

補足説明資料

2011年（平成23年）3月期決算

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績(前年実績組替後)	3
3. 国内 連結業績(前年実績組替後)	4
4. 海外 連結業績(前年実績組替後)	5
5. 営業外収支・特別損益(前年実績組替後)	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	10
2. 連結通期業績予想 海外	11
3. 設備投資額・減価償却費 一通期予想	12

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	
			実績	実績	実績	実績	予想	
売	上	高	百万円	413,938	412,649	285,721	283,463	288,000
	対前期伸率		%	5.4	△ 0.3	△ 30.8	△ 0.8	1.6
営	業	利	百万円	23,854	20,368	21,115	19,208	19,500
	(営業利益率)		%	5.8	4.9	7.4	6.8	6.8
	対前期伸率		%	10.2	△ 14.6	3.7	△ 9.0	1.5
経	常	利	百万円	22,388	17,966	19,136	16,751	17,300
	(経常利益率)		%	5.4	4.4	6.7	5.9	6.0
	対前期伸率		%	6.7	△ 19.7	6.5	△ 12.5	3.3
当	期	純	百万円	11,447	2,746	8,602	7,770	10,700
	(当期純利益率)		%	2.8	0.7	3.0	2.7	3.7
	対前期伸率		%	6.6	△ 76.0	213.2	△ 9.7	37.7
1株	当たり	純	円	864.01	774.61	800.79	783.58	-
1株	当たり	当期	円	59.16	13.59	41.65	37.74	52.16
潜	在	株	円	59.12	13.59	-	-	-
1株	当たり	当期	円	59.12	13.59	-	-	-
純	資	産	百万円	199,415	161,817	167,086	162,600	-
自	己	資	百万円	167,189	160,067	165,277	160,730	-
総	資	産	百万円	342,287	310,873	311,175	298,867	-
自	己	資	%	48.8	51.5	53.1	53.8	-
D	/	E	%	44.0	60.6	55.6	52.6	-
純	資	産	%	1.7	1.8	1.9	1.9	-
自	己	資	%	6.7	1.7	5.3	4.8	-
総	資	産	%	6.5	5.5	6.2	5.5	-
期	末	株	円	1,225	822	1,094	784	-
株	価	収	倍	20.7	60.5	26.3	20.8	-
営	業	活	百万円	26,118	22,452	18,003	24,534	-
投	資	活	百万円	△ 19,578	△ 46,548	△ 11,959	△ 7,802	-
財	務	活	百万円	4,712	19,819	△ 8,522	△ 11,493	-
現	金	及	百万円	32,984	27,783	25,008	28,855	-
フ	リ	ー	百万円	6,257	5,302	2,891	11,294	-
1株	当たり	フリー	円	32.33	26.24	14.00	54.85	-
有	利	子	百万円	78,716	102,083	97,081	89,832	-
設	備	投	百万円	21,304	17,307	15,623	14,489	16,100
(うち	有	百万円	20,765	16,645	14,767	13,497	14,700
減	価	償	百万円	17,660	17,239	12,036	12,092	13,000
(うち	有	百万円	15,532	15,244	10,747	11,527	12,200
研	究	開	百万円	3,754	4,015	3,771	3,530	-
金	融	収	百万円	228	△ 500	△ 805	△ 633	-
為	替	レ	円/US\$	114.13	100.62	93.04	85.82	80.00
従	業	員	人	7,348	5,226	5,263	5,268	-
期	末	発	千株	193,502	206,642	206,393	205,123	-

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 少数株主持分
6. D/Eレシオ = (借入金 + 社債) / 自己資本
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。
9. 2010年3月期の数値は2009年4月から持株会社制に移行したものと組替えて表示しております。

Ⅱ. 当期の業績

1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前期

	11年3月 実績	10年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	41	43	△ 2	<ul style="list-style-type: none"> - 上海亀甲万貿易有限公司 - COUNTRY LIFE SINGAPORE PTE. LTD.
持分法	21	21	0	

【為替レート】

	11年3月実績		10年3月実績		比較			
	期中平均 (10.4-11.3)	期末 (11.3)	期中平均 (09.4-10.3)	期末 (10.3)	期中平均	%	期末	%
US\$	85.82	83.15	93.04	93.04	△ 7.22	92.2	△ 9.89	89.4
EUR	113.56	117.57	130.62	124.92	△17.06	86.9	△7.35	94.1
S\$	64.28	65.91	65.01	66.50	△ 0.73	98.9	△ 0.59	99.1
A\$	81.07	86.08	78.34	85.28	2.73	103.5	0.80	100.9

