
減価償却費	16,290	17,660	17,239	12,000
(うち有形固定資産)	14,235	15,532	15,244	10,700
研究開発費	3,783	3,754	4,015	-
金融収支	175	228	△ 500	-
為替レート(US\$期中平均)	117.00	114.13	100.62	90.00
従業員数	7,065	7,348	5,226	-
期末発行済株式数	193,553	193,502	206,642	-

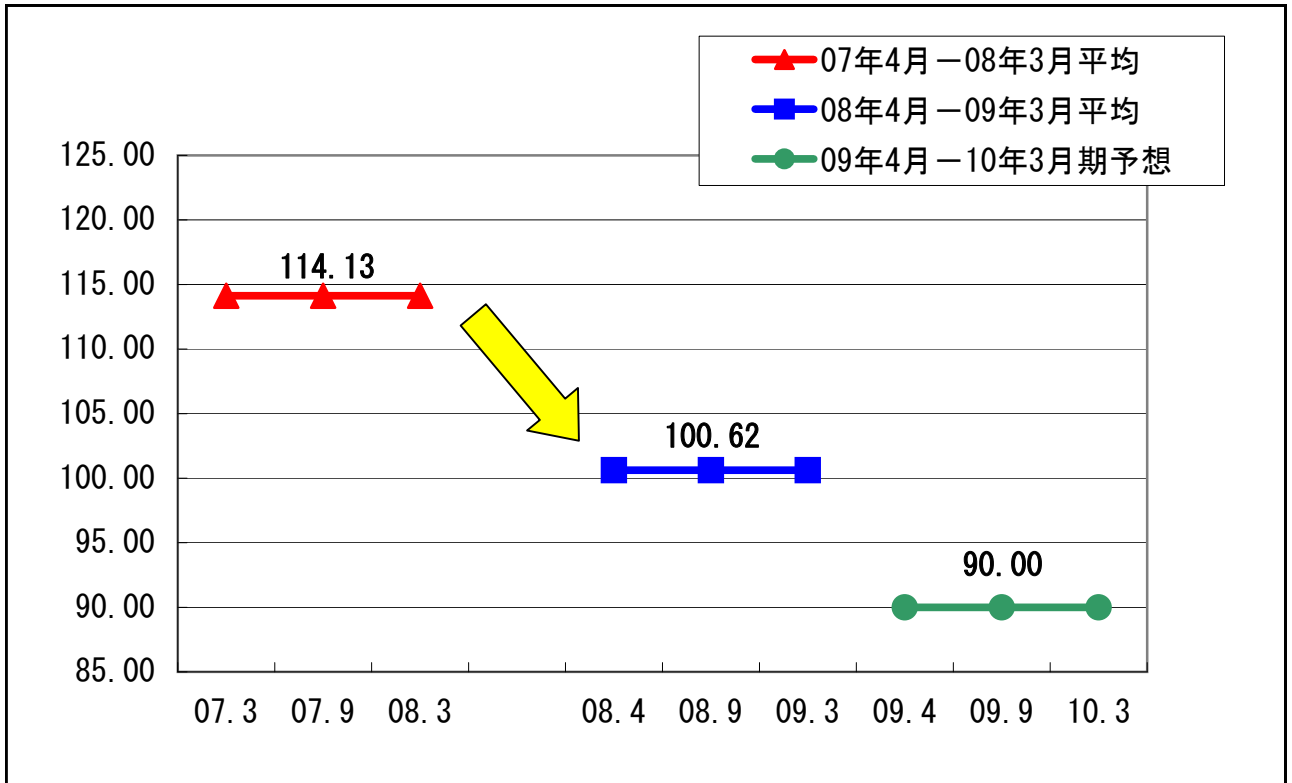
- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出  
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 少数株主持分  
6. D/Eレシオ = (借入金 + 社債) / 自己資本  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅱ. 当期の業績  
1. 連結の範囲

対 前期

	09年3月 決算	08年3月 決算	増減	増減内訳		
				理研ビタミ 他 持分法適用	利根コ 他 連結除外	その他
連結子会社	40	39	1		△ 5	6
国内	12	16	△ 4		△ 5	1 + テラヴェール(株) (非連結子会社から連結子会社に変更)
海外	28	23	5			5 + PACIFIC MARKETING ALLIANCE, INC. (非連結子会社から連結子会社に変更) + DESERTESENCE. COM, LLC + COUNTRY LIFE SINGAPORE PTE. LTD. + ALLERGY RESEARCH GROUP LLC + REACTION SALES CL UK LIMITED
持分法	22	7	15	18	△ 1	△ 2
国内	8	3	5	6	△ 1	
海外	14	4	10	12		△ 2 - JAPAN FOOD (HAWAII), INC. - LA/I. C., INC.

## 2. 為替レート

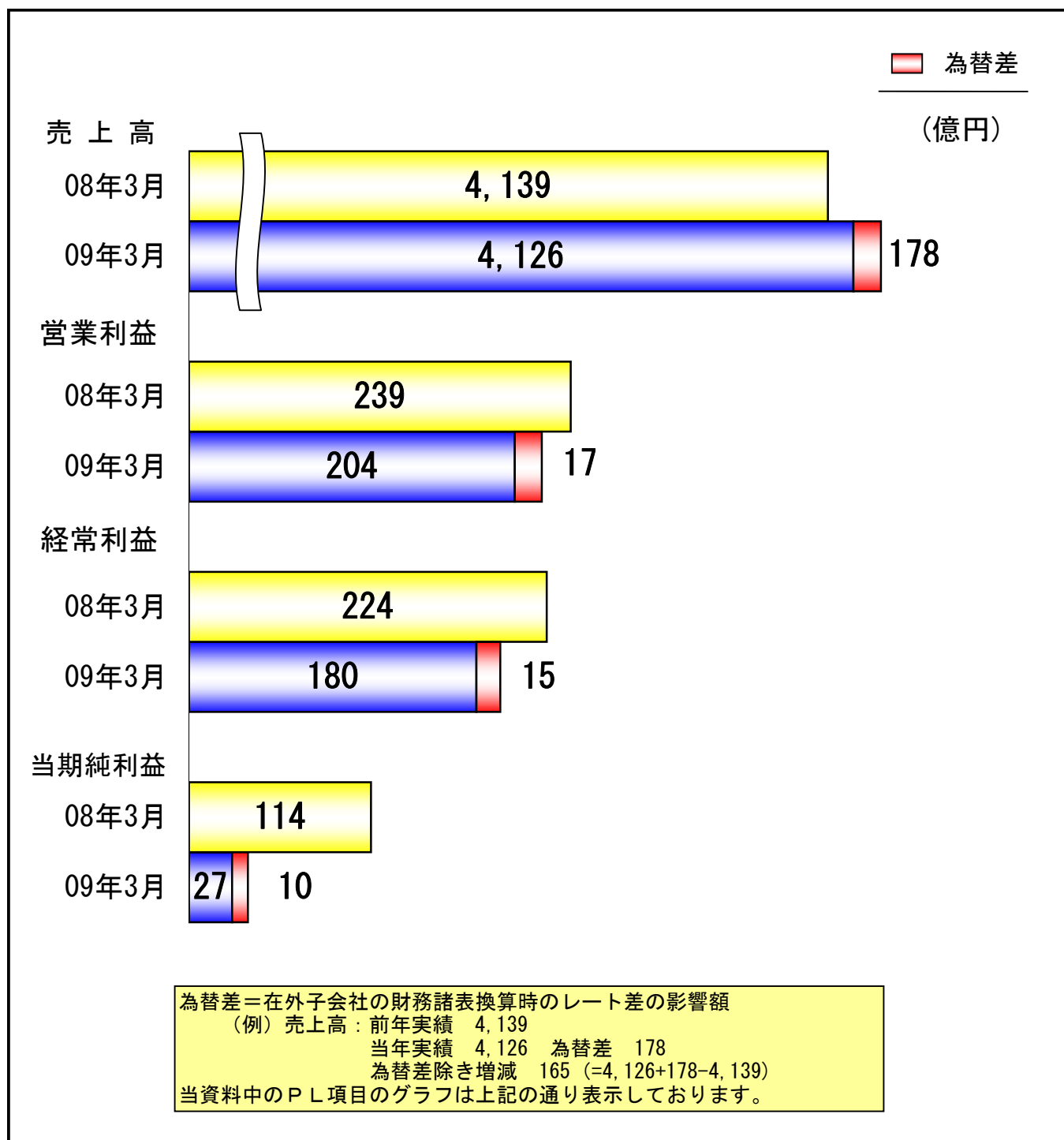


為替レート

単位 円

	09年3月決算		08年3月決算		比較			
	期中平均 (08.4-09.3)	期末 (09.3)	期中平均 (07.4-08.3)	期末 (08.3)	期中平均	%	期末	%
US\$	100.62	98.23	114.13	100.19	△ 13.51	88.2	△ 1.96	98.0
EUR	144.43	129.84	161.88	158.19	△ 17.45	89.2	△ 28.35	82.1
S\$	70.30	64.66	77.39	72.56	△ 7.09	90.8	△ 7.90	89.1

### 3. 連結業績

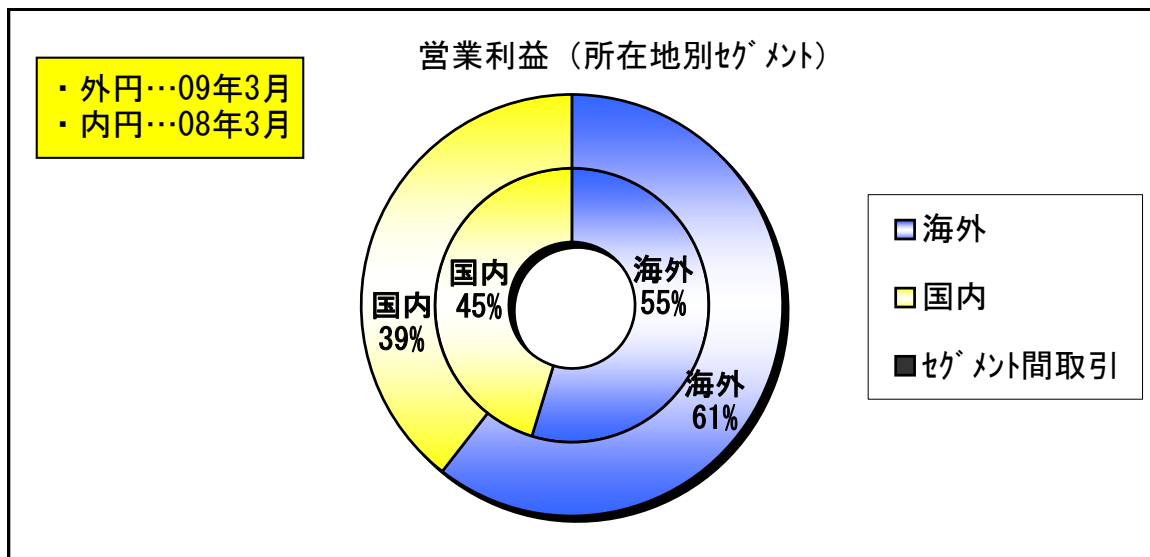
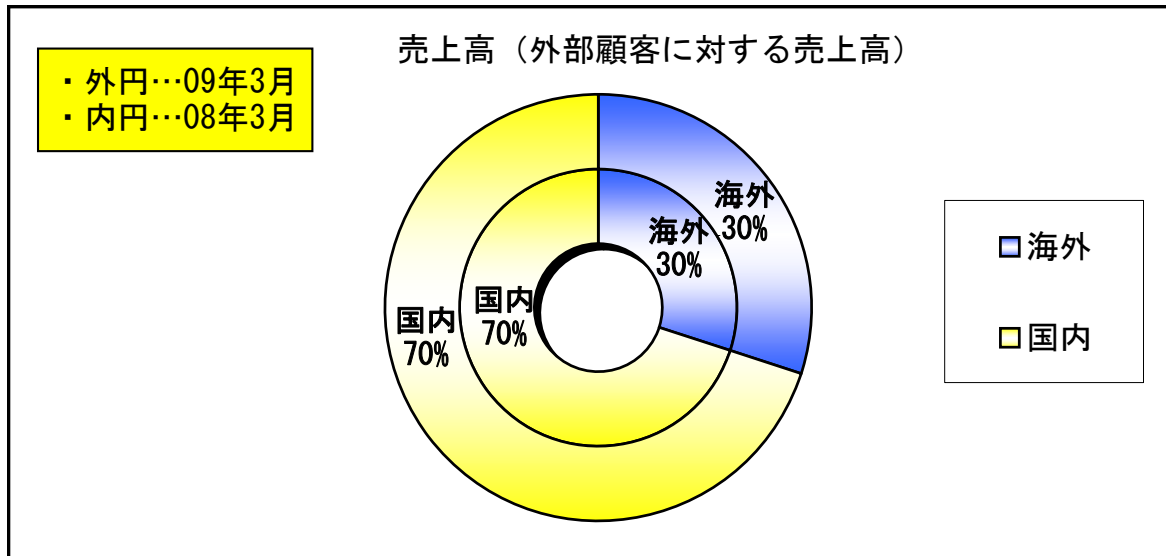


#### 連結業績

単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
売上高	412,649	100.0	413,938	100.0	△ 1,289	99.7	-	16,534	104.0
営業利益	20,368	4.9	23,854	5.8	△ 3,485	85.4	△ 0.9	△ 1,793	92.5
経常利益	17,966	4.4	22,388	5.4	△ 4,421	80.3	△ 1.0	△ 2,933	86.9
当期純利益	2,746	0.7	11,447	2.8	△ 8,701	24.0	△ 2.1	△ 7,665	33.0

## 4. 国内・海外比率



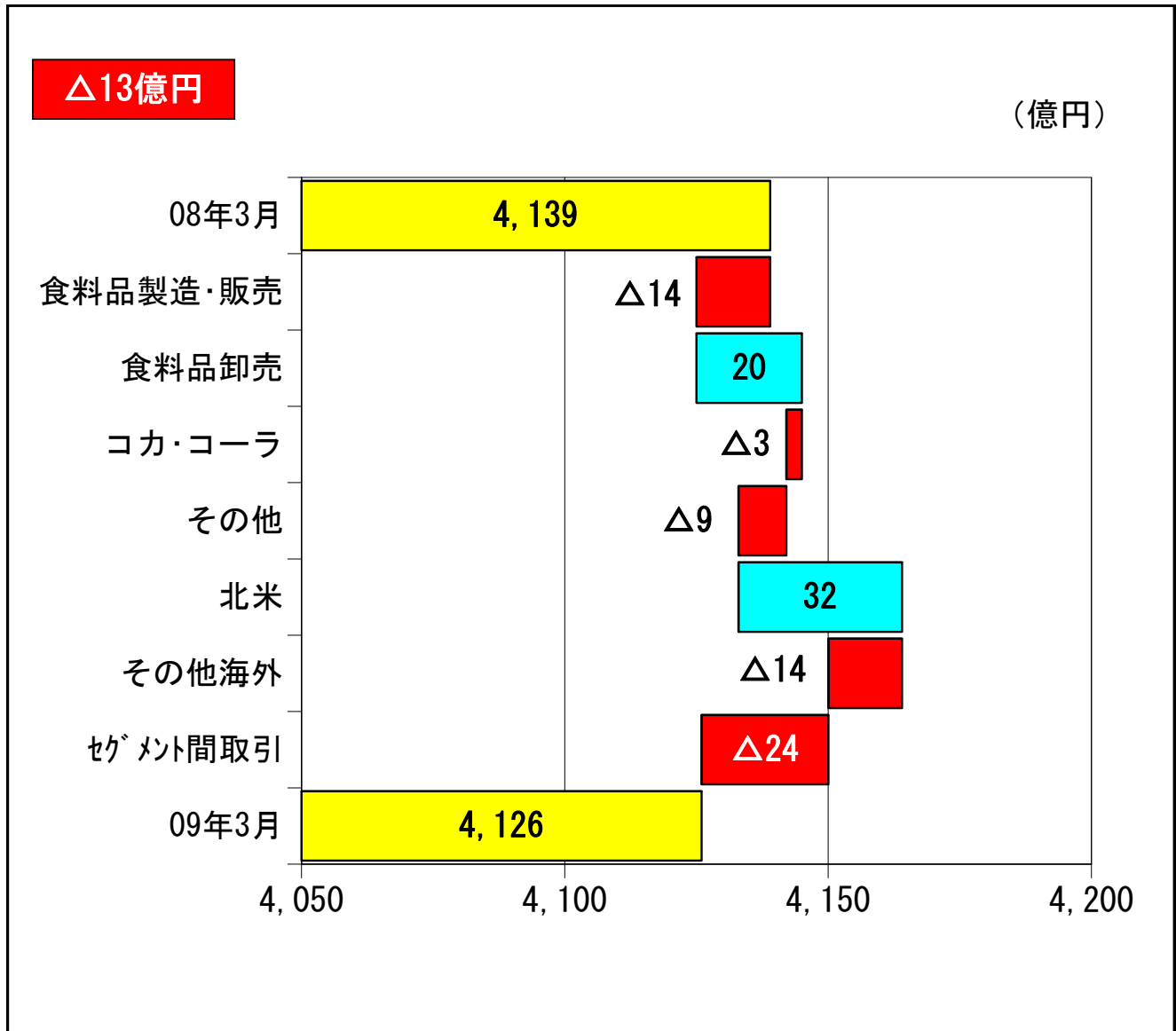
国内・海外比率  
売上高（外部顧客に対する売上高） 単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算	
	金額	構成比	金額	構成比
国内	288,666	70.0	289,361	69.9
海外	123,982	30.0	124,577	30.1
連結計	412,649	100.0	413,938	100.0

