

補足説明資料

2018年（平成30年）3月期 決算

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	13
5. 海外 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	14
6. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー	15

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3												
			実績	実績	実績	実績	予想												
売	上	高	百万円	371,339	408,372	402,174	430,602	442,000											
	対前期伸率		%	8.2	10.0	△ 1.5	7.1	2.6											
営	業	利	益	百万円	25,370	32,598	32,842	36,502	37,600										
(営	業	利	益	率)	%	6.8	8.0	8.2	8.5	8.5							
	対前期伸率		%	6.4	28.5	0.7	11.1	3.0											
経	常	利	益	百万円	24,364	31,029	32,037	35,985	36,200										
(経	常	利	益	率)	%	6.6	7.6	8.0	8.4	8.2							
	対前期伸率		%	7.4	27.4	3.2	12.3	0.6											
親会社株主に	帰属する	当期純利益	百万円	15,382	19,964	23,810	23,846	25,500											
(親会社株主に	帰属する	当期純利益率)	%	4.1	4.9	5.9	5.5	5.8											
	対前期伸率		%	22.5	29.8	19.3	0.1	6.9											
1株当り	純	資産	額	円	1,210.77	1,160.05	1,242.71	1,292.18	-										
1株当り	当期純	利益	額	円	78.20	102.67	123.28	123.71	132.83										
潜在	株	式	調	整	後														
1株当り	当期純	利益	額	円	78.19	-	-	-	-										
1株当り	年間	純	利	益	額	円	24.00	32.00	34.00	39.00	40.00								
配	当	性	向	(連	結)	%	30.7	31.2	27.6	31.5	30.1						
純	己	資	産	額	百万円	238,431	225,675	244,437	253,289	-									
自	己	資	本	額	百万円	236,508	223,684	240,009	248,072	-									
自	己	資	産	額	百万円	378,766	365,671	361,248	346,921	-									
D/E	レ	シ	オ	率	%	62.4	61.2	66.4	71.5	-									
純	己	資	産	配	当	率	%	31.0	31.6	21.1	8.6	-							
自	己	資	本	利	益	率	%	2.1	2.7	2.8	3.1	-							
自	己	資	本	利	益	率	%	6.9	8.7	10.3	9.8	-							
期	末	株	益	率	%	6.7	8.3	8.8	10.2	-									
株	価	収	益	率	倍	3,815	3,700	3,325	4,280	-									
営	業	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	31,658	37,661	26,136	37,645	-					
投	資	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 5,041	△ 15,855	13,235	△ 14,640	-					
財	務	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 21,566	△ 17,801	△ 30,359	△ 43,968	-					
現	金	及	び	現	金	同	等	物	の	期	末	残	高	百万円	32,398	35,150	44,205	22,785	-
フ	リ	ー	Ｃ	Ｆ	百万円	19,151	24,132	14,536	22,063	-									
1株当り	フリー	Ｃ	Ｆ	円	97.36	124.10	75.26	114.46	-										
有	利	子	負	債	百万円	73,299	70,610	50,570	21,322	-									
設	備	投	資	額	百万円	13,087	14,795	12,165	18,180	29,100									
(う	ち	有	形	固	定	資	産)	百万円	11,761	13,464	11,362	17,350	27,800				
減	価	償	却	額	百万円	12,901	11,936	12,339	13,159	13,300									
(う	ち	有	形	固	定	資	産)	百万円	12,026	10,967	11,304	12,097	12,300				
研	究	開	発	費	百万円	3,598	3,662	3,943	3,772	-									
金	融	収	支	支	百万円	△ 238	△ 186	754	940	-									
為	替	レ	ー	(USD	期	中	平	均)	円/USD	110.03	120.16	109.03	110.81	105.00			
従	業	員	数	人	5,912	5,933	6,771	7,105	-										
期	末	発	行	済	株	式	数	千株	195,336	192,822	193,133	191,980	-						

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。
 2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入
 3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
 4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
 5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 非支配株主持分
 6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本
 7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
 8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。
 9. 2015.3実績については、従来の当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益、(当期純利益率)は(親会社株主に帰属する当期純利益率)と表示しております。

Ⅱ. 当期の業績
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前年同期

	18年3月 実績	17年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	57	53	4	+ 昆山統万微生物科技有限公司 + JFC NEW ZEALAND LIMITED + JFC NORDEN (SWEDEN) AB + JFC HOLLAND B.V. + JFC ITALIA S.r.l. + 帝門食品(厦門)有限公司 - 江戸川食品(株) - JFC RESTAURANT GmbH
持分法	2	3	△ 1	- 昆山統万微生物科技有限公司

【為替レート】

	18年3月実績		17年3月実績		比較			
	期中平均 (17.4-18.3)	期末 (18.3)	期中平均 (16.4-17.3)	期末 (17.3)	期中平均	%	期末	%
USD	110.81	106.24	109.03	112.19	1.78	101.6	△ 5.95	94.7
EUR	129.45	130.52	119.37	119.79	10.08	108.4	10.73	109.0
SGD	81.76	81.02	78.77	80.27	2.99	103.8	0.75	100.9
AUD	85.78	81.66	81.98	85.84	3.80	104.6	△ 4.18	95.1

2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		18年3月実績	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	50,157	50,469	△ 311	99.4	△ 311	99.4
	食品	58,866	57,767	1,099	101.9	1,099	101.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	37,137	35,945	1,191	103.3	1,191	103.3
	飲料	50,703	46,009	4,694	110.2	4,694	110.2
	(うち 豆乳飲料)	34,651	31,354	3,296	110.5	3,296	110.5
	酒類	12,881	13,268	△ 387	97.1	△ 387	97.1
	セグメント間取引	△ 171	△ 176	5	-	5	-
	食料品製造・販売	172,437	167,337	5,099	103.0	5,099	103.0
	その他	21,149	21,035	114	100.5	114	100.5
	セグメント間取引	△ 12,177	△ 11,965	△ 211	-	△ 211	-
計	181,409	176,407	5,002	102.8	5,002	102.8	
海外	しょうゆ	71,898	63,834	8,063	112.6	5,942	109.3
	デルモンテ	5,240	5,627	△ 386	93.1	△ 524	90.7
	その他食料品	12,314	12,321	△ 6	99.9	△ 234	98.1
	食料品製造・販売	89,453	81,783	7,669	109.4	5,183	106.3
	卸売	174,457	156,868	17,589	111.2	13,466	108.6
	セグメント間取引	△ 11,786	△ 10,187	△ 1,598	-	△ 1,236	-
	計	252,124	228,464	23,660	110.4	17,413	107.6
キッコーマン(持株会社)	17,855	16,044	1,811	111.3	1,811	111.3	
セグメント間取引	△ 20,787	△ 18,742	△ 2,044	-	△ 2,044	-	
連結計	430,602	402,174	28,428	107.1	22,182	105.5	

