

補足説明資料

2016年（平成28年）3月期 決算

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	13
5. 海外 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	14
6. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー	15

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	
			実績	実績	実績	実績	予想	
売	上	高	百万円	300,245	343,168	371,339	408,372	403,500
	対前期伸率	%		-	14.3	8.2	10.0	△ 1.2
営	業	利	百万円	19,808	23,847	25,370	32,598	31,500
(業	益	%	6.6	6.9	6.8	8.0	7.8
	対前期伸率	%		-	20.4	6.4	28.5	△ 3.4
経	常	利	百万円	18,700	22,682	24,364	31,029	30,000
(常	益	%	6.2	6.6	6.6	7.6	7.4
	対前期伸率	%		-	21.3	7.4	27.4	△ 3.3
親会社株主に	帰属する	当期純利益	百万円	11,006	12,559	15,382	19,964	20,000
(親会社株主に	帰属する	当期純利益率)	%	3.7	3.7	4.1	4.9	5.0
	対前期伸率	%		-	14.1	22.5	29.8	0.2
1株当たり	純	資産	円	931.70	1,045.62	1,210.77	1,160.05	-
1株当たり	当期純	利益	円	54.84	62.82	78.20	102.67	103.72
潜在	株	式	円	-	62.79	78.19	-	-
1株当たり	年間	配	円	20.00	20.00	24.00	32.00	32.00
配	性	向	(連	結)	%	36.5
純	資	産	額	百万円	187,459	210,407	238,431	225,675
自	己	資	産	額	百万円	186,168	209,166	223,684
自	己	資	産	額	百万円	337,051	349,103	378,766
D/E	レ	シ	オ	%	55.2	59.9	62.4	61.2
純	資	産	配	当	%	2.3	2.0	2.1
自	己	資	産	配	当	%	6.3	6.4
自	己	資	産	配	当	%	5.6	6.6
期	末	株	価	円	1,657	1,947	3,815	3,700
株	業	活	動	に	よ	る	C	F
営	業	活	動	に	よ	る	C	F
投	資	活	動	に	よ	る	C	F
財	務	活	動	に	よ	る	C	F
現	金	及	び	現	金	同	等	物
フ	リ	ー	ー	C	F	円	60.97	48.74
1株	当	た	り	フ	リ	ー	C	F
有	利	子	負	債	額	百万円	97,605	80,603
設	備	投	資	債	額	百万円	14,199	17,265
(う	ち	有	形	固	定	資	産
(う	ち	有	形	固	定	資	産
研	究	開	発	費	額	百万円	12,161	12,983
金	融	収	支	額	百万円	△ 640	△ 486	△ 238
為	替	レ	ー	ト	(USD	期	中
従	業	員	数	人		5,473	5,622	5,912
期	末	発	行	済	株	式	数	千株
						199,732	200,031	195,336
								70,610
								14,795
								13,464
								11,936
								10,967
								3,662
								△ 186
								120.16
								5,933
								192,822

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 非支配株主持分
6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。
9. 2014.3実績より、一部の国内連結子会社につきまして、収益認識基準を変更しております。2013.3実績については、当該会計方針を遡及適用後の数値となっており、対前期伸率は記載しておりません。なお、2012.3実績以前に係る累積的影響額については、2013.3実績の期首の純資産額に反映させております。
10. 2013.3実績から2015.3実績については、従来の当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益、(当期純利益率)は(親会社株主に帰属する当期純利益率)と表示しております。

Ⅱ. 当期の業績
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

	16年3月 実績	15年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	51	49	2	+ NUTRIGOLD SW LIMITED + KTA-GLOBO CO., LTD. + KTA (THAILAND) CO., LTD. - JFC BRASIL IMPORTADORA E COMERCIO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA.
持分法	19	19	0	

【為替レート】

	16年3月実績		15年3月実績		比較			
	期中平均 (15.4-16.3)	期末 (16.3)	期中平均 (14.4-15.3)	期末 (15.3)	期中平均	%	期末	%
USD	120.16	112.68	110.03	120.17	10.13	109.2	△ 7.49	93.8
EUR	132.36	127.70	138.68	130.32	△ 6.32	95.4	△ 2.62	98.0
SGD	86.77	83.31	85.22	87.35	1.55	101.8	△ 4.04	95.4
AUD	88.64	86.25	95.49	92.06	△ 6.85	92.8	△ 5.81	93.7

2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		16年3月実績	15年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	49,371	46,949	2,421	105.2	2,421	105.2
	食品	60,305	58,457	1,848	103.2	1,848	103.2
	(うち しょうゆ関連調味料)	39,198	38,319	878	102.3	878	102.3
	飲料	44,759	42,779	1,980	104.6	1,980	104.6
	(うち 豆乳飲料)	30,299	28,284	2,015	107.1	2,015	107.1
	酒類	13,431	13,225	206	101.6	206	101.6
	セグメント間取引	△ 168	△ 149	△ 18	-	△ 18	-
	食料品製造・販売	167,699	161,261	6,437	104.0	6,437	104.0
	その他	20,650	20,152	498	102.5	498	102.5
	セグメント間取引	△ 11,798	△ 11,699	△ 98	-	△ 98	-
計	176,552	169,714	6,837	104.0	6,837	104.0	
海外	しょうゆ	65,617	58,113	7,504	112.9	4,066	107.0
	デルモンテ	6,405	6,146	258	104.2	△ 228	96.3
	その他食料品	12,839	10,469	2,369	122.6	848	108.1
	食料品製造・販売	84,861	74,727	10,134	113.6	4,687	106.3
	卸売	159,754	138,406	21,347	115.4	12,838	109.3
	セグメント間取引	△ 10,342	△ 9,282	△ 1,060	-	△ 497	-
	計	234,273	203,851	30,421	114.9	17,027	108.4
キッコーマン(持株会社)	14,307	14,209	97	100.7	97	100.7	
セグメント間取引	△ 16,760	△ 16,435	△ 324	-	△ 324	-	
連結計	408,372	371,339	37,033	110.0	23,639	106.4	

営業利益

		16年3月実績	15年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	6,536	2,715	3,821	240.7	3,821	240.7
	その他	1,515	1,035	479	146.3	479	146.3
	計	8,083	3,783	4,300	213.7	4,300	213.7
海外	食料品製造・販売	16,443	14,225	2,217	115.6	1,175	108.3
	卸売	7,675	6,476	1,198	118.5	730	111.3
	計	23,966	20,543	3,423	116.7	1,889	109.2
キッコーマン(持株会社)	4,409	5,270	△ 860	83.7	△ 860	83.7	
セグメント間取引	△ 3,861	△ 4,226	365	-	264	-	
連結計	32,598	25,370	7,228	128.5	5,594	122.0	
経常利益		31,029	24,364	6,664	127.4	5,199	121.3
税金等調整前当期純利益		30,253	23,823	6,430	127.0	5,029	121.1
親会社株主に帰属する当期純利益		19,964	15,382	4,582	129.8	3,687	124.0

