

# 補足説明資料

2017年（平成29年）3月期 第2四半期決算

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結下期業績予想	13
5. 海外 連結下期業績予想	14
6. 設備投資額・減価償却費 一通期予想	15

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

# I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2014.9第2	2015.9第2	2016.9第2	2015.3	2016.3	2017.3											
			実績	実績	実績	実績	実績	予想											
売	上	高	百万円	178,799	202,774	196,783	371,339	408,372	393,000										
	対前期伸率		%	6.2	13.4	△ 3.0	8.2	10.0	△ 3.8										
営	業	利	益	百万円	12,296	16,939	16,944	25,370	31,500										
(	営	業	利	益	率	)	%	6.9	8.4	8.6	6.8	8.0	8.0						
	対前期伸率		%	△ 2.9	37.8	0.0	6.4	28.5	△ 3.4										
経	常	利	益	百万円	11,743	15,957	16,435	24,364	31,029	30,000									
(	経	常	利	益	率	)	%	6.6	7.9	8.4	6.6	7.6	7.6						
	対前期伸率		%	4.1	35.9	3.0	7.4	27.4	△ 3.3										
親会社株主に	帰属する	四半期(当期)	純利益	百万円	7,785	10,485	16,013	15,382	19,964	24,000									
(親会社株主に	帰属する	四半期(当期)	純利益率)	%	4.4	5.2	8.1	4.1	4.9	6.1									
	対前期伸率		%	8.8	34.7	52.7	22.5	29.8	20.2										
1株	当	た	り	純	資	産	額	円	-										
1株	当	た	り	四	半	期	(	当	期)	純	利	益	円	39.36	53.68	82.91	78.20	102.67	124.26
潜	在	株	式	調	整	後		円	39.36	-	-	78.19	-	-					
1株	当	た	り	四	半	期	(	当	期)	純	利	益	円	39.36	-	-	24.00	32.00	32.00
1株	当	た	り	年	間	配	当	金	円	-	-	-	24.00	32.00	32.00				
配	当	性	向	(	連	結	)	%	-	-	-	30.7	31.2	25.8					
純	自	己	資	産	額	百万円	213,673	237,983	219,112	238,431	225,675	-							
自	己	資	本	額	百万円	211,858	236,003	217,179	236,508	223,684	-								
自	己	資	産	額	百万円	360,478	377,960	332,946	378,766	365,671	-								
自	己	資	本	比	率	%	58.8	62.4	65.2	62.4	61.2	-							
D	/	E	レ	シ	才	%	41.6	31.0	23.1	31.0	31.6	-							
純	自	己	資	産	配	当	率	%	-	-	-	2.1	2.7	-					
自	己	資	本	経	常	利	益	率	%	3.7	4.4	7.3	6.9	8.7					
自	己	資	本	経	常	利	益	率	%	3.3	4.2	4.7	6.7	8.3					
四	半	期	末	(	期	末)	株	価	円	2,331	3,280	3,220	3,815	3,700	-				
株	価	収	益	率	倍	-	-	-	48.8	36.0	-	-							
営	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	12,787	16,134	9,889	31,658	37,661	-					
投	資	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 6,286	△ 10,499	17,947	△ 5,041	△ 15,855	-				
財	務	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 6,519	△ 4,927	△ 27,147	△ 21,566	△ 17,801	-				
現	金	及	び	現	金	同	等	物	の	期	末	残	高	百万円	26,149	32,779	33,824	32,398	35,150
フ	リ	ー	C	F	百万円	5,960	8,701	4,399	19,151	24,132	-								
1株	当	た	り	フ	リ	ー	C	F	円	30.14	44.55	22.78	97.36	124.10	-				
有	利	子	負	債	百万円	88,099	73,155	50,147	73,299	70,610	-								
設	備	投	資	額	百万円	6,336	7,448	4,435	13,087	14,795	11,900								
(	う	ち	有	形	固	定	資	産	)	百万円	5,707	7,052	4,132	11,761	13,464	11,000			
減	価	償	却	額	百万円	6,043	5,871	5,952	12,901	11,936	12,200								
(	う	ち	有	形	固	定	資	産	)	百万円	5,609	5,410	5,461	12,026	10,967	11,100			
研	究	開	発	費	百万円	1,720	1,779	1,881	3,598	3,662	-								
金	融	収	支	支	百万円	△ 57	△ 17	547	△ 238	△ 186	-								
為	替	レ	ー	(	USD	期	中	平	均)	円/USD	103.51	121.50	106.43	110.03	120.16	103.46			
従	業	員	数	人	5,798	5,945	6,158	5,912	5,933	-									
期	末	発	行	済	株	式	数	千株	195,520	195,310	193,144	195,336	192,822	-					

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入  
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。  
9. 2014.9第2実績から2015.3実績については、従来の当期純利益は親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益、(当期純利益率)は(親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益率)と表示しております。

Ⅱ. 当期の業績  
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前年同期

	16年9月 実績	15年9月 実績	増減	摘要
連結 子会社	52	49	3	+ JFC (S) PTE. LTD. + KTA-GLOBO CO., LTD. + KTA (THAILAND) CO., LTD. + PT. KIKKOMAN AKUFOOD INDONESIA - キッコーマンデイリー(株)
持分法	3	19	△ 16	- 理研ビタミン(株) 他15社

対前期

	16年9月 実績	16年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	52	51	1	+ JFC (S) PTE. LTD. + PT. KIKKOMAN AKUFOOD INDONESIA - キッコーマンデイリー(株)
持分法	3	19	△ 16	- 理研ビタミン(株) 他15社

【為替レート】

	16年9月実績		15年9月実績		比較			
	期中平均 (16.4-16.9)	期末 (16.9)	期中平均 (15.4-15.9)	期末 (15.9)	期中平均	%	期末	%
USD	106.43	101.12	121.50	119.96	△ 15.07	87.6	△ 18.84	84.3
EUR	119.12	113.36	134.60	134.97	△ 15.48	88.5	△ 21.61	84.0
SGD	78.38	74.01	88.66	84.09	△ 10.28	88.4	△ 10.08	88.0
AUD	79.90	77.04	91.07	84.06	△ 11.17	87.7	△ 7.02	91.6

