

# 補足説明資料

2013年（平成25年）3月期 第2四半期決算

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結下期業績予想	13
5. 海外 連結下期業績予想	14
6. 設備投資額・減価償却費 一通期予想	15

- ・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

# I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績		2010.9第2	2011.9第2	2012.9第2	2011.3	2012.3	2013.3
		実績	実績	実績	実績	実績	予想
売 上	高 百万円	143,609	141,834	147,158	283,463	283,239	296,000
	対前期伸率 %	△ 0.1	△ 1.2	3.8	△ 0.8	△ 0.1	4.5
営 業 利 益	高 百万円	10,290	9,363	10,356	19,208	17,764	19,500
( 営 業 利 益 率 )	%	7.2	6.6	7.0	6.8	6.3	6.6
	対前期伸率 %	△ 15.1	△ 9.0	10.6	△ 9.0	△ 7.5	9.8
経 常 利 益	高 百万円	9,067	8,176	9,207	16,751	15,242	17,200
( 経 常 利 益 率 )	%	6.3	5.8	6.3	5.9	5.4	5.8
	対前期伸率 %	△ 16.9	△ 9.8	12.6	△ 12.5	△ 9.0	12.8
四半期(当期)純利益	高 百万円	4,539	4,391	4,805	7,770	8,983	10,000
(四半期(当期)純利益率)	%	3.2	3.1	3.3	2.7	3.2	3.4
	対前期伸率 %	△ 22.9	△ 3.3	9.4	△ 9.7	15.6	11.3
1株当たり純資産額	円	771.12	-	-	783.58	808.40	-
1株当たり四半期(当期)純利益	円	22.00	21.41	23.84	37.74	43.80	49.82
潜在株式調整後	円	-	-	-	-	-	-
1株当たり四半期(当期)純利益	円	-	-	-	15.00	15.00	15.00
1株当たり年間配当金	円	-	-	-	15.00	15.00	15.00
配当性向(連結)	%	-	-	-	39.7	34.2	30.1
純 資 産 額	高 百万円	160,971	157,598	160,171	162,600	167,352	-
自 己 資 本 額	高 百万円	159,139	156,029	158,523	160,730	165,762	-
総 資 産 額	高 百万円	304,692	293,264	305,642	298,867	331,371	-
自 己 資 本 比 率	%	52.2	53.2	51.9	53.8	50.0	-
D / E レシオ	%	59.7	57.8	62.8	52.6	71.8	-
純 資 産 配 当 率	%	-	-	-	1.9	1.9	-
自己資本当期純利益率	%	2.8	2.8	3.0	4.8	5.5	-
総 資 本 経 常 利 益 率	%	2.9	2.8	2.9	5.5	4.8	-
四半期期末(期末)株価	円	921	890	1,067	784	957	-
株 価 収 益 率	倍	-	-	-	20.8	21.8	-
営業活動によるCF	高 百万円	12,167	7,052	11,006	24,534	16,384	-
投資活動によるCF	高 百万円	△ 5,762	△ 11,045	△ 7,985	△ 7,802	△ 24,632	-
財務活動によるCF	高 百万円	△ 5,213	△ 2,747	△ 27,245	△ 11,493	25,797	-
現金及び現金同等物の期末残高	高 百万円	24,760	20,513	20,832	28,855	45,867	-
フ リ ー C F	高 百万円	5,868	△ 3,525	4,488	13,109	△ 615	-
1株当たりフリーCF	円	28.43	△ 17.19	22.27	63.67	△ 3.00	-
有 利 子 負 債	高 百万円	95,052	90,176	99,491	89,832	119,039	-
設 備 投 資 額	高 百万円	7,960	10,646	6,248	14,489	18,014	12,800
(うち有形固定資産)	高 百万円	7,595	9,688	5,844	13,497	16,675	11,800
減 価 償 却 費	高 百万円	5,750	6,021	5,810	12,092	12,607	12,100
(うち有形固定資産)	高 百万円	5,460	5,642	5,438	11,527	11,997	11,200
研 究 開 発 費	高 百万円	1,731	1,795	1,757	3,530	3,567	-
金 融 収 入 支	高 百万円	△ 303	△ 341	△ 355	△ 633	△ 783	-
為替レート(USD期中平均)	円/USD	88.85	79.73	79.43	85.82	79.30	78.80
従 業 員 数	人	5,273	5,278	5,457	5,268	5,316	-
期 末 発 行 済 株 式 数	千株	206,376	205,111	199,775	205,123	205,051	-

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入  
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 少数株主持分  
6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅱ. 当期の業績  
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前年同期

	12年9月 実績	11年9月 実績	増減	摘要
連結 子会社	42	41	1	+ NUTRI-LINK LIMITED
持分法	21	21	0	

対前期

	12年9月 実績	12年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	42	41	1	+ NUTRI-LINK LIMITED
持分法	21	21	0	

【為替レート】

	12年9月実績		11年9月実績		比較			
	期中平均 (12.4-12.9)	期末 (12.9)	期中平均 (11.4-11.9)	期末 (11.9)	期中平均	%	期末	%
USD	79.43	77.60	79.73	76.65	△ 0.30	99.6	0.95	101.2
EUR	101.12	100.24	114.09	104.11	△12.97	88.6	△ 3.87	96.3
SGD	63.21	63.29	64.43	59.09	△ 1.22	98.1	4.20	107.1
AUD	81.44	81.12	84.56	75.17	△ 3.12	96.3	5.95	107.9

## 2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		12年9月実績	11年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,478	22,543	△ 65	99.7	△ 65	99.7
	食品	29,148	28,467	681	102.4	681	102.4
	(うち しょうゆ関連調味料)	19,014	18,248	765	104.2	765	104.2
	飲料	21,375	17,406	3,968	122.8	3,968	122.8
	(うち 豆乳飲料)	11,494	9,651	1,843	119.1	1,843	119.1
	酒類	5,771	5,418	352	106.5	352	106.5
	セグメント間取引	△ 72	△ 64	△ 8	-	△ 8	-
	食料品製造・販売	78,702	73,772	4,929	106.7	4,929	106.7
	その他	10,213	10,280	△ 67	99.3	△ 67	99.3
	セグメント間取引	△ 5,685	△ 5,650	△ 35	-	△ 35	-
計	83,229	78,402	4,826	106.2	4,826	106.2	
海外	しょうゆ	18,554	17,681	873	104.9	1,350	107.6
	デルモンテ	2,152	2,566	△ 414	83.9	△ 397	84.5
	その他食料品	3,640	3,604	35	101.0	133	103.7
	食料品製造・販売	24,347	23,853	494	102.1	1,086	104.6
	卸売	43,730	43,722	7	100.0	728	101.7
	セグメント間取引	△ 3,107	△ 3,066	△ 40	-	△ 112	-
	計	64,970	64,509	460	100.7	1,701	102.6
キッコーマン(持株会社)	6,585	6,446	139	102.2	139	102.2	
セグメント間取引	△ 7,626	△ 7,523	△ 103	-	△ 103	-	
連結計	147,158	141,834	5,323	103.8	6,564	104.6	