3. 国内 連結業績

売上高

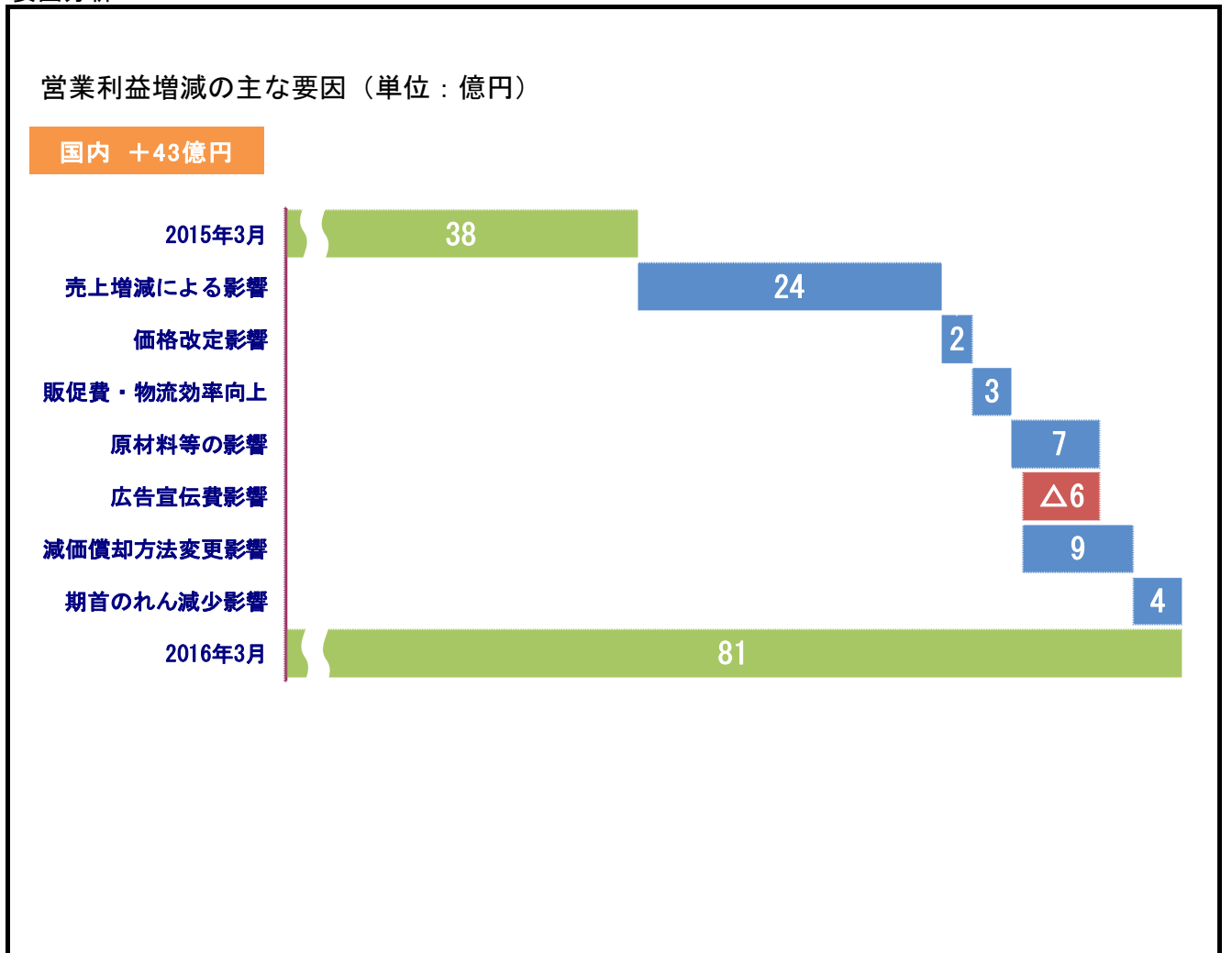
単位：百万円

		16年3月実績	15年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	49,371	46,949	2,421	105.2	2,421	105.2
	食品	60,305	58,457	1,848	103.2	1,848	103.2
	(うち しょうゆ関連調味料)	39,198	38,319	878	102.3	878	102.3
	飲料	44,759	42,779	1,980	104.6	1,980	104.6
	(うち 豆乳飲料)	30,299	28,284	2,015	107.1	2,015	107.1
	酒類	13,431	13,225	206	101.6	206	101.6
	セグメント間取引	△ 168	△ 149	△ 18	-	△ 18	-
	食料品製造・販売	167,699	161,261	6,437	104.0	6,437	104.0
	その他	20,650	20,152	498	102.5	498	102.5
	セグメント間取引	△ 11,798	△ 11,699	△ 98	-	△ 98	-
計	176,552	169,714	6,837	104.0	6,837	104.0	

営業利益

		16年3月実績	15年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	6,536	2,715	3,821	240.7	3,821	240.7
	その他	1,515	1,035	479	146.3	479	146.3
	計	8,083	3,783	4,300	213.7	4,300	213.7

