

# 補足説明資料

2009年（平成21年）3月期 第2四半期決算

キッコーマン株式会社

## 目次

| 項目                                   | 所在地別明細                    | 事業別明細                           | ページ |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-----|
| <b>I. 主要な連結経営指標等</b>                 |                           |                                 |     |
| <b>II. 当第2四半期の業績</b>                 |                           |                                 |     |
| 1. 連結の範囲                             |                           |                                 | 2   |
| 2. 為替レート<br>〔USドル、ユーロ、シンガポールドル〕      |                           |                                 | 3   |
| 3. 連結業績<br>〔売上高、営業利益、経常利益、四半期純利益〕    |                           |                                 | 4   |
| 4. 国内・海外比率<br>〔売上高、営業利益〕             | 国内計<br>海外計                |                                 | 5   |
| 5. 所在地別売上高増減明細                       | 国内計<br>海外：北米、欧州、アジア・オセアニア | 食料品製造・販売<br>食料品卸売、コカ・コーラ、その他    | 6   |
| 6. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費               | 国内計<br>海外計                |                                 | 7   |
| 7. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費 国内            | 国内計                       | 食料品製造・販売<br>食料品卸売、コカ・コーラ、その他    | 8   |
| 8. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費 海外            | 海外：北米、他地域                 |                                 | 9   |
| 9. 所在地別営業利益増減明細                      | 国内計<br>海外：北米、欧州、アジア・オセアニア | 食料品製造・販売<br>食料品卸売、コカ・コーラ、その他    | 10  |
| 10. 事業別売上高増減明細                       |                           | 食料品製造・販売 内訳<br>食料品卸売、コカ・コーラ、その他 | 11  |
| 11. 事業別営業利益増減明細                      |                           | 食料品製造・販売<br>食料品卸売、コカ・コーラ、その他    | 12  |
| 12. 事業別連結業績<br>〔売上高、営業利益〕            |                           | 食料品製造・販売<br>食料品卸売、コカ・コーラ、その他    | 13  |
| 13. 事業別連結業績 国内<br>〔売上高、営業利益〕         | 国内計                       | 食料品製造・販売<br>食料品卸売、コカ・コーラ、その他    | 14  |
| 14. 事業別連結業績 海外<br>〔売上高、営業利益〕         | 海外計                       | 食料品製造・販売<br>食料品卸売、コカ・コーラ、その他    | 15  |
| 15. 経常利益増減明細                         |                           |                                 | 16  |
| 16. 四半期純利益増減明細                       |                           |                                 | 17  |
| 17. 財政状態（貸借対照表）                      |                           |                                 | 18  |
| 18. キャッシュ・フロー増減明細                    |                           |                                 | 19  |
| 19. 設備投資額・減価償却費                      | 国内計<br>海外計                |                                 | 20  |
| <b>III. 業績予想</b>                     |                           |                                 |     |
| 1. 連結通期業績予想<br>〔売上高、営業利益、経常利益、当期純利益〕 |                           |                                 | 21  |
| 2. 所在地別連結通期業績予想<br>〔売上高、営業利益〕        | 国内計<br>海外計                |                                 | 22  |
| 3. 事業別連結通期業績予想<br>〔売上高、営業利益〕         |                           | 食料品製造・販売<br>食料品卸売、コカ・コーラ、その他    | 23  |
| 4. 連結下期業績予想<br>〔売上高、営業利益、経常利益、当期純利益〕 |                           |                                 | 24  |
| 5. 設備投資額・減価償却費 通期予想                  | 国内計<br>海外計                |                                 | 25  |
| <b>IV. 添付資料</b>                      |                           |                                 |     |
| 1. 事業別売上高 外部顧客に対する売上高                | 国内計<br>海外計                | 食料品製造・販売 内訳<br>食料品卸売、コカ・コーラ、その他 | 26  |
| 2. 所在地別売上高 外部顧客に対する売上高               | 国内計<br>海外：北米、欧州、アジア・オセアニア |                                 | 27  |

資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

# I. 主要な連結経営指標等

| 連結決算業績 |       |   | 2006.9第2 | 2007.9第2 | 2008.9第2 | 2007.3   | 2008.3   | 2009.3   |         |
|--------|-------|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
|        |       |   | 実績       | 実績       | 実績       | 実績       | 実績       | 予想       |         |
| 売      | 上     | 高 | 百万円      | 189,710  | 202,727  | 204,685  | 392,611  | 413,938  | 413,000 |
|        | 対前期伸率 |   | %        | 9.7      | 6.9      | 1.0      | 9.1      | 5.4      | △ 0.2   |
| 营      | 業     | 利 | 百万円      | 9,239    | 11,219   | 9,676    | 21,646   | 23,854   | 21,000  |
| (      | 营     | 業 | %        | 4.9      | 5.5      | 4.7      | 5.5      | 5.8      | 5.1     |
|        | 対前期伸率 |   | %        | 14.2     | 21.4     | △ 13.7   | 16.6     | 10.2     | △ 12.0  |
| 経      | 常     | 利 | 百万円      | 9,073    | 10,793   | 9,142    | 20,983   | 22,388   | 19,500  |
| (      | 経     | 常 | %        | 4.8      | 5.3      | 4.5      | 5.3      | 5.4      | 4.7     |
|        | 対前期伸率 |   | %        | 10.8     | 18.9     | △ 15.3   | 20.9     | 6.7      | △ 12.9  |
| 四      | 半     | 期 | 百万円      | 5,026    | 5,702    | 5,038    | 10,739   | 11,447   | 10,300  |
| (      | 四     | 半 | %        | 2.6      | 2.8      | 2.5      | 2.7      | 2.8      | 2.5     |
|        | 対前期伸率 |   | %        | 8.5      | 13.5     | △ 11.6   | 6.1      | 6.6      | △ 10.0  |
| 1      | 株     | 当 | 円        | 875.61   | 899.53   | 890.87   | 906.84   | 864.01   | -       |
| 1      | 株     | 当 | 円        | 25.97    | 29.47    | 25.57    | 55.49    | 59.16    | 51.20   |
| 潜      | 在     | 株 | 円        | 25.95    | 29.44    | 25.57    | 55.45    | 59.12    | -       |
| 1      | 株     | 当 | 円        | 25.95    | 29.44    | 25.57    | 55.45    | 59.12    | -       |
| 純      | 資     | 産 | 百万円      | 201,541  | 205,625  | 208,137  | 206,919  | 199,415  | -       |
| 自      | 己     | 資 | 百万円      | 169,477  | 174,070  | 183,532  | 175,522  | 167,189  | -       |
| 総      | 資     | 産 | 百万円      | 345,916  | 347,730  | 373,624  | 348,995  | 342,287  | -       |
| 自      | 己     | 資 | %        | 49.0     | 50.1     | 49.1     | 50.3     | 48.8     | -       |
| D      | /     | E | %        | 39.1     | 38.6     | 54.7     | 37.3     | 44.0     | -       |
| レ      | シ     | オ | %        | 39.1     | 38.6     | 54.7     | 37.3     | 44.0     | -       |
| 純      | 資     | 産 | %        | -        | -        | -        | 1.7      | 1.7      | -       |
| 自      | 己     | 資 | %        | 3.0      | 3.3      | 2.9      | 6.2      | 6.7      | -       |
| 総      | 資     | 産 | %        | 2.7      | 3.1      | 2.6      | 6.2      | 6.5      | -       |
| 四      | 半     | 期 | 円        | 1,377    | 1,734    | 1,422    | 1,510    | 1,225    | -       |
| 末      | (     | 期 | 倍        | -        | -        | -        | 27.2     | 20.7     | -       |
| 株      | 価     | 収 | 倍        | -        | -        | -        | 27.2     | 20.7     | -       |
| 営      | 業     | 活 | 百万円      | 10,333   | 10,085   | 10,010   | 24,663   | 26,118   | -       |
| 動      | に     | よ | 百万円      | △ 12,206 | △ 7,608  | △ 35,538 | △ 27,634 | △ 19,578 | -       |
| 投      | 資     | 活 | 百万円      | △ 8,303  | △ 1,348  | 22,995   | △ 9,549  | 4,712    | -       |
| 財      | 務     | 活 | 百万円      | △ 8,303  | △ 1,348  | 22,995   | △ 9,549  | 4,712    | -       |
| 現      | 金     | 及 | 百万円      | 25,197   | 25,459   | 30,961   | 23,474   | 32,984   | -       |
| フ      | リ     | ー | 百万円      | 1,398    | 1,313    | 160      | 5,848    | 6,257    | -       |
| 1      | 株     | 当 | 円        | 7.22     | 6.78     | 0.81     | 30.22    | 32.33    | -       |
| 有      | 利     | 子 | 百万円      | 71,802   | 72,172   | 105,516  | 70,616   | 78,716   | -       |
| 設      | 備     | 投 | 百万円      | 7,630    | 9,118    | 8,707    | 17,064   | 21,304   | 17,600  |
| (      | う     | ち | 百万円      | 7,331    | 8,628    | 8,558    | 16,425   | 20,765   | 17,000  |
| 減      | 価     | 償 | 百万円      | 7,703    | 8,583    | 8,241    | 16,290   | 17,660   | 17,400  |
| (      | う     | ち | 百万円      | 6,730    | 7,539    | 7,267    | 14,235   | 15,532   | 15,100  |
| 研      | 究     | 開 | 百万円      | 1,793    | 1,810    | 1,871    | 3,783    | 3,754    | -       |
| 金      | 融     | 収 | 百万円      | 53       | 187      | △ 59     | 175      | 228      | -       |
| 為      | 替     | レ | 円/US\$   | 115.63   | 119.03   | 105.36   | 117.00   | 114.13   | 100.00  |
| 従      | 業     | 員 | 人        | 7,149    | 7,590    | 7,499    | 7,065    | 7,348    | -       |
| 期      | 末     | 発 | 千株       | 193,553  | 193,512  | 206,013  | 193,553  | 193,502  | -       |

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出  
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 少数株主持分  
6. D/Eレシオ = (借入金 + 社債) / 自己資本  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

## Ⅱ. 当第2四半期の業績

### 1. 連結の範囲

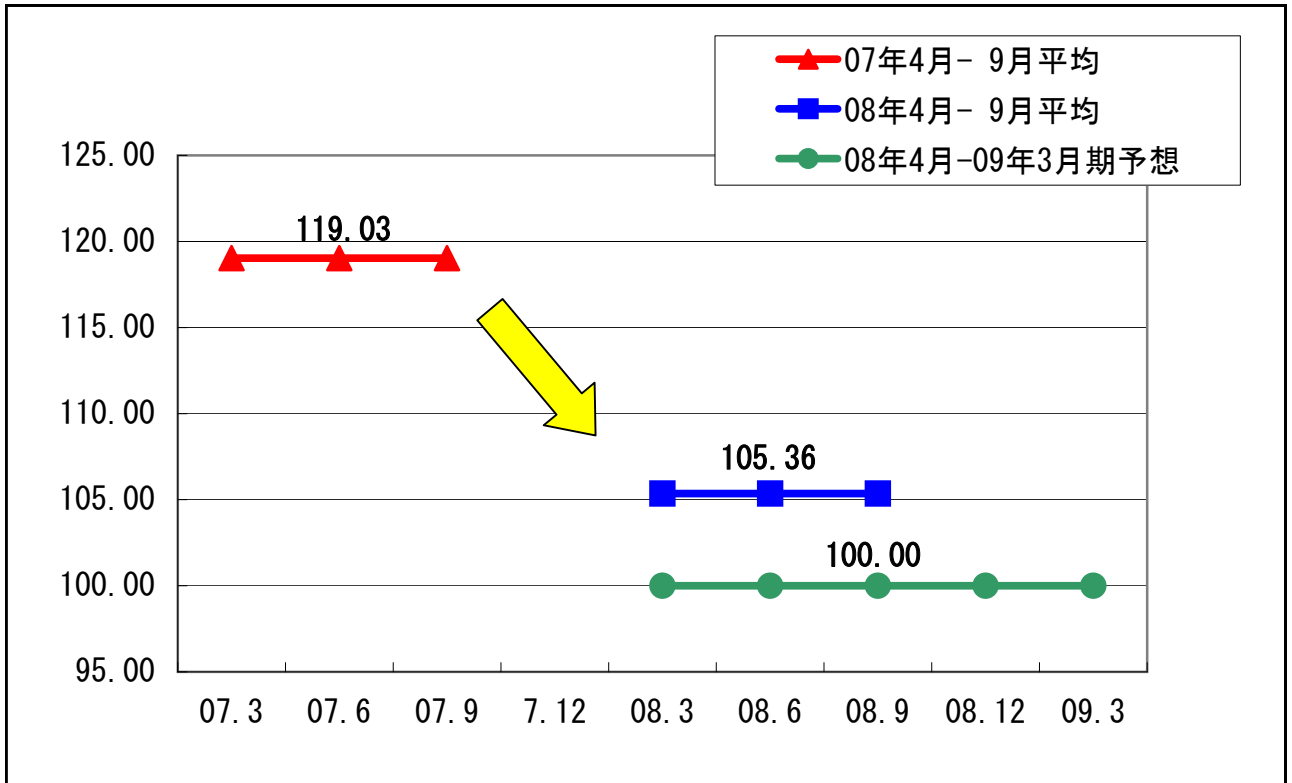
#### 対前第2四半期

|       | 08年9月<br>第2四半期 | 07年9月<br>第2四半期 | 増減 | 増減理由  |
|-------|----------------|----------------|----|---|
| 連結子会社 | 42             | 39             | 3  |   |
| 国内    | 17             | 16             | 1  | +テラヴェール(株)  |
| 海外    | 25             | 23             | 2  | +PACIFIC MARKETING ALLIANCE, INC. (非連結子会社から連結子会社に変更)<br>+DESERTESENCE. COM, LLC |
| 持分法   | 25             | 7              | 18 |   |
| 国内    | 9              | 3              | 6  | +理研ビタミン(株)他17社  |
| 海外    | 16             | 4              | 12 |   |

#### 対前期 (参考)

|       | 08年9月<br>第2四半期 | 08年3月<br>決算 | 増減 | 増減理由  |
|-------|----------------|-------------|----|---|
| 連結子会社 | 42             | 39          | 3  |   |
| 国内    | 17             | 16          | 1  | +テラヴェール(株) (非連結子会社から連結子会社に変更)   |
| 海外    | 25             | 23          | 2  | +PACIFIC MARKETING ALLIANCE, INC. (非連結子会社から連結子会社に変更)<br>+DESERTESENCE. COM, LLC |
| 持分法   | 25             | 7           | 18 |   |
| 国内    | 9              | 3           | 6  | +理研ビタミン(株)他17社  |
| 海外    | 16             | 4           | 12 |   |

## 2. 為替レート

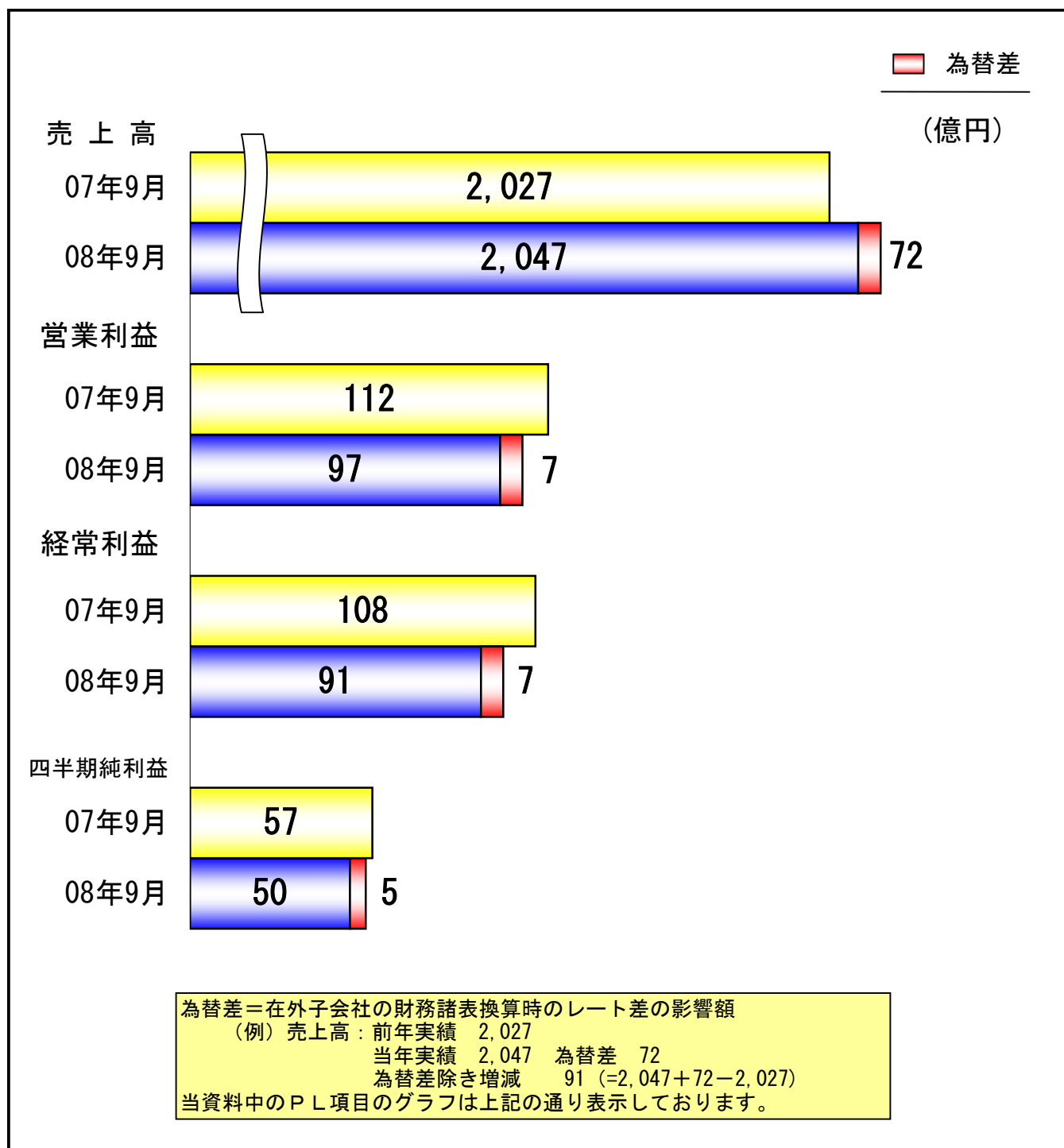


為替レート

単位 円

|      | 08年9月第2四半期       |              | 07年9月第2四半期       |              | 比較      |      |         |      |
|------|------------------|--------------|------------------|--------------|---------|------|---------|------|
|      | 期中平均<br>(08.4-9) | 期末<br>(08.9) | 期中平均<br>(07.4-9) | 期末<br>(07.9) | 期中平均    | %    | 期末      | %    |
| US\$ | 105.36           | 103.57       | 119.03           | 115.43       | △ 13.67 | 88.5 | △ 11.86 | 89.7 |
| EUR  | 161.56           | 149.05       | 162.05           | 163.38       | △ 0.49  | 99.7 | △ 14.33 | 91.2 |
| S\$  | 76.16            | 72.35        | 78.45            | 77.46        | △ 2.29  | 97.1 | △ 5.11  | 93.4 |

