

補足説明資料

2010年（平成22年）3月期 第2四半期決算

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当年第2四半期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 事業別連結業績	3
3. 事業別連結業績 海外	4
4. 営業外収支・特別損益	5
5. 貸借対照表	6
6. キャッシュ・フロー計算書	7
7. 設備投資額・減価償却費	8
8. 持株会社制移行に伴うセグメントの変更	9
9. 新旧セグメント組替明細表－当年第2四半期累計－	10
10. 新旧セグメント組替明細表－前年第2四半期累計－	11
11. 連結業績（新セグメントによる開示）	12
12. 国内 連結業績（新セグメントによる開示）	13
13. 海外 連結業績（新セグメントによる開示）	14
III. 当年業績予想	
1. 新旧セグメント組替明細表－前年実績－	15
2. 年間 連結業績予想（新セグメントによる開示）	16
3. 年間 連結業績予想 海外（新セグメントによる開示）	17
4. 下期 連結業績予想（新セグメントによる開示）	18
5. 下期 連結業績予想 海外（新セグメントによる開示）	19
6. 設備投資額・減価償却費－当年予想－	20

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

・資料中の業績については、注記のあるものは当年第3四半期以降導入する新セグメントにて開示しており、注記のないものは旧セグメントにて開示しております。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績		2007.9第2	2008.9第2	2009.9第2	2008.3	2009.3	2010.3
		実績	実績	実績	実績	実績	予想
売上高	百万円	202,727	204,685	143,781	413,938	412,649	286,000
対前期伸率	%	6.9	1.0	△ 29.8	5.4	△ 0.3	△ 30.7
営業利益	百万円	11,219	9,676	12,121	23,854	20,368	20,300
(営業利益率)	%	5.5	4.7	8.4	5.8	4.9	7.1
対前期伸率	%	21.4	△ 13.7	25.3	10.2	△ 14.6	△ 0.3
経常利益	百万円	10,793	9,142	10,908	22,388	17,966	17,500
(経常利益率)	%	5.3	4.5	7.6	5.4	4.4	6.1
対前期伸率	%	18.9	△ 15.3	19.3	6.7	△ 19.7	△ 2.6
四半期(当期)純利益	百万円	5,702	5,038	5,891	11,447	2,746	8,000
(四半期(当期)純利益率)	%	2.8	2.5	4.1	2.8	0.7	2.8
対前期伸率	%	13.5	△ 11.6	16.9	6.6	△ 76.0	191.3
1株当たり純資産額	円	899.53	890.87	780.67	864.01	774.61	-
1株当たり四半期(当期)純利益	円	29.47	25.57	28.52	59.16	13.59	38.72
潜在株式調整後							
1株当たり四半期(当期)純利益	円	29.44	25.57	-	59.12	13.59	-
純資産額	百万円	205,625	208,137	163,069	199,415	161,817	-
自己資本額	百万円	174,070	183,532	161,285	167,189	160,066	-
総資産額	百万円	347,730	373,624	306,698	342,287	310,873	-
自己資本比率	%	50.1	49.1	52.6	48.8	51.5	-
D/Eレシオ	%	38.6	54.7	59.0	44.0	60.6	-
純資産配当率	%	-	-	-	1.7	1.8	-
自己資本当期純利益率	%	3.3	2.9	3.7	6.7	1.7	-
総資本経常利益率	%	3.1	2.6	3.5	6.5	5.5	-
四半期期末(期末)株価	円	1,734	1,422	1,118	1,225	822	-
株価収益率	倍	-	-	-	20.7	60.5	-
営業活動によるCF	百万円	10,085	10,010	6,167	26,118	22,452	-
投資活動によるCF	百万円	△ 7,608	△ 35,538	△ 5,793	△ 19,578	△ 46,548	-
財務活動によるCF	百万円	△ 1,348	22,995	△ 5,028	4,712	19,819	-
現金及び現金同等物の期末残高	百万円	25,459	30,961	22,503	32,984	27,783	-
フリーCF	百万円	1,313	160	△ 1,726	6,257	5,302	-
1株当たりフリーCF	円	6.78	0.81	△ 8.36	32.33	26.24	-
有利子負債	百万円	72,172	105,516	100,219	78,716	102,083	-
設備投資額	百万円	9,118	8,707	7,271	21,304	17,307	15,100
(うち有形固定資産)	百万円	8,628	8,558	6,850	20,765	16,645	14,600
減価償却費	百万円	8,583	8,241	6,006	17,660	17,239	11,700
(うち有形固定資産)	百万円	7,539	7,267	5,255	15,532	15,244	10,500
研究開発費	百万円	1,810	1,871	1,909	3,754	4,015	-
金融収支	百万円	187	△ 59	△ 443	228	△ 500	-
為替レート(US\$期中平均)	円/US\$	119.03	105.36	95.27	114.13	100.62	90.00
従業員数	人	7,590	7,499	5,346	7,348	5,226	-
期末発行済株式数	千株	193,512	206,013	206,599	193,502	206,642	-

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 少数株主持分
6. D/Eレシオ = (借入金 + 社債) / 自己資本
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅱ. 当年第2四半期の業績

1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前年同期

	09年9月 実績	08年9月 実績	増減	摘要		
				利根コカ	その他	
連結 子会社	40	42	△ 2	△ 5	3	+ COUNTRY LIFE SINGAPORE PTE. LTD. + ALLERGY RESEARCH GROUP LLC + REACTION SALES CL UK LIMITED
持分法	22	25	△ 3	△ 1	△ 2	- JAPAN FOOD (HAWAII), INC. - LA/I.C., INC.

対前期

	09年9月 実績	09年3月 決算	増減	摘要		
				利根コカ	その他	
連結 子会社	40	40				
持分法	22	22				

【為替レート】

	09年9月実績		08年9月実績		比較			
	期中平均 (09.4-9)	期末 (09.9)	期中平均 (08.4-9)	期末 (08.9)	期中平均	%	期末	%
US\$	95.27	90.21	105.36	103.57	△ 10.09	90.4	△ 13.36	87.1
EUR	132.73	131.72	161.56	149.05	△ 28.83	82.2	△ 17.33	88.4
S\$	65.36	63.69	76.16	72.35	△ 10.80	85.8	△ 8.66	88.0
A\$	75.46	78.96	95.95	82.87	△ 20.49	78.6	△ 3.91	95.3

2. 事業別連結業績

〈前年実績からコカ・コーラ事業を控除している。〉

売上高

単位：百万円

		09年9月実績	08年9月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	23,838	23,346	492	102.1	492	102.1
	しょうゆ関連調味料	17,952	17,145	806	104.7	806	104.7
	デルモンテ	19,806	20,113	△ 306	98.5	△ 306	98.5
	酒類	6,700	6,571	129	102.0	129	102.0
	その他食料品	11,565	9,601	1,964	120.5	1,964	120.5
	セグメント間取引	△ 1,159	△ 1,164	5	-	5	-
	食料品製造・販売	78,704	75,613	3,090	104.1	3,090	104.1
	卸売	8,743	10,704	△ 1,961	81.7	△ 1,961	81.7
	その他	7,243	7,086	157	102.2	157	102.2
	セグメント間取引	△ 4,064	△ 3,992	△ 71	-	△ 71	-
計	90,626	89,411	1,214	101.4	1,214	101.4	
海外	食料品製造販売	24,626	26,987	△ 2,360	91.3	842	103.1
	卸売	36,441	39,382	△ 2,941	92.5	2,007	105.1
	その他	149	203	△ 53	73.5	△ 21	89.5
	セグメント間取引	△ 88	△ 122	33	-	11	-
	計	61,129	66,451	△ 5,322	92.0	2,839	104.3
セグメント間取引	△ 7,973	△ 9,307	1,333	-	1,237	-	
連結計	143,781	146,555	△ 2,773	98.1	5,292	103.6	

