

# 補足説明資料

2013年（平成25年）3月期決算

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	13
5. 海外 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	14
6. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー	15

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

# I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3
			実績	実績	実績	実績	予想
売 上 高	百万円		285,721	283,463	283,239	300,200	327,000
対前期伸率	%		△ 30.8	△ 0.8	△ 0.1	6.0	8.9
営 業 利 益	百万円		21,115	19,208	17,764	19,817	22,500
( 営 業 利 益 率 )	%		7.4	6.8	6.3	6.6	6.9
対前期伸率	%		3.7	△ 9.0	△ 7.5	11.6	13.5
経 常 利 益	百万円		19,136	16,751	15,242	18,709	20,500
( 経 常 利 益 率 )	%		6.7	5.9	5.4	6.2	6.3
対前期伸率	%		6.5	△ 12.5	△ 9.0	22.7	9.6
当 期 純 利 益	百万円		8,602	7,770	8,983	11,012	12,500
( 当 期 純 利 益 率 )	%		3.0	2.7	3.2	3.7	3.8
対前期伸率	%		213.2	△ 9.7	15.6	22.6	13.5
1 株 当 たり 純 資 産 額	円		800.79	783.58	808.40	933.68	-
1 株 当 たり 当 期 純 利 益	円		41.65	37.74	43.80	54.87	62.58
潜 在 株 式 調 整 後	円		-	-	-	-	-
1 株 当 たり 当 期 純 利 益	円		-	-	-	-	-
1 株 当 たり 年 間 配 当 金	円		15.00	15.00	15.00	20.00	18.00
配 当 性 向 ( 連 結 )	%		36.0	39.7	34.2	36.4	28.8
純 資 産 額	百万円		167,086	162,600	167,352	187,856	-
自 己 資 本 額	百万円		165,277	160,730	165,762	186,565	-
総 資 産 額	百万円		311,175	298,867	331,371	337,639	-
自 己 資 本 比 率	%		53.1	53.8	50.0	55.3	-
D / E レ シ オ	%		55.6	52.6	71.8	52.3	-
純 資 産 配 当 率	%		1.9	1.9	1.9	2.3	-
自 己 資 本 当 期 純 利 益 率	%		5.3	4.8	5.5	6.3	-
総 資 本 経 常 利 益 率	%		6.2	5.5	4.8	5.6	-
期 末 株 価	円		1,094	784	957	1,657	-
株 価 収 益 率	倍		26.3	20.8	21.8	30.2	-
営 業 活 動 に よ る C F	百万円		18,003	24,534	16,384	24,738	-
投 資 活 動 に よ る C F	百万円		△ 11,959	△ 7,802	△ 24,632	△ 15,698	-
財 務 活 動 に よ る C F	百万円		△ 8,522	△ 11,493	25,797	△ 29,331	-
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 末 残 高	百万円		25,008	28,855	45,867	27,754	-
フ リ ー C F	百万円		3,383	13,109	△ 615	12,237	-
1 株 当 たり フ リ ー C F	円		16.38	63.67	△ 3.00	60.97	-
有 利 子 負 債	百万円		97,081	89,832	119,039	97,605	-
設 備 投 資 額	百万円		15,623	14,489	18,014	14,199	17,200
( うち有形固定資産 )	百万円		14,767	13,497	16,675	13,374	15,500
減 価 償 却 額	百万円		12,036	12,092	12,607	12,161	12,500
( うち有形固定資産 )	百万円		10,747	11,527	11,997	11,399	11,700
研 究 開 発 費	百万円		3,771	3,530	3,567	3,727	-
金 融 収 支	百万円		△ 805	△ 633	△ 783	△ 640	-
為 替 レ ー ト ( USD 期 中 平 均 )	円 / USD		93.04	85.82	79.30	83.23	90.00
従 業 員 数	人		5,263	5,268	5,316	5,473	-
期 末 発 行 済 株 式 数	千株		206,393	205,123	205,051	199,732	-

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入  
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 少数株主持分  
6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。  
9. 2010年3月期の数値は2009年4月から持株会社制に移行したものと組替えて表示しております。

Ⅱ. 当期の業績  
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前期

	13年03月 実績	12年03月 実績	増減	摘要
連結 子会社	43	41	2	+ 埼玉キッコーマン(株) + NUTRI-LINK LIMITED
持分法	21	21	0	

【為替レート】

	13年03月実績		12年03月実績		比較			
	期中平均 (12. 4-13. 03)	期末 (13. 03)	期中平均 (11. 4-12. 03)	期末 (12. 03)	期中平均	%	期末	%
USD	83. 23	94. 05	79. 30	82. 19	3. 93	105. 0	11. 86	114. 4
EUR	107. 57	120. 73	110. 17	109. 80	△ 2. 60	97. 6	10. 93	110. 0
SGD	66. 93	75. 79	63. 41	65. 37	3. 52	105. 6	10. 42	115. 9
AUD	85. 85	97. 93	83. 55	85. 45	2. 30	102. 8	12. 48	114. 6

## 2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		13年3月実績	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	45,786	46,404	△ 617	98.7	△ 617	98.7
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	57,404	56,369	1,035	101.8	1,035	101.8
	飲料 (うち 豆乳飲料)	37,101	35,621	1,479	104.2	1,479	104.2
	酒類	38,892	32,969	5,923	118.0	5,923	118.0
	セグメント間取引	21,911	18,818	3,093	116.4	3,093	116.4
		12,895	12,271	623	105.1	623	105.1
		△ 164	△ 126	△ 38	-	△ 38	-
	食料品製造・販売	154,814	147,888	6,926	104.7	6,926	104.7
	その他	20,147	20,503	△ 355	98.3	△ 355	98.3
	セグメント間取引	△ 11,149	△ 11,380	231	-	231	-
計	163,813	157,011	6,802	104.3	6,802	104.3	
海外	しょうゆ	39,057	35,224	3,832	110.9	2,598	107.4
	デルモンテ	4,291	4,568	△ 277	93.9	△ 478	89.5
	その他食料品	7,238	6,859	378	105.5	341	105.0
	食料品製造・販売	50,586	46,652	3,934	108.4	2,461	105.3
	卸売	94,202	87,633	6,568	107.5	3,009	103.4
	セグメント間取引	△ 6,411	△ 5,945	△ 466	-	△ 264	-
計	138,377	128,341	10,036	107.8	5,206	104.1	
キッコーマン(持株会社)	12,288	11,724	564	104.8	564	104.8	
セグメント間取引	△ 14,278	△ 13,838	△ 440	-	△ 440	-	
連結計	300,200	283,239	16,961	106.0	12,132	104.3	