営業利益

		12年9月実績	11年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	3,331	2,180	1,150	152.8	1,150	152.8
	その他	757	857	△ 100	88.3	△ 100	88.3
	計	4,105	3,058	1,046	134.2	1,046	134.2
海外	食料品製造・販売	4,589	4,271	318	107.5	458	110.7
	卸売	1,916	2,051	△ 134	93.4	△ 91	95.5
	計	6,460	6,260	199	103.2	389	106.2
キッコーマン(持株会社)	2,103	2,332	△ 228	90.2	△ 228	90.2	
セグメント間取引	△ 2,312	△ 2,287	△ 25	-	△ 3	-	
連結計	10,356	9,363	992	110.6	1,204	112.9	
経常利益		9,207	8,176	1,031	112.6	1,221	114.9
税引前四半期純利益		8,057	7,121	935	113.1	1,125	115.8
四半期純利益		4,805	4,391	414	109.4	547	112.5

### 3. 国内 連結業績

売上高

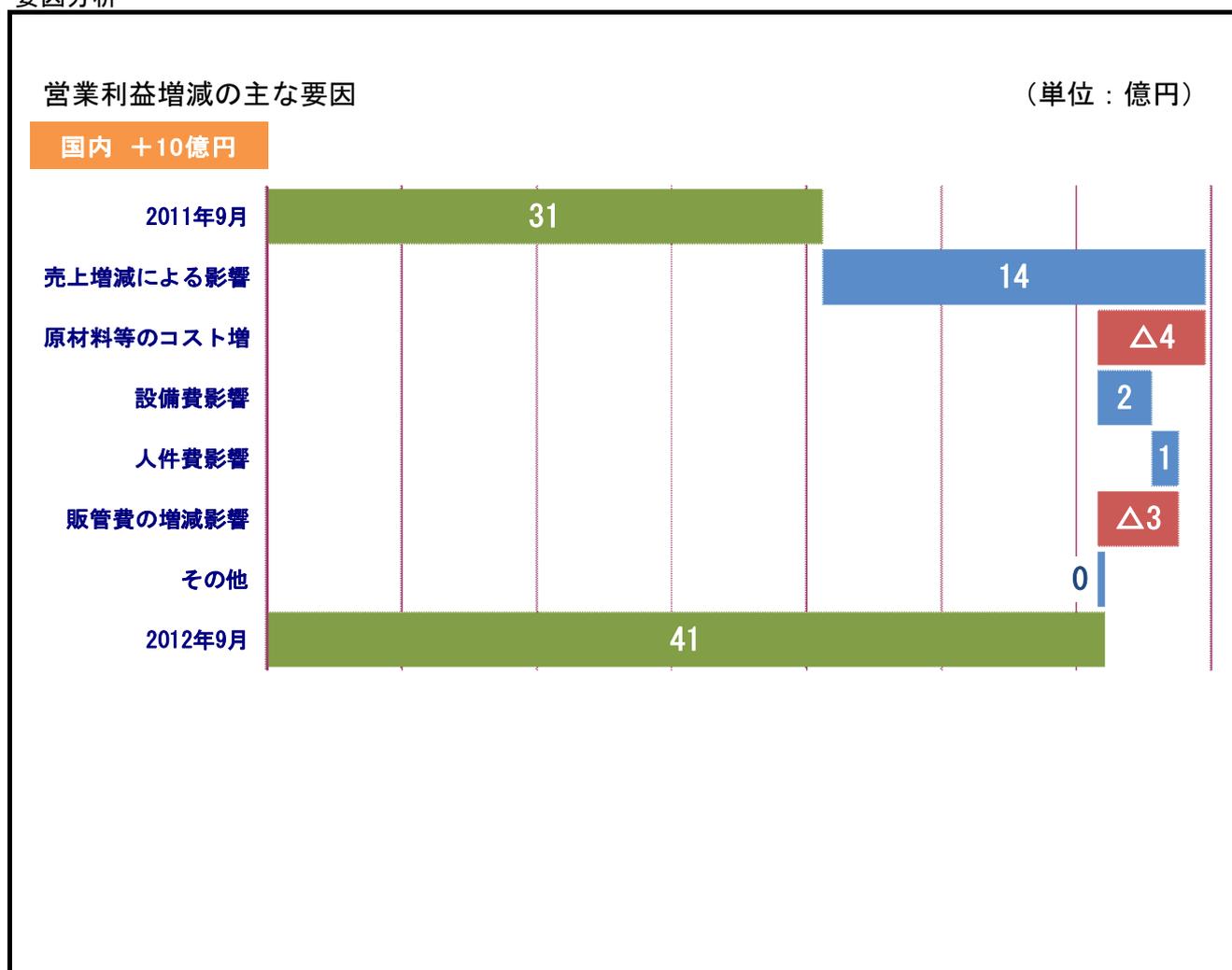
単位：百万円

		12年9月実績	11年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,478	22,543	△ 65	99.7	△ 65	99.7
	食品	29,148	28,467	681	102.4	681	102.4
	(うち しょうゆ関連調味料)	19,014	18,248	765	104.2	765	104.2
	飲料	21,375	17,406	3,968	122.8	3,968	122.8
	(うち 豆乳飲料)	11,494	9,651	1,843	119.1	1,843	119.1
	酒類	5,771	5,418	352	106.5	352	106.5
	セグメント間取引	△ 72	△ 64	△ 8	-	△ 8	-
	食料品製造・販売	78,702	73,772	4,929	106.7	4,929	106.7
	その他	10,213	10,280	△ 67	99.3	△ 67	99.3
	セグメント間取引	△ 5,685	△ 5,650	△ 35	-	△ 35	-
	計	83,229	78,402	4,826	106.2	4,826	106.2

営業利益

		12年9月実績	11年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	3,331	2,180	1,150	152.8	1,150	152.8
	その他	757	857	△ 100	88.3	△ 100	88.3
	計	4,105	3,058	1,046	134.2	1,046	134.2

