

# 補足説明資料

2017年（平成29年）3月期 決算

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	13
5. 海外 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	14
6. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー	15

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

# I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3					
			実績	実績	実績	実績	予想					
売	上	高	百万円	343,168	371,339	408,372	402,174	413,800				
	対前期伸率		%	14.3	8.2	10.0	△ 1.5	2.9				
営	業	利	益	百万円	23,847	25,370	32,598	34,500				
(	営	業	利	益	率	)	%	6.9	6.8	8.0	8.2	8.3
	対前期伸率		%	20.4	6.4	28.5	0.7	5.0				
経	常	利	益	百万円	22,682	24,364	31,029	32,037	33,000			
(	経	常	利	益	率	)	%	6.6	6.6	7.6	8.0	8.0
	対前期伸率		%	21.3	7.4	27.4	3.2	3.0				
親会社株主に帰属する当期純利益			百万円	12,559	15,382	19,964	23,810	21,500				
(親会社株主に帰属する当期純利益率)			%	3.7	4.1	4.9	5.9	5.2				
	対前期伸率		%	14.1	22.5	29.8	19.3	△ 9.7				
1株当たり純資産額			円	1,045.62	1,210.77	1,160.05	1,242.71	-				
1株当たり当期純利益			円	62.82	78.20	102.67	123.28	111.32				
潜在株当たり当期純利益			円	62.79	78.19	-	-	-				
1株当たり年間配当金			円	20.00	24.00	32.00	34.00	34.00				
配当性向(連結)			%	31.8	30.7	31.2	27.6	30.5				
純自己資本額			百万円	210,407	238,431	225,675	244,437	-				
自己資本額			百万円	209,166	236,508	223,684	240,009	-				
自己資本率			%	59.9	62.4	61.2	66.4	-				
D/Eレシオ			%	38.5	31.0	31.6	21.1	-				
純自己資本配当率			%	2.0	2.1	2.7	2.8	-				
自己資本経常利益率			%	6.4	6.9	8.7	10.3	-				
自己資本末株利益率			%	6.6	6.7	8.3	8.8	-				
株価値			円	1,947	3,815	3,700	3,325	-				
営業活動によるCF			百万円	25,667	31,658	37,661	26,136	-				
投資活動によるCF			百万円	△ 8,529	△ 5,041	△ 15,855	13,235	-				
財務活動によるCF			百万円	△ 21,631	△ 21,566	△ 17,801	△ 30,359	-				
現金及び現金同等物の期末残高			百万円	25,420	32,398	35,150	44,205	-				
フリーCF			百万円	9,744	19,151	24,132	14,536	-				
1株当たりフリーCF			円	48.74	97.36	124.10	75.26	-				
有利子負債			百万円	80,603	73,299	70,610	50,570	-				
設備投資			百万円	17,265	13,087	14,795	12,165	17,400				
(うち有形固定資産)			百万円	15,208	11,761	13,464	11,362	16,500				
減価償却			百万円	12,983	12,901	11,936	12,339	12,900				
(うち有形固定資産)			百万円	12,162	12,026	10,967	11,304	11,800				
研究開発費			百万円	3,564	3,598	3,662	3,943	-				
金融収支			百万円	△ 486	△ 238	△ 186	754	-				
為替レート(USD期中平均)			円/USD	100.00	110.03	120.16	109.03	105.00				
従業員数			人	5,622	5,912	5,933	6,771	-				
期末発行済株式数			千株	200,031	195,336	192,822	193,133	-				

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入  
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。  
9. 2014.3実績から2015.3実績については、従来の当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益、(当期純利益率)は(親会社株主に帰属する当期純利益率)と表示しております。

Ⅱ. 当期の業績  
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前年同期

	17年3月 実績	16年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	53	51	2	+ JFC (S) PTE. LTD. + 統万珍極食品有限公司 + PT. KIKKOMAN AKUFOOD INDONESIA - キッコーマンデイリー(株)
持分法	3	19	△ 16	- 理研ビタミン(株) 他15社

【為替レート】

	17年3月実績		16年3月実績		比較			
	期中平均 (16.4-17.3)	期末 (17.3)	期中平均 (15.4-16.3)	期末 (16.3)	期中平均	%	期末	%
USD	109.03	112.19	120.16	112.68	△ 11.13	90.7	△ 0.49	99.6
EUR	119.37	119.79	132.36	127.70	△ 12.99	90.2	△ 7.91	93.8
SGD	78.77	80.27	86.77	83.31	△ 8.00	90.8	△ 3.04	96.4
AUD	81.98	85.84	88.64	86.25	△ 6.66	92.5	△ 0.41	99.5

## 2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		17年3月実績	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	50,469	49,371	1,098	102.2	1,098	102.2
	食品	57,767	60,305	△ 2,538	95.8	△ 2,538	95.8
	(うち しょうゆ関連調味料)	35,945	39,198	△ 3,252	91.7	△ 3,252	91.7
	飲料	46,009	44,759	1,250	102.8	1,250	102.8
	(うち 豆乳飲料)	31,463	30,299	1,164	103.8	1,164	103.8
	酒類	13,268	13,431	△ 163	98.8	△ 163	98.8
	セグメント間取引	△ 176	△ 168	△ 8	-	△ 8	-
	食料品製造・販売	167,337	167,699	△ 361	99.8	△ 361	99.8
	その他	21,035	20,650	384	101.9	384	101.9
	セグメント間取引	△ 11,965	△ 11,798	△ 167	-	△ 167	-
計	176,407	176,552	△ 144	99.9	△ 144	99.9	
海外	しょうゆ	63,834	65,617	△ 1,782	97.3	4,719	107.2
	デルモンテ	5,627	6,405	△ 777	87.9	△ 197	96.9
	その他食料品	12,321	12,839	△ 517	96.0	680	105.3
	食料品製造・販売	81,783	84,861	△ 3,077	96.4	5,202	106.1
	卸売	156,868	159,754	△ 2,885	98.2	13,047	108.2
	セグメント間取引	△ 10,187	△ 10,342	155	-	△ 835	-
	計	228,464	234,273	△ 5,808	97.5	17,414	107.4
キッコーマン(持株会社)	16,044	14,307	1,737	112.1	1,737	112.1	
セグメント間取引	△ 18,742	△ 16,760	△ 1,982	-	△ 1,982	-	
連結計	402,174	408,372	△ 6,198	98.5	17,024	104.2	