【本補足説明資料の数値について】

本補足説明資料中の10年3月実績の数値は当期との比較を可能にするため、09年4月より持株会社制に移行したものとして組替えて表示しております。

2. 連結業績（前年実績組替後）

売上高

単位：百万円

		11年3月実績	10年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	47,173	47,764	△ 590	98.8	△ 590	98.8
	食品	56,347	56,825	△ 478	99.2	△ 478	99.2
	（うち しょうゆ関連調味料）	34,152	33,794	358	101.1	358	101.1
	飲料	34,416	33,553	862	102.6	862	102.6
	（うち 豆乳飲料）	18,396	17,168	1,228	107.2	1,228	107.2
	酒類	12,681	13,754	△ 1,073	92.2	△ 1,073	92.2
	セグメント間取引	△ 161	△ 161	△ 0	-	△ 0	-
	食料品製造・販売	150,456	151,737	△ 1,281	99.2	△ 1,281	99.2
	その他	19,636	18,741	895	104.8	895	104.8
	セグメント間取引	△ 10,550	△ 10,409	△ 141	-	△ 141	-
	計	159,541	160,069	△ 527	99.7	△ 527	99.7
海外	しょうゆ	35,161	36,338	△ 1,176	96.8	1,698	104.7
	デルモンテ	4,199	4,290	△ 90	97.9	229	105.4
	その他食料品	7,337	8,050	△ 712	91.2	△ 217	97.3
	食料品製造・販売	46,699	48,679	△ 1,979	95.9	1,710	103.5
	卸売	85,273	85,416	△ 143	99.8	5,910	106.9
	セグメント間取引	△ 5,963	△ 6,270	307	-	△ 170	-
	計	126,009	127,826	△ 1,816	98.6	7,449	105.8
キッコーマン(持株会社)		11,572	11,075	497	104.5	497	104.5
セグメント間取引		△ 13,661	△ 13,249	△ 411	-	△ 411	-
連結計		283,463	285,721	△ 2,257	99.2	7,008	102.5

営業利益

		11年3月実績	10年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,678	7,413	△ 1,734	76.6	△ 1,734	76.6
	その他	1,456	928	528	157.0	528	157.0
	計	7,168	8,450	△ 1,281	84.8	△ 1,281	84.8
海外	食料品製造・販売	8,007	8,111	△ 104	98.7	592	107.3
	卸売	3,929	4,399	△ 469	89.3	△ 249	94.3
	計	11,873	12,521	△ 648	94.8	262	102.1
キッコーマン(持株会社)		3,517	2,839	677	123.8	677	123.8
セグメント間取引		△ 3,350	△ 2,695	△ 655	-	△ 546	-
連結計		19,208	21,115	△ 1,907	91.0	△ 888	95.8
経常利益		16,751	19,136	△ 2,384	87.5	△ 1,489	92.2
税引前当期純利益		13,447	14,830	△ 1,382	90.7	△ 487	96.7
当期純利益		7,770	8,602	△ 831	90.3	△ 231	97.3