要因分析



4. 海外 連結業績

売上高

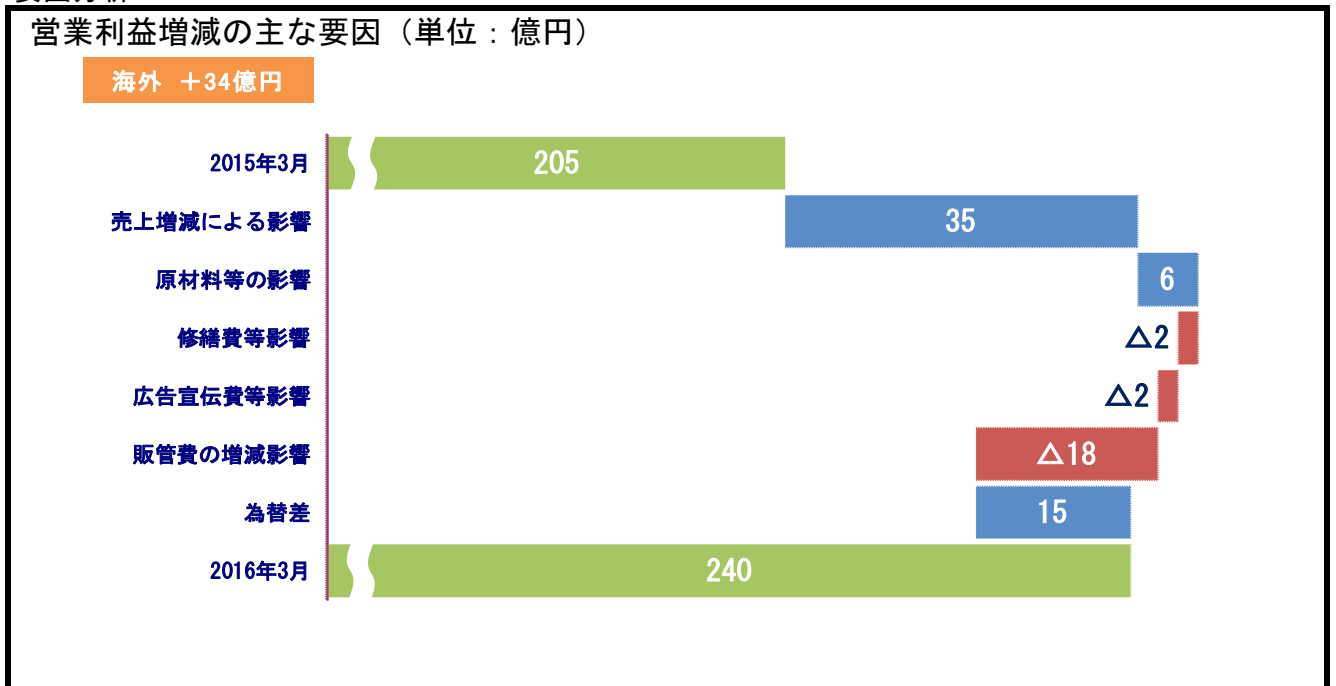
単位：百万円

			16年3月実績	15年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	44,960	39,884	5,076	112.7	1,285	103.2
		その他食料品	12,839	10,469	2,369	122.6	848	108.1
		食料品製造・販売	57,799	50,353	7,445	114.8	2,134	104.2
		卸売	126,815	109,796	17,018	115.5	7,330	106.7
		セグメント間取引	△ 7,670	△ 6,629	△ 1,041	-	△ 394	-
		計	176,945	153,521	23,423	115.3	9,070	105.9
	欧州	食料品製造・販売	10,532	10,084	447	104.4	950	109.4
		卸売	14,677	13,368	1,309	109.8	1,691	112.7
		セグメント間取引	△ 1,565	△ 1,570	5	-	△ 69	-
		計	23,644	21,882	1,761	108.1	2,572	111.8
	亜豪州	しょうゆ	9,750	7,357	2,393	132.5	2,164	129.4
		デルモンテ	6,405	6,146	258	104.2	△ 228	96.3
		食料品製造・販売	16,155	13,503	2,651	119.6	1,935	114.3
		卸売	13,198	11,976	1,222	110.2	1,906	115.9
		セグメント間取引	△ 192	△ 189	△ 2	-	△ 17	-
		計	29,162	25,290	3,871	115.3	3,823	115.1
	その他	34,441	29,999	4,442	114.8	4,442	114.8	
	セグメント間取引	△ 29,920	△ 26,842	△ 3,078	-	△ 2,882	-	
	計	234,273	203,851	30,421	114.9	17,027	108.4	

営業利益

			16年3月実績	15年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	11,285	9,543	1,741	118.2	661	106.9
		卸売	5,508	4,365	1,142	126.2	719	116.5
		計	16,638	13,761	2,876	120.9	1,355	109.9
	欧州	食料品製造・販売	2,638	2,495	142	105.7	267	110.7
		卸売	665	737	△ 72	90.2	△ 58	92.1
		計	3,304	3,225	79	102.4	216	106.7
	亜豪州	食料品製造・販売	2,010	1,726	283	116.4	213	112.4
		卸売	457	398	58	114.7	50	112.6
		計	2,469	2,128	340	116.0	260	112.3
	その他	1,508	1,422	86	106.1	86	106.1	
	計	23,966	20,543	3,423	116.7	1,889	109.2	

要因分析



5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

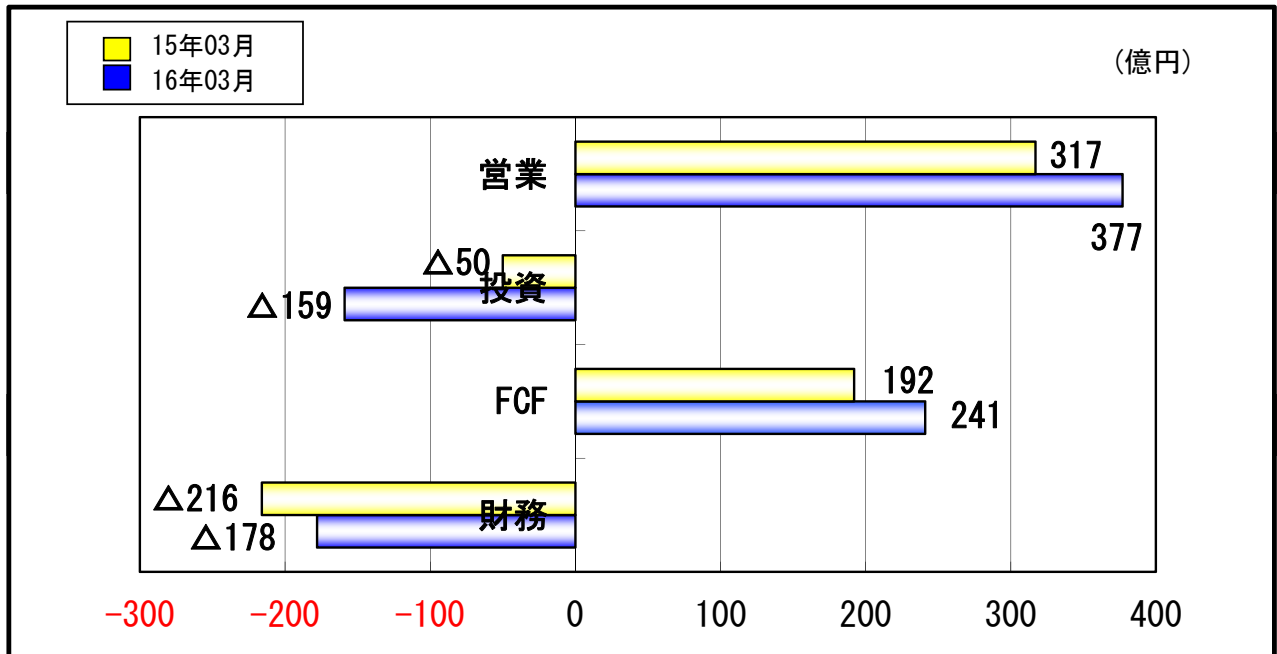
	16年3月実績	15年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	32,598	25,370	7,228	128.5	5,594	122.0
金融収支・受取配当	△ 186	△ 238	51	-	51	-
持分法投資損益	984	1,075	△ 91	91.5	△ 75	93.0
雑益・雑損	△ 2,366	△ 1,842	△ 523	-	△ 370	-
営業外損益計	△ 1,568	△ 1,005	△ 563	-	△ 394	-
経常利益	31,029	24,364	6,664	127.4	5,199	121.3
有形固定資産売却益	21	140	△ 119		△ 120	
投資有価証券売却益	-	3,275	△ 3,275		△ 3,275	
関係会社株式売却益	-	11	△ 11		△ 11	
特別利益計	21	3,427	△ 3,406	0.6	△ 3,407	0.6
固定資産減損損失	553	3,269	△ 2,715		△ 2,782	
固定資産除却損	148	297	△ 148		△ 148	
投資有価証券評価損	28	-	28		28	
関係会社整理損	-	111	△ 111		△ 111	
関係会社株式評価損	-	152	△ 152		△ 152	
ゴルフ会員権評価損	5	14	△ 8		△ 8	
退職特別加算金	61	123	△ 61		△ 61	
特別損失計	797	3,969	△ 3,171	20.1	△ 3,238	18.4
特別損益計	△ 776	△ 541	△ 234	-	△ 169	-
税金等調整前当期純利益	30,253	23,823	6,430	127.0	5,029	121.1
法人税等	10,087	8,330	1,756	121.1	1,256	115.1
当期純利益	20,166	15,492	4,673	130.2	3,772	124.4
非支配株主に帰属する当期純利益	201	110	90	181.9	85	177.2
親会社株主に帰属する当期純利益	19,964	15,382	4,582	129.8	3,687	124.0