営業利益

		17年3月実績	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	8,306	6,536	1,769	127.1	1,769	127.1
	その他	1,443	1,515	△ 71	95.3	△ 71	95.3
	計	9,781	8,083	1,698	121.0	1,698	121.0
海外	食料品製造・販売	16,251	16,443	△ 191	98.8	1,483	109.0
	卸売	7,648	7,675	△ 26	99.7	699	109.1
	計	23,765	23,966	△ 201	99.2	2,195	109.2
キッコーマン(持株会社)	5,165	4,409	755	117.1	755	117.1	
セグメント間取引	△ 5,869	△ 3,861	△ 2,007	-	△ 1,790	-	
連結計	32,842	32,598	244	100.7	2,859	108.8	
経常利益		32,037	31,029	1,007	103.2	3,379	110.9
税金等調整前当期純利益		27,079	30,253	△ 3,173	89.5	△ 836	97.2
親会社株主に帰属する当期純利益		23,810	19,964	3,845	119.3	5,597	128.0

### 3. 国内 連結業績

売上高

単位：百万円

		17年3月実績	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	50,469	49,371	1,098	102.2	1,098	102.2
	食品	57,767	60,305	△ 2,538	95.8	△ 2,538	95.8
	(うち しょうゆ関連調味料)	35,945	39,198	△ 3,252	91.7	△ 3,252	91.7
	飲料	46,009	44,759	1,250	102.8	1,250	102.8
	(うち 豆乳飲料)	31,463	30,299	1,164	103.8	1,164	103.8
	酒類	13,268	13,431	△ 163	98.8	△ 163	98.8
	セグメント間取引	△ 176	△ 168	△ 8	-	△ 8	-
	食料品製造・販売	167,337	167,699	△ 361	99.8	△ 361	99.8
	その他	21,035	20,650	384	101.9	384	101.9
	セグメント間取引	△ 11,965	△ 11,798	△ 167	-	△ 167	-
	計	176,407	176,552	△ 144	99.9	△ 144	99.9

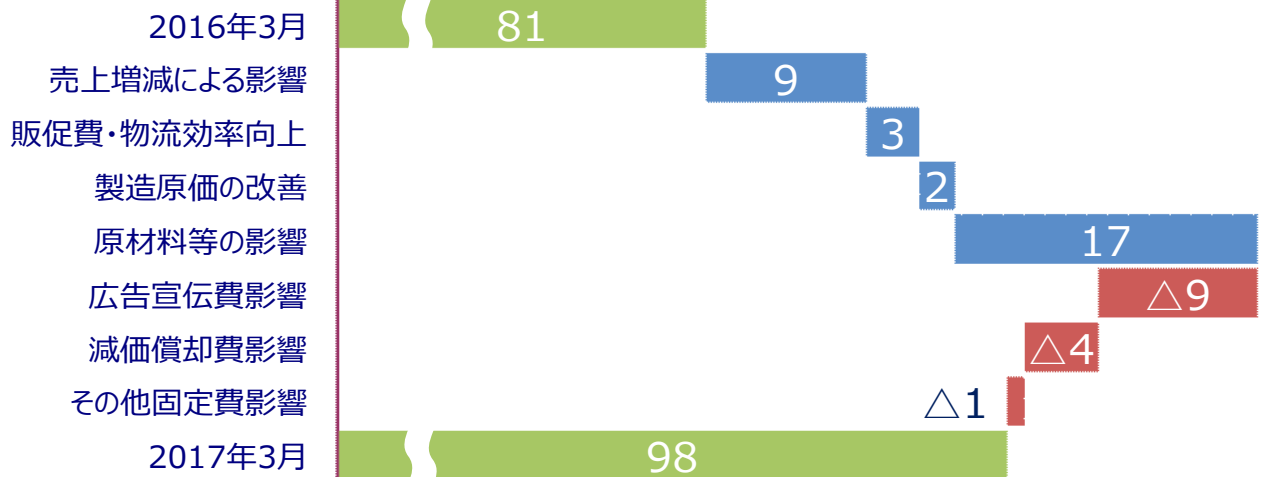
営業利益

		17年3月実績	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	8,306	6,536	1,769	127.1	1,769	127.1
	その他	1,443	1,515	△ 71	95.3	△ 71	95.3
	計	9,781	8,083	1,698	121.0	1,698	121.0