### 3. 連結業績

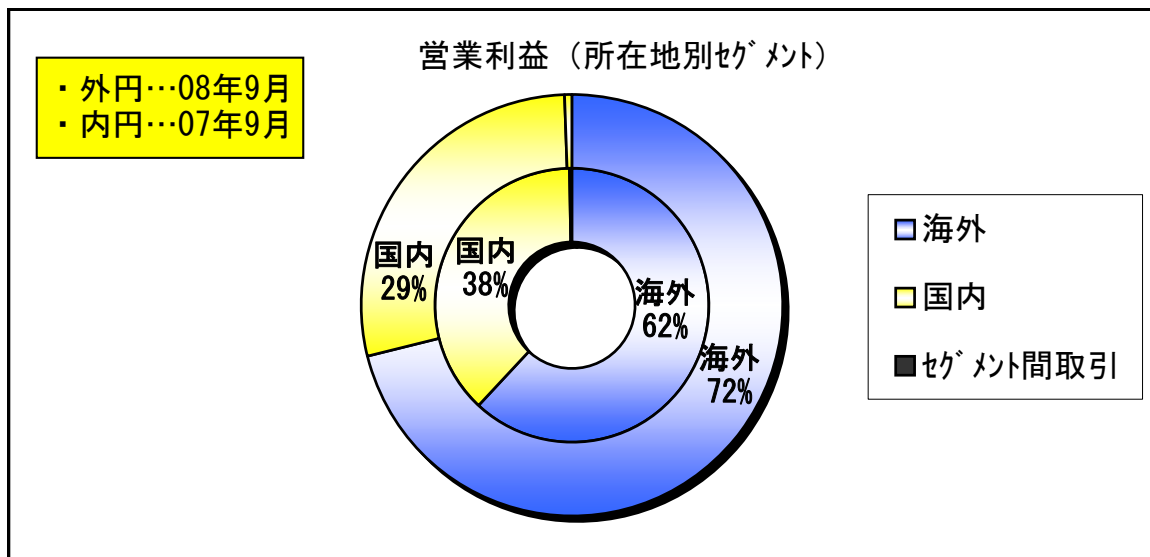
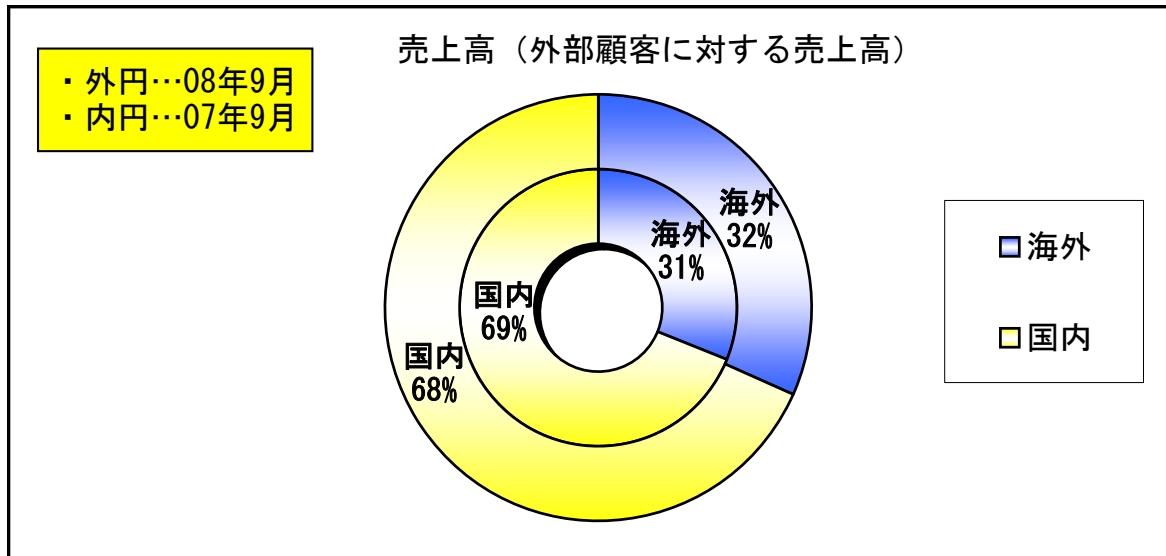


#### 連結業績

単位 百万円

|        | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       | 増 減     |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|--------|------------|-------|------------|-------|---------|-------|-------|------------|-------|
|        | 金額         | 売上比   | 金額         | 売上比   | 金額      | 前期比   | 売上比   |            |       |
| 売上高    | 204,685    | 100.0 | 202,727    | 100.0 | 1,957   | 101.0 | -     | 9,145      | 104.5 |
| 営業利益   | 9,676      | 4.7   | 11,219     | 5.5   | △ 1,542 | 86.3  | △ 0.8 | △ 811      | 92.8  |
| 経常利益   | 9,142      | 4.5   | 10,793     | 5.3   | △ 1,650 | 84.7  | △ 0.8 | △ 984      | 90.9  |
| 四半期純利益 | 5,038      | 2.5   | 5,702      | 2.8   | △ 664   | 88.4  | △ 0.3 | △ 194      | 96.6  |

## 4. 国内・海外比率



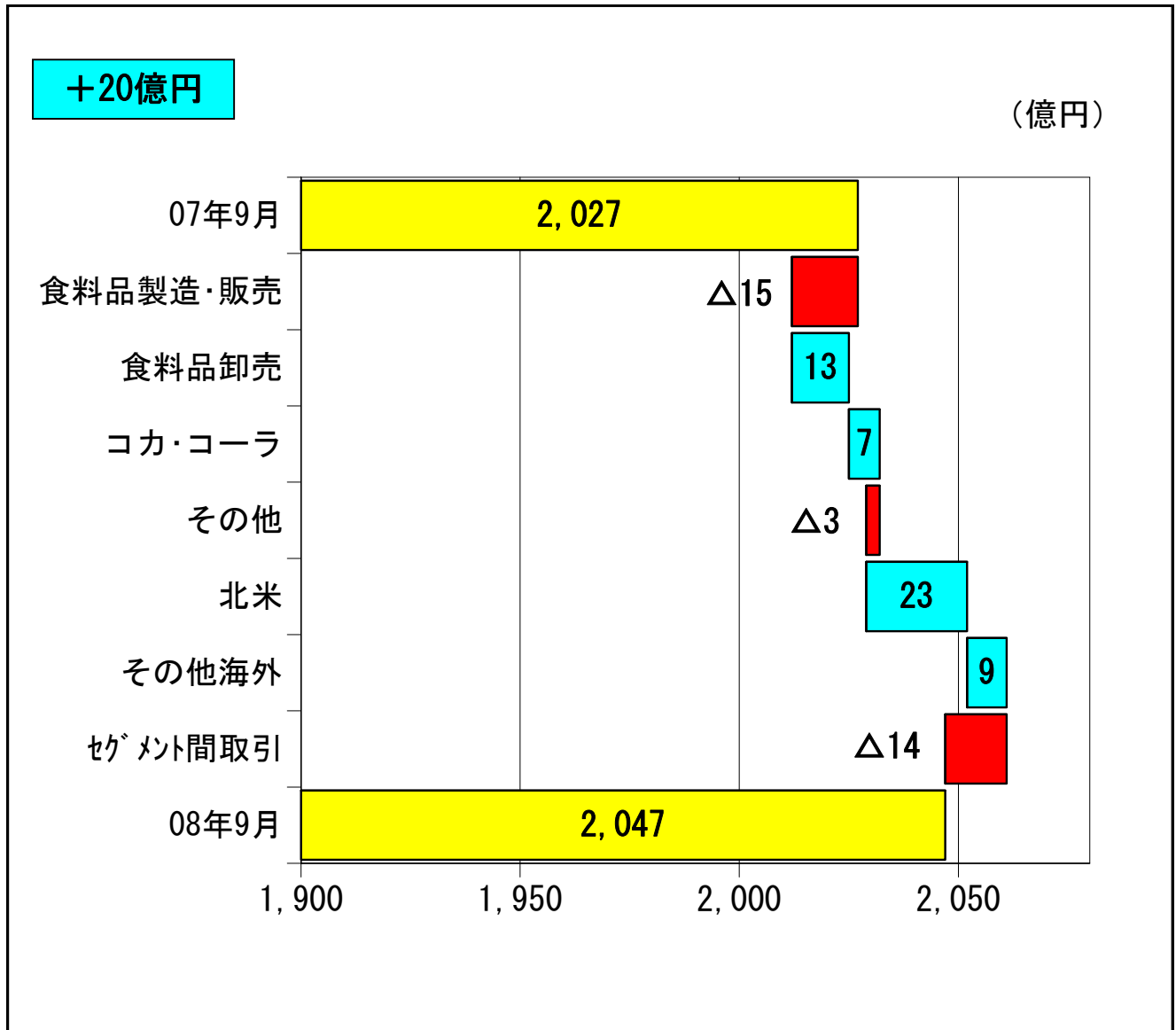
国内・海外比率  
売上高（外部顧客に対する売上高） 単位 百万円

|     |   | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       |
|-----|---|------------|-------|------------|-------|
|     |   | 金額         | 構成比   | 金額         | 構成比   |
| 国内  | 内 | 139,665    | 68.2  | 139,840    | 69.0  |
| 海外  | 外 | 65,020     | 31.8  | 62,886     | 31.0  |
| 連結計 |   | 204,685    | 100.0 | 202,727    | 100.0 |

営業利益（所在地別セグメント）

|          |   | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       |
|----------|---|------------|-------|------------|-------|
|          |   | 金額         | 構成比   | 金額         | 構成比   |
| 国内       | 内 | 2,763      | 28.6  | 4,249      | 37.9  |
| 海外       | 外 | 6,969      | 72.0  | 6,988      | 62.3  |
| セグメント間取引 |   | △ 56       | △ 0.6 | △ 19       | △ 0.2 |
| 連結計      |   | 9,676      | 100.0 | 11,219     | 100.0 |

## 5. 所在地別売上高増減明細



売上高 (所在地別セグメント)

単位 百万円

|          | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       | 増 減     |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|----------|------------|-------|------------|-------|---------|-------|-------|------------|-------|
|          | 金額         | 構成比   | 金額         | 構成比   | 金額      | 前期比   | 構成比   |            |       |
| 食料品製造・販売 | 75,613     | 36.9  | 77,071     | 38.0  | △ 1,457 | 98.1  | △ 1.1 | △ 1,457    | 98.1  |
| 食料品卸売    | 10,704     | 5.3   | 9,441      | 4.7   | 1,263   | 113.4 | 0.6   | 1,263      | 113.4 |
| コカ・コーラ   | 58,130     | 28.4  | 57,430     | 28.3  | 699     | 101.2 | 0.1   | 699        | 101.2 |
| その他      | 7,086      | 3.5   | 7,383      | 3.7   | △ 297   | 96.0  | △ 0.2 | △ 297      | 96.0  |
| セグメント間取引 | △ 3,992    | △ 2.0 | △ 4,017    | △ 2.0 | 24      | 99.4  | -     | 24         | 99.4  |
| 国内計      | 147,541    | 72.1  | 147,309    | 72.7  | 231     | 100.2 | △ 0.6 | 231        | 100.2 |
| 北米       | 51,923     | 25.4  | 49,634     | 24.5  | 2,289   | 104.6 | 0.9   | 8,932      | 118.0 |
| 他地域      | 15,210     | 7.4   | 14,314     | 7.1   | 895     | 106.3 | 0.3   | 1,684      | 111.8 |
| セグメント間取引 | △ 682      | △ 0.3 | △ 510      | △ 0.3 | △ 172   | 133.7 | -     | △ 260      | 151.1 |
| 海外計      | 66,451     | 32.5  | 63,439     | 31.3  | 3,012   | 104.7 | 1.2   | 10,356     | 116.3 |
| セグメント間取引 | △ 9,307    | △ 4.6 | △ 8,021    | △ 4.0 | △ 1,286 | -     | △ 0.6 | △ 1,442    | -     |
| 連結計      | 204,685    | 100.0 | 202,727    | 100.0 | 1,957   | 101.0 | -     | 9,145      | 104.5 |

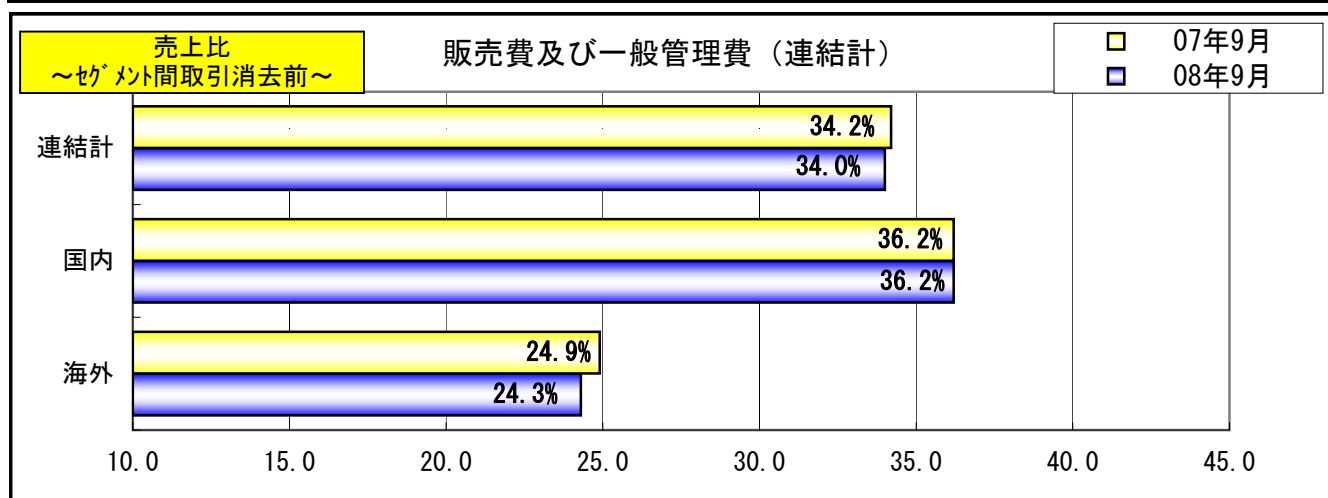
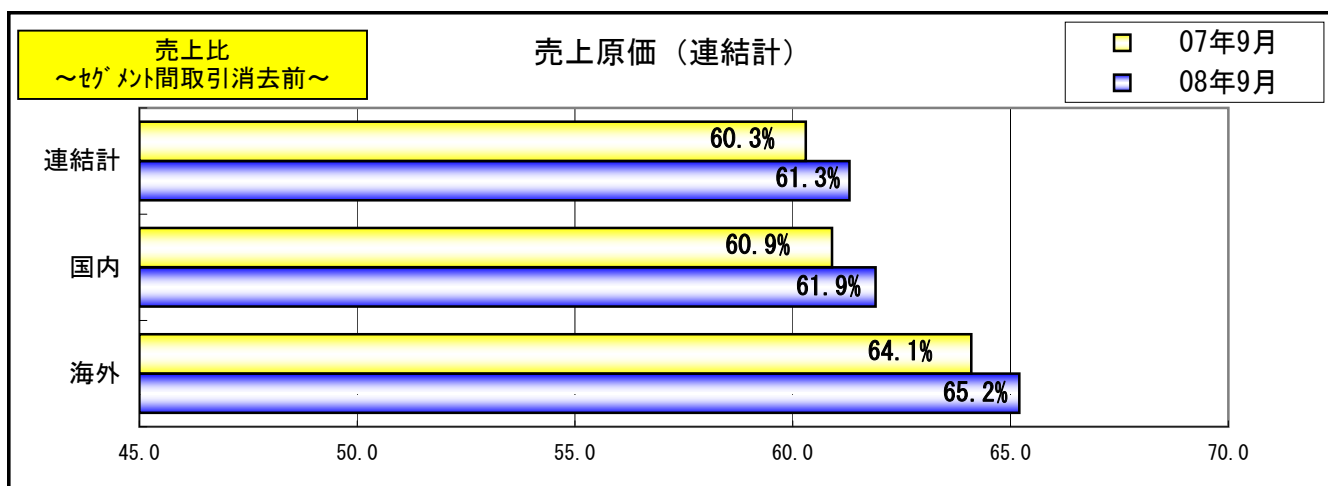
参考) その他海外内訳

|           |       |     |       |     |      |       |       |       |       |
|-----------|-------|-----|-------|-----|------|-------|-------|-------|-------|
| 欧州        | 7,438 | 3.6 | 6,515 | 3.2 | 922  | 114.2 | 0.4   | 1,106 | 117.0 |
| アジア・オセアニア | 7,771 | 3.8 | 7,799 | 3.9 | △ 27 | 99.7  | △ 0.1 | 578   | 107.4 |

(注) 地域別の外部顧客に対する売上高は - 補足27-に記載しております。



## 6. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費



売上原価（所在地別セグメント）

単位 百万円

|          | 08年9月第2四半期 |      | 07年9月第2四半期 |      | 増 減     |       |     | 為替差<br>除増減 | %     |
|----------|------------|------|------------|------|---------|-------|-----|------------|-------|
|          | 金額         | 売上比  | 金額         | 売上比  | 金額      | 前期比   | 売上比 |            |       |
| 国内       | 91,324     | 61.9 | 89,672     | 60.9 | 1,651   | 101.8 | 1.0 | 1,651      | 101.8 |
| 海外       | 43,302     | 65.2 | 40,651     | 64.1 | 2,650   | 106.5 | 1.1 | 7,583      | 118.7 |
| セグメント間取引 | △ 9,240    | 99.3 | △ 8,002    | 99.8 | △ 1,237 | -     | -   | △ 1,384    | -     |
| 連結計      | 125,387    | 61.3 | 122,321    | 60.3 | 3,065   | 102.5 | 1.0 | 7,850      | 106.4 |

販売費及び一般管理費（所在地別セグメント）

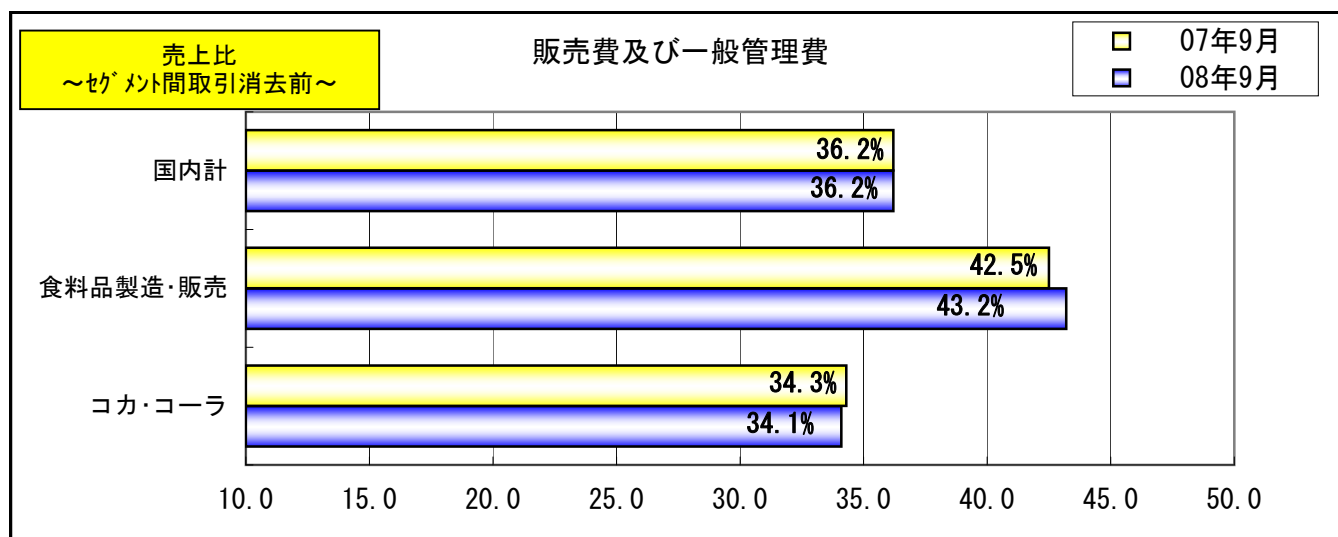
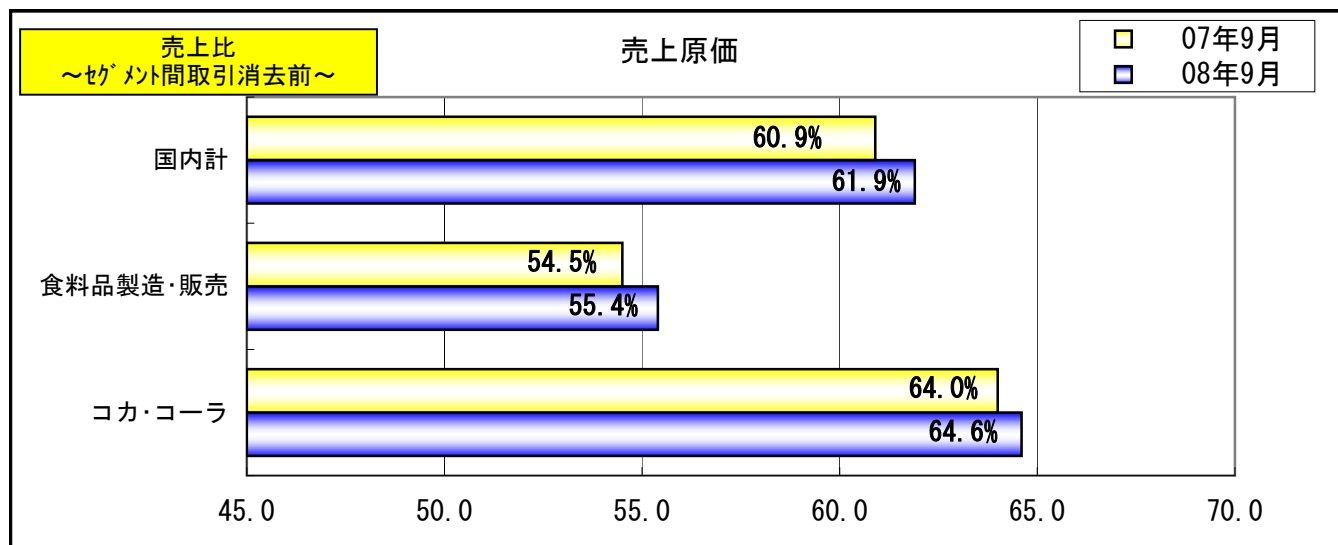
|          | 08年9月第2四半期 |      | 07年9月第2四半期 |      | 増 減  |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|----------|------------|------|------------|------|------|-------|-------|------------|-------|
|          | 金額         | 売上比  | 金額         | 売上比  | 金額   | 前期比   | 売上比   |            |       |
| 国内       | 53,453     | 36.2 | 53,386     | 36.2 | 66   | 100.1 | -     | 66         | 100.1 |
| 海外       | 16,180     | 24.3 | 15,798     | 24.9 | 381  | 102.4 | △ 0.6 | 2,062      | 113.1 |
| セグメント間取引 | △ 11       | 0.1  | 1          |      | △ 12 | -     | -     | △ 22       | -     |
| 連結計      | 69,621     | 34.0 | 69,186     | 34.2 | 435  | 100.6 | △ 0.2 | 2,106      | 103.0 |

