

# 補足説明資料

2010年（平成22年）3月期決算

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 持株会社制移行に伴うセグメントの変更等	3
3. 連結業績(新セグメントによる開示) *前年実績コア・コア事業含み	4
4. 連結業績(新セグメントによる開示) *前年実績コア・コア事業除き	5
5. 国内 連結業績(新セグメントによる開示) *前年実績コア・コア事業除き	6
6. 海外 連結業績(新セグメントによる開示) *前年実績コア・コア事業除き	7
7. 営業外収支・特別損益	8
8. 連結貸借対照表	9
9. 連結キャッシュ・フロー計算書	10
10. 設備投資額・減価償却費	11
III. 業績予想	
1. 連結通期業績予想	12
2. 連結通期業績予想(海外)	13
3. 連結業績予想 ー第2四半期累計期間ー	14
4. 連結業績予想(海外) ー第2四半期累計期間ー	15
5. 設備投資額・減価償却費ー通期予想ー	16

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

# I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	
			実績	実績	実績	予想	
売	上	高	百万円	413,938	412,649	285,721	292,000
	対前期伸率		%	5.4	△ 0.3	△ 30.8	2.2
营	業	利	百万円	23,854	20,368	21,115	21,200
(	营	業	%	5.8	4.9	7.4	7.3
	対前期伸率		%	10.2	△ 14.6	3.7	0.4
経	常	利	百万円	22,388	17,966	19,136	19,200
(	経	常	%	5.4	4.4	6.7	6.6
	対前期伸率		%	6.7	△ 19.7	6.5	0.3
当	期	純	百万円	11,447	2,746	8,602	10,000
(	当	期	%	2.8	0.7	3.0	3.4
	対前期伸率		%	6.6	△ 76.0	213.2	16.2
1	株	当	円	864.01	774.61	800.79	-
1	株	当	円	59.16	13.59	41.65	48.45
潜	在	株	円	59.12	13.59	-	-
1	株	当	円	59.12	13.59	-	-
純	資	産	百万円	199,415	161,817	167,086	-
自	己	資	百万円	167,189	160,067	165,277	-
総	資	産	百万円	342,287	310,873	311,175	-
自	己	資	%	48.8	51.5	53.1	-
D	/	E	%	44.0	60.6	55.6	-
純	資	産	%	1.7	1.8	1.9	-
自	己	資	%	6.7	1.7	5.3	-
総	資	産	%	6.5	5.5	6.2	-
期	末	株	円	1,225	822	1,094	-
株	価	収	倍	20.7	60.5	26.3	-
营	業	活	百万円	26,118	22,452	18,003	-
投	資	活	百万円	△ 19,578	△ 46,548	△ 11,959	-
財	務	活	百万円	4,712	19,819	△ 8,522	-
現	金	及	百万円	32,984	27,783	25,008	-
フ	リ	ー	百万円	6,257	5,302	2,891	-
1	株	当	円	32.33	26.24	14.00	-
有	利	子	百万円	78,716	102,083	97,081	-
設	備	投	百万円	21,304	17,307	15,623	14,100
(	う	ち	百万円	20,765	16,645	14,767	13,600
減	価	償	百万円	17,660	17,239	12,036	12,500
(	う	ち	百万円	15,532	15,244	10,747	12,000
研	究	開	百万円	3,754	4,015	3,771	-
金	融	収	百万円	228	△ 500	△ 805	-
為	替	レ	円/US\$	114.13	100.62	93.04	90.00
従	業	員	人	7,348	5,226	5,263	-
期	末	発	千株	193,502	206,642	206,393	-

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出  
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 少数株主持分  
6. D/Eレシオ = (借入金 + 社債) / 自己資本  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。  
9. 2010年3月期の数値は2009年4月から持株会社制に移行したものと組替えて表示しております。

Ⅱ. 当期の業績  
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前期

	10年3月 実績	09年3月 決算	増減	摘要
連結 子会社	43	40	3	+ キョコマン食品(株) + キョコマン飲料(株) + キョコマンビジネスサービス(株)
持分法	21	22	-1	- 大連西山理研食品有限公司

【為替レート】

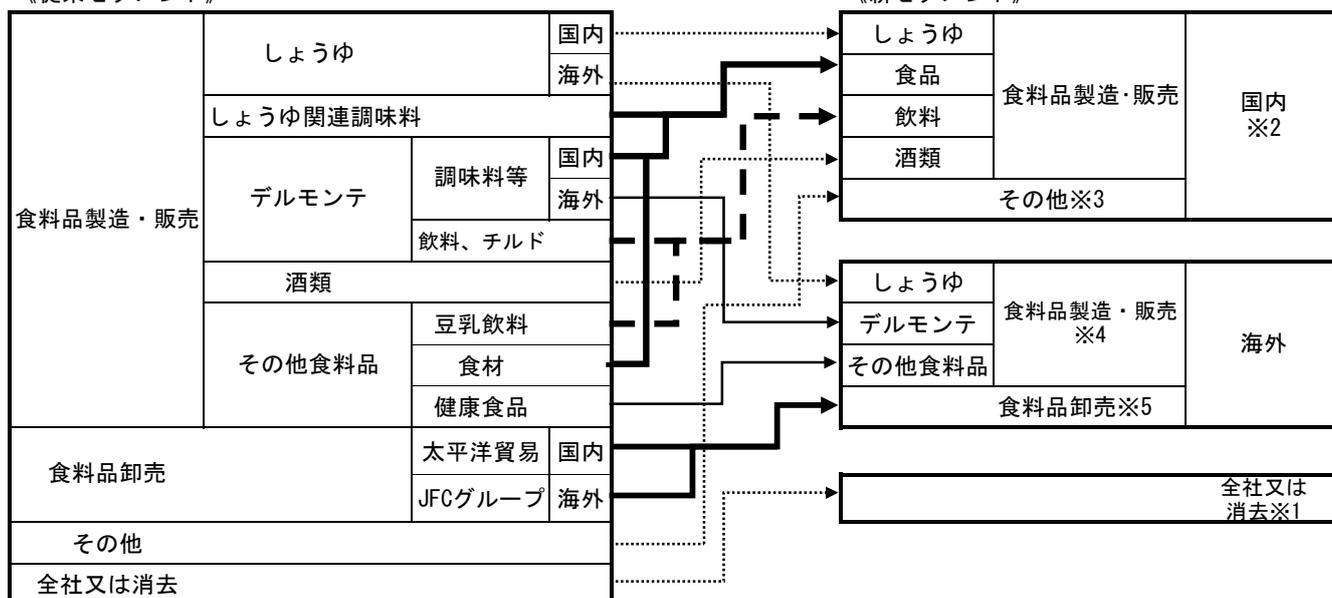
	10年3月実績		09年3月実績		比較			
	期中平均 (09.4-10.3)	期末 (10.3)	期中平均 (08.4-09.3)	期末 (09.3)	期中平均	%	期末	%
US\$	93.04	93.04	100.62	98.23	△ 7.58	92.5	△ 5.19	94.7
EUR	130.62	124.92	144.43	129.84	△ 13.81	90.4	△ 4.92	96.2
S\$	65.01	66.50	70.30	64.66	△ 5.29	92.5	1.84	102.8
A\$	78.34	85.28	80.83	67.01	△ 2.49	96.9	18.27	127.3

