

補足説明資料

2019年3月期 決算

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	13
5. 海外 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	14
6. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー	15

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	
		実績	実績	実績	実績	予想	
売	上高	百万円	408,372	402,174	430,602	453,565	473,500
	対前期伸率	%	10.0	△ 1.5	7.1	5.3	4.4
営	業利益	百万円	32,598	32,842	36,502	38,417	39,700
(営業利益率	%	8.0	8.2	8.5	8.5	8.4
	対前期伸率	%	28.5	0.7	11.1	5.2	3.3
経	常利益	百万円	31,029	32,037	35,985	37,925	38,900
(経常利益率	%	7.6	8.0	8.4	8.4	8.2
	対前期伸率	%	27.4	3.2	12.3	5.4	2.6
親会社株主に帰属する当期純利益		百万円	19,964	23,810	23,846	25,992	26,900
(親会社株主に帰属する当期純利益率)		%	4.9	5.9	5.5	5.7	5.7
	対前期伸率	%	29.8	19.3	0.1	9.0	3.5
1株当たり純資産額		円	1,160.05	1,242.71	1,292.18	1,382.60	-
1株当たり当期純利益		円	102.67	123.28	123.71	135.39	140.12
潜在株当たり当期純利益		円	-	-	-	-	-
1株当たり年間配当金		円	32.00	34.00	39.00	41.00	42.00
1株当たり性向(連結)		%	31.2	27.6	31.5	30.3	30.0
純自己資本額		百万円	225,675	244,437	253,289	270,451	-
自己資本額		百万円	223,684	240,009	248,072	265,428	-
自己資本率		%	61.2	66.4	72.1	73.3	-
D/Eレシオ		%	31.6	21.1	8.6	8.2	-
純自己資本配当率		%	2.7	2.8	3.1	3.1	-
自己資本経常利益率		%	8.7	10.3	9.8	10.1	-
自己資本末株価		円	3,700	3,325	4,280	5,430	-
株価収益率		倍	36.0	27.0	34.6	40.1	-
営業活動によるCF		百万円	37,661	26,136	37,645	37,023	-
投資活動によるCF		百万円	△ 15,855	13,235	△ 14,640	△ 25,698	-
財務活動によるCF		百万円	△ 17,801	△ 30,359	△ 43,968	△ 7,041	-
現金及び現金同等物の期末残高		百万円	35,150	44,205	22,785	27,509	-
フリーCF		百万円	24,132	14,536	22,063	10,300	-
1株当たりフリーCF		円	124.10	75.26	114.46	53.65	-
有利子負債		百万円	70,610	50,570	21,322	21,742	-
設備投資		百万円	14,795	12,165	18,180	28,346	28,400
(うち有形固定資産)		百万円	13,464	11,362	17,350	27,452	26,600
減価償却		百万円	11,936	12,339	13,159	13,258	14,800
(うち有形固定資産)		百万円	10,967	11,304	12,097	12,151	13,700
研究開発費		百万円	3,662	3,943	3,772	3,816	-
金融収支		百万円	△ 186	754	940	1,232	-
為替レート(USD期中平均)		円/USD	120.16	109.03	110.81	110.69	110.00
従業員数		人	5,933	6,771	7,105	7,100	-
期末発行済株式数		千株	192,822	193,133	191,980	191,977	-

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 非支配株主持分
6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。
9. 2019年3月期の期首から、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用しております。2018.3実績については、当該会計基準を遡及適用後の数値となっております。

Ⅱ. 当期の業績
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前年同期

	19年3月 実績	18年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	59	57	2	+ JFC MALAYSIA SDN. BHD. + MIKI JFC AS
持分法	2	2	0	

【為替レート】

	19年3月実績		18年3月実績		比較			
	期中平均 (18.4-19.3)	期末 (19.3)	期中平均 (17.4-18.3)	期末 (18.3)	期中平均	%	期末	%
USD	110.69	110.99	110.81	106.24	△ 0.12	99.9	4.75	104.5
EUR	128.43	124.56	129.45	130.52	△ 1.02	99.2	△ 5.96	95.4
SGD	81.67	81.88	81.76	81.02	△ 0.09	99.9	0.86	101.1
AUD	80.83	78.64	85.78	81.66	△ 4.95	94.2	△ 3.02	96.3