営業利益（所在地別セグメント）

	09年3月決算		08年3月決算	
	金額	構成比	金額	構成比
国内	8,009	39.3	10,798	45.3
海外	12,390	60.8	13,051	54.7
セグメント間取引	△ 31	△ 0.1	5	-
連結計	20,368	100.0	23,854	100.0

## 5. 所在地別売上高増減明細



### 売上高 (所在地別セグメント)

単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	構成比	金額	構成比	金額	前期比	構成比		
食料品製造・販売	153,505	37.2	154,923	37.4	△ 1,418	99.1	△ 0.2	△ 1,418	99.1
食料品卸売	20,470	5.0	18,467	4.5	2,003	110.9	0.5	2,003	110.9
コカ・コーラ	123,888	30.0	124,220	30.0	△ 332	99.7	-	△ 332	99.7
その他	14,022	3.4	14,927	3.6	△ 905	93.9	△ 0.2	△ 905	93.9
セグメント間取引	△ 8,203	△ 2.0	△ 8,231	△ 2.0	28	99.7	-	28	99.7
国内計	303,683	73.6	304,307	73.5	△ 624	99.8	0.1	△ 624	99.8
北米	101,264	24.5	98,086	23.7	3,178	103.2	0.8	17,064	117.4
他地域	27,354	6.6	28,774	7.0	△ 1,420	95.1	△ 0.4	3,123	110.9
セグメント間取引	△ 1,256	△ 0.3	△ 1,078	△ 0.3	△ 177	116.5	-	△ 346	132.1
海外計	127,363	30.9	125,782	30.4	1,580	101.3	0.5	19,841	115.8
セグメント間取引	△ 18,397	△ 4.5	△ 16,151	△ 3.9	△ 2,245	-	△ 0.6	△ 2,682	-
連結計	412,649	100.0	413,938	100.0	△ 1,289	99.7	-	16,534	104.0

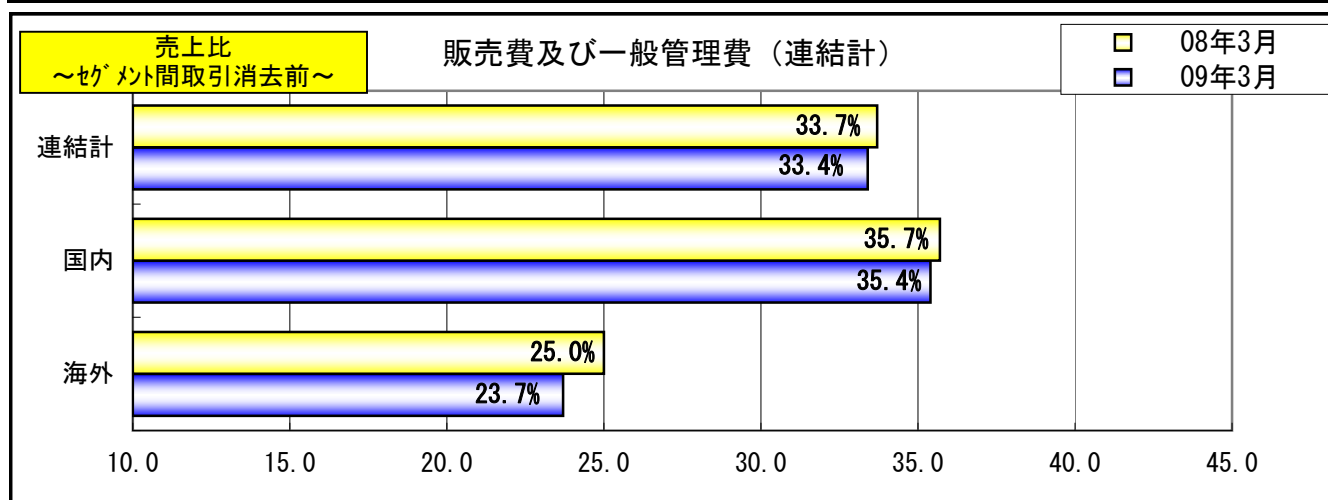
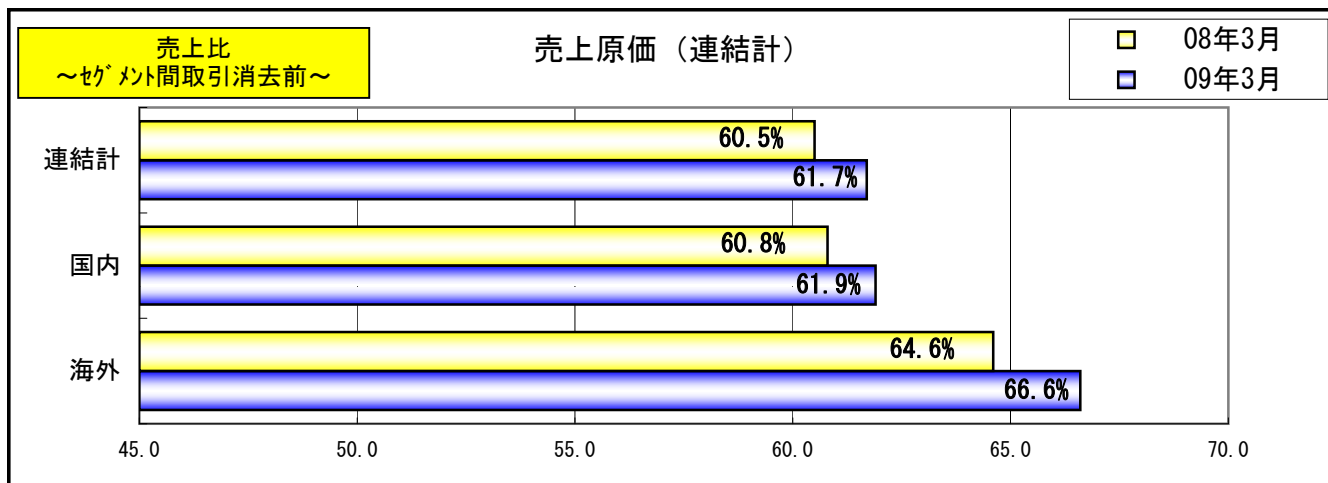
参考) その他海外内訳

欧州	13,418	3.3	13,672	3.3	△ 254	98.1	-	1,880	113.8
アジア・オセアニア	13,936	3.4	15,102	3.7	△ 1,166	92.3	△ 0.3	1,242	108.2

(注) 地域別の外部顧客に対する売上高は - 補足27-に記載しております。



## 6. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費



売上原価（所在地別セグメント）

単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
国内	188,038	61.9	185,132	60.8	2,906	101.6	1.1	2,906	101.6
海外	84,824	66.6	81,310	64.6	3,513	104.3	2.0	15,848	119.5
セグメント間取引	△ 18,320	99.6	△ 16,095	99.7	△ 2,224	-	-	△ 2,634	-
連結計	254,543	61.7	250,347	60.5	4,195	101.7	1.2	16,120	106.4

販売費及び一般管理費（所在地別セグメント）

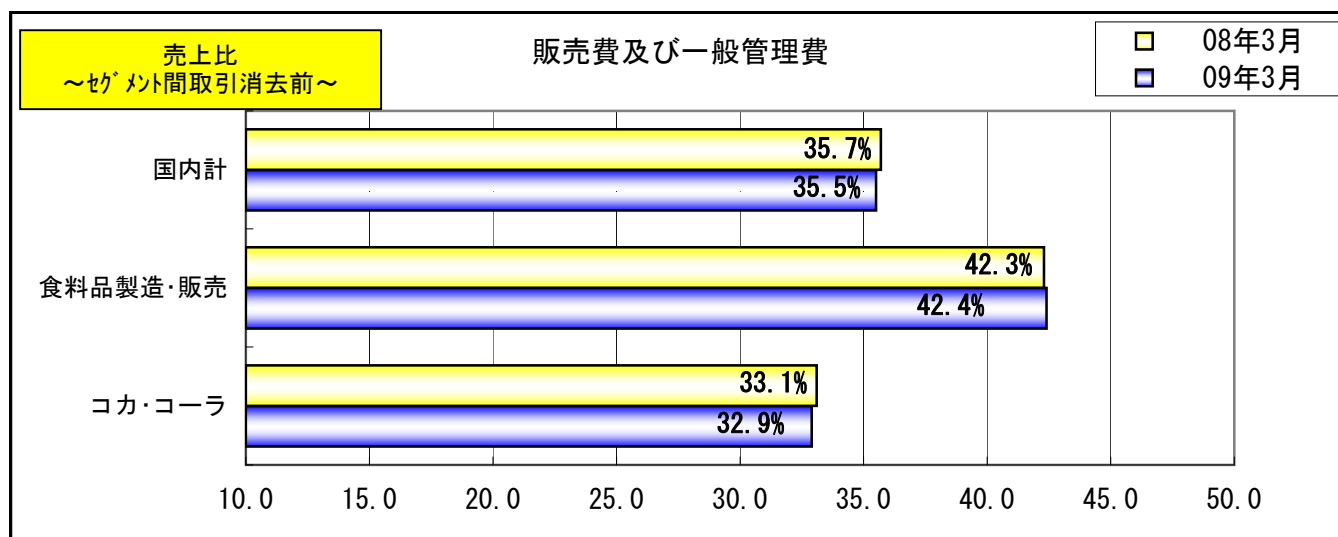
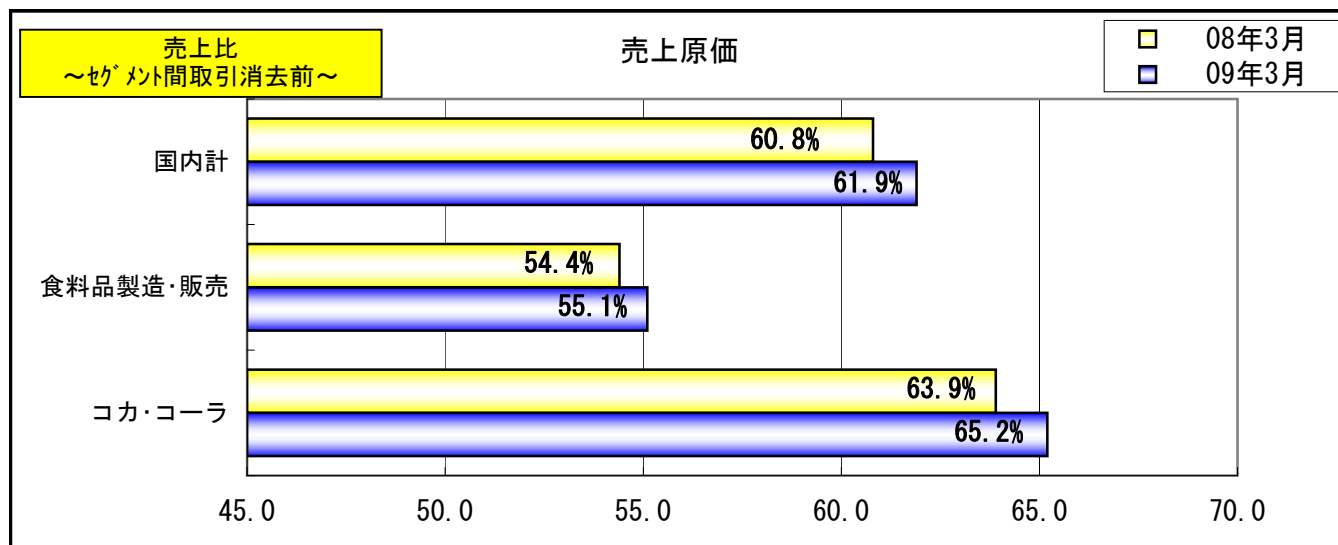
	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
国内	107,634	35.4	108,377	35.7	△ 742	99.3	△ 0.3	△ 742	99.3
海外	30,147	23.7	31,420	25.0	△ 1,272	95.9	△ 1.3	2,960	109.4
セグメント間取引	△ 45	0.2	△ 61	0.4	16	-	-	△ 11	-
連結計	137,736	33.4	139,736	33.7	△ 1,999	98.6	△ 0.3	2,206	101.6

【費目別】（連結計）

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
販売促進費	38,241	9.3	38,411	9.3	△ 170	99.6	-	173	100.5
広告宣伝費	7,298	1.8	8,838	2.1	△ 1,539	82.6	△ 0.3	△ 1,236	86.0
運賃	14,995	3.6	15,016	3.6	△ 21	99.9	-	534	103.6
人件費	39,506	9.6	40,168	9.7	△ 661	98.4	△ 0.1	895	102.2
その他	37,696	9.1	37,301	9.0	394	101.1	0.1	1,840	104.9
合計	137,736	33.4	139,736	33.7	△ 1,999	98.6	△ 0.3	2,206	101.6