営業利益

		13年3月実績	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,546	3,610	1,936	153.6	1,936	153.6
	その他	1,459	1,654	△ 195	88.2	△ 195	88.2
	計	7,039	5,306	1,732	132.6	1,732	132.6
海外	食料品製造・販売	9,053	8,199	854	110.4	622	107.6
	卸売	4,131	4,094	37	100.9	△ 39	99.0
	計	13,076	12,191	884	107.3	607	105.0
キッコーマン(持株会社)	3,383	3,595	△ 212	94.1	△ 212	94.1	
セグメント間取引	△ 3,682	△ 3,330	△ 351	-	△ 392	-	
連結計	19,817	17,764	2,053	111.6	1,735	109.8	
経常利益		18,709	15,242	3,466	122.7	3,200	121.0
税引前当期純利益		17,711	15,431	2,279	114.8	2,020	113.1
当期純利益		11,012	8,983	2,028	122.6	1,857	120.7

### 3. 国内 連結業績

売上高

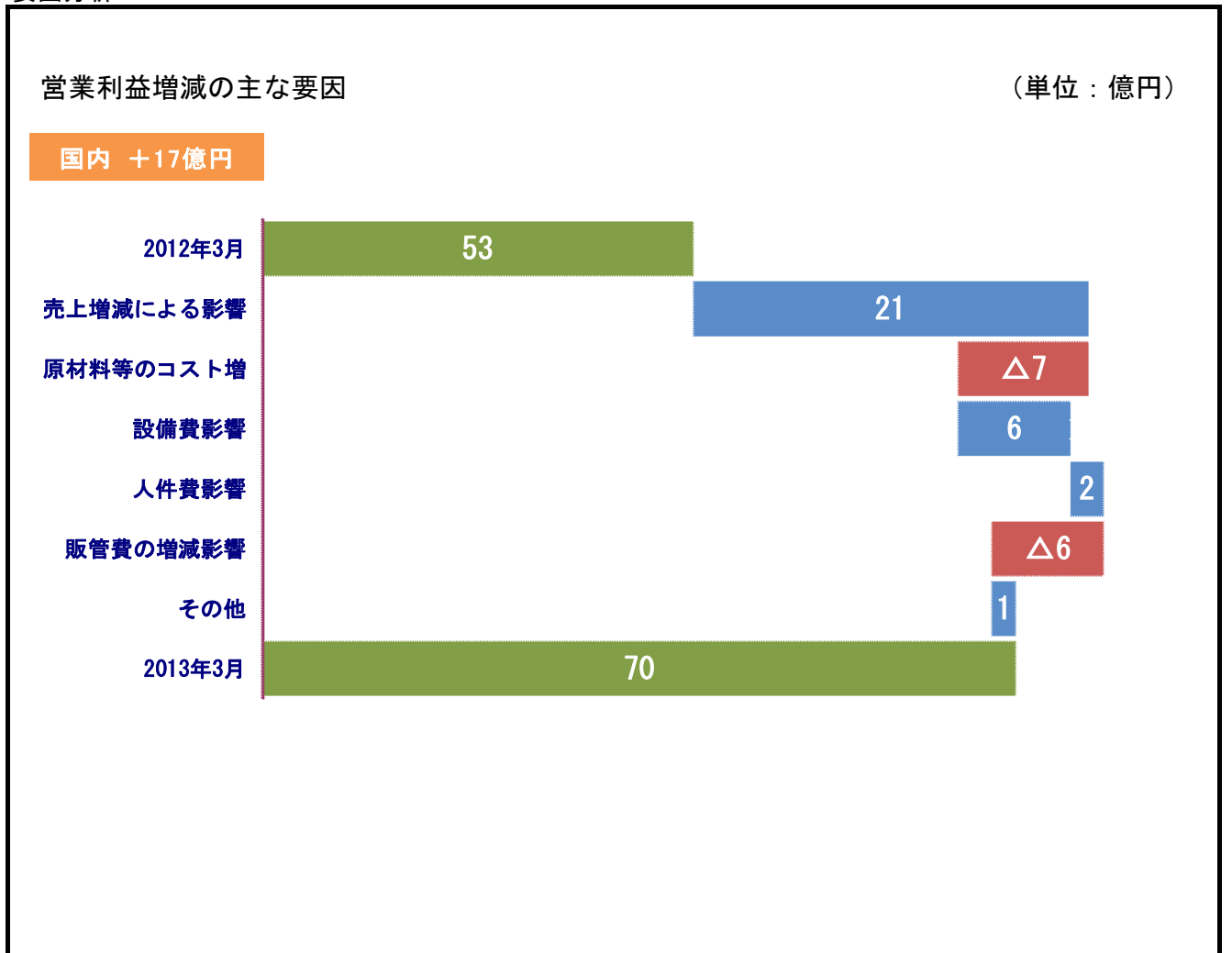
単位：百万円

		13年3月実績	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	45,786	46,404	△ 617	98.7	△ 617	98.7
	食品	57,404	56,369	1,035	101.8	1,035	101.8
	(うち しょうゆ関連調味料)	37,101	35,621	1,479	104.2	1,479	104.2
	飲料	38,892	32,969	5,923	118.0	5,923	118.0
	(うち 豆乳飲料)	21,911	18,818	3,093	116.4	3,093	116.4
	酒類	12,895	12,271	623	105.1	623	105.1
	セグメント間取引	△ 164	△ 126	△ 38	-	△ 38	-
	食料品製造・販売	154,814	147,888	6,926	104.7	6,926	104.7
	その他	20,147	20,503	△ 355	98.3	△ 355	98.3
	セグメント間取引	△ 11,149	△ 11,380	231	-	231	-
	計	163,813	157,011	6,802	104.3	6,802	104.3

営業利益

		13年3月実績	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,546	3,610	1,936	153.6	1,936	153.6
	その他	1,459	1,654	△ 195	88.2	△ 195	88.2
	計	7,039	5,306	1,732	132.6	1,732	132.6