営業利益

		18年3月実績	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,385	8,306	2,079	125.0	2,079	125.0
	その他	1,465	1,443	22	101.5	22	101.5
	計	11,880	9,781	2,099	121.5	2,099	121.5
海外	食料品製造・販売	17,791	16,251	1,539	109.5	979	106.0
	卸売	8,166	7,648	518	106.8	355	104.6
	計	25,759	23,765	1,994	108.4	1,276	105.4
キッコーマン(持株会社)	6,281	5,165	1,116	121.6	1,116	121.6	
セグメント間取引	△ 7,419	△ 5,869	△ 1,550	-	△ 1,632	-	
連結計	36,502	32,842	3,659	111.1	2,859	108.7	
経常利益	35,985	32,037	3,948	112.3	3,222	110.1	
税金等調整前当期純利益	35,999	27,079	8,919	132.9	8,224	130.4	
親会社株主に帰属する当期純利益	23,846	23,810	35	100.1	△ 439	98.2	

3. 国内 連結業績

売上高

単位：百万円

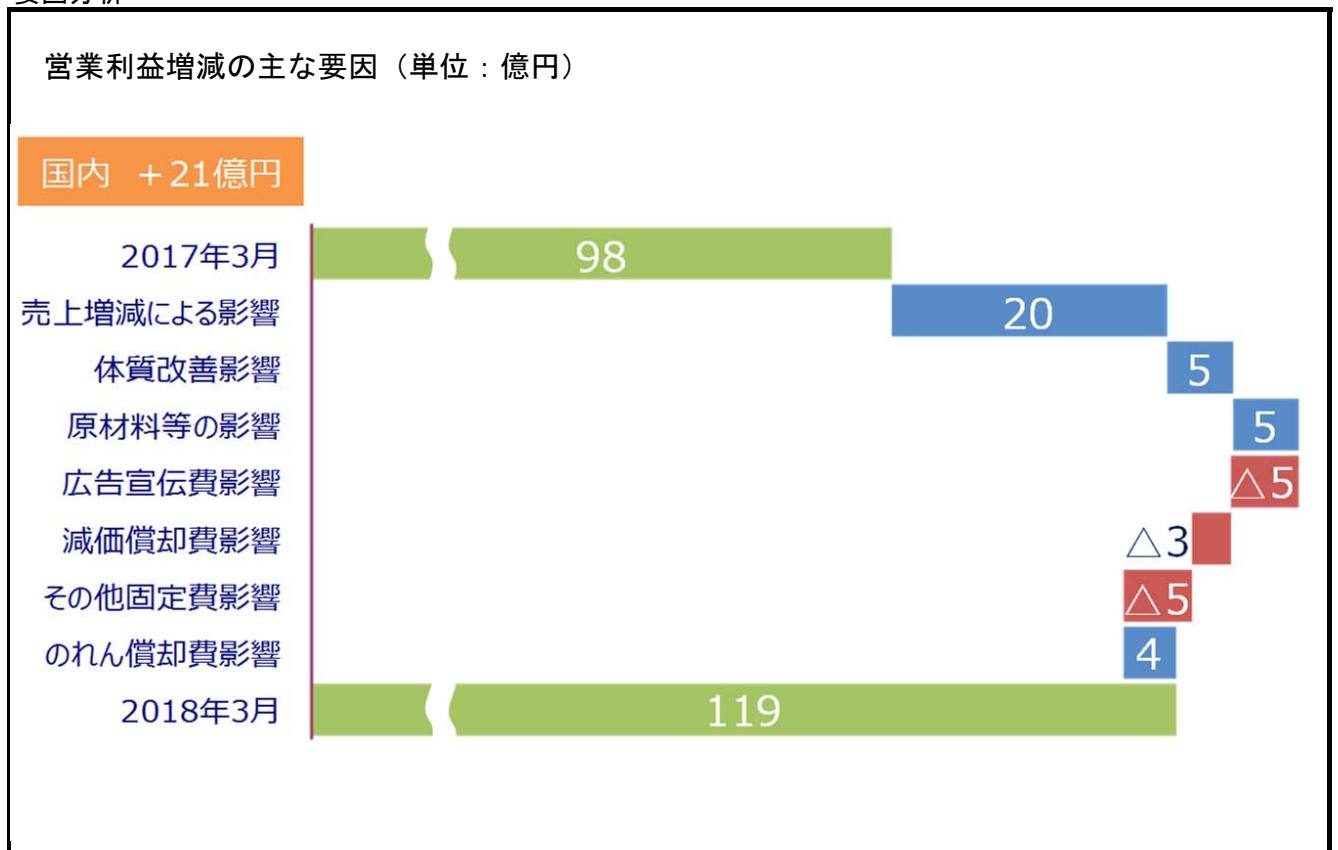
		18年3月実績	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	50,157	50,469	△ 311	99.4	△ 311	99.4
	食品	58,866	57,767	1,099	101.9	1,099	101.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	37,137	35,945	1,191	103.3	1,191	103.3
	飲料	50,703	46,009	4,694	110.2	4,694	110.2
	(うち 豆乳飲料)	34,651	31,354	3,296	110.5	3,296	110.5
	酒類	12,881	13,268	△ 387	97.1	△ 387	97.1
	セグメント間取引	△ 171	△ 176	5	-	5	-
	食料品製造・販売	172,437	167,337	5,099	103.0	5,099	103.0
	その他	21,149	21,035	114	100.5	114	100.5
	セグメント間取引	△ 12,177	△ 11,965	△ 211	-	△ 211	-
	計	181,409	176,407	5,002	102.8	5,002	102.8

営業利益

		18年3月実績	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,385	8,306	2,079	125.0	2,079	125.0
	その他	1,465	1,443	22	101.5	22	101.5
	計	11,880	9,781	2,099	121.5	2,099	121.5