（注）人件費には退職給付費用等が含まれております。

## 7. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費 国内



### 売上原価 (所在地別セグメント)

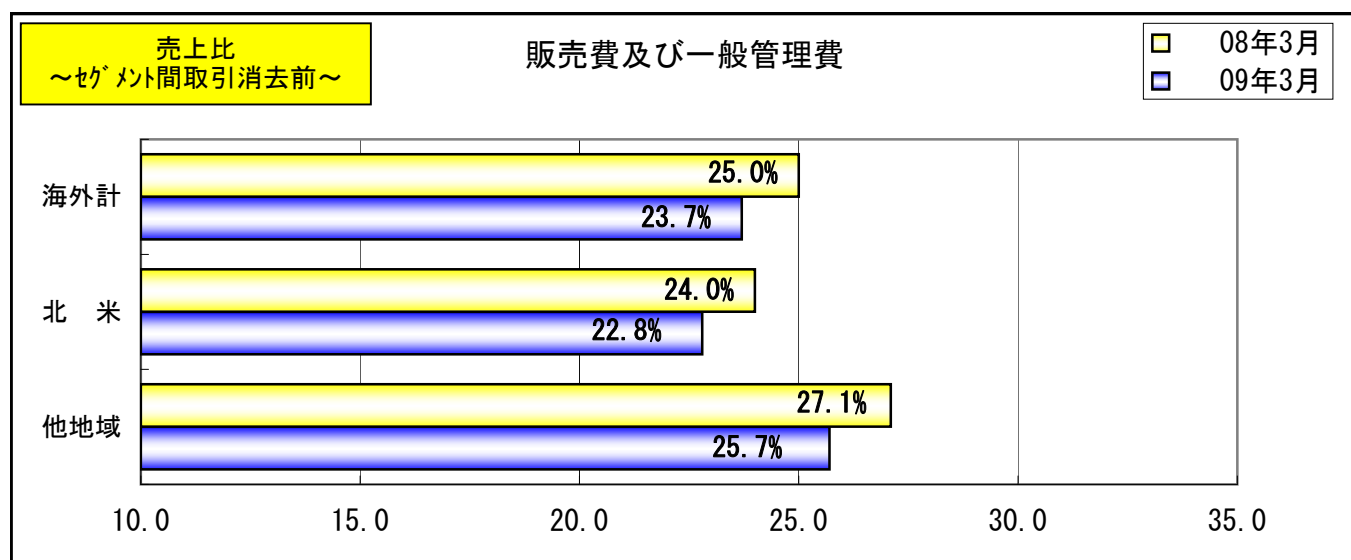
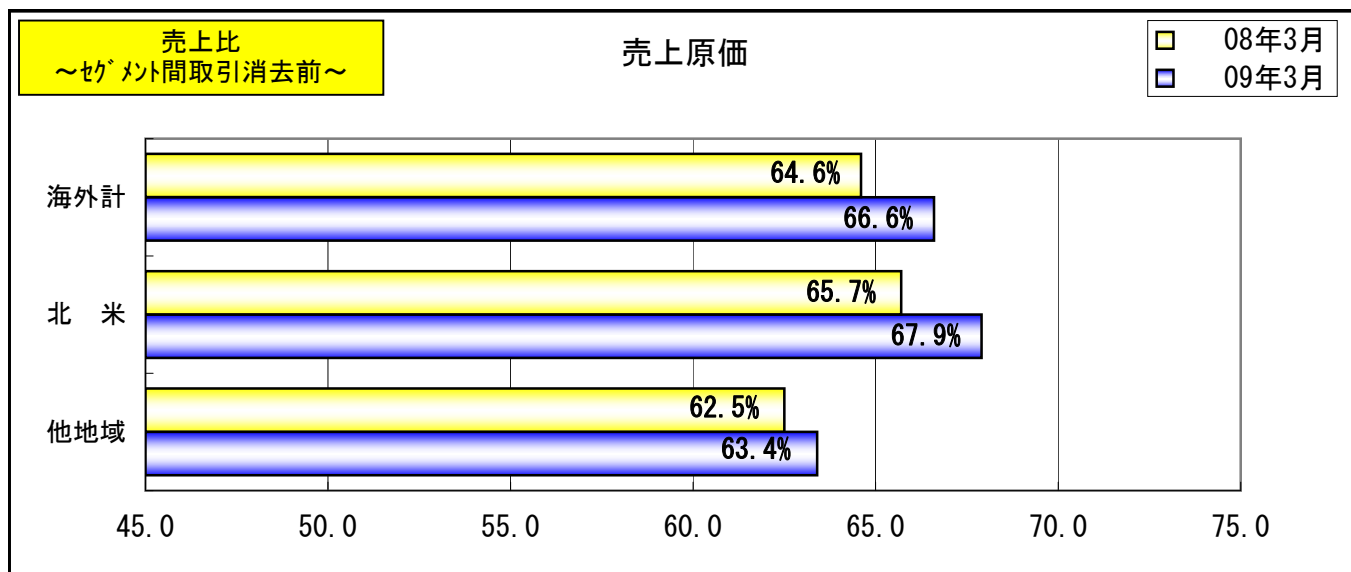
単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
食料品製造・販売	84,507	55.1	84,238	54.4	268	100.3	0.7	268	100.3
食料品卸売	18,812	91.9	16,901	91.5	1,911	111.3	0.4	1,911	111.3
コカ・コーラ	80,746	65.2	79,392	63.9	1,353	101.7	1.3	1,353	101.7
その他	11,915	85.0	12,535	84.0	△ 620	95.1	1.0	△ 620	95.1
セグメント間取引	△ 7,942	-	△ 7,936	-	△ 6	100.1	-	△ 6	100.1
国内計	188,038	61.9	185,132	60.8	2,906	101.6	1.1	2,906	101.6

### 販売費及び一般管理費 (所在地別セグメント)

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
食料品製造・販売	65,105	42.4	65,503	42.3	△ 397	99.4	0.1	△ 397	99.4
食料品卸売	825	4.0	807	4.4	17	102.2	△ 0.4	17	102.2
コカ・コーラ	40,665	32.9	41,051	33.1	△ 386	99.1	△ 0.2	△ 386	99.1
その他	1,338	9.5	1,386	9.3	△ 48	96.5	0.2	△ 48	96.5
セグメント間取引	△ 299	-	△ 371	-	72	80.6	-	72	80.6
国内計	107,634	35.5	108,377	35.7	△ 742	99.3	△ 0.2	△ 742	99.3

## 8. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費 海外



売上原価 (所在地別セグメント)

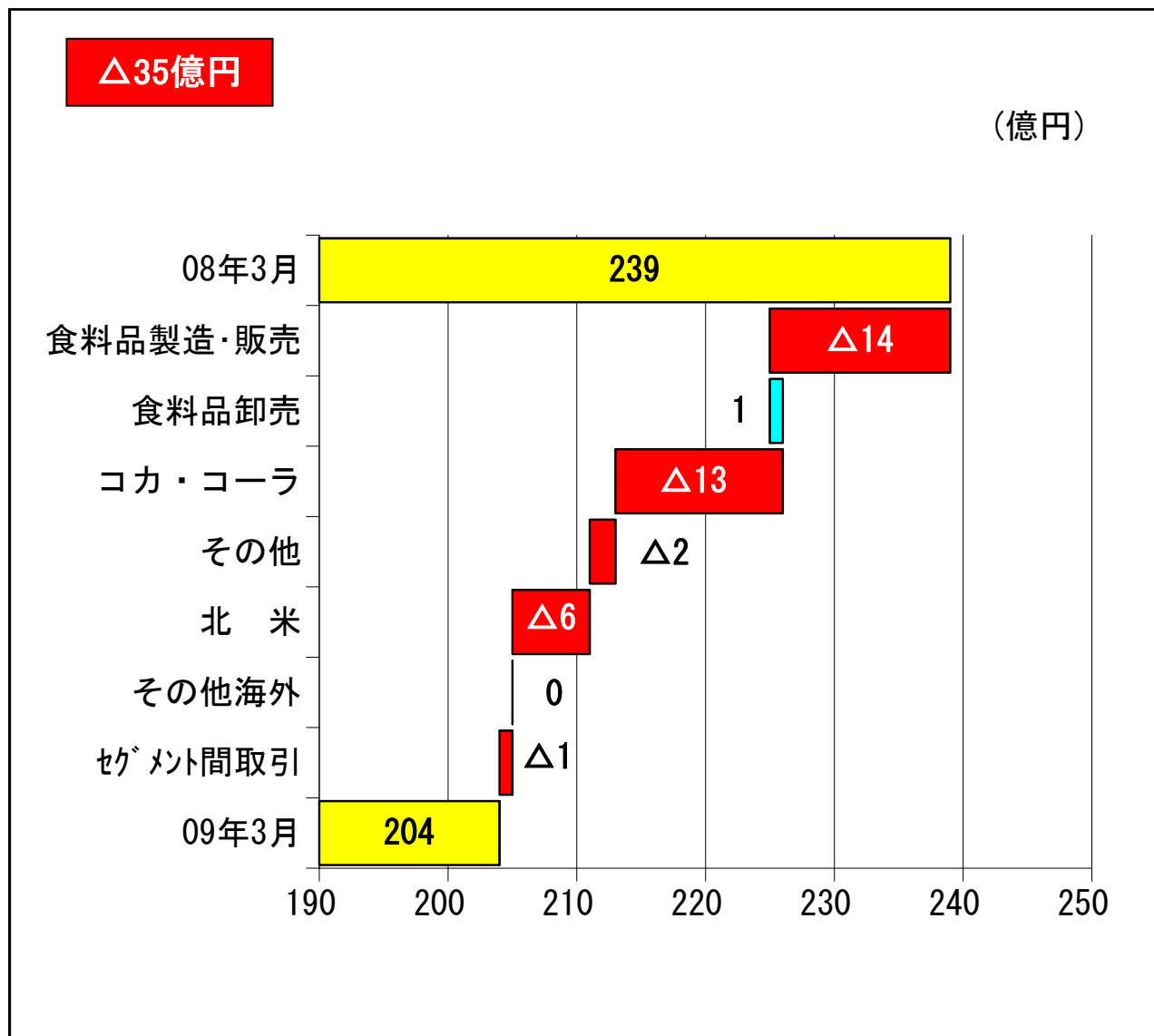
単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増減		為替差 除増減	%	
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比			
北米	68,744	67.9	64,405	65.7	4,338	106.7	2.2	13,787	121.4
他地域	17,341	63.4	17,982	62.5	△ 640	96.4	0.9	2,414	113.4
セグメント間取引	△ 1,261	100.4	△ 1,077	99.9	△ 183	-	-	△ 352	-
海外計	84,824	66.6	81,310	64.6	3,513	104.3	2.0	15,848	119.5

販売費及び一般管理費 (所在地別セグメント)

	09年3月決算		08年3月決算		増減		為替差 除増減	%	
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比			
北米	23,107	22.8	23,620	24.0	△ 513	97.8	△ 1.2	2,602	111.0
他地域	7,040	25.7	7,800	27.1	△ 759	90.3	△ 1.4	357	104.6
セグメント間取引						-	-		-
海外計	30,147	23.7	31,420	25.0	△ 1,272	95.9	△ 1.3	2,960	109.4

## 9. 所在地別営業利益増減明細



### 営業利益 (所在地別セグメント)

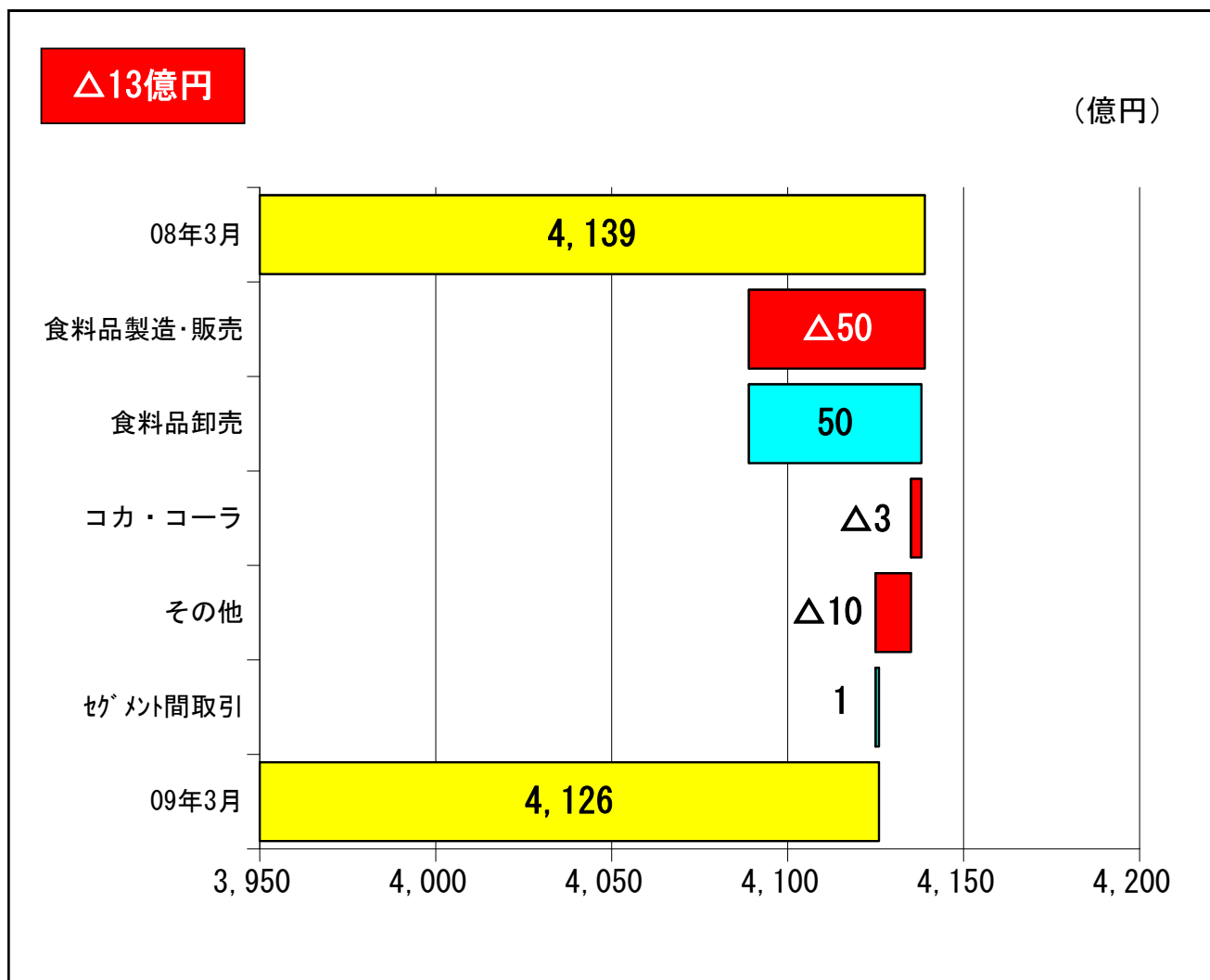
単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
食料品製造・販売	3,891	2.5	5,181	3.3	△ 1,290	75.1	△ 0.8	△ 1,290	75.1
食料品卸売	833	4.1	758	4.1	74	109.9	-	74	109.9
コカ・コーラ	2,476	2.0	3,776	3.0	△ 1,299	65.6	△ 1.0	△ 1,299	65.6
その他	768	5.5	1,005	6.7	△ 236	76.5	△ 1.2	△ 236	76.5
セグメント間取引	39	-	76	-	△ 37	51.4	-	△ 37	51.4
国内計	8,009	2.6	10,798	3.5	△ 2,788	74.2	△ 0.9	△ 2,788	74.2
北 米	9,413	9.3	10,060	10.3	△ 646	93.6	△ 1.0	674	106.7
他 地 域	2,972	10.9	2,992	10.4	△ 19	99.3	0.5	351	111.8
セグメント間取引	5	-	△ 1	-	6	-	-	6	-
海外計	12,390	9.7	13,051	10.4	△ 660	94.9	△ 0.7	1,032	107.9
セグメント間取引	△ 31	-	5	-	△ 36	-	-	△ 36	-
連結計	20,368	4.9	23,854	5.8	△ 3,485	85.4	△ 0.9	△ 1,793	92.5

### 参考) その他海外内訳

欧 州	1,734	12.9	1,657	12.1	77	104.7	0.8	285	117.2
アジア・オセアニア	1,237	8.9	1,335	8.8	△ 97	92.7	0.1	66	105.0

## 10. 事業別売上高増減明細



売上高 (事業別セグメント)

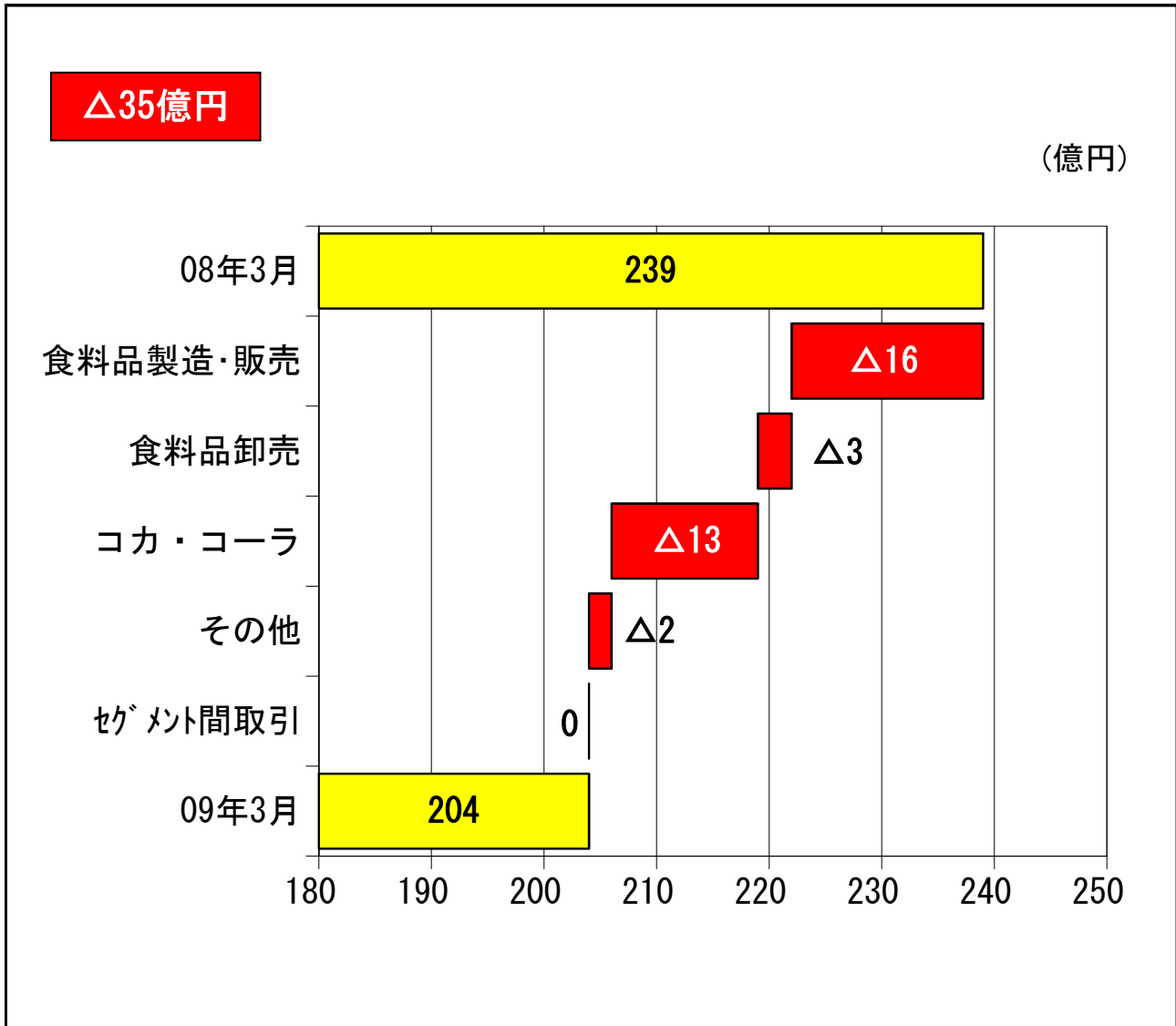
単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	構成比	金額	構成比	金額	前期比	構成比		
食料品製造・販売	201,379	48.8	206,467	49.9	△ 5,087	97.5	△ 1.1	1,630	100.8
食料品卸売	81,557	19.8	76,534	18.5	5,022	106.6	1.3	16,127	121.1
コカ・コーラ	123,888	30.0	124,220	30.0	△ 332	99.7	-	△ 332	99.7
その他	14,435	3.5	15,409	3.7	△ 973	93.7	△ 0.2	△ 924	94.0
セグメント間取引	△ 8,611	△ 2.1	△ 8,694	△ 2.1	82	-	-	33	-
連 結 計	412,649	100.0	413,938	100.0	△ 1,289	99.7		16,534	104.0