## 2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		16年9月実績	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	24,492	23,695	797	103.4	797	103.4
	食品	29,531	30,751	△ 1,220	96.0	△ 1,220	96.0
	(うち しょうゆ関連調味料)	18,645	20,386	△ 1,740	91.5	△ 1,740	91.5
	飲料	24,239	24,080	158	100.7	158	100.7
	(うち 豆乳飲料)	16,276	15,788	488	103.1	488	103.1
	酒類	6,005	6,190	△ 184	97.0	△ 184	97.0
	セグメント間取引	△ 87	△ 88	1	-	1	-
	食料品製造・販売	84,180	84,628	△ 447	99.5	△ 447	99.5
	その他	10,756	10,413	342	103.3	342	103.3
	セグメント間取引	△ 5,981	△ 5,994	12	-	12	-
計	88,955	89,047	△ 92	99.9	△ 92	99.9	
海外	しょうゆ	30,911	33,116	△ 2,204	93.3	1,923	105.8
	デルモンテ	2,341	3,033	△ 692	77.2	△ 352	88.4
	その他食料品	6,386	6,328	57	100.9	504	108.0
	食料品製造・販売	39,639	42,478	△ 2,839	93.3	2,075	104.9
	卸売	74,558	77,746	△ 3,187	95.9	7,196	109.3
	セグメント間取引	△ 5,019	△ 5,282	263	-	△ 398	-
	計	109,178	114,942	△ 5,763	95.0	8,872	107.7
キッコーマン(持株会社)	7,367	7,532	△ 164	97.8	△ 164	97.8	
セグメント間取引	△ 8,718	△ 8,748	29	-	29	-	
連結計	196,783	202,774	△ 5,990	97.0	8,645	104.3	

営業利益

		16年9月実績	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	4,652	3,529	1,122	131.8	1,122	131.8
	その他	682	851	△ 169	80.1	△ 169	80.1
	計	5,349	4,395	953	121.7	953	121.7
海外	食料品製造・販売	8,275	8,370	△ 94	98.9	903	110.8
	卸売	3,710	3,884	△ 173	95.5	226	105.8
	計	11,900	12,109	△ 209	98.3	1,144	109.4
キッコーマン(持株会社)	1,987	2,757	△ 769	72.1	△ 769	72.1	
セグメント間取引	△ 2,293	△ 2,322	29	-	170	-	
連結計	16,944	16,939	5	100.0	1,499	108.9	
経常利益		16,435	15,957	478	103.0	1,810	111.3
税金等調整前四半期純利益		15,756	15,797	△ 41	99.7	1,310	108.3
親会社株主に帰属する四半期純利益		16,013	10,485	5,528	152.7	6,427	161.3

### 3. 国内 連結業績

売上高

単位：百万円

		16年9月実績	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	24,492	23,695	797	103.4	797	103.4
	食品	29,531	30,751	△ 1,220	96.0	△ 1,220	96.0
	(うち しょうゆ関連調味料)	18,645	20,386	△ 1,740	91.5	△ 1,740	91.5
	飲料	24,239	24,080	158	100.7	158	100.7
	(うち 豆乳飲料)	16,276	15,788	488	103.1	488	103.1
	酒類	6,005	6,190	△ 184	97.0	△ 184	97.0
	セグメント間取引	△ 87	△ 88	1	-	1	-
	食料品製造・販売	84,180	84,628	△ 447	99.5	△ 447	99.5
	その他	10,756	10,413	342	103.3	342	103.3
	セグメント間取引	△ 5,981	△ 5,994	12	-	12	-
計	88,955	89,047	△ 92	99.9	△ 92	99.9	

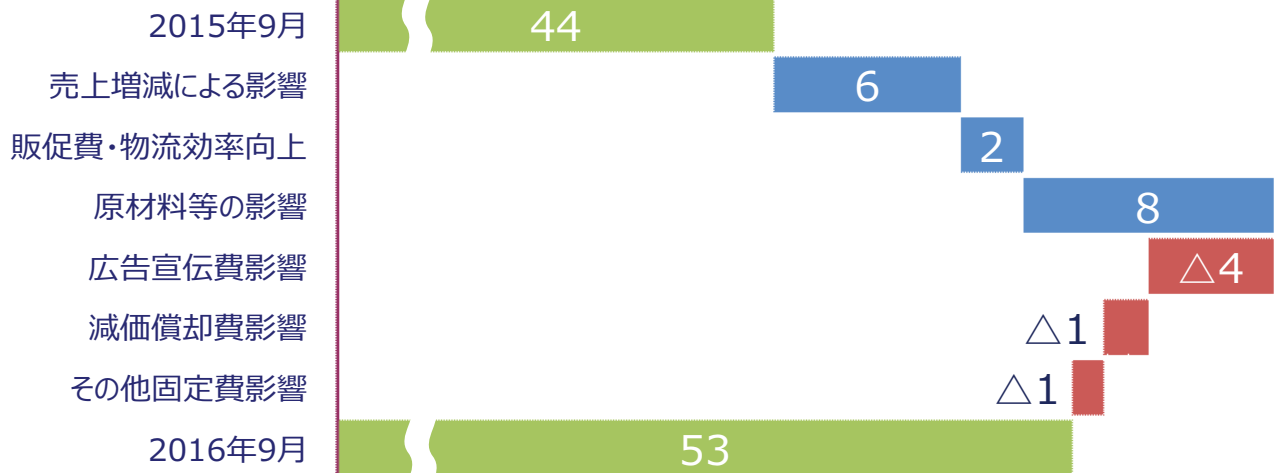
営業利益

		16年9月実績	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	4,652	3,529	1,122	131.8	1,122	131.8
	その他	682	851	△ 169	80.1	△ 169	80.1
	計	5,349	4,395	953	121.7	953	121.7