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 +17億円



## 4. 海外 連結業績

売上高

単位：百万円

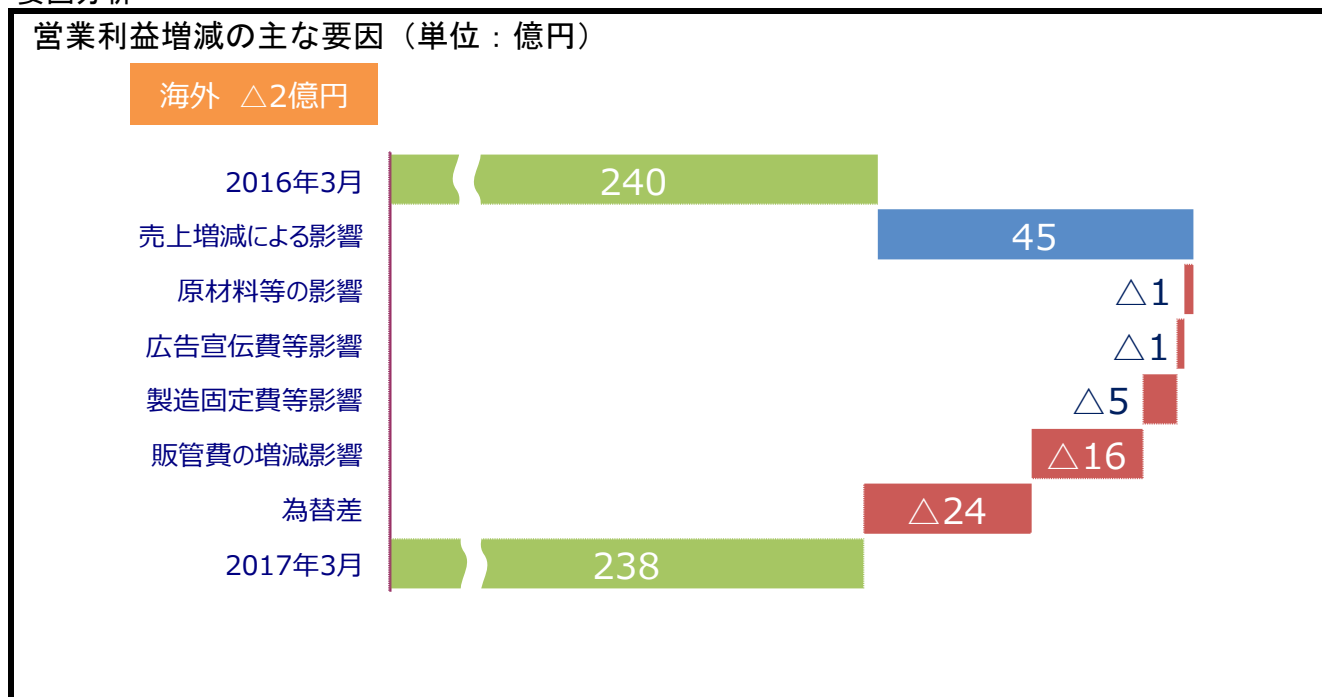
			17年3月実績	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	43,121	44,960	△ 1,838	95.9	2,563	105.7
		その他食料品	12,321	12,839	△ 517	96.0	680	105.3
		食料品製造・販売	55,443	57,799	△ 2,356	95.9	3,243	105.6
		卸売	122,452	126,815	△ 4,363	96.6	8,194	106.5
		セグメント間取引	△ 7,356	△ 7,670	313	-	△ 437	-
		計	170,538	176,945	△ 6,406	96.4	11,000	106.2
	欧州	食料品製造・販売	10,245	10,532	△ 286	97.3	828	107.9
		卸売	14,396	14,677	△ 281	98.1	1,929	113.1
		セグメント間取引	△ 1,625	△ 1,565	△ 60	-	△ 237	-
		計	23,015	23,644	△ 629	97.3	2,520	110.7
	亜豪州	しょうゆ	9,880	9,750	130	101.3	1,257	112.9
		デルモンテ	5,627	6,405	△ 777	87.9	△ 197	96.9
		食料品製造・販売	15,508	16,155	△ 647	96.0	1,059	106.6
		卸売	14,656	13,198	1,457	111.0	2,736	120.7
		セグメント間取引	△ 258	△ 192	△ 65	-	△ 88	-
		計	29,906	29,162	744	102.6	3,706	112.7
	その他		35,065	34,441	623	101.8	623	101.8
	セグメント間取引		△ 30,061	△ 29,920	△ 140	-	△ 435	-
	計		228,464	234,273	△ 5,808	97.5	17,414	107.4

営業利益

			17年3月実績	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	11,265	11,285	△ 19	99.8	1,158	110.3
		卸売	5,440	5,508	△ 68	98.8	491	108.9
		計	16,574	16,638	△ 63	99.6	1,671	110.0
	欧州	食料品製造・販売	2,668	2,638	30	101.1	317	112.0
		卸売	692	665	27	104.2	141	121.3
		計	3,356	3,304	51	101.6	450	113.6
	亜豪州	食料品製造・販売	1,879	2,010	△ 130	93.5	74	103.7
		卸売	365	457	△ 91	80.0	△ 56	87.6
		計	2,245	2,469	△ 224	90.9	16	100.7
	その他		1,529	1,508	20	101.3	20	101.3
	計		23,765	23,966	△ 201	99.2	2,195	109.2

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



## 5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

	17年3月実績	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	32,842	32,598	244	100.7	2,859	108.8
金融収支・受取配当	754	△ 186	941	-	949	-
持分法投資損益	4	984	△ 979	0.5	△ 982	0.1
雑益・雑損	△ 1,565	△ 2,366	800	-	554	-
営業外損益計	△ 805	△ 1,568	763	-	520	-
経常利益	32,037	31,029	1,007	103.2	3,379	110.9
有形固定資産売却益	46	21	25		25	
投資有価証券売却益	166	-	166		181	
特別利益計	213	21	191	-	207	-
固定資産減損損失	443	553	△ 109		△ 65	
固定資産除却損	-	148	△ 148		△ 148	
のれん償却額	3,813	-	3,813		3,813	
投資有価証券評価損	-	28	△ 28		△ 28	
関係会社株式評価損	103	-	103		110	
関係会社株式売却損	377	-	377		377	
ゴルフ会員権評価損	-	5	△ 5		△ 5	
社債償還損	432	-	432		432	
退職特別加算金	-	61	△ 61		△ 61	
特別損失計	5,170	797	4,372	648.2	4,423	654.6
特別損益計	△ 4,957	△ 776	△ 4,180	-	△ 4,216	-
税金等調整前当期純利益	27,079	30,253	△ 3,173	89.5	△ 836	97.2
法人税等	3,216	10,087	△ 6,870	31.9	△ 6,288	37.7
当期純利益	23,863	20,166	3,697	118.3	5,451	127.0
非支配株主に帰属する当期純利益	53	201	△ 148	26.4	△ 145	27.6
親会社株主に帰属する当期純利益	23,810	19,964	3,845	119.3	5,597	128.0