参考) 食料品製造・販売内訳

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	構成比	金額	構成比	金額	前期比	構成比		
しょうゆ	85,895	20.8	92,475	22.4	△ 6,579	92.9	△ 1.6	△ 1,536	98.3
しょうゆ関連調味料	33,809	8.2	30,199	7.3	3,610	112.0	0.9	3,610	112.0
デルモンテ	41,219	10.0	44,611	10.8	△ 3,392	92.4	△ 0.8	△ 2,747	93.8
酒類	14,741	3.6	14,585	3.5	155	101.1	0.1	155	101.1
その他食料品	27,732	6.7	26,996	6.5	736	102.7	0.2	1,765	106.5
セグメント間取引	△ 2,019	△ 0.5	△ 2,401	△ 0.6	382	-	0.1	382	-
食料品製造・販売計	201,379	48.8	206,467	49.9	△ 5,087	97.5	△ 1.1	1,630	100.8

# 11. 事業別営業利益増減明細

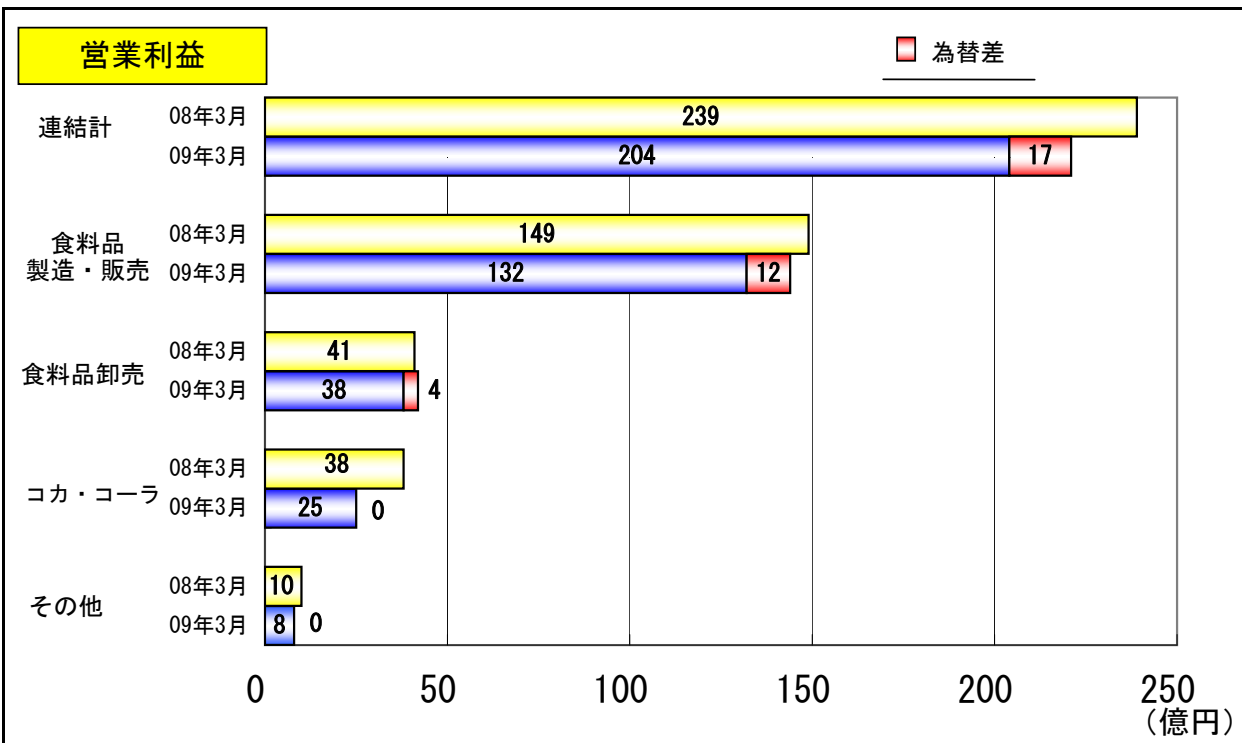
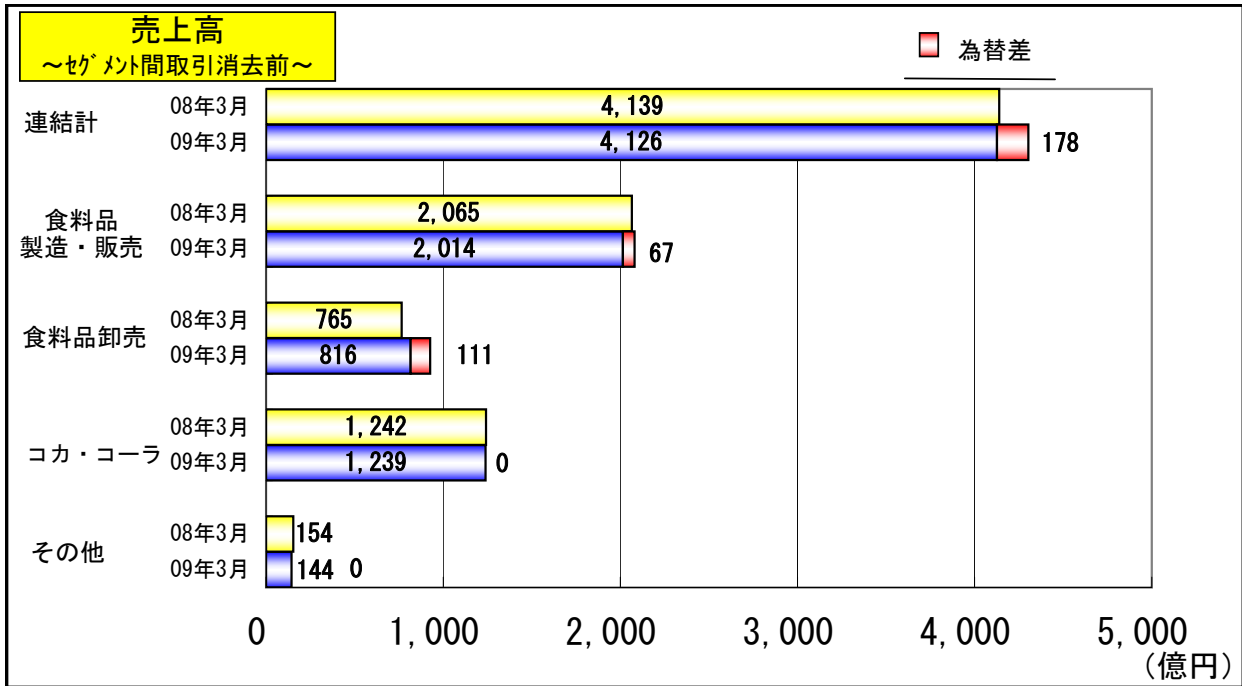


営業利益 (事業別セグメント)

単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
食料品製造・販売	13,227	6.6	14,870	7.2	△ 1,642	89.0	△ 0.6	△ 402	97.3
食料品卸売	3,833	4.7	4,120	5.4	△ 286	93.0	△ 0.7	163	104.0
コカ・コーラ	2,476	2.0	3,776	3.0	△ 1,299	65.6	△ 1.0	△ 1,299	65.6
その他	782	5.4	1,006	6.5	△ 223	77.8	△ 1.1	△ 222	77.9
セグメント間取引	47	-	80	-	△ 32	-	-	△ 32	-
連 結 計	20,368	4.9	23,854	5.8	△ 3,485	85.4	△ 0.9	△ 1,793	92.5

## 12. 事業別連結業績

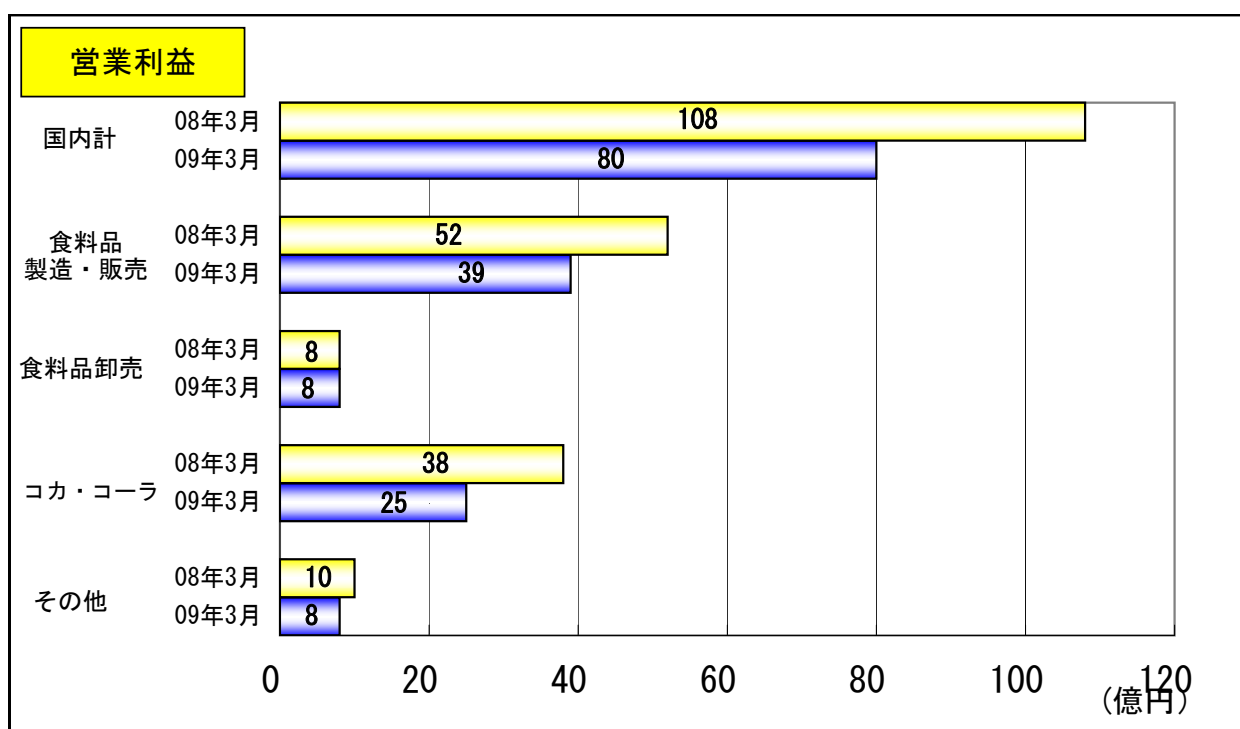
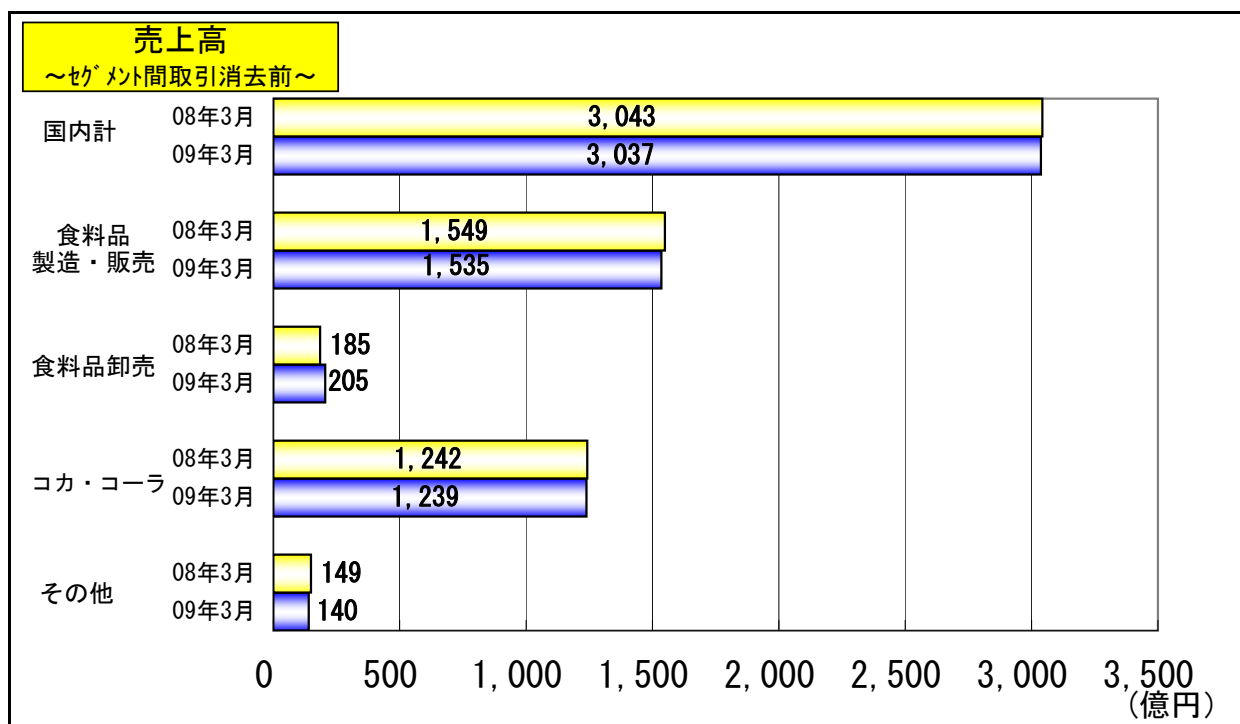


連結計 (事業別セグメント)

単位 百万円

区分	09年3月決算		08年3月決算		増減			為替差 除増減	%	
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比			
食料品製造・販売	売上高	201,379	100.0	206,467	100.0	△ 5,087	97.5	-	1,630	100.8
	営業利益	13,227	6.6	14,870	7.2	△ 1,642	89.0	△ 0.6	△ 402	97.3
食料品卸売	売上高	81,557	100.0	76,534	100.0	5,022	106.6	-	16,127	121.1
	営業利益	3,833	4.7	4,120	5.4	△ 286	93.0	△ 0.7	163	104.0
コカ・コーラ	売上高	123,888	100.0	124,220	100.0	△ 332	99.7	-	△ 332	99.7
	営業利益	2,476	2.0	3,776	3.0	△ 1,299	65.6	△ 1.0	△ 1,299	65.6
その他	売上高	14,435	100.0	15,409	100.0	△ 973	93.7	-	△ 924	94.0
	営業利益	782	5.4	1,006	6.5	△ 223	77.8	△ 1.1	△ 222	77.9
セグメント間取引	売上高	△ 8,611	100.0	△ 8,694	100.0	82	99.0	-	33	99.6
	営業利益	47	-	80	-	△ 32	-	-	△ 32	-
連結計	売上高	412,649	100.0	413,938	100.0	△ 1,289	99.7	-	16,534	104.0
	営業利益	20,368	4.9	23,854	5.8	△ 3,485	85.4	△ 0.9	△ 1,793	92.5