2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		19年3月実績	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	49,781	50,157	△ 375	99.3	△ 375	99.3
	食品	60,188	58,866	1,321	102.2	1,321	102.2
	(うち しょうゆ関連調味料)	38,081	37,137	943	102.5	943	102.5
	飲料	53,719	50,703	3,015	105.9	3,015	105.9
	(うち 豆乳飲料)	37,374	34,651	2,723	107.9	2,723	107.9
	酒類	11,145	12,881	△ 1,735	86.5	△ 1,735	86.5
	セグメント間取引	△ 180	△ 171	△ 8	-	△ 8	-
	食料品製造・販売	174,654	172,437	2,217	101.3	2,217	101.3
	その他	21,427	21,149	277	101.3	277	101.3
	セグメント間取引	△ 12,287	△ 12,177	△ 110	-	△ 110	-
計	183,794	181,409	2,384	101.3	2,384	101.3	
海外	しょうゆ	75,394	71,898	3,496	104.9	3,805	105.3
	デルモンテ	5,810	5,240	569	110.9	547	110.4
	その他食料品	12,305	12,314	△ 9	99.9	167	101.4
	食料品製造・販売	93,510	89,453	4,056	104.5	4,521	105.1
	卸売	192,109	174,457	17,651	110.1	19,114	111.0
	セグメント間取引	△ 12,605	△ 11,786	△ 819	-	△ 852	-
	計	273,013	252,124	20,888	108.3	22,783	109.0
キッコーマン(持株会社)	18,976	17,855	1,121	106.3	1,121	106.3	
セグメント間取引	△ 22,219	△ 20,787	△ 1,431	-	△ 1,431	-	
連結計	453,565	430,602	22,962	105.3	24,857	105.8	

営業利益

		19年3月実績	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,597	10,385	211	102.0	211	102.0
	その他	1,773	1,465	308	121.0	308	121.0
	計	12,403	11,880	522	104.4	522	104.4
海外	食料品製造・販売	18,745	17,791	953	105.4	1,060	106.0
	卸売	8,597	8,166	431	105.3	466	105.7
	計	27,121	25,759	1,362	105.3	1,513	105.9
キッコーマン(持株会社)	7,278	6,281	996	115.9	996	115.9	
セグメント間取引	△ 8,385	△ 7,419	△ 965	-	△ 958	-	
連結計	38,417	36,502	1,915	105.2	2,073	105.7	
経常利益		37,925	35,985	1,940	105.4	2,089	105.8
税金等調整前当期純利益		37,595	35,999	1,595	104.4	1,743	104.8
親会社株主に帰属する当期純利益		25,992	23,846	2,145	109.0	2,250	109.4

3. 国内 連結業績

売上高

単位：百万円

		19年3月実績	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	49,781	50,157	△ 375	99.3	△ 375	99.3
	食品	60,188	58,866	1,321	102.2	1,321	102.2
	(うち しょうゆ関連調味料)	38,081	37,137	943	102.5	943	102.5
	飲料	53,719	50,703	3,015	105.9	3,015	105.9
	(うち 豆乳飲料)	37,374	34,651	2,723	107.9	2,723	107.9
	酒類	11,145	12,881	△ 1,735	86.5	△ 1,735	86.5
	セグメント間取引	△ 180	△ 171	△ 8	-	△ 8	-
	食料品製造・販売	174,654	172,437	2,217	101.3	2,217	101.3
	その他	21,427	21,149	277	101.3	277	101.3
	セグメント間取引	△ 12,287	△ 12,177	△ 110	-	△ 110	-
	計	183,794	181,409	2,384	101.3	2,384	101.3

営業利益

		19年3月実績	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,597	10,385	211	102.0	211	102.0
	その他	1,773	1,465	308	121.0	308	121.0
	計	12,403	11,880	522	104.4	522	104.4