【費目別】（連結計）

|       | 08年9月第2四半期 |      | 07年9月第2四半期 |      | 増 減   |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|-------|------------|------|------------|------|-------|-------|-------|------------|-------|
|       | 金額         | 売上比  | 金額         | 売上比  | 金額    | 前期比   | 売上比   |            |       |
| 販売促進費 | 18,244     | 8.9  | 18,743     | 9.2  | △ 499 | 97.3  | △ 0.3 | △ 405      | 97.8  |
| 広告宣伝費 | 4,676      | 2.3  | 4,794      | 2.4  | △ 118 | 97.5  | △ 0.1 | 30         | 100.6 |
| 運賃    | 7,585      | 3.7  | 7,339      | 3.6  | 245   | 103.3 | 0.1   | 512        | 107.0 |
| 人件費   | 20,331     | 9.9  | 20,039     | 9.9  | 292   | 101.5 | -     | 907        | 104.5 |
| その他   | 18,784     | 9.2  | 18,268     | 9.1  | 515   | 102.8 | 0.1   | 1,060      | 105.8 |
| 合計    | 69,621     | 34.0 | 69,186     | 34.2 | 435   | 100.6 | △ 0.2 | 2,106      | 103.0 |

（注）人件費には退職給付費用等が含まれております。

## 7. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費 国内



### 売上原価 (所在地別セグメント)

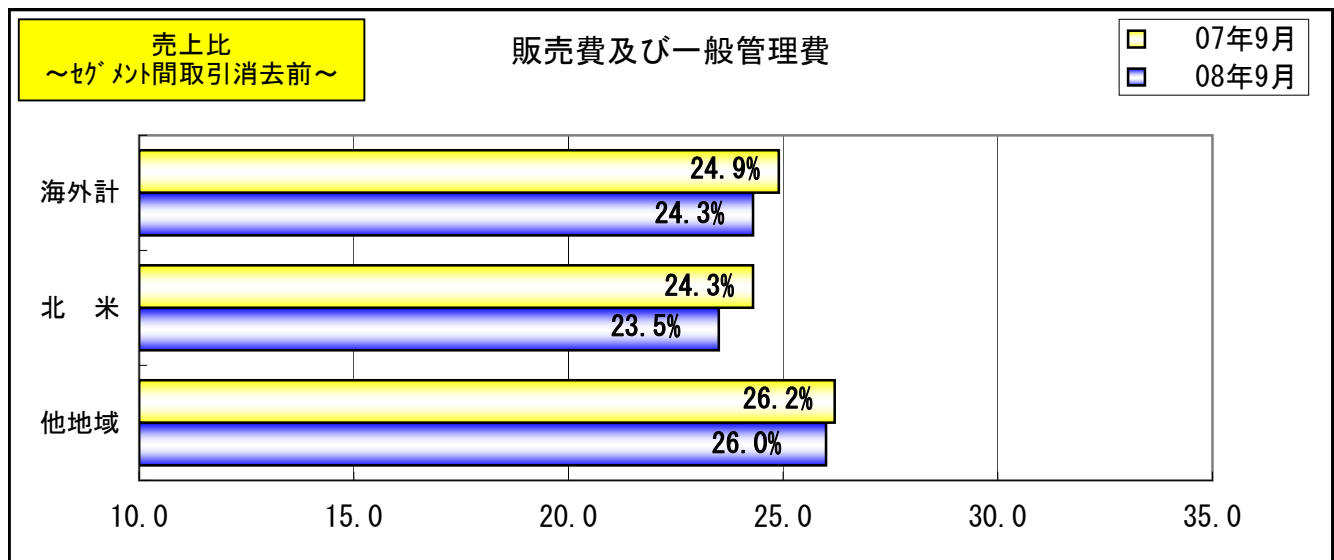
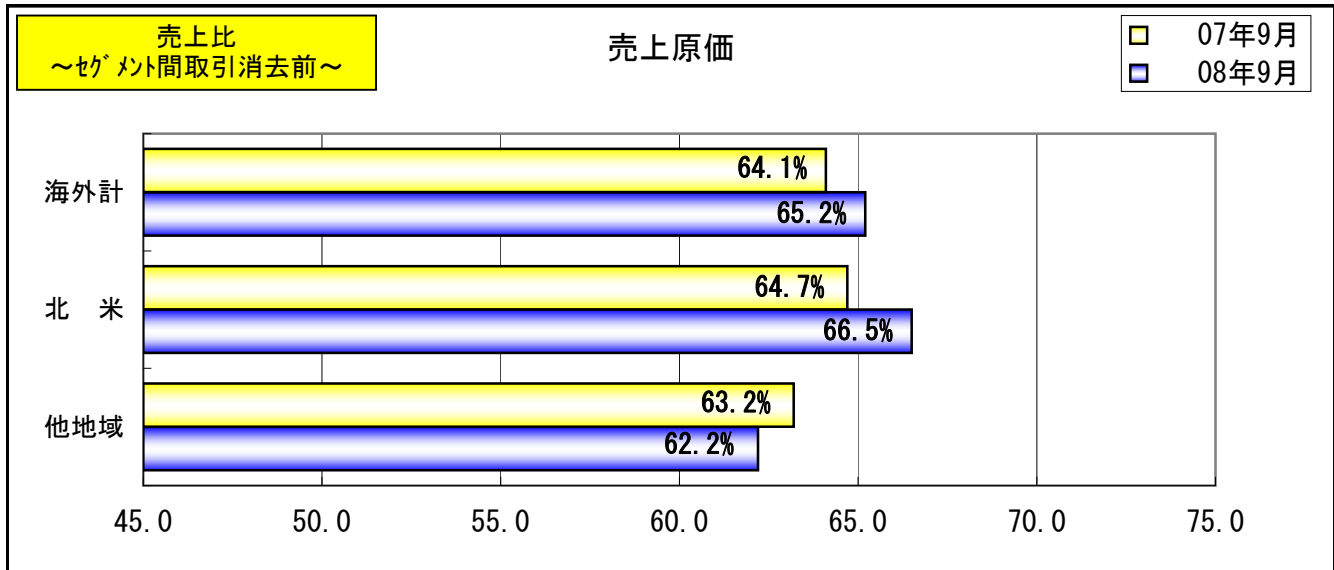
単位 百万円

|            | 08年9月第2四半期    |             | 07年9月第2四半期    |             | 増 減          |              |            | 為替差<br>除増減   | %            |
|------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|            | 金額            | 売上比         | 金額            | 売上比         | 金額           | 前期比          | 売上比        |              |              |
| 食料品製造・販売   | 41,878        | 55.4        | 41,992        | 54.5        | △ 113        | 99.7         | 0.9        | △ 113        | 99.7         |
| 食料品卸売      | 9,819         | 91.7        | 8,658         | 91.7        | 1,161        | 113.4        | -          | 1,161        | 113.4        |
| コカ・コーラ     | 37,549        | 64.6        | 36,753        | 64.0        | 796          | 102.2        | 0.6        | 796          | 102.2        |
| その他        | 5,956         | 84.1        | 6,159         | 83.4        | △ 203        | 96.7         | 0.7        | △ 203        | 96.7         |
| セグメント間取引   | △ 3,879       | -           | △ 3,890       | -           | 10           | 99.7         | -          | 10           | 99.7         |
| <b>国内計</b> | <b>91,324</b> | <b>61.9</b> | <b>89,672</b> | <b>60.9</b> | <b>1,651</b> | <b>101.8</b> | <b>1.0</b> | <b>1,651</b> | <b>101.8</b> |

### 販売費及び一般管理費 (所在地別セグメント)

|            | 08年9月第2四半期    |             | 07年9月第2四半期    |             | 増 減       |              |          | 為替差<br>除増減 | %            |
|------------|---------------|-------------|---------------|-------------|-----------|--------------|----------|------------|--------------|
|            | 金額            | 売上比         | 金額            | 売上比         | 金額        | 前期比          | 売上比      |            |              |
| 食料品製造・販売   | 32,641        | 43.2        | 32,722        | 42.5        | △ 81      | 99.8         | 0.7      | △ 81       | 99.8         |
| 食料品卸売      | 420           | 3.9         | 372           | 4.0         | 47        | 112.7        | △ 0.1    | 47         | 112.7        |
| コカ・コーラ     | 19,847        | 34.1        | 19,719        | 34.3        | 128       | 100.6        | △ 0.2    | 128        | 100.6        |
| その他        | 674           | 9.5         | 720           | 9.8         | △ 46      | 93.6         | △ 0.3    | △ 46       | 93.6         |
| セグメント間取引   | △ 130         | -           | △ 148         | -           | 18        | 87.4         | -        | 18         | 87.4         |
| <b>国内計</b> | <b>53,453</b> | <b>36.2</b> | <b>53,386</b> | <b>36.2</b> | <b>66</b> | <b>100.1</b> | <b>-</b> | <b>66</b>  | <b>100.1</b> |

## 8. 所在地別売上原価、販売費及び一般管理費 海外



売上原価 (所在地別セグメント)

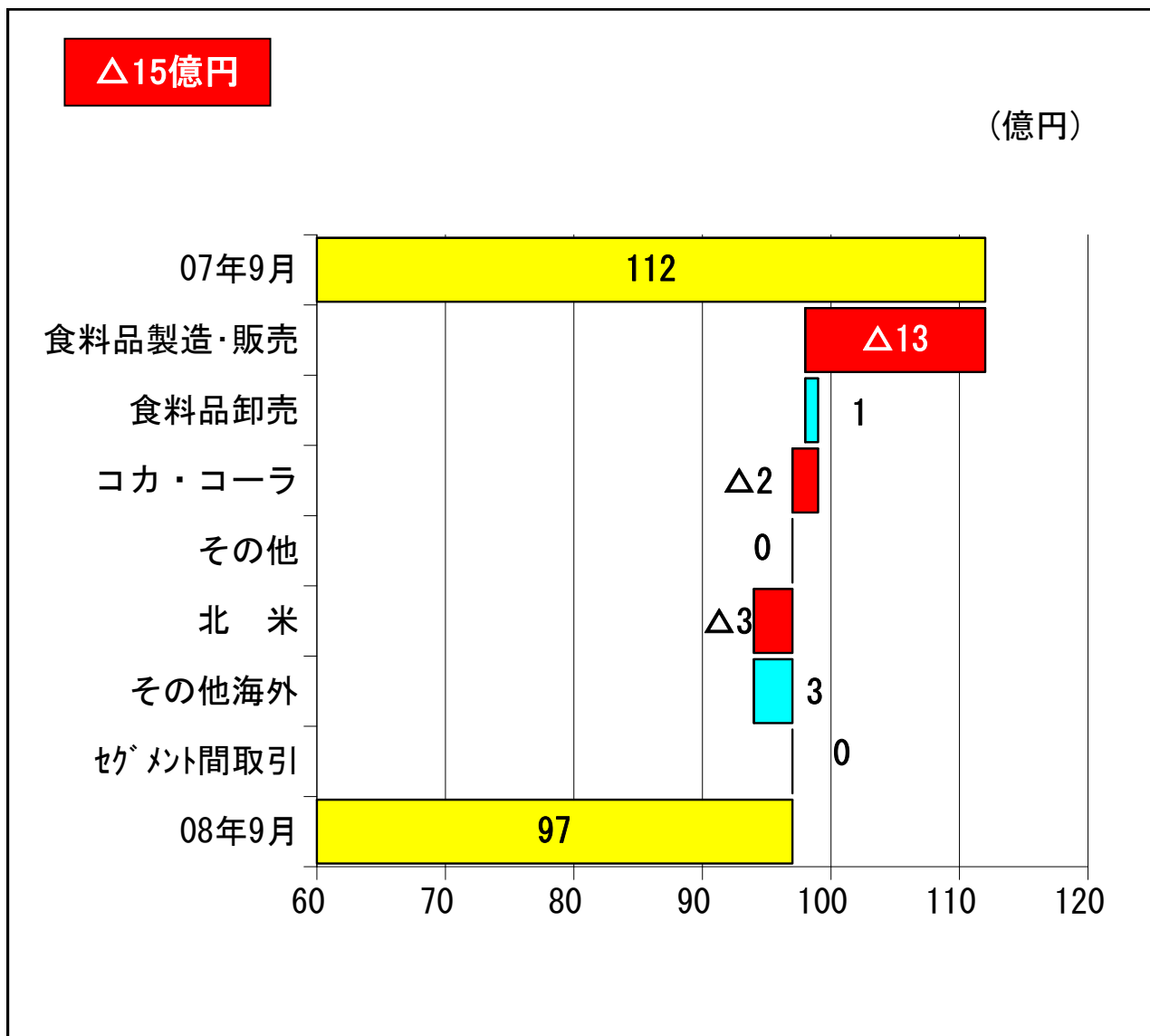
単位 百万円

|          | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       | 増 減   |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|----------|------------|-------|------------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|
|          | 金額         | 売上比   | 金額         | 売上比   | 金額    | 前期比   | 売上比   |            |       |
| 北米       | 34,521     | 66.5  | 32,112     | 64.7  | 2,409 | 107.5 | 1.8   | 6,809      | 121.2 |
| 他地域      | 9,463      | 62.2  | 9,050      | 63.2  | 412   | 104.6 | △ 1.0 | 1,033      | 111.4 |
| セグメント間取引 | △ 682      | 100.0 | △ 510      | 100.2 | △ 171 | -     | -     | △ 259      | -     |
| 海外計      | 43,302     | 65.2  | 40,651     | 64.1  | 2,650 | 106.5 | 1.1   | 7,583      | 118.7 |

販売費及び一般管理費 (所在地別セグメント)

|          | 08年9月第2四半期 |      | 07年9月第2四半期 |      | 増 減 |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|----------|------------|------|------------|------|-----|-------|-------|------------|-------|
|          | 金額         | 売上比  | 金額         | 売上比  | 金額  | 前期比   | 売上比   |            |       |
| 北米       | 12,224     | 23.5 | 12,056     | 24.3 | 167 | 101.4 | △ 0.8 | 1,717      | 114.2 |
| 他地域      | 3,955      | 26.0 | 3,741      | 26.2 | 213 | 105.7 | △ 0.2 | 344        | 109.2 |
| セグメント間取引 | -          | -    | -          | -    | -   | -     | -     | -          | -     |
| 海外計      | 16,180     | 24.3 | 15,798     | 24.9 | 381 | 102.4 | △ 0.6 | 2,062      | 113.1 |

## 9. 所在地別営業利益増減明細



### 営業利益 (所在地別セグメント)

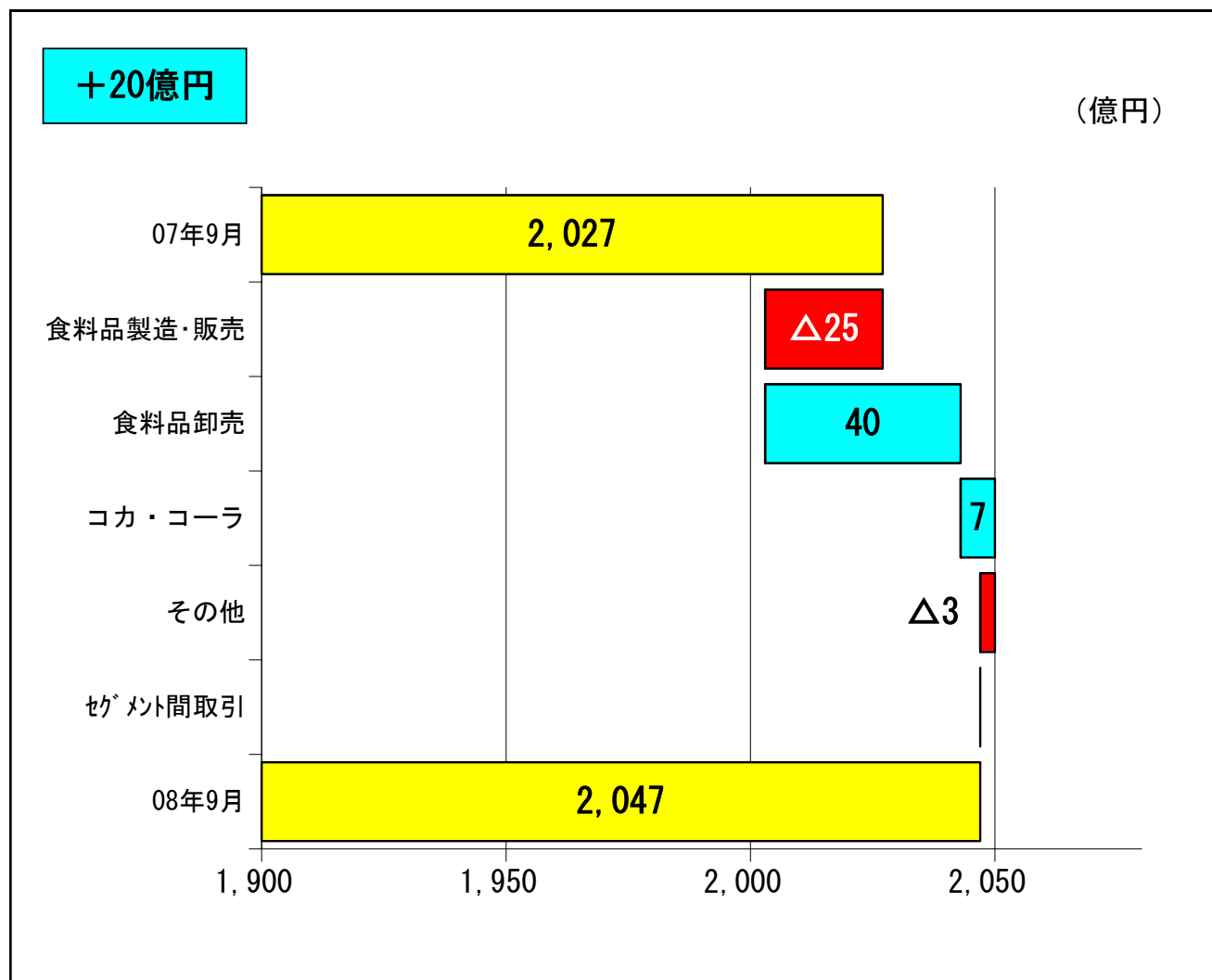
単位 百万円

|          | 08年9月第2四半期 |      | 07年9月第2四半期 |      | 増 減     |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|----------|------------|------|------------|------|---------|-------|-------|------------|-------|
|          | 金額         | 売上比  | 金額         | 売上比  | 金額      | 前期比   | 売上比   |            |       |
| 食料品製造・販売 | 1,093      | 1.4  | 2,355      | 3.1  | △ 1,262 | 46.4  | △ 1.7 | △ 1,262    | 46.4  |
| 食料品卸売    | 464        | 4.3  | 410        | 4.3  | 54      | 113.2 | -     | 54         | 113.2 |
| コカ・コーラ   | 732        | 1.3  | 957        | 1.7  | △ 225   | 76.5  | △ 0.4 | △ 225      | 76.5  |
| その他      | 455        | 6.4  | 503        | 6.8  | △ 47    | 90.5  | △ 0.4 | △ 47       | 90.5  |
| セグメント間取引 | 17         | -    | 22         | -    | △ 4     | 77.8  | -     | △ 4        | 77.8  |
| 国内計      | 2,763      | 1.9  | 4,249      | 2.9  | △ 1,486 | 65.0  | △ 1.0 | △ 1,486    | 65.0  |
| 北米       | 5,177      | 10.0 | 5,465      | 11.0 | △ 287   | 94.7  | △ 1.0 | 405        | 107.4 |
| 他地域      | 1,791      | 11.8 | 1,522      | 10.6 | 268     | 117.7 | 1.2   | 306        | 120.1 |
| セグメント間取引 | -          | -    | -          | -    | -       | -     | -     | -          | -     |
| 海外計      | 6,969      | 10.5 | 6,988      | 11.0 | △ 19    | 99.7  | △ 0.5 | 711        | 110.2 |
| セグメント間取引 | △ 56       | -    | △ 19       | -    | △ 36    | -     | -     | △ 36       | -     |
| 連結計      | 9,676      | 4.7  | 11,219     | 5.5  | △ 1,542 | 86.3  | △ 0.8 | △ 811      | 92.8  |