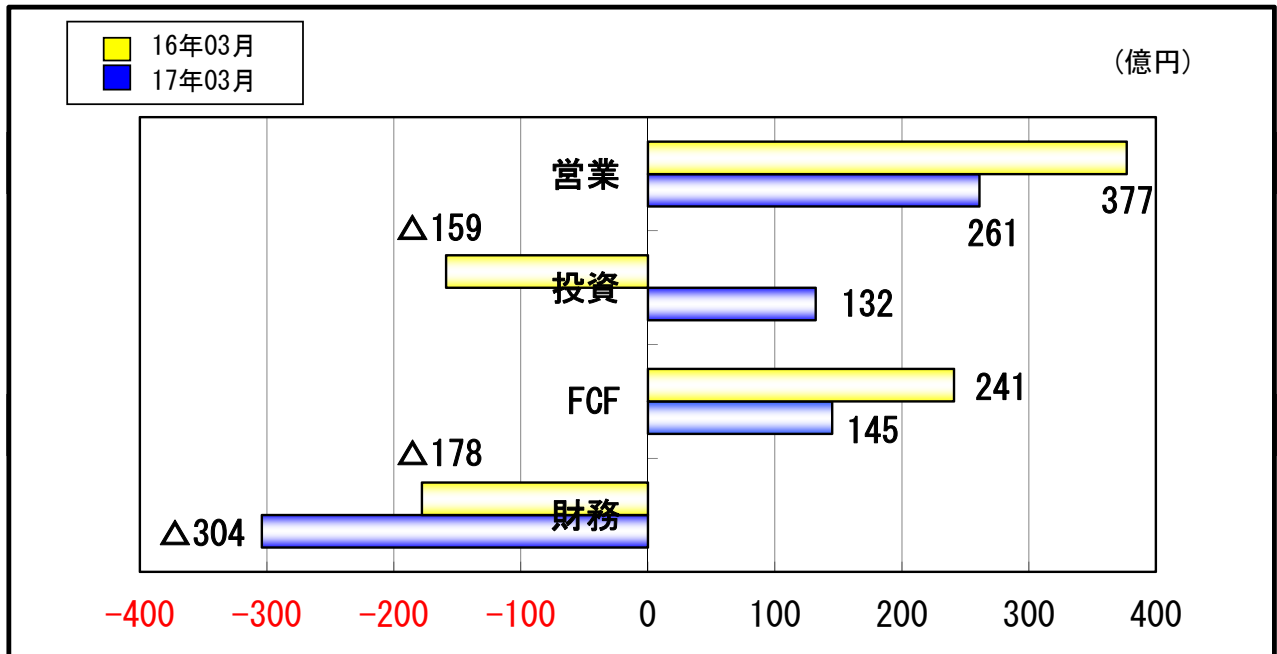


## 6. 連結貸借対照表

2017年3月末（対2016年3月末）

<b>総資産</b> = <b>361,248</b>		<b>△ 4,422</b>		(単位：百万円)
<b>為替影響</b>		<b>△ 2,730</b>	USD 112.19	△0.49
			EUR 119.79	△7.91
<b>実質差異</b>		<b>△ 1,691</b>		
<b>流動資産</b>	<b>+22,238</b>	<b>負債</b>	<b>△ 22,467</b>	
現金及び預金	+9,302	有利子負債	△ 20,037	
受取手形・売掛金	+3,409	支払手形・買掛金・未払金	+46	
たな卸資産	+1,753	未払法人税等	△ 1,054	
繰延税金資産	+810	退職給付に係る負債	△ 704	
その他	+6,964	繰延税金負債	△ 642	
<b>固定資産</b>	<b>△ 23,930</b>	その他	△ 76	
有形固定資産	+2,228	<b>純資産</b>	<b>+20,775</b>	
無形固定資産	△ 4,860	利益剰余金	+16,268	
（のれん）	△ 5,446	有価証券評価差額金	+1,577	
投資その他	△ 21,298	為替換算調整勘定	△ 2,238	
（投資有価証券）	△ 22,849	非支配株主持分	+2,453	
（繰延税金資産）	+1,744	その他	+2,715	