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 +10億円



## 4. 海外 連結業績

売上高

単位：百万円

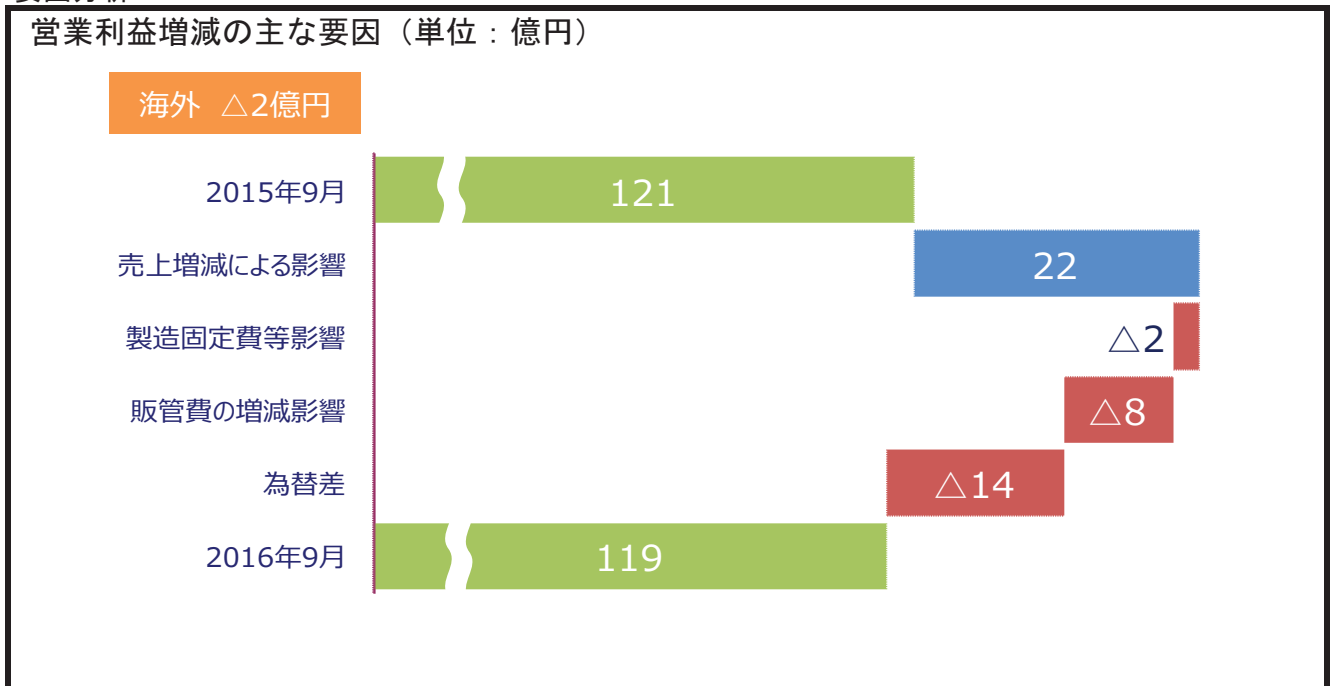
			16年9月実績	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	21,316	22,793	△ 1,477	93.5	1,540	106.8
		その他食料品	6,386	6,328	57	100.9	504	108.0
		食料品製造・販売	27,702	29,122	△ 1,419	95.1	2,045	107.0
		卸売	58,199	63,088	△ 4,888	92.3	3,439	105.5
		セグメント間取引	△ 3,659	△ 3,992	333	-	△ 184	-
		計	82,243	88,218	△ 5,975	93.2	5,300	106.0
	欧州	食料品製造・販売	4,899	5,294	△ 395	92.5	241	104.6
		卸売	6,936	7,155	△ 218	96.9	970	113.6
		セグメント間取引	△ 820	△ 776	△ 43	-	△ 150	-
		計	11,016	11,674	△ 657	94.4	1,061	109.1
	亜豪州	しょうゆ	4,412	4,952	△ 539	89.1	27	100.6
		デルモンテ	2,341	3,033	△ 692	77.2	△ 352	88.4
		食料品製造・販売	6,753	7,985	△ 1,231	84.6	△ 325	95.9
		卸売	7,017	6,429	587	109.1	1,533	123.9
		セグメント間取引	△ 119	△ 90	△ 29	-	△ 45	-
		計	13,652	14,324	△ 672	95.3	1,162	108.1
	その他		16,700	15,881	819	105.2	819	105.2
		セグメント間取引	△ 14,433	△ 15,156	722	-	528	-
		計	109,178	114,942	△ 5,763	95.0	8,872	107.7

営業利益

			16年9月実績	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	5,805	5,818	△ 12	99.8	721	112.4
		卸売	2,650	2,887	△ 237	91.8	142	104.9
		計	8,373	8,574	△ 200	97.7	882	110.3
	欧州	食料品製造・販売	1,315	1,235	79	106.4	236	119.1
		卸売	303	341	△ 37	89.0	10	103.1
		計	1,611	1,560	50	103.3	243	115.6
	亜豪州	食料品製造・販売	919	1,045	△ 126	87.9	△ 9	99.1
		卸売	182	213	△ 30	85.6	△ 5	97.2
		計	1,103	1,262	△ 158	87.4	△ 17	98.6
	その他		760	770	△ 9	98.8	△ 9	98.8
		計	11,900	12,109	△ 209	98.3	1,144	109.4

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



## 5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

	16年9月実績	15年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	16,944	16,939	5	100.0	1,499	108.9
金融収支・受取配当	547	△ 17	565	-	568	-
持分法投資損益	64	523	△ 458	12.4	△ 460	12.0
雑益・雑損	△ 1,121	△ 1,487	366	-	202	-
営業外損益計	△ 509	△ 982	473	-	310	-
経常利益	16,435	15,957	478	103.0	1,810	111.3
有形固定資産売却益	-	13	△ 13		△ 13	
投資有価証券売却益	146	-	146		167	
特別利益計	146	13	132	-	153	-
固定資産除却損	-	158	△ 158		△ 158	
関係会社株式売却損	377	-	377		377	
ゴルフ会員権評価損	15	-	15		15	
社債償還損	432	-	432		432	
退職特別加算金	-	13	△ 13		△ 13	
特別損失計	825	172	653	477.8	653	477.8
特別損益計	△ 679	△ 159	△ 520	-	△ 499	-
税金等調整前四半期純利益	15,756	15,797	△ 41	99.7	1,310	108.3
法人税等	△ 379	5,158	△ 5,537	-	△ 5,096	1.2
四半期純利益	16,135	10,639	5,495	151.7	6,406	160.2
非支配株主に帰属する四半期純利益	121	154	△ 32	79.1	△ 21	86.3
親会社株主に帰属する四半期純利益	16,013	10,485	5,528	152.7	6,427	161.3