## 2. 持株会社制移行に伴うセグメントの変更等

持株会社制移行に伴い、事業の種類別セグメント情報を以下の通り変更を実施。

### 【変更の概要】

《従来セグメント》



### 【上記以外の変更点】

※1. ~5. の+は会社の 신설または該当する旧セグメントからの移動を、-は該当する新セグメントへの移動をそれぞれ示す。

- ※1. +持株会社業績
- ※2. -キッコーマン(株)海外営業部業績  
(「海外-食料品製造・販売」へ)
- ※3. +キッコーマンビジネスサービス(株)(KBS)業績
- ※4. +キッコーマン(株)海外営業部業績  
(「食料品製造・販売(国内)」より)  
-JFCグループ業績の一部  
(「海外-食料品卸売」へ)
- ※5. +JFCグループ業績の一部  
(「食料品製造・販売(海外)」より)  
+JFC Restaurant GmbH業績  
(「その他(海外)」より)  
+太平洋貿易(株)業績  
(「食料品卸売(国内)」より)

### 【本補足説明資料の数値について】

本補足説明資料中の数値は2009年4月から持株会社制に移行したものと組替えて表示しており、「平成22年3月期決算短信」の数値とは異なります。また、前年実績も同様に組替えております。

### 3. 連結業績（新セグメントによる開示）

売上高

単位：百万円

		10年3月実績	09年3月実績 (コーラ含み)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	47,764	48,736	△ 972	98.0	△ 972	98.0
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	56,825	55,781	1,044	101.9	1,044	101.9
	飲料 (うち 豆乳飲料)	33,794	33,328	465	101.4	465	101.4
	酒類	33,553	32,389	1,164	103.6	1,164	103.6
		17,168	14,261	2,906	120.4	2,906	120.4
		13,754	14,712	△ 958	93.5	△ 958	93.5
	セグメント間取引	△ 161	△ 187	26	-	26	-
	食料品製造・販売	151,737	151,433	304	100.2	304	100.2
	コカ・コーラ	-	123,888	△ 123,888	-	△ 123,888	-
	その他	18,741	18,115	626	103.5	626	103.5
セグメント間取引	△ 10,409	△ 10,590	181	-	181	-	
計	160,069	282,845	△ 122,776	56.6	△ 122,776	56.6	
海外	しょうゆ	36,338	36,921	△ 582	98.4	2,265	106.1
	デルモンテ	4,290	4,685	△ 394	91.6	△ 46	99.0
	その他食料品	8,050	7,558	491	106.5	1,352	117.9
	食料品製造・販売	48,679	49,165	△ 485	99.0	3,571	107.3
	卸売	85,416	88,770	△ 3,353	96.2	3,306	103.7
	セグメント間取引	△ 6,270	△ 6,123	△ 147	-	△ 620	-
計	127,826	131,812	△ 3,986	97.0	6,258	104.7	
キッコーマン(持株会社)		11,075	11,148	△ 72	99.3	△ 72	99.3
セグメント間取引		△ 13,249	△ 13,102	△ 147	-	△ 147	-
連結計		285,721	412,704	△ 126,982	69.2	△ 116,738	71.7

営業利益

		10年3月実績	09年3月実績 (コーラ含み)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	7,413	4,056	3,357	182.8	3,357	182.8
	コカ・コーラ	-	2,476	△ 2,476	-	△ 2,476	-
	その他	928	829	98	111.9	98	111.9
計	8,450	7,361	1,088	114.8	1,088	114.8	
海外	食料品製造・販売	8,111	8,795	△ 683	92.2	10	100.1
	卸売	4,399	4,244	155	103.7	450	110.6
計	12,521	13,104	△ 582	95.6	401	103.1	
キッコーマン(持株会社)		2,839	2,983	△ 143	95.2	△ 143	95.2
セグメント間取引		△ 2,695	△ 3,025	329	-	434	-
連結計		21,115	20,423	691	103.4	1,780	108.7
経常利益		19,136	17,966	1,169	106.5	2,226	112.4
税引前当期純利益		14,830	16,742	△ 1,911	88.6	△ 845	95.0
当期純利益		8,602	2,746	5,855	313.2	6,651	342.2

#### 4. 連結業績（新セグメントによる開示）

＜前年実績からコカ・コーラ事業を控除している。＞  
売上高

単位：百万円

		10年3月実績	09年3月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	47,764	48,736	△ 972	98.0	△ 972	98.0
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	56,825	55,781	1,044	101.9	1,044	101.9
	飲料 (うち 豆乳飲料)	33,794	33,328	465	101.4	465	101.4
	酒類	33,553	32,389	1,164	103.6	1,164	103.6
		17,168	14,261	2,906	120.4	2,906	120.4
		13,754	14,712	△ 958	93.5	△ 958	93.5
	セグメント間取引	△ 161	△ 187	26	-	26	-
	食料品製造・販売	151,737	151,433	304	100.2	304	100.2
	その他	18,741	18,115	626	103.5	626	103.5
	セグメント間取引	△ 10,409	△ 10,590	181	-	181	-
計	160,069	158,957	1,111	100.7	1,111	100.7	
海外	しょうゆ	36,338	36,921	△ 582	98.4	2,265	106.1
	デルモンテ	4,290	4,685	△ 394	91.6	△ 46	99.0
	その他食料品	8,050	7,558	491	106.5	1,352	117.9
	食料品製造・販売	48,679	49,165	△ 485	99.0	3,571	107.3
	卸売	85,416	88,770	△ 3,353	96.2	3,306	103.7
	セグメント間取引	△ 6,270	△ 6,123	△ 147	-	△ 620	-
	計	127,826	131,812	△ 3,986	97.0	6,258	104.7
キッコーマン(持株会社)	11,075	11,148	△ 72	99.3	△ 72	99.3	
セグメント間取引	△ 13,249	△ 13,102	△ 147	-	△ 147	-	
連結計	285,721	288,815	△ 3,094	98.9	7,149	102.5	