要因分析



## 4. 海外 連結業績

売上高

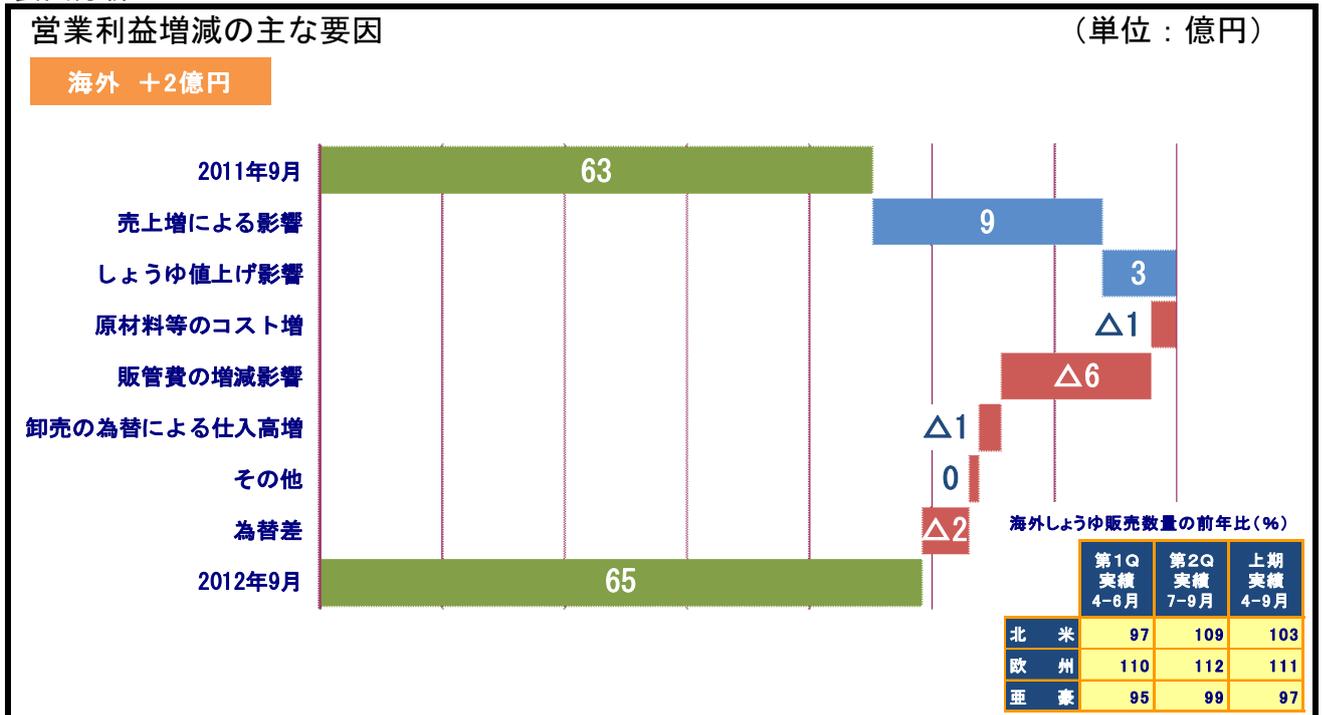
単位：百万円

			12年9月実績	11年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	16,920	16,031	889	105.5	1,036	106.5
		卸売	34,646	34,590	56	100.2	258	100.7
		セグメント間取引	△ 2,192	△ 2,157	△ 35	-	△ 43	-
		計	49,374	48,464	909	101.9	1,251	102.6
	欧州	食料品製造・販売	3,019	3,039	△ 20	99.3	367	112.1
		卸売	3,879	3,715	164	104.4	549	114.8
		セグメント間取引	△ 448	△ 439	△ 8	-	△ 66	-
		計	6,451	6,315	135	102.1	850	113.5
	亜豪州	食料品製造・販売	3,882	4,332	△ 449	89.6	△ 384	91.1
		卸売	4,025	3,715	309	108.3	445	112.0
		セグメント間取引	△ 73	△ 78	4	-	1	-
		計	7,834	7,969	△ 135	98.3	62	100.8
	その他		10,752	12,839	△ 2,086	83.8	△ 2,086	83.8
	セグメント間取引		△ 9,442	△ 11,080	1,637	-	1,623	-
	計		64,970	64,509	460	100.7	1,701	102.6

営業利益

			12年9月実績	11年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	3,076	2,857	219	107.7	241	108.5
		卸売	1,389	1,300	89	106.9	100	107.7
		計	4,420	4,099	320	107.8	357	108.7
		欧州	食料品製造・販売	751	675	75	111.2	174
	卸売		57	169	△ 111	33.8	△ 103	38.5
	計		801	842	△ 40	95.2	67	108.0
	亜豪州		食料品製造・販売	558	589	△ 30	94.8	△ 13
		卸売	163	206	△ 43	79.2	△ 38	81.6
		計	731	793	△ 61	92.2	△ 38	95.2
		その他		520	506	14	102.8	14
	計		6,460	6,260	199	103.2	389	106.2

要因分析



## 5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

	12年9月実績	11年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	10,356	9,363	992	110.6	1,204	112.9

金融収支・受取配当	△ 355	△ 341	△ 13	-	△ 13	-
持分法投資損益	190	144	46	132.1	46	132.1
雑益・雑損	△ 983	△ 989	6	-	△ 16	-
営業外損益計	△ 1,148	△ 1,187	38	-	16	-

経常利益	9,207	8,176	1,031	112.6	1,221	114.9
------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

有形固定資産売却益	26	4	21		21	
投資有価証券売却益	-	15	△ 15		△ 15	
補助金収入	854	-	854		854	
受取賠償金	635	-	635		635	
退職特別加算金戻入益	-	65	△ 65		△ 65	
特別利益計	1,517	86	1,430	-	1,430	-
固定資産減損損失	-	427	△ 427		△ 427	
固定資産除却損	304	39	265		265	
固定資産圧縮損	854	-	854		854	
投資有価証券評価損	1,429	43	1,386		1,386	
ゴルフ会員権評価損	10	3	6		6	
関係会社社名変更費用	-	70	△ 70		△ 70	
災害による損失	-	473	△ 473		△ 473	
その他	68	83	△ 14		37	
特別損失計	2,668	1,141	1,526	233.7	1,526	233.7
特別損益計	△ 1,150	△ 1,055	△ 95	-	△ 95	-

税引前四半期純利益	8,057	7,121	935	113.1	1,125	115.8
-----------	-------	-------	-----	-------	-------	-------

法人税等	3,188	2,696	492	118.3	548	120.3
------	-------	-------	-----	-------	-----	-------

少数株主損益調整前四半期純利益	4,868	4,424	443	110.0	577	113.1
-----------------	-------	-------	-----	-------	-----	-------