3. 国内 連結業績（前年実績組替後）

売上高

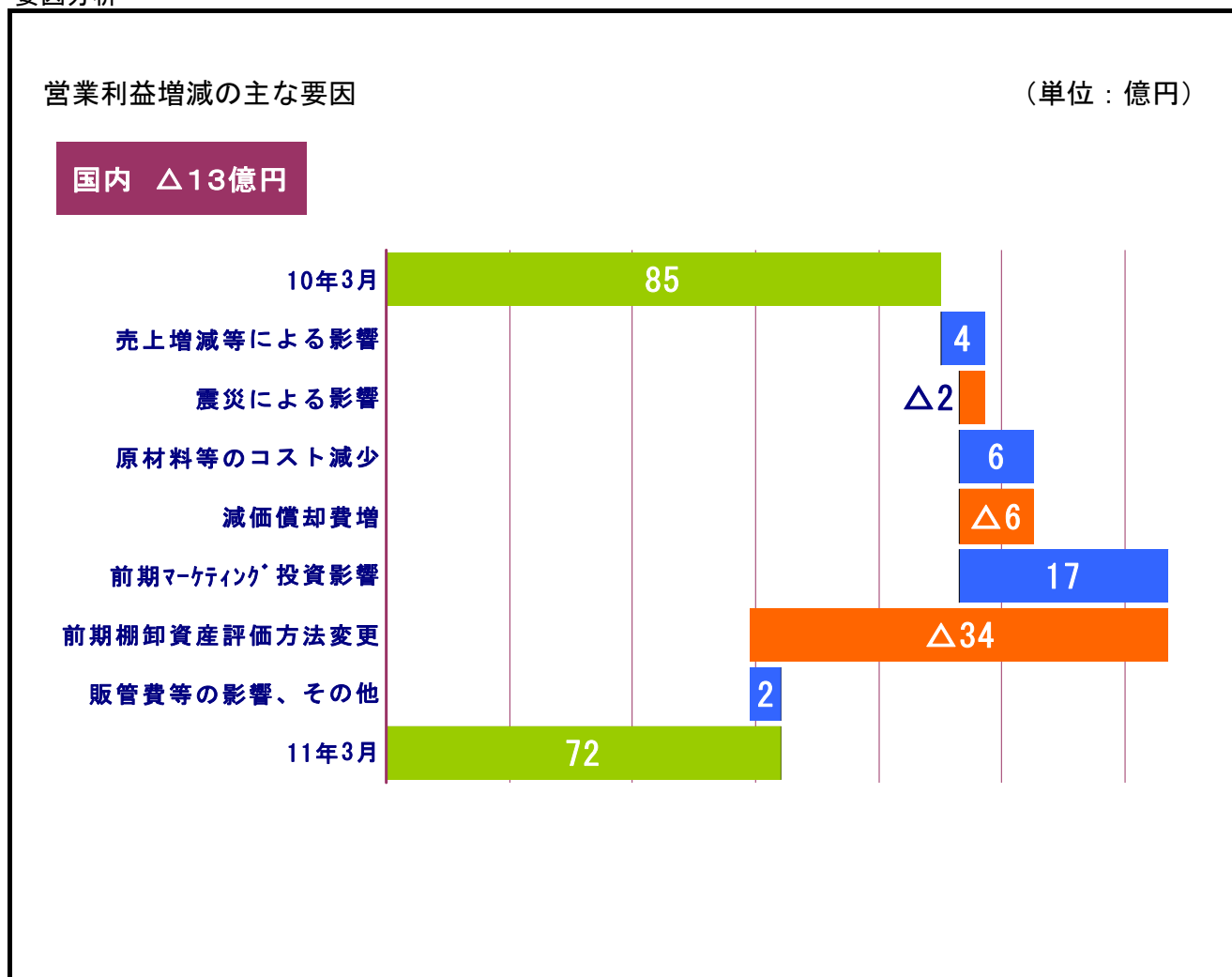
単位：百万円

		11年3月実績	10年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	47,173	47,764	△ 590	98.8	△ 590	98.8
	食品	56,347	56,825	△ 478	99.2	△ 478	99.2
	（うち しょうゆ関連調味料）	34,152	33,794	358	101.1	358	101.1
	飲料	34,416	33,553	862	102.6	862	102.6
	（うち 豆乳飲料）	18,396	17,168	1,228	107.2	1,228	107.2
	酒類	12,681	13,754	△ 1,073	92.2	△ 1,073	92.2
	セグメント間取引	△ 161	△ 161	△ 0	-	△ 0	-
	食料品製造・販売	150,456	151,737	△ 1,281	99.2	△ 1,281	99.2
	その他	19,636	18,741	895	104.8	895	104.8
	セグメント間取引	△ 10,550	△ 10,409	△ 141	-	△ 141	-
	計	159,541	160,069	△ 527	99.7	△ 527	99.7

営業利益

		11年3月実績	10年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,678	7,413	△ 1,734	76.6	△ 1,734	76.6
	その他	1,456	928	528	157.0	528	157.0
	計	7,168	8,450	△ 1,281	84.8	△ 1,281	84.8