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 海外 連結業績

売上高

単位：百万円

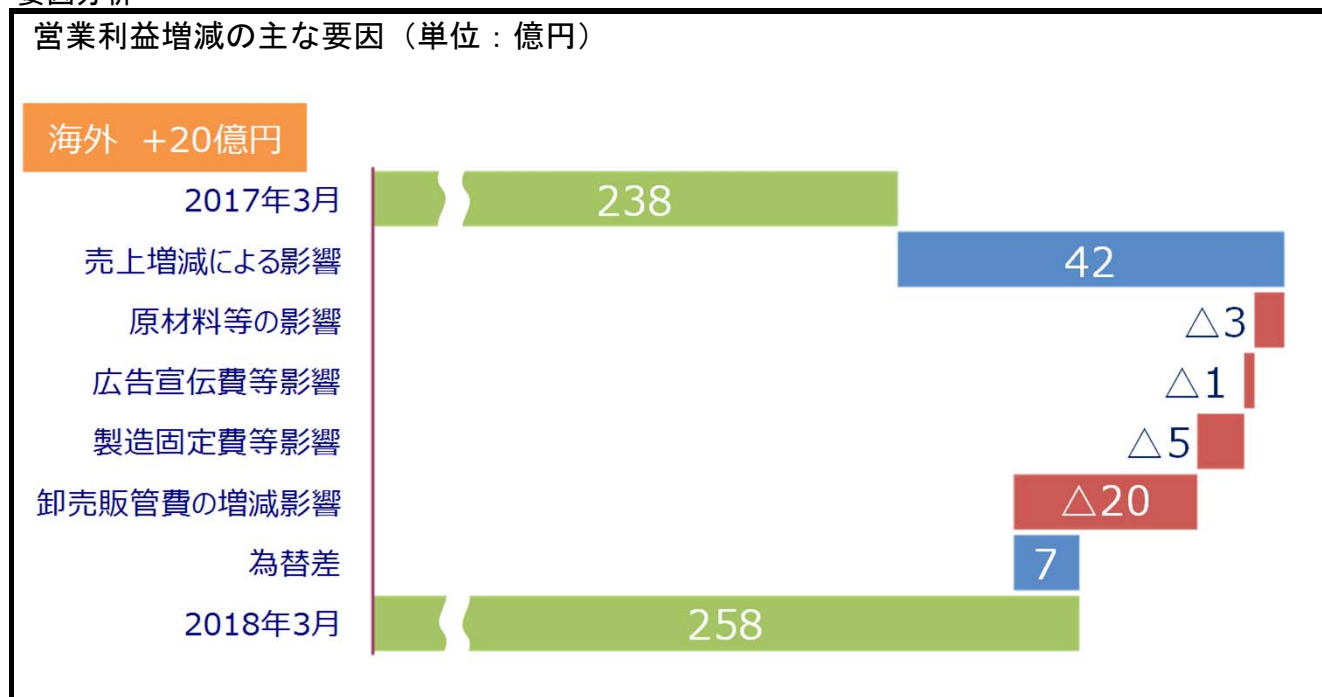
			18年3月実績	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	45,559	43,121	2,437	105.7	1,705	104.0
		その他食料品	12,314	12,321	△6	99.9	△234	98.1
		食料品製造・販売	57,874	55,443	2,430	104.4	1,471	102.7
		卸売	135,625	122,452	13,173	110.8	10,798	108.8
		セグメント間取引	△8,016	△7,356	△659	-	△531	-
		計	185,483	170,538	14,944	108.8	11,738	106.9
	欧州	食料品製造・販売	12,150	10,245	1,904	118.6	958	109.4
		卸売	18,094	14,396	3,698	125.7	2,562	117.8
		セグメント間取引	△2,330	△1,625	△704	-	△522	-
		計	27,914	23,015	4,898	121.3	2,998	113.0
	亜豪州	しょうゆ	13,602	9,880	3,721	137.7	3,233	132.7
		デルモンテ	5,240	5,627	△386	93.1	△524	90.7
		食料品製造・販売	18,842	15,508	3,334	121.5	2,708	117.5
		卸売	17,116	14,656	2,459	116.8	1,825	112.5
		セグメント間取引	△315	△258	△56	-	△43	-
		計	35,643	29,906	5,737	119.2	4,491	115.0
	その他		37,869	35,065	2,804	108.0	2,804	108.0
		セグメント間取引	△34,785	△30,061	△4,724	-	△4,618	-
		計	252,124	228,464	23,660	110.4	17,413	107.6

営業利益

			18年3月実績	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	11,836	11,265	570	105.1	352	103.1
		卸売	5,831	5,440	391	107.2	284	105.2
		計	17,507	16,574	933	105.6	602	103.6
	欧州	食料品製造・販売	3,392	2,668	723	127.1	470	117.6
		卸売	782	692	90	113.0	42	106.1
		計	4,137	3,356	781	123.3	492	114.7
	亜豪州	食料品製造・販売	2,136	1,879	257	113.7	173	109.2
		卸売	356	365	△9	97.5	△20	94.4
		計	2,492	2,245	247	111.0	151	106.8
	その他		1,756	1,529	227	114.9	227	114.9
		計	25,759	23,765	1,994	108.4	1,276	105.4