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 海外 連結業績

売上高

単位：百万円

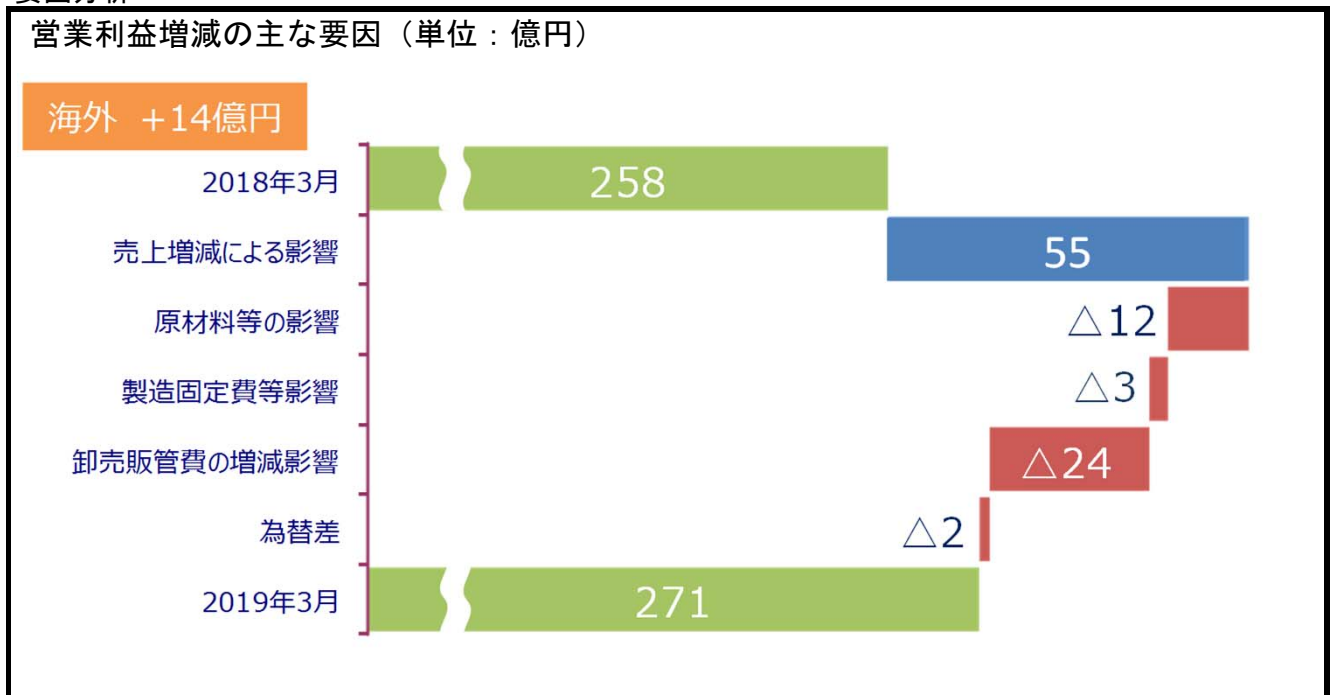
			19年3月実績	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	47,534	45,559	1,974	104.3	2,026	104.4
		その他食料品	12,305	12,314	△9	99.9	167	101.4
		食料品製造・販売	59,839	57,874	1,965	103.4	2,194	103.8
		卸売	146,603	135,625	10,977	108.1	11,337	108.4
		セグメント間取引	△8,496	△8,016	△479	-	△488	-
		計	197,946	185,483	12,463	106.7	13,043	107.0
	欧州	食料品製造・販売	13,168	12,150	1,018	108.4	1,123	109.2
		卸売	20,578	18,094	2,484	113.7	2,780	115.4
		セグメント間取引	△2,504	△2,330	△174	-	△194	-
		計	31,242	27,914	3,327	111.9	3,709	113.3
	亜豪州	しょうゆ	14,161	13,602	558	104.1	714	105.3
		デルモンテ	5,810	5,240	569	110.9	547	110.4
		食料品製造・販売	19,971	18,842	1,129	106.0	1,262	106.7
		卸売	18,043	17,116	927	105.4	1,735	110.1
		セグメント間取引	△344	△315	△29	-	△44	-
		計	37,670	35,643	2,026	105.7	2,954	108.3
	その他		42,490	37,869	4,621	112.2	4,621	112.2
		セグメント間取引	△36,336	△34,785	△1,551	-	△1,544	-
	計		273,013	252,124	20,888	108.3	22,783	109.0

営業利益

			19年3月実績	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	12,165	11,836	329	102.8	401	103.4
		卸売	6,165	5,831	333	105.7	350	106.0
		計	18,130	17,507	623	103.6	729	104.2
	欧州	食料品製造・販売	3,773	3,392	380	111.2	396	111.7
		卸売	841	782	58	107.5	61	107.8
		計	4,606	4,137	468	111.3	477	111.5
	亜豪州	食料品製造・販売	2,313	2,136	176	108.3	185	108.7
		卸売	247	356	△108	69.5	△102	71.3
		計	2,559	2,492	66	102.7	81	103.3
	その他		1,903	1,756	147	108.4	147	108.4
		計	27,121	25,759	1,362	105.3	1,513	105.9