少数株主利益	63	33	29	187.0	29	188.7
--------	----	----	----	-------	----	-------

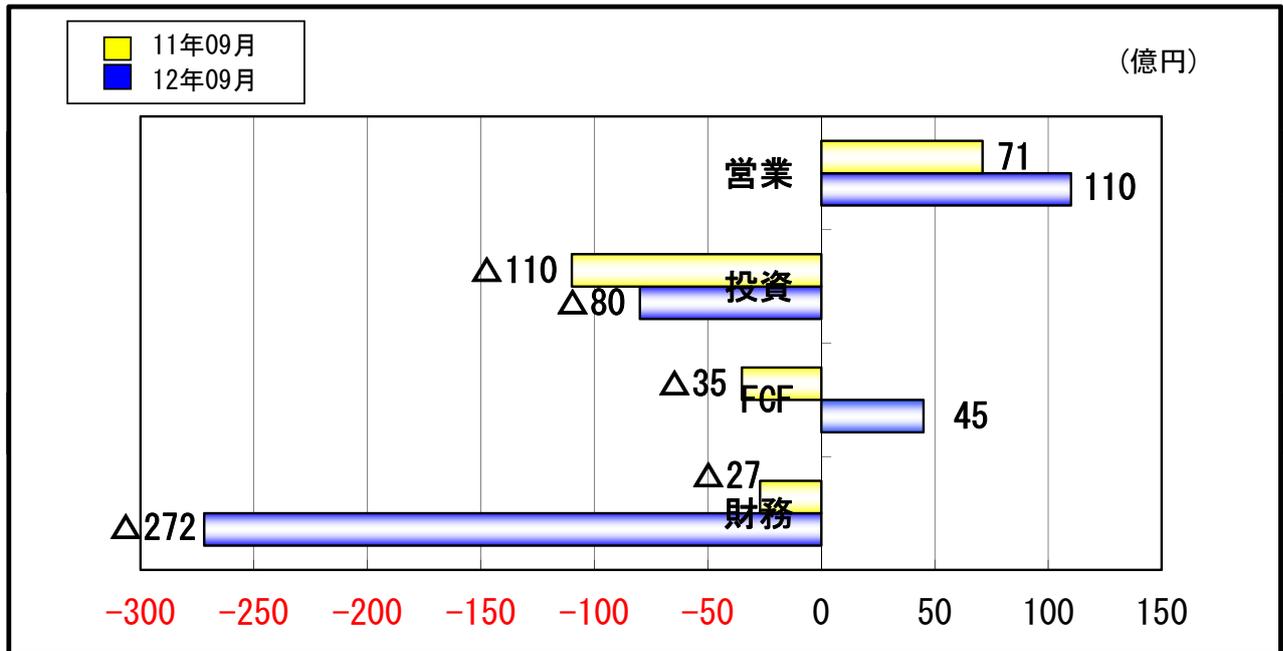
四半期純利益	4,805	4,391	414	109.4	547	112.5
--------	-------	-------	-----	-------	-----	-------

## 6. 連結貸借対照表

2012年9月末（対2012年3月末）

<b>総資産</b>	<b>=</b>	<b>305,642</b>	<b>△ 25,729</b>	(単位：百万円)
		<b>為替影響</b>	<b>△ 3,755</b>	USD 77.60    △4.59 EUR 100.24    △9.56
		<b>実質差異</b>	<b>△ 21,974</b>	
<b>流動資産</b>		<b>△20,317</b>	<b>負債</b>	<b>△ 17,572</b>
現金及び預金		△4,132	金融機関に対する有利子負債	△ 19,098
受取手形・売掛金		+2,078	支払手形・買掛金・未払金	+195
有価証券		△ 19,996	未払法人税等	+1,294
たな卸資産		+1,660	退職給付引当金	+152
繰延税金資産		+922	繰延税金負債	+95
その他		△ 849	その他	△ 210
<b>固定資産</b>		<b>△ 1,656</b>	<b>純資産</b>	<b>△ 4,401</b>
有形固定資産		+31	利益剰余金	+1,751
無形固定資産		△ 461	有価証券評価差額金	△ 139
(のれん)		△ 646)	為替換算調整勘定	△ 1,070
投資その他		△ 1,226	少数株主持分	+57
(投資有価証券)		△ 1,253)	自己株式	△ 5,016
(繰延税金資産)		△ 12)	その他	+16

## 7. 連結キャッシュ・フロー計算書



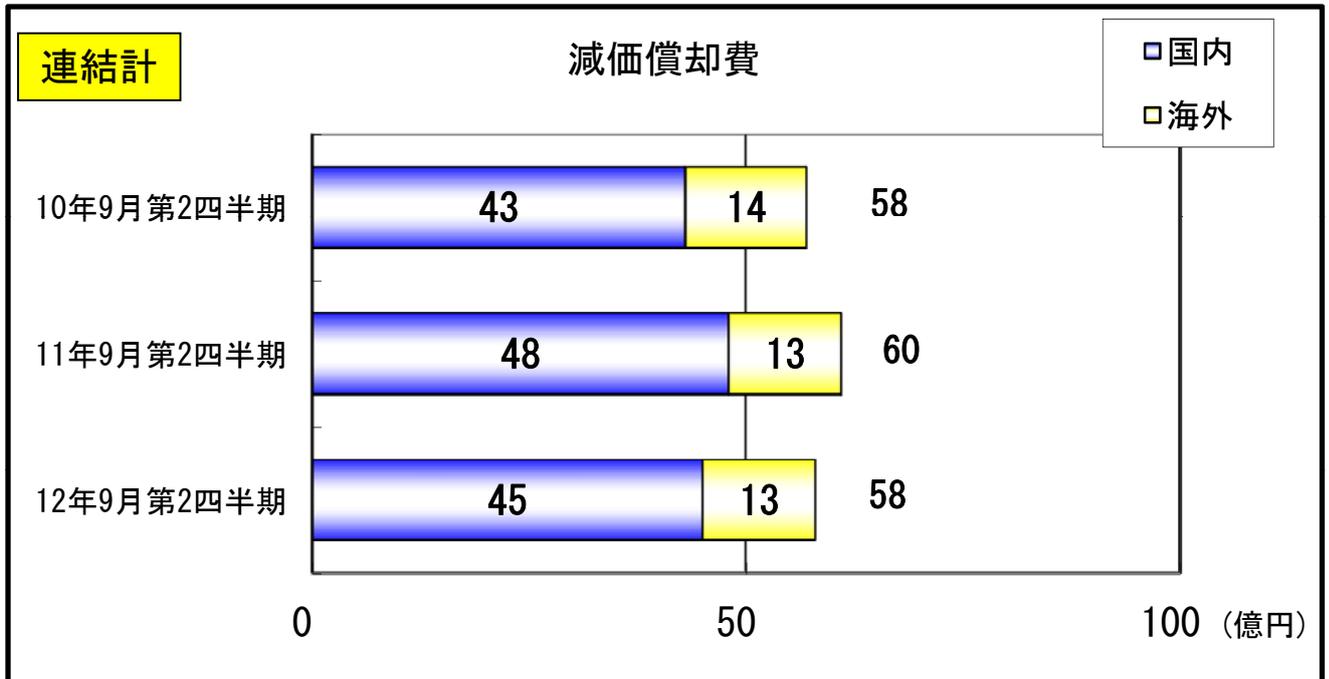
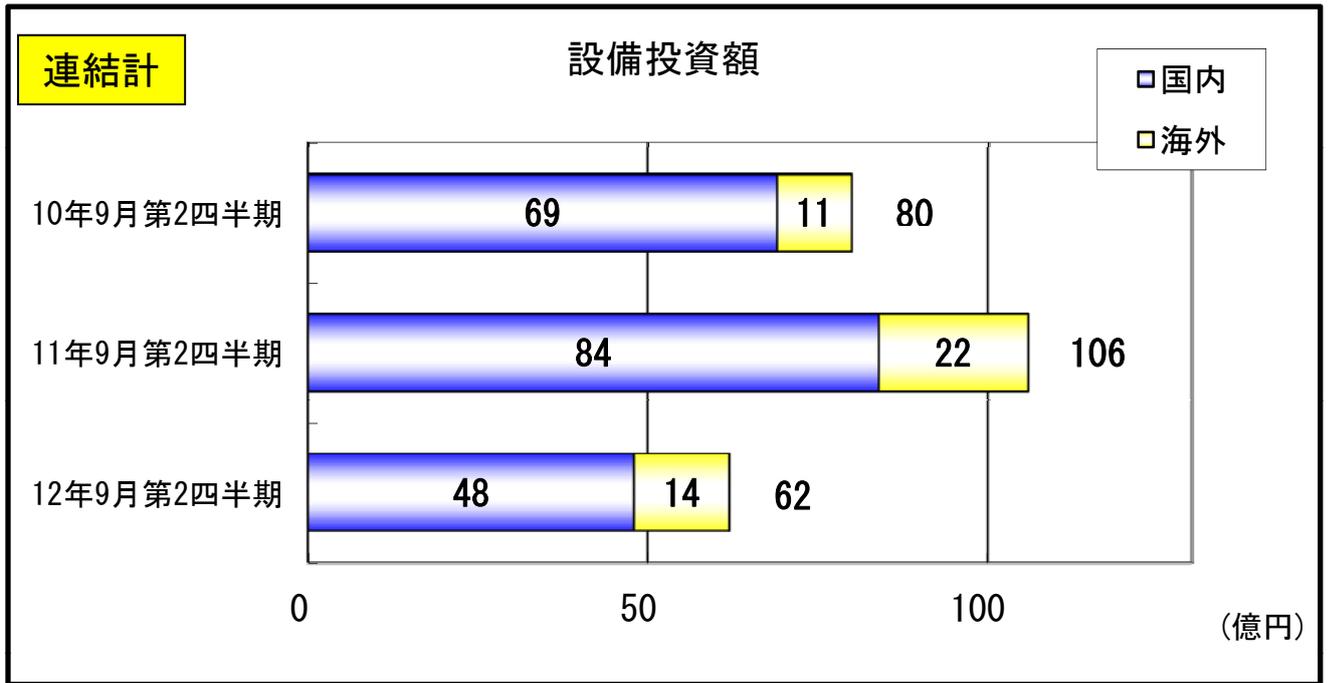
### 連結キャッシュ・フロー計算書