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

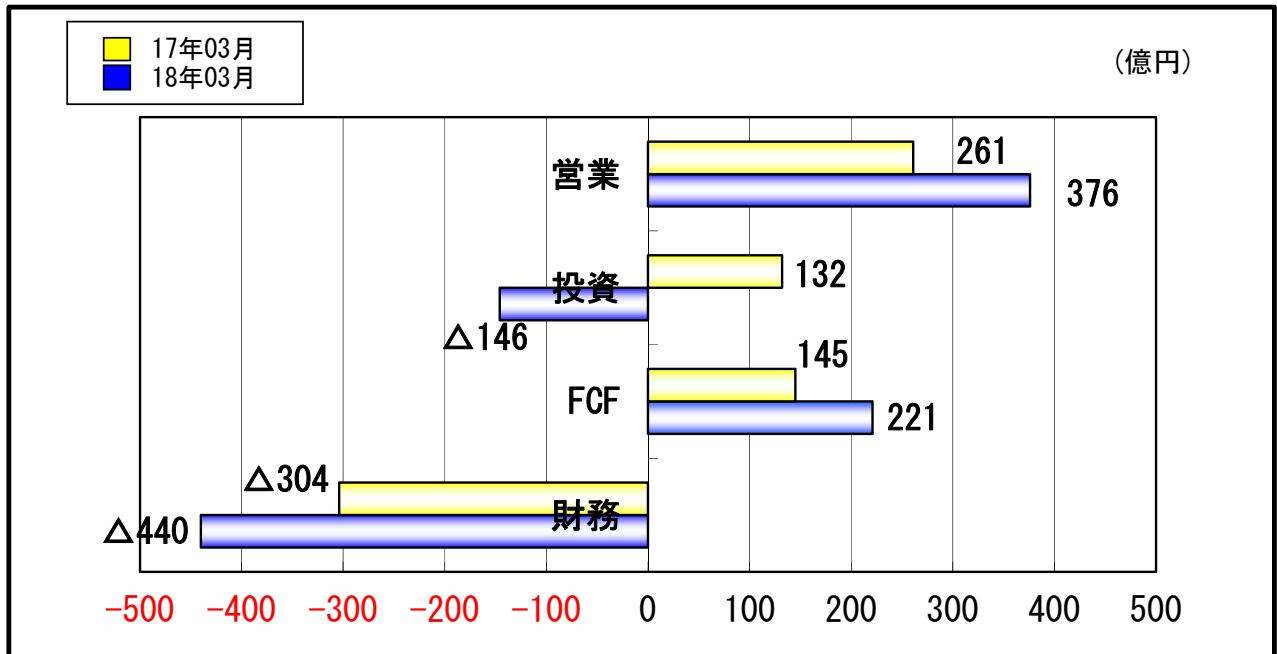
	18年3月実績	17年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	36,502	32,842	3,659	111.1	2,859	108.7
金融収支・受取配当	940	754	186	124.6	183	124.3
持分法投資損益	172	4	167	-	167	-
雑益・雑損	△ 1,630	△ 1,565	△ 64	-	11	-
営業外損益計	△ 516	△ 805	288	-	362	-
経常利益	35,985	32,037	3,948	112.3	3,222	110.1
有形固定資産売却益	-	46	△ 46		△ 46	
投資有価証券売却益	3,981	166	3,814		3,814	
特別利益計	3,981	213	3,767	-	3,767	-
固定資産減損損失	141	443	△ 302		△ 303	
固定資産除却損	305	-	305		305	
のれん償却額	-	3,813	△ 3,813		△ 3,813	
投資有価証券評価損	1,076	-	1,076		1,076	
関係会社株式評価損	381	103	277		248	
関係会社株式売却損	-	377	△ 377		△ 377	
ゴルフ会員権評価損	2	-	2		2	
社債償還損	1,668	432	1,235		1,235	
創立100周年記念事業費	392	-	392		392	
特別損失計	3,967	5,170	△ 1,203	76.7	△ 1,234	76.1
特別損益計	13	△ 4,957	4,971	-	5,002	-
税金等調整前当期純利益	35,999	27,079	8,919	132.9	8,224	130.4
法人税等	11,841	3,216	8,625	368.2	8,417	361.7
当期純利益	24,157	23,863	293	101.2	△ 193	99.2
非支配株主に帰属する当期純利益	311	53	258	586.2	246	563.2
親会社株主に帰属する当期純利益	23,846	23,810	35	100.1	△ 439	98.2

6. 連結貸借対照表

2018年3月末（対2017年3月末）

総資産 = 346,921		△ 14,327		(単位：百万円)	
為替影響		△ 2,659	USD 106.24	△5.95	
			EUR 130.52	+10.73	
実質差異		△ 11,668			
流動資産	△16,675	負債	△ 22,316		
現金及び預金	△22,898	有利子負債	△ 29,401		
受取手形・売掛金	+4,169	支払手形・買掛金・未払金	+1,727		
たな卸資産	+5,084	未払法人税等	+1,557		
繰延税金資産	+28	退職給付に係る負債	+354		
その他	△ 3,058	繰延税金負債	+1,274		
固定資産	+5,007	その他	+2,173		
有形固定資産	+4,558	純資産	+10,648		
無形固定資産	△ 1,053	利益剰余金	+15,546		
（のれん	△ 719)	有価証券評価差額金	+651		
投資その他	+1,502	為替換算調整勘定	△ 2,338		
（投資有価証券	+1,846)	非支配株主持分	+780		
（繰延税金資産	△ 1,055)	その他	△ 3,991		