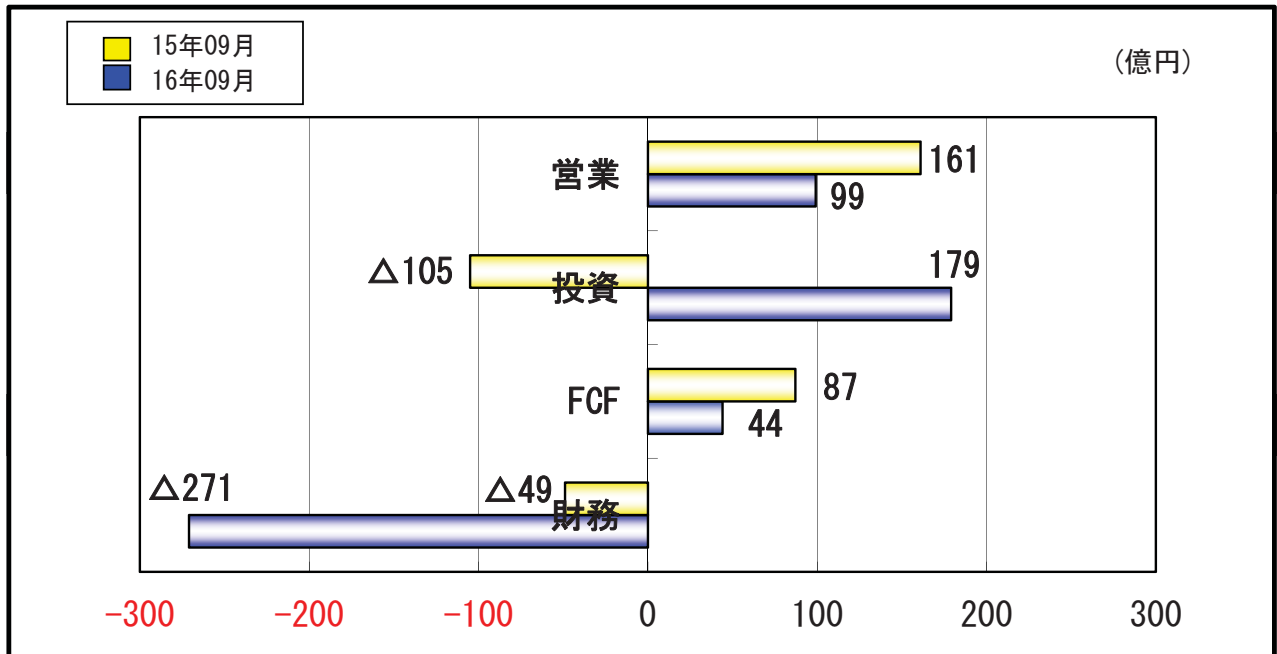


6. 連結貸借対照表

2016年9月末（対2016年3月末）

<b>総資産</b>		<b>=</b>	<b>332,946</b>	<b>△ 32,724</b>	<b>(単位：百万円)</b>	
			<b>為替影響</b>	<b>△ 11,712</b>	USD 101.12	△11.56
			<b>実質差異</b>	<b>△ 21,011</b>	EUR 113.36	△14.34
<b>流動資産</b>	<b>+8,224</b>			<b>負債</b>		<b>△ 22,701</b>
現金及び預金	+112			有利子負債		△ 20,283
受取手形・売掛金	+1,426			支払手形・買掛金・未払金		△ 2,825
たな卸資産	+1,080			未払法人税等		△ 545
繰延税金資産	+2,080			退職給付に係る負債		△ 409
その他	+3,526			繰延税金負債		△ 3,364
<b>固定資産</b>	<b>△ 29,235</b>			その他		+4,725
有形固定資産	△ 1,279			<b>純資産</b>		<b>+1,689</b>
無形固定資産	△ 815			利益剰余金		+10,662
（のれん	△ 613)			有価証券評価差額金		△ 733
投資その他	△ 27,140			為替換算調整勘定		△ 8,799
（投資有価証券	△ 26,636)			非支配株主持分		△ 15
				その他		+574