参考) その他海外内訳

|           |       |      |     |      |     |       |     |     |       |
|-----------|-------|------|-----|------|-----|-------|-----|-----|-------|
| 欧州        | 1,065 | 14.3 | 803 | 12.3 | 261 | 132.6 | 2.0 | 259 | 132.3 |
| アジア・オセアニア | 726   | 9.3  | 719 | 9.2  | 6   | 101.0 | 0.1 | 47  | 106.6 |

## 10. 事業別売上高増減明細



売上高 (事業別セグメント)

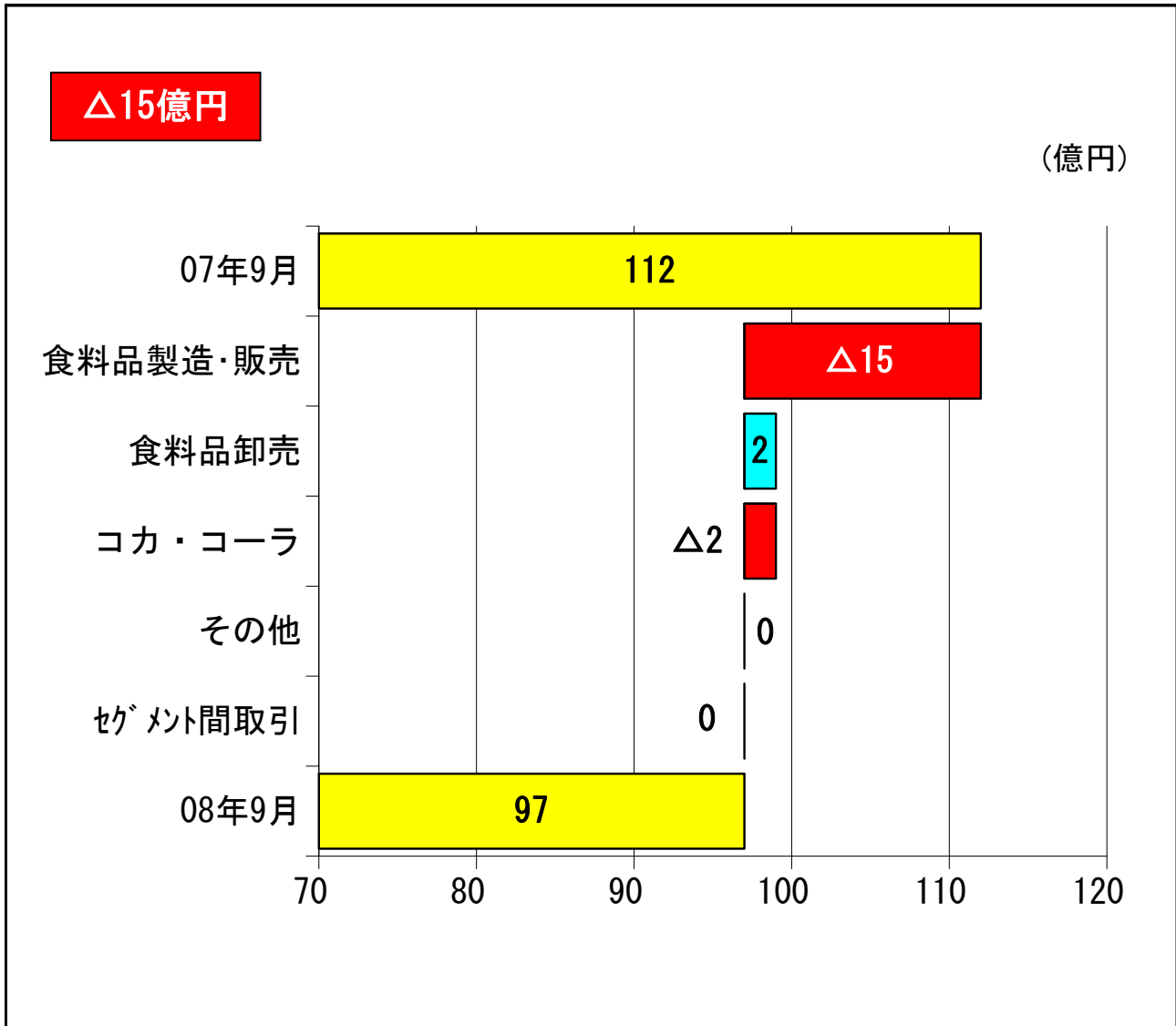
単位 百万円

|          | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       | 増 減     |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|----------|------------|-------|------------|-------|---------|-------|-------|------------|-------|
|          | 金額         | 構成比   | 金額         | 構成比   | 金額      | 前期比   | 構成比   |            |       |
| 食料品製造・販売 | 101,477    | 49.6  | 103,944    | 51.3  | △ 2,466 | 97.6  | △ 1.7 | 364        | 100.4 |
| 食料品卸売    | 41,980     | 20.5  | 37,967     | 18.7  | 4,012   | 110.6 | 1.8   | 8,379      | 122.1 |
| コカ・コーラ   | 58,130     | 28.4  | 57,430     | 28.3  | 699     | 101.2 | 0.1   | 699        | 101.2 |
| その他      | 7,289      | 3.6   | 7,599      | 3.7   | △ 310   | 95.9  | △ 0.1 | △ 311      | 95.9  |
| セグメント間取引 | △ 4,192    | △ 2.0 | △ 4,215    | △ 2.1 | 23      | -     | 0.1   | 15         | -     |
| 連 結 計    | 204,685    | 100.0 | 202,727    | 100.0 | 1,957   | 101.0 |       | 9,145      | 104.5 |

参考) 食料品製造・販売内訳

|           | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       | 増 減     |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|-----------|------------|-------|------------|-------|---------|-------|-------|------------|-------|
|           | 金額         | 構成比   | 金額         | 構成比   | 金額      | 前期比   | 構成比   |            |       |
| しょうゆ      | 42,705     | 20.9  | 44,677     | 22.0  | △ 1,971 | 95.6  | △ 1.1 | △ 5        | 100.0 |
| しょうゆ関連調味料 | 17,145     | 8.4   | 15,266     | 7.5   | 1,879   | 112.3 | 0.9   | 1,879      | 112.3 |
| デルモンテ     | 22,959     | 11.2  | 24,674     | 12.2  | △ 1,714 | 93.0  | △ 1.0 | △ 1,343    | 94.6  |
| 酒類        | 6,571      | 3.2   | 6,583      | 3.3   | △ 12    | 99.8  | △ 0.1 | △ 12       | 99.8  |
| その他食料品    | 13,261     | 6.5   | 14,003     | 6.9   | △ 741   | 94.7  | △ 0.4 | △ 249      | 98.2  |
| セグメント間取引  | △ 1,164    | △ 0.6 | △ 1,260    | △ 0.6 | 95      | -     | -     | 95         | -     |
| 食料品製造・販売計 | 101,477    | 49.6  | 103,944    | 51.3  | △ 2,466 | 97.6  | △ 1.7 | 364        | 100.4 |

# 11. 事業別営業利益増減明細

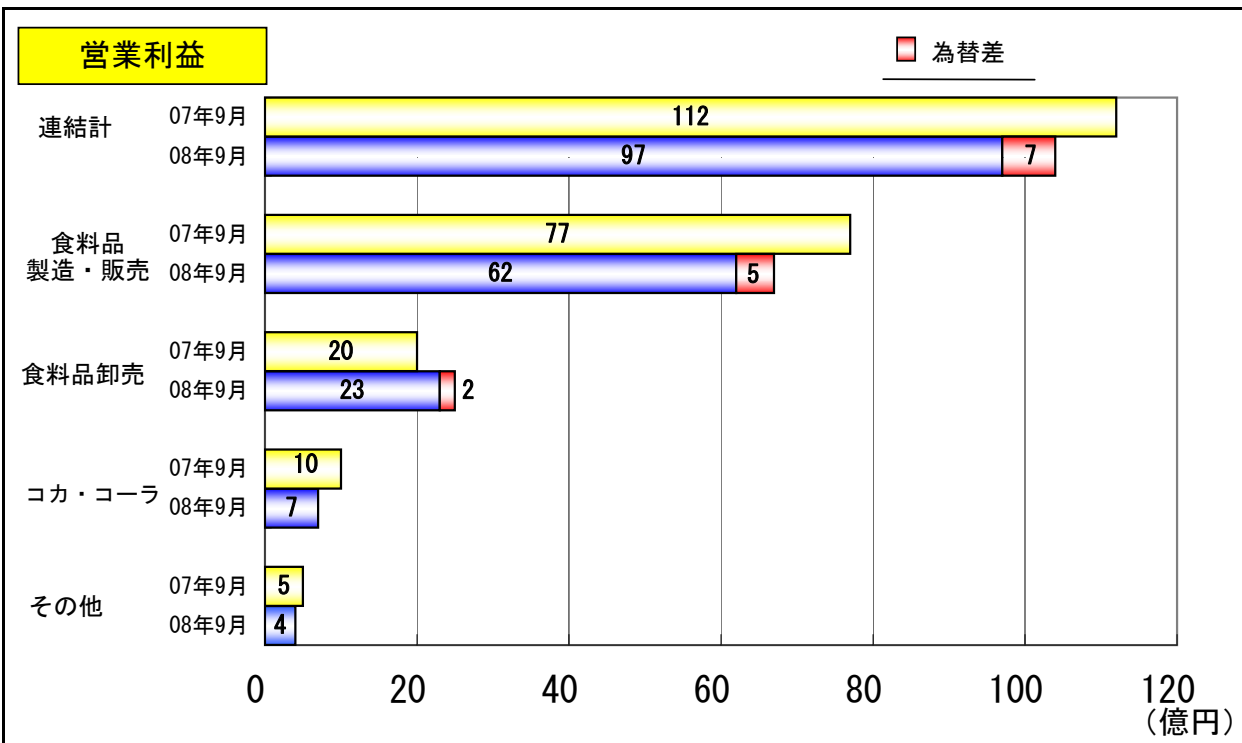
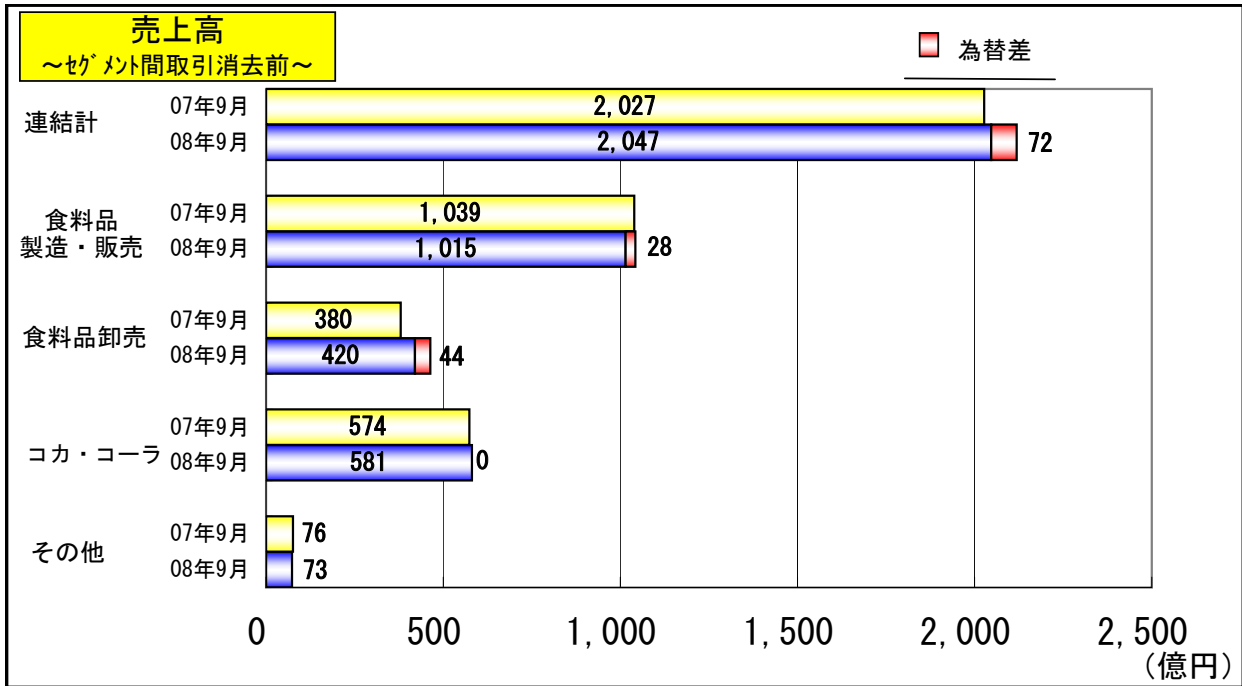


## 営業利益 (事業別セグメント)

単位 百万円

|          | 08年9月第2四半期 |     | 07年9月第2四半期 |     | 増 減     |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|----------|------------|-----|------------|-----|---------|-------|-------|------------|-------|
|          | 金額         | 売上比 | 金額         | 売上比 | 金額      | 前期比   | 売上比   |            |       |
| 食料品製造・販売 | 6,224      | 6.1 | 7,736      | 7.4 | △ 1,512 | 80.5  | △ 1.3 | △ 967      | 87.5  |
| 食料品卸売    | 2,252      | 5.4 | 2,004      | 5.3 | 247     | 112.4 | 0.1   | 434        | 121.7 |
| コカ・コーラ   | 732        | 1.3 | 957        | 1.7 | △ 225   | 76.5  | △ 0.4 | △ 225      | 76.5  |
| その他      | 447        | 6.1 | 502        | 6.6 | △ 54    | 89.2  | △ 0.5 | △ 54       | 89.2  |
| セグメント間取引 | 19         | -   | 18         | -   | 1       | -     | -     | 1          | -     |
| 連 結 計    | 9,676      | 4.7 | 11,219     | 5.5 | △ 1,542 | 86.3  | △ 0.8 | △ 811      | 92.8  |

## 12. 事業別連結業績

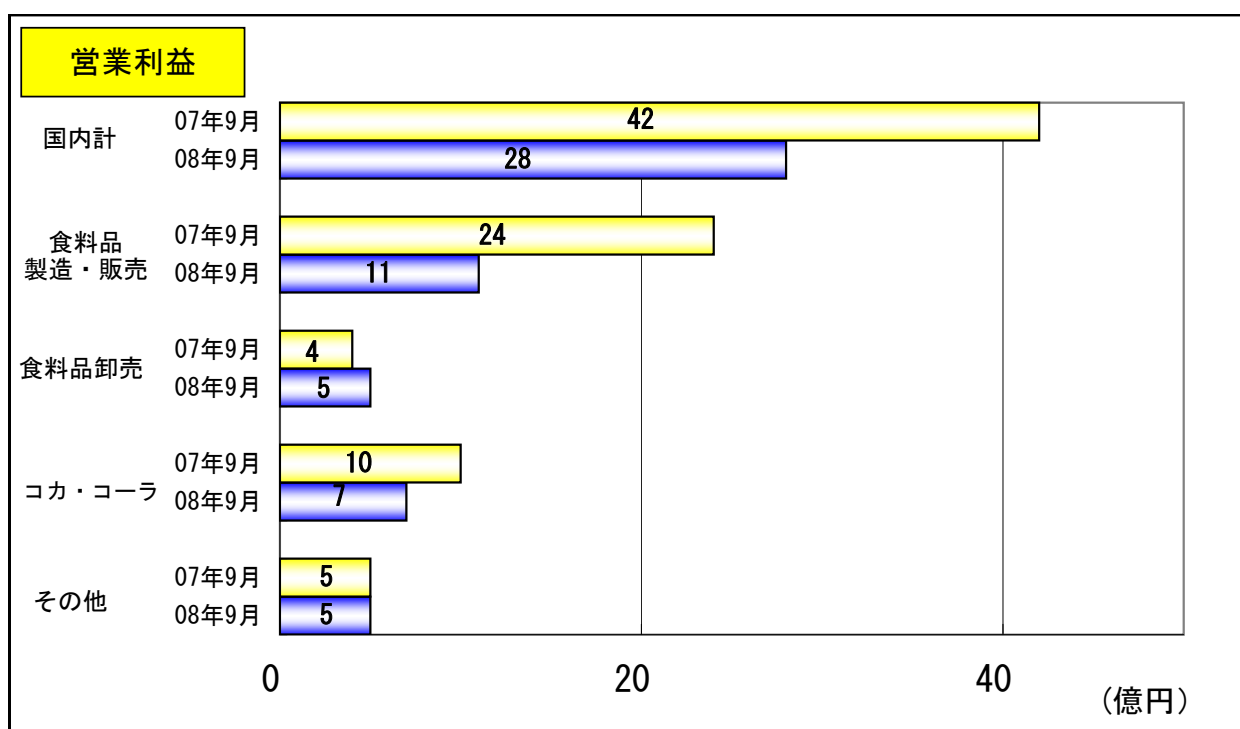
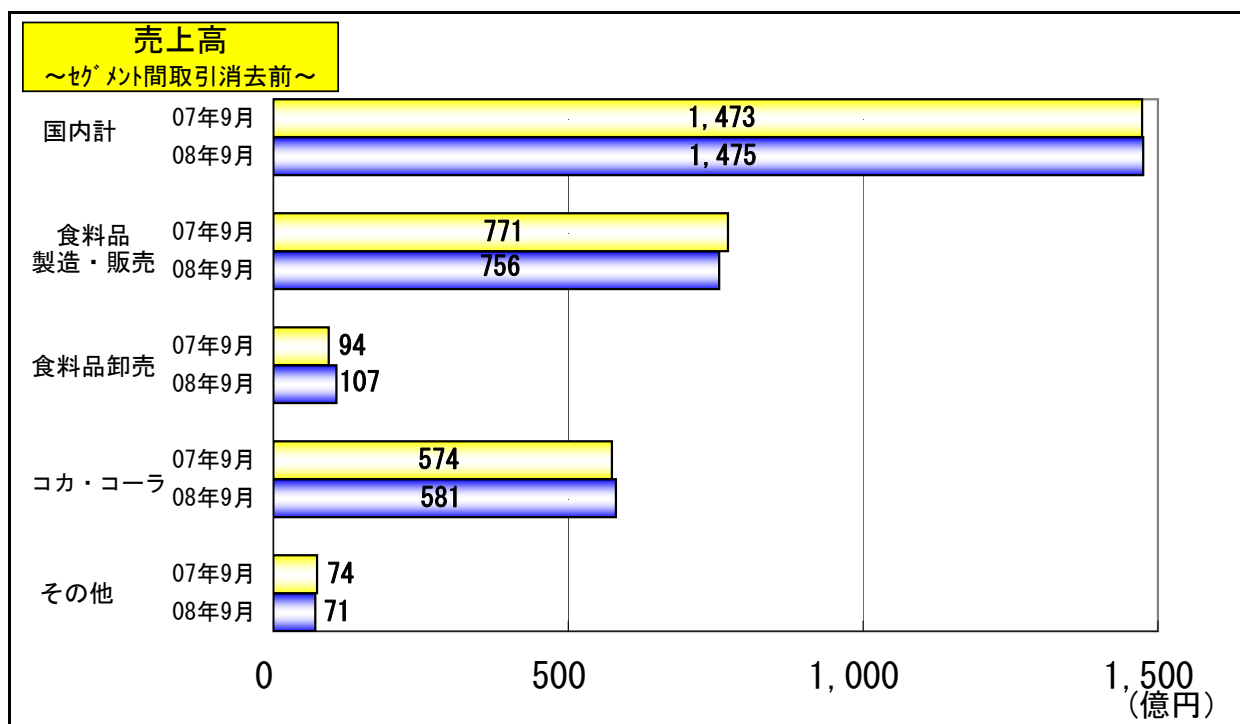