7. 連結キャッシュ・フロー計算書



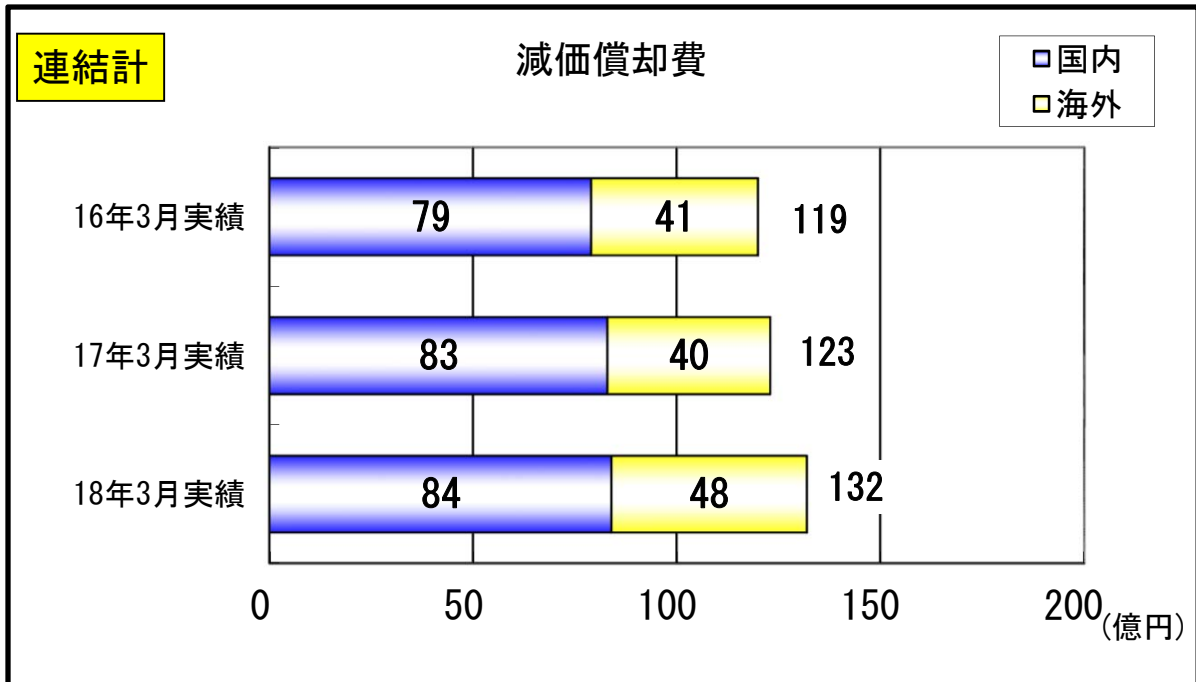
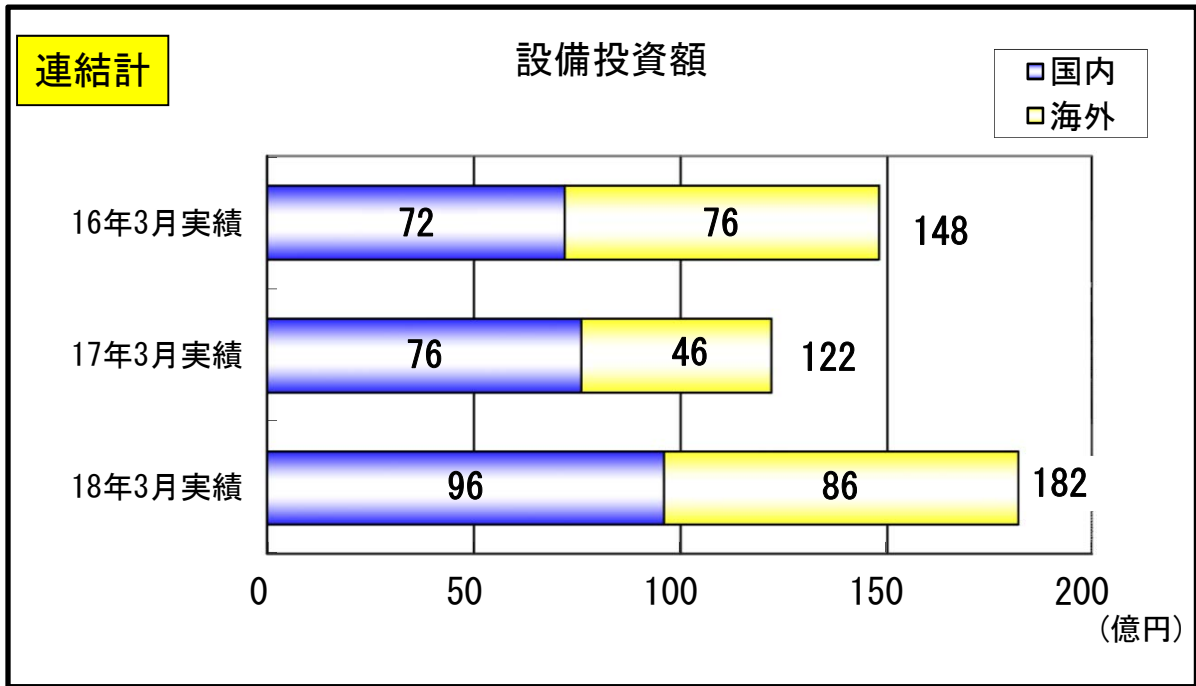
連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	18年3月実績	17年3月実績	増減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	37,645	26,136	11,509
税金等調整前当期純利益	35,999	27,079	8,919
減価償却費	13,160	12,339	820
固定資産減損損失	141	443	△302
役員退職慰労引当金の増減額	△74	△10	△63
退職給付に係る負債の増減額	1,157	418	739
受取利息及び配当金・支払利息	△940	△754	△186
持分法による投資損益	△172	△4	△167
固定資産売却損益・除却損	581	251	330
投資有価証券等売却益・評価損	△2,903	210	△3,114
売上債権・仕入債務の増減額	△3,413	△2,104	△1,309
たな卸資産の増減額	△4,479	△886	△3,592
その他	1,722	3,297	△1,574
(小計)	40,779	40,279	499
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	803	367	435
法人税等の支払額	△3,936	△14,511	10,574
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△14,640	13,235	△27,875
有形固定資産の取得による支出	△16,390	△10,972	△5,417
有形固定資産の売却による収入	1,576	93	1,482
無形固定資産の取得による支出	△768	△721	△47
投資有価証券の取得による支出	△3,542	△1,291	△2,251
投資有価証券の売却による収入	4,609	24,560	△19,951
貸付けによる支出	△622	△426	△196
貸付金の回収による収入	413	516	△103
その他	84	1,475	△1,391
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△43,968	△30,359	△13,608
借入金の純増減額	536	△36	572
社債の発行による収入・償還による支出	△31,668	△20,432	△11,235
自己株式の取得による支出	△5,035	△101	△4,933
配当金(非支配株主含む)の支払額	△7,752	△9,377	1,625
その他	△48	△411	362
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△703	△12	△691
V 現金及び現金同等物の増減額	△21,666	8,999	△30,665
フリー・キャッシュ・フロー	22,063	14,536	7,527

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
16年3月実績	14,795	7,171	7,623
17年3月実績	12,165	7,598	4,567
18年3月実績	18,180	9,586	8,594

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
16年3月実績	11,936	7,873	4,063
17年3月実績	12,339	8,292	4,047
18年3月実績	13,159	8,360	4,799