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

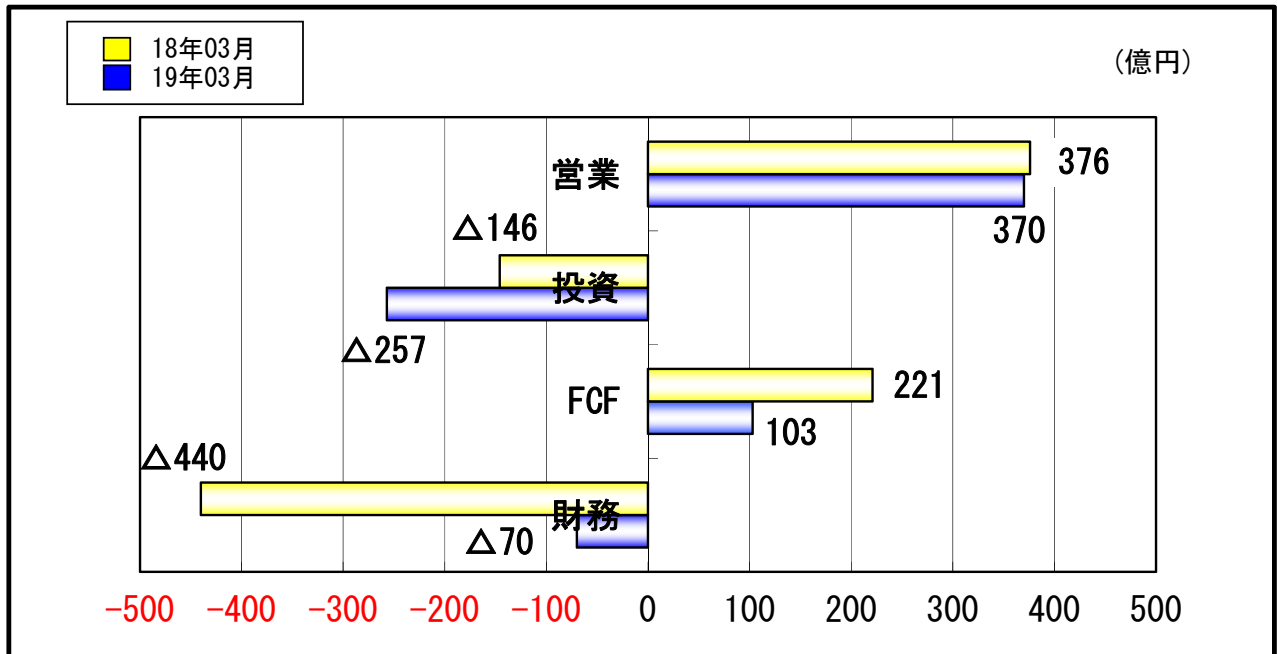
	19年3月実績	18年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	38,417	36,502	1,915	105.2	2,073	105.7
金融収支・受取配当	1,232	940	292	131.0	292	131.1
持分法投資損益	126	172	△ 45	73.8	△ 45	73.8
雑益・雑損	△ 1,852	△ 1,630	△ 222	-	△ 232	-
営業外損益計	△ 492	△ 516	24	-	15	-
経常利益	37,925	35,985	1,940	105.4	2,089	105.8
有形固定資産売却益	688	-	688		689	
投資有価証券売却益	1,484	3,981	△ 2,496		△ 2,496	
移転補償金	540	-	540		540	
特別利益計	2,714	3,981	△ 1,266	68.2	△ 1,266	68.2
固定資産減損損失	2,378	141	2,237		2,237	
固定資産除却損	235	305	△ 70		△ 70	
投資有価証券評価損	-	1,076	△ 1,076		△ 1,076	
関係会社株式評価損	210	381	△ 170		△ 169	
ゴルフ会員権評価損	7	2	4		4	
社債償還損	-	1,668	△ 1,668		△ 1,668	
環境対策費	213	-	213		213	
創立100周年記念事業費	-	392	△ 392		△ 392	
特別損失計	3,044	3,967	△ 922	76.7	△ 920	76.8
特別損益計	△ 330	13	△ 344	-	△ 345	-
税金等調整前当期純利益	37,595	35,999	1,595	104.4	1,743	104.8
法人税等	11,191	11,841	△ 650	94.5	△ 608	94.9
当期純利益	26,403	24,157	2,246	109.3	2,352	109.7
非支配株主に帰属する当期純利益	411	311	100	132.2	101	132.6
親会社株主に帰属する当期純利益	25,992	23,846	2,145	109.0	2,250	109.4