連結計 (事業別セグメント)

単位 百万円

| 区分       | 08年9月第2四半期 |         | 07年9月第2四半期 |         | 増減    |         |       | 為替差<br>除増減 | %     |       |
|----------|------------|---------|------------|---------|-------|---------|-------|------------|-------|-------|
|          | 金額         | 売上比     | 金額         | 売上比     | 金額    | 前期比     | 売上比   |            |       |       |
| 食料品製造・販売 | 売上高        | 101,477 | 100.0      | 103,944 | 100.0 | △ 2,466 | 97.6  | -          | 364   | 100.4 |
|          | 営業利益       | 6,224   | 6.1        | 7,736   | 7.4   | △ 1,512 | 80.5  | △ 1.3      | △ 967 | 87.5  |
| 食料品卸売    | 売上高        | 41,980  | 100.0      | 37,967  | 100.0 | 4,012   | 110.6 | -          | 8,379 | 122.1 |
|          | 営業利益       | 2,252   | 5.4        | 2,004   | 5.3   | 247     | 112.4 | 0.1        | 434   | 121.7 |
| コカ・コーラ   | 売上高        | 58,130  | 100.0      | 57,430  | 100.0 | 699     | 101.2 | -          | 699   | 101.2 |
|          | 営業利益       | 732     | 1.3        | 957     | 1.7   | △ 225   | 76.5  | △ 0.4      | △ 225 | 76.5  |
| その他      | 売上高        | 7,289   | 100.0      | 7,599   | 100.0 | △ 310   | 95.9  | -          | △ 311 | 95.9  |
|          | 営業利益       | 447     | 6.1        | 502     | 6.6   | △ 54    | 89.2  | △ 0.5      | △ 54  | 89.2  |
| セグメント間取引 | 売上高        | △ 4,192 | 100.0      | △ 4,215 | 100.0 | 23      | 99.5  | -          | 15    | 99.6  |
|          | 営業利益       | 19      | -          | 18      | -     | 1       | -     | -          | 1     | -     |
| 連結計      | 売上高        | 204,685 | 100.0      | 202,727 | 100.0 | 1,957   | 101.0 | -          | 9,145 | 104.5 |
|          | 営業利益       | 9,676   | 4.7        | 11,219  | 5.5   | △ 1,542 | 86.3  | △ 0.8      | △ 811 | 92.8  |

### 13. 事業別連結業績 国内



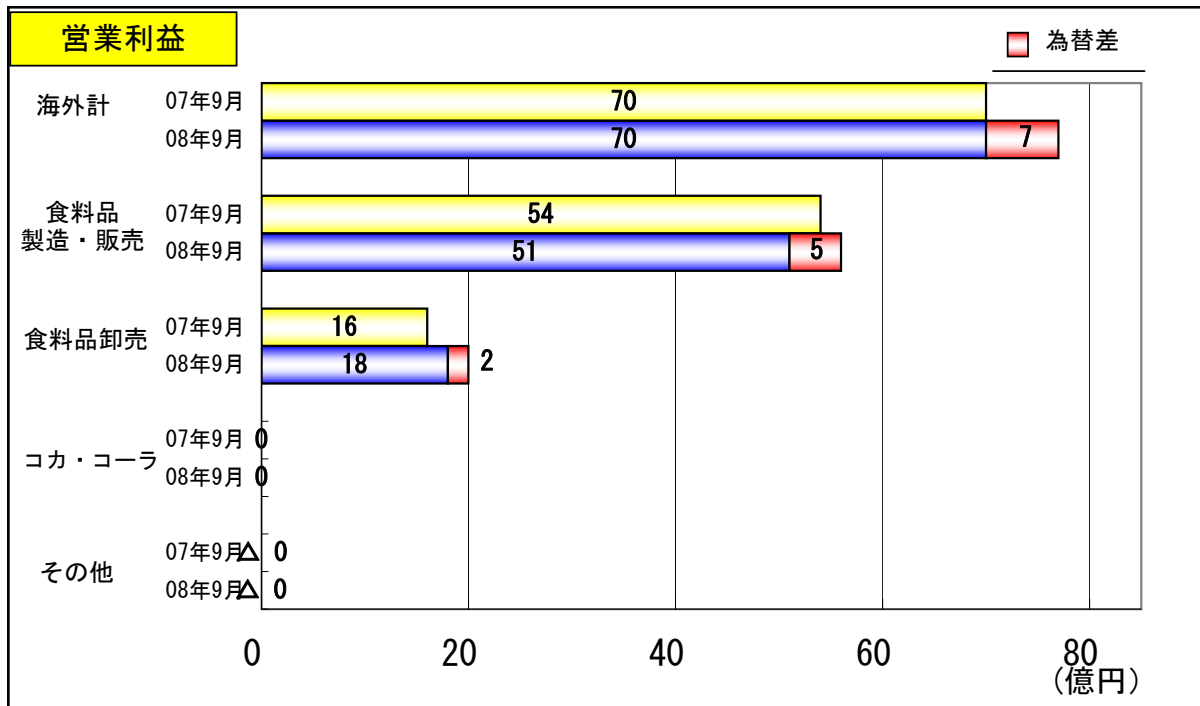
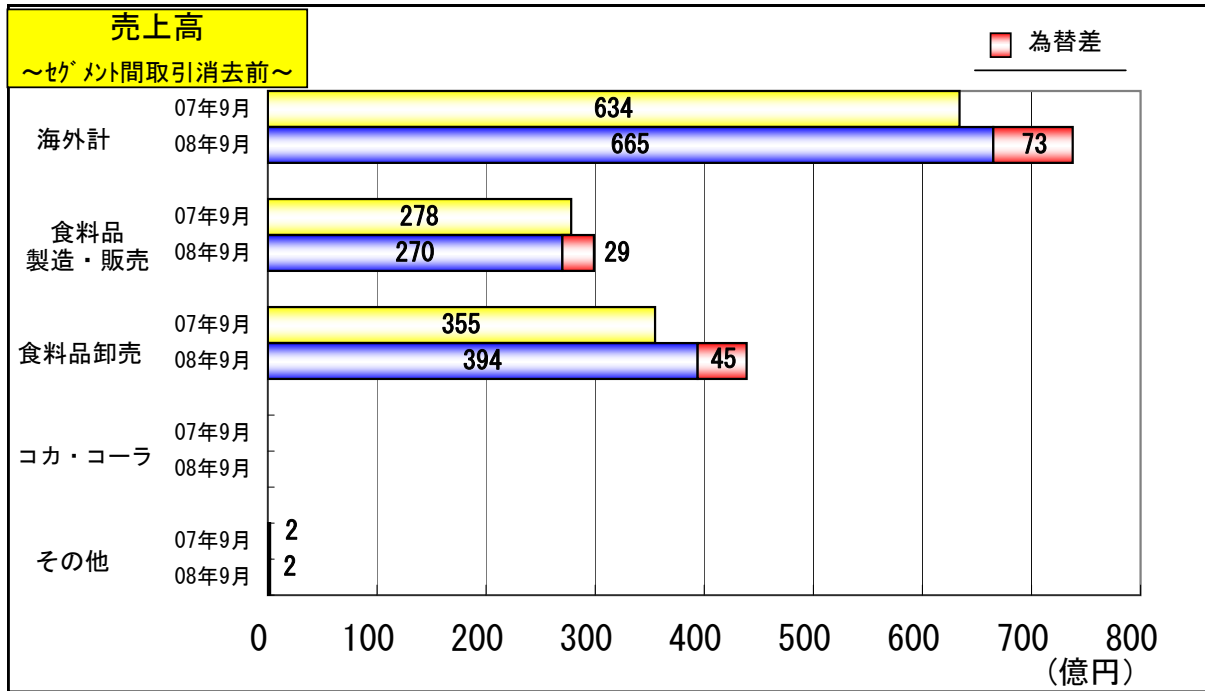
国内計 (事業別セグメント)

単位 百万円

| 区 分      | 08年9月第2四半期 |         | 07年9月第2四半期 |         | 増 減   |         |       | 為替差<br>除増減 | %       |       |
|----------|------------|---------|------------|---------|-------|---------|-------|------------|---------|-------|
|          | 金額         | 売上比     | 金額         | 売上比     | 金額    | 前期比     | 売上比   |            |         |       |
| 食料品製造・販売 | 売上高        | 75,613  | 100.0      | 77,071  | 100.0 | △ 1,457 | 98.1  | -          | △ 1,457 | 98.1  |
|          | 営業利益       | 1,093   | 1.4        | 2,355   | 3.1   | △ 1,262 | 46.4  | △ 1.7      | △ 1,262 | 46.4  |
| 食料品卸売    | 売上高        | 10,704  | 100.0      | 9,441   | 100.0 | 1,263   | 113.4 | -          | 1,263   | 113.4 |
|          | 営業利益       | 464     | 4.3        | 410     | 4.3   | 54      | 113.2 | -          | 54      | 113.2 |
| コカ・コーラ   | 売上高        | 58,130  | 100.0      | 57,430  | 100.0 | 699     | 101.2 | -          | 699     | 101.2 |
|          | 営業利益       | 732     | 1.3        | 957     | 1.7   | △ 225   | 76.5  | △ 0.4      | △ 225   | 76.5  |
| その他      | 売上高        | 7,086   | 100.0      | 7,383   | 100.0 | △ 297   | 96.0  | -          | △ 297   | 96.0  |
|          | 営業利益       | 455     | 6.4        | 503     | 6.8   | △ 47    | 90.5  | △ 0.4      | △ 47    | 90.5  |
| セグメント間取引 | 売上高        | △ 3,992 | 100.0      | △ 4,017 | 100.0 | 24      | 99.4  | -          | 24      | 99.4  |
|          | 営業利益       | 17      | -          | 22      | -     | △ 4     | -     | -          | △ 4     | -     |
| 国内計      | 売上高        | 147,541 | 100.0      | 147,309 | 100.0 | 231     | 100.2 | -          | 231     | 100.2 |
|          | 営業利益       | 2,763   | 1.9        | 4,249   | 2.9   | △ 1,486 | 65.0  | △ 1.0      | △ 1,486 | 65.0  |



# 14. 事業別連結業績 海外

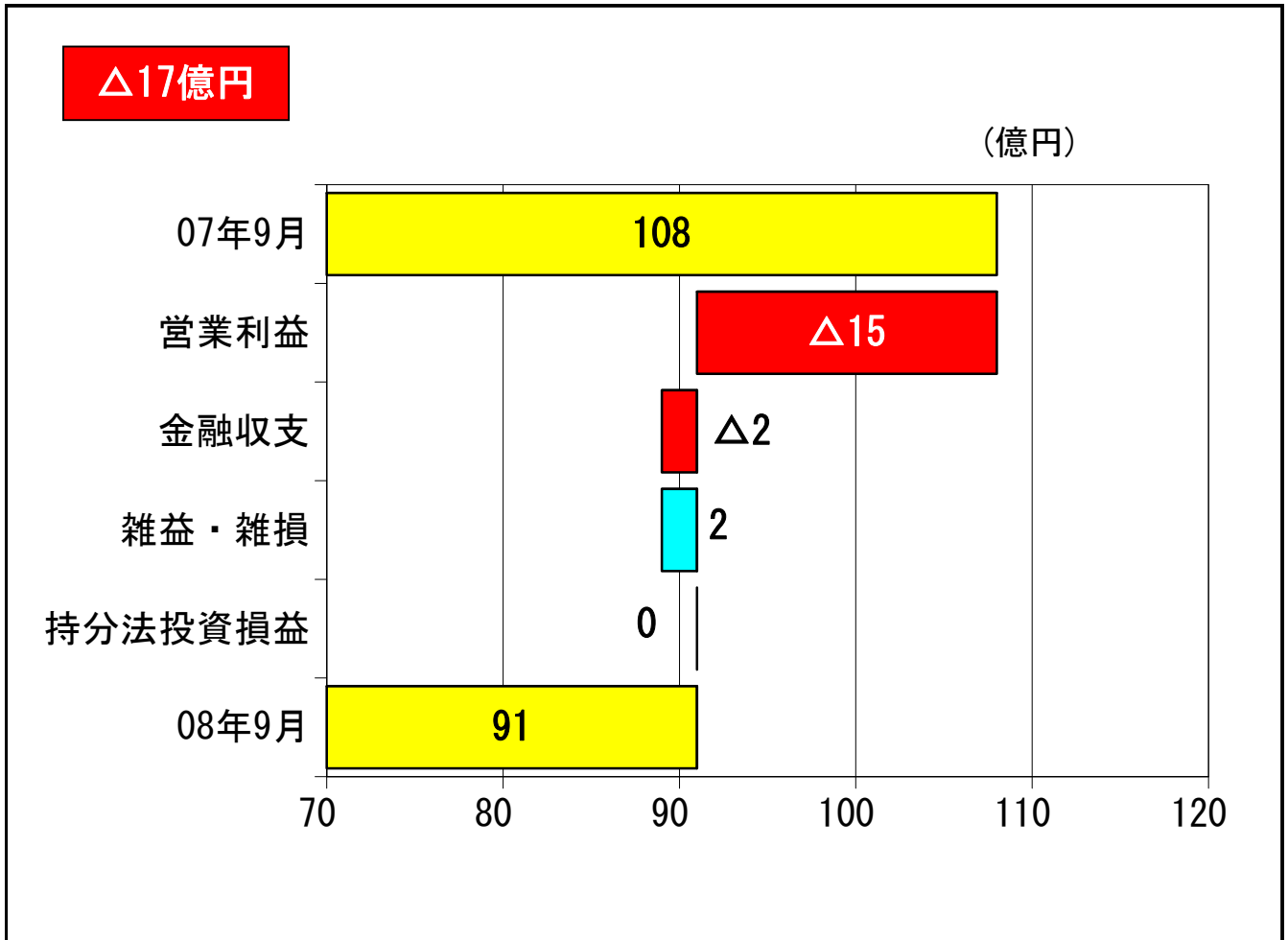


海外計 (事業別セグメント)

単位 百万円

| 区分       | 08年9月第2四半期 |        | 07年9月第2四半期 |        | 増減    |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|----------|------------|--------|------------|--------|-------|-------|-------|------------|-------|
|          | 金額         | 売上比    | 金額         | 売上比    | 金額    | 前期比   | 売上比   |            |       |
| 食料品製造・販売 | 売上高        | 26,987 | 100.0      | 27,820 | 100.0 | △ 833 | 97.0  | -          | 107.4 |
|          | 営業利益       | 5,139  | 19.0       | 5,375  | 19.3  | △ 236 | 95.6  | △ 0.3      | 105.7 |
| 食料品卸売    | 売上高        | 39,382 | 100.0      | 35,513 | 100.0 | 3,869 | 110.9 | -          | 123.5 |
|          | 営業利益       | 1,839  | 4.7        | 1,614  | 4.5   | 224   | 113.9 | 0.2        | 125.4 |
| コカ・コーラ   | 売上高        |        |            |        |       |       |       |            |       |
| その他      | 売上高        | 203    | 100.0      | 216    | 100.0 | △ 12  | 94.2  | -          | 93.3  |
|          | 営業利益       | △ 9    | -          | △ 1    | -     | △ 7   | 588.7 | -          | 583.1 |
| セグメント間取引 | 売上高        | △ 122  | 100.0      | △ 110  | 100.0 | △ 11  | -     | -          | -     |
|          | 営業利益       | 0      | -          | 0      | -     | 0     | -     | -          | -     |
| 海外計      | 売上高        | 66,451 | 100.0      | 63,439 | 100.0 | 3,012 | 104.7 | -          | 116.3 |
|          | 営業利益       | 6,969  | 10.5       | 6,988  | 11.0  | △ 19  | 99.7  | △ 0.5      | 110.2 |

## 15. 經常利益増減明細



### 営業外損益

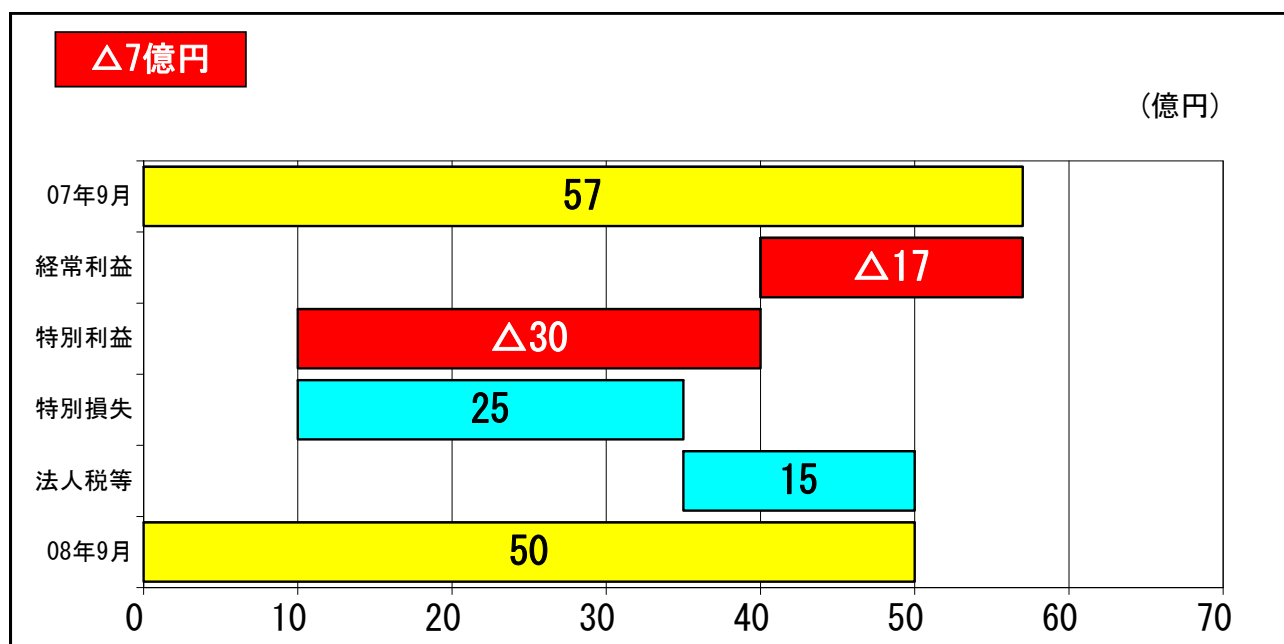
単位 百万円

|         | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       | 増 減   |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|---------|------------|-------|------------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|
|         | 金額         | 売上比   | 金額         | 売上比   | 金額    | 前期比   | 売上比   |            |       |
| 金融収支    | △ 59       |       | 187        | 0.1   | △ 246 | -     | △ 0.1 | △ 222      | -     |
| 雑益・雑損   | △ 601      | △ 0.2 | △ 777      | △ 0.4 | 175   | 77.4  | 0.2   | 85         | 88.9  |
| 持分法投資損益 | 126        |       | 163        | 0.1   | △ 37  | 77.4  | △ 0.1 | △ 37       | 77.4  |
| 計       | △ 533      | △ 0.2 | △ 426      | △ 0.2 | △ 107 | 125.3 | 0.0   | △ 173      | 140.7 |