## 7. 連結キャッシュ・フロー計算書



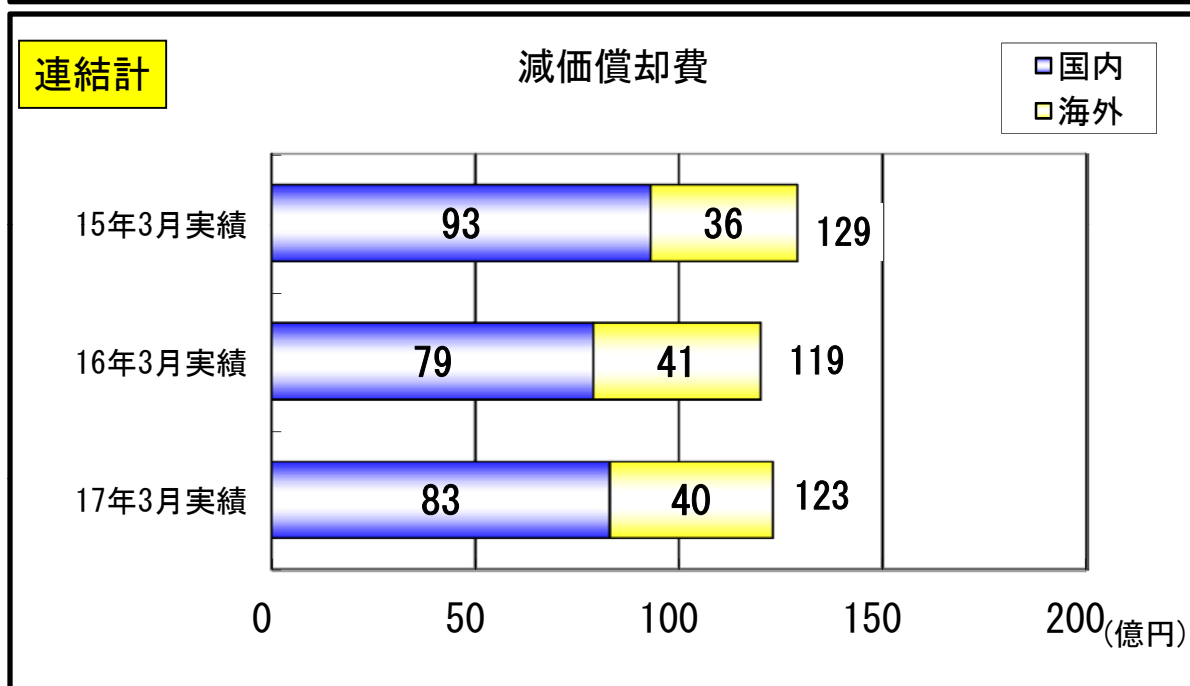
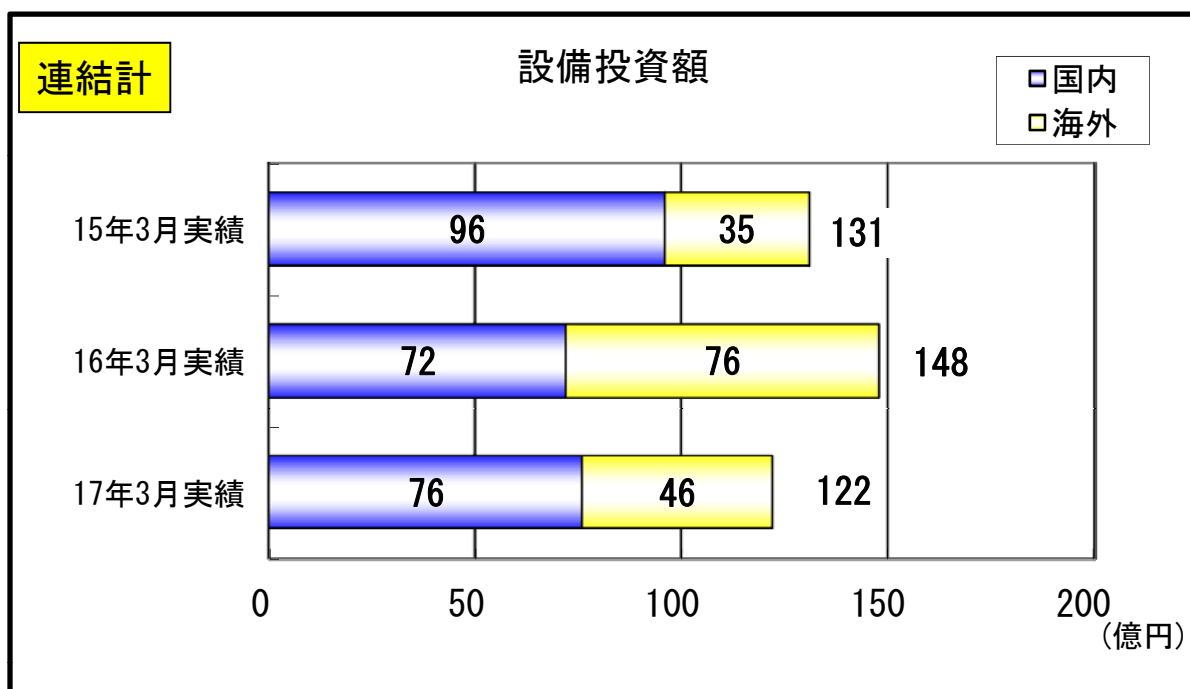
### 連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	17年3月実績	16年3月実績	増減
	金額	金額	金額
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	26,136	37,661	△ 11,525
税金等調整前当期純利益	27,079	30,253	△ 3,173
減価償却費	12,339	11,936	402
固定資産減損損失	443	553	△ 109
役員退職慰労引当金の増減額	△ 10	△ 50	40
退職給付に係る負債の増減額	418	215	203
受取利息及び配当金・支払利息	△ 754	186	△ 941
持分法による投資損益	△ 4	△ 984	979
固定資産売却損益・除却損	251	458	△ 206
投資有価証券等売却益・評価損	210	26	184
売上債権・仕入債務の増減額	△ 2,104	△ 2,593	489
たな卸資産の増減額	△ 886	△ 933	46
その他	3,297	6,386	△ 3,089
(小計)	40,279	45,455	△ 5,175
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	367	353	14
法人税等の支払額	△ 14,511	△ 8,147	△ 6,363
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	13,235	△ 15,855	29,090
有形固定資産の取得による支出	△ 10,972	△ 13,011	2,039
有形固定資産の売却による収入	93	89	4
無形固定資産の取得による支出	△ 721	△ 605	△ 115
投資有価証券の取得による支出	△ 1,291	△ 744	△ 546
投資有価証券の売却による収入	24,560	2	24,558
事業譲受による支出	—	△ 1,876	1,876
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による支出	—	△ 71	71
貸付けによる支出	△ 426	△ 582	156
貸付金の回収による収入	516	429	86
その他	1,475	516	959
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 30,359	△ 17,801	△ 12,558
借入金の純増減額	△ 36	△ 2,558	2,522
社債の発行による収入・償還による支出	△ 20,432	—	△ 20,432
自己株式の取得による支出	△ 101	△ 10,262	10,160
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 9,377	△ 4,816	△ 4,560
連結範囲変更を伴わない子会社株式取得による支出	—	△ 25	25
その他	△ 411	△ 138	△ 272
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	△ 12	△ 1,080	1,068
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	8,999	2,923	6,075
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b>	14,536	24,132	△ 9,596

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

## 8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
15年3月実績	13,087	9,572	3,514
16年3月実績	14,795	7,171	7,623
17年3月実績	12,165	7,598	4,567

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
15年3月実績	12,901	9,314	3,586
16年3月実績	11,936	7,873	4,063
17年3月実績	12,339	8,292	4,047

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅲ. 当年業績予想  
1. 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		18年3月予想	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	51,400	50,469	930	101.8	930	101.8
	食品	58,100	57,767	332	100.6	332	100.6
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,600	35,945	654	101.8	654	101.8
	飲料	48,000	46,009	1,990	104.3	1,990	104.3
	(うち 豆乳飲料)	33,400	31,463	1,936	106.2	1,936	106.2
	酒類	13,300	13,268	31	100.2	31	100.2
	セグメント間取引	△ 200	△ 176	△ 23	-	△ 23	-
	食料品製造・販売	170,600	167,337	3,262	101.9	3,262	101.9
	その他	21,200	21,035	164	100.8	164	100.8
	セグメント間取引	△ 12,100	△ 11,965	△ 134	-	△ 134	-
計	179,700	176,407	3,292	101.9	3,292	101.9	
海外	しょうゆ	67,600	63,834	3,765	105.9	5,526	108.7
	デルモンテ	5,700	5,627	72	101.3	226	104.0
	その他食料品	12,300	12,321	△ 21	99.8	593	104.8
	食料品製造・販売	85,600	81,783	3,816	104.7	6,346	107.8
	卸売	161,600	156,868	4,731	103.0	8,949	105.7
	セグメント間取引	△ 10,400	△ 10,187	△ 212	-	△ 526	-
計	236,800	228,464	8,335	103.6	14,769	106.5	
キッコーマン(持株会社)	17,500	16,044	1,455	109.1	1,455	109.1	
セグメント間取引	△ 20,200	△ 18,742	△ 1,457	-	△ 1,457	-	
連結計	413,800	402,174	11,625	102.9	18,060	104.5	