#### 営業利益

		10年3月実績	09年3月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	7,413	4,056	3,357	182.8	3,357	182.8
	その他	928	829	98	111.9	98	111.9
	計	8,450	4,885	3,564	173.0	3,564	173.0
海外	食料品製造・販売	8,111	8,795	△ 683	92.2	10	100.1
	卸売	4,399	4,244	155	103.7	450	110.6
	計	12,521	13,104	△ 582	95.6	401	103.1
キッコーマン(持株会社)	2,839	2,983	△ 143	95.2	△ 143	95.2	
セグメント間取引	△ 2,695	△ 3,025	329	-	434	-	
連結計	21,115	17,947	3,168	117.7	4,257	123.7	
経常利益		19,136	15,991	3,145	119.7	4,202	126.3
税引前当期純利益		14,830	14,509	321	102.2	1,387	109.6
当期純利益		8,602	2,370	6,232	362.9	7,027	396.5

## 5. 国内 連結業績（新セグメントによる開示）

＜前年実績からコカ・コーラ事業を控除している。＞  
売上高

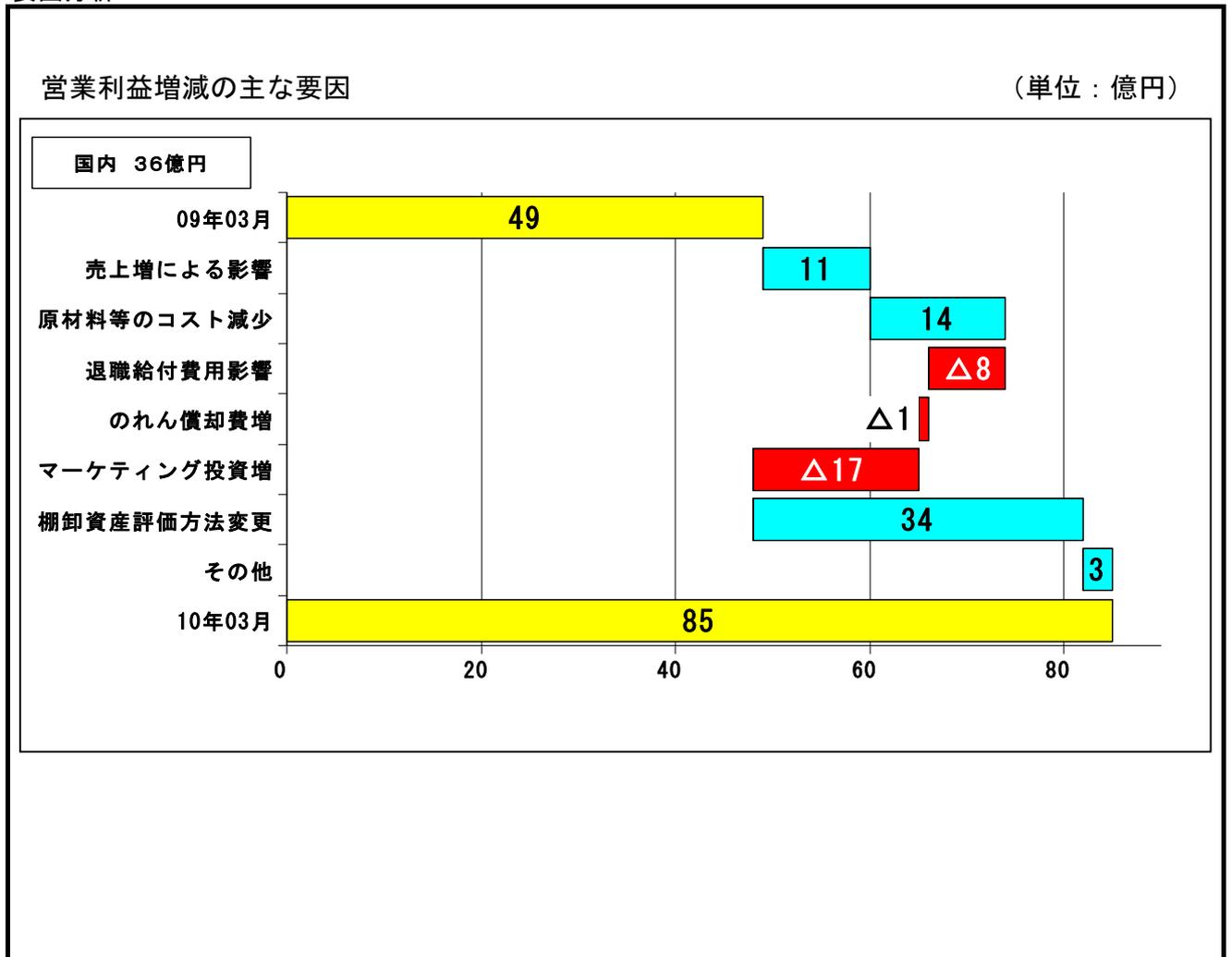
単位：百万円

		10年3月実績	09年3月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	47,764	48,736	△ 972	98.0	△ 972	98.0
	食品	56,825	55,781	1,044	101.9	1,044	101.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	33,794	33,328	465	101.4	465	101.4
	飲料	33,553	32,389	1,164	103.6	1,164	103.6
	(うち 豆乳飲料)	17,168	14,261	2,906	120.4	2,906	120.4
	酒類	13,754	14,712	△ 958	93.5	△ 958	93.5
	セグメント間取引	△ 161	△ 187	26	-	26	-
	食料品製造・販売	151,737	151,433	304	100.2	304	100.2
	その他	18,741	18,115	626	103.5	626	103.5
	セグメント間取引	△ 10,409	△ 10,590	181	-	181	-
	計	160,069	158,957	1,111	100.7	1,111	100.7

### 営業利益

		10年3月実績	09年3月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	7,413	4,056	3,357	182.8	3,357	182.8
	その他	928	829	98	111.9	98	111.9
	計	8,450	4,885	3,564	173.0	3,564	173.0