営業利益

		09年9月実績	08年9月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	4,920	1,093	3,827	449.9	3,827	449.9
	卸売	384	464	△ 80	82.8	△ 80	82.8
	その他	475	455	20	104.5	20	104.5
	計	5,772	2,030	3,741	284.2	3,741	284.2
海外	食料品製造販売	4,753	5,139	△ 385	92.5	233	104.5
	卸売	1,688	1,839	△ 150	91.8	92	105.0
	その他	△ 15	△ 9	△ 6	174.8	△ 10	212.8
	計	6,426	6,969	△ 542	92.2	320	104.6
連結計	12,121	8,943	3,178	135.5	4,041	145.2	
経常利益	10,908	8,407	2,500	129.7	3,286	139.1	
税引前四半期純利益	9,797	8,868	929	110.5	1,714	119.3	
四半期純利益	5,891	4,881	1,010	120.7	1,546	131.7	

3. 事業別連結業績 海外

売上高

単位：百万円

			09年9月実績	08年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造販売	17,931	18,604	△ 672	96.4	1,289	106.9
		卸売	30,840	33,319	△ 2,478	92.6	975	102.9
		セグメント間取引	-	-	-	-	-	-
		計	48,771	51,923	△ 3,151	93.9	2,265	104.4
	欧州	食料品製造販売	3,014	3,850	△ 836	78.3	△ 158	95.9
		卸売	2,990	3,397	△ 406	88.0	387	111.4
		その他	149	203	△ 53	73.5	△ 21	89.5
		セグメント間取引	△ 13	△ 13	△ 0	-	△ 3	-
	計	6,141	7,438	△ 1,297	82.6	204	102.7	
	亜豪州	食料品製造販売	3,680	4,532	△ 851	81.2	△ 289	93.6
		卸売	3,087	3,315	△ 227	93.1	522	115.8
		セグメント間取引	△ 64	△ 75	11	-	△ 5	-
		計	6,704	7,771	△ 1,067	86.3	228	102.9
セグメント間取引	△ 488	△ 682	193	-	142	-		
計	61,129	66,451	△ 5,322	92.0	2,839	104.3		

営業利益

			09年9月実績	08年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造販売	3,595	3,732	△ 136	96.3	261	107.0
		卸売	1,317	1,445	△ 127	91.2	23	101.6
		計	4,913	5,177	△ 263	94.9	284	105.5
		欧州	食料品製造販売	681	923	△ 242	73.8	△ 86
	卸売		113	151	△ 37	75.3	△ 3	97.8
	その他		△ 15	△ 9	△ 6	174.8	△ 10	212.8
	計		778	1,065	△ 286	73.1	△ 100	90.6
	亜豪州	食料品製造販売	476	483	△ 7	98.5	58	112.1
		卸売	256	242	14	105.9	77	132.0
		計	733	726	7	101.0	136	118.7
		計	6,426	6,969	△ 542	92.2	320	104.6

4. 営業外収支・特別損益

〈前年実績からコカ・コーラ事業を控除している。〉

【連結計】

単位：百万円

	09年9月実績	08年9月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
営業利益	12,121	8,943	3,178	135.5	4,041	145.2

金融収支	△ 443	△ 62	△ 380	711.4	△ 378	708.2
持分法投資損益	213	92	120	230.2	120	230.2
雑益・雑損	△ 984	△ 566	△ 417	173.6	△ 497	187.7
営業外損益計	△ 1,213	△ 536	△ 677	226.3	△ 755	240.8

経常利益	10,908	8,407	2,500	129.7	3,286	139.1
------	--------	-------	-------	-------	-------	-------

有形固定資産売却益	37	1,040	△ 1,003	3.6	△ 1,003	3.6
投資有価証券清算分配金	4	-	4		4	
特別利益計	42	1,040	△ 997	4.1	△ 997	4.1
固定資産除却損	382	-	382		382	
投資有価証券評価損	452	28	424		424	
ゴルフ会員権評価損	30	8	22	380.4	22	380.4
退職特別加算金	-	154	△ 154		△ 154	
たな卸資産評価損	-	33	△ 33		△ 33	
C I 変更費用	-	355	△ 355		△ 355	
関係会社社名変更費用	63	-	63		63	
持株会社制移行費用	224	-	224		224	
特別損失計	1,152	579	573	199.1	573	199.1
特別損益計	△ 1,110	461	△ 1,571		△ 1,571	

税引前四半期純利益	9,797	8,868	929	110.5	1,714	119.3
-----------	-------	-------	-----	-------	-------	-------

法人税等	3,857	3,927	△ 70	98.2	179	104.6
少数株主利益	48	59	△ 11	81.0	△ 11	81.4

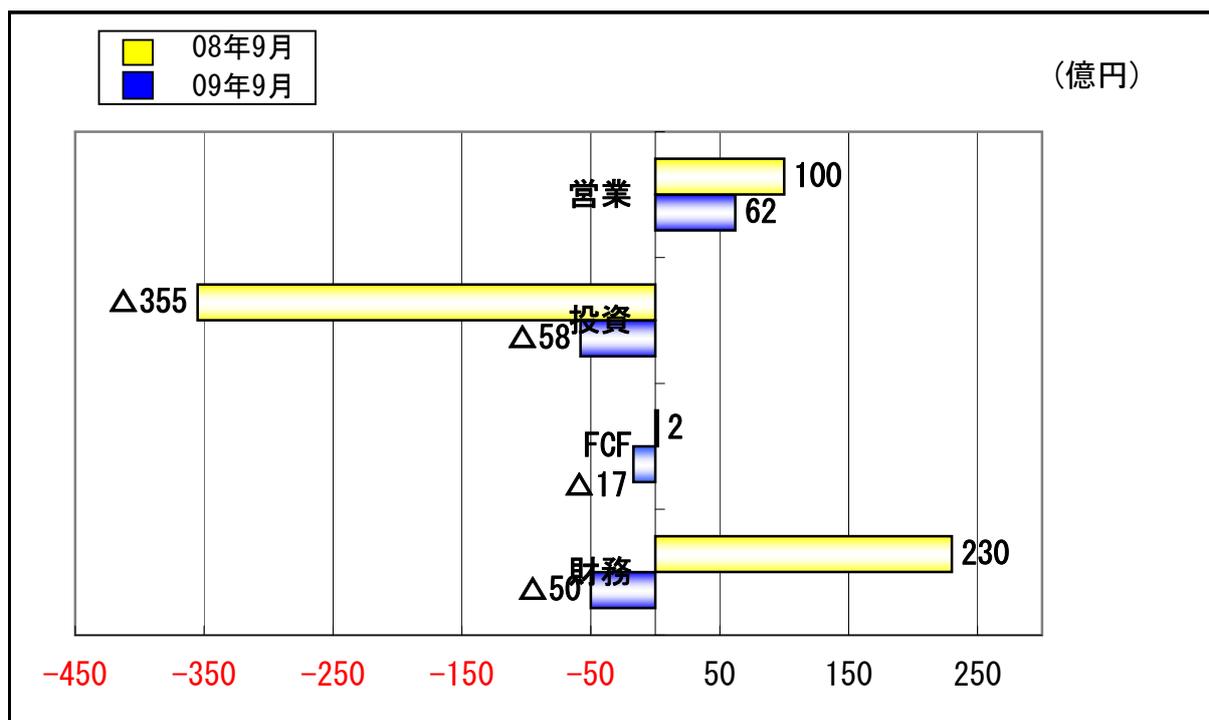
四半期純利益	5,891	4,881	1,010	120.7	1,546	131.7
--------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

5. 貸借対照表

2009年9月末（対2009年3月末）

総資産＝	306,698	△ 4,174	（単位：百万円）
為替影響		△ 2,955	US\$90.21 △8.02 EUR131.72 +1.88
	実質差異	△ 1,219	
流動資産	△3,249	負債	△ 6,143
現金及び預金	△5,211	金融機関に対する有利子負債	△ 3,264
受取手形・売掛金	+743	（借入金	△ 3,264）
たな卸資産	+3,145	支払手形・買掛金・未払金	△ 52
その他	△ 1,926	未払法人税等	△ 3,879
		繰延税金負債	+394
		退職給付引当金	+691
		その他	△ 33
固定資産	+2,029	純資産	+4,923
有形固定資産	+1,216	利益剰余金	+3,026
無形固定資産	△ 1,109	有価証券評価差額金	+1,498
（のれん	△ 778）	為替換算調整勘定	+436
投資その他	+1,922	少数株主持分	△ 61
（投資有価証券	+2,433）	その他	+24
（繰延税金資産	△ 449）		