営業利益

		18年3月予想	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,350	8,306	1,043	112.6	1,043	112.6
	その他	1,450	1,443	6	100.5	6	100.5
	計	10,800	9,781	1,018	110.4	1,018	110.4
海外	食料品製造・販売	16,780	16,251	528	103.2	1,038	106.4
	卸売	8,070	7,648	421	105.5	609	108.0
	計	24,700	23,765	934	103.9	1,627	106.8
キッコーマン(持株会社)	6,000	5,165	834	116.2	834	116.2	
セグメント間取引	△ 7,000	△ 5,869	△ 1,130	-	△ 1,071	-	
連結計	34,500	32,842	1,657	105.0	2,409	107.3	
経常利益		33,000	32,037	962	103.0	1,633	105.1
税金等調整前当期純利益		33,000	27,079	5,920	121.9	6,591	124.3
親会社株主に帰属する当期純利益		21,500	23,810	△ 2,310	90.3	△ 1,873	92.1

為替レート

円/USD	105.00	109.03	△ 4.03
円/EUR	115.00	119.37	△ 4.37

## 2. 国内 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		18年3月予想	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	51,400	50,469	930	101.8	930	101.8
	食品	58,100	57,767	332	100.6	332	100.6
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,600	35,945	654	101.8	654	101.8
	飲料	48,000	46,009	1,990	104.3	1,990	104.3
	(うち 豆乳飲料)	33,400	31,463	1,936	106.2	1,936	106.2
	酒類	13,300	13,268	31	100.2	31	100.2
	セグメント間取引	△ 200	△ 176	△ 23	-	△ 23	-
	食料品製造・販売	170,600	167,337	3,262	101.9	3,262	101.9
	その他	21,200	21,035	164	100.8	164	100.8
	セグメント間取引	△ 12,100	△ 11,965	△ 134	-	△ 134	-
	計	179,700	176,407	3,292	101.9	3,292	101.9

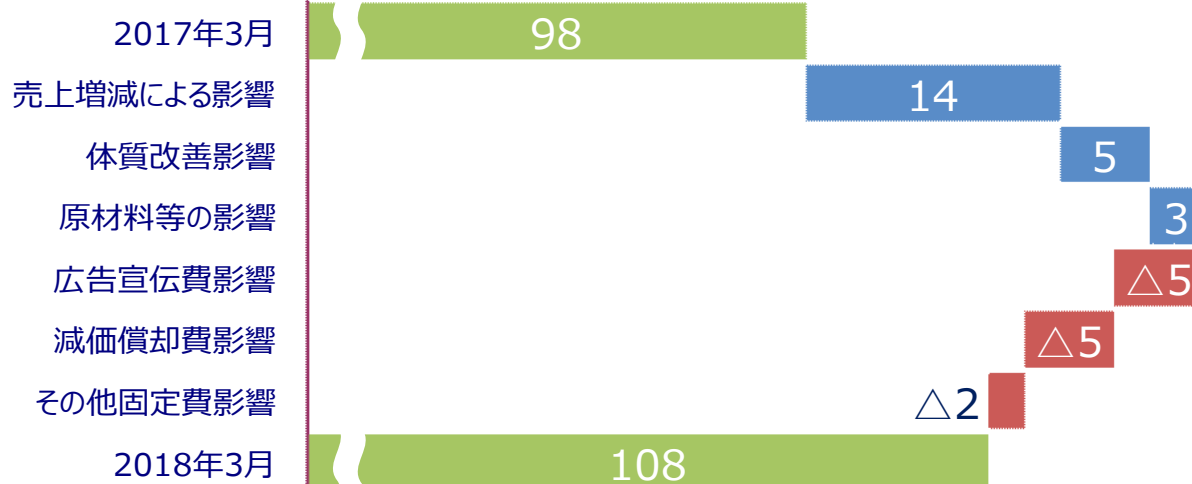
営業利益

		18年3月予想	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,350	8,306	1,043	112.6	1,043	112.6
	その他	1,450	1,443	6	100.5	6	100.5
	計	10,800	9,781	1,018	110.4	1,018	110.4

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 +10億円



### 3. 海外 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

			18年3月予想	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	42,900	43,121	△ 221	99.5	1,429	103.3
		その他食料品	12,300	12,321	△ 21	99.8	593	104.8
		食料品製造・販売	55,200	55,443	△ 243	99.6	2,022	103.6
		卸売	125,900	122,452	3,447	102.8	7,763	106.3
		セグメント間取引	△ 7,200	△ 7,356	156	-	△ 123	-
		計	173,900	170,538	3,361	102.0	9,662	105.7
	欧州	食料品製造・販売	10,700	10,245	454	104.4	862	108.4
		卸売	15,100	14,396	703	104.9	1,215	108.4
		セグメント間取引	△ 1,750	△ 1,625	△ 124	-	△ 190	-
		計	24,050	23,015	1,034	104.5	1,887	108.2
	亜豪州	しょうゆ	13,450	9,880	3,569	136.1	3,273	133.1
		デルモンテ	5,700	5,627	72	101.3	226	104.0
		食料品製造・販売	19,150	15,508	3,641	123.5	3,500	122.6
		卸売	17,500	14,656	2,843	119.4	2,287	115.6
		セグメント間取引	△ 300	△ 258	△ 41	-	△ 30	-
		計	36,350	29,906	6,443	121.5	5,757	119.3
	その他		34,700	35,065	△ 365	99.0	△ 365	99.0
	セグメント間取引		△ 32,200	△ 30,061	△ 2,138	-	△ 2,172	-
	計		236,800	228,464	8,335	103.6	14,769	106.5