### 要因分析



## 6. 海外 連結業績（新セグメントによる開示）

売上高

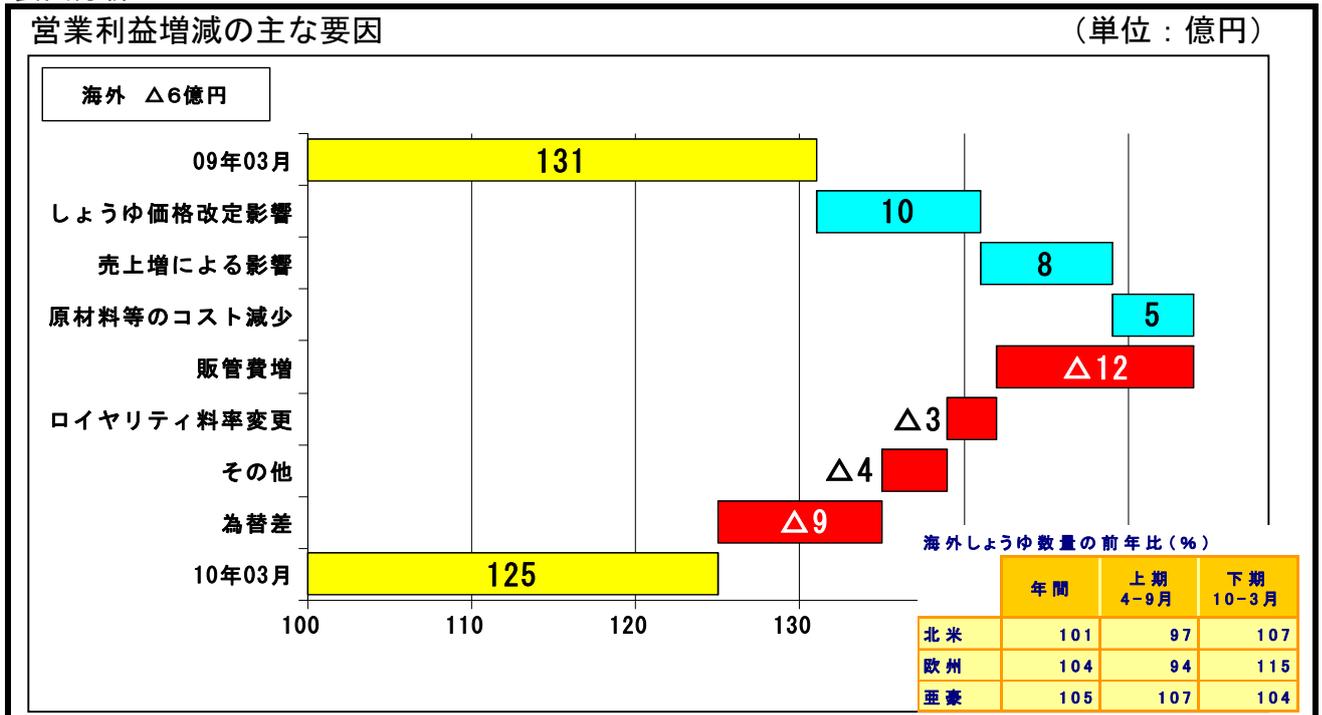
単位：百万円

			10年3月実績	09年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	34,280	34,020	259	100.8	3,258	109.6
		卸売	68,592	71,429	△ 2,837	96.0	2,726	103.8
		セグメント間取引	△ 4,522	△ 4,185	△ 336	-	△ 705	-
		計	98,350	101,264	△ 2,914	97.1	5,279	105.2
	欧州	食料品製造・販売	5,957	6,407	△ 450	93.0	179	102.8
		卸売	7,582	7,928	△ 346	95.6	646	108.2
		セグメント間取引	△ 853	△ 918	65	-	△ 25	-
		計	12,686	13,417	△ 731	94.5	800	106.0
	亜豪州	食料品製造・販売	7,509	7,909	△ 399	94.9	133	101.7
		卸売	6,414	6,152	262	104.3	514	108.4
		セグメント間取引	△ 131	△ 124	△ 6	-	△ 10	-
		計	13,792	13,936	△ 143	99.0	637	104.6
	その他		23,212	25,518	△ 2,306	91.0	△ 2,306	91.0
	セグメント間取引		△ 20,215	△ 22,324	2,109	-	1,846	-
	計		127,826	131,812	△ 3,986	97.0	6,258	104.7

営業利益

			10年3月実績	09年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	5,660	6,105	△ 444	92.7	57	100.9
		卸売	2,855	2,728	126	104.6	356	113.1
		計	8,432	8,884	△ 452	94.9	273	103.1
		欧州	食料品製造・販売	1,214	1,457	△ 242	83.3	△ 113
	卸売		344	300	43	114.3	88	129.4
	計		1,567	1,770	△ 203	88.5	△ 27	98.4
	亜豪州		食料品製造・販売	849	853	△ 3	99.6	58
		卸売	498	433	65	115.1	84	119.6
		計	1,348	1,287	60	104.7	142	111.0
		その他		1,094	1,176	△ 82	93.0	△ 82
	計		12,521	13,104	△ 582	95.6	401	103.1

要因分析



## 7. 営業外収支・特別損益

〈前年実績からコカ・コーラ事業を控除している。〉

【連結計】

単位：百万円

	10年3月実績	09年3月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
営業利益	21,115	17,947	3,168	117.7	4,257	123.7

金融収支・受取配当	△ 805	△ 311	△ 494		△ 487	
持分法投資損益	500	-	501		501	
雑益・雑損	△ 1,675	△ 1,644	△ 30		△ 67	
営業外損益計	△ 1,979	△ 1,956	△ 23		△ 54	

経常利益	19,136	15,991	3,145	119.7	4,202	126.3
------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

有形固定資産売却益	299	1,351	△ 1,052	22.1	△ 1,052	22.1
投資有価証券売却益	3	25	△ 21	15.9	△ 21	15.9
投資有価証券清算分配金	4	-	4		4	
退職給付引当金取崩益	105	-	105		113	
退職給付信託設定益	-	2,695	△ 2,695		△ 2,695	
厚生年金基金代行返上益	-	172	△ 172		△ 172	
特別利益計	412	4,244	△ 3,831	9.7	△ 3,822	9.9
固定資産減損損失	2,079	1,642	436	126.6	436	126.6
固定資産除却損	1,062	681	381	155.9	381	155.9
投資有価証券評価損	417	208	209	200.1	209	200.1
関係会社株式売却損	-	1,363	△ 1,363		△ 1,363	
ゴルフ会員権評価損	36	19	17	189.8	17	189.8
環境対策引当金繰入額	319	-	319		319	
退職特別加算金	45	393	△ 348	11.5	△ 348	11.5
たな卸資産評価損	-	33	△ 33		△ 33	
製品等自主回収費用	-	622	△ 622		△ 622	
CI変更費用	-	761	△ 761		△ 761	
関係会社社名変更費用	63	-	63		63	
持株会社制移行費用	694	-	694		694	
特別損失計	4,718	5,726	△ 1,007	82.4	△ 1,007	82.4
特別損益計	△ 4,305	△ 1,481	△ 2,823		△ 2,815	

税引前当期純利益	14,830	14,509	321	102.2	1,387	109.6
----------	--------	--------	-----	-------	-------	-------