6. 連結貸借対照表

2019年3月末（対2018年3月末）

総資産	=	362,119	+18,190	(単位：百万円)
		為替影響	+1,493	USD 110.99 +4.75 EUR 124.56 Δ5.96
		実質差異	+16,696	
流動資産		+11,868	負債	+575
現金及び預金		+8,071	有利子負債	+384
受取手形・売掛金		+1,870	支払手形・買掛金・未払金	+1,692
たな卸資産		+4,698	未払法人税等	Δ 173
その他		Δ 2,771	退職給付に係る負債	+658
固定資産		+4,828	繰延税金負債	+548
有形固定資産		+12,483	その他	Δ 2,534
無形固定資産		Δ 133	純資産	+16,121
（のれん		Δ 107)	利益剰余金	Δ 12,747
投資その他		Δ 7,521	有価証券評価差額金	Δ 3,435
（投資有価証券		Δ 5,946)	為替換算調整勘定	+1,970
（繰延税金資産		+204)	非支配株主持分	Δ 197
			その他	+30,530

7. 連結キャッシュ・フロー計算書



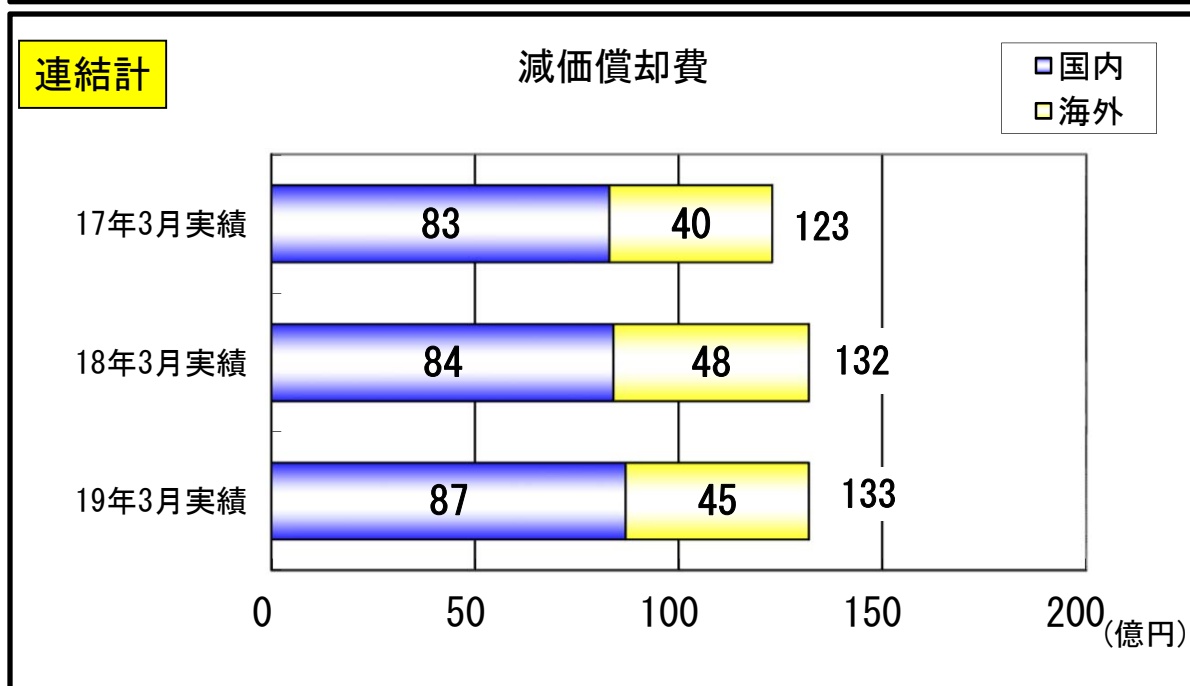
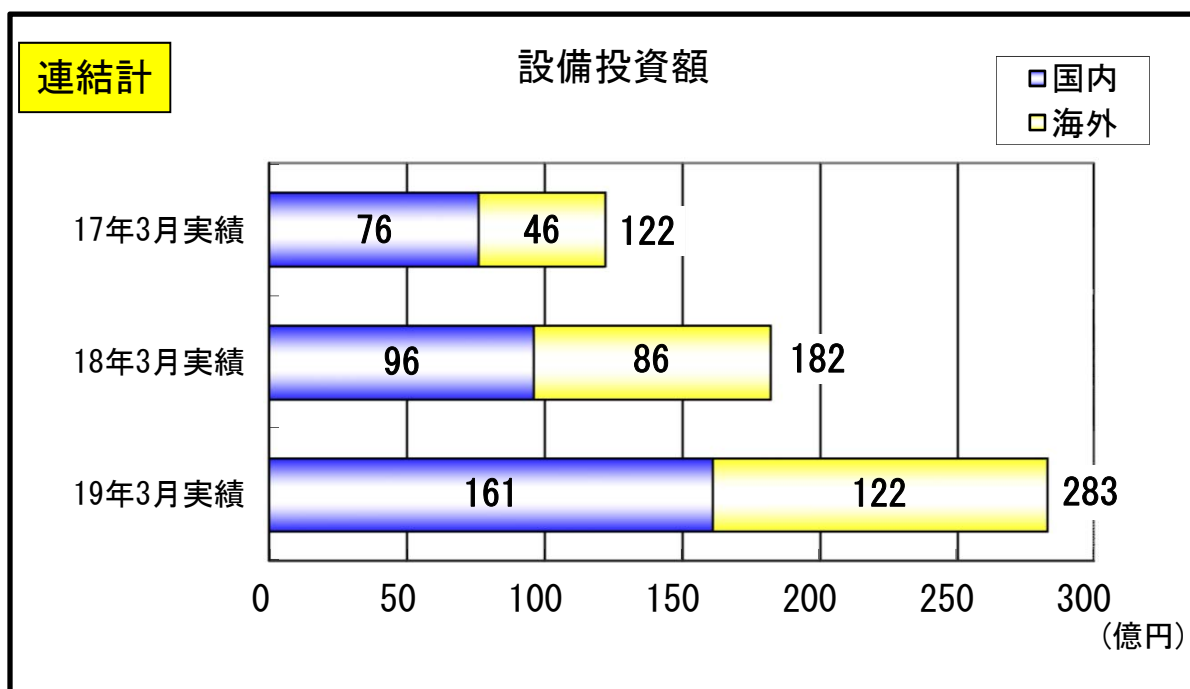
連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	19年3月実績	18年3月実績	増減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	37,023	37,645	△ 622
税金等調整前当期純利益	37,595	35,999	1,595
減価償却費	13,258	13,160	97
固定資産減損損失	2,378	141	2,237
役員退職慰労引当金の増減額	△ 0	△ 74	73
退職給付に係る負債の増減額	410	1,157	△ 747
受取利息及び配当金・支払利息	△ 1,232	△ 940	△ 292
持分法による投資損益	△ 126	△ 172	45
固定資産売却損益・除却損	328	581	△ 253
投資有価証券等売却益・評価損	△ 1,490	△ 2,903	1,413
売上債権・仕入債務の増減額	△ 819	△ 3,413	2,594
たな卸資産の増減額	△ 4,649	△ 4,479	△ 170
その他	△ 727	1,722	△ 2,450