要因分析



## 4. 海外 連結業績

売上高

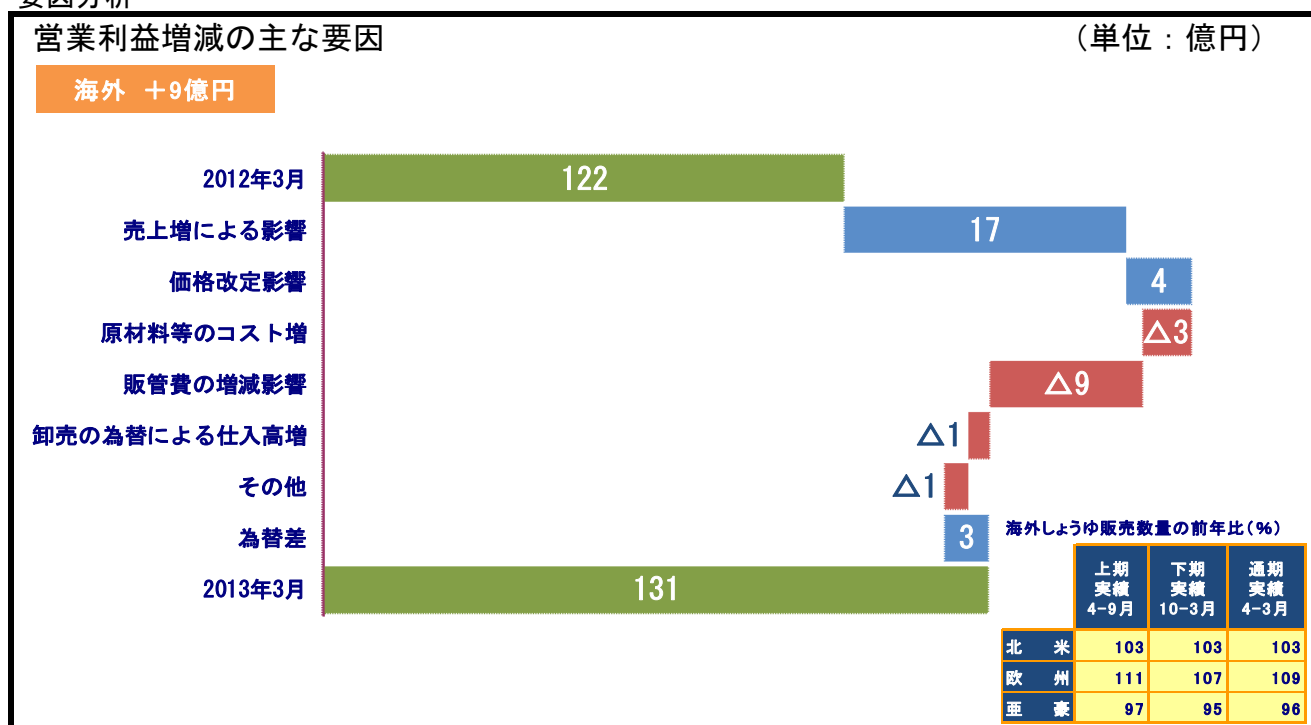
単位：百万円

			13年3月実績	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	34,804	31,306	3,497	111.2	2,159	106.9
		卸売	73,948	69,421	4,527	106.5	1,111	101.6
		セグメント間取引	△ 4,525	△ 4,155	△ 369	-	△ 155	-
		計	104,227	96,571	7,655	107.9	3,114	103.2
	欧州	食料品製造・販売	6,623	6,110	512	108.4	672	111.0
		卸売	8,492	7,726	766	109.9	833	110.8
		セグメント間取引	△ 978	△ 854	△ 124	-	△ 148	-
		計	14,136	12,982	1,153	108.9	1,357	110.5
	亜豪州	食料品製造・販売	8,144	8,314	△ 169	98.0	△ 528	93.6
		卸売	8,748	7,672	1,075	114.0	819	110.7
		セグメント間取引	△ 159	△ 166	7	-	11	-
		計	16,733	15,820	912	105.8	302	101.9
	その他		22,143	24,150	△ 2,006	91.7	△ 2,006	91.7
	セグメント間取引		△ 18,863	△ 21,184	2,320	-	2,438	-
	計		138,377	128,341	10,036	107.8	5,206	104.1

営業利益

			13年3月実績	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	6,031	5,498	533	109.7	289	105.3
		卸売	2,844	2,648	196	107.4	68	102.6
		計	8,779	8,054	724	109.0	374	104.6
		欧州	食料品製造・販売	1,550	1,398	152	110.9	196
	卸売	257	353	△ 96	72.7	△ 89	74.7	
	計	1,790	1,754	35	102.0	91	105.2	
	亜豪州	食料品製造・販売	1,061	1,051	9	100.9	△ 29	97.2
		卸売	403	387	16	104.2	3	100.9
		計	1,470	1,423	47	103.3	△ 1	99.9
		その他		1,025	954	71	107.5	71
	計		13,076	12,191	884	107.3	607	105.0

要因分析



## 5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

	13年3月実績	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	19,817	17,764	2,053	111.6	1,735	109.8

金融収支・受取配当	△ 640	△ 783	143	-	142	-
持分法投資損益	695	232	463	299.7	463	299.7
雑益・雑損	△ 1,163	△ 1,970	806	-	859	-
営業外損益計	△ 1,108	△ 2,521	1,413	-	1,464	-

経常利益	18,709	15,242	3,466	122.7	3,200	121.0
------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

有形固定資産売却益	308	1,745	△ 1,437		△ 1,438	
投資有価証券売却益	92	31	60		60	
補助金収入	854	-	854		854	
受取賠償金	635	23	612		612	
退職特別加算戻入益	-	65	△ 65		△ 65	
特別利益計	1,891	1,865	25	101.3	24	101.3
固定資産減損損失	458	427	30		21	
固定資産除却損	553	329	224		224	
固定資産圧縮損	854	-	854		854	
投資有価証券評価損	951	43	907		907	
ゴルフ会員権評価損	1	6	△ 5		△ 5	
関係会社社名変更費用	-	70	△ 70		△ 70	
災害による損失	-	701	△ 701		△ 701	
その他	69	97	△ 27		24	
特別損失計	2,889	1,676	1,212	172.3	1,204	171.8
特別損益計	△ 998	189	△ 1,187	-	△ 1,179	-

税引前当期純利益	17,711	15,431	2,279	114.8	2,020	113.1
----------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

法人税等	6,596	6,397	199	103.1	110	101.7
------	-------	-------	-----	-------	-----	-------

少数株主損益調整前当期純利益	11,114	9,034	2,079	123.0	1,910	121.1
----------------	--------	-------	-------	-------	-------	-------

少数株主利益	102	51	51	200.5	52	203.0
--------	-----	----	----	-------	----	-------

当期純利益	11,012	8,983	2,028	122.6	1,857	120.7
-------	--------	-------	-------	-------	-------	-------