### 13. 事業別連結業績 国内



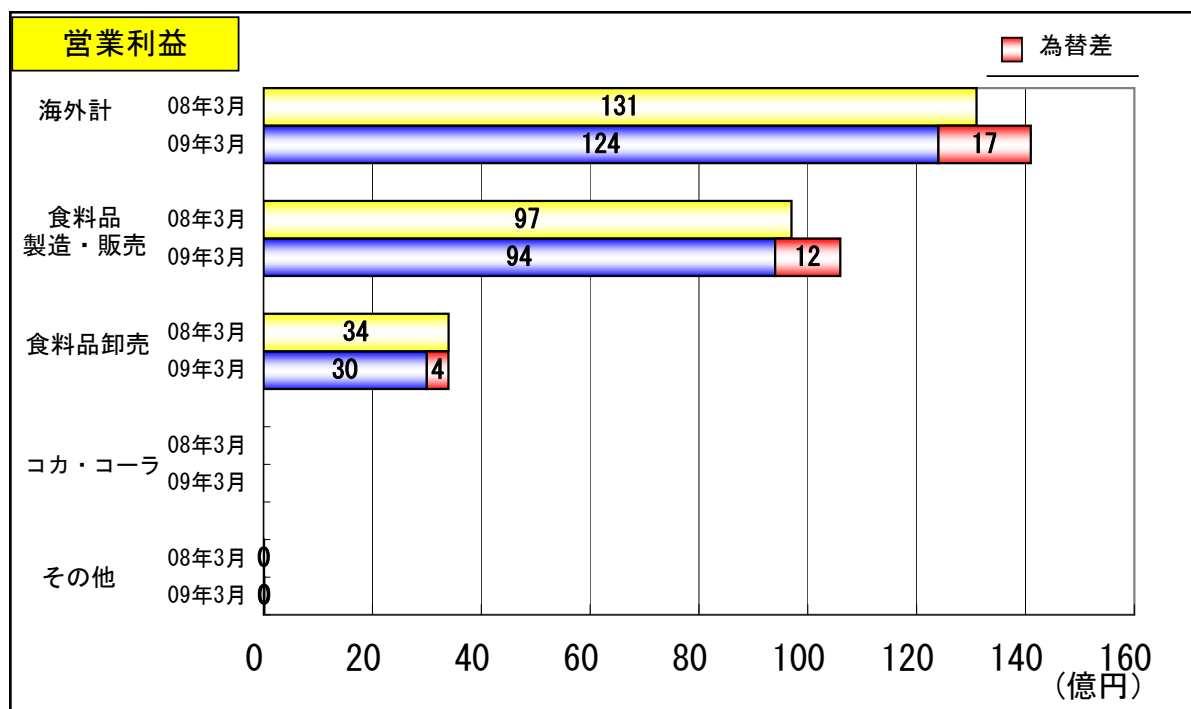
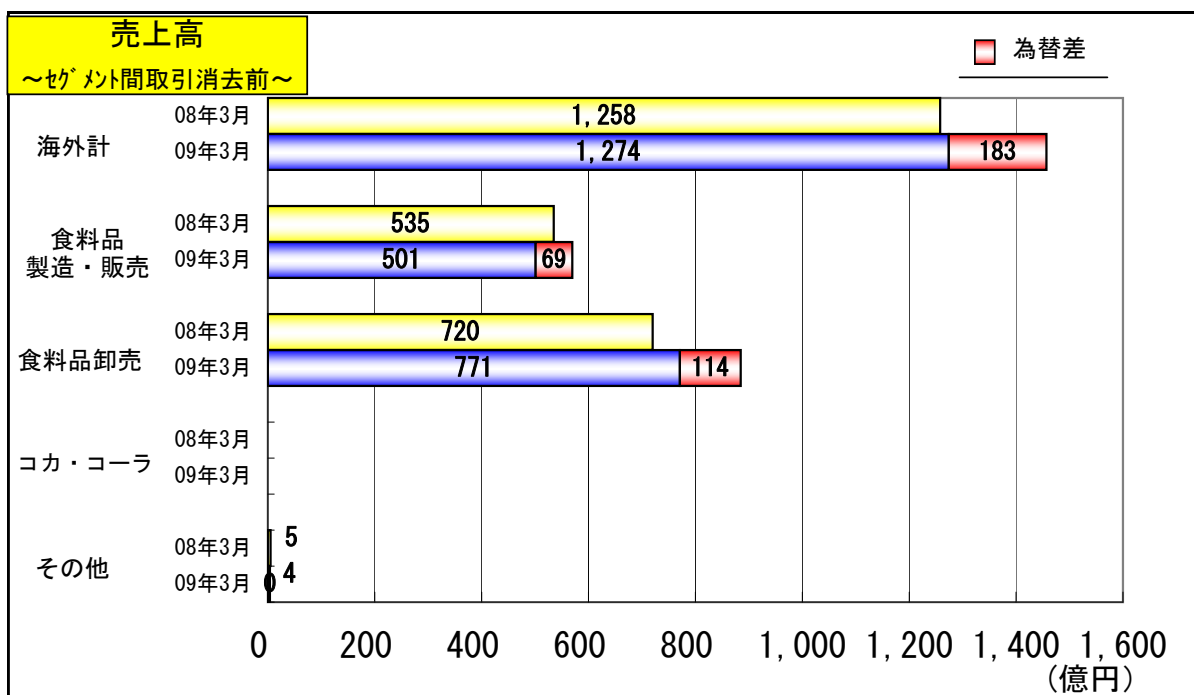
国内計 (事業別セグメント)

単位 百万円

区 分	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%	
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比			
食料品製造・販売	売上高	153,505	100.0	154,923	100.0	△ 1,418	99.1	-	△ 1,418	99.1
	営業利益	3,891	2.5	5,181	3.3	△ 1,290	75.1	△ 0.8	△ 1,290	75.1
食料品卸売	売上高	20,470	100.0	18,467	100.0	2,003	110.9	-	2,003	110.9
	営業利益	833	4.1	758	4.1	74	109.9	-	74	109.9
コカ・コーラ	売上高	123,888	100.0	124,220	100.0	△ 332	99.7	-	△ 332	99.7
	営業利益	2,476	2.0	3,776	3.0	△ 1,299	65.6	△ 1.0	△ 1,299	65.6
その他	売上高	14,022	100.0	14,927	100.0	△ 905	93.9	-	△ 905	93.9
	営業利益	768	5.5	1,005	6.7	△ 236	76.5	△ 1.2	△ 236	76.5
セグメント間取引	売上高	△ 8,203	100.0	△ 8,231	100.0	28	99.7	-	28	99.7
	営業利益	39	-	76	-	△ 37	-	-	△ 37	-
国内計	売上高	303,683	100.0	304,307	100.0	△ 624	99.8	-	△ 624	99.8
	営業利益	8,009	2.6	10,798	3.5	△ 2,788	74.2	△ 0.9	△ 2,788	74.2



# 14. 事業別連結業績 海外

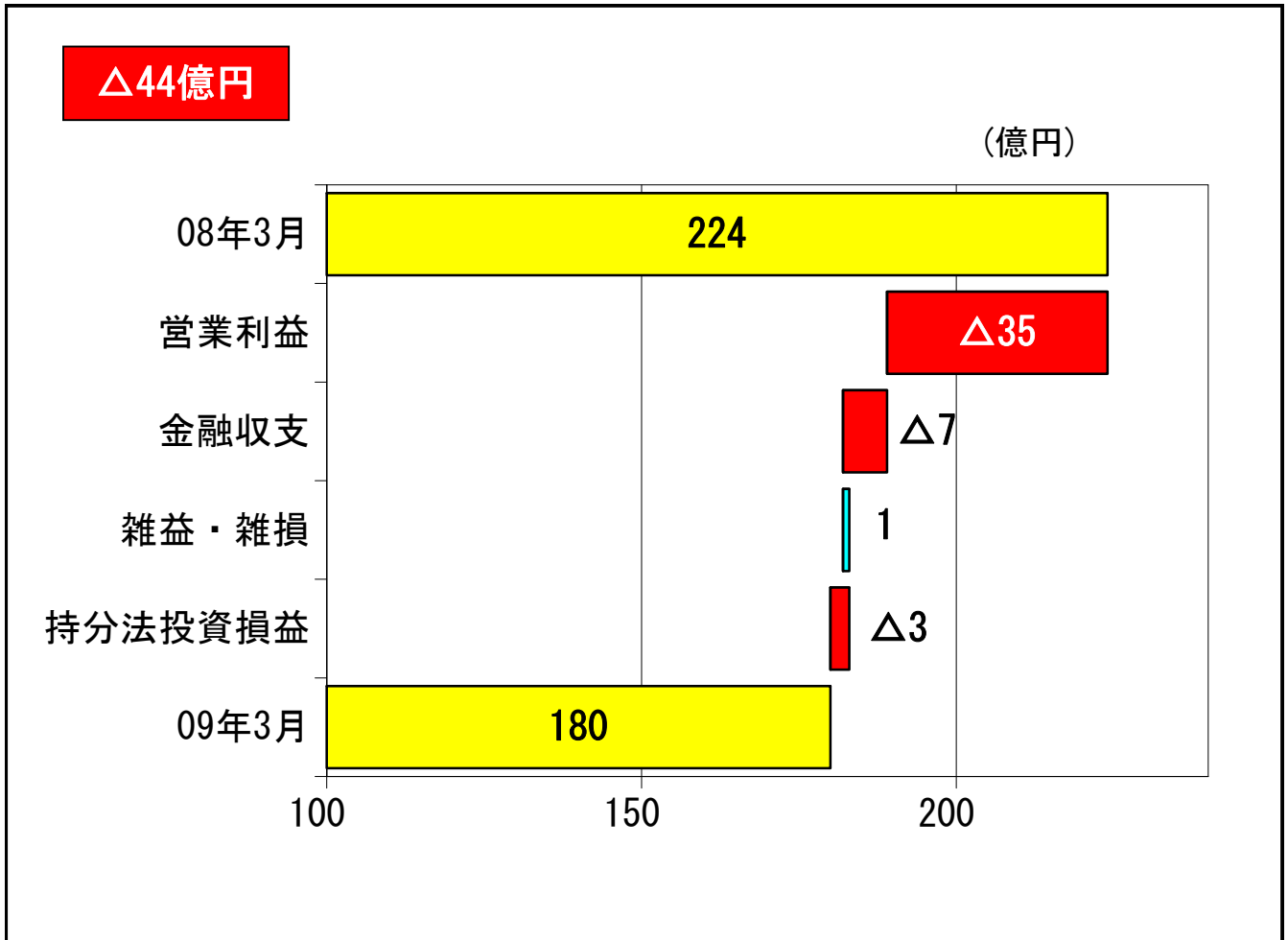


海外計 (事業別セグメント)

単位 百万円

区分	09年3月決算		08年3月決算		増減			為替差 除増減	%	
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比			
食料品製造・販売	売上高	50,056	100.0	53,541	100.0	△ 3,485	93.5	-	3,379	106.3
	営業利益	9,352	18.7	9,663	18.0	△ 310	96.8	0.7	929	109.6
食料品卸売	売上高	77,088	100.0	71,970	100.0	5,118	107.1	-	16,502	122.9
	営業利益	3,021	3.9	3,379	4.7	△ 358	89.4	△ 0.8	91	102.7
コカ・コーラ	売上高									
その他	売上高	413	100.0	481	100.0	△ 68	85.8	-	△ 19	95.9
	営業利益	13	3.3	9	1.9	4	146.6	1.4	5	164.0
セグメント間取引	売上高	△ 194	100.0	△ 211	100.0	17	-	-	△ 20	-
	営業利益	2	-	△ 1	-	4	-	-	4	-
海外計	売上高	127,363	100.0	125,782	100.0	1,580	101.3	-	19,841	115.8
	営業利益	12,390	9.7	13,051	10.4	△ 660	94.9	△ 0.7	1,032	107.9

## 15. 經常利益増減明細



### 営業外損益

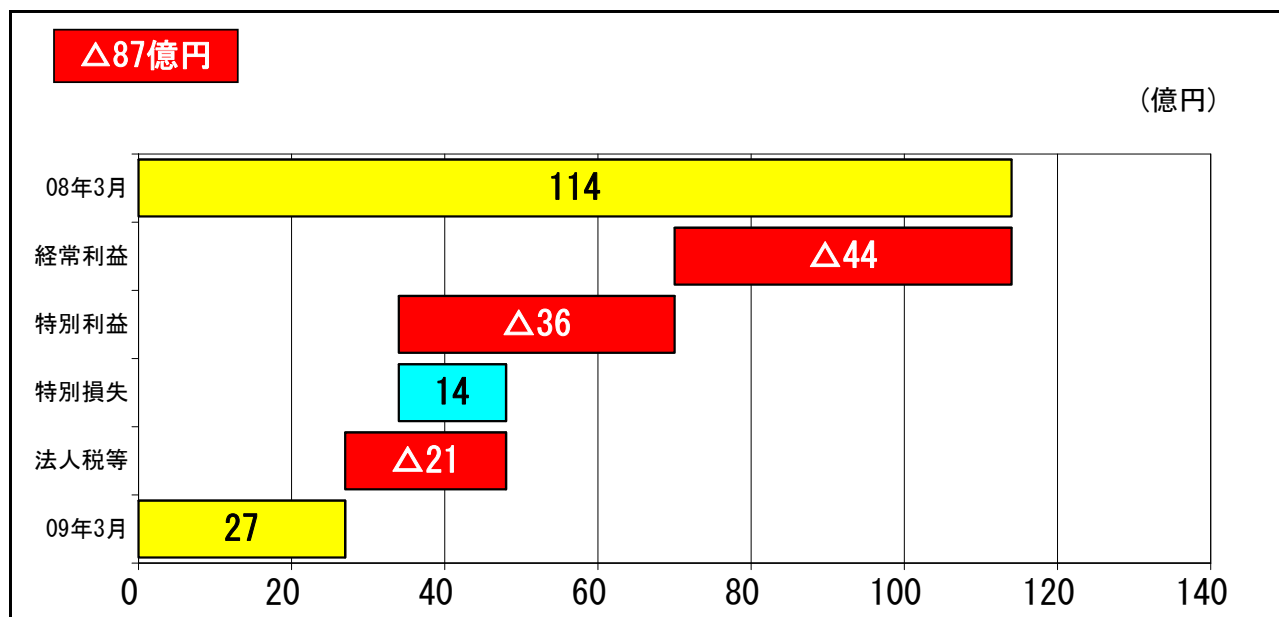
単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
金融収支	△ 500		228		△ 728	-	-	△ 690	-
雑益・雑損	△ 1,971	△ 0.5	△ 2,101	△ 0.5	129	93.8	-	△ 111	105.3
持分法投資損益	69		406	0.1	△ 337	17.1	△ 0.1	△ 337	17.1
計	△ 2,402	△ 0.5	△ 1,466	△ 0.4	△ 935	163.8	△ 0.1	△ 1,139	177.7

### 經常利益

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
經常利益	17,966	4.4	22,388	5.4	△ 4,421	80.3	△ 1.0	△ 2,933	86.9

## 16. 当期純利益増減明細



### 特別損益 (連結計)

単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
<b>特別利益</b>	4,244	1.0	7,850	1.9	△ 3,605	54.1	△ 0.9	△ 3,486	55.6
有形固定資産売却益	1,351		2,149		△ 797			△ 678	
投資有価証券売却益	25		370		△ 345			△ 345	
投資有価証券清算分配金	-		28		△ 28			△ 28	
退職給付信託設定益	2,695		4,895		△ 2,200			△ 2,200	
将来分返上認可による過去勤務債務償却額	-		405		△ 405			△ 405	
厚生年金基金代行返上益	172		-		172			172	
<b>特別損失</b>	5,469	1.3	6,872	1.7	△ 1,403	79.6	△ 0.4	△ 1,402	79.6
固定資産減損損失	1,642		2,449		△ 806			△ 806	
固定資産臨時償却費	-		327		△ 327			△ 327	
固定資産除却損	689		1,461		△ 771			△ 770	
投資有価証券評価損	324		133		190			190	
関係会社株式売却損	982		-		982			982	
ゴルフ会員権評価損	19		7		11			11	
退職特別加算金	393		275		118			118	
たな卸資産評価損	33		42		△ 9			△ 9	
米国進出50周年記念事業費	-		1,946		△ 1,946			△ 1,946	
製品等自主回収費用	622		229		393			393	
C I 変更費用	761		-		761			761	