法人税等	6,142	12,124	△ 5,981	50.7	△ 5,711	52.9
少数株主利益	85	14	70	575.6	70	576.1

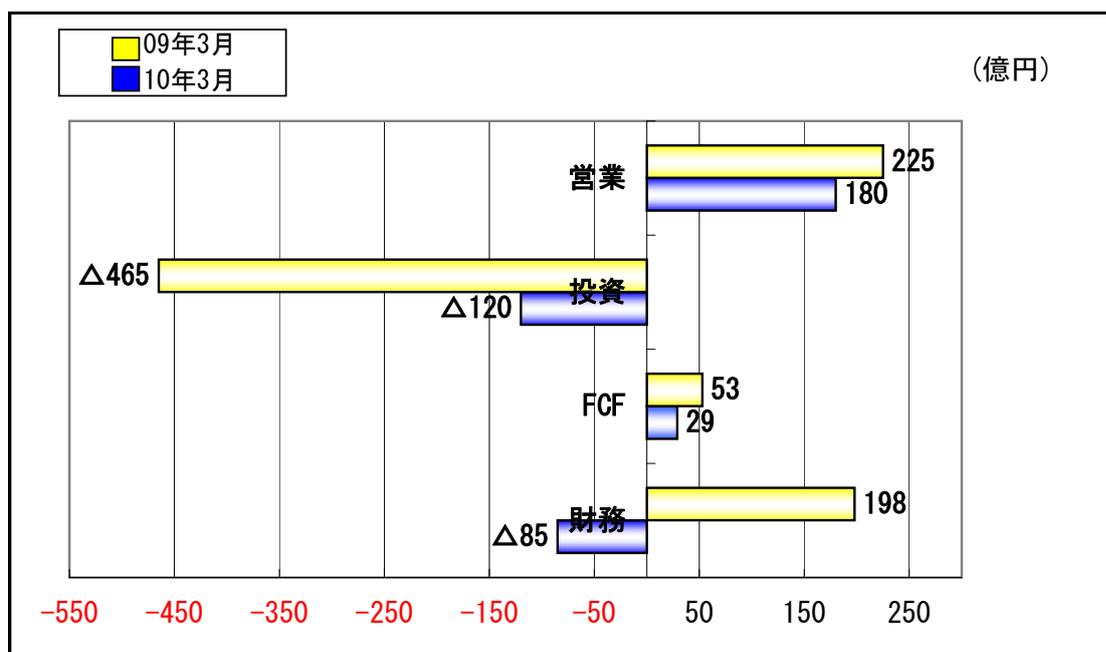
当期純利益	8,602	2,370	6,232	362.9	7,027	396.5
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

## 8. 連結貸借対照表

2010年3月末（対2009年3月末）

<b>総資産＝</b>	311,175	+302	（単位：百万円）
<b>為替影響</b>		△ 1,710	US\$93.04 △5.19 EUR124.92 △4.92
	<b>実質差異</b>	<b>2,012</b>	
<b>流動資産</b>	+1,985	<b>負債</b>	△ 4,793
現金及び預金	△2,082	金融機関に対する有利子負債	△ 5,012
受取手形・売掛金	+1,285	支払手形・買掛金・未払金	+3,295
たな卸資産	+3,590	未払法人税等	△ 3,864
その他	△ 808	繰延税金負債	+1,984
		退職給付引当金	+663
		その他	△ 1,859
<b>固定資産</b>	+27	<b>純資産</b>	+6,805
有形固定資産	+2,210	利益剰余金	+5,710
無形固定資産	△ 3,175	有価証券評価差額金	+1,533
投資その他	+991	為替換算調整勘定	△ 285
		少数株主持分	△ 19
		その他	△ 134

## 9. 連結キャッシュ・フロー計算書



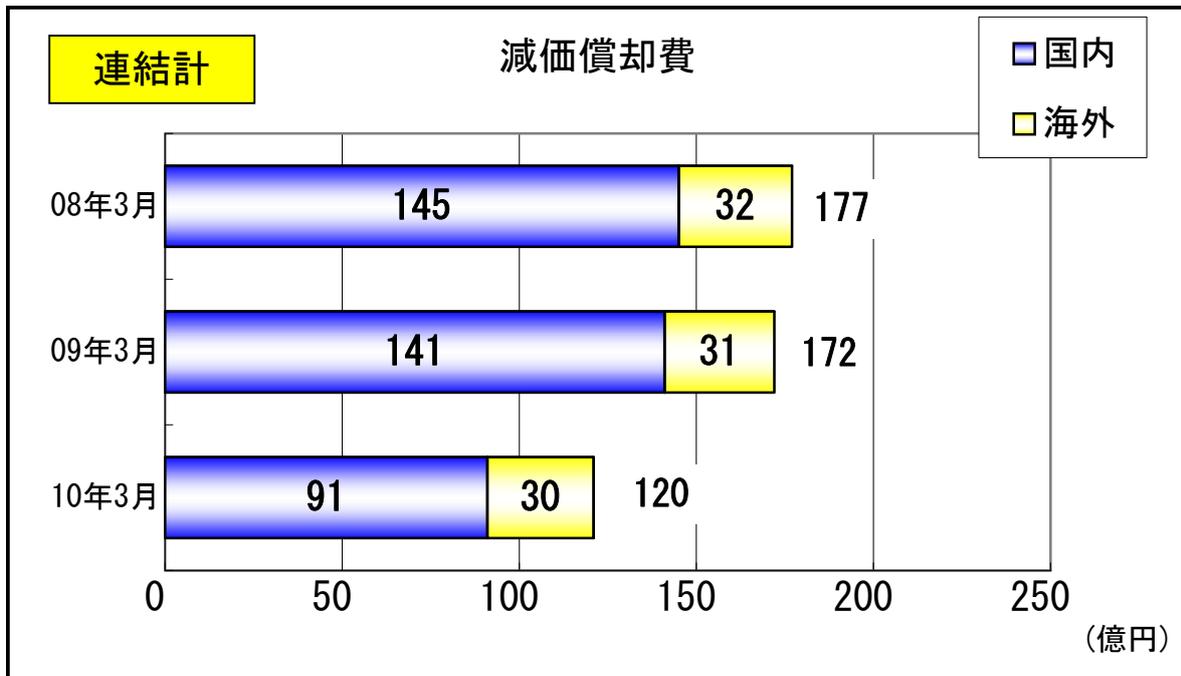
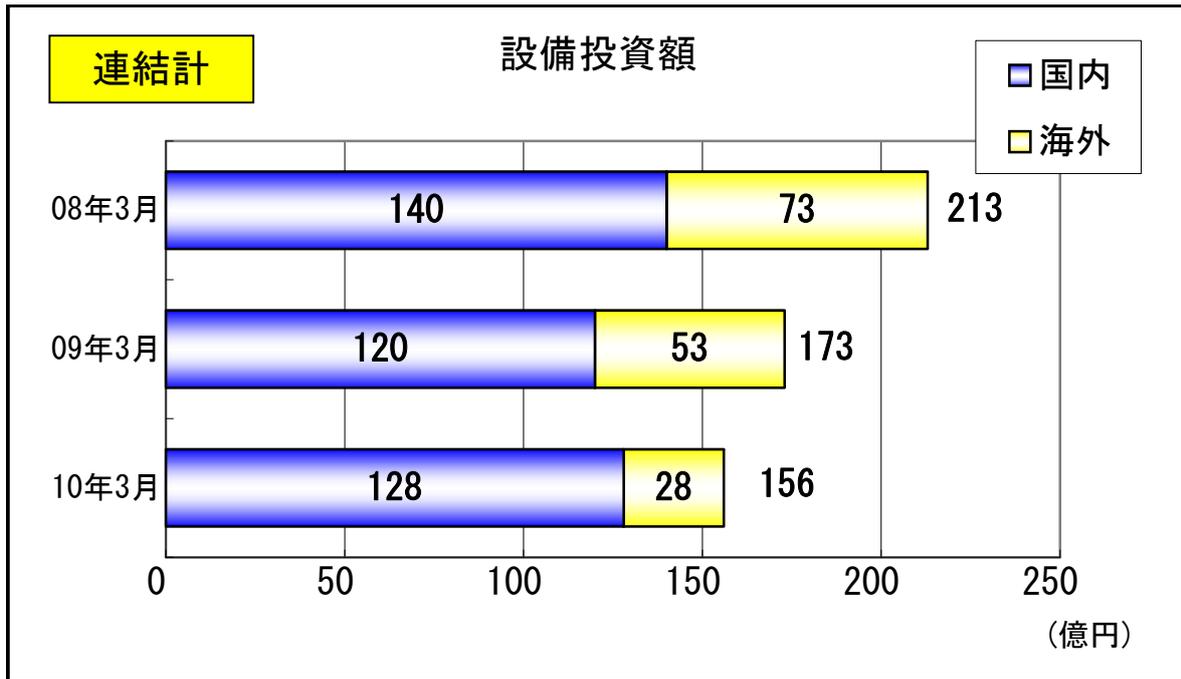
### 連結キャッシュ・フロー計算書