### 經常利益

|      | 08年9月第2四半期 |     | 07年9月第2四半期 |     | 増 減     |      |       | 為替差<br>除増減 | %    |
|------|------------|-----|------------|-----|---------|------|-------|------------|------|
|      | 金額         | 売上比 | 金額         | 売上比 | 金額      | 前期比  | 売上比   |            |      |
| 經常利益 | 9,142      | 4.5 | 10,793     | 5.3 | △ 1,650 | 84.7 | △ 0.8 | △ 984      | 90.9 |

## 16. 四半期純利益増減明細



### 特別損益 (連結計)

単位 百万円

|               | 08年9月第2四半期 |     | 07年9月第2四半期 |     | 増 減     |      |       | 為替差<br>除増減 | %    |
|---------------|------------|-----|------------|-----|---------|------|-------|------------|------|
|               | 金額         | 売上比 | 金額         | 売上比 | 金額      | 前期比  | 売上比   |            |      |
| <b>特別利益</b>   | 1,040      | 0.5 | 4,007      | 2.0 | △ 2,967 | 26.0 | △ 1.5 | △ 2,845    | 29.0 |
| 有形固定資産売却益     | 1,040      |     | 2,019      |     | △ 979   |      |       | △ 858      |      |
| 投資有価証券売却益     | -          |     | 360        |     | △ 360   |      |       | △ 360      |      |
| 投資有価証券清算分配金   | -          |     | 27         |     | △ 27    |      |       | △ 27       |      |
| 退職給付信託設定益     | -          |     | 1,598      |     | △ 1,598 |      |       | △ 1,598    |      |
| <b>特別損失</b>   | 579        | 0.3 | 3,053      | 1.5 | △ 2,473 | 19.0 | △ 1.2 | △ 2,473    | 19.0 |
| 固定資産減損損失      | -          |     | 1,344      |     | △ 1,344 |      |       | △ 1,344    |      |
| 固定資産臨時償却費     | -          |     | 327        |     | △ 327   |      |       | △ 327      |      |
| 固定資産除却損       | -          |     | 44         |     | △ 44    |      |       | △ 44       |      |
| 投資有価証券評価損     | 28         |     | 12         |     | 15      |      |       | 15         |      |
| ゴルフ会員権評価損     | 8          |     | 5          |     | 2       |      |       | 2          |      |
| 特別退職加算金       | 154        |     | 59         |     | 94      |      |       | 94         |      |
| たな卸資産評価損      | 33         |     | -          |     | 33      |      |       | 33         |      |
| C I 変更費用      | 355        |     | -          |     | 355     |      |       | 355        |      |
| 米国進出50周年記念事業費 | -          |     | 1,260      |     | △ 1,260 |      |       | △ 1,260    |      |

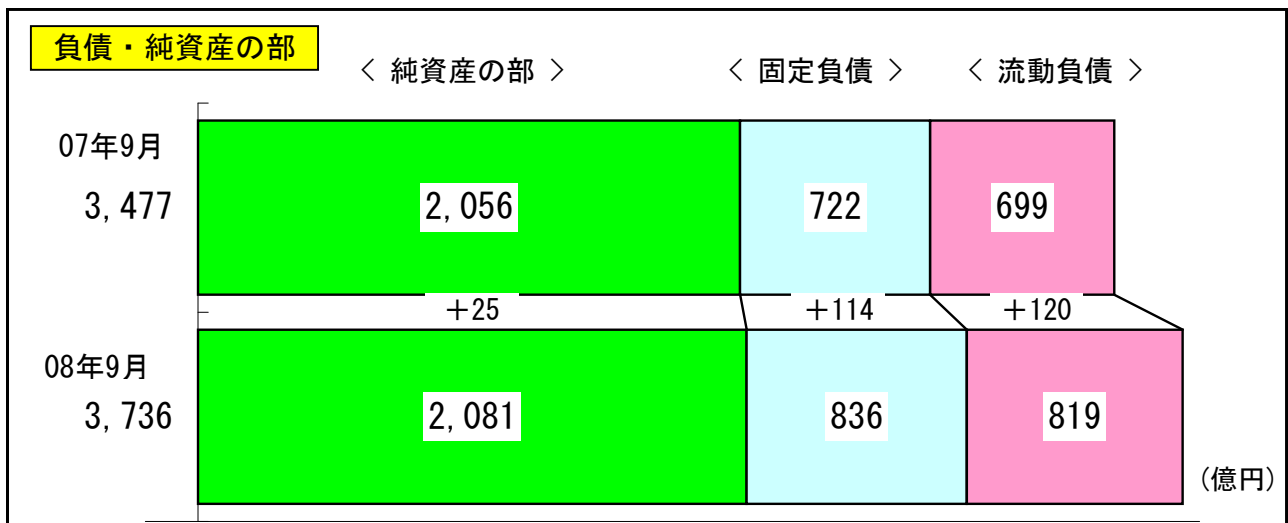
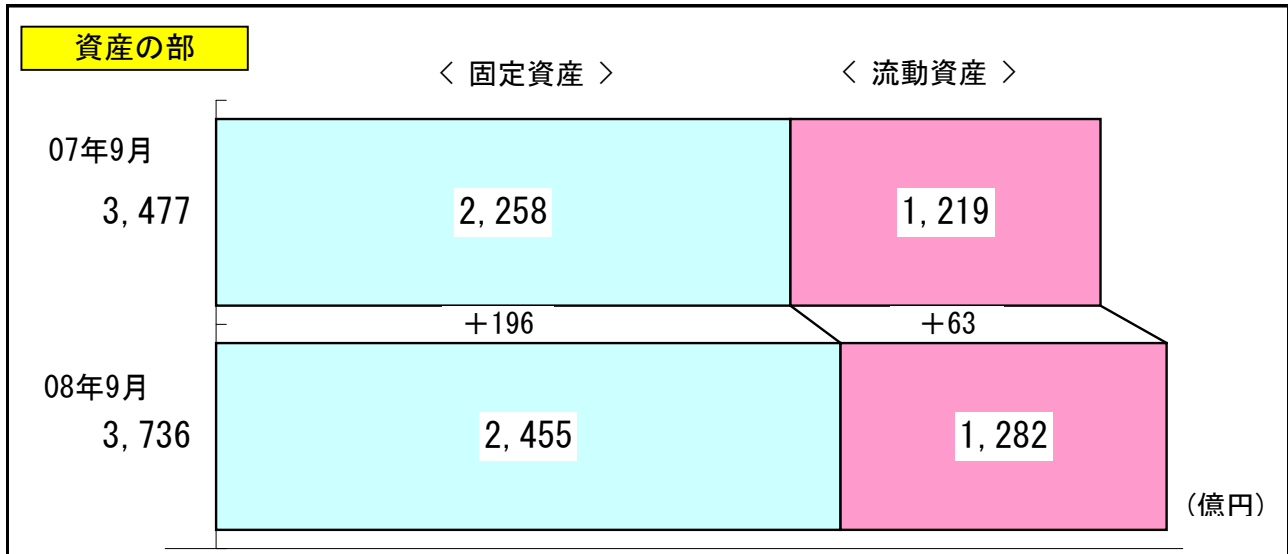
### 法人税等

|        | 08年9月第2四半期 |     | 07年9月第2四半期 |     | 増 減     |      |       | 為替差<br>除増減 | %    |
|--------|------------|-----|------------|-----|---------|------|-------|------------|------|
|        | 金額         | 売上比 | 金額         | 売上比 | 金額      | 前期比  | 売上比   |            |      |
| 法人税等   | 4,348      | 2.1 | 5,542      | 2.7 | △ 1,193 | 78.5 | △ 0.6 | △ 877      | 84.2 |
| 少数株主利益 | 216        | 0.1 | 502        | 0.3 | △ 285   | 43.2 | △ 0.2 | △ 285      | 43.2 |
| 計      | 4,565      | 2.2 | 6,044      | 3.0 | △ 1,479 | 75.5 | △ 0.8 | △ 1,162    | 80.8 |

### 四半期純利益

|        | 08年9月第2四半期 |     | 07年9月第2四半期 |     | 増 減   |      |       | 為替差<br>除増減 | %    |
|--------|------------|-----|------------|-----|-------|------|-------|------------|------|
|        | 金額         | 売上比 | 金額         | 売上比 | 金額    | 前期比  | 売上比   |            |      |
| 四半期純利益 | 5,038      | 2.5 | 5,702      | 2.8 | △ 664 | 88.4 | △ 0.3 | △ 194      | 96.6 |

## 17. 財政状態（貸借対照表）



### 財政状態（貸借対照表）

#### 資産の部

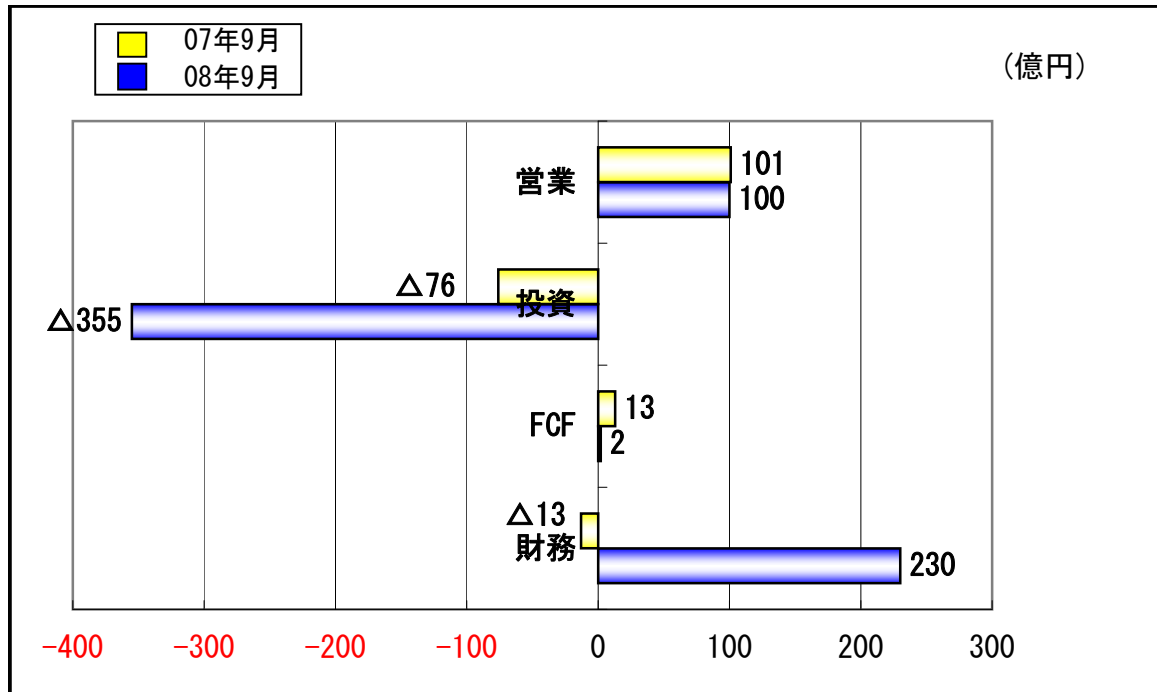
単位 百万円

|            | 08年9月第2四半期 | 07年9月第2四半期 | 増      | 減     |
|------------|------------|------------|--------|-------|
|            | 金額         | 金額         | 金額     | 前期比   |
| 資産の部       | 373,624    | 347,730    | 25,893 | 107.4 |
| 流動資産       | 128,167    | 121,912    | 6,254  | 105.1 |
| 固定資産       | 245,457    | 225,818    | 19,639 | 108.7 |
| （有形固定資産）   | 134,993    | 134,342    | 651    | 100.5 |
| （無形固定資産）   | 35,045     | 31,308     | 3,737  | 111.9 |
| （投資その他の資産） | 75,418     | 60,167     | 15,251 | 125.3 |
| 合計         | 373,624    | 347,730    | 25,893 | 107.4 |

#### 負債・純資産の部

|          | 08年9月第2四半期 | 07年9月第2四半期 | 増        | 減     |
|----------|------------|------------|----------|-------|
|          | 金額         | 金額         | 金額       | 前期比   |
| 負債の部     | 165,487    | 142,105    | 23,381   | 116.5 |
| 流動負債     | 81,886     | 69,879     | 12,007   | 117.2 |
| 固定負債     | 83,601     | 72,226     | 11,374   | 115.7 |
| 純資産の部    | 208,137    | 205,625    | 2,511    | 101.2 |
| 株主資本     | 186,270    | 163,693    | 22,576   | 113.8 |
| 評価・換算差額等 | △ 2,737    | 10,376     | △ 13,114 | -     |
| 新株予約権    | 67         | -          | 67       | -     |
| 少数株主持分   | 24,536     | 31,554     | △ 7,018  | 77.8  |
| 合計       | 373,624    | 347,730    | 25,893   | 107.4 |

## 18. キャッシュ・フロー増減明細



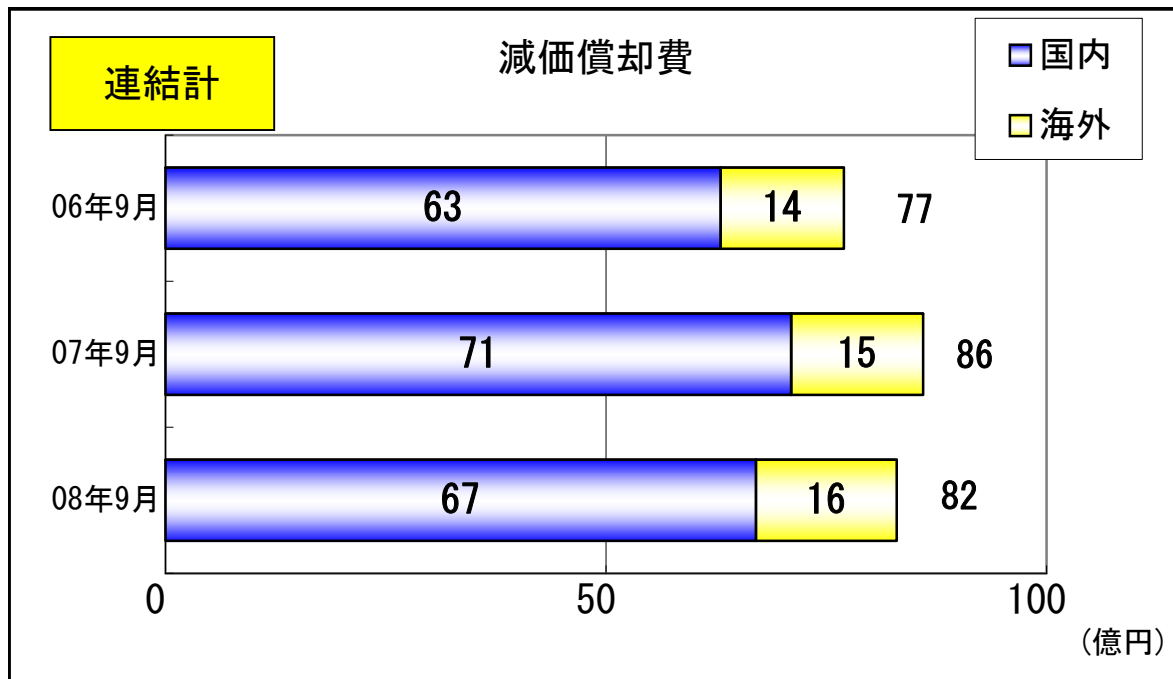
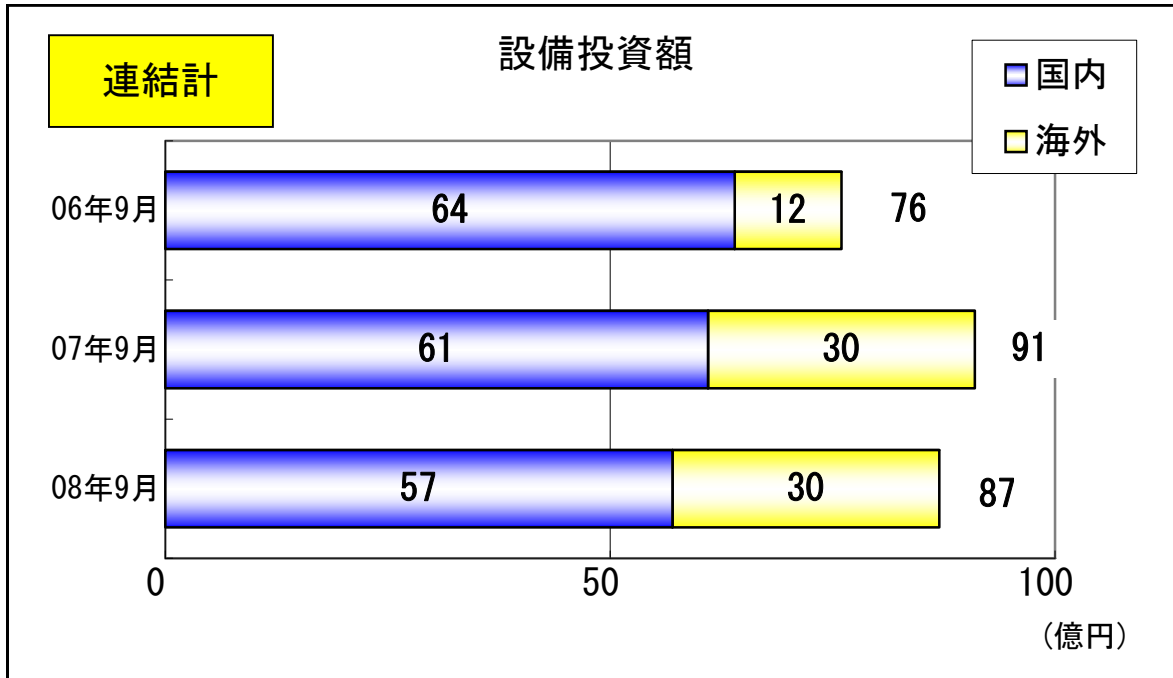
### キャッシュ・フロー計算書

単位 百万円

|                             | 08年9月第2四半期 | 07年9月第2四半期 | 増減       |
|-----------------------------|------------|------------|----------|
|                             | 金額         | 金額         | 金額       |
| <b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>   | 10,010     | 10,085     | Δ 74     |
| 税金等調整前四半期純利益                | 9,603      | 11,747     | Δ 2,143  |
| 減価償却費                       | 8,241      | 8,286      | Δ 44     |
| 固定資産臨時償却費                   |            | 327        | Δ 327    |
| 固定資産減損損失                    |            | 1,344      | Δ 1,344  |
| 退職給付引当金等の増減額                | Δ 650      | Δ 3,934    | 3,283    |
| 確定拠出年金移行に伴う未払金の増減額          | Δ 806      | 2,321      | Δ 3,128  |
| 受取利息及び配当金・支払利息              | 59         | Δ 187      | 246      |
| 持分法による投資損益                  | Δ 126      | Δ 163      | 37       |
| 固定資産売却損益・除却損                | Δ 769      | Δ 1,755    | 985      |
| 投資有価証券等売却益・評価損              | 28         | Δ 348      | 376      |
| 退職給付信託設定益                   |            | Δ 1,598    | 1,598    |
| 売上債権・仕入債務の増減額               | Δ 16       | 216        | Δ 232    |
| たな卸資産の増減額                   | Δ 3,842    | Δ 538      | Δ 3,303  |
| その他                         | 1,717      | Δ 1,435    | 3,152    |
| (小計)                        | 13,438     | 14,280     | Δ 842    |
| 受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額      | 151        | 410        | Δ 258    |
| 法人税等の支払額                    | Δ 3,579    | Δ 4,605    | 1,026    |
| <b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  | Δ 35,538   | Δ 7,608    | Δ 27,929 |
| 有形固定資産の取得による支出              | Δ 9,749    | Δ 8,451    | Δ 1,298  |
| 有形固定資産の売却による収入              | 1,441      | 3,908      | Δ 2,466  |
| 無形固定資産の取得による支出              | Δ 101      | Δ 321      | 219      |
| 投資有価証券の取得による支出              | Δ 26,906   | Δ 4,233    | Δ 22,672 |
| 投資有価証券の売却による収入              | 12         | 405        | Δ 392    |
| 貸付けによる支出                    | Δ 317      | Δ 283      | Δ 33     |
| 貸付金の回収による収入                 | 272        | 1,373      | Δ 1,101  |
| その他                         | Δ 190      | Δ 6        | Δ 183    |
| <b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> | 22,995     | Δ 1,348    | 24,344   |
| 借入金の純増減額                    | 26,879     | 2,094      | 24,784   |
| 配当金(少数株主含む)の支払額             | Δ 3,267    | Δ 3,263    | Δ 4      |
| その他                         | Δ 615      | Δ 179      | Δ 435    |
| <b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>  | 405        | 28         | 377      |
| <b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>      | Δ 2,125    | 1,156      | Δ 3,281  |
| <b>フリー・キャッシュ・フロー</b>        | 160        | 1,313      | Δ 1,152  |