単位 百万円

	12年9月実績	11年9月実績	増減
	金額	金額	金額
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	11,006	7,052	3,954
税金等調整前四半期純利益	8,057	7,121	935
減価償却費	5,805	5,914	△ 109
固定資産減損損失	-	427	△ 427
退職給付引当金等の増減額	207	153	54
役員退職慰労引当金の増減額	△ 165	△ 39	△ 125
災害損失引当金の増減額	△ 50	△ 240	189
受取利息及び配当金・支払利息	355	341	13
持分法による投資損益	△ 190	△ 144	△ 46
固定資産売却損益・除却損	344	128	215
投資有価証券等売却益・評価損	1,429	28	1,401
受取賠償金	△ 635	-	△ 635
売上債権・仕入債務の増減額	△ 1,122	△ 433	△ 689
たな卸資産の増減額	△ 1,607	△ 3,156	1,548
その他	△ 27	470	△ 497
(小計)	12,399	10,572	1,826
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	△ 205	△ 135	△ 69
賠償金の受取額	635	-	635
法人税等の支払額	△ 1,823	△ 3,384	1,561
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 7,985	△ 11,045	3,059
有形固定資産の取得による支出	△ 6,087	△ 10,036	3,949
有形固定資産の売却による収入	92	30	61
無形固定資産の取得による支出	△ 523	△ 575	52
投資有価証券の取得による支出	△ 541	△ 202	△ 338
投資有価証券の売却による収入	-	22	△ 22
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による支出	△ 343	-	△ 343
貸付けによる支出	△ 444	△ 246	△ 197
貸付金の回収による収入	113	115	△ 1
その他	△ 253	△ 152	△ 100
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 27,245	△ 2,747	△ 24,497
借入金の純増減額	901	394	506
社債の発行による収入・償還による支出	△ 20,000	-	△ 20,000
自己株式の取得による支出	△ 5,017	△ 14	△ 5,002
配当金(少数株主含む)の支払額	△ 3,089	△ 3,088	△ 0
その他	△ 40	△ 39	△ 0
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	△ 879	△ 1,600	721
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	△ 25,104	△ 8,341	△ 16,763
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b>	4,488	△ 3,525	8,014

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

## 8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
10年9月第2四半期	7,960	6,860	1,099
11年9月第2四半期	10,646	8,444	2,201
12年9月第2四半期	6,248	4,799	1,449

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
10年9月第2四半期	5,750	4,340	1,409
11年9月第2四半期	6,021	4,755	1,265
12年9月第2四半期	5,810	4,493	1,317

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅲ. 当年業績予想  
1. 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		13年3月予想	12年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	46,600	46,404	195	100.4	195	100.4
	食品	57,400	56,369	1,030	101.8	1,030	101.8
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,650	35,621	1,028	102.9	1,028	102.9
	飲料	38,000	32,969	5,030	115.3	5,030	115.3
	(うち 豆乳飲料)	21,600	18,818	2,781	114.8	2,781	114.8
	酒類	13,000	12,271	728	105.9	728	105.9
	セグメント間取引	△ 150	△ 126	△ 23	-	△ 23	-
	食料品製造・販売	154,850	147,888	6,961	104.7	6,961	104.7
	その他	20,650	20,503	146	100.7	146	100.7
	セグメント間取引	△ 11,200	△ 11,380	180	-	180	-
計	164,300	157,011	7,288	104.6	7,288	104.6	
海外	しょうゆ	36,700	35,224	1,475	104.2	2,329	106.6
	デルモンテ	4,250	4,568	△ 318	93.0	△ 277	93.9
	その他食料品	7,250	6,859	390	105.7	474	106.9
	食料品製造・販売	48,200	46,652	1,547	103.3	2,526	105.4
	卸売	91,650	87,633	4,016	104.6	5,470	106.2
	セグメント間取引	△ 6,150	△ 5,945	△ 204	-	△ 333	-
	計	133,700	128,341	5,358	104.2	7,662	106.0
キッコーマン(持株会社)	12,000	11,724	275	102.4	275	102.4	
セグメント間取引	△ 14,000	△ 13,838	△ 161	-	△ 161	-	
連結計	296,000	283,239	12,760	104.5	15,064	105.3	