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅲ. 当年業績予想
1. 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	50,600	50,157	442	100.9	442	100.9
	食品	60,850	58,866	1,983	103.4	1,983	103.4
	(うち しょうゆ関連調味料)	38,500	37,137	1,362	103.7	1,362	103.7
	飲料	52,950	50,703	2,246	104.4	2,246	104.4
	(うち 豆乳飲料)	36,800	34,651	2,148	106.2	2,148	106.2
	酒類	11,900	12,881	△ 981	92.4	△ 981	92.4
	セグメント間取引	△ 200	△ 171	△ 28	-	△ 28	-
	食料品製造・販売	176,100	172,437	3,662	102.1	3,662	102.1
	その他	21,300	21,149	150	100.7	150	100.7
	セグメント間取引	△ 12,200	△ 12,177	△ 22	-	△ 22	-
計	185,200	181,409	3,790	102.1	3,790	102.1	
海外	しょうゆ	73,800	71,898	1,901	102.6	3,881	105.4
	デルモンテ	5,700	5,240	459	108.8	559	110.7
	その他食料品	11,600	12,314	△ 714	94.2	121	101.0
	食料品製造・販売	91,100	89,453	1,646	101.8	4,563	105.1
	卸売	180,800	174,457	6,342	103.6	12,466	107.1
	セグメント間取引	△ 12,200	△ 11,786	△ 413	-	△ 804	-
	計	259,700	252,124	7,575	103.0	16,226	106.4
キッコーマン(持株会社)	18,600	17,855	744	104.2	744	104.2	
セグメント間取引	△ 21,500	△ 20,787	△ 712	-	△ 712	-	
連結計	442,000	430,602	11,397	102.6	20,048	104.7	

営業利益

		19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,750	10,385	364	103.5	364	103.5
	その他	1,350	1,465	△ 115	92.1	△ 115	92.1
	計	12,100	11,880	219	101.8	219	101.8
海外	食料品製造・販売	18,250	17,791	458	102.6	1,066	106.0
	卸売	8,700	8,166	533	106.5	791	109.7
	計	26,700	25,759	940	103.7	1,798	107.0
キッコーマン(持株会社)	6,650	6,281	368	105.9	368	105.9	
セグメント間取引	△ 7,850	△ 7,419	△ 430	-	△ 366	-	
連結計	37,600	36,502	1,097	103.0	2,019	105.5	
経常利益		36,200	35,985	214	100.6	1,061	102.9
税金等調整前当期純利益		36,200	35,999	200	100.6	1,047	102.9
親会社株主に帰属する当期純利益		25,500	23,846	1,653	106.9	2,288	109.6

為替レート

円/USD	105.00	110.81	△ 5.81
円/EUR	130.00	129.45	0.55

2. 国内 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	50,600	50,157	442	100.9	442	100.9
	食品	60,850	58,866	1,983	103.4	1,983	103.4
	(うち しょうゆ関連調味料)	38,500	37,137	1,362	103.7	1,362	103.7
	飲料	52,950	50,703	2,246	104.4	2,246	104.4
	(うち 豆乳飲料)	36,800	34,651	2,148	106.2	2,148	106.2
	酒類	11,900	12,881	△ 981	92.4	△ 981	92.4
	セグメント間取引	△ 200	△ 171	△ 28	-	△ 28	-
	食料品製造・販売	176,100	172,437	3,662	102.1	3,662	102.1
	その他	21,300	21,149	150	100.7	150	100.7
	セグメント間取引	△ 12,200	△ 12,177	△ 22	-	△ 22	-
	計	185,200	181,409	3,790	102.1	3,790	102.1

営業利益

		19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,750	10,385	364	103.5	364	103.5
	その他	1,350	1,465	△ 115	92.1	△ 115	92.1
	計	12,100	11,880	219	101.8	219	101.8

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 +2億円



3. 海外 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

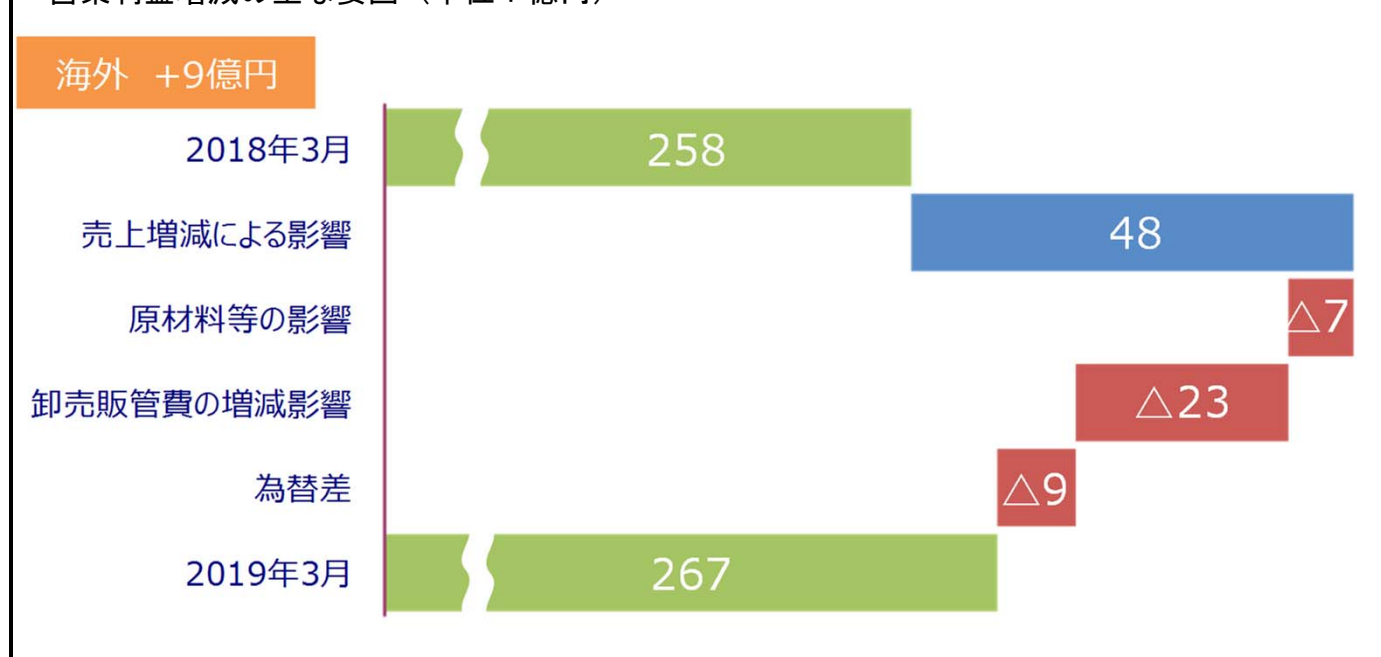
			19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	45,100	45,559	△ 459	99.0	2,038	104.5
		その他食料品	11,600	12,314	△ 714	94.2	121	101.0
		食料品製造・販売	56,700	57,874	△ 1,174	98.0	2,160	103.7
		卸売	138,300	135,625	2,674	102.0	9,446	107.0
		セグメント間取引	△ 8,000	△ 8,016	16	-	△ 409	-
		計	187,000	185,483	1,516	100.8	11,197	106.0
	欧州	食料品製造・販売	13,400	12,150	1,249	110.3	1,193	109.8
		卸売	20,300	18,094	2,205	112.2	1,968	110.9
		セグメント間取引	△ 2,600	△ 2,330	△ 269	-	△ 258	-
		計	31,100	27,914	3,185	111.4	2,902	110.4
	亜豪州	しょうゆ	14,800	13,602	1,197	108.8	746	105.5
		デルモンテ	5,700	5,240	459	108.8	559	110.7
		食料品製造・販売	20,500	18,842	1,657	108.8	1,306	106.9
		卸売	19,100	17,116	1,983	111.6	1,645	109.6
		セグメント間取引	△ 400	△ 315	△ 84	-	△ 81	-
		計	39,200	35,643	3,556	110.0	2,870	108.1
	その他		38,050	37,869	180	100.5	180	100.5
		セグメント間取引	△ 35,650	△ 34,785	△ 864	-	△ 925	-
		計	259,700	252,124	7,575	103.0	16,226	106.4