要因分析



4. 海外 連結業績（前年実績組替後）

売上高

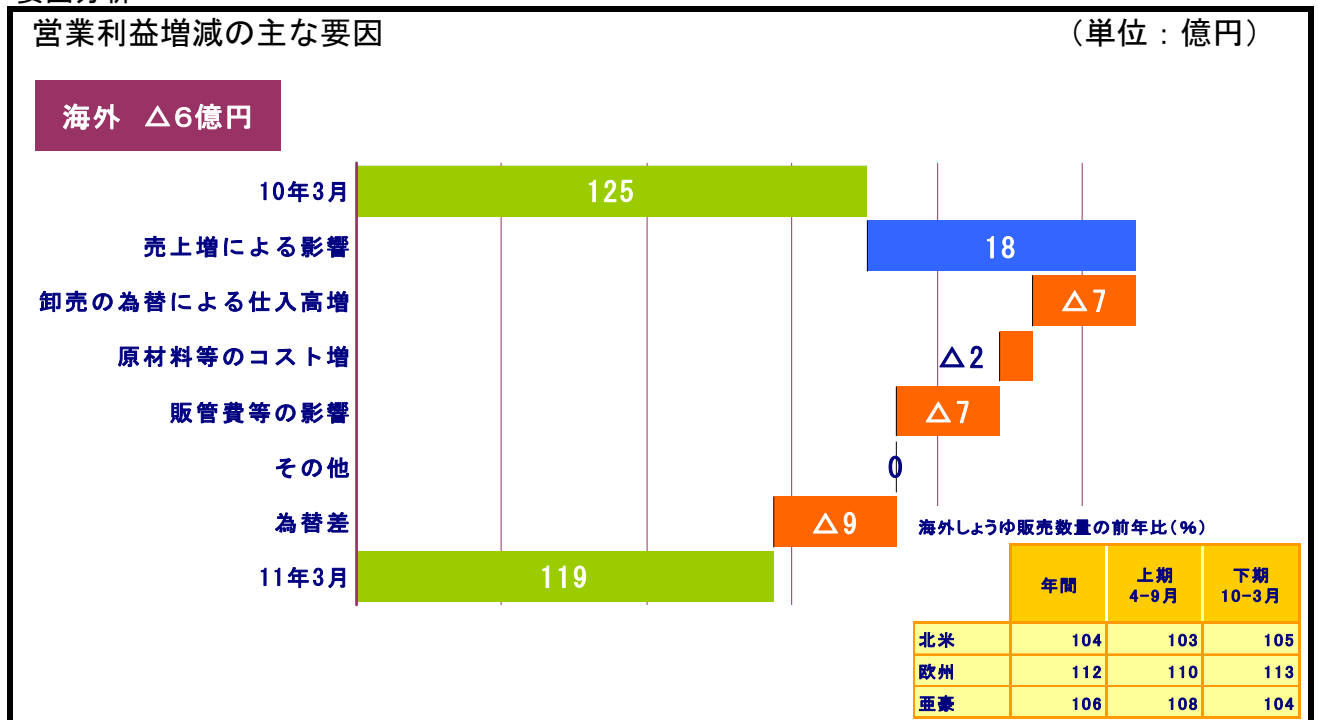
単位：百万円

			11年3月実績	10年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	32,393	34,280	△ 1,886	94.5	715	102.1
		卸売	67,911	68,592	△ 680	99.0	4,696	106.8
		セグメント間取引	△ 4,303	△ 4,522	218	-	△ 143	-
		計	96,001	98,350	△ 2,348	97.6	5,268	105.4
	欧州	食料品製造・販売	5,709	5,957	△ 248	95.8	609	110.2
		卸売	7,394	7,582	△ 187	97.5	827	110.9
		セグメント間取引	△ 790	△ 853	63	-	△ 55	-
		計	12,313	12,686	△ 372	97.1	1,381	110.9
	亜豪州	食料品製造・販売	7,653	7,509	143	101.9	431	105.7
		卸売	6,920	6,414	506	107.9	395	106.2
		セグメント間取引	△ 147	△ 131	△ 16	-	△ 11	-
		計	14,426	13,792	633	104.6	816	105.9
	その他		23,979	23,212	767	103.3	767	103.3
		セグメント間取引	△ 20,710	△ 20,215	△ 495	-	△ 783	-
		計	126,009	127,826	△ 1,816	98.6	7,449	105.8

営業利益

			11年3月実績	10年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	5,650	5,660	△ 10	99.8	476	108.4
		卸売	2,469	2,855	△ 385	86.5	△ 200	93.0
		計	8,071	8,432	△ 360	95.7	303	103.6
		欧州	食料品製造・販売	1,232	1,214	17	101.4	203
	卸売	292	344	△ 51	85.1	△ 11	96.7	
	計	1,524	1,567	△ 43	97.2	183	111.7	
	亜豪州	食料品製造・販売	807	849	△ 42	95.0	△ 17	98.0
		卸売	397	498	△ 101	79.7	△ 105	78.8
		計	1,203	1,348	△ 144	89.3	△ 124	90.7
		その他		1,045	1,094	△ 49	95.5	△ 49
	計	11,873	12,521	△ 648	94.8	262	102.1	