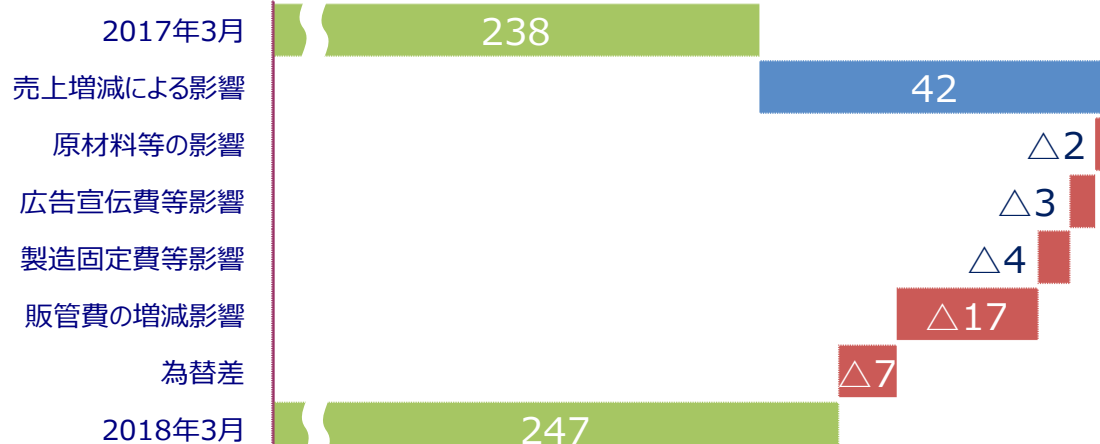
営業利益

			18年3月予想	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	11,350	11,265	84	100.8	531	104.7
		卸売	5,700	5,440	259	104.8	442	108.1
		計	16,900	16,574	325	102.0	950	105.7
	欧州	食料品製造・販売	2,800	2,668	131	104.9	236	108.9
		卸売	730	692	37	105.4	57	108.3
		計	3,530	3,356	173	105.2	299	108.9
	亜豪州	食料品製造・販売	2,230	1,879	350	118.6	308	116.4
		卸売	470	365	104	128.5	89	124.4
		計	2,700	2,245	454	120.3	398	117.7
	その他		1,570	1,529	40	102.7	40	102.7
	計		24,700	23,765	934	103.9	1,627	106.8

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

海外 +9億円



4. 連結通期業績予想 — 第2四半期累計期間 —

売上高

単位：百万円

		17年9月予想	16年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	25,000	24,492	507	102.1	507	102.1
	食品	29,600	29,531	68	100.2	68	100.2
	(うち しょうゆ関連調味料)	18,900	18,645	254	101.4	254	101.4
	飲料	25,500	24,239	1,260	105.2	1,260	105.2
	(うち 豆乳飲料)	17,300	16,276	1,023	106.3	1,023	106.3
	酒類	6,100	6,005	94	101.6	94	101.6
	セグメント間取引	△ 100	△ 87	△ 12	-	△ 12	-
	食料品製造・販売	86,100	84,180	1,919	102.3	1,919	102.3
	その他	10,600	10,756	△ 156	98.5	△ 156	98.5
	セグメント間取引	△ 6,100	△ 5,981	△ 118	-	△ 118	-
	計	90,600	88,955	1,644	101.8	1,644	101.8
海外	しょうゆ	33,900	30,911	2,988	109.7	3,424	111.1
	デルモンテ	2,500	2,341	158	106.8	157	106.7
	その他食料品	6,200	6,386	△ 186	97.1	273	104.3
	食料品製造・販売	42,600	39,639	2,960	107.5	3,855	109.7
	卸売	77,500	74,558	2,941	103.9	3,426	104.6
	セグメント間取引	△ 5,000	△ 5,019	19	-	△ 38	-
	計	115,100	109,178	5,921	105.4	7,243	106.6
キッコーマン(持株会社)		8,600	7,367	1,232	116.7	1,232	116.7
セグメント間取引		△ 10,300	△ 8,718	△ 1,581	-	△ 1,585	-
連結計		204,000	196,783	7,216	103.7	8,534	104.3

営業利益

		17年9月予想	16年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,250	4,652	597	112.9	597	112.9
	その他	650	682	△ 32	95.3	△ 32	95.3
	計	5,900	5,349	550	110.3	550	110.3
海外	食料品製造・販売	8,600	8,275	324	103.9	454	105.5
	卸売	3,780	3,710	69	101.9	88	102.4
	計	12,300	11,900	399	103.4	548	104.6
キッコーマン(持株会社)		2,900	1,987	912	145.9	912	145.9
セグメント間取引		△ 3,400	△ 2,293	△ 1,106	-	△ 1,094	-
連結計		17,700	16,944	755	104.5	916	105.4
経常利益		16,700	16,435	264	101.6	408	102.5
税金等調整前四半期純利益		16,700	15,756	943	106.0	1,088	106.9
親会社株主に帰属する四半期純利益		10,900	16,013	△ 5,113	68.1	△ 5,014	68.7

為替レート

円/USD

105.00 106.43 △ 1.43

円/EUR

115.00 119.12 △ 4.12

5. 海外 連結通期業績予想 ー 第2四半期累計期間ー

売上高

単位：百万円

			17年9月予想	16年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	21,600	21,316	283	101.3	576	102.7
		その他食料品	6,200	6,386	△ 186	97.1	273	104.3
		食料品製造・販売	27,800	27,702	97	100.4	849	103.1
		卸売	60,000	58,199	1,800	103.1	2,445	104.2
		セグメント間取引	△ 3,800	△ 3,659	△ 140	-	△ 190	-
		計	84,000	82,243	1,756	102.1	3,104	103.8
	欧州	食料品製造・販売	5,100	4,899	200	104.1	389	108.0
		卸売	7,200	6,936	263	103.8	545	107.9
		セグメント間取引	△ 800	△ 820	20	-	△ 10	-
		計	11,500	11,016	483	104.4	925	108.4
	亜豪州	しょうゆ	6,750	4,412	2,337	153.0	2,278	151.6
		デルモンテ	2,500	2,341	158	106.8	157	106.7
		食料品製造・販売	9,250	6,753	2,496	137.0	2,436	136.1
		卸売	8,500	7,017	1,482	121.1	1,049	114.9
		セグメント間取引	△ 150	△ 119	△ 30	-	△ 22	-
		計	17,600	13,652	3,947	128.9	3,462	125.4
	その他		17,400	16,700	699	104.2	699	104.2
		セグメント間取引	△ 15,400	△ 14,433	△ 966	-	△ 948	-
		計	115,100	109,178	5,921	105.4	7,243	106.6