営業利益

		13年3月予想	12年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	5,350	3,610	1,739	148.2	1,739	148.2
	その他	1,600	1,654	△ 54	96.7	△ 54	96.7
	計	7,000	5,306	1,693	131.9	1,693	131.9
海外	食料品製造・販売	8,650	8,199	450	105.5	642	107.8
	卸売	4,150	4,094	55	101.4	119	102.9
	計	12,800	12,191	608	105.0	863	107.1
キッコーマン(持株会社)	3,000	3,595	△ 595	83.4	△ 595	83.4	
セグメント間取引	△ 3,300	△ 3,330	30	-	30	-	
連結計	19,500	17,764	1,735	109.8	1,991	111.2	
経常利益		17,200	15,242	1,957	112.8	2,215	114.5
税引前当期純利益		16,700	15,431	1,268	108.2	1,531	109.9
当期純利益		10,000	8,983	1,016	111.3	1,201	113.4

為替レート

円/USD	78.80	79.30	△ 0.50
円/EUR	100.60	110.17	△ 9.57

## 2. 国内 連結通期業績予想

売上高

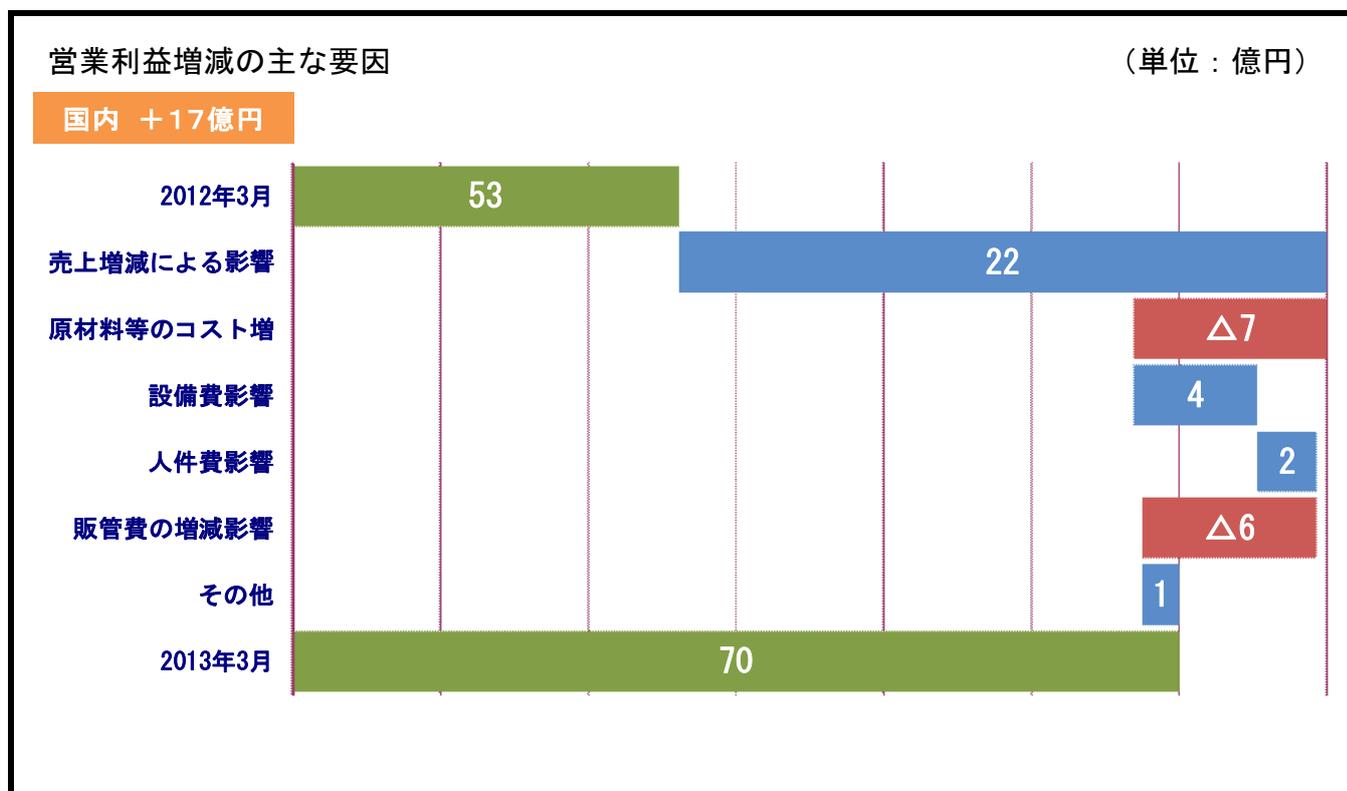
単位：百万円

		13年3月予想	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,600	46,404	195	100.4	195	100.4
	食品	57,400	56,369	1,030	101.8	1,030	101.8
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,650	35,621	1,028	102.9	1,028	102.9
	飲料	38,000	32,969	5,030	115.3	5,030	115.3
	(うち 豆乳飲料)	21,600	18,818	2,781	114.8	2,781	114.8
	酒類	13,000	12,271	728	105.9	728	105.9
	セグメント間取引	△ 150	△ 126	△ 23	-	△ 23	-
	食料品製造・販売	154,850	147,888	6,961	104.7	6,961	104.7
	その他	20,650	20,503	146	100.7	146	100.7
	セグメント間取引	△ 11,200	△ 11,380	180	-	180	-
計	164,300	157,011	7,288	104.6	7,288	104.6	

営業利益

		13年3月予想	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,350	3,610	1,739	148.2	1,739	148.2
	その他	1,600	1,654	△ 54	96.7	△ 54	96.7
	計	7,000	5,306	1,693	131.9	1,693	131.9