6. 連結貸借対照表

2016年3月末（対2015年3月末）

総資産		=	365,671	△ 13,095	(単位：百万円)
			為替影響	△ 5,624	USD 112.68 △7.49 EUR 127.70 △2.62
			実質差異	△ 7,470	
流動資産	+85			負債	+1,693
現金及び預金	+2,169			有利子負債	△ 2,556
受取手形・売掛金	+3,066			支払手形・買掛金・未払金	+2,065
たな卸資産	+1,041			未払法人税等	+1,948
繰延税金資産	△ 311			退職給付に係る負債	+871
その他	△ 5,880			繰延税金負債	△ 2,440
固定資産	△ 7,555			その他	+1,805
有形固定資産	+2,187			純資産	△ 9,164
無形固定資産	△ 5,843			資本剰余金	△ 7,493
（のれん	△ 5,869)			利益剰余金	+16,763
投資その他	△ 3,899			自己株式	△ 10,152
（投資有価証券	△ 316)			有価証券評価差額金	△ 373
（繰延税金資産	+42)			為替換算調整勘定	△ 4,179
（退職給付に係る資産	△ 4,234)			退職給付に係る調整累計額	△ 3,763
				非支配株主持分	+64
				その他	△ 31

7. 連結キャッシュ・フロー計算書



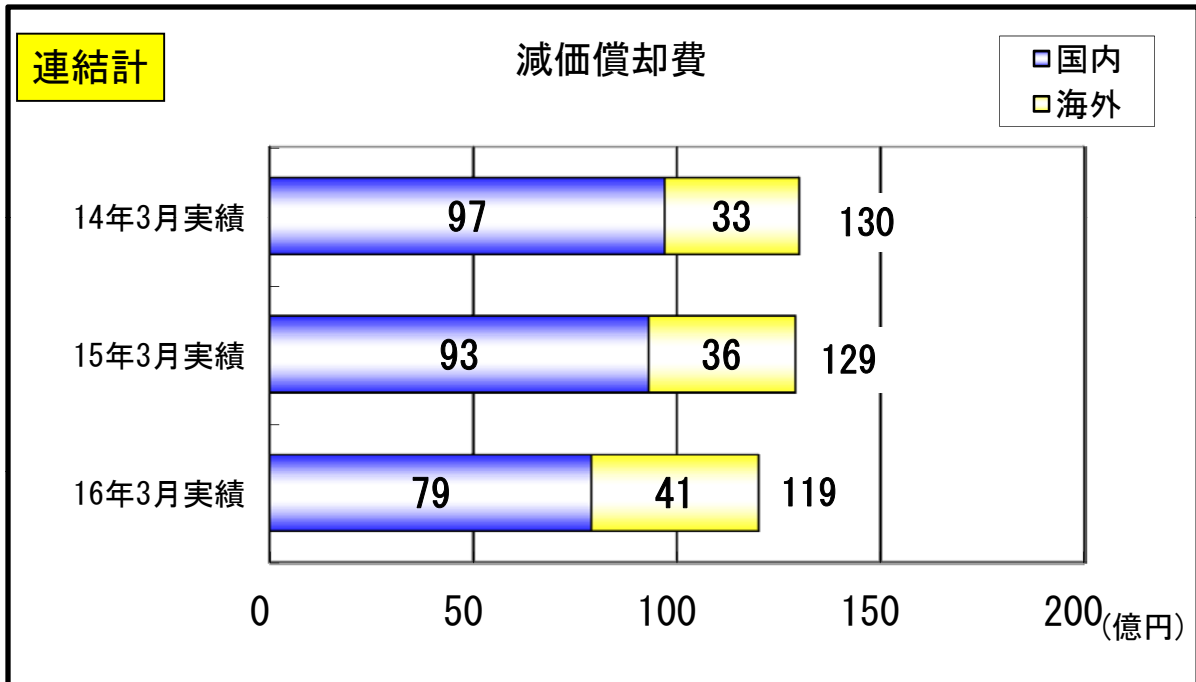
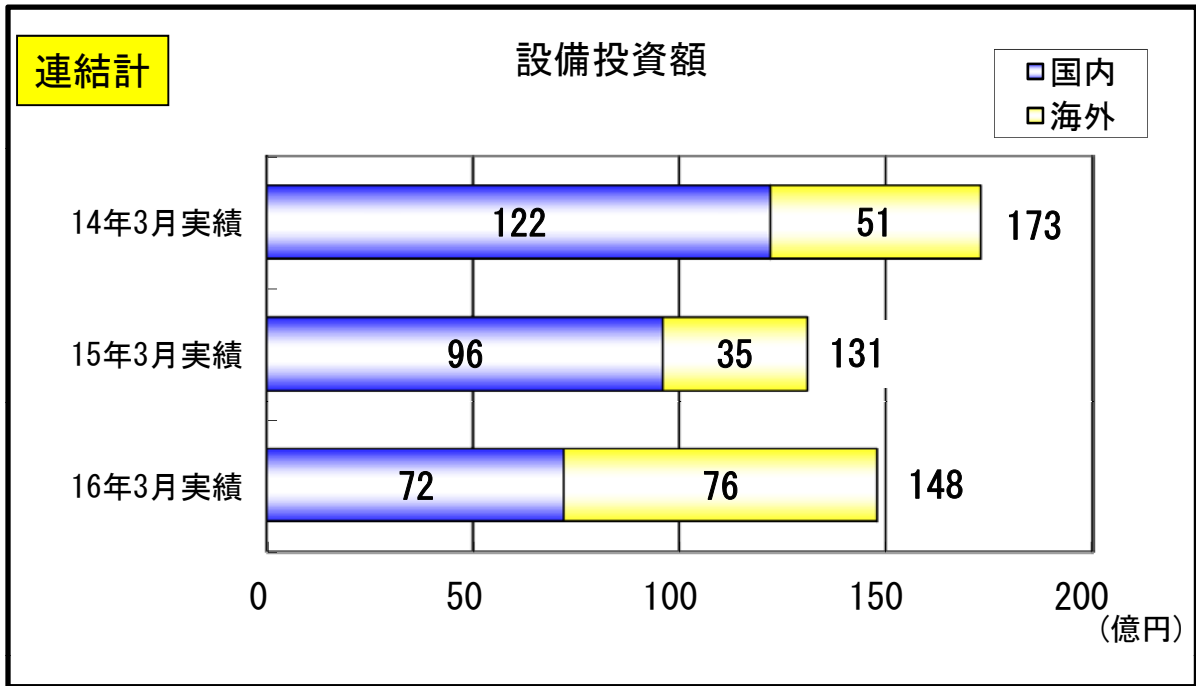
連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	16年3月実績	15年3月実績	増減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	37,661	31,658	6,002
税金等調整前当期純利益	30,253	23,823	6,430
減価償却費	11,936	12,901	△964
固定資産減損損失	553	3,269	△2,715
役員退職慰労引当金の増減額	△50	△50	△0
退職給付に係る負債の増減額	215	1,456	△1,241
受取利息及び配当金・支払利息	186	238	△51
持分法による投資損益	△984	△1,075	91
固定資産売却損益・除却損	458	402	56
投資有価証券等売却益・評価損	26	△3,275	3,302
売上債権・仕入債務の増減額	△2,593	428	△3,022
たな卸資産の増減額	△933	△3,201	2,267
その他	6,386	6,946	△559
(小計)	45,455	41,864	3,591
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	353	495	△141
法人税等の支払額	△8,147	△10,700	2,552
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△15,855	△5,041	△10,813
有形固定資産の取得による支出	△13,011	△11,379	△1,632
有形固定資産の売却による収入	89	277	△187
無形固定資産の取得による支出	△605	△1,405	799
投資有価証券の取得による支出	△744	△881	137
投資有価証券の売却による収入	2	6,527	△6,525
事業譲受による支出	△1,876	—	△1,876
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による支出	△71	—	△71
貸付けによる支出	△582	△502	△79
貸付金の回収による収入	429	952	△523
その他	516	1,369	△853
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△17,801	△21,566	3,765
借入金の純増減額	△2,558	△7,275	4,716
ストックオプションの行使による収入	—	92	△92
自己株式の取得による支出	△10,262	△10,134	△127
配当金(非支配株主含む)の支払額	△4,816	△4,106	△710
連結範囲変更を伴わない子会社株式取得による支出	△25	—	△25
その他	△138	△143	4
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△1,080	1,927	△3,008
V 現金及び現金同等物の増減額	2,923	6,978	△4,054
フリー・キャッシュ・フロー	24,132	19,151	4,981