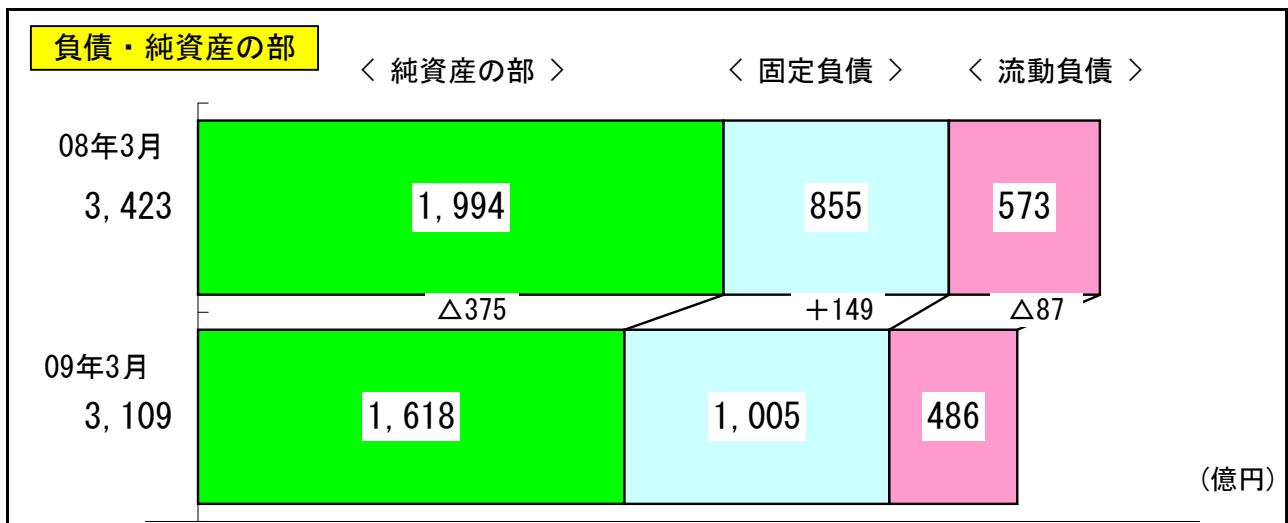
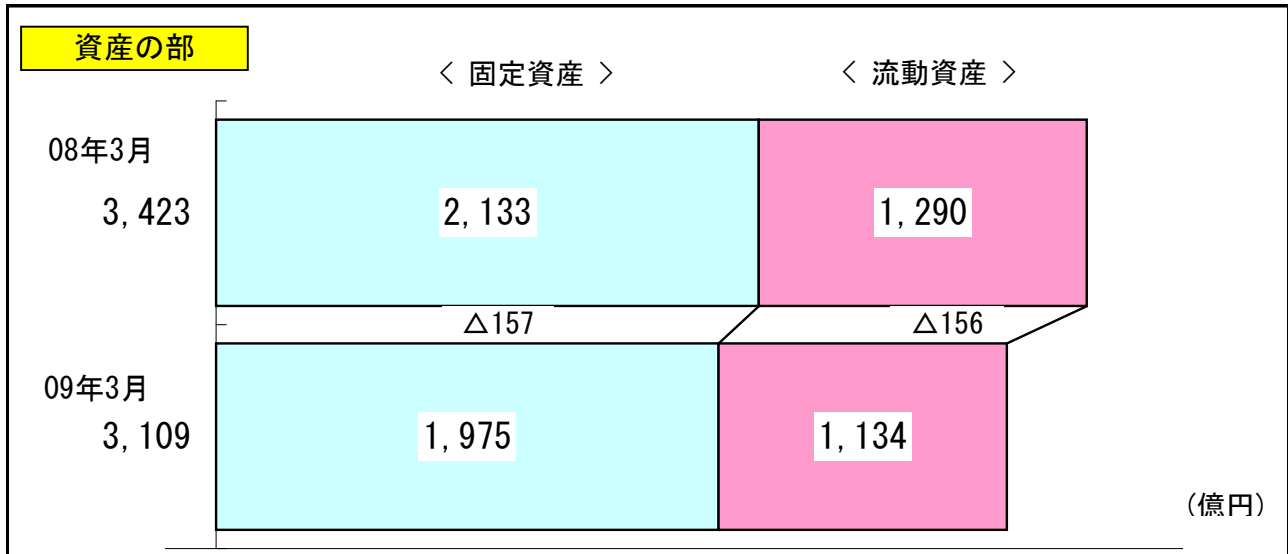
### 法人税等

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
法人税等	11,511	2.8	7,832	1.9	3,679	147.0	0.9	4,140	152.9
法人税等調整額	1,760	0.4	2,633	0.6	△ 873	66.8	△ 0.2	△ 770	70.7
少数株主利益	724	0.2	1,452	0.3	△ 728	49.9	△ 0.1	△ 721	50.3
計	13,995	3.4	11,918	2.8	2,077	117.4	0.6	2,648	122.2

### 当期純利益

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
当期純利益	2,746	0.7	11,447	2.8	△ 8,701	24.0	△ 2.1	△ 7,665	33.0

## 17. 財政状態（貸借対照表）



### 財政状態（貸借対照表）

#### 資産の部

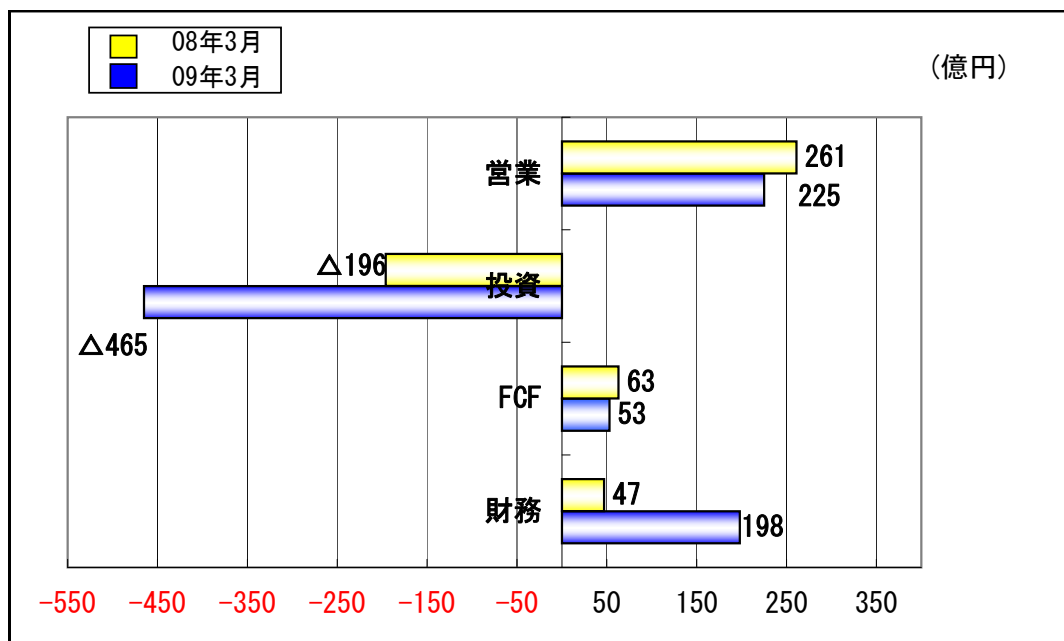
	09年3月決算		08年3月決算		増 減	
	金額	金額	金額	金額	前期比	
資産の部	310,873	342,287	△ 31,413		90.8	
流動資産	113,353	128,999	△ 15,646		87.9	
固定資産	197,519	213,287	△ 15,767		92.6	
（有形固定資産）	96,671	134,042	△ 37,370		72.1	
（無形固定資産）	32,840	28,680	4,160		114.5	
（投資その他の資産）	68,007	50,564	17,442		134.5	
合計	310,873	342,287	△ 31,413		90.8	

単位 百万円

#### 負債・純資産の部

	09年3月決算		08年3月決算		増 減	
	金額	金額	金額	金額	前期比	
負債の部	149,055	142,871	6,183		104.3	
流動負債	48,570	57,323	△ 8,752		84.7	
固定負債	100,485	85,548	14,936		117.5	
純資産の部	161,817	199,415	△ 37,597		81.1	
株主資本	175,082	169,410	5,672		103.3	
評価・換算差額等	△ 15,016	△ 2,221	△ 12,795		676.1	
新株予約権	106	67	39		157.5	
少数株主持分	1,644	32,159	△ 30,514		5.1	
合計	310,873	342,287	△ 31,414		90.8	

## 18. キャッシュ・フロー増減明細



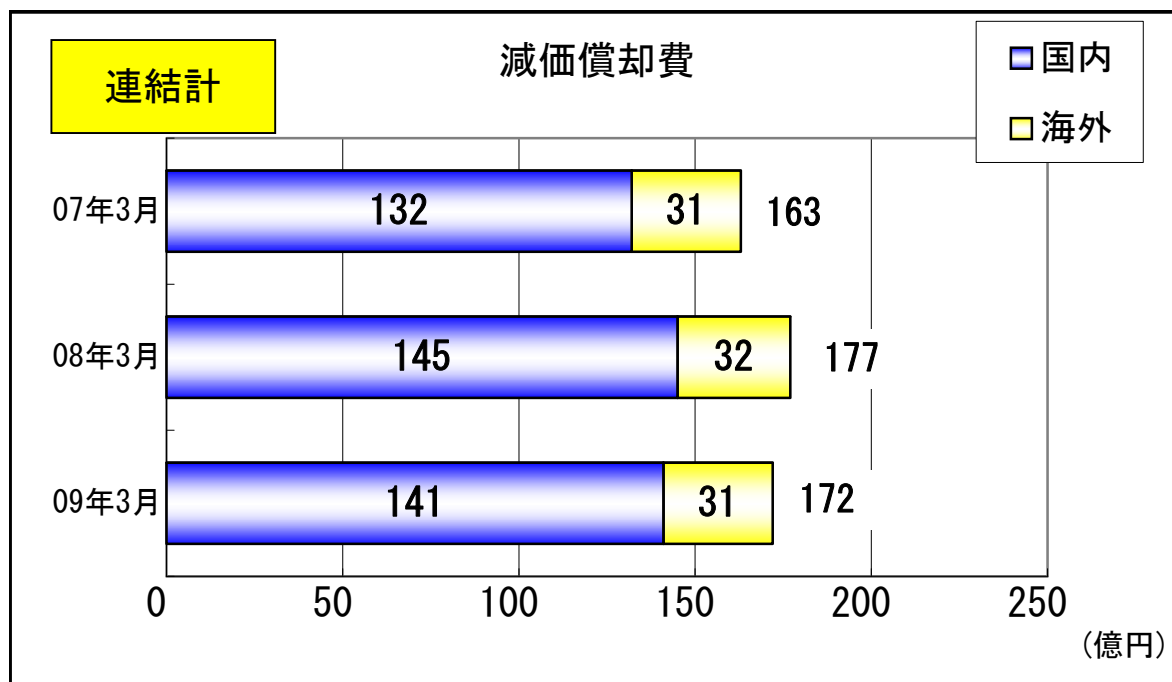
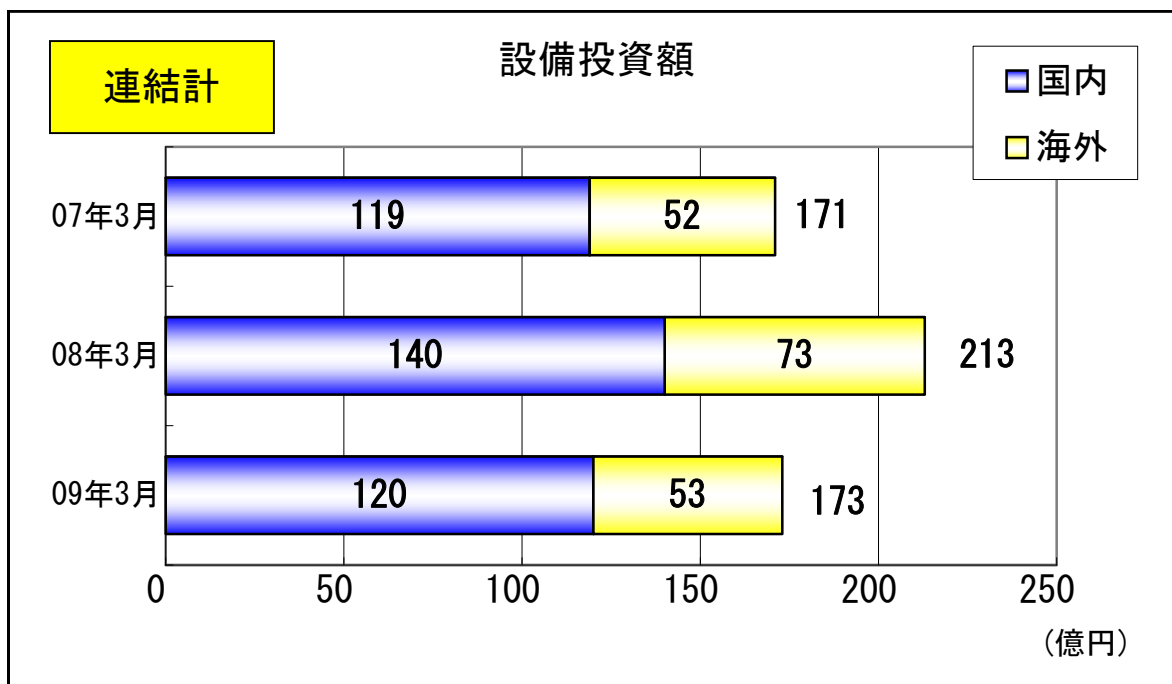
### キャッシュ・フロー計算書

単位 百万円

	09年3月決算	08年3月決算	増減
	金額	金額	金額
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	22,452	26,118	△ 3,666
税金等調整前当期純利益	16,742	23,366	△ 6,624
減価償却費	17,239	17,333	△ 94
固定資産臨時償却費	-	327	△ 327
固定資産減損損失	1,642	2,449	△ 806
退職給付引当金等の増減額	△ 333	△ 4,320	3,986
確定拠出年金移行に伴う未払金の増減額	△ 867	2,244	△ 3,111
受取利息及び配当金・支払利息	500	△ 228	728
持分法による投資損益	△ 69	△ 406	337
固定資産売却損益・除却損	△ 123	△ 94	△ 29
投資有価証券等売却益・評価損	299	△ 236	536
退職給付信託設定益	△ 2,695	△ 4,895	2,200
関係会社株式売却損	982	-	982
売上債権・仕入債務の増減額	△ 1,568	1,905	△ 3,473
たな卸資産の増減額	△ 4,216	△ 746	△ 3,469
その他	2,059	△ 3,027	5,086
(小計)	29,592	33,669	△ 4,077
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	△ 13	444	△ 458
法人税等の支払額	△ 7,125	△ 7,995	869
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 46,548	△ 19,578	△ 26,970
有形固定資産の取得による支出	△ 16,822	△ 19,327	2,505
有形固定資産の売却による収入	2,130	4,151	△ 2,021
無形固定資産の取得による支出	△ 327	△ 534	206
投資有価証券の取得による支出	△ 33,365	△ 5,566	△ 27,798
投資有価証券の売却による収入	1,908	548	1,359
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による支出	△ 1,619	-	△ 1,619
連結範囲変更を伴う子会社株式売却による収入	2,341	-	2,341
貸付けによる支出	△ 999	△ 716	△ 283
貸付金の回収による収入	488	1,991	△ 1,503
その他	△ 281	△ 126	△ 155
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	19,819	4,712	15,106
借入金の純増減額	24,355	△ 1,319	25,674
社債の発行による収入・償還による支出	-	9,876	△ 9,876
配当金(少数株主含む)の支払額	△ 3,510	△ 3,505	△ 4
その他	△ 1,025	△ 338	△ 686
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	△ 1,027	△ 2,571	1,544
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	△ 5,303	8,681	△ 13,985
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b>	5,302	6,257	△ 954

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出

## 19. 設備投資額・減価償却費



設備投資（含無形・長前）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
07年3月決算	17,064	11,861	5,203
08年3月決算	21,304	13,985	7,318
09年3月決算	17,307	12,007	5,299