要因分析



### 3. 海外 連結通期業績予想

売上高

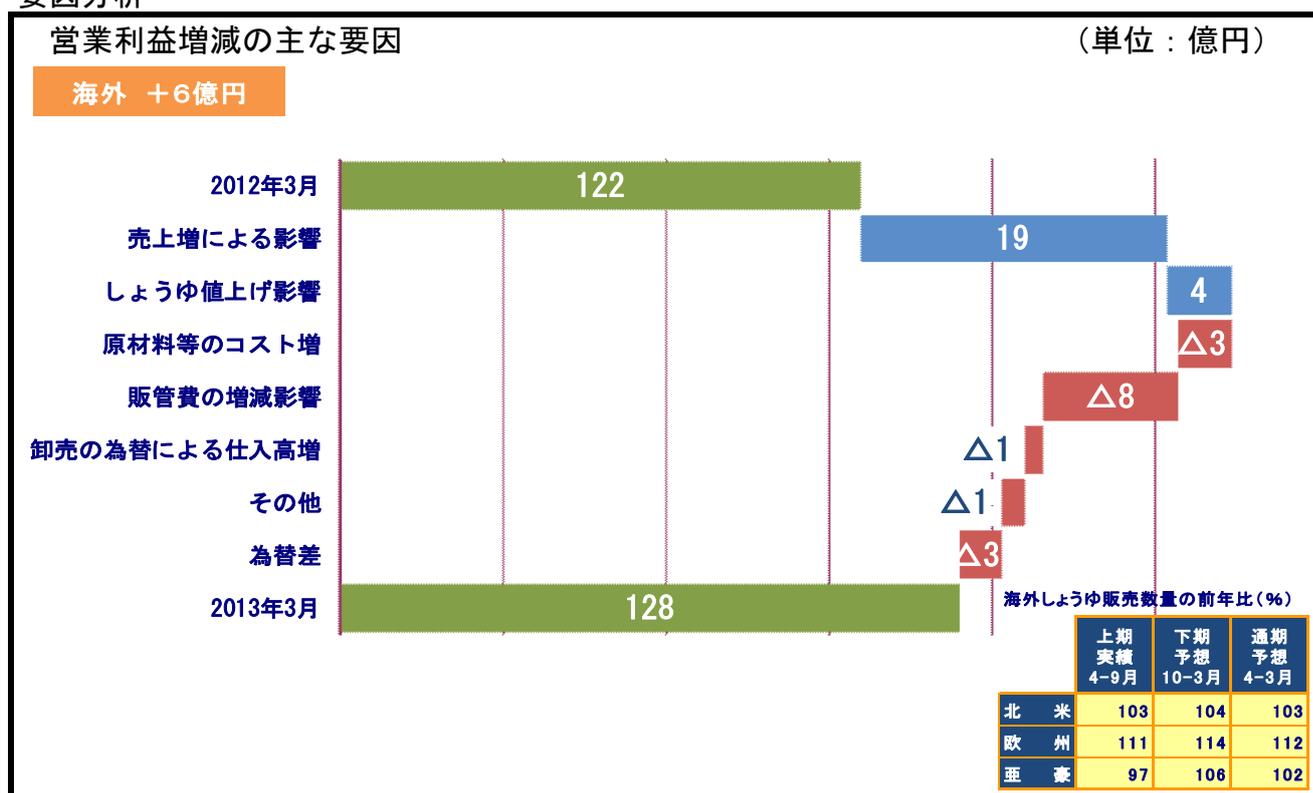
単位：百万円

			13年3月予想	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	32,700	31,306	1,393	104.5	1,648	105.3
		卸売	70,700	69,421	1,278	101.8	1,870	102.7
		セグメント間取引	△ 4,250	△ 4,155	△ 94	-	△ 122	-
		計	99,150	96,571	2,578	102.7	3,396	103.5
	欧州	食料品製造・販売	6,450	6,110	339	105.6	951	115.6
		卸売	8,300	7,726	573	107.4	1,183	115.3
		セグメント間取引	△ 950	△ 854	△ 95	-	△ 185	-
		計	13,800	12,982	817	106.3	1,949	115.0
	亜豪州	食料品製造・販売	8,050	8,314	△ 264	96.8	△ 139	98.3
		卸売	8,350	7,672	677	108.8	937	112.2
		セグメント間取引	△ 150	△ 166	16	-	11	-
		計	16,250	15,820	429	102.7	808	105.1
	その他		24,000	24,150	△ 150	99.4	△ 150	99.4
		セグメント間取引	△ 19,500	△ 21,184	1,684	-	1,657	-
	計		133,700	128,341	5,358	104.2	7,662	106.0

営業利益

			13年3月予想	12年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	5,750	5,498	251	104.6	292	105.3
		卸売	2,800	2,648	151	105.7	178	106.7
		計	8,500	8,054	445	105.5	512	106.4
		欧州	食料品製造・販売	1,500	1,398	101	107.3	240
	卸売		300	353	△ 53	84.8	△ 29	91.8
	計		1,800	1,754	45	102.6	208	111.9
	亜豪州		食料品製造・販売	1,100	1,051	48	104.6	61
		卸売	400	387	12	103.2	24	106.4
		計	1,500	1,423	76	105.4	102	107.2
		その他		1,000	954	45	104.8	45
	計		12,800	12,191	608	105.0	863	107.1

要因分析



#### 4. 連結下期業績予想

売上高

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	24,121	23,860	260	101.1	260	101.1
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	28,251	27,901	349	101.3	349	101.3
	飲料 (うち 豆乳飲料)	17,635	17,372	262	101.5	262	101.5
	酒類	16,624	15,562	1,062	106.8	1,062	106.8
	セグメント間取引	10,105	9,167	937	110.2	937	110.2
		7,228	6,853	375	105.5	375	105.5
		△ 77	△ 61	△ 15	-	△ 15	-
	食料品製造・販売	76,147	74,115	2,032	102.7	2,032	102.7
	その他	10,436	10,222	213	102.1	213	102.1
	△ 5,514	△ 5,729	215	-	215	-	
	計	81,070	78,608	2,461	103.1	2,461	103.1
海外	食料品製造・販売	23,852	22,799	1,052	104.6	1,439	106.3
	卸売	47,919	43,910	4,009	109.1	4,741	110.8
	セグメント間取引	△ 3,042	△ 2,878	△ 164	-	△ 221	-
	計	68,729	63,832	4,897	107.7	5,960	109.3
キッコーマン(持株会社)		5,414	5,277	136	102.6	136	102.6
セグメント間取引		△ 6,373	△ 6,314	△ 58	-	△ 58	-
連結計		148,841	141,404	7,437	105.3	8,500	106.0

営業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	2,018	1,429	589	141.2	589	141.2
	その他	842	797	45	105.7	45	105.7
	計	2,894	2,248	646	128.7	646	128.7
海外	食料品製造・販売	4,060	3,928	131	103.3	183	104.7
	卸売	2,233	2,043	190	109.3	210	110.3
	計	6,339	5,931	408	106.9	473	108.0
キッコーマン(持株会社)		896	1,263	△ 367	70.9	△ 367	70.9
セグメント間取引		△ 987	△ 1,043	56	-	34	-
連結計		9,143	8,400	743	108.9	787	109.4
経常利益		7,992	7,066	926	113.1	993	114.1
税引前当期純利益		8,642	8,310	332	104.0	405	104.9
当期純利益		5,194	4,592	602	113.1	653	114.2
為替レート							
円/USD		78.00	78.80	△ 0.80			
円/EUR		100.00	105.60	△ 5.60			

## 5. 海外 連結下期業績予想

売上高

単位：百万円

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	15,779	15,275	504	103.3	612	104.0
		卸売	36,053	34,830	1,222	103.5	1,612	104.6
		セグメント間取引	△ 2,057	△ 1,998	△ 58	-	△ 78	-
		計	49,775	48,107	1,668	103.5	2,145	104.5
	欧州	食料品製造・販売	3,430	3,070	359	111.7	584	119.0
		卸売	4,420	4,010	409	110.2	634	115.8
		セグメント間取引	△ 501	△ 414	△ 86	-	△ 118	-
		計	7,348	6,666	682	110.2	1,099	116.5
	亜豪州	食料品製造・販売	4,167	3,982	185	104.6	245	106.2
		卸売	4,324	3,956	367	109.3	491	112.4
		セグメント間取引	△ 76	△ 88	12	-	9	-
		計	8,415	7,850	564	107.2	745	109.5
	その他		13,247	11,311	1,935	117.1	1,935	117.1
	セグメント間取引		△ 10,057	△ 10,103	46	-	33	-
	計		68,729	63,832	4,897	107.7	5,960	109.3