要因分析



5. 営業外収支・特別損益（前年実績組替後）

【連結計】

単位：百万円

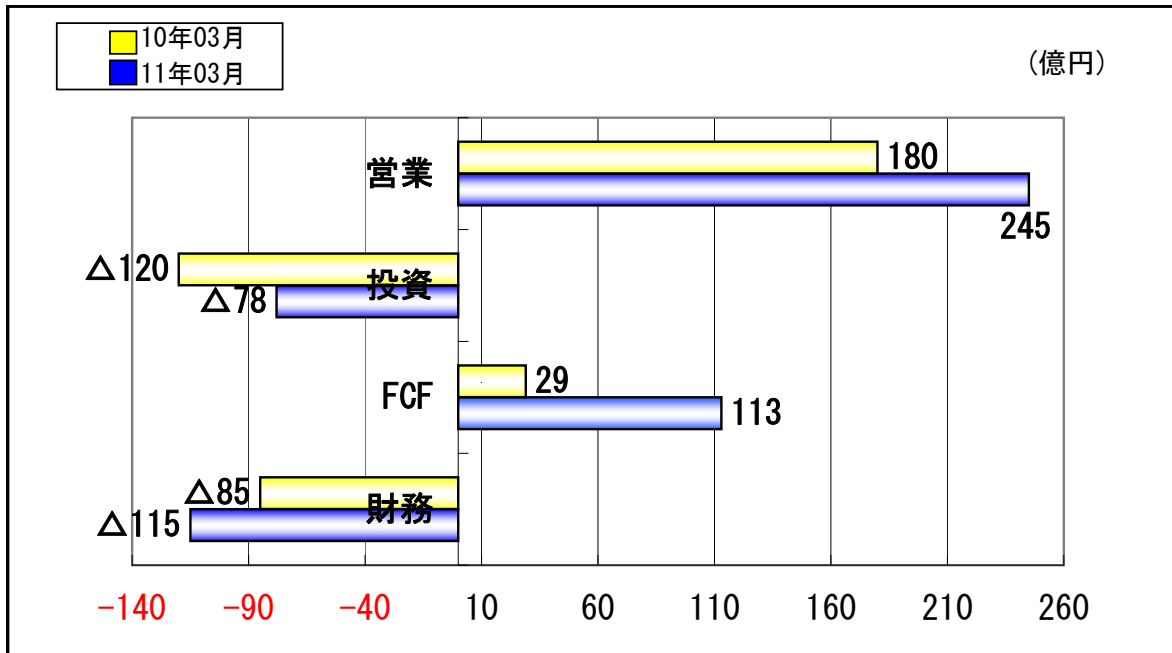
	11年3月実績	10年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	19,208	21,115	△ 1,907	91.0	△ 888	95.8
金融収支・受取配当	△ 633	△ 805	171	-	184	-
持分法投資損益	19	500	△ 480	4.0	△ 480	4.0
雑益・雑損	△ 1,843	△ 1,675	△ 168	-	△ 304	-
営業外損益計	△ 2,456	△ 1,979	△ 477	-	△ 600	-
経常利益	16,751	19,136	△ 2,384	87.5	△ 1,489	92.2
有形固定資産売却益	1,714	299	1,415		1,415	
投資有価証券売却益	562	3	558		558	
投資有価証券清算分配金	-	4	△ 4		△ 4	
退職給付引当金取崩益	-	105	△ 105		△ 105	
その他	30	-	30		30	
特別利益計	2,307	412	1,894	558.8	1,894	558.8
固定資産減損損失	514	2,079	△ 1,565		△ 1,565	
固定資産除却損	605	1,062	△ 457		△ 457	
投資有価証券評価損	495	417	77		77	
関係会社整理損	691	-	691		691	
ゴルフ会員権評価損	11	36	△ 24		△ 24	
環境対策引当金繰入額	-	319	△ 319		△ 319	
退職特別加算金	377	45	331		331	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	128	-	128		128	
上海万博出展費用	434	-	434		434	
関係会社社名変更費用	-	63	△ 63		△ 63	
持株会社制移行費用	-	694	△ 694		△ 694	
災害による損失	2,352	-	2,352		2,352	
特別損失計	5,610	4,718	892	118.9	892	118.9
特別損益計	△ 3,303	△ 4,305	1,001	-	1,001	-
税引前当期純利益	13,447	14,830	△ 1,382	90.7	△ 487	96.7
法人税等	5,593	6,142	△ 549	91.1	△ 254	95.9
少数株主損益調整前当期純利益	7,854	8,687	△ 833	90.4	△ 232	97.3
少数株主利益	83	85	△ 1	98.0	△ 1	98.2
当期純利益	7,770	8,602	△ 831	90.3	△ 231	97.3