6. キャッシュ・フロー計算書



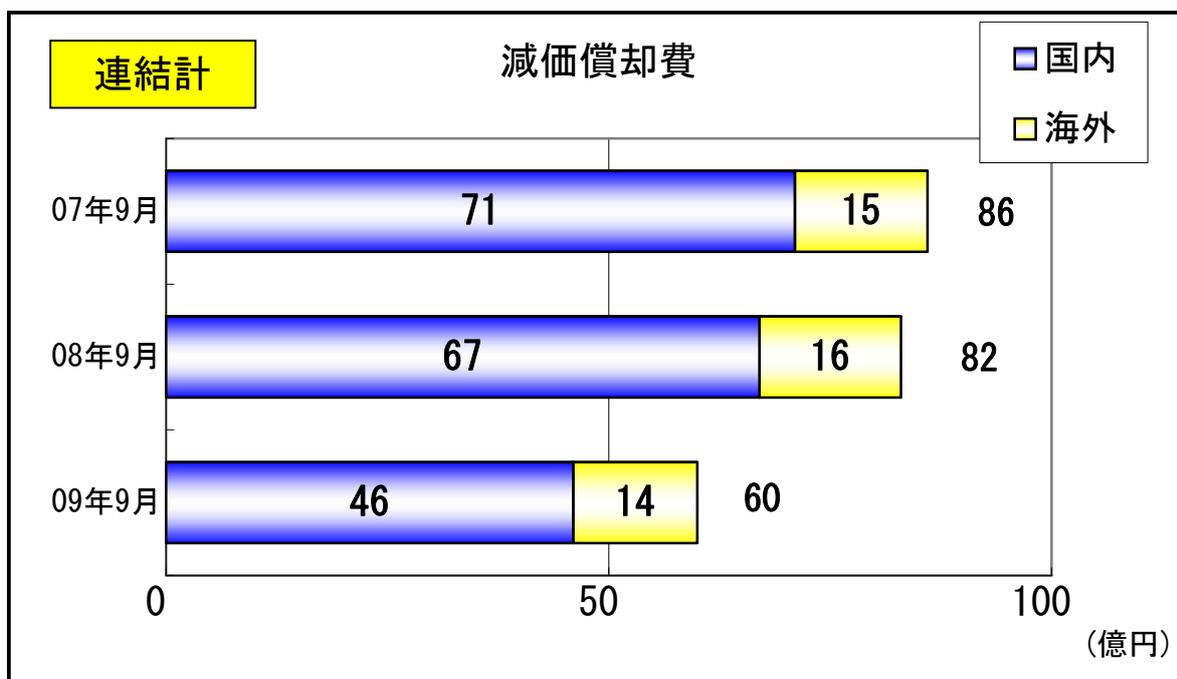
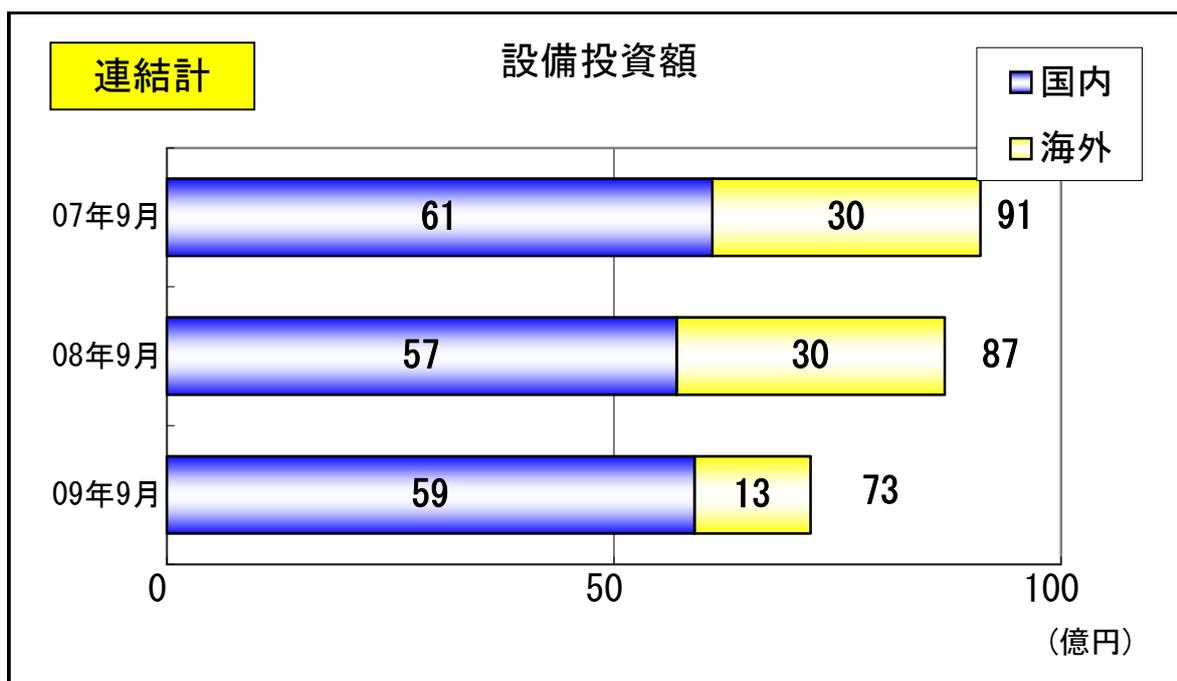
キャッシュ・フロー計算書

単位 百万円

	09年9月実績	08年9月実績	増 減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	6,167	10,010	△ 3,843
税金等調整前四半期純利益	9,797	9,603	193
減価償却費	6,005	8,241	△ 2,235
退職給付引当金等の増減額	502	△ 650	1,152
確定拠出年金移行に伴う未払金の増減額	-	△ 806	806
受取利息及び配当金・支払利息	443	59	383
持分法による投資損益	△ 213	△ 126	△ 86
固定資産売却損益・除却損	425	△ 769	1,194
投資有価証券等売却益・評価損	451	28	423
売上債権・仕入債務の増減額	95	△ 16	111
たな卸資産の増減額	△ 3,111	△ 3,842	731
その他	△ 586	1,717	△ 2,304
(小計)	13,809	13,438	370
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	△ 233	151	△ 384
法人税等の支払額	△ 7,408	△ 3,579	△ 3,829
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,793	△ 35,538	29,744
有形固定資産の取得による支出	△ 7,463	△ 9,749	2,285
有形固定資産の売却による収入	86	1,441	△ 1,355
無形固定資産の取得による支出	△ 430	△ 101	△ 328
投資有価証券の取得による支出	△ 547	△ 26,906	26,358
投資有価証券の売却による収入	59	12	46
貸付けによる支出	△ 153	△ 317	163
貸付金の回収による収入	2,495	272	2,223
その他	160	△ 190	351
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,028	22,995	△ 28,024
借入金の純増減額	△ 1,802	26,879	△ 28,681
配当金(少数株主含む)の支払額	△ 3,113	△ 3,267	154
その他	△ 113	△ 615	502
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 626	405	△ 1,032
V 現金及び現金同等物の増減額	△ 5,280	△ 2,125	△ 3,155
フリー・キャッシュ・フロー	△ 1,726	160	△ 1,886

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出

7. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
07年9月第2四半期	9,118	6,088	3,030
08年9月第2四半期	8,707	5,705	3,002
09年9月第2四半期	7,271	5,926	1,344

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
07年9月第2四半期	8,583	7,057	1,525
08年9月第2四半期	8,241	6,688	1,553
09年9月第2四半期	6,006	4,571	1,434