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
14年3月実績	17,265	12,186	5,079
15年3月実績	13,087	9,572	3,514
16年3月実績	14,795	7,171	7,623

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
14年3月実績	12,983	9,715	3,268
15年3月実績	12,901	9,314	3,586
16年3月実績	11,936	7,873	4,063

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅲ. 当年業績予想
1. 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	49,700	49,371	328	100.7	328	100.7
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	60,100	60,305	△ 205	99.7	△ 205	99.7
		38,500	39,198	△ 698	98.2	△ 698	98.2
	飲料 (うち 豆乳飲料)	46,500	44,759	1,740	103.9	1,740	103.9
		32,000	30,299	1,700	105.6	1,700	105.6
	酒類	13,900	13,431	468	103.5	468	103.5
	セグメント間取引	△ 200	△ 168	△ 31	-	△ 31	-
	食料品製造・販売	170,000	167,699	2,300	101.4	2,300	101.4
	その他	21,000	20,650	349	101.7	349	101.7
	セグメント間取引	△ 12,000	△ 11,798	△ 201	-	△ 201	-
計	179,000	176,552	2,447	101.4	2,447	101.4	
海外	しょうゆ	63,400	65,617	△ 2,217	96.6	2,886	104.4
	デルモンテ	6,200	6,405	△ 205	96.8	348	105.4
	その他食料品	12,500	12,839	△ 339	97.4	914	107.1
	食料品製造・販売	82,100	84,861	△ 2,761	96.7	4,148	104.9
	卸売	156,000	159,754	△ 3,754	97.7	9,320	105.8
	セグメント間取引	△ 10,600	△ 10,342	△ 257	-	△ 1,076	-
	計	227,500	234,273	△ 6,773	97.1	12,391	105.3
キッコーマン(持株会社)	14,400	14,307	92	100.6	92	100.6	
セグメント間取引	△ 17,400	△ 16,760	△ 639	-	△ 639	-	
連結計	403,500	408,372	△ 4,872	98.8	14,292	103.5	

営業利益

		17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	7,100	6,536	563	108.6	563	108.6
	その他	1,500	1,515	△ 15	99.0	△ 15	99.0
	計	8,600	8,083	516	106.4	516	106.4
海外	食料品製造・販売	16,000	16,443	△ 443	97.3	859	105.2
	卸売	7,800	7,675	124	101.6	727	109.5
	計	23,650	23,966	△ 316	98.7	1,575	106.6
キッコーマン(持株会社)	3,450	4,409	△ 959	78.2	△ 959	78.2	
セグメント間取引	△ 4,200	△ 3,861	△ 338	-	△ 169	-	
連結計	31,500	32,598	△ 1,098	96.6	962	103.0	
経常利益	30,000	31,029	△ 1,029	96.7	814	102.6	
税金等調整前当期純利益	30,000	30,253	△ 253	99.2	1,591	105.3	
親会社株主に帰属する当期純利益	20,000	19,964	35	100.2	1,277	106.4	