単位 百万円

	10年3月実績	09年3月実績	増減
	金額	金額	金額
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	18,003	22,452	△ 4,449
税金等調整前当期純利益	14,830	16,742	△ 1,911
減価償却費	12,036	17,239	△ 5,202
固定資産減損損失	2,079	1,642	436
退職給付引当金等の増減額	420	△ 333	754
確定拠出年金移行に伴う未払金の増減額	-	△ 867	867
受取利息及び配当金・支払利息	793	500	293
持分法による投資損益	△ 500	△ 69	△ 431
固定資産売却損益・除却損	993	△ 123	1,117
投資有価証券等売却益・評価損	414	299	114
退職給付信託設定益	-	△ 2,695	2,695
関係会社株式売却損	-	982	△ 982
売上債権・仕入債務の増減額	△ 592	△ 1,568	975
たな卸資産の増減額	△ 3,535	△ 4,216	680
その他	2,454	2,059	395
(小計)	29,394	29,592	△ 197
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	△ 494	△ 13	△ 480
法人税等の支払額	△ 10,896	△ 7,125	△ 3,770
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 11,959	△ 46,548	34,589
有形固定資産の取得による支出	△ 14,261	△ 16,822	2,561
有形固定資産の売却による収入	439	2,130	△ 1,690
無形固定資産の取得による支出	△ 850	△ 327	△ 523
投資有価証券の取得による支出	△ 1,578	△ 33,365	31,786
投資有価証券の売却による収入	2,985	1,908	1,076
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による支出	-	△ 1,619	1,619
連結範囲変更を伴う子会社株式売却による収入	-	2,341	△ 2,341
貸付けによる支出	△ 868	△ 999	130
貸付金の回収による収入	2,723	488	2,235
その他	△ 548	△ 281	△ 266
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 8,522	19,819	△ 28,342
借入金の純増減額	△ 4,998	24,355	△ 29,354
配当金(少数株主含む)の支払額	△ 3,114	△ 3,510	396
その他	△ 409	△ 1,025	615
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	△ 297	△ 1,027	729
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	△ 2,775	△ 5,303	2,527
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b>	2,891	5,302	△ 2,411

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出

## 10. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
08年3月決算	21,304	13,985	7,318
09年3月決算	17,307	12,007	5,299
10年3月決算	15,623	12,827	2,796

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
08年3月決算	17,660	14,475	3,184
09年3月決算	17,239	14,107	3,131
10年3月決算	12,036	9,059	2,976

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅲ. 当年業績予想  
1. 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		11年3月予想	10年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	48,000	47,764	235	100.5	235	100.5
	食品	58,000	56,825	1,174	102.1	1,174	102.1
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,000	33,794	2,205	106.5	2,205	106.5
	飲料	34,000	33,553	446	101.3	446	101.3
	(うち 豆乳飲料)	18,314	16,907	1,407	108.3	1,407	108.3
	酒類	12,500	13,754	△ 1,254	90.9	△ 1,254	90.9
	セグメント間取引	△ 200	△ 161	△ 38	-	△ 38	-
	食料品製造・販売	152,300	151,737	562	100.4	562	100.4
	その他	20,700	18,741	1,958	110.5	1,958	110.5
	セグメント間取引	△ 11,000	△ 10,409	△ 590	-	△ 590	-
計	162,000	160,069	1,930	101.2	1,930	101.2	
海外	しょうゆ	36,031	36,338	△ 307	99.2	823	102.3
	デルモンテ	4,502	4,290	211	104.9	354	108.3
	その他食料品	8,247	8,050	197	102.5	516	106.4
	食料品製造・販売	48,781	48,679	101	100.2	1,694	103.5
	卸売	89,084	85,416	3,666	104.3	6,005	107.0
	セグメント間取引	△ 5,864	△ 6,270	406	-	214	-
	計	132,000	127,826	4,173	103.3	7,913	106.2
キッコーマン(持株会社)	12,000	11,075	924	108.3	924	108.3	
セグメント間取引	△ 14,000	△ 13,249	△ 750	-	△ 750	-	
連結計	292,000	285,721	6,278	102.2	10,018	103.5	