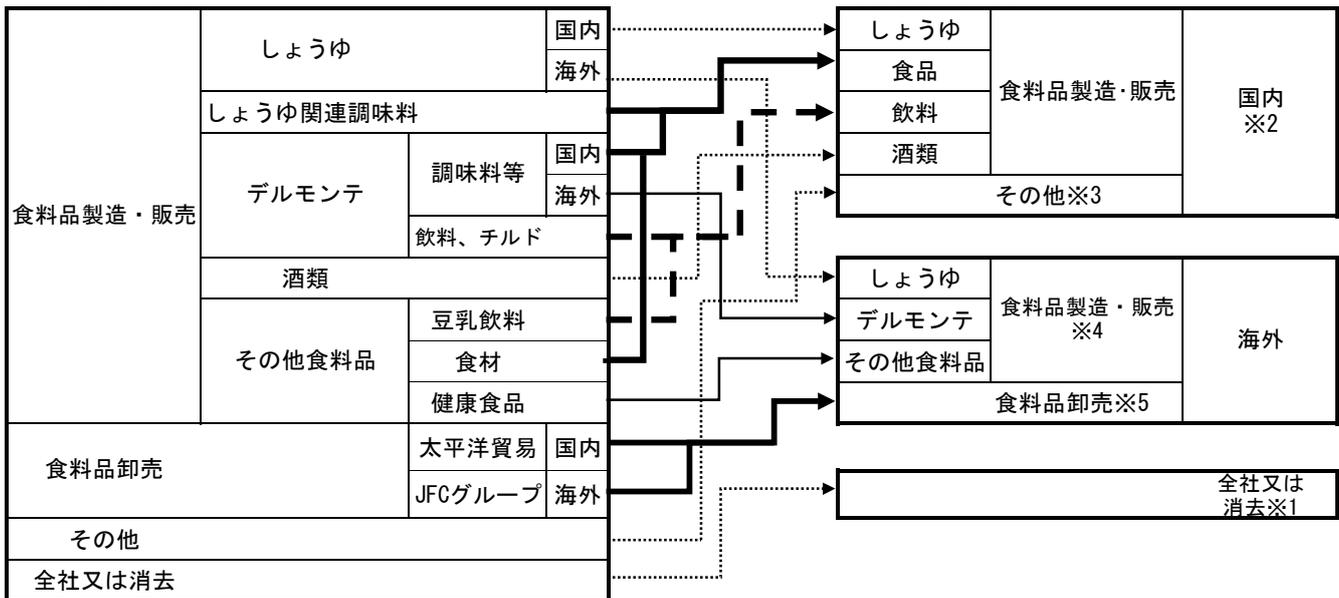
(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

8. 持株会社制移行に伴うセグメントの変更等

持株会社制移行に伴い、事業の種類別セグメント情報を以下の通り変更を実施。

【変更の概要】

《従来セグメント》



【上記以外の変更点】

※1. ~5. の+は会社の 신설または該当する旧セグメントからの移動を、-は該当する新セグメントへの移動をそれぞれ示す。

※1. +持株会社業績

(次頁④持株会社、⑥受取配当参照)

※2. -キッコーマン(株)海外営業部業績

(「海外-食料品製造・販売」へ：次頁③海外営業参照)

※3. +キッコーマンビジネスサービス(株)(KBS)業績

(次頁⑤KBS組替参照)

※4. +キッコーマン(株)海外営業部業績

(「食料品製造・販売(国内)」より：次頁③海外営業参照)

-JFCグループ業績の一部

(「海外-食料品卸売」へ：次頁①JFC参照)

※5. +JFCグループ業績の一部

(「食料品製造・販売(海外)」より：次頁①JFC参照)

+JFC Restaurant GmbH業績

(「その他(海外)」より：次頁①JFC参照)

+太平洋貿易(株)業績

(「食料品卸売(国内)」より：次頁②太平洋参照)

(注) 旧セグメントである当年第2四半期実績以前の実績を組替えた表については、下記補足説明資料の項目を参照

II-9. 新旧セグメント組替明細表—当年第2四半期累計—(10ページ)

II-10. 新旧セグメント組替明細表—前年第2四半期累計—(11ページ)

III-1. 新旧セグメント組替明細表—前年実績—(15ページ)

9. 新旧セグメント組替明細表－当年第2四半期累計－

2009年9月第2四半期累計

(単位：百万円)

事業区分		旧セグメント	セグメント変更影響						小計	新セグメント
			① JFC	② 太平洋	③ 海外営業	④ 持株会社	⑤ KBS組替	⑥ 受取配当他		
食料品 製造販売	売上高	78,704			△ 1,055			△ 0	△ 1,056	77,648
	営業利益	4,920			△ 172	454	△ 16	△ 13	253	5,173
	(売上比)	6.3								6.7
食料品 卸売	売上高	8,743		△ 8,743					△ 8,743	
	営業利益	384		△ 384					△ 384	
	(売上比)	4.4								
その他	売上高	7,243					2,044		2,044	9,287
	営業利益	475				△ 12	20	25	33	508
	(売上比)	6.6								5.5
セグメント間	売上高	△ 4,064		30	355		△ 1,583		△ 1,198	△ 5,262
	営業利益	△ 8						8	8	
国内事業	売上高	90,626		△ 8,714	△ 701		461	△ 0	△ 8,953	81,672
	営業利益	5,772		△ 384	△ 172	441	5	20	△ 90	5,682
	(売上比)	6.4								7.0
食料品 製造販売	売上高	24,626	△ 621		478			△ 7	△ 150	24,476
	営業利益	4,753	△ 17		172	△ 374		51	△ 168	4,585
	(売上比)	19.3								18.7
食料品 卸売	売上高	36,441	3,455	1,964				7	5,426	41,867
	営業利益	1,688	1	384		94		△ 69	410	2,098
	(売上比)	4.6								5.0
その他	売上高	149	△ 150					△ 0	△ 150	
	営業利益	△ 15	16					0	16	
	(売上比)									
セグメント間	売上高	△ 88	△ 2,684	△ 33	△ 424			△ 72	△ 3,213	△ 3,302
	営業利益	0						△ 42	△ 42	△ 41
海外事業	売上高	61,129	0	1,930	55			△ 73	1,912	63,041
	営業利益	6,426		384	172	△ 280		△ 60	216	6,642
	(売上比)	10.5								10.5
持株会社	売上高					4,039		1,763	5,801	5,801
	営業利益					△ 140	△ 4	1,734	1,589	1,588
セグメント間	売上高	△ 7,973		6,783	647	△ 4,018	△ 461	△ 1,680	1,270	△ 6,703
	営業利益	△ 77						△ 1,684	△ 1,684	△ 1,761
連結計	売上高	143,781	0		0	21		10	31	143,812
	営業利益	12,121			0	21	0	10	31	12,152
	(売上比)	8.4								8.5

④キッコーマンが持株会社になったことによる変更。

⑤キッコーマンビジネスサービスがキッコーマンから新設分割されたことによる変更。

⑥キッコーマンが持株会社になったことによる損益区分の変更。

*④から⑥については便宜上、年初から持株会社制に移行したものとみなして組替を行っている。

(注) セグメントの変更の詳細については、8. 持株会社制移行に伴うセグメントの変更、を参照のこと

10. 新旧セグメント組替明細表－前年第2四半期累計－

2008年9月第2四半期累計

(単位：百万円)