## 7. 連結キャッシュ・フロー計算書



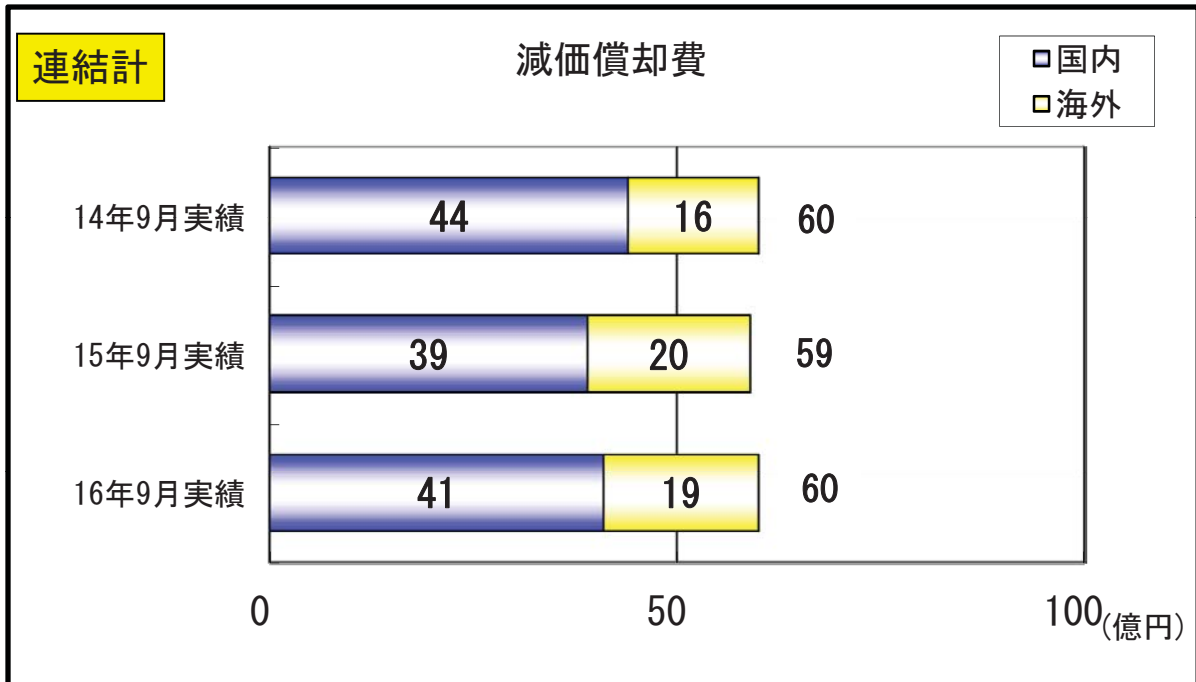
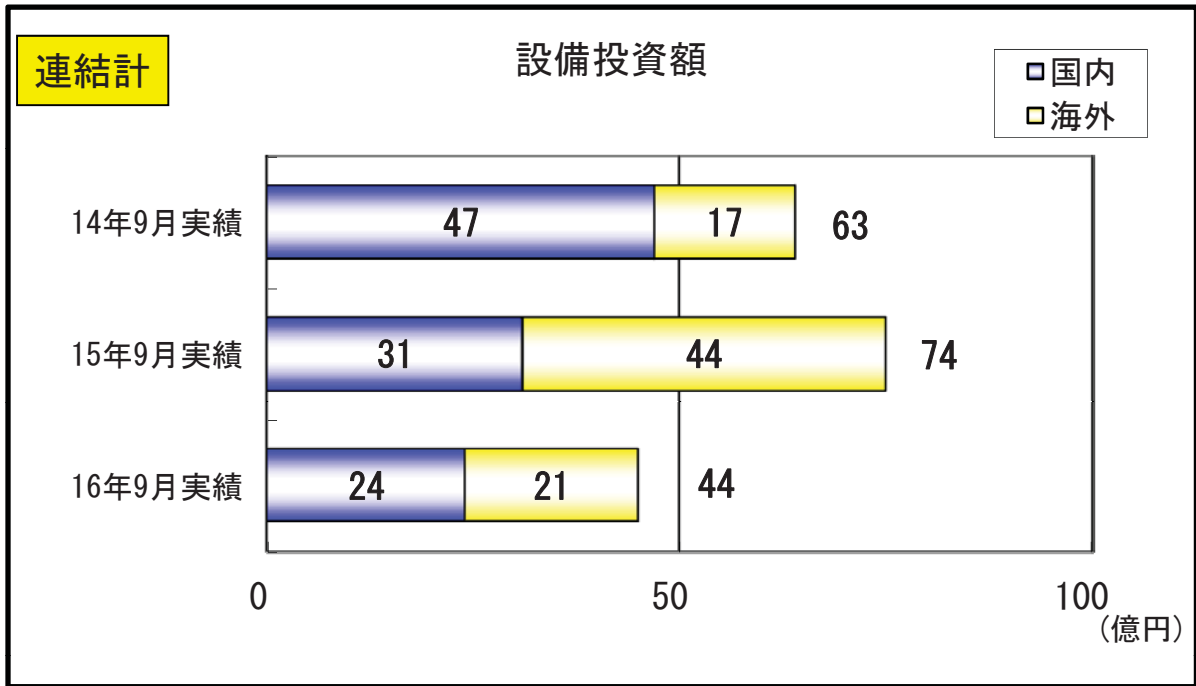
### 連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	16年9月実績	15年9月実績	増減
	金額	金額	金額
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	9,889	16,134	△ 6,244
税金等調整前四半期純利益	15,756	15,797	△ 41
減価償却費	5,952	5,871	81
役員退職慰労引当金の増減額	△ 23	△ 60	37
退職給付に係る負債の増減額	△ 253	△ 412	159
受取利息及び配当金・支払利息	△ 547	17	△ 565
持分法による投資損益	△ 64	△ 523	458
固定資産売却損益・除却損	67	223	△ 155
投資有価証券等売却益・評価損	230	—	230
売上債権・仕入債務の増減額	△ 611	△ 2,461	1,849
たな卸資産の増減額	△ 957	△ 2,712	1,755
その他	2	3,994	△ 3,992
(小計)	19,552	19,735	△ 183
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	169	315	△ 146
法人税等の支払額	△ 9,831	△ 3,916	△ 5,915
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	17,947	△ 10,499	28,447
有形固定資産の取得による支出	△ 5,200	△ 6,967	1,767
有形固定資産の売却による収入	15	31	△ 15
無形固定資産の取得による支出	△ 305	△ 496	191
投資有価証券の取得による支出	△ 320	△ 619	298
投資有価証券の売却による収入	23,347	—	23,347
事業譲受による支出	—	△ 1,872	1,872
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による支出	—	△ 75	75
貸付けによる支出	△ 145	△ 363	218
貸付金の回収による収入	95	196	△ 100
その他	461	△ 331	792
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 27,147	△ 4,927	△ 22,219
借入金の純増減額	△ 317	△ 24	△ 293
社債の発行による収入・償還による支出	△ 20,432	—	△ 20,432
自己株式の取得による支出	△ 54	△ 125	70
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 6,287	△ 4,704	△ 1,582
その他	△ 54	△ 73	19
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	△ 2,072	△ 154	△ 1,918
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	△ 1,383	552	△ 1,935
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b>	4,399	8,701	△ 4,302

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

## 8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
14年9月実績	6,336	4,682	1,653
15年9月実績	7,448	3,059	4,388
16年9月実績	4,435	2,378	2,056

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
14年9月実績	6,043	4,417	1,625
15年9月実績	5,871	3,911	1,959
16年9月実績	5,952	4,056	1,896

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅲ. 当年業績予想  
1. 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	51,100	49,371	1,728	103.5	1,728	103.5
	食品	58,600	60,305	△ 1,705	97.2	△ 1,705	97.2
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,900	39,198	△ 2,298	94.1	△ 2,298	94.1
	飲料	46,100	44,759	1,340	103.0	1,340	103.0
	(うち 豆乳飲料)	32,000	30,299	1,700	105.6	1,700	105.6
	酒類	13,400	13,431	△ 31	99.8	△ 31	99.8
	セグメント間取引	△ 200	△ 168	△ 31	-	△ 31	-
	食料品製造・販売	169,000	167,699	1,300	100.8	1,300	100.8
	その他	20,900	20,650	249	101.2	249	101.2
	セグメント間取引	△ 11,900	△ 11,798	△ 101	-	△ 101	-
計	178,000	176,552	1,447	100.8	1,447	100.8	
海外	しょうゆ	59,800	65,617	△ 5,817	91.1	3,051	104.7
	デルモンテ	5,700	6,405	△ 705	89.0	205	103.2
	その他食料品	12,100	12,839	△ 739	94.2	776	106.0
	食料品製造・販売	77,600	84,861	△ 7,261	91.4	4,033	104.8
	卸売	149,800	159,754	△ 9,954	93.8	12,962	108.1
	セグメント間取引	△ 9,900	△ 10,342	442	-	△ 1,015	-
	計	217,500	234,273	△ 16,773	92.8	15,980	106.8
キッコーマン(持株会社)	13,700	14,307	△ 607	95.8	△ 607	95.8	
セグメント間取引	△ 16,200	△ 16,760	560	-	560	-	
連結計	393,000	408,372	△ 15,372	96.2	17,381	104.3	