6. 連結貸借対照表

2011年3月末（対2010年3月末）

総資産	=	298,867	△ 12,308	(単位：百万円)
		為替影響	△ 6,216	US\$ 83.15 △9.89 EUR117.57 △7.35
		実質差異	△ 6,091	
流動資産		△1,311	負債	△ 6,146
現金及び預金		+4,615	金融機関に対する有利子負債	△ 7,253
受取手形・売掛金		△ 1,474	支払手形・買掛金・未払金	+905
繰延税金資産		+853	災害損失引当金	+493
その他		△ 5,305	工場閉鎖損失引当金	+209
固定資産		△ 4,780	資産除去債務	+215
有形固定資産		+595	繰延税金負債	△ 923
無形固定資産		△ 1,807	その他	+208
（のれん		△ 2,222)	純資産	+55
投資その他		△ 3,568	利益剰余金	+5,269
（投資有価証券		△ 2,597)	有価証券評価差額金	△ 1,766
（貸倒引当金		+1,273)	為替換算調整勘定	△ 2,439
（長期貸付金		△ 1,509)	少数株主持分	+69
（繰延税金資産		△ 206)	その他	△ 1,078

7. 連結キャッシュ・フロー計算書



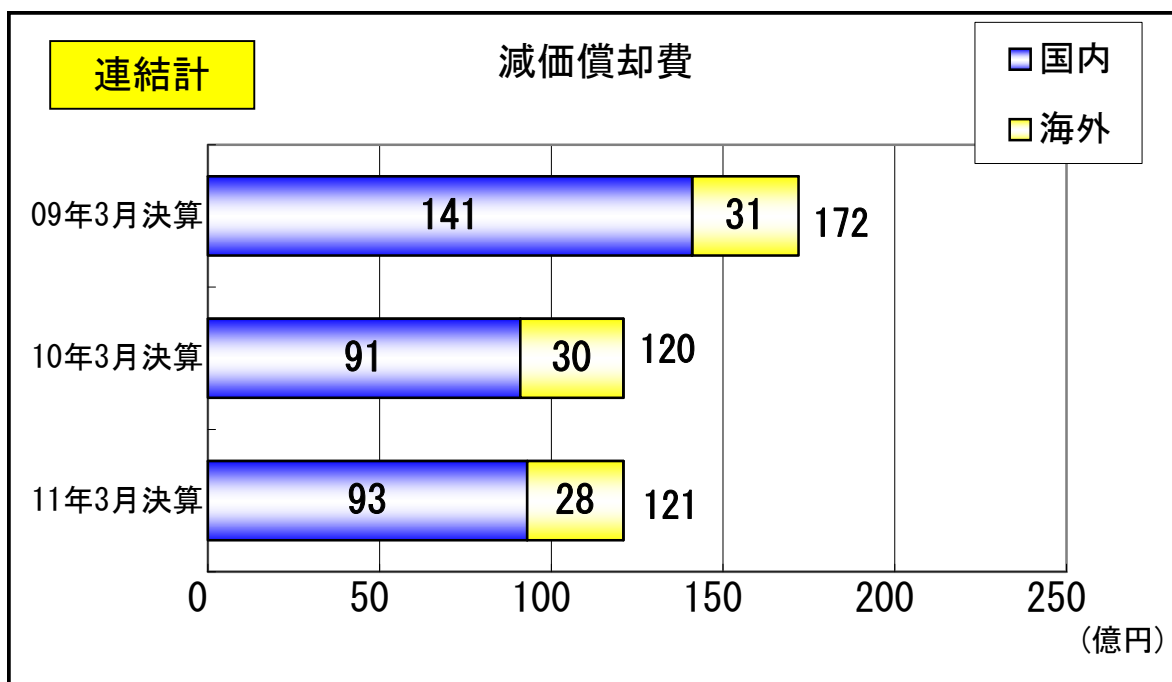
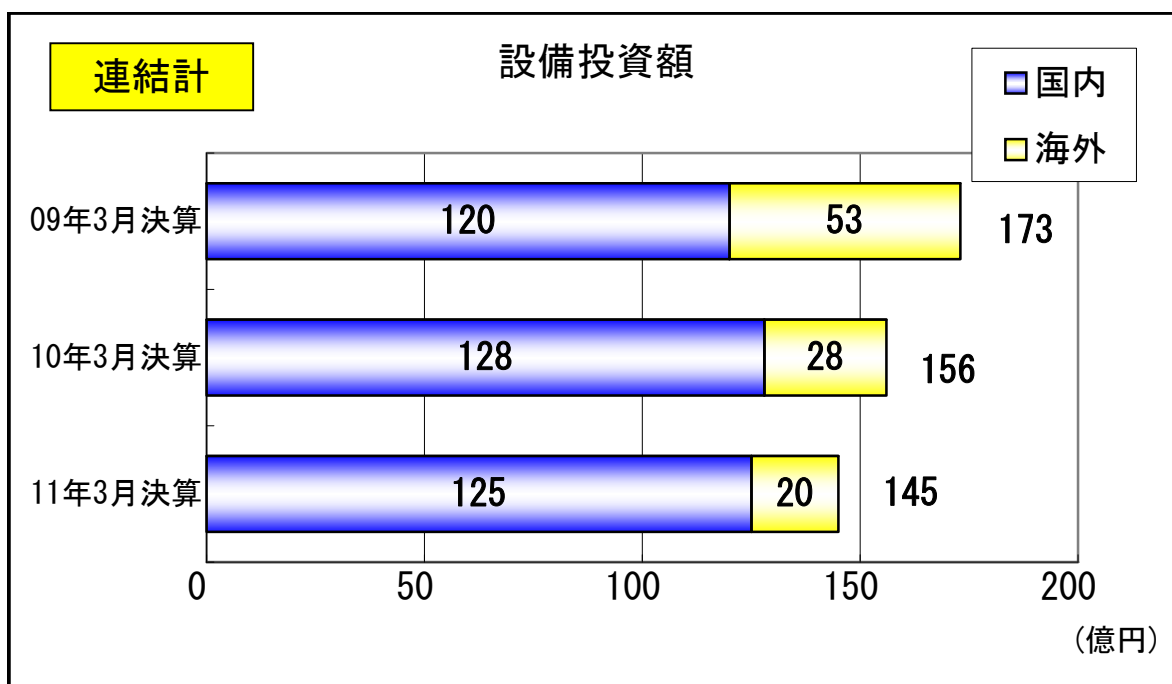
連結キャッシュ・フロー計算書

単位 百万円

	11年3月実績	10年3月実績	増減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	24,534	18,003	6,530
税金等調整前当期純利益	13,447	14,830	△ 1,383
減価償却費	12,150	12,036	114
固定資産減損損失	891	2,079	△ 1,188
退職給付引当金の増減額	△ 139	617	△ 757
役員退職慰労引当金の増減額	△ 43	△ 197	153
災害損失引当金の増減額	493	—	493
受取利息及び配当金・支払利息	633	793	△ 160
持分法による投資損益	△ 19	△ 500	480
固定資産売却損益・除却損	△ 893	993	△ 1,886
投資有価証券等売却益・評価損	△ 66	414	△ 480
売上債権・仕入債務の増減額	1,576	△ 592	2,168
たな卸資産の増減額	△ 264	△ 3,535	3,270
その他	2,104	2,454	△ 349
(小計)	29,870	29,394	476
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	△ 295	△ 494	198
法人税等の支払額	△ 5,040	△ 10,896	5,855
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,802	△ 11,959	4,157
有形固定資産の取得による支出	△ 12,387	△ 14,261	1,873
有形固定資産の売却による収入	1,808	439	1,368
無形固定資産の取得による支出	△ 852	△ 850	△ 1
投資有価証券の取得による支出	△ 1,557	△ 1,578	21
投資有価証券の売却による収入	4,980	2,985	1,995
貸付けによる支出	△ 149	△ 868	719
貸付金の回収による収入	438	2,723	△ 2,285
その他	△ 82	△ 548	465
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 11,493	△ 8,522	△ 2,970
借入金の純増減額	△ 7,058	△ 4,998	△ 2,059
自己株式の取得による支出	△ 1,161	△ 271	△ 889
配当金(少数株主含む)の支払額	△ 3,110	△ 3,114	3
その他	△ 162	△ 138	△ 24
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 1,426	△ 297	△ 1,129
V 現金及び現金同等物の増減額	3,812	△ 2,775	6,587
フリー・キャッシュ・フロー	11,294	2,891	8,402

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出

8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
09年3月決算	17,307	12,007	5,299
10年3月決算	15,623	12,827	2,796
11年3月決算	14,489	12,456	2,033

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
09年3月決算	17,239	14,107	3,131
10年3月決算	12,036	9,059	2,976
11年3月決算	12,092	9,331	2,760