事業区分		旧セグメント	コーラ事業	コーラ事業 除き	セグメント変更影響						小計	新セグメント
					① JFC	② 太平洋	③ 海外営業	④ 持株会社	⑤ KBS組替	⑥ 受取配当他		
食料品 製造販売	売上高	75,613		75,613			△ 1,057			△ 1	△ 1,058	74,555
	営業利益	1,093		1,093			△ 254	333	△ 16	2	66	1,159
	(売上比)	1.4		1.4								1.6
食料品 卸売	売上高	10,704		10,704		△ 10,704					△ 10,704	
	営業利益	464		464		△ 464					△ 464	
	(売上比)	4.3		4.3								
その他	売上高	7,086		7,086					2,042	0	2,042	9,127
	営業利益	455		455			△ 23	20	31	29	484	
	(売上比)	6.4		6.4							5.3	
コーラ	売上高	58,130	△ 58,130							0	0	
	営業利益	732	△ 732									
	(売上比)	1.3										
セグメント間	売上高	△ 3,992		△ 3,992		41	317		△ 1,577	△ 0	△ 1,218	△ 5,211
	営業利益	17		17						△ 17	△ 17	
	(売上比)											
国内事業	売上高	147,541	△ 58,130	89,411		△ 10,663	△ 739		465	△ 1	△ 10,939	78,472
	営業利益	2,763	△ 732	2,030		△ 464	△ 254	310	5	16	△ 387	1,643
	(売上比)	1.9		2.3								2.1
食料品 製造販売	売上高	26,987		26,987	△ 678		406			△ 1	△ 273	26,713
	営業利益	5,139		5,139	△ 71		254	△ 427		65	△ 179	4,960
	(売上比)	19.0		19.0								18.6
食料品 卸売	売上高	39,382		39,382	3,680	2,597				△ 0	6,277	45,659
	営業利益	1,839		1,839	62	464		92		△ 65	553	2,392
	(売上比)	4.7		4.7								5.2
その他	売上高	203		203	△ 203					△ 0	△ 203	
	営業利益	△ 9		△ 9	9					0	9	
	(売上比)	-		-								
セグメント間	売上高	△ 122		△ 122	△ 2,798	△ 20	△ 369			△ 6	△ 3,193	△ 3,315
	営業利益	0		0						7	7	6
	(売上比)											
海外事業	売上高	66,451		66,451	△ 0	2,577	37			△ 8	2,607	69,058
	営業利益	6,969		6,969	0	464	254	△ 335		7	390	7,359
	(売上比)	10.5		10.5								10.7
持株会社	売上高							4,018		1,336	5,355	5,354
	営業利益							51	△ 4	1,309	1,356	1,355
	(売上比)											
セグメント間	売上高	△ 9,307		△ 9,307		8,086	703	△ 3,992	△ 465	△ 1,318	3,014	△ 6,293
	営業利益	△ 56		△ 56						△ 1,322	△ 1,322	△ 1,378
	(売上比)											
連結計	売上高	204,685	△ 58,130	146,555	△ 0		△ 0	26		10	37	146,592
	営業利益	9,676	△ 732	8,943	0		0	26	0	10	37	8,980
	(売上比)	4.7		6.1								6.1

④キッコーマンが持株会社になったことによる変更。
 ⑤キッコーマンビジネスサービスがキッコーマンから新設分割されたことによる変更。
 ⑥キッコーマンが持株会社になったことによる損益区分の変更。
 *④から⑥については便宜上、持株会社制に移行したものとみなして組替を行っている。

(注) セグメントの変更の詳細については、8. 持株会社制移行に伴うセグメントの変更、を参照のこと

11. 連結業績（新セグメントによる開示）

＜前年実績からコカ・コーラ事業を控除している。＞
売上高

単位：百万円

		09年9月実績	08年9月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	23,066	22,561	505	102.2	505	102.2
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	29,261	28,093	1,167	104.2	1,167	104.2
	飲料 (うち 豆乳飲料)	17,952	17,145	806	104.7	806	104.7
	酒類	18,728	17,443	1,284	107.4	1,284	107.4
		8,758	6,971	1,787	125.6	1,787	125.6
		6,682	6,555	126	101.9	126	101.9
	セグメント間取引	△ 89	△ 98	9	-	9	-
	食料品製造・販売	77,648	74,555	3,092	104.1	3,092	104.1
	その他	9,287	9,127	159	101.7	159	101.7
	△ 5,262	△ 5,211	△ 51	-	△ 51	-	
	計	81,672	78,472	3,200	104.1	3,200	104.1
海外	しょうゆ	18,275	20,208	△ 1,932	90.4	418	102.1
	デルモンテ	2,181	2,845	△ 664	76.6	△ 426	85.0
	その他食料品	4,019	3,659	359	109.8	810	122.1
	食料品製造・販売	24,476	26,713	△ 2,237	91.6	802	103.0
	卸売	41,867	45,659	△ 3,791	91.7	1,649	103.6
	セグメント間取引	△ 3,302	△ 3,315	12	-	△ 401	-
	計	63,041	69,058	△ 6,016	91.3	2,049	103.0
キッコーマン(持株会社)		5,801	5,354	446	108.3	446	108.3
セグメント間取引		△ 6,703	△ 6,293	△ 410	-	△ 410	-
連結計		143,812	146,592	△ 2,779	98.1	5,286	103.6

営業利益

		09年9月実績	08年9月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	5,173	1,159	4,014	446.2	4,014	446.2
	その他	508	484	24	105.0	24	105.0
	計	5,682	1,643	4,038	345.7	4,038	345.7
海外	食料品製造販売	4,585	4,960	△ 374	92.5	239	104.8
	卸売	2,098	2,392	△ 294	87.7	△ 44	98.1
	計	6,642	7,359	△ 716	90.3	146	102.0
キッコーマン(持株会社)		1,588	1,355	233	117.2	233	117.2
セグメント間取引		△ 1,761	△ 1,378	△ 382	-	△ 382	-
連結計		12,152	8,980	3,172	135.3	4,035	144.9
経常利益		10,908	8,407	2,500	129.7	3,286	139.1
税引前四半期純利益		9,797	8,868	929	110.5	1,714	119.3
四半期純利益		5,891	4,881	1,010	120.7	1,546	131.7

12. 国内 連結業績（新セグメントによる開示）

＜前年実績からコカ・コーラ事業を控除している。＞

売上高

単位：百万円

		09年9月実績	08年9月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	23,066	22,561	505	102.2	505	102.2
	食品	29,261	28,093	1,167	104.2	1,167	104.2
	(うち しょうゆ関連調味料)	17,952	17,145	806	104.7	806	104.7
	飲料	18,728	17,443	1,284	107.4	1,284	107.4
	(うち 豆乳飲料)	8,758	6,971	1,787	125.6	1,787	125.6
	酒類	6,682	6,555	126	101.9	126	101.9
	セグメント間取引	△ 89	△ 98	9	-	9	-
	食料品製造・販売	77,648	74,555	3,092	104.1	3,092	104.1
	その他	9,287	9,127	159	101.7	159	101.7
	セグメント間取引	△ 5,262	△ 5,211	△ 51	-	△ 51	-
	計	81,672	78,472	3,200	104.1	3,200	104.1

営業利益

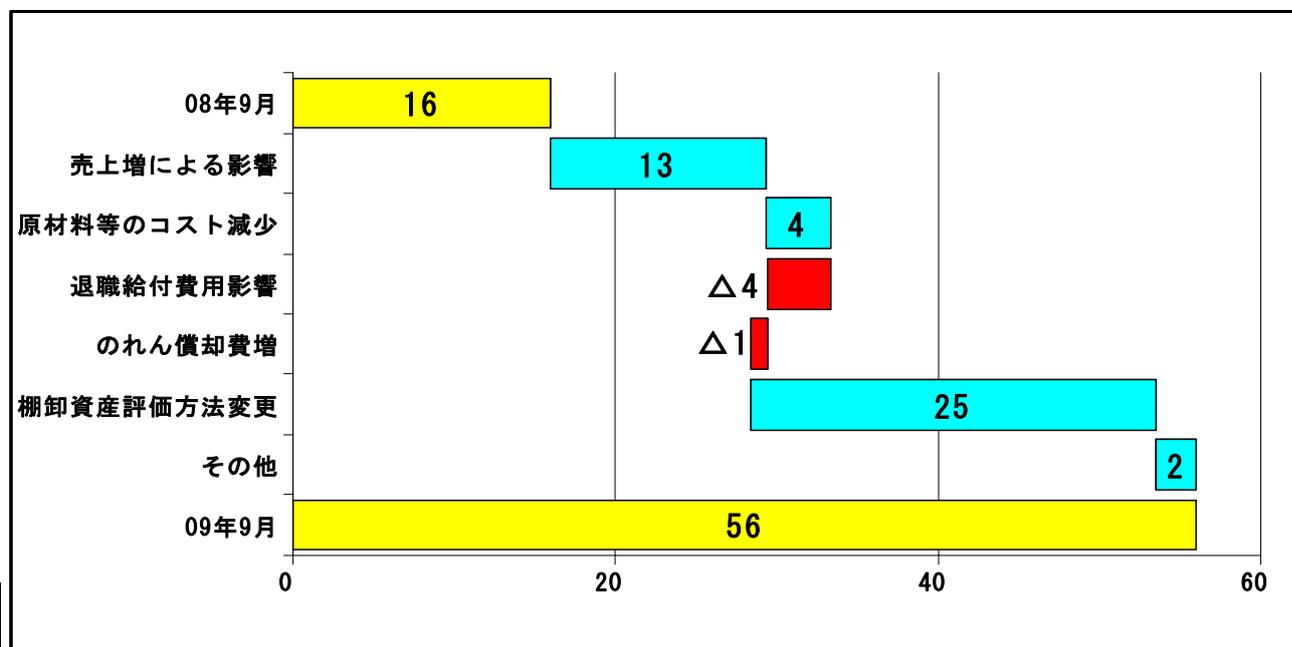
		09年9月実績	08年9月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	5,173	1,159	4,014	446.2	4,014	446.2
	その他	508	484	24	105.0	24	105.0
	計	5,682	1,643	4,038	345.7	4,038	345.7