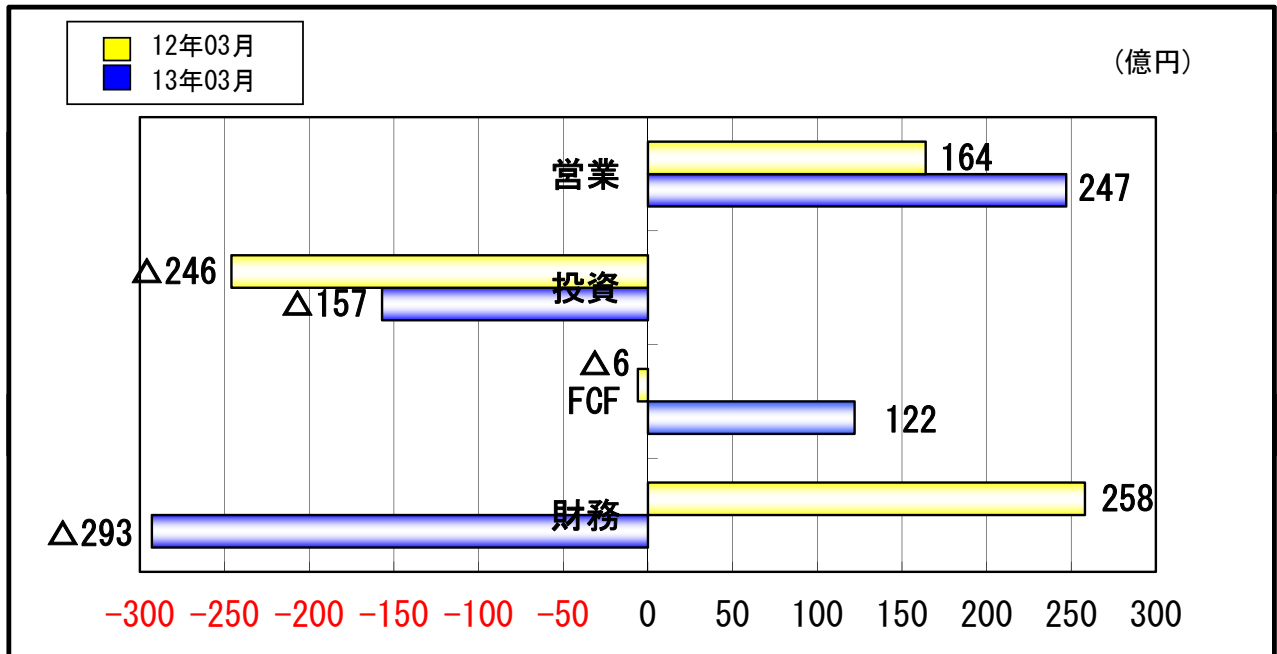


## 6. 連結貸借対照表

2013年3月末（対2012年3月末）

総資産 = 337,639		+6,267	(単位：百万円)	
為替影響		+10,171	USD 94.05	+11.86
			EUR 120.73	+10.93
実質差異		△ 3,903		
<b>流動資産</b>	<b>△13,935</b>	<b>負債</b>	<b>△ 16,807</b>	
現金及び預金	+389	金融機関に対する有利子負債	△ 21,133	
受取手形・売掛金	+1,513	支払手形・買掛金・未払金	+1,133	
有価証券	△ 19,999	未払法人税等	+1,046	
たな卸資産	+1,033	退職給付引当金	△ 117	
繰延税金資産	+882	繰延税金負債	+3,886	
その他	+2,247	その他	△ 1,622	
<b>固定資産</b>	<b>+10,033</b>	<b>純資産</b>	<b>+12,904</b>	
有形固定資産	+1,379	利益剰余金	+7,764	
無形固定資産	△ 1,511	有価証券評価差額金	+6,259	
（のれん	△ 1,750)	為替換算調整勘定	+4,152	
投資その他	+10,163	少数株主持分	△ 234	
（投資有価証券	+11,221)	自己株式	△ 5,077	
（繰延税金資産	△ 431)	その他	+40	

## 7. 連結キャッシュ・フロー計算書



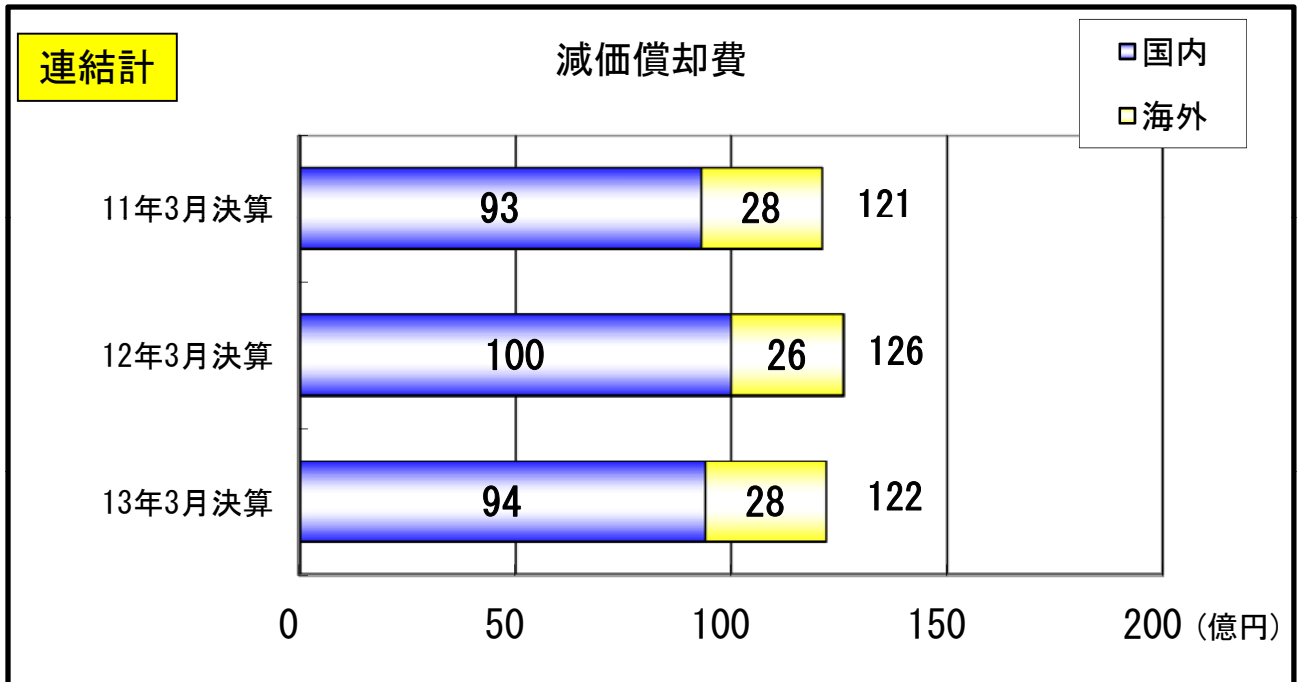
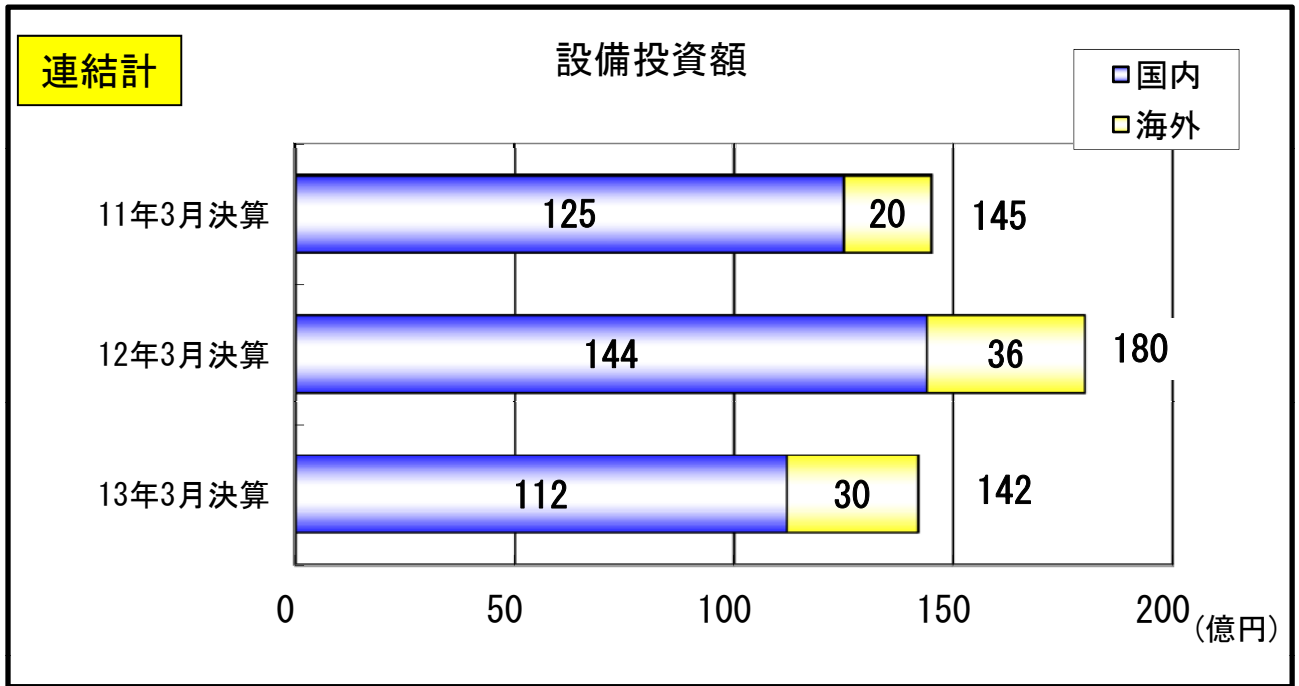
### 連結キャッシュ・フロー計算書