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出

## 19. 設備投資額・減価償却費



設備投資 (含無形・長前)

単位 百万円

|            | 連結計   | 国内    | 海外    |
|------------|-------|-------|-------|
| 06年9月第2四半期 | 7,630 | 6,444 | 1,185 |
| 07年9月第2四半期 | 9,118 | 6,088 | 3,030 |
| 08年9月第2四半期 | 8,707 | 5,705 | 3,002 |

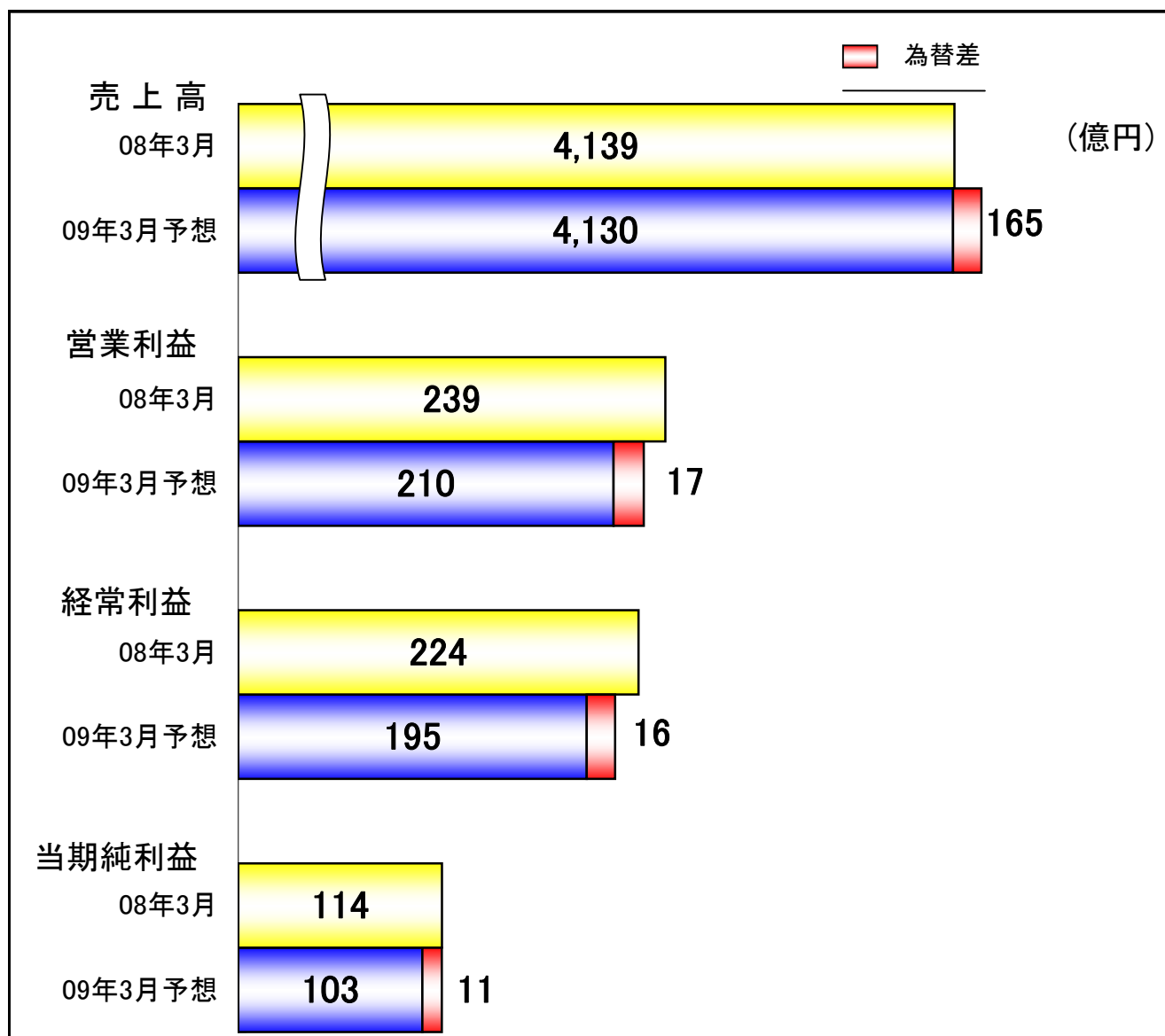
減価償却費 (含無形・長前)

|            | 連結計   | 国内    | 海外    |
|------------|-------|-------|-------|
| 06年9月第2四半期 | 7,703 | 6,259 | 1,444 |
| 07年9月第2四半期 | 8,583 | 7,057 | 1,525 |
| 08年9月第2四半期 | 8,241 | 6,688 | 1,553 |

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

### Ⅲ. 業績予想

#### 1. 連結通期業績予想

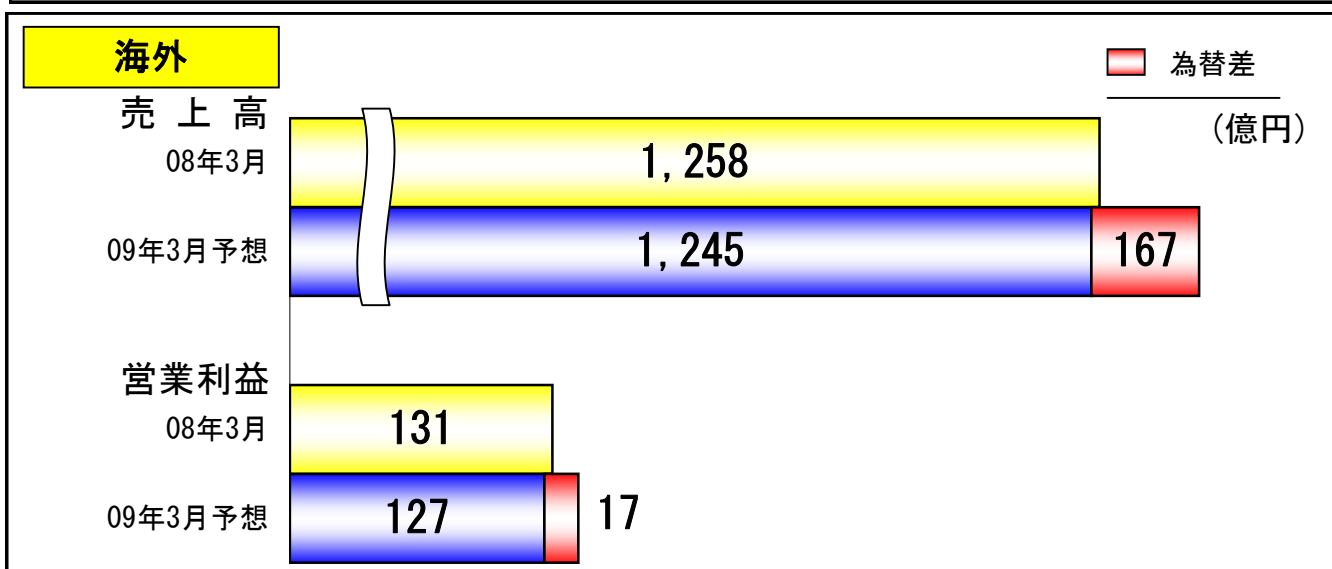
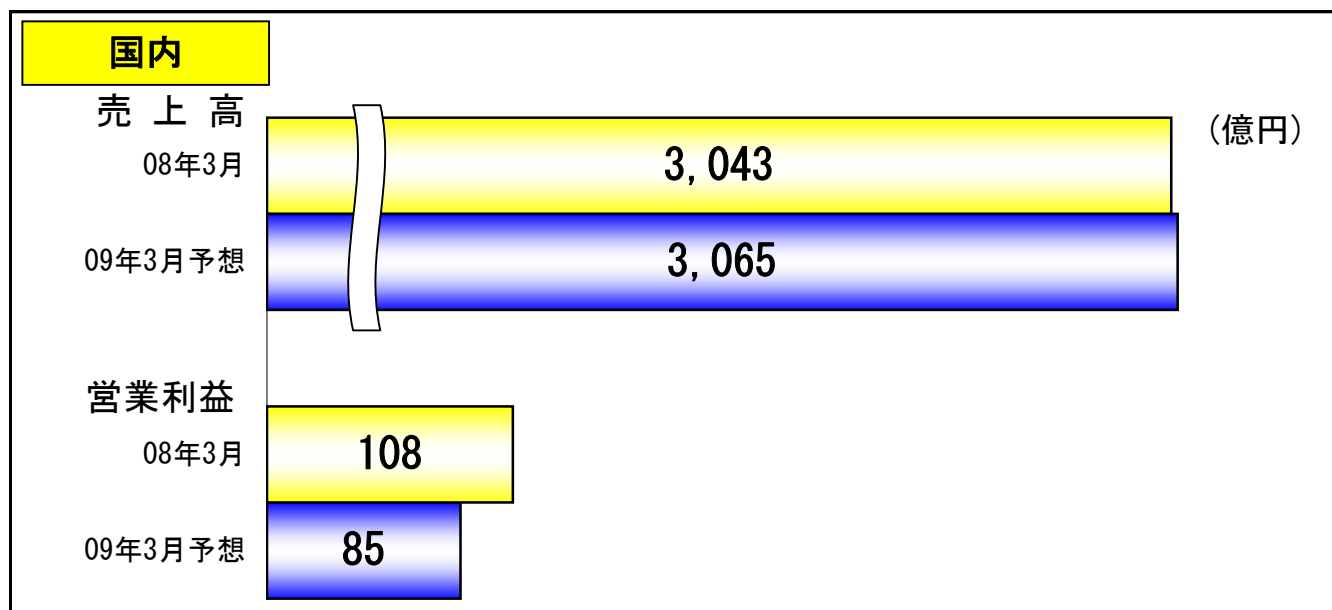


#### 連結業績予想

単位 百万円

|                 | 09年3月通期予想 |       | 08年3月決算 |       | 増 減     |         | 為替差<br>除増減 | %       |       |
|-----------------|-----------|-------|---------|-------|---------|---------|------------|---------|-------|
|                 | 金額        | 売上比   | 金額      | 売上比   | 金額      | 前期比 売上比 |            |         |       |
| 売上高             | 413,000   | 100.0 | 413,938 | 100.0 | △ 938   | 99.8    | -          | 15,583  | 103.8 |
| 営業利益            | 21,000    | 5.1   | 23,854  | 5.8   | △ 2,854 | 88.0    | △ 0.7      | △ 1,154 | 95.2  |
| 経常利益            | 19,500    | 4.7   | 22,388  | 5.4   | △ 2,888 | 87.1    | △ 0.7      | △ 1,290 | 94.2  |
| 当期純利益           | 10,300    | 2.5   | 11,447  | 2.8   | △ 1,147 | 90.0    | △ 0.3      | △ 29    | 99.7  |
| 為替レート<br>円/US\$ | 100.00    |       | 114.13  |       | △ 14.13 | 87.6    |            |         |       |

## 2. 所在地別連結通期業績予想



連結業績予想 国内 (所在地別セグメント)

単位 百万円

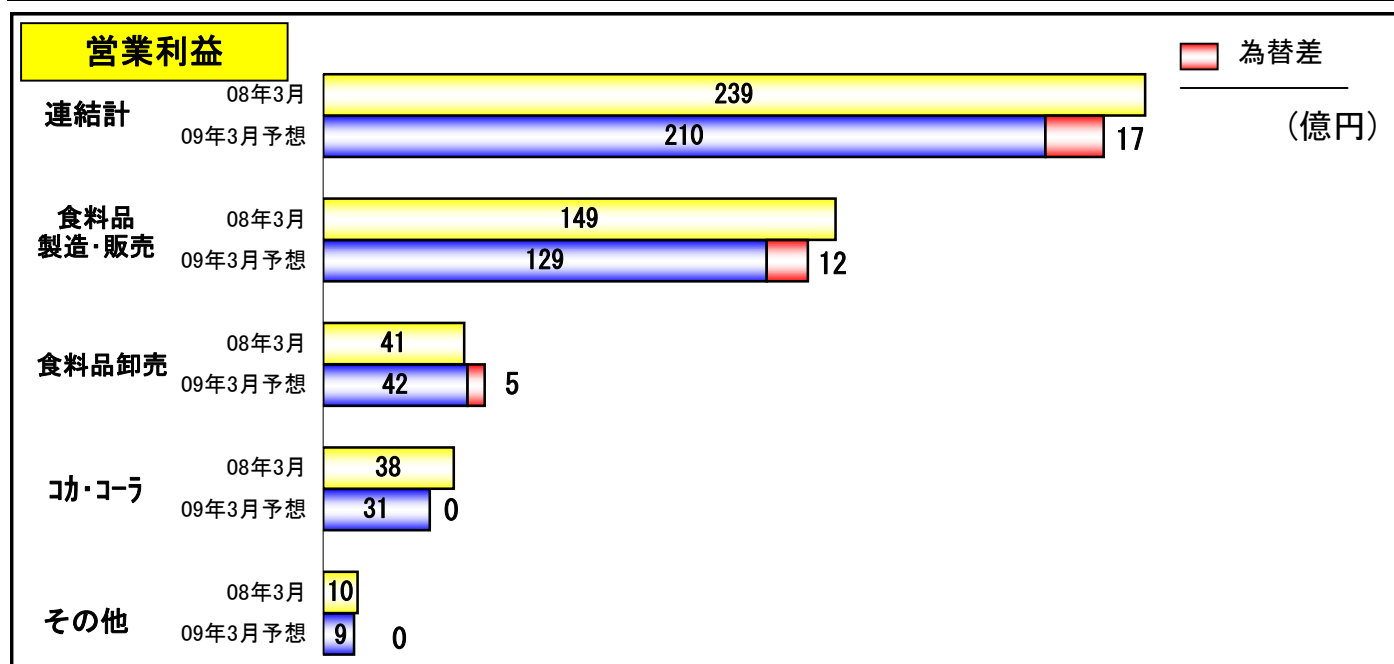
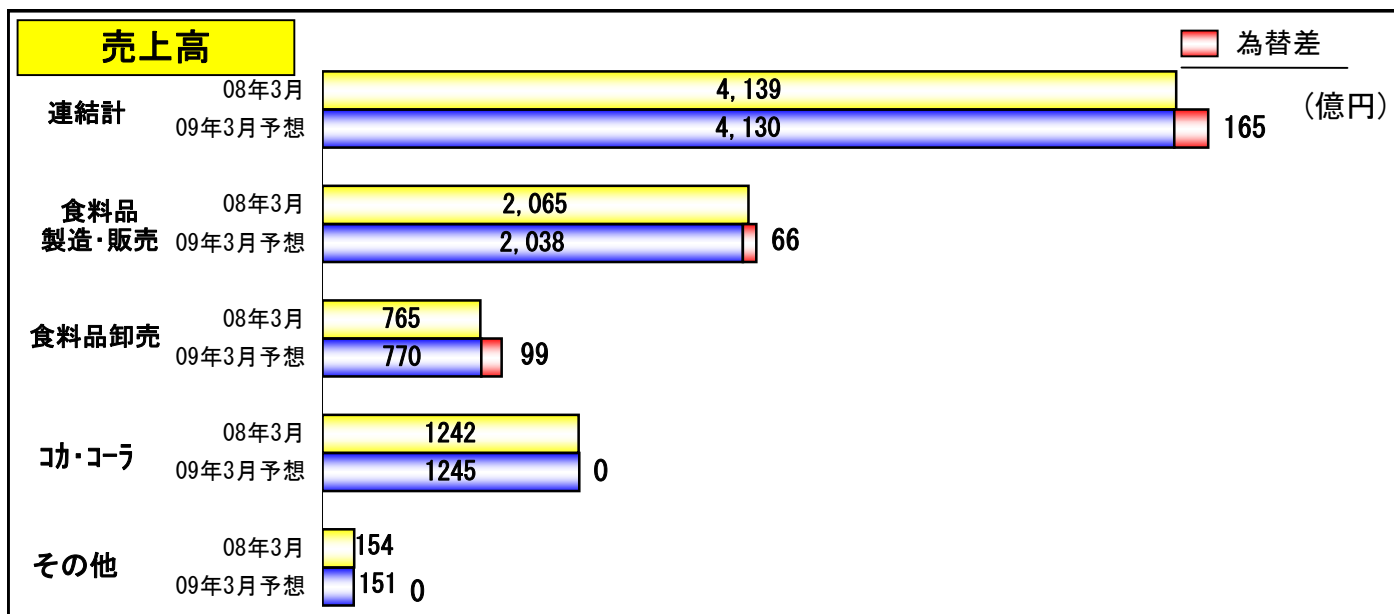
|              | 09年3月通期予想 |       | 08年3月決算 |       | 増       |       | 減     |         | 為替差<br>除増減 | % |
|--------------|-----------|-------|---------|-------|---------|-------|-------|---------|------------|---|
|              | 金額        | 売上比   | 金額      | 売上比   | 金額      | 前期比   | 売上比   |         |            |   |
| 外部顧客に対する売上高  | 290,536   | -     | 289,361 | -     | 1,173   | 100.4 | -     | 1,173   | 100.4      |   |
| セグメント間の内部売上高 | 15,964    | -     | 14,945  | -     | 1,018   | 106.8 | -     | 1,018   | 106.8      |   |
| 売上高          | 306,500   | 100.0 | 304,307 | 100.0 | 2,192   | 100.7 | -     | 2,192   | 100.7      |   |
| 営業利益         | 8,450     | 2.8   | 10,798  | 3.5   | △ 2,348 | 78.3  | △ 0.7 | △ 2,348 | 78.3       |   |

連結業績予想 海外 (所在地別セグメント)

|              | 09年3月通期予想 |       | 08年3月決算 |       | 増       |       | 減     |        | 為替差<br>除増減 | % |
|--------------|-----------|-------|---------|-------|---------|-------|-------|--------|------------|---|
|              | 金額        | 売上比   | 金額      | 売上比   | 金額      | 前期比   | 売上比   |        |            |   |
| 外部顧客に対する売上高  | 122,481   | -     | 124,577 | -     | △ 2,095 | 98.3  | -     | 14,426 | 111.6      |   |
| セグメント間の内部売上高 | 2,019     | -     | 1,205   | -     | 813     | 167.5 | -     | 1,036  | 186.0      |   |
| 売上高          | 124,500   | 100.0 | 125,782 | 100.0 | △ 1,282 | 99.0  | -     | 15,463 | 112.3      |   |
| 営業利益         | 12,680    | 10.2  | 13,051  | 10.4  | △ 371   | 97.2  | △ 0.2 | 1,329  | 110.2      |   |