営業利益

		11年3月予想	10年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	6,500	7,413	△ 913	87.7	△ 913	87.7
	その他	1,100	928	171	118.5	171	118.5
	計	7,600	8,450	△ 850	89.9	△ 850	89.9
海外	食料品製造・販売	8,555	8,111	443	105.5	714	108.8
	卸売	4,660	4,399	260	105.9	345	107.9
	計	13,200	12,521	678	105.4	1,034	108.3
キッコーマン(持株会社)	3,900	2,839	1,060	137.3	1,060	137.3	
セグメント間取引	△ 3,500	△ 2,695	△ 804	-	△ 804	-	
連結計	21,200	21,115	84	100.4	440	102.1	
経常利益		19,200	19,136	63	100.3	423	102.2
税引前当期純利益		16,400	14,830	1,569	110.6	1,929	113.0
当期純利益		10,000	8,602	1,397	116.2	1,635	119.0

為替レート

円/US\$	90.00	93.04	△ 3.04
円/EUR	125.00	130.62	△ 5.62

## 2. 連結通期業績予想（海外）

売上高

単位：百万円

			11年3月予想	10年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	34,152	34,280	△ 128	99.6	1,079	103.1
		卸売	70,376	68,592	1,783	102.6	4,000	105.8
		セグメント間取引	△ 4,528	△ 4,522	△ 5	-	△ 158	-
		計	100,000	98,350	1,649	101.7	4,920	105.0
	欧州	食料品製造・販売	6,331	5,957	374	106.3	674	111.3
		卸売	8,323	7,582	741	109.8	1,033	113.6
		セグメント間取引	△ 855	△ 853	△ 2	-	△ 40	-
		計	13,800	12,686	1,113	108.8	1,667	113.1
	亜豪州	食料品製造・販売	8,008	7,509	499	106.6	607	108.1
		卸売	7,322	6,414	908	114.2	827	112.9
		セグメント間取引	△ 331	△ 131	△ 199	-	△ 196	-
		計	15,000	13,792	1,207	108.8	1,238	109.0
	その他		26,200	23,212	2,987	112.9	2,987	112.9
	セグメント間取引		△ 23,000	△ 20,215	△ 2,784	-	△ 2,900	-
	計		132,000	127,826	4,173	103.3	7,913	106.2

営業利益

			11年3月予想	10年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	5,966	5,660	305	105.4	513	109.1
		卸売	2,934	2,855	79	102.8	158	105.6
		計	8,800	8,432	367	104.4	654	107.8
		欧州	食料品製造・販売	1,312	1,214	97	108.0	155
	卸売	379	344	35	110.3	48	114.1	
	計	1,700	1,567	132	108.5	203	113.0	
	亜豪州	食料品製造・販売	934	849	84	110.0	90	110.6
		卸売	568	498	69	114.0	62	112.6
		計	1,500	1,348	151	111.3	150	111.1
		その他	1,200	1,094	105	109.6	105	109.6
	計		13,200	12,521	678	105.4	1,034	108.3

為替レート

円/US\$ 90.00 93.04 △ 3.04

円/EUR 125.00 130.62 △ 5.62

3. 連結業績予想 -第2四半期累計期間-

売上高

単位：百万円

		10年9月予想	09年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,000	23,066	△ 66	99.7	△ 66	99.7
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	29,800	29,261	538	101.8	538	101.8
	飲料 (うち 豆乳飲料)	18,600	17,952	647	103.6	647	103.6
	酒類	18,500	18,728	△ 228	98.8	△ 228	98.8
	セグメント間取引	9,572	8,616	956	111.1	956	111.1
	食料品製造・販売	5,900	6,682	△ 782	88.3	△ 782	88.3
	その他	△ 100	△ 89	△ 10	-	△ 10	-
	セグメント間取引	77,100	77,648	△ 548	99.3	△ 548	99.3
	計	10,100	9,287	812	108.8	812	108.8
	計	△ 5,700	△ 5,262	△ 437	-	△ 437	-
海外	しょうゆ	81,500	81,672	△ 172	99.8	△ 172	99.8
	デルモンテ	17,824	18,275	△ 450	97.5	443	102.4
	その他食料品	1,936	2,181	△ 244	88.8	△ 136	93.8
	食料品製造・販売	3,977	4,019	△ 41	99.0	191	104.8
	卸売	23,739	24,476	△ 736	97.0	498	102.0
	セグメント間取引	44,016	41,867	2,148	105.1	4,020	109.6
	計	△ 2,755	△ 3,302	546	-	391	-
キッコーマン(持株会社)	65,000	63,041	1,958	103.1	4,910	107.8	
セグメント間取引	6,800	5,801	998	117.2	998	117.2	
連結計	△ 7,800	△ 6,703	△ 1,096	-	△ 1,096	-	
連結計	145,500	143,812	1,687	101.2	4,639	103.2	

営業利益

		10年9月予想	09年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	2,800	5,173	△ 2,373	54.1	△ 2,373	54.1
	その他	500	508	△ 8	98.3	△ 8	98.3
	計	3,300	5,682	△ 2,382	58.1	△ 2,382	58.1
海外	食料品製造・販売	4,445	4,585	△ 140	96.9	91	102.0
	卸売	2,337	2,098	239	111.4	302	114.4
	計	6,750	6,642	107	101.6	402	106.1
キッコーマン(持株会社)	2,550	1,588	961	160.5	961	160.5	
セグメント間取引	△ 2,600	△ 1,761	△ 838	-	△ 838	-	
連結計	10,000	12,152	△ 2,152	82.3	△ 1,857	84.7	
経常利益		9,000	10,908	△ 1,908	82.5	△ 1,611	85.2
税引前四半期純利益		7,000	9,797	△ 2,797	71.4	△ 2,500	74.5
四半期純利益		4,000	5,891	△ 1,891	67.9	△ 1,693	71.3

為替レート

円/US\$	90.00	95.27	△ 5.27
円/EUR	125.00	132.73	△ 7.73

4. 連結業績予想（海外） — 第2四半期累計期間 —

売上高

単位：百万円

			10年9月予想	09年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	16,989	17,430	△ 440	97.5	560	103.2
		卸売	34,837	33,608	1,229	103.7	3,101	109.2
		セグメント間取引	△ 2,227	△ 2,266	39	-	△ 92	-
		計	49,600	48,771	828	101.7	3,568	107.3
	欧州	食料品製造・販売	2,980	2,887	92	103.2	284	109.9
		卸売	3,929	3,684	245	106.7	454	112.3
		セグメント間取引	△ 409	△ 430	20	-	△ 4	-
		計	6,500	6,141	358	105.8	734	112.0
	亜豪州	食料品製造・販売	3,625	3,680	△ 54	98.5	9	100.3
		卸売	3,551	3,087	463	115.0	328	110.6
		セグメント間取引	△ 76	△ 64	△ 12	-	△ 8	-
		計	7,100	6,704	395	105.9	329	104.9
	その他		13,200	11,162	2,037	118.3	2,037	118.3
	セグメント間取引		△ 11,400	△ 9,738	△ 1,661	-	△ 1,760	-
	計		65,000	63,041	1,958	103.1	4,910	107.8