単位 百万円

	13年3月実績	12年3月実績	増減
	金額	金額	金額
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	24,738	16,384	8,353
税金等調整前当期純利益	17,711	15,431	2,279
減価償却費	12,160	12,611	△ 450
固定資産減損損失	458	427	30
退職給付引当金等の増減額	564	328	236
役員退職慰労引当金の増減額	△ 148	△ 17	△ 130
災害損失引当金の増減額	△ 50	△ 442	392
受取利息及び配当金・支払利息	640	783	△ 143
持分法による投資損益	△ 695	△ 232	△ 463
固定資産売却損益・除却損	446	△ 1,162	1,609
投資有価証券等売却益・評価損	859	12	846
受取賠償金	△ 635	△ 23	△ 612
売上債権・仕入債務の増減額	△ 1,961	△ 2,763	802
たな卸資産の増減額	△ 814	△ 3,513	2,699
その他	△ 41	1,472	△ 1,513
(小計)	28,493	22,910	5,582
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	△ 360	△ 339	△ 20
賠償金の受取額	635	23	612
法人税等の支払額	△ 4,029	△ 6,209	2,179
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 15,698	△ 24,632	8,933
有形固定資産の取得による支出	△ 11,942	△ 17,912	5,969
有形固定資産の売却による収入	251	2,216	△ 1,964
無形固定資産の取得による支出	△ 810	△ 1,310	500
投資有価証券の取得による支出	△ 2,121	△ 6,936	4,814
投資有価証券の売却による収入	293	42	250
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による支出	△ 343	-	△ 343
貸付けによる支出	△ 601	△ 266	△ 335
貸付金の回収による収入	176	195	△ 19
その他	△ 599	△ 661	62
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 29,331	25,797	△ 55,129
借入金の純増減額	△ 1,133	△ 786	△ 346
自己株式の取得による支出	△ 5,113	△ 71	△ 5,042
社債の発行による収入・償還による支出	△ 20,000	29,827	△ 49,827
ストックオプションの行使による収入	131	-	131
配当金(少数株主含む)の支払額	△ 3,089	△ 3,094	5
その他	△ 127	△ 76	△ 50
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	2,109	△ 537	2,646
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	△ 18,182	17,012	△ 35,194
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b>	12,237	△ 615	12,852

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

## 8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
11年3月決算	14,489	12,456	2,033
12年3月決算	18,014	14,417	3,598
13年3月決算	14,199	11,178	3,021

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
11年3月決算	12,092	9,331	2,760
12年3月決算	12,607	10,026	2,582
13年3月決算	12,161	9,378	2,783

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

### Ⅲ. 当年業績予想

#### 1. 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		14年3月予想	13年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,000	45,786	213	100.5	213	100.5
	食品	58,500	57,404	1,095	101.9	1,095	101.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	38,000	37,101	898	102.4	898	102.4
	飲料	41,000	38,892	2,107	105.4	2,107	105.4
	(うち 豆乳飲料)	23,300	21,911	1,388	106.3	1,388	106.3
	酒類	13,500	12,895	604	104.7	604	104.7
	セグメント間取引	△ 150	△ 164	14	-	14	-
	食料品製造・販売	158,850	154,814	4,035	102.6	4,035	102.6
	その他	20,300	20,147	152	100.8	152	100.8
	セグメント間取引	△ 11,150	△ 11,149	△ 0	-	△ 0	-
計		168,000	163,813	4,186	102.6	4,186	102.6
海外	しょうゆ	44,600	39,057	5,542	114.2	2,162	105.5
	デルモンテ	5,200	4,291	908	121.2	483	111.3
	その他食料品	8,800	7,238	1,561	121.6	589	108.2
	食料品製造・販売	58,600	50,586	8,013	115.8	3,235	106.4
	卸売	110,000	94,202	15,797	116.8	7,646	108.1
	セグメント間取引	△ 7,600	△ 6,411	△ 1,188	-	△ 615	-
	計	161,000	138,377	22,622	116.3	10,266	107.4
キッコーマン(持株会社)		13,400	12,288	1,111	109.0	1,111	109.0
セグメント間取引		△ 15,400	△ 14,278	△ 1,121	-	△ 1,121	-
連結計		327,000	300,200	26,799	108.9	14,442	104.8

営業利益

		14年3月予想	13年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,200	5,546	△ 346	93.8	△ 346	93.8
	その他	1,300	1,459	△ 159	89.1	△ 159	89.1
	計	6,500	7,039	△ 539	92.3	△ 539	92.3
海外	食料品製造・販売	10,550	9,053	1,496	116.5	649	107.2
	卸売	5,050	4,131	918	122.2	581	114.1
	計	15,550	13,076	2,473	118.9	1,289	109.9
キッコーマン(持株会社)		4,200	3,383	816	124.1	816	124.1
セグメント間取引		△ 3,750	△ 3,682	△ 67	-	△ 67	-
連結計		22,500	19,817	2,682	113.5	1,498	107.6
経常利益		20,500	18,709	1,790	109.6	660	103.5
税引前当期純利益		20,500	17,711	2,788	115.7	1,586	109.0
当期純利益		12,500	11,012	1,487	113.5	671	106.1
為替レート							
円/USD		90.00	83.23	6.77			
円/EUR		120.00	107.57	12.43			