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅲ. 当年業績予想
1. 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		12年3月予想	11年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	47,200	47,173	26	100.1	26	100.1
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	58,100	56,347	1,752	103.1	1,752	103.1
	飲料 (うち 豆乳飲料)	36,400	34,152	2,247	106.6	2,247	106.6
	酒類	33,800	34,416	△ 616	98.2	△ 616	98.2
		19,950	18,396	1,553	108.4	1,553	108.4
		12,400	12,681	△ 281	97.8	△ 281	97.8
	セグメント間取引	△ 200	△ 161	△ 38	-	△ 38	-
	食料品製造・販売	151,300	150,456	843	100.6	843	100.6
	その他	20,000	19,636	363	101.9	363	101.9
	セグメント間取引	△ 11,300	△ 10,550	△ 749	-	△ 749	-
計	160,000	159,541	458	100.3	458	100.3	
海外	しょうゆ	36,260	35,161	1,098	103.1	2,469	107.0
	デルモンテ	4,650	4,199	450	110.7	501	111.9
	その他食料品	7,090	7,337	△ 247	96.6	440	106.0
	食料品製造・販売	48,000	46,699	1,300	102.8	3,412	107.3
	卸売	87,890	85,273	2,616	103.1	6,496	107.6
	セグメント間取引	△ 5,890	△ 5,963	73	-	△ 410	-
計	130,000	126,009	3,990	103.2	9,498	107.5	
キッコーマン(持株会社)	12,500	11,572	927	108.0	927	108.0	
セグメント間取引	△ 14,500	△ 13,661	△ 838	-	△ 838	-	
連結計	288,000	283,463	4,536	101.6	10,044	103.5	

営業利益

		12年3月予想	11年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,350	5,678	△ 328	94.2	△ 328	94.2
	その他	1,350	1,456	△ 106	92.7	△ 106	92.7
	計	6,700	7,168	△ 468	93.5	△ 468	93.5
海外	食料品製造・販売	8,450	8,007	442	105.5	806	110.1
	卸売	4,150	3,929	220	105.6	365	109.3
	計	12,500	11,873	626	105.3	1,136	109.6
キッコーマン(持株会社)	4,300	3,517	782	122.3	782	122.3	
セグメント間取引	△ 4,000	△ 3,350	△ 649	-	△ 649	-	
連結計	19,500	19,208	291	101.5	801	104.2	
経常利益		17,300	16,751	548	103.3	1,054	106.3
税引前当期純利益		17,300	13,447	3,852	128.6	4,370	132.5
当期純利益		10,700	7,770	2,929	137.7	3,239	141.7
	為替レート						
	円/US\$	80.00	85.82	△ 5.82			
	円/EUR	115.00	113.56	1.44			

2. 連結通期業績予想 海外

売上高

単位：百万円

			12年3月予想	11年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	31,990	32,393	△ 403	98.8	1,834	105.7
		卸売	67,760	67,911	△ 151	99.8	4,159	106.1
		セグメント間取引	△ 4,050	△ 4,303	253	-	△ 88	-
		計	95,700	96,001	△ 301	99.7	5,904	106.2
	欧州	食料品製造・販売	6,710	5,709	1,000	117.5	863	115.1
		卸売	8,300	7,394	905	112.2	960	113.0
		セグメント間取引	△ 910	△ 790	△ 119	-	△ 110	-
		計	14,100	12,313	1,786	114.5	1,713	113.9
	亜豪州	食料品製造・販売	8,500	7,653	846	111.1	865	111.3
		卸売	7,900	6,920	979	114.2	871	112.6
		セグメント間取引	△ 150	△ 147	△ 2	-	1	-
		計	16,250	14,426	1,823	112.6	1,739	112.1
	その他		26,200	23,979	2,220	109.3	2,220	109.3
	セグメント間取引		△ 22,250	△ 20,710	△ 1,539	-	△ 2,080	-
	計		130,000	126,009	3,990	103.2	9,498	107.5