為替レート

円/USD	110.00	120.16	△ 10.16
円/EUR	125.00	132.36	△ 7.36

2. 国内 連結通期業績予想

売上高

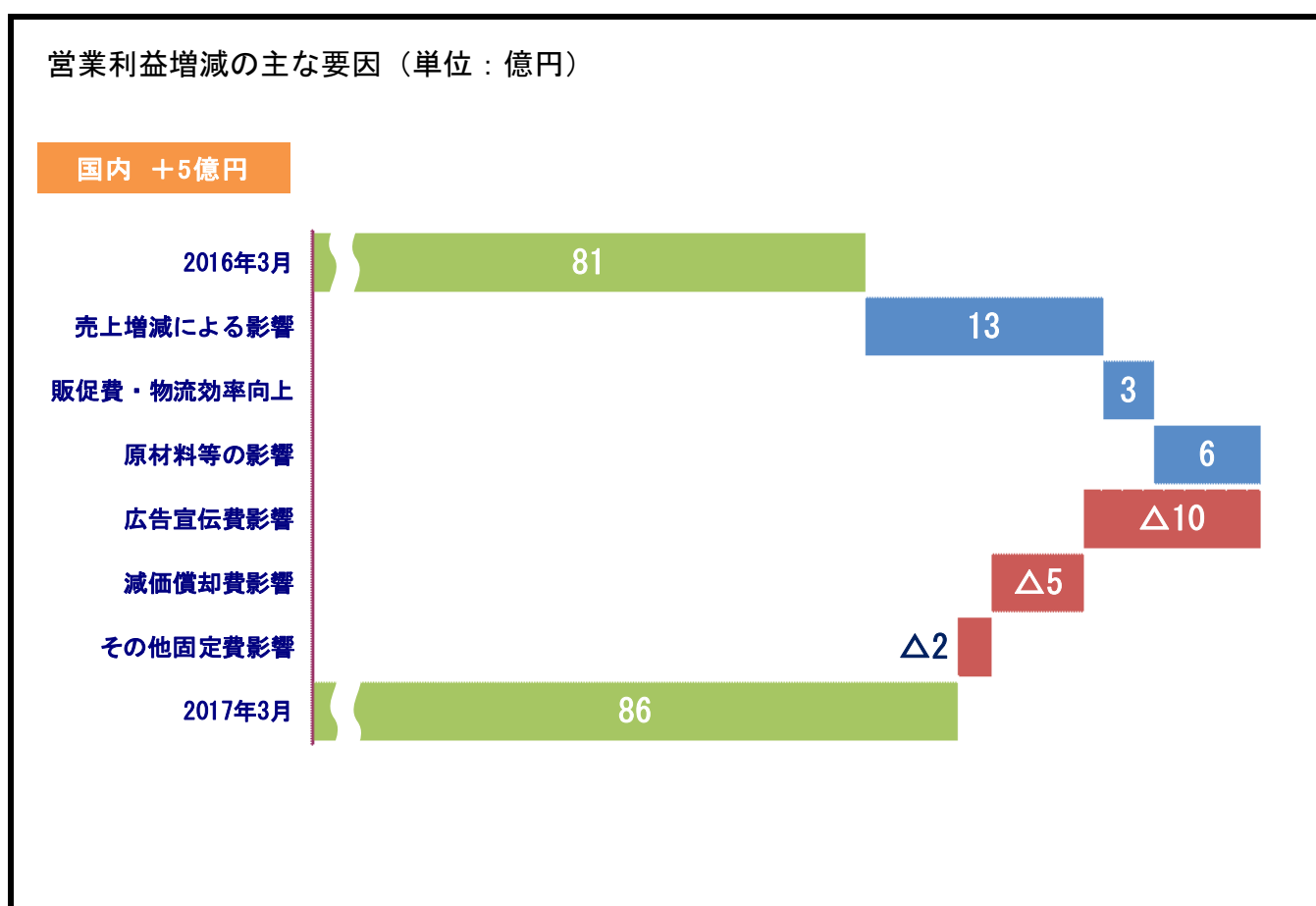
単位：百万円

		17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	49,700	49,371	328	100.7	328	100.7
	食品	60,100	60,305	△ 205	99.7	△ 205	99.7
	(うち しょうゆ関連調味料)	38,500	39,198	△ 698	98.2	△ 698	98.2
	飲料	46,500	44,759	1,740	103.9	1,740	103.9
	(うち 豆乳飲料)	32,000	30,299	1,700	105.6	1,700	105.6
	酒類	13,900	13,431	468	103.5	468	103.5
	セグメント間取引	△ 200	△ 168	△ 31	-	△ 31	-
	食料品製造・販売	170,000	167,699	2,300	101.4	2,300	101.4
	その他	21,000	20,650	349	101.7	349	101.7
セグメント間取引	△ 12,000	△ 11,798	△ 201	-	△ 201	-	
計	179,000	176,552	2,447	101.4	2,447	101.4	

営業利益

		17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	7,100	6,536	563	108.6	563	108.6
	その他	1,500	1,515	△ 15	99.0	△ 15	99.0
	計	8,600	8,083	516	106.4	516	106.4