※ロイヤリティ改定の影響について

2014年3月期より、キッコーマン(持株会社)と一部の国内会社とのロイヤリティについて改定が実施されます。これによりまして、国内の営業利益は約8億円減少し、キッコーマン(持株会社)の営業利益は約8億円増加する見通しです。

## 2. 国内 連結通期業績予想

売上高

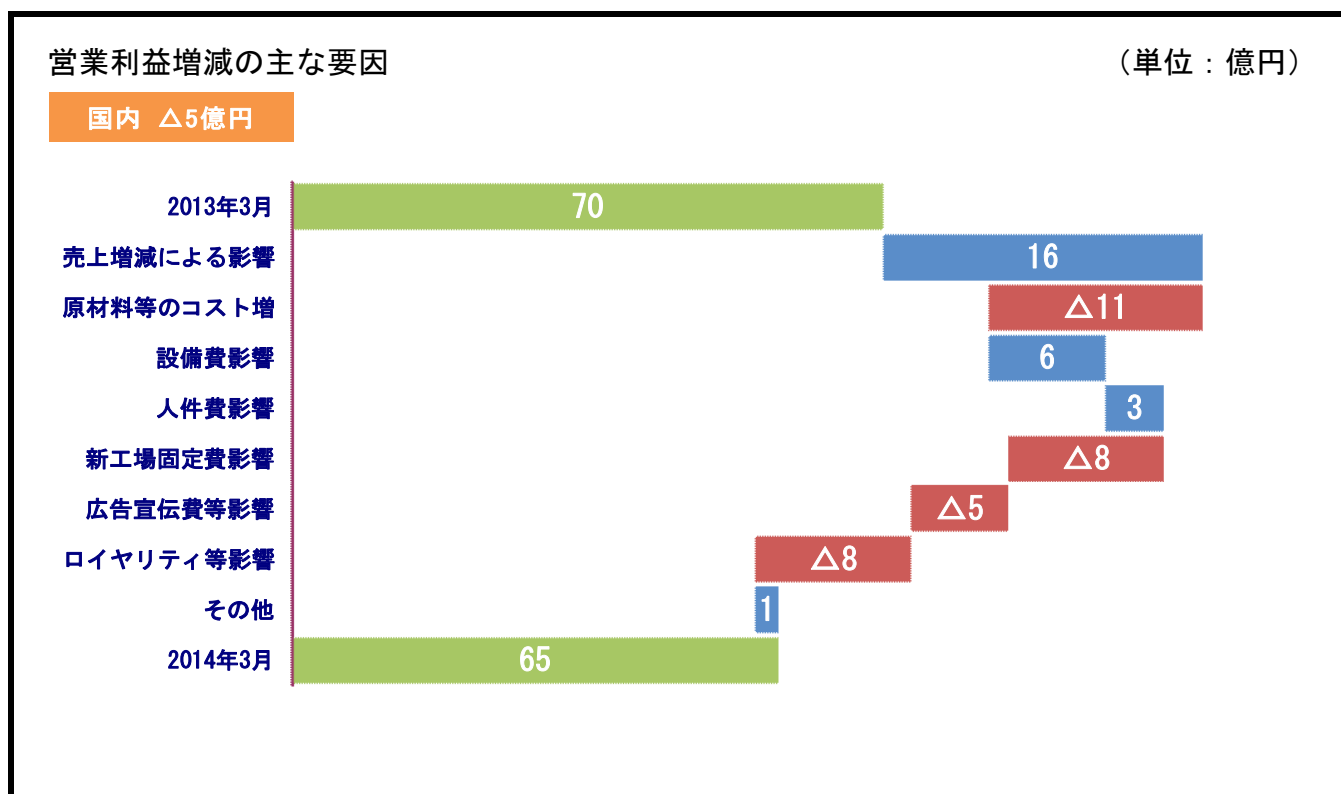
単位：百万円

		14年3月予想	13年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,000	45,786	213	100.5	213	100.5
	食品	58,500	57,404	1,095	101.9	1,095	101.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	38,000	37,101	898	102.4	898	102.4
	飲料	41,000	38,892	2,107	105.4	2,107	105.4
	(うち 豆乳飲料)	23,300	21,911	1,388	106.3	1,388	106.3
	酒類	13,500	12,895	604	104.7	604	104.7
	セグメント間取引	△ 150	△ 164	14	-	14	-
	食料品製造・販売	158,850	154,814	4,035	102.6	4,035	102.6
	その他	20,300	20,147	152	100.8	152	100.8
	セグメント間取引	△ 11,150	△ 11,149	△ 0	-	△ 0	-
	計	168,000	163,813	4,186	102.6	4,186	102.6

営業利益

		14年3月予想	13年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,200	5,546	△ 346	93.8	△ 346	93.8
	その他	1,300	1,459	△ 159	89.1	△ 159	89.1
	計	6,500	7,039	△ 539	92.3	△ 539	92.3