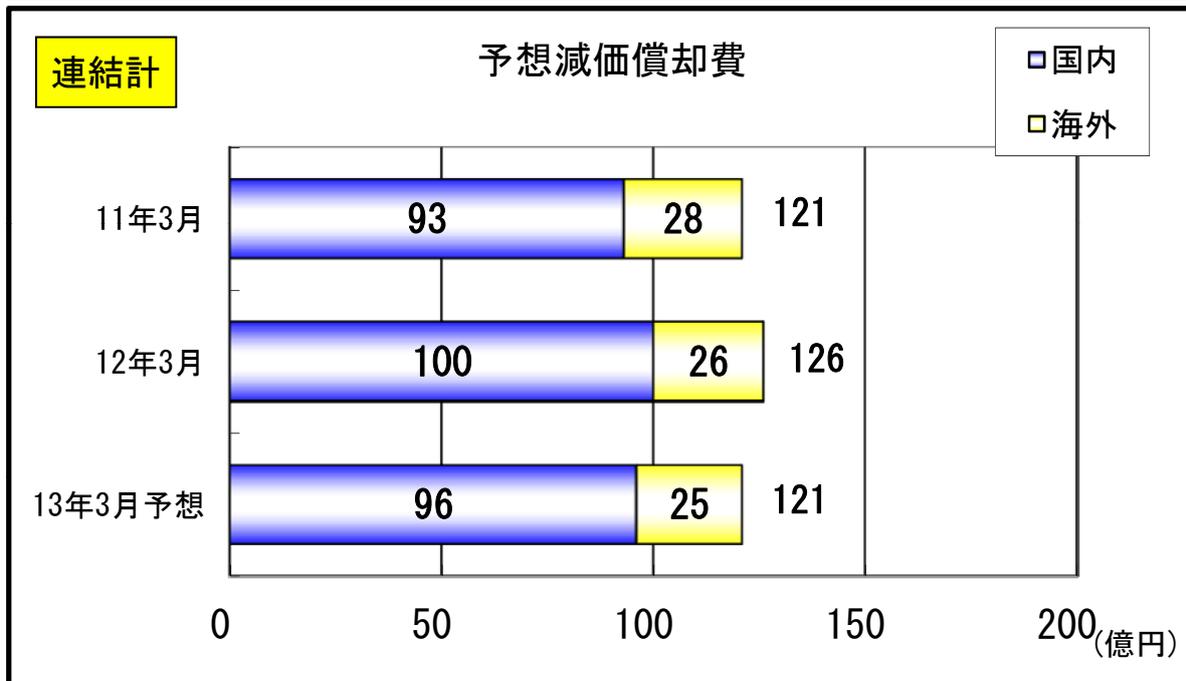
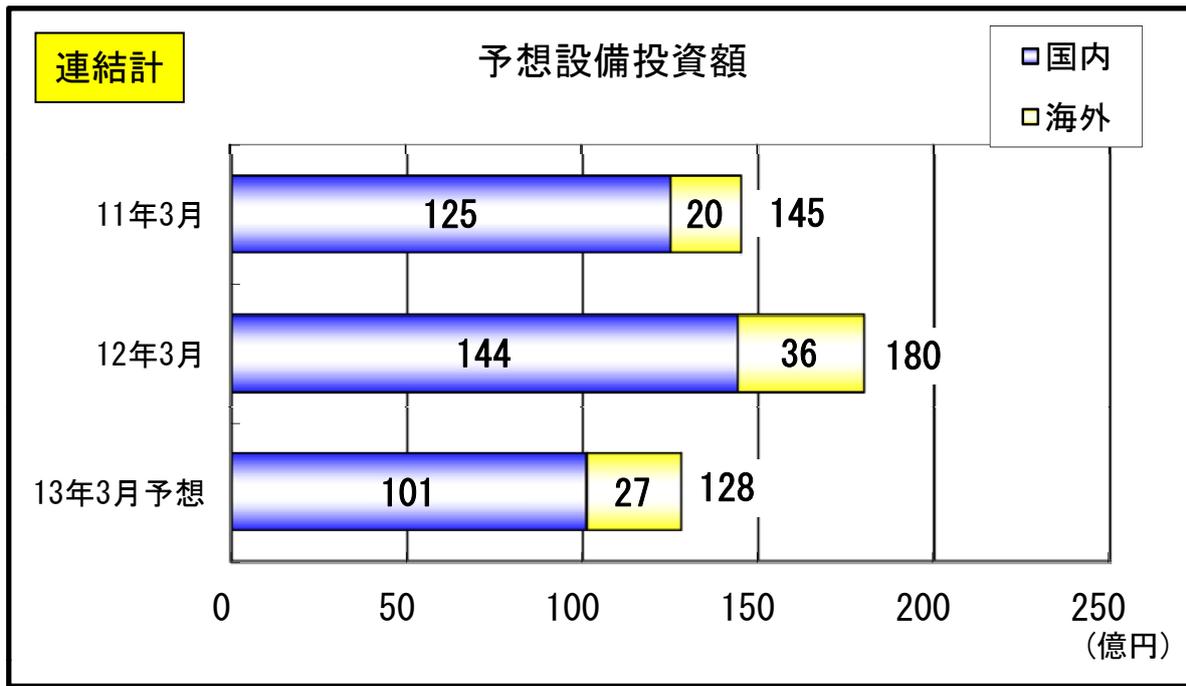
営業利益

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	2,673	2,641	32	101.2	50	101.9
		卸売	1,410	1,348	62	104.6	77	105.8
		計	4,079	3,954	125	103.2	155	103.9
	欧州	食料品製造・販売	748	722	26	103.6	65	109.0
		卸売	242	184	57	131.4	74	140.5
		計	998	912	86	109.5	141	115.5
	亜豪州	食料品製造・販売	541	461	79	117.2	75	116.4
		卸売	236	180	55	130.7	62	134.8
		計	768	630	138	121.9	140	122.2
	その他		479	447	31	107.0	31	107.0
	計		6,339	5,931	408	106.9	473	108.0

為替レート

円/USD	78.00	78.80	△ 0.80
円/EUR	100.00	105.60	△ 5.60

6. 設備投資額・減価償却費 — 通期予想 —



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位 百万円

	連結計	国内	海外
11年3月決算	14,489	12,456	2,033
12年3月決算	18,014	14,417	3,598
13年3月予想	12,800	10,100	2,700

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
11年3月決算	12,092	9,331	2,760
12年3月決算	12,607	10,026	2,582
13年3月予想	12,100	9,600	2,500

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。