要因分析

営業利益増減の主な要因

(単位：億円)

40億円



13. 海外 連結業績（新セグメントによる開示）

売上高

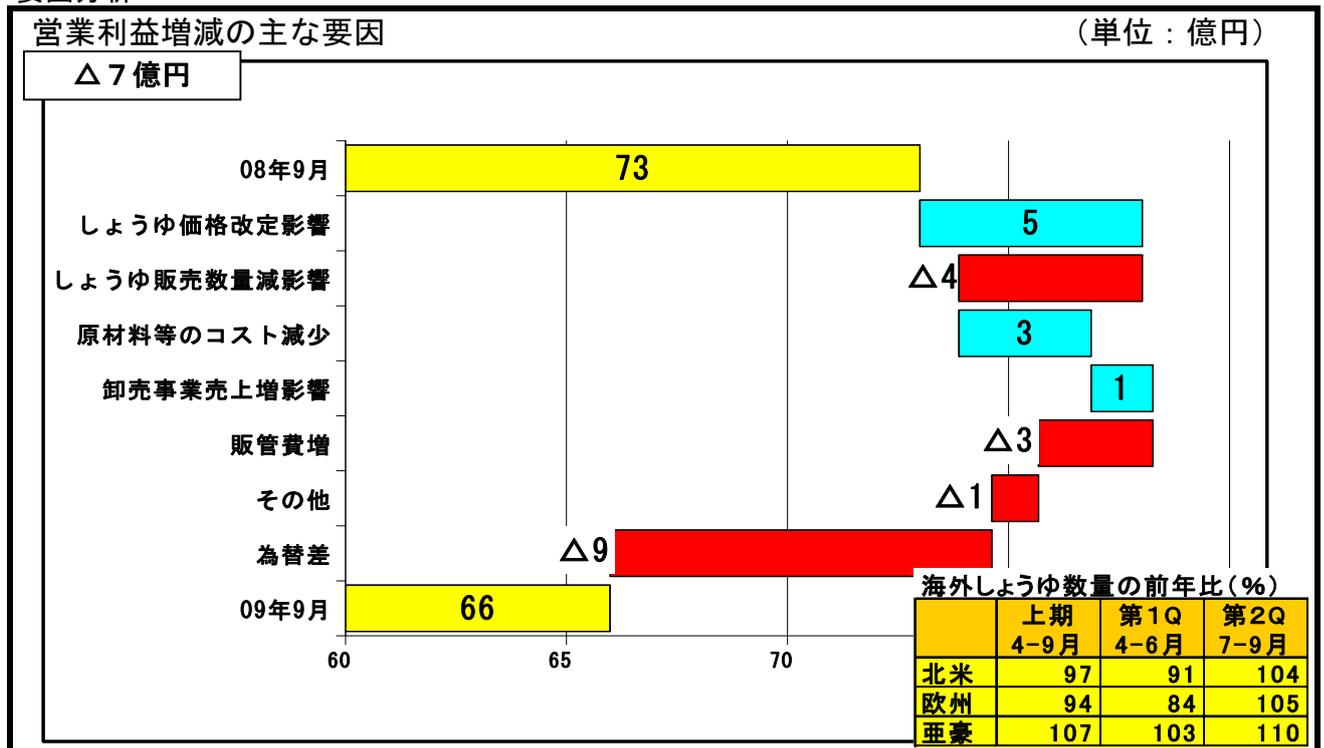
単位：百万円

			09年9月実績	08年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造販売	17,430	18,122	△ 692	96.2	1,215	106.7
		卸売	33,608	36,119	△ 2,510	93.0	1,253	103.5
		セグメント間取引	△ 2,266	△ 2,318	52	-	△ 203	-
		計	48,771	51,923	△ 3,151	93.9	2,265	104.4
	欧州	食料品製造販売	2,887	3,653	△ 765	79.0	△ 116	96.8
		卸売	3,684	4,276	△ 592	86.1	389	109.1
		セグメント間取引	△ 430	△ 492	61	-	△ 67	-
		計	6,141	7,437	△ 1,296	82.6	204	102.8
	亜豪州	食料品製造販売	3,680	4,532	△ 851	81.2	△ 288	93.6
		卸売	3,087	3,315	△ 227	93.1	522	115.8
		セグメント間取引	△ 64	△ 75	11	-	△ 5	-
		計	6,704	7,771	△ 1,067	86.3	228	102.9
	その他		11,162	13,218	△ 2,056	84.4	△ 2,056	84.4
	セグメント間取引		△ 9,738	△ 11,293	1,554	-	1,407	-
	計		63,041	69,058	△ 6,016	91.3	2,049	103.0

営業利益

			09年9月実績	08年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造販売	3,300	3,335	△ 34	99.0	363	110.9
		卸売	1,377	1,542	△ 164	89.3	△ 14	99.1
		計	4,657	4,872	△ 214	95.6	334	106.9
		欧州	食料品製造販売	660	862	△ 201	76.6	△ 51
	卸売	156	204	△ 47	76.6	△ 11	94.3	
	計	796	1,075	△ 279	74.0	△ 93	91.3	
	亜豪州	食料品製造販売	452	508	△ 56	88.9	9	101.8
		卸売	256	242	14	106.0	77	132.0
		計	709	753	△ 44	94.1	84	111.1
		その他	537	701	△ 164	76.6	△ 164	76.6
	計		6,642	7,359	△ 716	90.3	146	102.0

要因分析



Ⅲ. 当年業績予想
1. 新旧セグメント組替明細表－前年実績－

09年3月決算

(単位：百万円)

事業区分		旧セグメント	コーラ事業	コーラ事業 除き	セグメント変更影響						小計	新セグメント
					① JFC	② 太平洋	③ 海外営業	④ 持株会社	⑤ KBS組替	⑥ 受取配当他		
食料品 製造販売	売上高	153,505		153,505			△ 2,072			1	△ 2,072	151,433
	営業利益	3,891		3,891			△ 379	622	△ 31	△ 48	164	4,056
	(売上比)	2.5		2.5								2.7
食料品 卸売	売上高	20,470		20,470		△ 20,471					△ 20,471	
	営業利益	833		833		△ 833					△ 833	
	(売上比)	4.1		4.1								
その他	売上高	14,022		14,022					4,093		4,093	18,115
	営業利益	768		768				△ 37	41	57	60	829
	(売上比)	5.5		5.5								4.6
コーラ	売上高	123,888	△ 123,888									
	営業利益	2,476	△ 2,476									
	(売上比)	2.0										
セグメント間	売上高	△ 8,203		△ 8,203		138	633			△ 3,159	△ 2,388	△ 10,590
	営業利益	39		39						△ 39	△ 39	
国内事業	売上高	303,683	△ 123,888	179,794		△ 20,332	△ 1,439		933	1	△ 20,837	158,957
	営業利益	8,009	△ 2,476	5,532		△ 833	△ 379	585	9	△ 30	△ 647	4,885
	(売上比)	2.6		3.1								3.1
食料品 製造販売	売上高	50,056		50,056	△ 1,718		827			△ 1	△ 891	49,165
	営業利益	9,352		9,352	△ 246		379	△ 747		57	△ 558	8,795
	(売上比)	18.7		18.7								17.9
食料品 卸売	売上高	77,088		77,088	7,214	4,469				△ 1	11,682	88,770
	営業利益	3,021		3,021	260	833		189		△ 59	1,223	4,244
	(売上比)	3.9		3.9								4.8
その他	売上高	413		413	△ 413					△ 0	△ 413	
	営業利益	13		13	△ 14					△ 0	△ 14	
	(売上比)	3.3		3.3								
セグメント間	売上高	△ 194		△ 194	△ 5,082	△ 40	△ 756			△ 50	△ 5,928	△ 6,123
	営業利益	2		2						62	62	64
海外事業	売上高	127,363		127,363	△ 0	4,429	72			△ 51	4,449	131,812
	営業利益	12,390		12,390	0	833	379	△ 558		59	713	13,104
	(売上比)	9.7		9.7								9.9
持株会社	売上高							8,173		2,976	11,148	11,148
	営業利益							16	△ 9	2,976	2,983	2,983
セグメント間	売上高	△ 18,397		△ 18,397		15,904	1,367	△ 8,129	△ 933	△ 2,913	5,295	△ 13,102
	営業利益	△ 31		△ 31						△ 2,994	△ 2,994	△ 3,025
連結計	売上高	412,649	△ 123,888	288,760	△ 0		0	44		11	55	288,815
	営業利益	20,368	△ 2,476	17,892	0		△ 0	44	0	11	55	17,947
	(売上比)	4.9		6.2								6.2