要因分析



### 3. 海外 連結通期業績予想

売上高

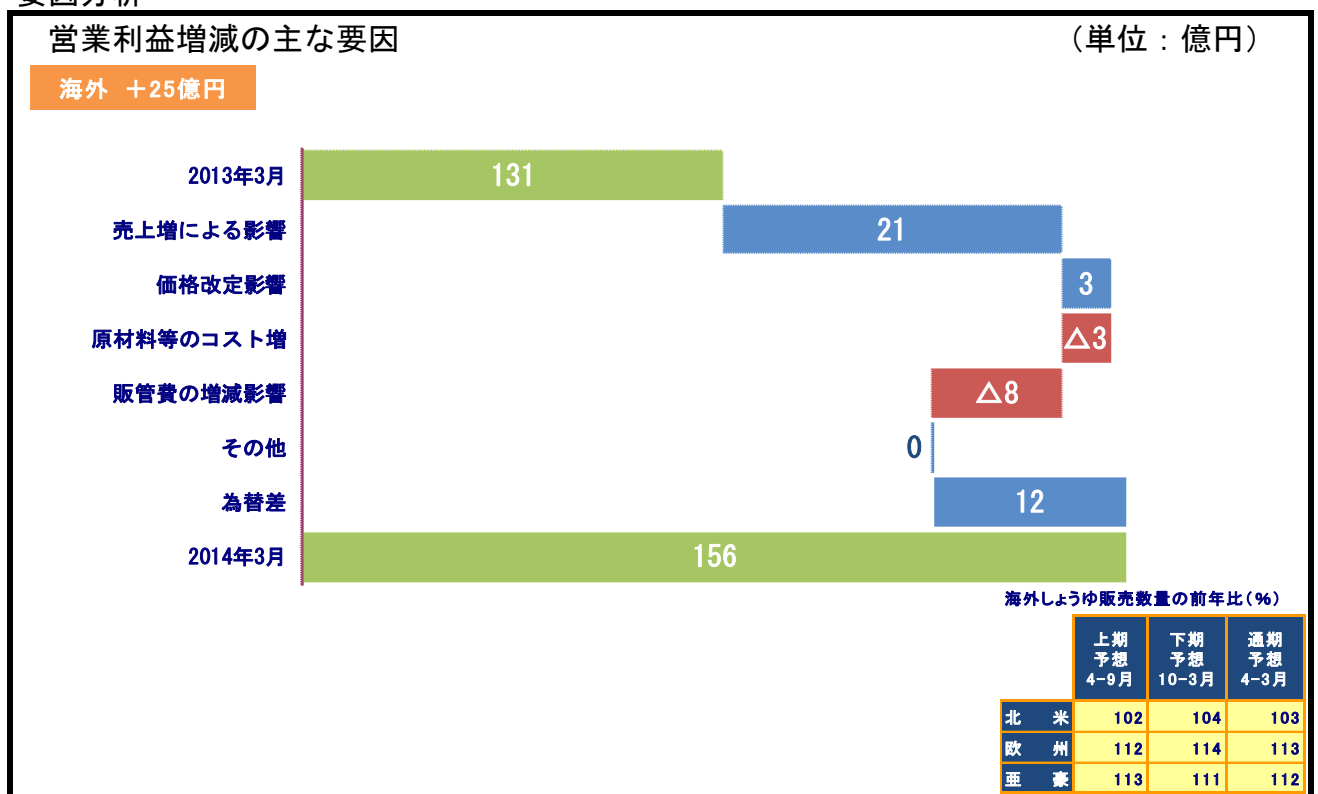
単位：百万円

			14年3月予想	13年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	39,600	34,804	4,795	113.8	1,516	104.4
		卸売	86,000	73,948	12,051	116.3	5,530	107.5
		セグメント間取引	△ 5,100	△ 4,525	△ 574	-	△ 184	-
		計	120,500	104,227	16,272	115.6	6,861	106.6
	欧州	食料品製造・販売	8,300	6,623	1,676	125.3	817	112.3
		卸売	10,600	8,492	2,107	124.8	1,139	113.4
		セグメント間取引	△ 1,200	△ 978	△ 221	-	△ 88	-
		計	17,700	14,136	3,563	125.2	1,868	113.2
	亜豪州	食料品製造・販売	9,700	8,144	1,555	119.1	821	110.1
		卸売	10,500	8,748	1,751	120.0	1,003	111.5
		セグメント間取引	△ 200	△ 159	△ 40	-	△ 28	-
		計	20,000	16,733	3,266	119.5	1,797	110.7
	その他		24,100	22,143	1,956	108.8	1,956	108.8
セグメント間取引		△ 21,300	△ 18,863	△ 2,436	-	△ 2,218	-	
計		161,000	138,377	22,622	116.3	10,266	107.4	

営業利益

			14年3月予想	13年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	7,100	6,031	1,068	117.7	508	108.4
		卸売	3,300	2,844	455	116.0	198	107.0
		計	10,350	8,779	1,570	117.9	754	108.6
		欧州	食料品製造・販売	1,950	1,550	399	125.8	196
	卸売	450	257	192	174.8	149	158.1	
	計	2,400	1,790	609	134.1	363	120.3	
	亜豪州	食料品製造・販売	1,250	1,061	188	117.8	104	109.9
		卸売	500	403	96	123.9	60	114.9
		計	1,750	1,470	279	119.0	158	110.8
	その他		1,100	1,025	74	107.2	74	107.2
		計	15,550	13,076	2,473	118.9	1,289	109.9

要因分析



4. 連結通期業績予想 — 第2四半期累計期間 —

売上高

単位：百万円

		13年9月予想	12年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,200	22,478	△ 278	98.8	△ 278	98.8
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	29,800	29,148	651	102.2	651	102.2
	飲料 (うち 豆乳飲料)	19,650	19,014	635	103.3	635	103.3
	酒類	22,250	21,375	874	104.1	874	104.1
		12,000	11,494	505	104.4	505	104.4
		6,000	5,771	228	104.0	228	104.0
	セグメント間取引	△ 50	△ 72	22	-	22	-
	食料品製造・販売	80,200	78,702	1,497	101.9	1,497	101.9
	その他	10,300	10,213	86	100.8	86	100.8
	セグメント間取引	△ 5,600	△ 5,685	85	-	85	-
計	84,900	83,229	1,670	102.0	1,670	102.0	
海外	しょうゆ	22,200	18,554	3,645	119.6	1,012	105.5
	デルモンテ	2,800	2,152	647	130.1	301	114.0
	その他食料品	4,500	3,640	859	123.6	330	109.1
	食料品製造・販売	29,500	24,347	5,152	121.2	1,643	106.8
	卸売	53,600	43,730	9,869	122.6	3,688	108.4
	セグメント間取引	△ 3,750	△ 3,107	△ 642	-	△ 211	-
計	79,350	64,970	14,379	122.1	5,120	107.9	
キッコーマン(持株会社)	7,350	6,585	764	111.6	764	111.6	
セグメント間取引	△ 8,350	△ 7,626	△ 723	-	△ 723	-	
連結計	163,250	147,158	16,091	110.9	6,832	104.6	

営業利益

		13年9月予想	12年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	3,000	3,331	△ 331	90.0	△ 331	90.0
	その他	600	757	△ 157	79.2	△ 157	79.2
	計	3,600	4,105	△ 505	87.7	△ 505	87.7
海外	食料品製造・販売	5,500	4,589	910	119.8	245	105.4
	卸売	2,400	1,916	483	125.2	237	112.4
	計	7,850	6,460	1,389	121.5	478	107.4
キッコーマン(持株会社)	2,700	2,103	596	128.3	596	128.3	
セグメント間取引	△ 2,500	△ 2,312	△ 187	-	△ 187	-	
連結計	11,650	10,356	1,293	112.5	382	103.7	
経常利益		10,100	9,207	892	109.7	27	100.3
税引前四半期純利益		10,100	8,057	2,042	125.4	1,072	113.3
四半期純利益		6,100	4,805	1,294	126.9	639	113.3

為替レート

円/USD	90.00	79.43	10.57
円/EUR	120.00	101.12	18.88

5. 海外 連結通期業績予想 — 第2四半期累計期間 —

売上高

単位：百万円

			13年9月予想	12年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	20,000	16,920	3,079	118.2	728	104.3
		卸売	41,700	34,646	7,053	120.4	2,127	106.1
		セグメント間取引	△ 2,600	△ 2,192	△ 407	-	△ 100	-
		計	59,100	49,374	9,725	119.7	2,755	105.6
	欧州	食料品製造・販売	4,000	3,019	980	132.5	345	111.4
		卸売	5,150	3,879	1,270	132.7	549	114.2
		セグメント間取引	△ 600	△ 448	△ 151	-	△ 52	-
		計	8,550	6,451	2,098	132.5	842	113.1
	亜豪州	食料品製造・販売	4,950	3,882	1,067	127.5	469	112.1
		卸売	5,050	4,025	1,024	125.5	424	110.5
		セグメント間取引	△ 100	△ 73	△ 26	-	△ 17	-
		計	9,900	7,834	2,065	126.4	876	111.2
	その他		12,200	10,752	1,447	113.5	1,447	113.5
	セグメント間取引		△ 10,400	△ 9,442	△ 957	-	△ 800	-
	計		79,350	64,970	14,379	122.1	5,120	107.9