営業利益

			19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	11,750	11,836	△ 86	99.3	583	104.9
		卸売	6,150	5,831	318	105.5	597	110.2
		計	17,700	17,507	192	101.1	1,132	106.5
	欧州	食料品製造・販売	3,750	3,392	357	110.5	341	110.1
		卸売	900	782	117	114.9	107	113.7
		計	4,600	4,137	462	111.2	436	110.6
	亜豪州	食料品製造・販売	2,350	2,136	213	110.0	167	107.8
		卸売	450	356	93	126.2	82	123.2
		計	2,800	2,492	307	112.4	251	110.1
	その他		1,750	1,756	△ 6	99.6	△ 6	99.6
		計	26,700	25,759	940	103.7	1,798	107.0

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 連結通期業績予想 — 第2四半期累計期間 —

売上高

単位：百万円

		18年9月予想	17年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	24,900	24,714	185	100.8	185	100.8
	食品	30,900	30,024	875	102.9	875	102.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	19,750	19,110	639	103.3	639	103.3
	飲料	28,000	27,237	762	102.8	762	102.8
	(うち 豆乳飲料)	19,000	18,278	721	103.9	721	103.9
	酒類	5,550	5,903	△ 353	94.0	△ 353	94.0
	セグメント間取引	△ 100	△ 83	△ 16	-	△ 16	-
	食料品製造・販売	89,250	87,797	1,452	101.7	1,452	101.7
	その他	10,750	10,696	53	100.5	53	100.5
	セグメント間取引	△ 6,200	△ 6,173	△ 26	-	△ 26	-
計	93,800	92,320	1,479	101.6	1,479	101.6	
海外	しょうゆ	36,800	35,786	1,013	102.8	1,937	105.4
	デルモンテ	2,600	2,298	301	113.1	331	114.4
	その他食料品	5,950	6,302	△ 352	94.4	85	101.4
	食料品製造・販売	45,350	44,387	962	102.2	2,353	105.3
	卸売	87,100	85,075	2,024	102.4	5,048	105.9
	セグメント間取引	△ 6,150	△ 5,883	△ 266	-	△ 452	-
	計	126,300	123,578	2,721	102.2	6,949	105.6
キッコーマン(持株会社)	9,050	8,773	276	103.1	276	103.1	
セグメント間取引	△ 10,500	△ 10,199	△ 300	-	△ 300	-	
連結計	218,650	214,473	4,176	101.9	8,405	103.9	

営業利益

		18年9月予想	17年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,990	5,908	81	101.4	81	101.4
	その他	670	727	△ 57	92.1	△ 57	92.1
	計	6,660	6,651	8	100.1	8	100.1
海外	食料品製造・販売	9,400	9,199	200	102.2	487	105.3
	卸売	3,950	3,758	191	105.1	311	108.3
	計	13,200	12,785	414	103.2	817	106.4
キッコーマン(持株会社)	3,200	3,159	40	101.3	40	101.3	
セグメント間取引	△ 3,600	△ 3,526	△ 73	-	△ 45	-	
連結計	19,460	19,070	389	102.0	820	104.3	
経常利益		18,600	18,840	△ 240	98.7	152	100.8
税金等調整前四半期純利益		18,600	18,380	219	101.2	612	103.3
親会社株主に帰属する四半期純利益		13,200	12,042	1,157	109.6	1,445	112.0

為替レート

円/USD	105.00	111.42	△ 6.42
円/EUR	130.00	126.63	3.37

5. 海外 連結通期業績予想 — 第2四半期累計期間 —

売上高

単位：百万円

			18年9月予想	17年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	22,600	22,924	△ 324	98.6	1,061	104.6
		その他食料品	5,950	6,302	△ 352	94.4	85	101.4
		食料品製造・販売	28,550	29,226	△ 676	97.7	1,147	103.9
		卸売	66,000	66,149	△ 149	99.8	3,385	105.1
		セグメント間取引	△ 4,000	△ 4,051	51	-	△ 184	-
		計	90,550	91,324	△ 774	99.2	4,347	104.8
	欧州	食料品製造・販売	6,500	5,711	788	113.8	617	110.8
		卸売	9,800	8,463	1,336	115.8	1,022	112.1
		セグメント間取引	△ 1,300	△ 1,132	△ 167	-	△ 134	-
		計	15,000	13,041	1,958	115.0	1,505	111.5
	亜豪州	しょうゆ	7,500	6,862	637	109.3	347	105.1
		デルモンテ	2,600	2,298	301	113.1	331	114.4
		食料品製造・販売	10,100	9,161	938	110.2	679	107.4
		卸売	9,300	8,375	924	111.0	767	109.2
		セグメント間取引	△ 200	△ 155	△ 44	-	△ 42	-
		計	19,200	17,381	1,818	110.5	1,404	108.1
	その他		19,250	19,141	108	100.6	108	100.6
		セグメント間取引	△ 17,700	△ 17,311	△ 388	-	△ 415	-
		計	126,300	123,578	2,721	102.2	6,949	105.6