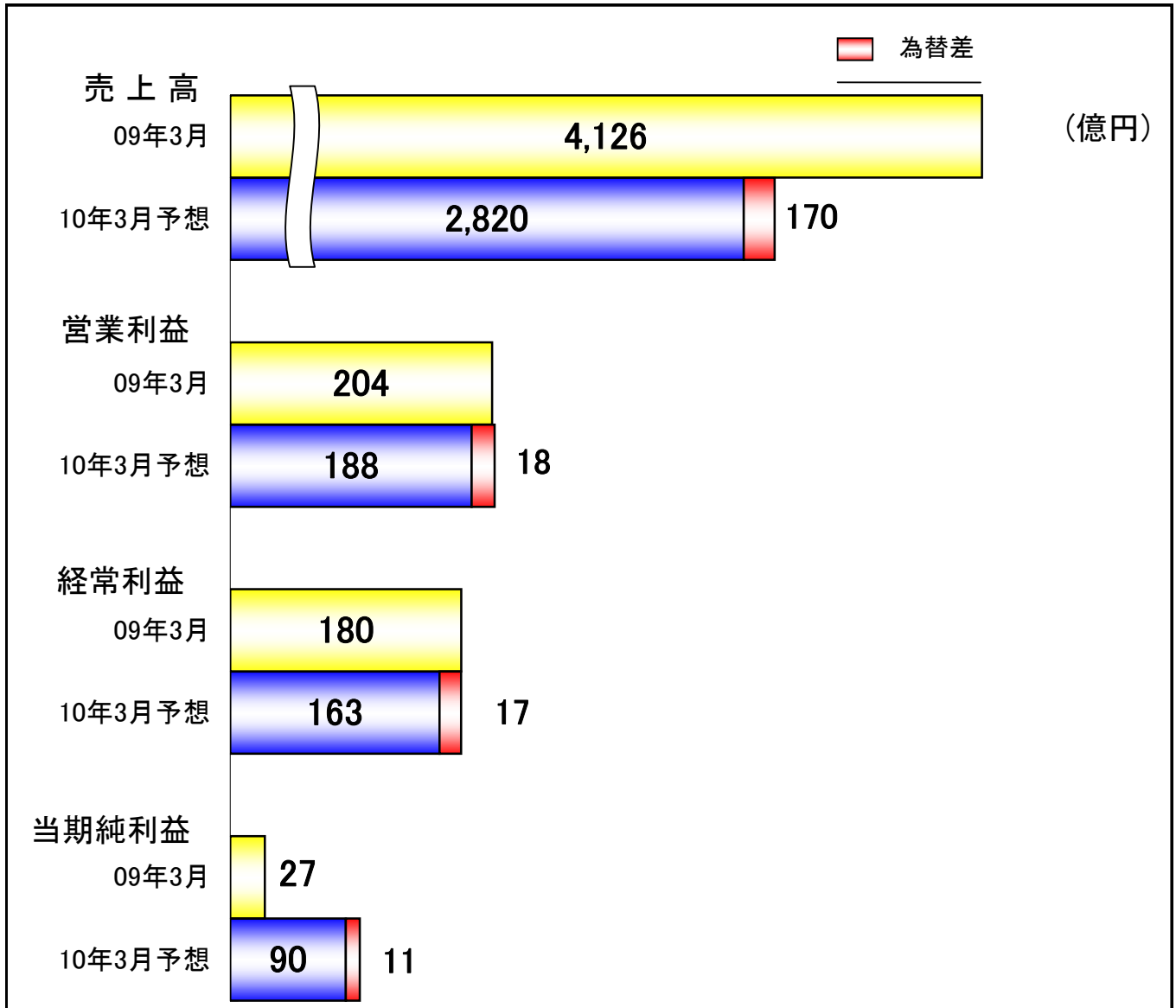
減価償却費（含無形・長前）

	連結計	国内	海外
07年3月決算	16,290	13,193	3,096
08年3月決算	17,660	14,475	3,184
09年3月決算	17,239	14,107	3,131

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

### Ⅲ. 業績予想

#### 1. 連結通期業績予想

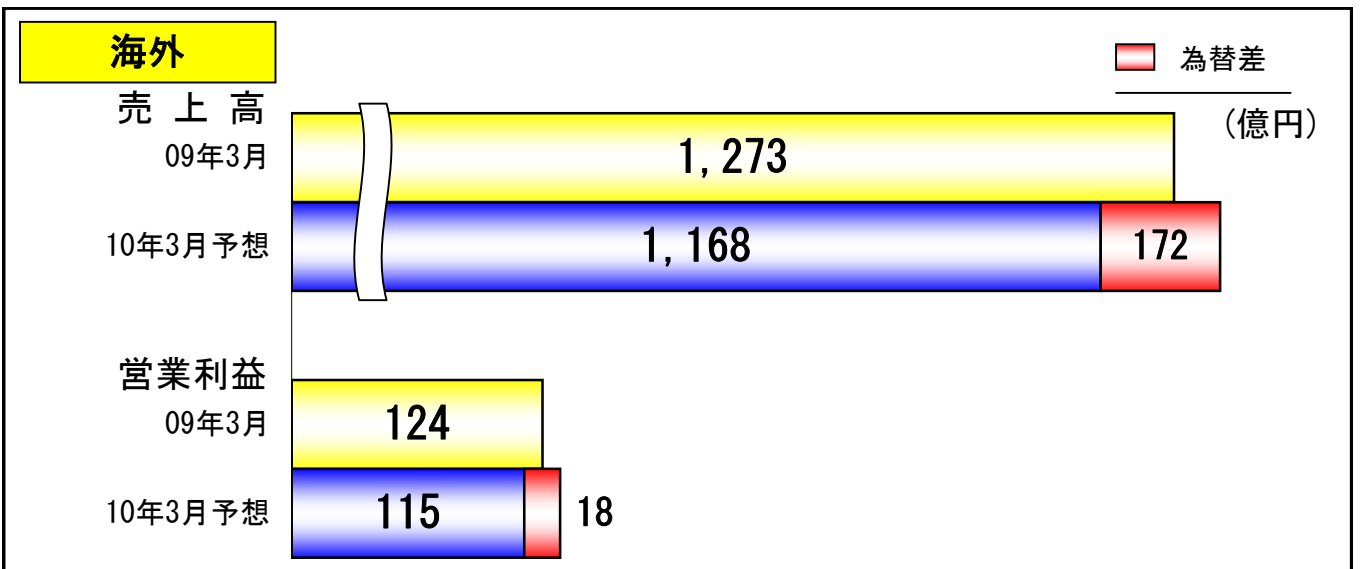
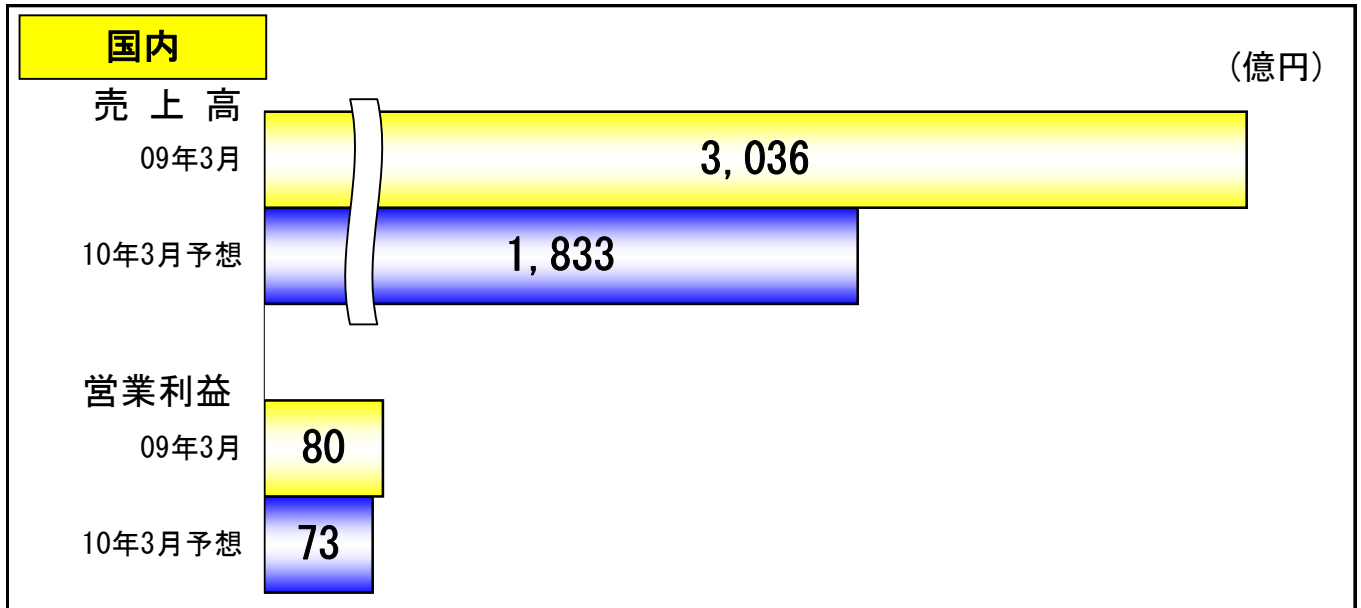


#### 連結業績予想

単位 百万円

	10年3月通期予想		09年3月決算		増減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
売上高	282,000	100.0	412,649	100.0	△130,649	68.3	-	△113,604	72.5
営業利益	18,800	6.7	20,368	4.9	△ 1,568	92.3	1.8	208	101.0
経常利益	16,300	5.8	17,966	4.4	△ 1,666	90.7	1.4	△ 1	100.0
当期純利益	9,000	3.2	2,746	0.7	6,253	327.7	2.5	7,370	368.3
為替レート 円/US\$	90.00		100.62		△ 10.62	89.4			

## 2. 所在地別連結通期業績予想



連結業績予想 国内 (所在地別セグメント)

単位 百万円

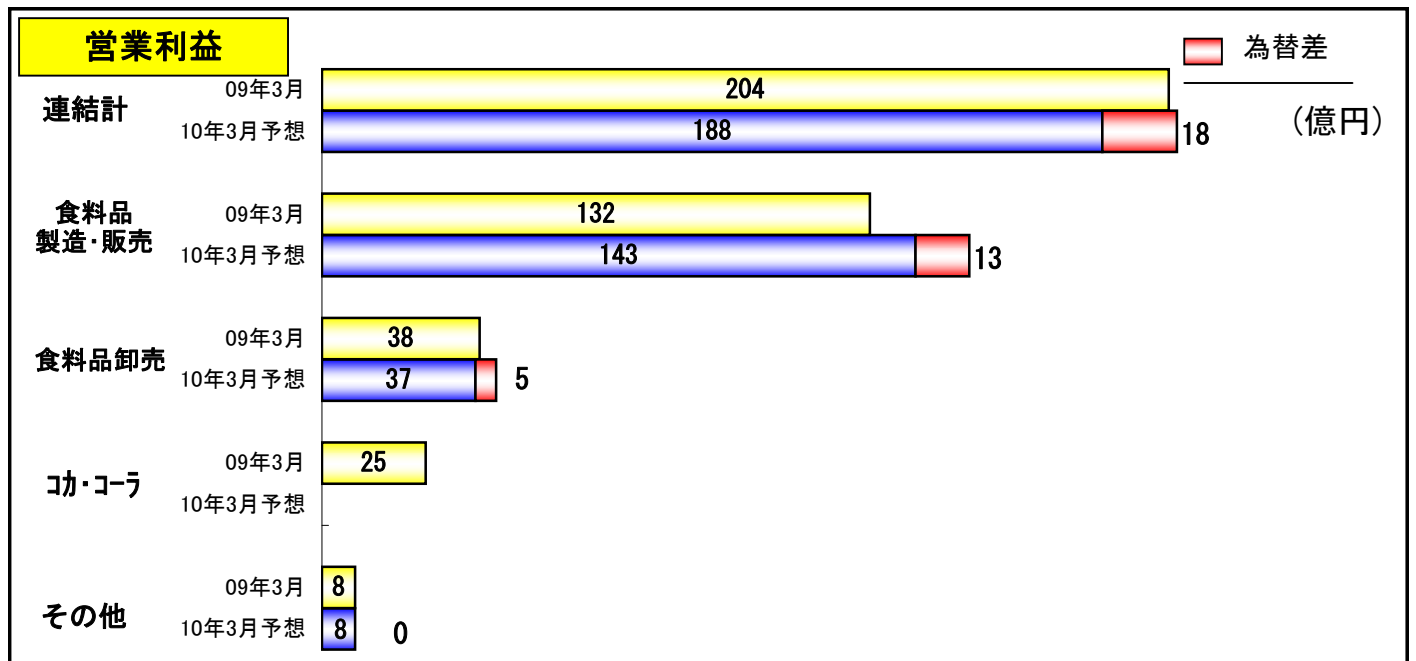
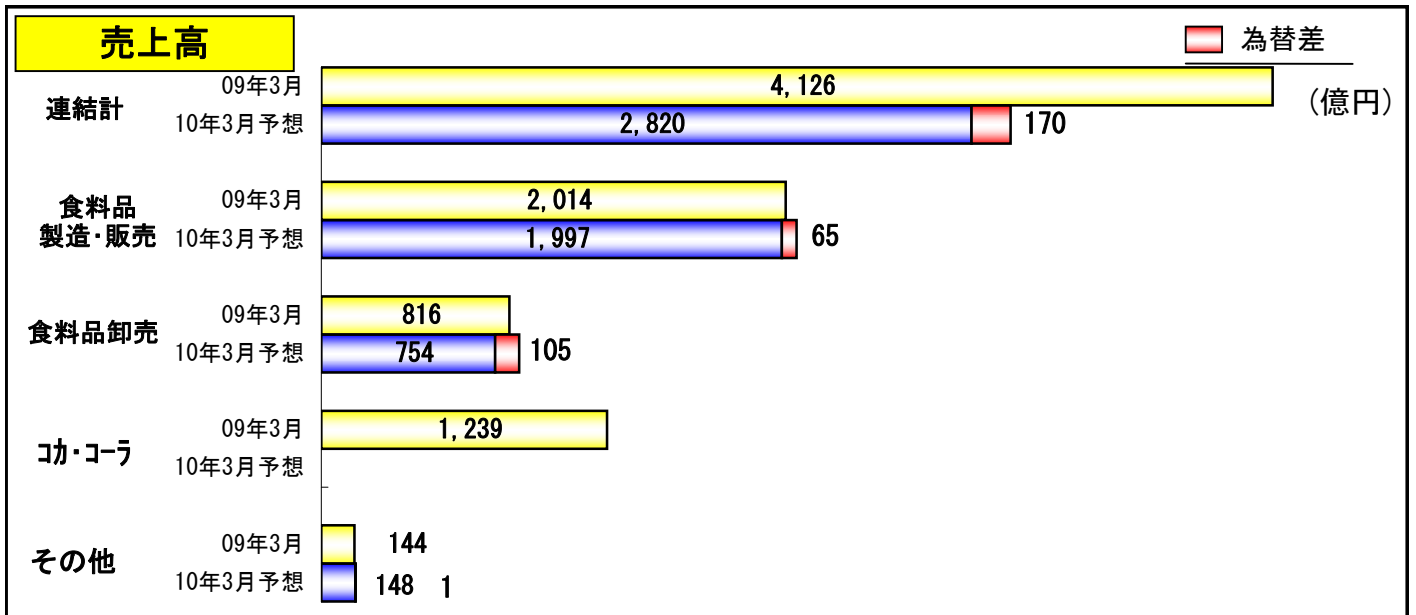
	10年3月通期予想		09年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
外部顧客に対する売上高	166,328	-	288,666	-	△122,338	57.6	-	△122,338	57.6
セグメント間の内部売上高	16,972	-	15,016	-	1,955	113.0	-	1,955	113.0
売上高	183,300	100.0	303,683	100.0	△120,383	60.4	-	△120,383	60.4
営業利益	7,300	4.0	8,009	2.6	△709	91.1	1.4	△709	91.1

連結業績予想 海外 (所在地別セグメント)

	10年3月通期予想		09年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比		
外部顧客に対する売上高	115,487	-	123,982	-	△8,495	93.1	-	8,549	106.9
セグメント間の内部売上高	1,313	-	3,380	-	△2,067	38.8	-	△1,870	44.7
売上高	116,800	100.0	127,363	100.0	△10,563	91.7	-	6,678	105.2
営業利益	11,500	9.9	12,390	9.7	△890	92.8	0.2	886	107.2