④キッコーマンが持株会社になったことによる変更。

⑤キッコーマンビジネスサービスがキッコーマンから新設分割されたことによる変更。

⑥キッコーマンが持株会社になったことによる損益区分の変更。

*④から⑥については便宜上、持株会社制に移行したものとみなして組替を行っている。

(注) セグメントの変更の詳細については、8. 持株会社制移行に伴うセグメントの変更、を参照のこと

2. 年間 連結業績予想（新セグメントによる開示）

＜前年実績からコカ・コーラ事業を控除している。＞

売上高

単位：百万円

		10年3月予想	09年3月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	49,561	48,736	824	101.7	824	101.7
	食品	57,408	55,781	1,625	102.9	1,625	102.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	35,565	33,809	1,754	105.2	1,754	105.2
	飲料	34,215	32,389	1,825	105.6	1,825	105.6
	(うち 豆乳飲料)	16,953	14,261	2,691	118.9	2,691	118.9
	酒類	14,538	14,712	△ 174	98.8	△ 174	98.8
	セグメント間取引	△ 213	△ 187	△ 26	-	△ 26	-
	食料品製造・販売	155,508	151,433	4,074	102.7	4,074	102.7
	その他	18,116	18,115	0	100.0	0	100.0
	セグメント間取引	△ 10,624	△ 10,590	△ 33	-	△ 33	-
	計	163,000	158,957	4,042	102.5	4,042	102.5
海外	食料品製造販売	46,085	49,165	△ 3,080	93.7	1,935	103.9
	卸売	85,055	88,770	△ 3,715	95.8	5,178	105.8
	セグメント間取引	△ 6,139	△ 6,123	△ 16	-	△ 613	-
	計	125,000	131,812	△ 6,812	94.8	6,500	104.9
	キッコーマン(持株会社)	11,500	11,148	351	103.2	351	103.2
	セグメント間取引	△ 13,500	△ 13,102	△ 397	-	△ 397	-
	連結計	286,000	288,815	△ 2,815	99.0	10,497	103.6

営業利益

		10年3月予想	09年3月実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	7,080	4,056	3,024	174.6	3,024	174.6
	その他	920	829	91	111.0	91	111.0
	計	8,000	4,885	3,114	163.8	3,114	163.8
海外	食料品製造販売	8,085	8,795	△ 710	91.9	359	104.1
	卸売	4,218	4,244	△ 25	99.4	348	108.2
	計	12,300	13,104	△ 804	93.9	639	104.9
	キッコーマン(持株会社)	3,150	2,983	166	105.6	166	105.6
	セグメント間取引	△ 3,150	△ 3,025	△ 124	-	△ 124	-
	連結計	20,300	17,947	2,352	113.1	3,796	121.2
	経常利益	17,500	15,991	1,508	109.4	2,792	117.5
	税引前当期純利益	14,000	14,509	△ 509	96.5	618	104.3
	当期純利益	8,000	2,370	5,629	337.5	6,376	369.0
	為替レート						
	円/US\$	90.00	100.62	△ 10.62			
	円/EUR	128.00	144.43	△ 16.43			

3. 年間 連結業績予想 海外（新セグメントによる開示）

売上高

単位：百万円

			10年3月予想	09年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造販売	31,785	34,020	△ 2,235	93.4	1,406	104.1
		卸売	67,540	71,429	△ 3,889	94.6	3,686	105.2
		セグメント間取引	△ 4,126	△ 4,185	60	-	△ 400	-
		計	95,200	101,264	△ 6,064	94.0	4,693	104.6
	欧州	食料品製造販売	6,026	6,407	△ 382	94.0	377	105.9
		卸売	7,356	7,928	△ 572	92.8	458	105.8
		セグメント間取引	△ 882	△ 918	36	-	△ 74	-
		計	12,500	13,417	△ 917	93.2	761	105.7
	亜豪州	食料品製造販売	7,272	7,909	△ 637	91.9	95	101.2
		卸売	6,353	6,152	201	103.3	694	111.3
		セグメント間取引	△ 125	△ 124	△ 0	-	△ 9	-
		計	13,500	13,936	△ 436	96.9	780	105.6
	その他		26,500	25,518	981	103.8	981	103.8
	セグメント間取引		△ 22,700	△ 22,324	△ 375	-	△ 716	-
	計		125,000	131,812	△ 6,812	94.8	6,500	104.9

営業利益

			10年3月予想	09年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造販売	5,776	6,105	△ 329	94.6	460	107.5
		卸売	2,525	2,728	△ 203	92.5	73	102.7
		計	8,300	8,884	△ 584	93.4	482	105.4
		欧州	食料品製造販売	1,199	1,457	△ 258	82.3	△ 71
	卸売		351	300	50	116.7	100	133.3
	計		1,550	1,770	△ 220	87.5	16	100.9
	亜豪州		食料品製造販売	791	853	△ 62	92.7	31
		卸売	560	433	126	129.2	173	140.0
		計	1,350	1,287	62	104.8	201	115.7
		その他		1,100	1,176	△ 76	93.5	△ 76
	計		12,300	13,104	△ 804	93.9	639	104.9

為替レート

円/US\$	90.00	100.62	△ 10.62
円/EUR	128.00	144.43	△ 16.43

4. 下期 連結業績予想（新セグメントによる開示）

〈前年実績からコカ・コーラ事業を控除している。〉

売上高

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	26,494	26,175	318	101.2	318	101.2
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	28,146	27,687	458	101.7	458	101.7
	飲料 (うち 豆乳飲料)	17,612	16,664	947	105.7	947	105.7
	酒類	15,486	14,945	541	103.6	541	103.6
		8,194	7,289	904	112.4	904	112.4
		7,856	8,157	△ 301	96.3	△ 301	96.3
	セグメント間取引	△ 124	△ 88	△ 35	-	△ 35	-
	食料品製造・販売	77,859	76,877	982	101.3	982	101.3
	その他	8,828	8,987	△ 158	98.2	△ 158	98.2
セグメント間取引	△ 5,361	△ 5,379	18	-	18	-	
計	81,327	80,485	842	101.0	842	101.0	
海外	食料品製造販売	21,608	22,451	△ 842	96.2	1,132	105.0
	卸売	43,187	43,110	76	100.2	3,529	108.2
	セグメント間取引	△ 2,837	△ 2,807	△ 29	-	△ 211	-
計	61,958	62,754	△ 795	98.7	4,450	107.1	
キッコーマン(持株会社)		5,698	5,793	△ 94	98.4	△ 94	98.4
セグメント間取引		△ 6,796	△ 6,809	12	-	12	-
連結計		142,187	142,223	△ 36	100.0	5,210	103.7

営業利益

		当年下期予想	前年下期実績 (コーラ除き)	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	1,906	2,896	△ 989	65.8	△ 989	65.8
	その他	411	345	66	119.3	66	119.3
	計	2,317	3,241	△ 923	71.5	△ 923	71.5
海外	食料品製造販売	3,498	3,834	△ 336	91.2	119	103.1
	卸売	2,119	1,851	268	114.5	393	121.2
計	5,657	5,744	△ 87	98.5	493	108.6	
キッコーマン(持株会社)		1,561	1,627	△ 66	95.9	△ 66	95.9
セグメント間取引		△ 1,388	△ 1,646	257	-	257	-
連結計		8,147	8,966	△ 819	90.9	△ 238	97.3
経常利益		6,591	7,583	△ 991	86.9	△ 493	93.5
税引前当期純利益		4,202	5,641	△ 1,438	74.5	△ 1,096	80.6
当期純利益		2,108	△ 2,510	4,618	-	4,830	-