営業利益

			13年9月予想	12年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	3,700	3,076	623	120.3	178	105.8
		卸売	1,600	1,389	210	115.1	16	101.2
		計	5,250	4,420	829	118.8	190	104.3
	欧州	食料品製造・販売	950	751	198	126.4	48	106.5
		卸売	200	57	142	349.7	116	303.3
		計	1,150	801	348	143.5	172	121.5
	亜豪州	食料品製造・販売	700	558	141	125.3	71	112.8
		卸売	200	163	36	122.0	10	106.1
		計	900	731	168	123.0	72	109.9
	その他		550	520	29	105.7	29	105.7
	計		7,850	6,460	1,389	121.5	478	107.4

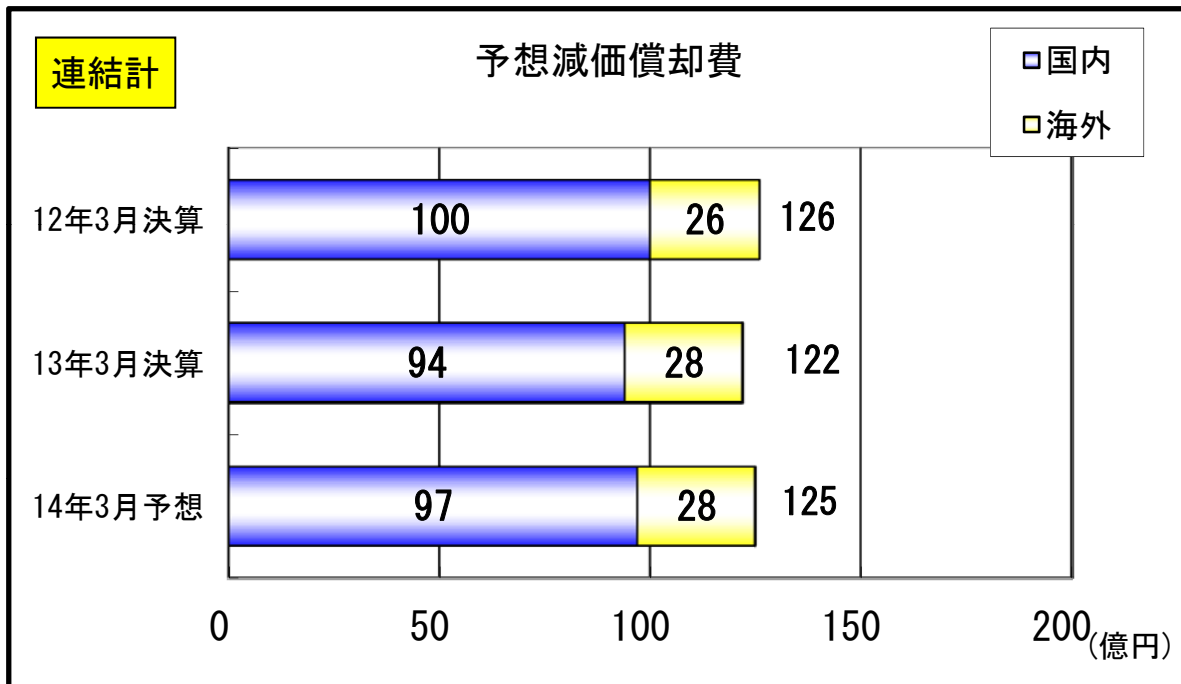
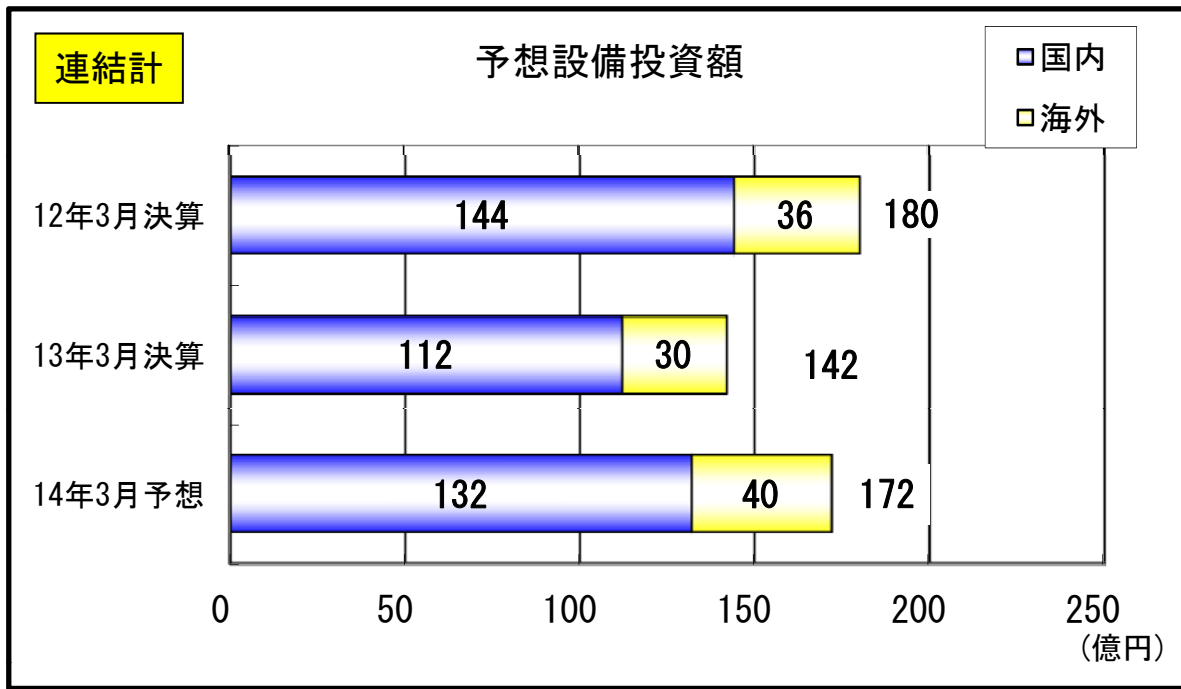
為替レート

円/USD 90.00 79.43 10.57

円/EUR 120.00 101.12 18.88



6. 設備投資額・減価償却費 — 通期予想 —



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
12年3月決算	18,014	14,417	3,598
13年3月決算	14,199	11,178	3,021
14年3月予想	17,200	13,200	4,000

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
12年3月決算	12,607	10,026	2,582
13年3月決算	12,161	9,378	2,783
14年3月予想	12,500	9,700	2,800

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。