(小計)	44,923	40,779	4,144
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	1,275	803	471
法人税等の支払額	△ 9,175	△ 3,936	△ 5,238
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 25,698	△ 14,640	△ 11,057
有形固定資産の取得による支出	△ 26,585	△ 16,390	△ 10,194
有形固定資産の売却による収入	830	1,576	△ 746
無形固定資産の取得による支出	△ 967	△ 768	△ 199
投資有価証券の取得による支出	△ 2,612	△ 3,542	929
投資有価証券の売却による収入	3,164	4,609	△ 1,445
貸付けによる支出	△ 1,501	△ 622	△ 879
貸付金の回収による収入	554	413	141
その他	1,420	84	1,336
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,041	△ 43,968	36,926
借入金の純増減額	382	536	△ 153
社債の発行による収入・償還による支出	—	△ 31,668	31,668
自己株式の取得による支出	△ 19	△ 5,035	5,015
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 7,354	△ 7,752	398
その他	△ 50	△ 48	△ 1
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	246	△ 703	950
V 現金及び現金同等物の増減額	4,529	△ 21,666	26,196
フリー・キャッシュ・フロー	10,300	22,063	△ 11,763

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
17年3月実績	12,165	7,598	4,567
18年3月実績	18,180	9,586	8,594
19年3月実績	28,346	16,111	12,235

減価償却費（無形固定資産を含む）

	連結計	国内	海外
17年3月実績	12,339	8,292	4,047
18年3月実績	13,159	8,360	4,799
19年3月実績	13,258	8,733	4,525