営業利益

		17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	8,350	6,536	1,813	127.7	1,813	127.7
	その他	1,200	1,515	△ 315	79.2	△ 315	79.2
	計	9,550	8,083	1,466	118.1	1,466	118.1
海外	食料品製造・販売	15,450	16,443	△ 993	94.0	1,234	107.5
	卸売	7,350	7,675	△ 325	95.8	614	108.0
	計	22,700	23,966	△ 1,266	94.7	1,808	107.5
キッコーマン(持株会社)	2,600	4,409	△ 1,809	59.0	△ 1,809	59.0	
セグメント間取引	△ 3,350	△ 3,861	511	-	815	-	
連結計	31,500	32,598	△ 1,098	96.6	2,280	107.0	
経常利益	30,000	31,029	△ 1,029	96.7	1,987	106.4	
税金等調整前当期純利益	29,000	30,253	△ 1,253	95.9	1,786	105.9	
親会社株主に帰属する当期純利益	24,000	19,964	4,035	120.2	6,095	130.5	

為替レート

円/USD

円/EUR

103.46      120.16      △ 16.70

115.83      132.36      △ 16.53

## 2. 国内 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	51,100	49,371	1,728	103.5	1,728	103.5
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	58,600	60,305	△ 1,705	97.2	△ 1,705	97.2
	飲料 (うち 豆乳飲料)	36,900	39,198	△ 2,298	94.1	△ 2,298	94.1
	酒類	46,100	44,759	1,340	103.0	1,340	103.0
	セグメント間取引	32,000	30,299	1,700	105.6	1,700	105.6
		13,400	13,431	△ 31	99.8	△ 31	99.8
		△ 200	△ 168	△ 31	-	△ 31	-
	食料品製造・販売	169,000	167,699	1,300	100.8	1,300	100.8
	その他	20,900	20,650	249	101.2	249	101.2
	セグメント間取引	△ 11,900	△ 11,798	△ 101	-	△ 101	-
計	178,000	176,552	1,447	100.8	1,447	100.8	

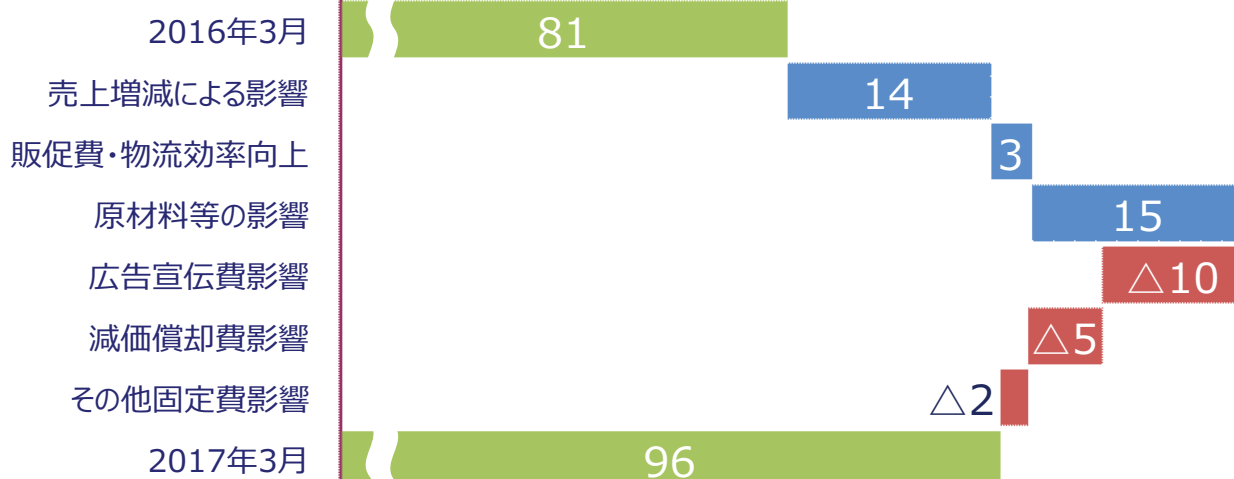
営業利益

		17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	8,350	6,536	1,813	127.7	1,813	127.7
	その他	1,200	1,515	△ 315	79.2	△ 315	79.2
	計	9,550	8,083	1,466	118.1	1,466	118.1

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 +15億円



### 3. 海外 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

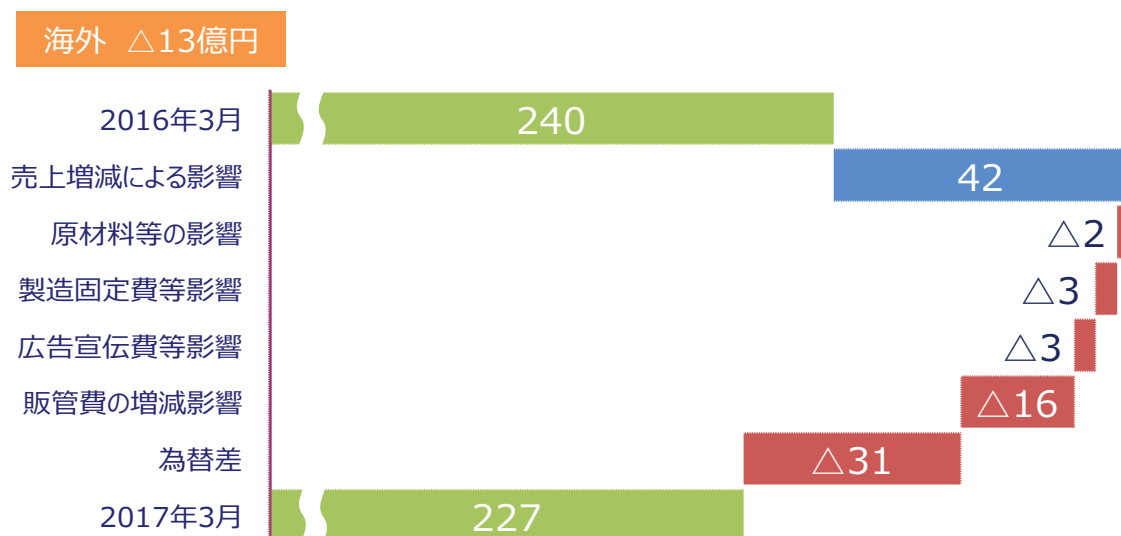
			17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	40,500	44,960	△ 4,460	90.1	2,079	104.6
		その他食料品	12,100	12,839	△ 739	94.2	776	106.0
		食料品製造・販売	52,600	57,799	△ 5,199	91.0	2,856	104.9
		卸売	116,200	126,815	△ 10,615	91.6	8,229	106.5
		セグメント間取引	△ 7,100	△ 7,670	570	-	△ 576	-
		計	161,700	176,945	△ 15,245	91.4	10,508	105.9
	欧州	食料品製造・販売	9,800	10,532	△ 732	93.0	646	106.1
		卸売	13,600	14,677	△ 1,077	92.7	1,496	110.2
		セグメント間取引	△ 1,600	△ 1,565	△ 34	-	△ 263	-
		計	21,800	23,644	△ 1,844	92.2	1,879	107.9
	亜豪州	しょうゆ	9,000	9,750	△ 750	92.3	396	104.1
		デルモンテ	5,700	6,405	△ 705	89.0	205	103.2
		食料品製造・販売	14,700	16,155	△ 1,455	91.0	602	103.7
		卸売	14,200	13,198	1,001	107.6	2,674	120.3
		セグメント間取引	△ 300	△ 192	△ 107	-	△ 140	-
		計	28,600	29,162	△ 562	98.1	3,136	110.8
	その他	34,400	34,441	△ 41	99.9	△ 41	99.9	
	セグメント間取引	△ 29,000	△ 29,920	920	-	498	-	
	計	217,500	234,273	△ 16,773	92.8	15,980	106.8	