### 3. 事業別連結通期業績予想



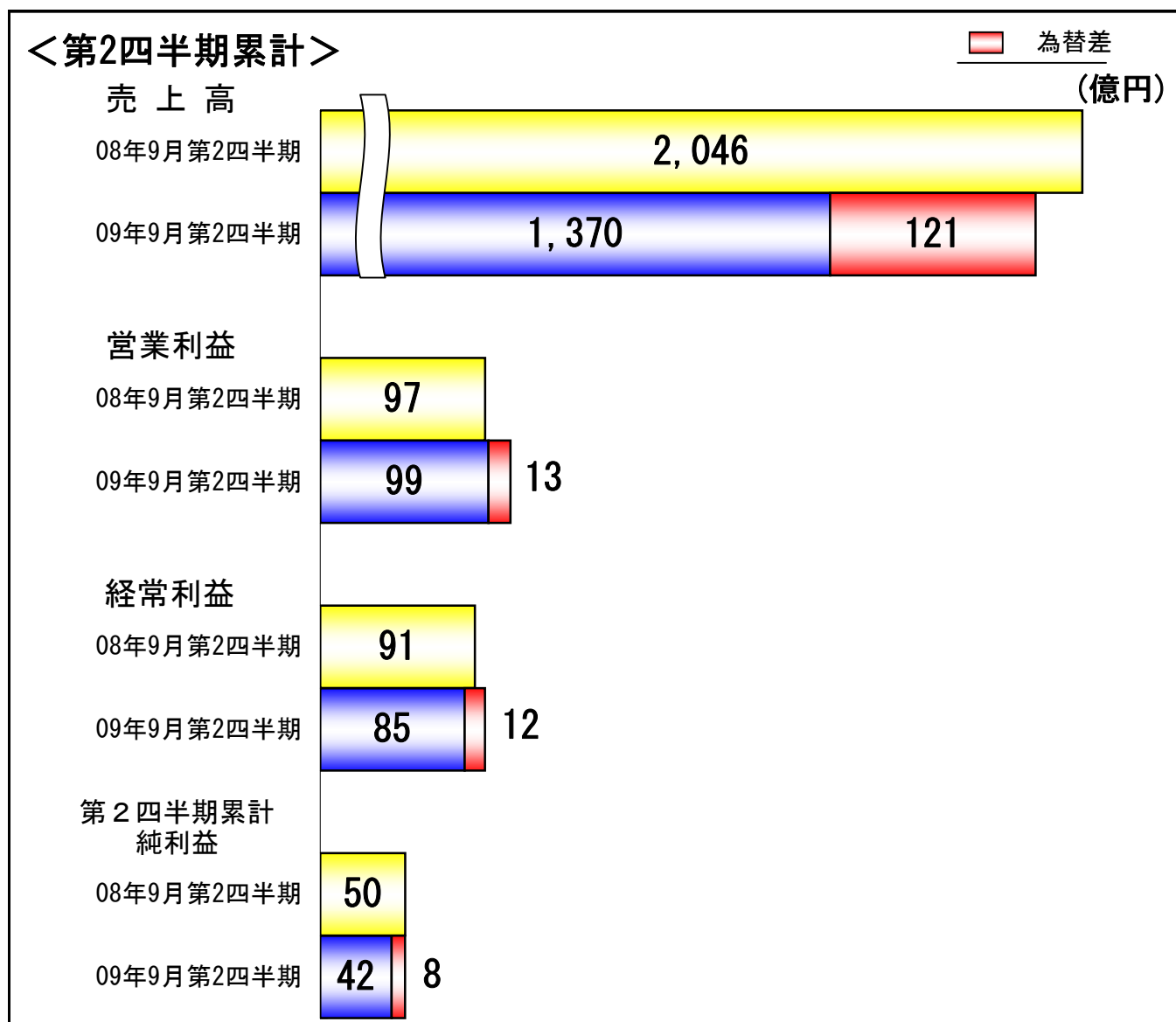
連結業績予想 (事業別セグメント)

単位 百万円

区 分	10年3月通期予想		09年3月決算		増 減			為替差 除増減	%	
	金額	売上比	金額	売上比	金額	前期比	売上比			
食料品 製造・販売	売上高	199,700	100.0	201,379	100.0	△ 1,679	99.2	-	4,863	102.4
	営業利益	14,300	7.2	13,227	6.6	1,072	108.1	0.6	2,363	117.9
食料品卸売	売上高	75,400	100.0	81,557	100.0	△ 6,157	92.5	-	4,379	105.4
	営業利益	3,700	4.9	3,833	4.7	△ 133	96.5	0.2	352	109.2
コカ・コーラ	売上高		100.0	123,888	100.0	△ 123,888		-	△ 123,888	-
	営業利益		-	2,476	2.0	△ 2,476		-	△ 2,476	-
その他	売上高	14,800	100.0	14,435	100.0	364	102.5	-	425	102.9
	営業利益	800	5.4	782	5.4	17	102.2	0.0	17	102.2
セグメント間取引	売上高	△ 7,900	100.0	△ 8,611	100.0	711	-	-	615	-
	営業利益		-	47	-	△ 47	-	-	△ 47	-
連結計	売上高	282,000	100.0	412,649	100.0	△ 130,649	68.3	-	△ 113,604	72.5
	営業利益	18,800	6.7	20,368	4.9	△ 1,568	92.3	1.8	208	101.0

※業績予想は決算発表時点のものであり、2009年10月に予定している持株会社制移行の影響は考慮していません。

## 4. 連結業績予想 -第2四半期累計期間-

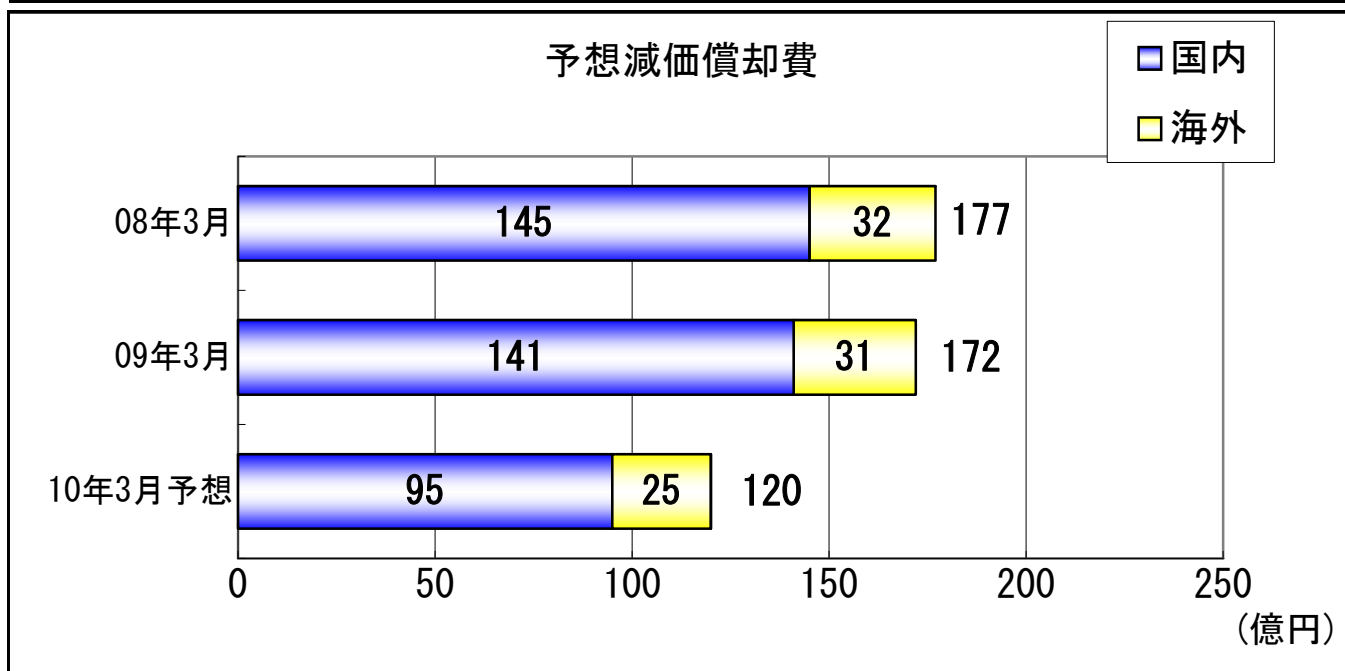
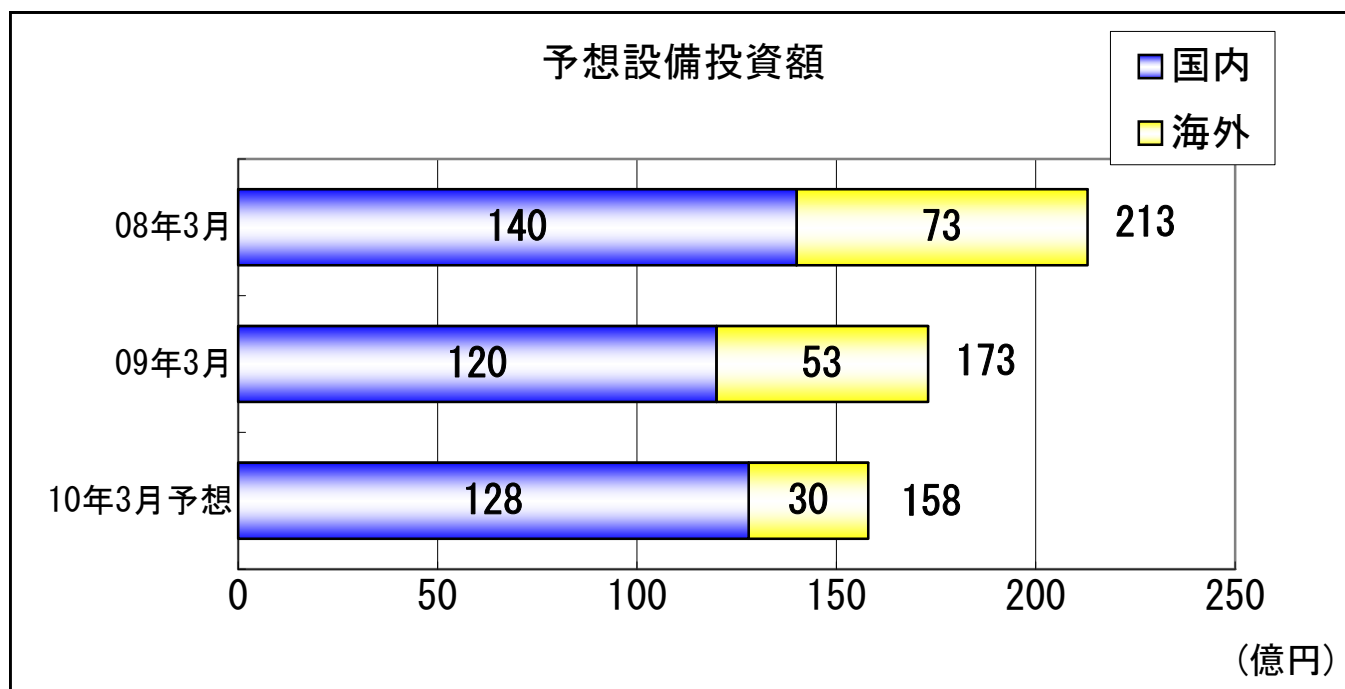


### 連結業績予想

単位 百万円

	09年9月第2四半期		08年9月第2四半期		増減			為替差 除増減	%
	金額	売上比	金額	売上比	金額	増減比	売上比		
売上高	137,000	100.0	204,685	100.0	△ 67,685	66.9	-	△ 55,550	72.9
営業利益	9,900	7.2	9,676	4.7	223	102.3	2.5	1,552	116.0
経常利益	8,500	6.2	9,142	4.5	△ 642	93.0	1.7	606	106.6
第2四半期累計純利益	4,200	3.1	5,038	2.5	△ 838	83.4	0.6	1	100.0
為替レート 円/US\$	90.00		105.36		△ 15.36	85.4			

## 5. 設備投資額・減価償却費 通期予想



設備投資 (含無形・長前)

	連結計	国内	海外
08年3月決算	21,304	13,985	7,318
09年3月決算	17,307	12,007	5,299
10年3月通期予想	15,800	12,800	3,000

減価償却費 (含無形・長前)

	連結計	国内	海外
08年3月決算	17,660	14,475	3,184
09年3月決算	17,239	14,107	3,131
10年3月通期予想	12,000	9,500	2,500

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

#### IV. 添付資料

### 1. 事業別売上高 外部顧客に対する売上高

連結計

単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	構成比	金額	構成比	金額	前期比	構成比		
しょうゆ	85,228	20.7	91,553	22.1	△ 6,324	93.1	△ 1.4	△ 1,308	98.6
しょうゆ関連調味料	33,331	8.1	29,727	7.2	3,603	112.1	0.9	3,603	112.1
デルモンテ	39,696	9.6	43,008	10.4	△ 3,311	92.3	△ 0.8	△ 2,678	93.8
酒 類	14,586	3.5	14,427	3.5	158	101.1		158	101.1
その他食料品	27,506	6.7	26,672	6.4	834	103.1	0.3	1,864	107.0
食料品製造・販売計	200,350	48.6	205,389	49.6	△ 5,039	97.5	△ 1.0	1,638	100.8
食 料 品 卸 売	81,354	19.7	76,293	18.4	5,061	106.6	1.3	16,157	121.2
コカ・コーラ	123,718	30.0	124,092	30.0	△ 374	99.7		△ 374	99.7
そ の 他	7,225	1.8	8,162	2.0	△ 936	88.5	△ 0.2	△ 887	89.1
連 結 計	412,649	100.0	413,938	100.0	△ 1,289	99.7		16,534	104.0

国内

	09年3月決算		08年3月決算		増 減		
	金額	構成比	金額	構成比	金額	前期比	構成比
しょうゆ	48,794	16.9	52,553	18.2	△ 3,758	92.8	△ 1.3
しょうゆ関連調味料	33,331	11.5	29,727	10.3	3,603	112.1	1.2
デルモンテ	35,061	12.1	37,471	12.9	△ 2,409	93.6	△ 0.8
酒 類	14,586	5.1	14,427	5.0	158	101.1	0.1
その他食料品	19,948	6.9	18,986	6.5	961	105.1	0.4
食料品製造・販売計	151,721	52.6	153,166	52.9	△ 1,444	99.1	△ 0.3
食 料 品 卸 売	6,413	2.2	4,420	1.5	1,992	145.1	0.7
コカ・コーラ	123,718	42.9	124,092	42.9	△ 374	99.7	
そ の 他	6,813	2.4	7,681	2.7	△ 868	88.7	△ 0.3
国 内 計	288,666	100.0	289,361	100.0	△ 695	99.8	

海外

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	構成比	金額	構成比	金額	前期比	構成比		
しょうゆ	36,434	29.4	39,000	31.3	△ 2,565	93.4	△ 1.9	2,449	106.3
しょうゆ関連調味料									
デルモンテ	4,635	3.7	5,537	4.4	△ 902	83.7	△ 0.7	△ 268	95.1
酒 類									
その他食料品	7,558	6.1	7,685	6.2	△ 127	98.3	△ 0.1	902	111.7
食料品製造・販売計	48,628	39.2	52,223	41.9	△ 3,594	93.1	△ 2.7	3,083	105.9
食 料 品 卸 売	74,941	60.4	71,873	57.7	3,068	104.3	2.7	14,164	119.7
コカ・コーラ									
そ の 他	412	0.3	480	0.4	△ 67	85.8	△ 0.1	△ 19	96.0
海 外 計	123,982	100.0	124,577	100.0	△ 594	99.5		17,229	113.8

## 2. 所在地別売上高 外部顧客に対する売上高

連結計

単位 百万円

	09年3月決算		08年3月決算		増 減			為替差 除増減	%
	金額	構成比	金額	構成比	金額	前期比	構成比		
国 内	288,666	70.0	289,361	69.9	△ 695	99.8	0.1	△ 695	99.8
海 外	123,982	30.0	124,577	30.1	△ 594	99.5	△ 0.1	17,229	113.8
北 米	97,347	23.6	96,431	23.3	915	100.9	0.3	14,275	114.8
他 地 域	26,635	6.5	28,145	6.8	△ 1,509	94.6	△ 0.3	2,953	110.5
(欧 州)	13,377	3.2	13,645	3.3	△ 268	98.0	△ 0.1	1,861	113.6
(アジ ア・オセアニア)	13,258	3.2	14,499	3.5	△ 1,241	91.4	△ 0.3	1,092	107.5
連 結 計	412,649	100.0	413,938	100.0	△ 1,289	99.7		16,534	104.0