要因分析



3. 海外 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

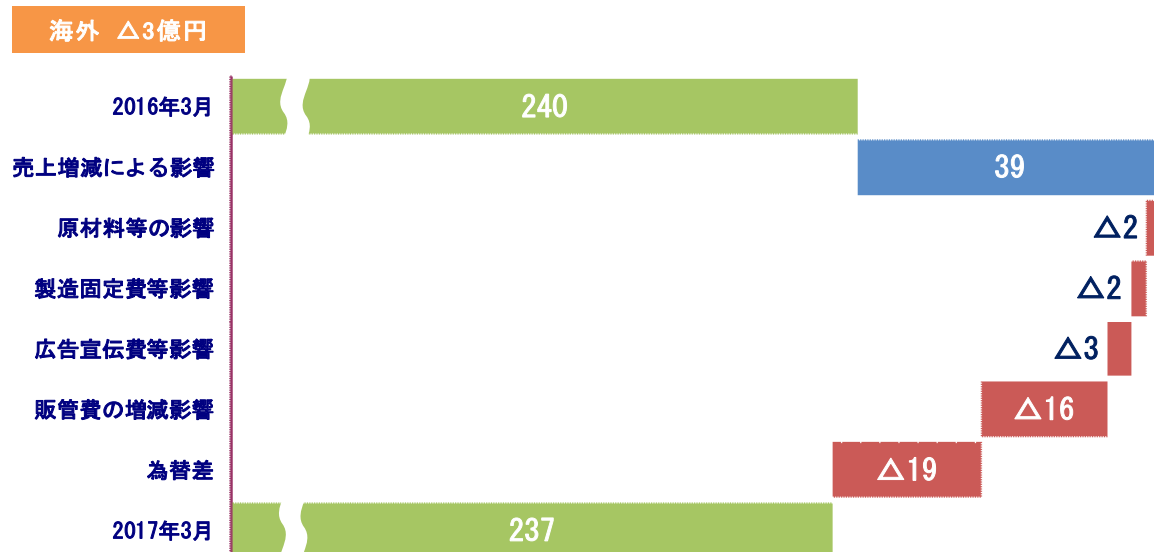
			17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	42,500	44,960	△ 2,460	94.5	1,455	103.2
		その他食料品	12,500	12,839	△ 339	97.4	914	107.1
		食料品製造・販売	55,000	57,799	△ 2,799	95.2	2,369	104.1
		卸売	124,200	126,815	△ 2,615	97.9	8,774	106.9
		セグメント間取引	△ 7,500	△ 7,670	170	-	△ 513	-
		計	171,700	176,945	△ 5,245	97.0	10,630	106.0
	欧州	食料品製造・販売	10,900	10,532	367	103.5	992	109.4
		卸売	14,700	14,677	22	100.2	1,206	108.2
		セグメント間取引	△ 1,800	△ 1,565	△ 234	-	△ 336	-
		計	23,800	23,644	155	100.7	1,862	107.9
	亜豪州	しょうゆ	9,500	9,750	△ 250	97.4	427	104.4
		デルモンテ	6,200	6,405	△ 205	96.8	348	105.4
		食料品製造・販売	15,700	16,155	△ 455	97.2	774	104.8
		卸売	13,500	13,198	301	102.3	932	107.1
		セグメント間取引	△ 200	△ 192	△ 7	-	△ 15	-
		計	29,000	29,162	△ 162	99.4	1,692	105.8
	その他	33,600	34,441	△ 841	97.6	△ 841	97.6	
	セグメント間取引	△ 30,600	△ 29,920	△ 679	-	△ 951	-	
	計	227,500	234,273	△ 6,773	97.1	12,391	105.3	

営業利益

			17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	10,800	11,285	△ 485	95.7	529	104.7
		卸売	5,500	5,508	△ 8	99.8	509	109.3
		計	16,150	16,638	△ 488	97.1	1,031	106.2
	欧州	食料品製造・販売	2,750	2,638	111	104.2	269	110.2
		卸売	700	665	34	105.2	91	113.8
		計	3,450	3,304	145	104.4	360	110.9
	亜豪州	食料品製造・販売	2,000	2,010	△ 10	99.5	119	106.0
		卸売	500	457	42	109.4	70	115.4
		計	2,500	2,469	30	101.3	188	107.6
	その他	1,550	1,508	41	102.7	41	102.7	
	計	23,650	23,966	△ 316	98.7	1,575	106.6	

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 連結通期業績予想 — 第2四半期累計期間 —

売上高

単位：百万円

		16年9月予想	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,900	23,695	204	100.9	204	100.9
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	30,600	30,751	△ 151	99.5	△ 151	99.5
	飲料 (うち 豆乳飲料)	20,000	20,386	△ 386	98.1	△ 386	98.1
	酒類	24,800	24,080	719	103.0	719	103.0
		16,500	15,788	711	104.5	711	104.5
	セグメント間取引	6,400	6,190	209	103.4	209	103.4
		△ 100	△ 88	△ 11	-	△ 11	-
	食料品製造・販売	85,600	84,628	971	101.1	971	101.1
	その他	10,600	10,413	186	101.8	186	101.8
	セグメント間取引	△ 6,000	△ 5,994	△ 5	-	△ 5	-
計	90,200	89,047	1,152	101.3	1,152	101.3	
海外	しょうゆ	31,500	33,116	△ 1,616	95.1	1,365	104.1
	デルモンテ	2,700	3,033	△ 333	89.0	△ 54	98.2
	その他食料品	6,300	6,328	△ 28	99.5	578	109.1
	食料品製造・販売	40,500	42,478	△ 1,978	95.3	1,888	104.4
	卸売	74,600	77,746	△ 3,146	96.0	4,301	105.5
	セグメント間取引	△ 5,400	△ 5,282	△ 117	-	△ 596	-
	計	109,700	114,942	△ 5,242	95.4	5,593	104.9
キッコーマン(持株会社)	7,700	7,532	167	102.2	167	102.2	
セグメント間取引	△ 9,100	△ 8,748	△ 351	-	△ 351	-	
連結計	198,500	202,774	△ 4,274	97.9	6,561	103.2	

営業利益

		16年9月予想	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	3,950	3,529	420	111.9	420	111.9
	その他	650	851	△ 201	76.3	△ 201	76.3
	計	4,600	4,395	204	104.6	204	104.6
海外	食料品製造・販売	8,100	8,370	△ 270	96.8	496	105.9
	卸売	3,950	3,884	65	101.7	385	109.9
	計	11,900	12,109	△ 209	98.3	869	107.2
キッコーマン(持株会社)	2,300	2,757	△ 457	83.4	△ 457	83.4	
セグメント間取引	△ 2,600	△ 2,322	△ 277	-	△ 177	-	
連結計	16,200	16,939	△ 739	95.6	438	102.6	
経常利益		15,100	15,957	△ 857	94.6	195	101.2
税金等調整前四半期純利益		15,100	15,797	△ 697	95.6	354	102.2
親会社株主に帰属する四半期純利益		10,000	10,485	△ 485	95.4	218	102.1

為替レート

円/USD	110.00	121.50	△ 11.50
円/EUR	125.00	134.60	△ 9.60

5. 海外 連結通期業績予想 — 第2四半期累計期間—

売上高

単位：百万円

			16年9月予想	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	21,300	22,793	△ 1,493	93.4	742	103.3
		その他食料品	6,300	6,328	△ 28	99.5	578	109.1
		食料品製造・販売	27,600	29,122	△ 1,522	94.8	1,320	104.5
		卸売	60,000	63,088	△ 3,088	95.1	3,206	105.1
		セグメント間取引	△ 3,700	△ 3,992	292	-	△ 97	-
		計	83,900	88,218	△ 4,318	95.1	4,429	105.0
	欧州	食料品製造・販売	5,300	5,294	5	100.1	408	107.7
		卸売	7,000	7,155	△ 155	97.8	599	108.4
		セグメント間取引	△ 900	△ 776	△ 123	-	△ 189	-
		計	11,400	11,674	△ 274	97.7	818	107.0
	亜豪州	しょうゆ	4,600	4,952	△ 352	92.9	67	101.4
		デルモンテ	2,700	3,033	△ 333	89.0	△ 54	98.2
		食料品製造・販売	7,300	7,985	△ 685	91.4	12	100.2
		卸売	6,400	6,429	△ 29	99.5	442	106.9
		セグメント間取引	△ 100	△ 90	△ 9	-	△ 16	-
		計	13,600	14,324	△ 724	94.9	438	103.1
	その他		16,200	15,881	318	102.0	318	102.0
	セグメント間取引		△ 15,400	△ 15,156	△ 243	-	△ 411	-
	計		109,700	114,942	△ 5,242	95.4	5,593	104.9