営業利益

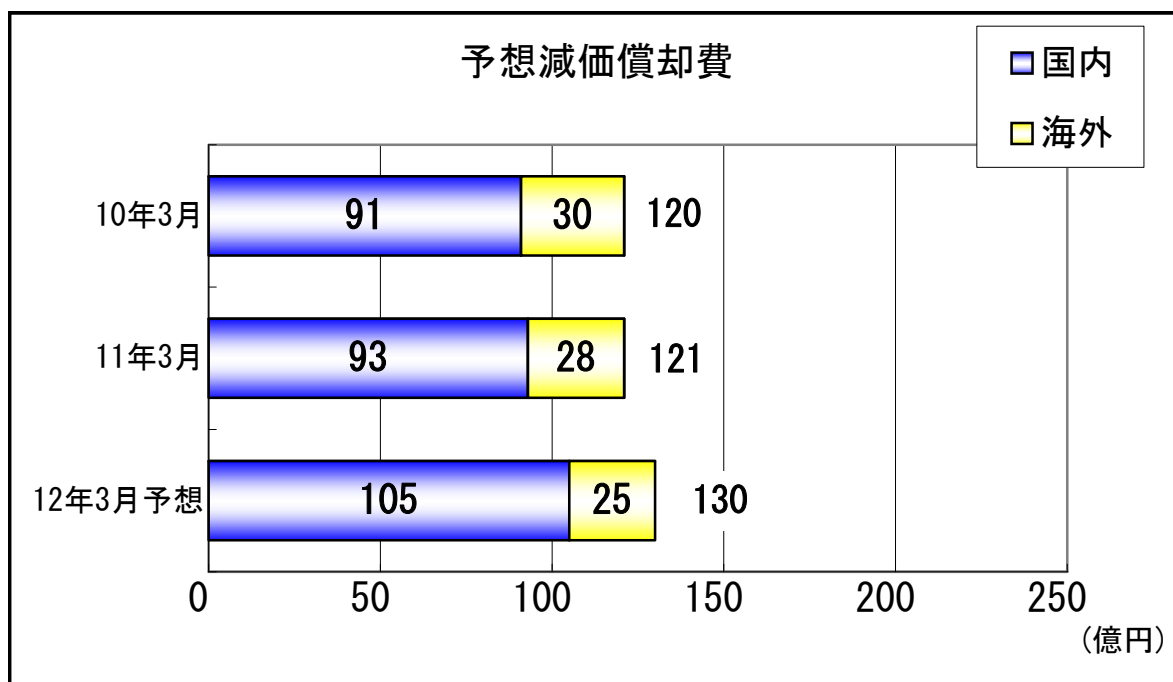
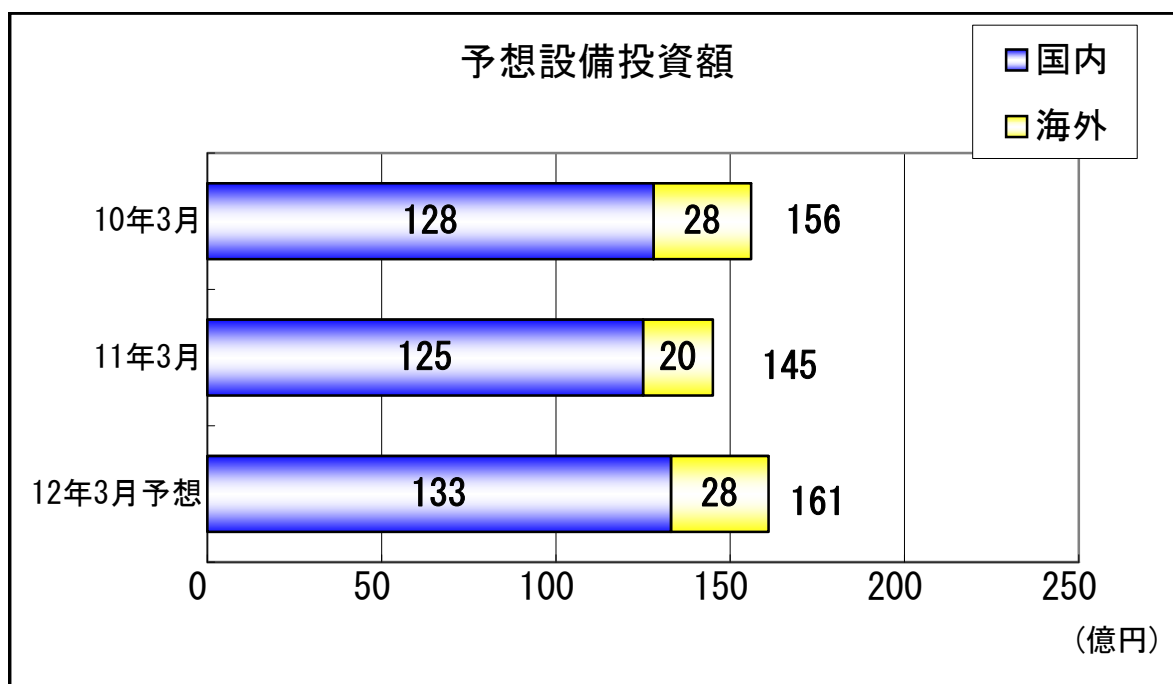
			12年3月予想	11年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	5,700	5,650	49	100.9	468	108.3
		卸売	2,480	2,469	10	100.4	189	107.7
		計	8,100	8,071	28	100.4	626	107.8
	欧州	食料品製造・販売	1,470	1,232	237	119.3	199	116.2
		卸売	330	292	37	112.7	39	113.5
		計	1,800	1,524	275	118.1	240	115.8
	亜豪州	食料品製造・販売	960	807	152	118.9	155	119.2
		卸売	460	397	62	115.8	56	114.3
		計	1,400	1,203	196	116.3	193	116.1
	その他		1,200	1,045	154	114.8	154	114.8
	計		12,500	11,873	626	105.3	1,136	109.6

為替レート

円/US\$ 80.00 85.82 △ 5.82

円/EUR 115.00 113.56 1.44

3. 設備投資額・減価償却費 一通期予想



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
10年3月決算	15,623	12,827	2,796
11年3月決算	14,489	12,456	2,033
12年3月予想	16,100	13,300	2,800

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
10年3月決算	12,036	9,059	2,976
11年3月決算	12,092	9,331	2,760
12年3月予想	13,000	10,500	2,500

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。