営業利益

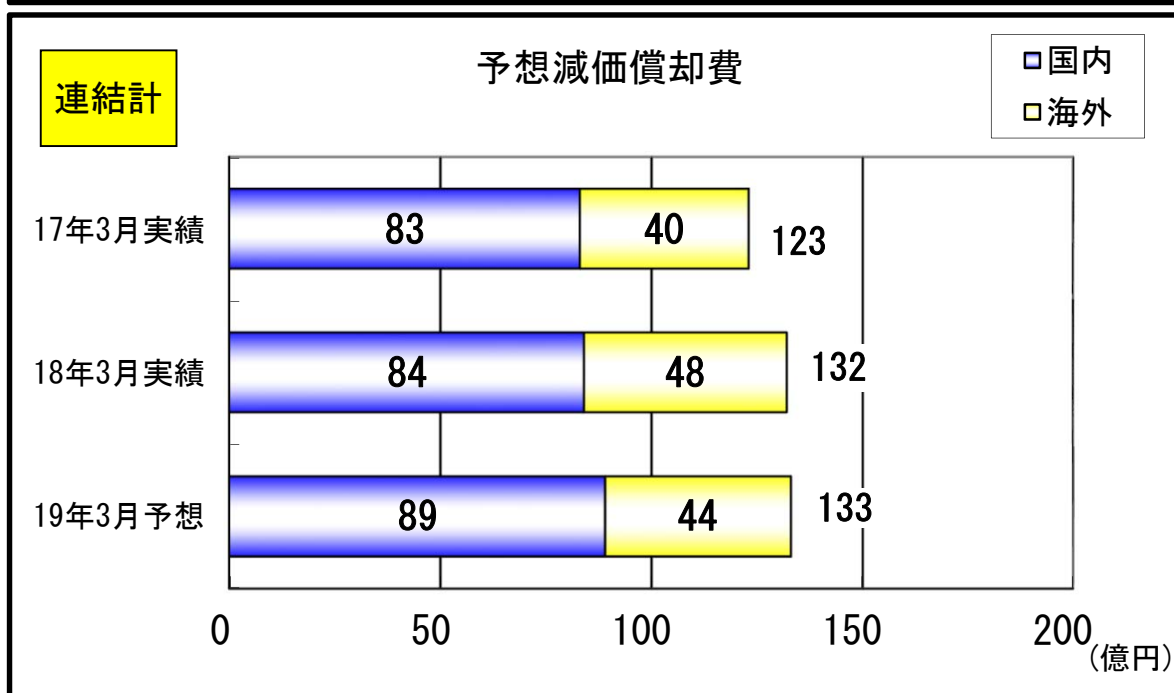
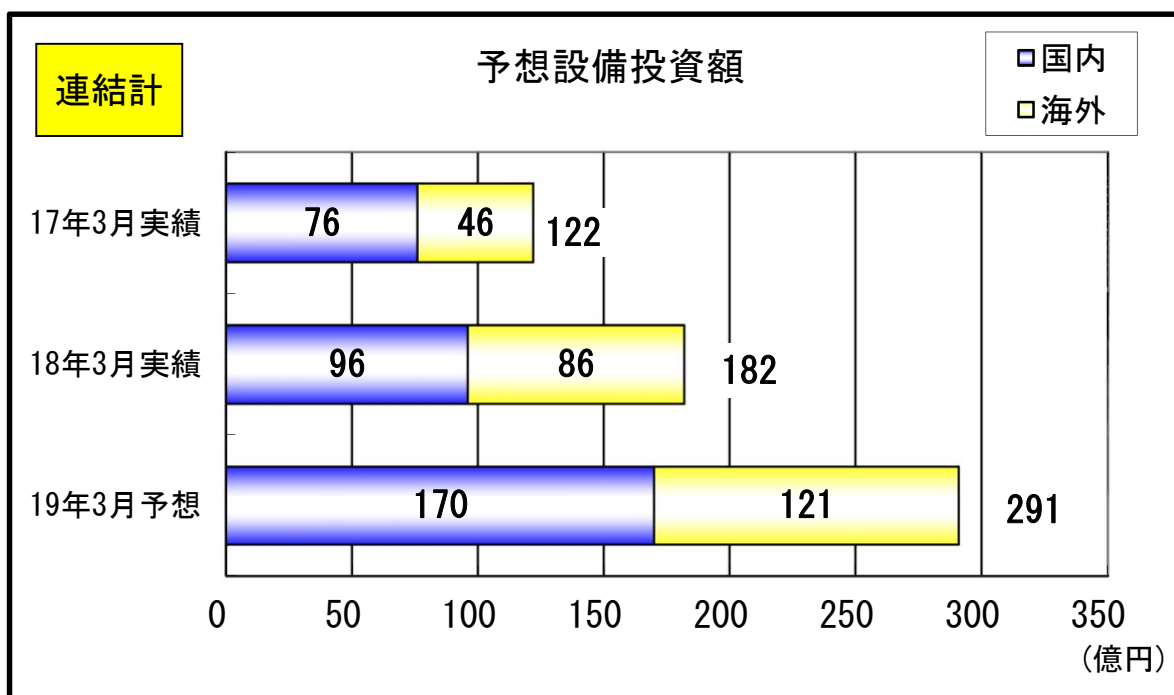
			18年9月予想	17年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	6,050	6,208	△ 158	97.4	213	103.4
		卸売	2,800	2,765	34	101.3	172	106.3
		計	8,750	8,858	△ 108	98.8	397	104.5
	欧州	食料品製造・販売	1,870	1,647	222	113.5	175	110.6
		卸売	390	301	88	129.5	76	125.4
		計	2,210	1,910	299	115.7	238	112.5
	亜豪州	食料品製造・販売	1,270	1,121	148	113.3	111	110.0
		卸売	230	186	43	123.6	38	120.7
		計	1,500	1,300	199	115.4	157	112.1
	その他		890	891	△ 1	99.9	△ 1	99.9
		計	13,200	12,785	414	103.2	817	106.4

為替レート

円/USD 105.00 111.42 △ 6.42

円/EUR 130.00 126.63 3.37

6. 設備投資額・減価償却費 — 通期予想 —



設備投資（無形固定資産・長期前払費用を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
17年3月実績	12,165	7,598	4,567
18年3月実績	18,180	9,586	8,594
19年3月予想	29,100	17,000	12,100

減価償却費（無形固定資産・長期前払費用を含む）

	連結計	国内	海外
17年3月実績	12,339	8,292	4,047
18年3月実績	13,159	8,360	4,799
19年3月予想	13,300	8,900	4,400

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。