### 3. 事業別連結通期業績予想

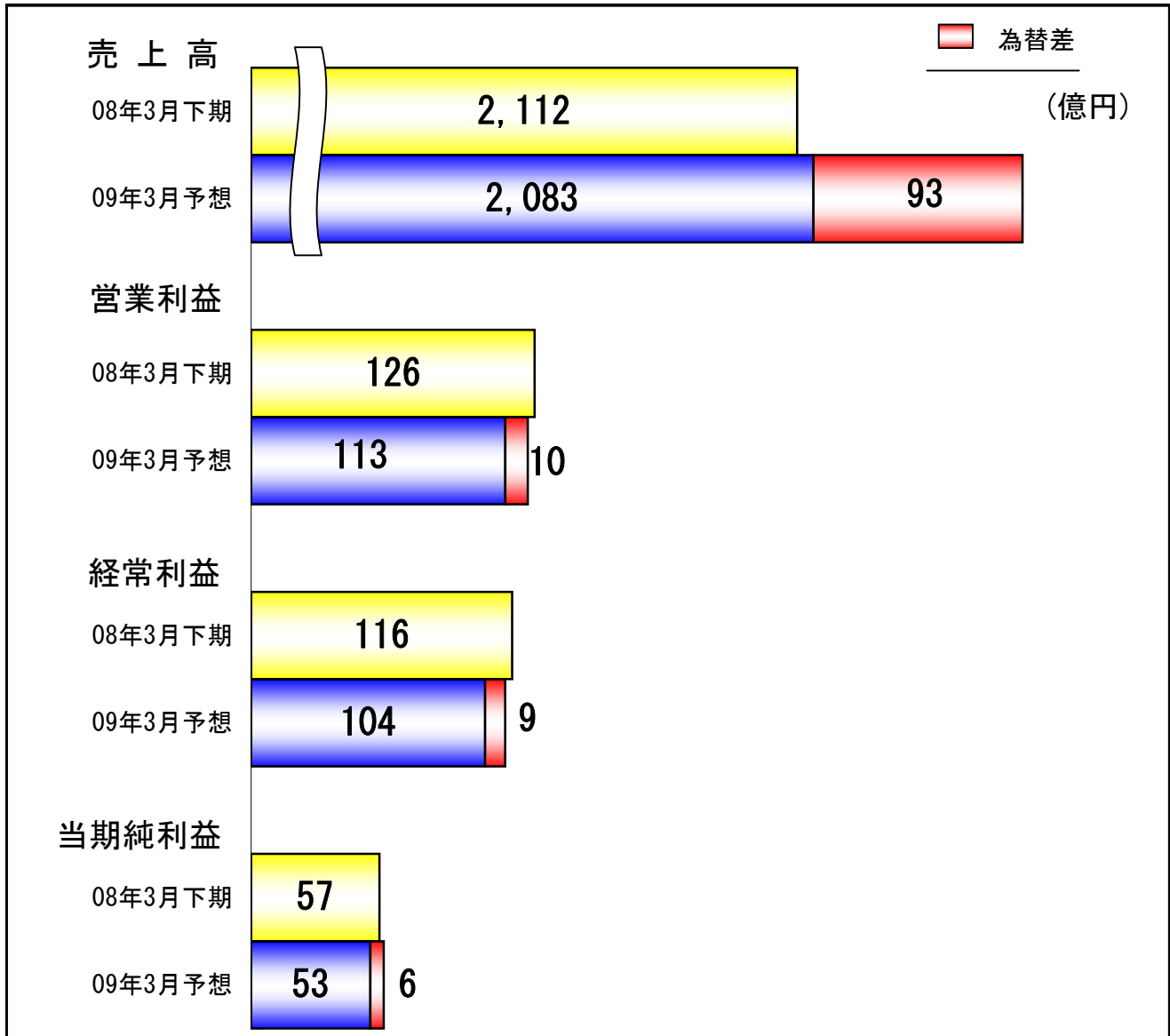


連結業績予想 (事業別セグメント)

単位 百万円

| 区 分          | 09年3月通期予想 |         | 08年3月決算 |         | 増 減   |         |       | 為替差<br>除増減 | %       |       |
|--------------|-----------|---------|---------|---------|-------|---------|-------|------------|---------|-------|
|              | 金額        | 売上比     | 金額      | 売上比     | 金額    | 前期比     | 売上比   |            |         |       |
| 食料品<br>製造・販売 | 売上高       | 203,760 | 100.0   | 206,467 | 100.0 | △ 2,707 | 98.7  | -          | 3,927   | 101.9 |
|              | 営業利益      | 12,910  | 6.3     | 14,870  | 7.2   | △ 1,960 | 86.8  | △ 0.9      | △ 723   | 95.1  |
| 食料品卸売        | 売上高       | 76,964  | 100.0   | 76,534  | 100.0 | 429     | 100.6 | -          | 10,310  | 113.5 |
|              | 営業利益      | 4,215   | 5.5     | 4,120   | 5.4   | 94      | 102.3 | 0.1        | 555     | 113.5 |
| コカ・コーラ       | 売上高       | 124,500 | 100.0   | 124,220 | 100.0 | 279     | 100.2 | -          | 279     | 100.2 |
|              | 営業利益      | 3,100   | 2.5     | 3,776   | 3.0   | △ 676   | 82.1  | △ 0.5      | △ 676   | 82.1  |
| その他          | 売上高       | 15,086  | 100.0   | 15,409  | 100.0 | △ 323   | 97.9  | -          | △ 281   | 98.2  |
|              | 営業利益      | 905     | 6.0     | 1,006   | 6.5   | △ 101   | 89.9  | △ 0.5      | △ 100   | 90.0  |
| セグメント間取引     | 売上高       | △ 7,310 | 100.0   | △ 8,694 | 100.0 | 1,384   | -     | -          | 1,348   | -     |
|              | 営業利益      | △ 129   | -       | 80      | -     | △ 210   | -     | -          | △ 210   | -     |
| 連結計          | 売上高       | 413,000 | 100.0   | 413,938 | 100.0 | △ 938   | 99.8  | -          | 15,583  | 103.8 |
|              | 営業利益      | 21,000  | 5.1     | 23,854  | 5.8   | △ 2,854 | 88.0  | △ 0.7      | △ 1,154 | 95.2  |

## 4. 連結下期業績予想

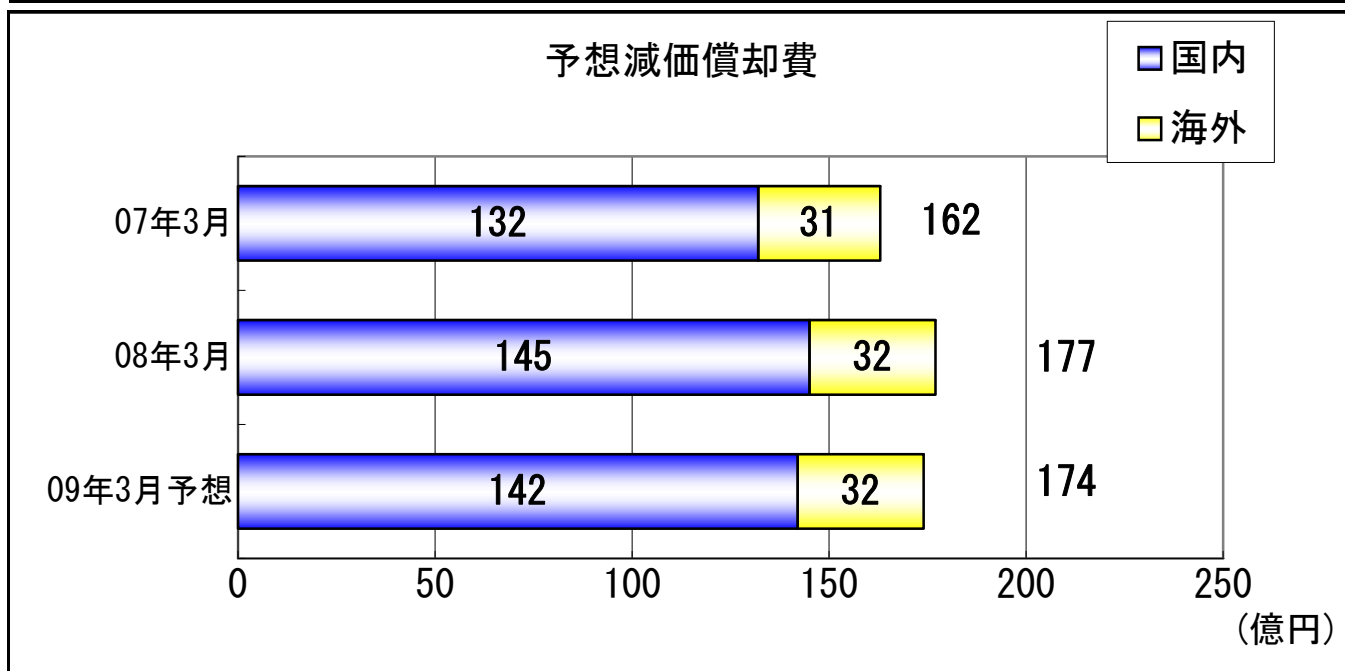
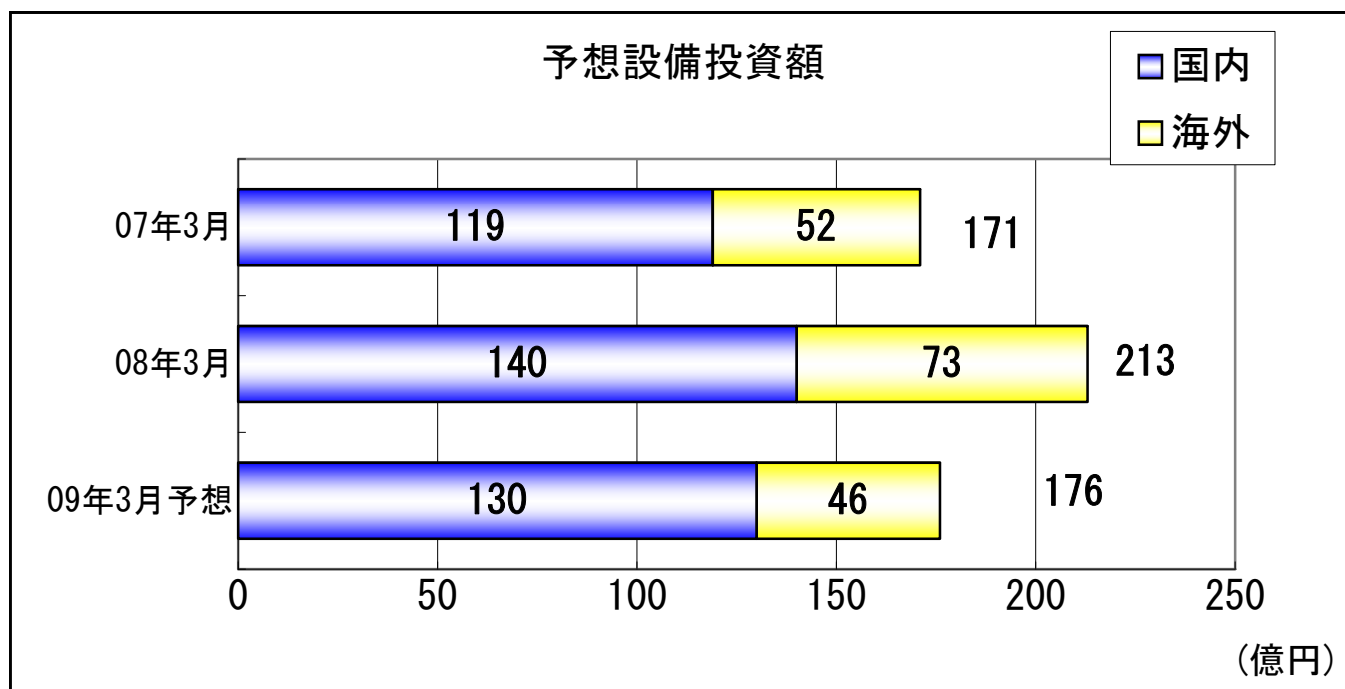


### 連結業績予想

単位 百万円

|                 | 09年3月下旬予想 |       | 08年3月下旬 |       | 増       |      | 減     |       | 為替差<br>除増減 | % |
|-----------------|-----------|-------|---------|-------|---------|------|-------|-------|------------|---|
|                 | 金額        | 売上比   | 金額      | 売上比   | 金額      | 前期比  | 売上比   |       |            |   |
| 売上高             | 208,314   | 100.0 | 211,210 | 100.0 | △ 2,896 | 98.6 | -     | 6,437 | 103.0      |   |
| 営業利益            | 11,323    | 5.4   | 12,635  | 6.0   | △ 1,312 | 89.6 | △ 0.6 | △ 343 | 97.3       |   |
| 経常利益            | 10,357    | 5.0   | 11,595  | 5.5   | △ 1,238 | 89.3 | △ 0.5 | △ 305 | 97.4       |   |
| 当期純利益           | 5,261     | 2.5   | 5,745   | 2.7   | △ 483   | 91.6 | △ 0.2 | 164   | 102.9      |   |
| 為替レート<br>円/US\$ | 95.00     |       | 108.41  |       | △ 13.41 | 87.6 |       |       |            |   |

## 5. 設備投資額・減価償却費 通期予想



設備投資 (含無形・長前)

|           | 連結計    | 国内     | 海外    |
|-----------|--------|--------|-------|
| 07年3月決算   | 17,064 | 11,861 | 5,203 |
| 08年3月決算   | 21,304 | 13,985 | 7,318 |
| 09年3月通期予想 | 17,600 | 13,000 | 4,600 |

減価償却費 (含無形・長前)

|           | 連結計    | 国内     | 海外    |
|-----------|--------|--------|-------|
| 07年3月決算   | 16,290 | 13,193 | 3,096 |
| 08年3月決算   | 17,660 | 14,475 | 3,184 |
| 09年3月通期予想 | 17,400 | 14,200 | 3,200 |

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

#### IV. 添付資料

### 1. 事業別売上高 外部顧客に対する売上高

連結計

単位 百万円

|           | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       | 増 減     |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|-----------|------------|-------|------------|-------|---------|-------|-------|------------|-------|
|           | 金額         | 構成比   | 金額         | 構成比   | 金額      | 前期比   | 構成比   |            |       |
| しょうゆ      | 42,309     | 20.7  | 44,117     | 21.8  | △ 1,808 | 95.9  | △ 1.1 | 154        | 100.4 |
| しょうゆ関連調味料 | 16,929     | 8.3   | 15,044     | 7.4   | 1,884   | 112.5 | 0.9   | 1,884      | 112.5 |
| デルモンテ     | 22,145     | 10.8  | 23,987     | 11.8  | △ 1,842 | 92.3  | △ 1.0 | △ 1,471    | 93.9  |
| 酒 類       | 6,490      | 3.2   | 6,506      | 3.2   | △ 16    | 99.7  |       | △ 16       | 99.7  |
| その他食料品    | 13,117     | 6.4   | 13,787     | 6.8   | △ 670   | 95.1  | △ 0.4 | △ 177      | 98.7  |
| 食料品製造・販売計 | 100,992    | 49.3  | 103,445    | 51.0  | △ 2,453 | 97.6  | △ 1.7 | 373        | 100.4 |
| 食 料 品 卸 売 | 41,874     | 20.5  | 37,847     | 18.7  | 4,026   | 110.6 | 1.8   | 8,389      | 122.2 |
| コカ・コーラ    | 58,033     | 28.4  | 57,380     | 28.3  | 653     | 101.1 | 0.1   | 653        | 101.1 |
| そ の 他     | 3,785      | 1.8   | 4,054      | 2.0   | △ 268   | 93.4  | △ 0.2 | △ 270      | 93.3  |
| 連 結 計     | 204,685    | 100.0 | 202,727    | 100.0 | 1,957   | 101.0 |       | 9,145      | 104.5 |

国内

|           | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       | 増 減     |       |       |
|-----------|------------|-------|------------|-------|---------|-------|-------|
|           | 金額         | 構成比   | 金額         | 構成比   | 金額      | 前期比   | 構成比   |
| しょうゆ      | 22,536     | 16.1  | 24,100     | 17.2  | △ 1,564 | 93.5  | △ 1.1 |
| しょうゆ関連調味料 | 16,929     | 12.1  | 15,044     | 10.8  | 1,884   | 112.5 | 1.3   |
| デルモンテ     | 19,306     | 13.8  | 20,721     | 14.8  | △ 1,415 | 93.2  | △ 1.0 |
| 酒 類       | 6,490      | 4.6   | 6,506      | 4.7   | △ 16    | 99.7  | △ 0.1 |
| その他食料品    | 9,457      | 6.8   | 9,873      | 7.1   | △ 416   | 95.8  | △ 0.3 |
| 食料品製造・販売計 | 74,719     | 53.5  | 76,247     | 54.5  | △ 1,528 | 98.0  | △ 1.0 |
| 食 料 品 卸 売 | 3,329      | 2.4   | 2,373      | 1.7   | 955     | 140.3 | 0.7   |
| コカ・コーラ    | 58,033     | 41.6  | 57,380     | 41.0  | 653     | 101.1 | 0.6   |
| そ の 他     | 3,582      | 2.6   | 3,838      | 2.7   | △ 255   | 93.3  | △ 0.1 |
| 国 内 計     | 139,665    | 100.0 | 139,840    | 100.0 | △ 175   | 99.9  |       |

海外

|           | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       | 増 減   |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|-----------|------------|-------|------------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|
|           | 金額         | 構成比   | 金額         | 構成比   | 金額    | 前期比   | 構成比   |            |       |
| しょうゆ      | 19,773     | 30.4  | 20,017     | 31.8  | △ 244 | 98.8  | △ 1.4 | 1,719      | 108.6 |
| しょうゆ関連調味料 |            |       |            |       |       |       |       |            |       |
| デルモンテ     | 2,839      | 4.4   | 3,266      | 5.2   | △ 426 | 86.9  | △ 0.8 | △ 55       | 98.3  |
| 酒 類       |            |       |            |       |       |       |       |            |       |
| その他食料品    | 3,660      | 5.6   | 3,914      | 6.2   | △ 253 | 93.5  | △ 0.6 | 238        | 106.1 |
| 食料品製造・販売計 | 26,272     | 40.4  | 27,197     | 43.2  | △ 924 | 96.6  | △ 2.8 | 1,902      | 107.0 |
| 食 料 品 卸 売 | 38,544     | 59.3  | 35,473     | 56.4  | 3,071 | 108.7 | 2.9   | 7,434      | 121.0 |
| コカ・コーラ    |            |       |            |       |       |       |       |            |       |
| そ の 他     | 202        | 0.3   | 215        | 0.4   | △ 12  | 94.0  | △ 0.1 | △ 14       | 93.1  |
| 海 外 計     | 65,020     | 100.0 | 62,886     | 100.0 | 2,133 | 103.4 |       | 9,321      | 114.8 |

## 2. 所在地別売上高 外部顧客に対する売上高

連結計

単位 百万円

|              | 08年9月第2四半期 |       | 07年9月第2四半期 |       | 増 減   |       |       | 為替差<br>除増減 | %     |
|--------------|------------|-------|------------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|
|              | 金額         | 構成比   | 金額         | 構成比   | 金額    | 前期比   | 構成比   |            |       |
| 国 内          | 139,665    | 68.2  | 139,840    | 69.0  | △ 175 | 99.9  | △ 0.8 | △ 175      | 99.9  |
| 海 外          | 65,020     | 31.8  | 62,886     | 31.0  | 2,133 | 103.4 | 0.8   | 9,321      | 114.8 |
| 北 米          | 50,106     | 24.5  | 48,825     | 24.1  | 1,280 | 102.6 | 0.4   | 7,688      | 115.7 |
| 他 地 域        | 14,913     | 7.3   | 14,061     | 6.9   | 852   | 106.1 | 0.4   | 1,632      | 111.6 |
| (欧 州)        | 7,421      | 3.6   | 6,499      | 3.2   | 921   | 114.2 | 0.4   | 1,105      | 117.0 |
| (アジ ア・オセアニア) | 7,492      | 3.7   | 7,561      | 3.7   | △ 69  | 99.1  |       | 526        | 107.0 |
| 連 結 計        | 204,685    | 100.0 | 202,727    | 100.0 | 1,957 | 101.0 |       | 9,145      | 104.5 |