営業利益

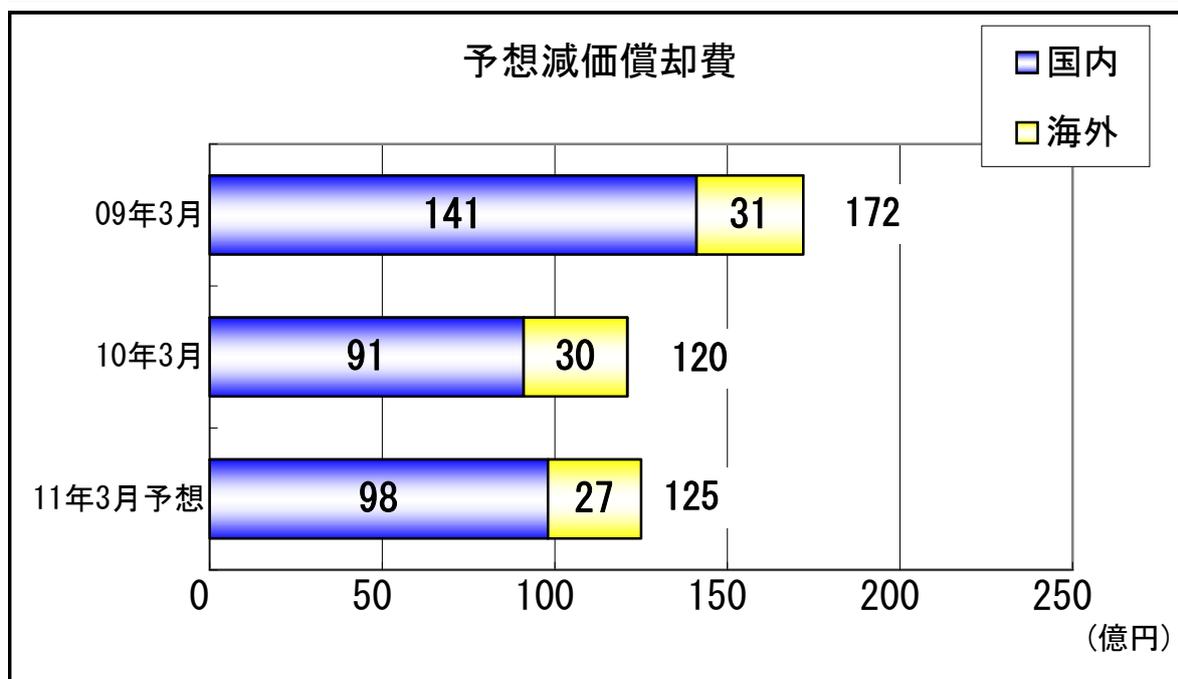
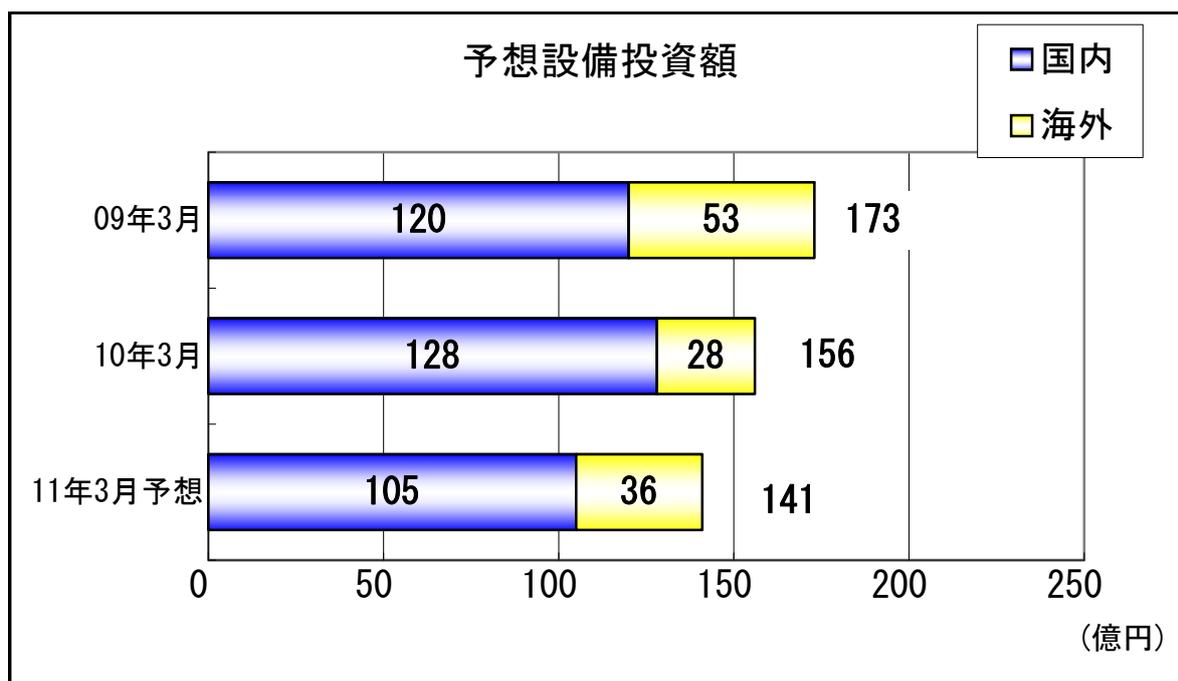
			10年9月予想	09年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	3,220	3,300	△ 80	97.6	110	103.4
		卸売	1,449	1,377	72	105.3	140	110.2
		計	4,650	4,657	△ 7	99.8	251	105.4
		欧州	食料品製造・販売	620	660	△ 39	94.0	△ 2
	卸売		180	156	23	115.3	31	119.9
	計		780	796	△ 16	98.0	28	103.6
	亜豪州		食料品製造・販売	417	452	△ 34	92.4	△ 31
		卸売	300	256	43	116.8	31	112.3
		計	720	709	10	101.5	2	100.3
		その他		600	537	62	111.7	62
	計		6,750	6,642	107	101.6	402	106.1

為替レート

円/US\$ 90.00 95.27 △ 5.27

円/EUR 125.00 132.73 △ 7.73

## 5. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
09年3月決算	17,307	12,007	5,299
10年3月決算	15,623	12,827	2,796
11年3月予想	14,100	10,500	3,600

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
09年3月決算	17,239	14,107	3,131
10年3月決算	12,036	9,059	2,976
11年3月予想	12,500	9,800	2,700

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。