営業利益

			17年3月予想	16年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	10,600	11,285	△ 685	93.9	962	108.5
		卸売	5,150	5,508	△ 358	93.5	482	108.8
		計	15,600	16,638	△ 1,038	93.8	1,380	108.3
	欧州	食料品製造・販売	2,600	2,638	△ 38	98.5	311	111.8
		卸売	650	665	△ 15	97.7	96	114.6
		計	3,250	3,304	△ 54	98.3	387	111.7
	亜豪州	食料品製造・販売	1,850	2,010	△ 160	92.0	77	103.8
		卸売	450	457	△ 7	98.5	42	109.4
		計	2,300	2,469	△ 169	93.2	116	104.7
	その他	1,500	1,508	△ 8	99.4	△ 8	99.4	
	計	22,700	23,966	△ 1,266	94.7	1,808	107.5	

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



#### 4. 連結下期業績予想

売上高

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	26,607	25,675	931	103.6	931	103.6
	食品	29,068	29,554	△ 485	98.4	△ 485	98.4
	(うち しょうゆ関連調味料)	18,254	18,812	△ 557	97.0	△ 557	97.0
	飲料	21,860	20,679	1,181	105.7	1,181	105.7
	(うち 豆乳飲料)	15,723	14,511	1,212	108.4	1,212	108.4
	酒類	7,394	7,241	153	102.1	153	102.1
	セグメント間取引	△ 112	△ 79	△ 32	-	△ 32	-
	食料品製造・販売	84,819	83,071	1,747	102.1	1,747	102.1
	その他	10,143	10,237	△ 93	99.1	△ 93	99.1
セグメント間取引	△ 5,918	△ 5,804	△ 114	-	△ 114	-	
計	89,044	87,504	1,539	101.8	1,539	101.8	
海外	食料品製造・販売	37,960	42,383	△ 4,422	89.6	1,958	104.6
	卸売	75,241	82,007	△ 6,766	91.7	5,766	107.0
	セグメント間取引	△ 4,880	△ 5,059	179	-	△ 616	-
計	108,321	119,330	△ 11,009	90.8	7,108	106.0	
キッコーマン(持株会社)		6,332	6,774	△ 442	93.5	△ 442	93.5
セグメント間取引		△ 7,481	△ 8,011	530	-	530	-
連結計		196,216	205,598	△ 9,381	95.4	8,735	104.2

営業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	3,697	3,007	690	123.0	690	123.0
	その他	517	663	△ 145	78.1	△ 145	78.1
	計	4,200	3,687	512	113.9	512	113.9
海外	食料品製造・販売	7,174	8,073	△ 899	88.9	330	104.1
	卸売	3,639	3,790	△ 151	96.0	388	110.2
計	10,799	11,857	△ 1,057	91.1	664	105.6	
キッコーマン(持株会社)		612	1,652	△ 1,040	37.0	△ 1,040	37.0
セグメント間取引		△ 1,056	△ 1,538	481	-	645	-
連結計		14,555	15,658	△ 1,103	93.0	781	105.0
経常利益		13,564	15,072	△ 1,508	90.0	177	101.2
税金等調整前当期純利益		13,243	14,455	△ 1,211	91.6	476	103.3
親会社株主に帰属する当期純利益		7,986	9,479	△ 1,493	84.2	△ 331	96.5
為替レート							
円/USD		100.00	118.60	△ 18.60			
円/EUR		112.00	129.75	△ 17.75			

## 5. 海外 連結下期業績予想

売上高

単位：百万円

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	19,183	22,166	△ 2,983	86.5	539	102.4
		その他食料品	5,713	6,510	△ 796	87.8	271	104.2
		食料品製造・販売	24,897	28,677	△ 3,779	86.8	810	102.8
		卸売	58,000	63,727	△ 5,726	91.0	4,789	107.5
		セグメント間取引	△ 3,440	△ 3,677	237	-	△ 391	-
		計	79,456	88,726	△ 9,269	89.6	5,208	105.9
	欧州	食料品製造・販売	4,900	5,237	△ 337	93.6	404	107.7
		卸売	6,663	7,522	△ 859	88.6	525	107.0
		セグメント間取引	△ 779	△ 788	9	-	△ 113	-
		計	10,783	11,970	△ 1,186	90.1	817	106.8
	亜豪州	しょうゆ	4,587	4,798	△ 211	95.6	368	107.7
		デルモンテ	3,358	3,371	△ 13	99.6	558	116.6
		食料品製造・販売	7,946	8,170	△ 224	97.3	927	111.3
		卸売	7,182	6,768	413	106.1	1,140	116.9
		セグメント間取引	△ 180	△ 102	△ 78	-	△ 94	-
		計	14,947	14,837	110	100.7	1,973	113.3
	その他		17,699	18,560	△ 861	95.4	△ 861	95.4
	セグメント間取引		△ 14,566	△ 14,764	198	-	△ 29	-
	計		108,321	119,330	△ 11,009	90.8	7,108	106.0