為替レート

円/US\$	85.00	95.09	△ 10.09
円/EUR	125.00	124.45	0.55

5. 下期 連結業績予想 海外（新セグメントによる開示）

売上高

単位：百万円

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%	
海外	北米	食料品製造販売	14,355	15,897	△ 1,542	90.3	191	101.2	
		卸売	33,931	35,310	△ 1,379	96.1	2,433	106.9	
		セグメント間取引	△ 1,858	△ 1,866	7	-	△ 196	-	
		計	46,428	49,341	△ 2,913	94.1	2,427	104.9	
	欧州	食料品製造販売	3,138	2,754	383	113.9	494	117.9	
		卸売	3,671	3,651	20	100.6	68	101.9	
		セグメント間取引	△ 451	△ 426	△ 25	-	△ 6	-	
		計	6,358	5,980	378	106.3	556	109.3	
	亜豪州	食料品製造販売	3,591	3,377	214	106.3	384	111.4	
		卸売	3,265	2,836	428	115.1	171	106.1	
		セグメント間取引	△ 61	△ 48	△ 12	-	△ 3	-	
		計	6,795	6,164	631	110.2	552	109.0	
	その他			15,337	12,299	3,037	124.7	3,037	124.7
	セグメント間取引			△ 12,961	△ 11,031	△ 1,930	-	△ 2,123	-
	計			61,958	62,754	△ 795	98.7	4,450	107.1

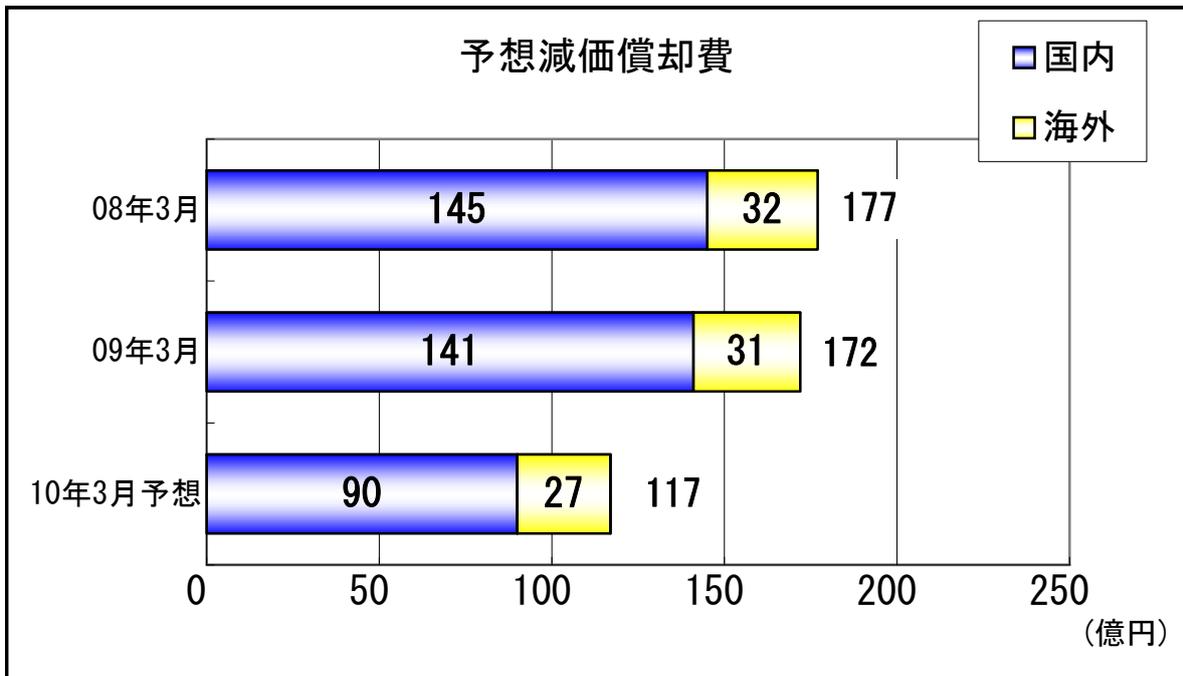
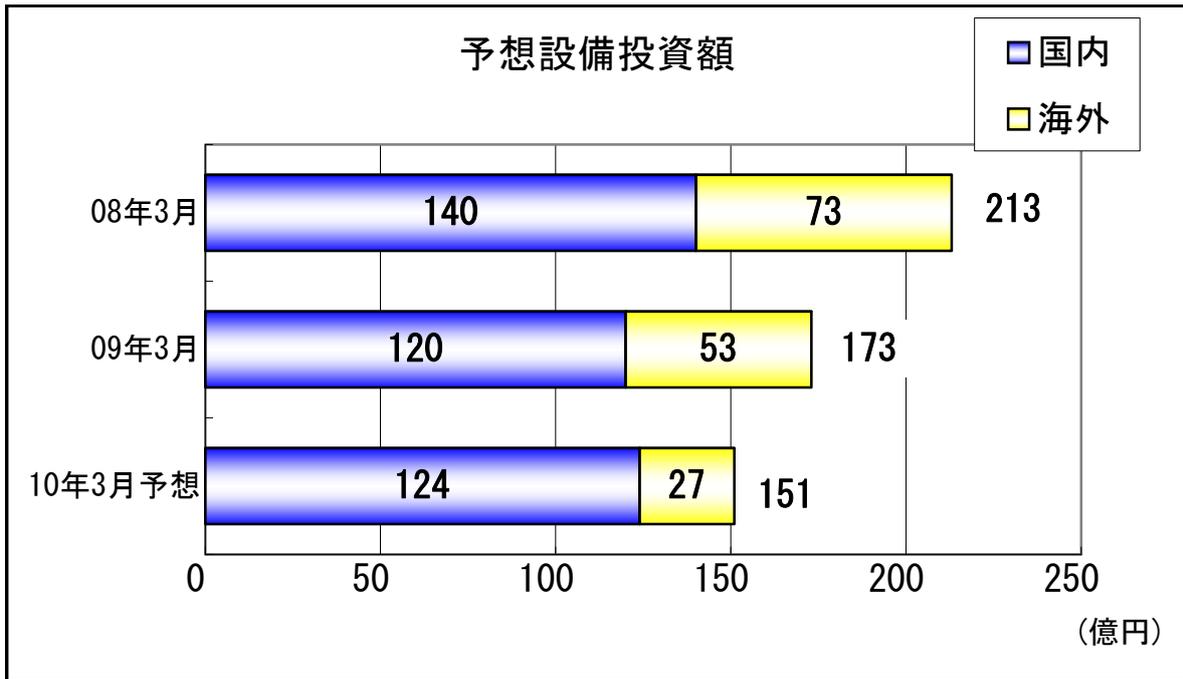
営業利益

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%	
海外	北米	食料品製造販売	2,474	2,770	△ 295	89.3	96	103.5	
		卸売	1,147	1,186	△ 38	96.7	88	107.5	
		計	3,642	4,012	△ 370	90.8	148	103.7	
		欧州	食料品製造販売	538	595	△ 56	90.5	△ 19	96.7
	卸売		194	96	98	201.5	112	215.8	
	計		753	695	58	108.4	109	115.8	
	亜豪州		食料品製造販売	339	344	△ 5	98.4	22	106.4
		卸売	302	190	112	158.8	95	150.2	
		計	640	534	106	120.0	117	122.1	
		その他			563	475	88	118.5	88
	計			5,657	5,744	△ 87	98.5	493	108.6

為替レート

円/US\$	85.00	95.09	△ 10.09
円/EUR	125.00	124.45	0.55

6. 設備投資額・減価償却費－当年予想－



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
08年3月決算	21,304	13,985	7,318
09年3月決算	17,307	12,007	5,299
10年3月予想	15,100	12,400	2,700

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
08年3月決算	17,660	14,475	3,184
09年3月決算	17,239	14,107	3,131
10年3月予想	11,700	9,000	2,700

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。