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

Ⅲ. 当年業績予想
1. 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	49,900	49,781	118	100.2	118	100.2
	食品	62,400	60,188	2,211	103.7	2,211	103.7
	(うち しょうゆ関連調味料)	39,800	38,081	1,718	104.5	1,718	104.5
	飲料	56,500	53,719	2,780	105.2	2,780	105.2
	(うち 豆乳飲料)	39,900	37,374	2,525	106.8	2,525	106.8
	酒類	11,400	11,145	254	102.3	254	102.3
	セグメント間取引	△ 200	△ 180	△ 19	-	△ 19	-
	食料品製造・販売	180,000	174,654	5,345	103.1	5,345	103.1
	その他	22,000	21,427	572	102.7	572	102.7
	セグメント間取引	△ 12,700	△ 12,287	△ 412	-	△ 412	-
計	189,300	183,794	5,505	103.0	5,505	103.0	
海外	しょうゆ	78,900	75,394	3,505	104.6	4,656	106.2
	デルモンテ	6,600	5,810	789	113.6	897	115.4
	その他食料品	12,600	12,305	294	102.4	376	103.1
	食料品製造・販売	98,100	93,510	4,589	104.9	5,930	106.3
	卸売	203,100	192,109	10,990	105.7	12,813	106.7
	セグメント間取引	△ 13,600	△ 12,605	△ 994	-	△ 1,137	-
	計	287,600	273,013	14,586	105.3	17,606	106.4
キッコーマン(持株会社)	19,900	18,976	923	104.9	923	104.9	
セグメント間取引	△ 23,300	△ 22,219	△ 1,080	-	△ 1,080	-	
連結計	473,500	453,565	19,934	104.4	22,955	105.1	

営業利益

		20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,700	10,597	102	101.0	102	101.0
	その他	1,800	1,773	26	101.5	26	101.5
	計	12,500	12,403	96	100.8	96	100.8
海外	食料品製造・販売	19,650	18,745	904	104.8	1,165	106.2
	卸売	9,300	8,597	702	108.2	782	109.1
	計	28,900	27,121	1,778	106.6	2,118	107.8
キッコーマン(持株会社)	7,300	7,278	21	100.3	21	100.3	
セグメント間取引	△ 9,000	△ 8,385	△ 614	-	△ 576	-	
連結計	39,700	38,417	1,282	103.3	1,660	104.3	
経常利益		38,900	37,925	974	102.6	1,318	103.5
税金等調整前当期純利益		38,300	37,595	704	101.9	1,048	102.8
親会社株主に帰属する当期純利益		26,900	25,992	907	103.5	1,163	104.5