営業利益

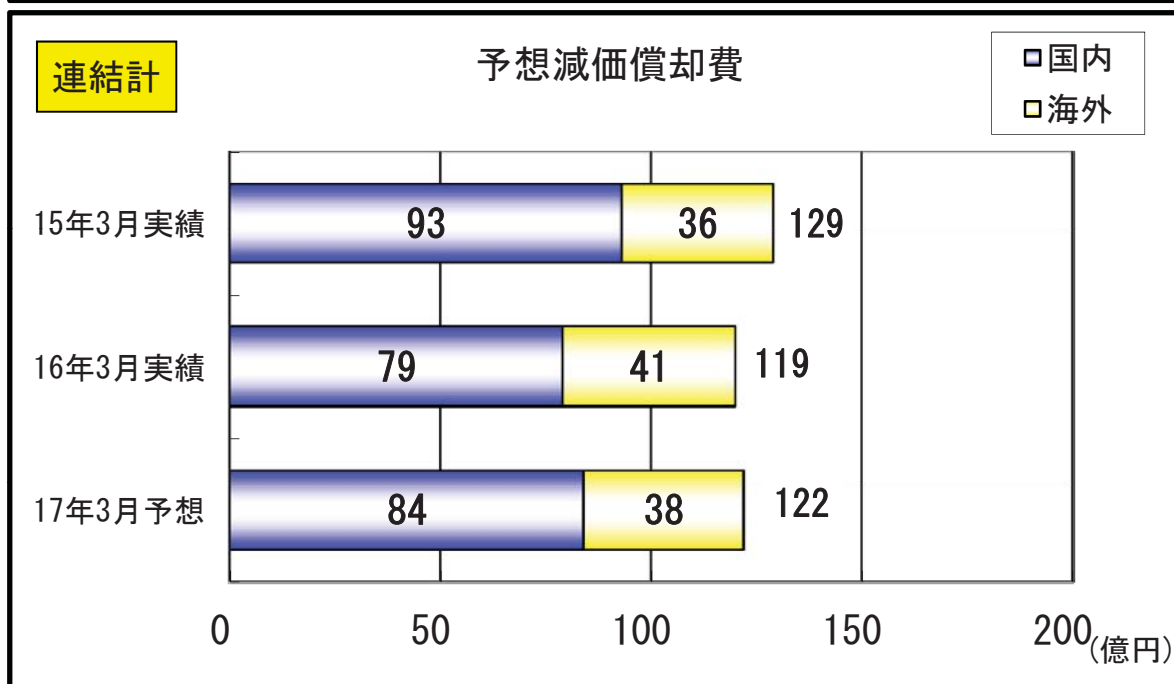
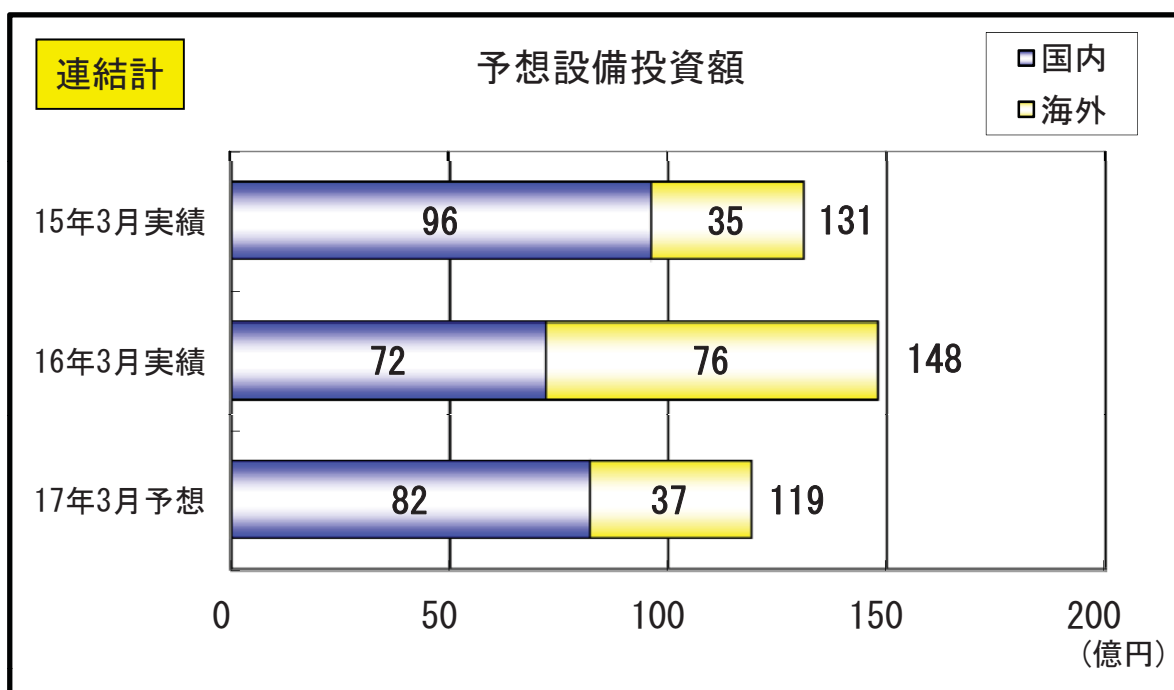
			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	4,794	5,467	△ 672	87.7	240	104.4
		卸売	2,499	2,621	△ 121	95.4	340	113.0
		計	7,226	8,063	△ 837	89.6	497	106.2
	欧州	食料品製造・販売	1,284	1,402	△ 118	91.6	75	105.4
		卸売	346	323	22	106.9	86	126.7
		計	1,638	1,744	△ 105	94.0	143	108.3
	亜豪州	食料品製造・販売	930	964	△ 33	96.5	86	108.9
		卸売	267	243	23	109.7	48	120.0
		計	1,196	1,206	△ 10	99.1	133	111.1
	その他		739	738	0	100.1	0	100.1
	計		10,799	11,857	△ 1,057	91.1	664	105.6

為替レート

円/USD	100.00	118.60	△ 18.60
円/EUR	112.00	129.75	△ 17.75



6. 設備投資額・減価償却費 — 通期予想 —



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
15年3月実績	13,087	9,572	3,514
16年3月実績	14,795	7,171	7,623
17年3月予想	11,900	8,200	3,700

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
15年3月実績	12,901	9,314	3,586
16年3月実績	11,936	7,873	4,063
17年3月予想	12,200	8,400	3,800

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。