営業利益

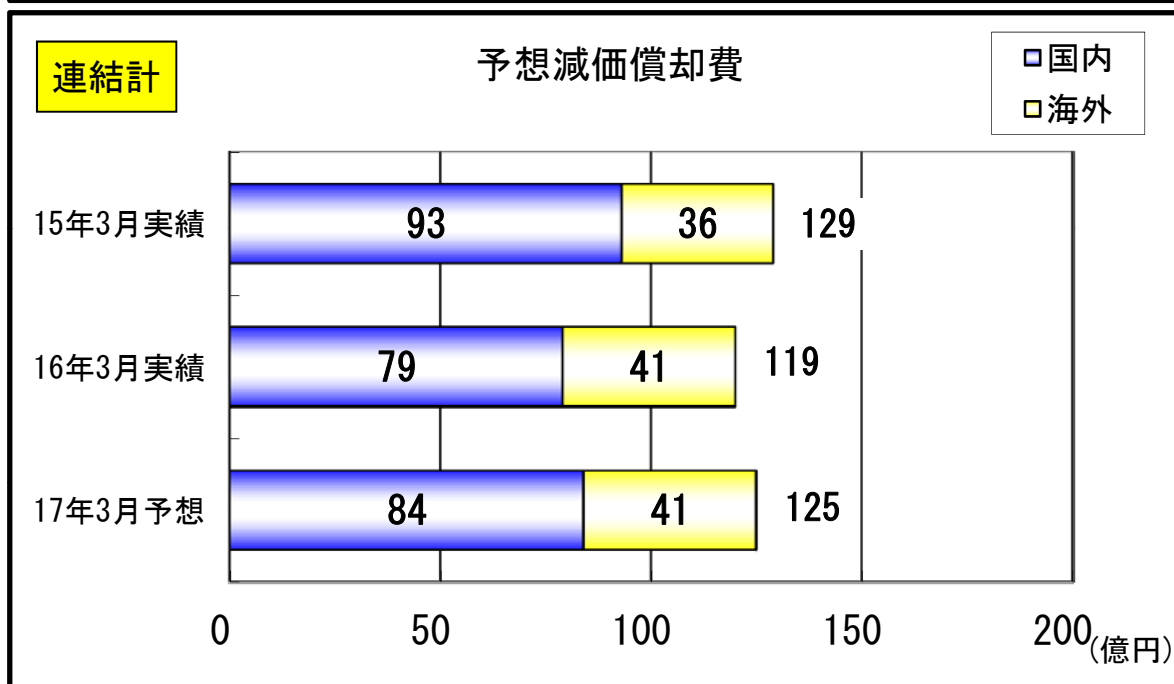
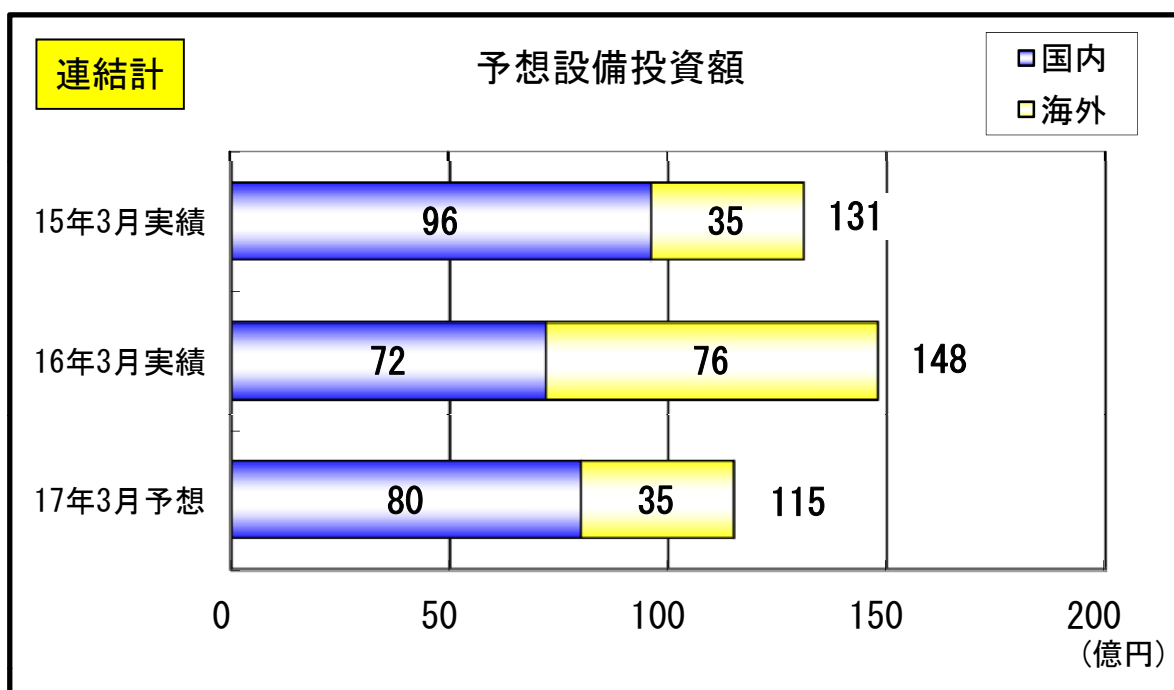
			16年9月予想	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	5,550	5,818	△ 268	95.4	311	105.4
		卸売	2,800	2,887	△ 87	97.0	181	106.3
		計	8,250	8,574	△ 324	96.2	517	106.0
	欧州	食料品製造・販売	1,250	1,235	14	101.1	117	109.5
		卸売	350	341	8	102.5	43	112.7
		計	1,600	1,560	39	102.5	177	111.4
	亜豪州	食料品製造・販売	1,050	1,045	4	100.4	87	108.3
		卸売	250	213	36	117.3	53	125.0
		計	1,300	1,262	37	103.0	137	110.9
	その他		800	770	29	103.8	29	103.8
	計		11,900	12,109	△ 209	98.3	869	107.2

為替レート

円/USD 110.00 121.50 △ 11.50

円/EUR 125.00 134.60 △ 9.60

6. 設備投資額・減価償却費 — 通期予想 —



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
15年3月実績	13,087	9,572	3,514
16年3月実績	14,795	7,171	7,623
17年3月予想	11,500	8,000	3,500

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
15年3月実績	12,901	9,314	3,586
16年3月実績	11,936	7,873	4,063
17年3月予想	12,500	8,400	4,100

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。