営業利益

			17年9月予想	16年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	5,860	5,805	54	100.9	163	102.8
		卸売	2,700	2,650	49	101.9	72	102.7
		計	8,480	8,373	106	101.3	237	102.8
	欧州	食料品製造・販売	1,370	1,315	54	104.2	105	108.0
		卸売	300	303	△ 3	98.7	3	101.3
		計	1,670	1,611	58	103.7	117	107.3
	亜豪州	食料品製造・販売	1,150	919	230	125.1	201	121.9
		卸売	220	182	37	120.6	26	114.6
		計	1,370	1,103	266	124.2	226	120.5
	その他		780	760	19	102.5	19	102.5
		計	12,300	11,900	399	103.4	548	104.6

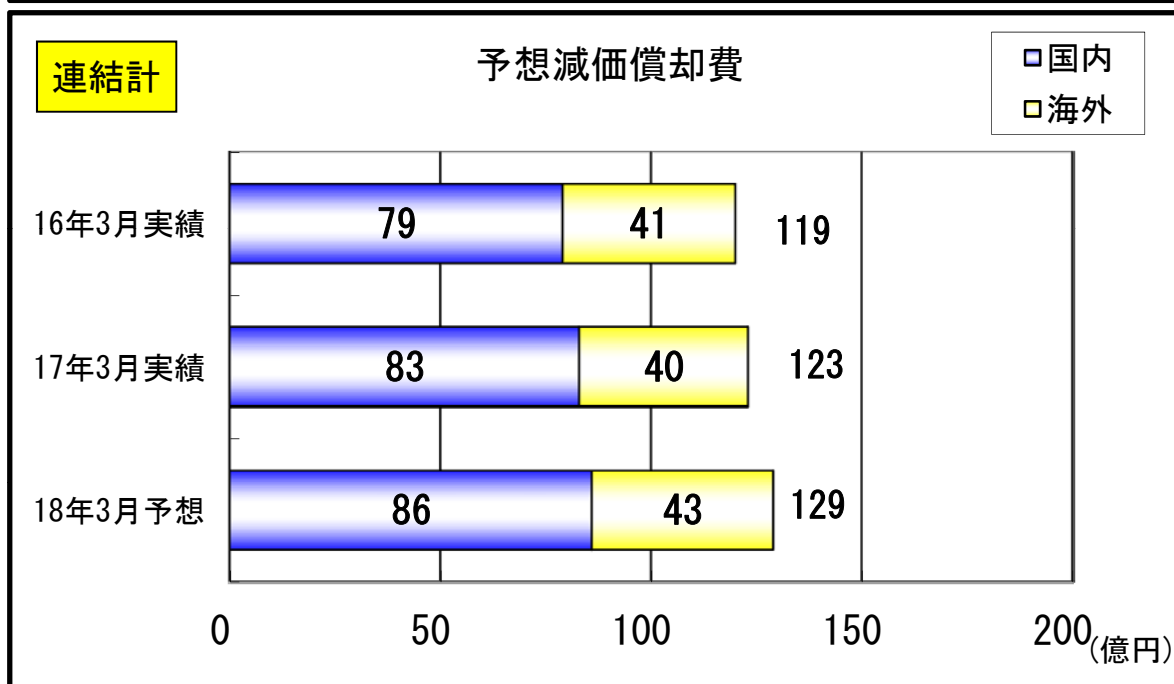
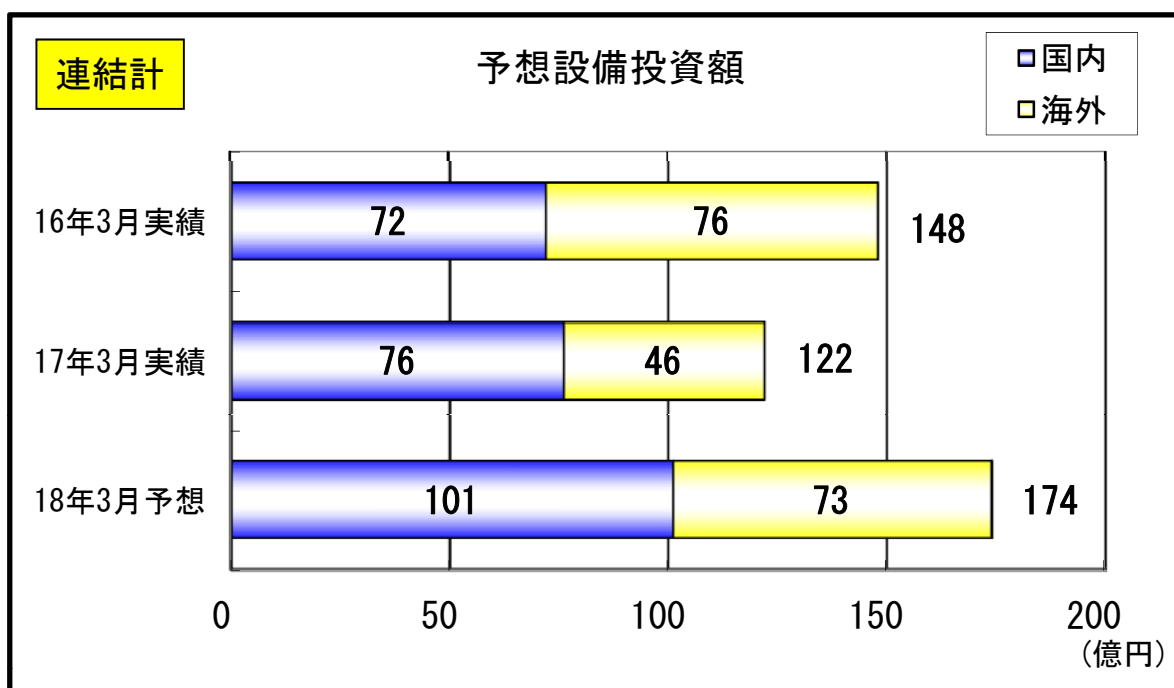
為替レート

円/USD 105.00 106.43 △ 1.43

円/EUR 115.00 119.12 △ 4.12



6. 設備投資額・減価償却費 — 通期予想 —



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
16年3月実績	14,795	7,171	7,623
17年3月実績	12,165	7,598	4,567
18年3月予想	17,400	10,100	7,300

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
16年3月実績	11,936	7,873	4,063
17年3月実績	12,339	8,292	4,047
18年3月予想	12,900	8,600	4,300

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。