為替レート

円/USD	110.00	110.69	△ 0.69
円/EUR	125.00	128.43	△ 3.43

2. 国内 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

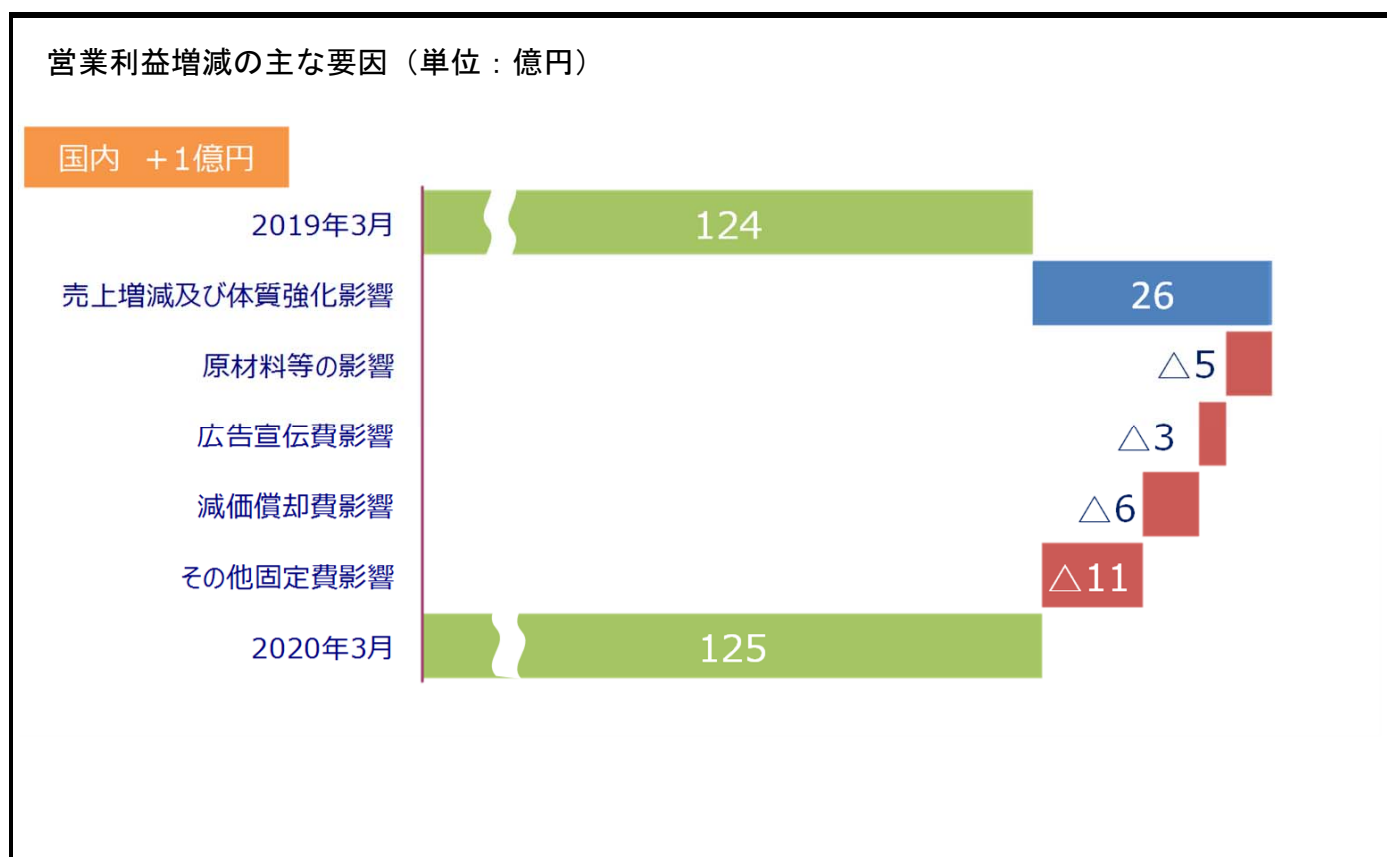
		20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	49,900	49,781	118	100.2	118	100.2
	食品	62,400	60,188	2,211	103.7	2,211	103.7
	(うち しょうゆ関連調味料)	39,800	38,081	1,718	104.5	1,718	104.5
	飲料	56,500	53,719	2,780	105.2	2,780	105.2
	(うち 豆乳飲料)	39,900	37,374	2,525	106.8	2,525	106.8
	酒類	11,400	11,145	254	102.3	254	102.3
	セグメント間取引	△ 200	△ 180	△ 19	-	△ 19	-
	食料品製造・販売	180,000	174,654	5,345	103.1	5,345	103.1
	その他	22,000	21,427	572	102.7	572	102.7
	セグメント間取引	△ 12,700	△ 12,287	△ 412	-	△ 412	-
	計	189,300	183,794	5,505	103.0	5,505	103.0

営業利益

		20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,700	10,597	102	101.0	102	101.0
	その他	1,800	1,773	26	101.5	26	101.5
	計	12,500	12,403	96	100.8	96	100.8

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



3. 海外 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

			20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	49,700	47,534	2,165	104.6	2,477	105.2
		その他食料品	12,600	12,305	294	102.4	376	103.1
		食料品製造・販売	62,300	59,839	2,460	104.1	2,854	104.8
		卸売	156,400	146,603	9,796	106.7	10,977	107.5
		セグメント間取引	△ 9,000	△ 8,496	△ 503	-	△ 560	-
		計	209,700	197,946	11,753	105.9	13,271	106.7
	欧州	食料品製造・販売	14,100	13,168	931	107.1	1,317	110.0
		卸売	21,900	20,578	1,321	106.4	1,762	108.6
		セグメント間取引	△ 2,800	△ 2,504	△ 295	-	△ 371	-
		計	33,200	31,242	1,957	106.3	2,708	108.7
	亜豪州	しょうゆ	14,450	14,161	288	102.0	766	105.4
		デルモンテ	6,600	5,810	789	113.6	897	115.4
		食料品製造・販売	21,050	19,971	1,078	105.4	1,664	108.3
		卸売	19,300	18,043	1,256	107.0	1,466	108.1
		セグメント間取引	△ 350	△ 344	△ 5	-	△ 9	-
		計	40,000	37,670	2,329	106.2	3,121	108.3
	その他		41,500	42,490	△ 990	97.7	△ 990	97.7
	セグメント間取引		△ 36,800	△ 36,336	△ 463	-	△ 503	-
	計		287,600	273,013	14,586	105.3	17,606	106.4

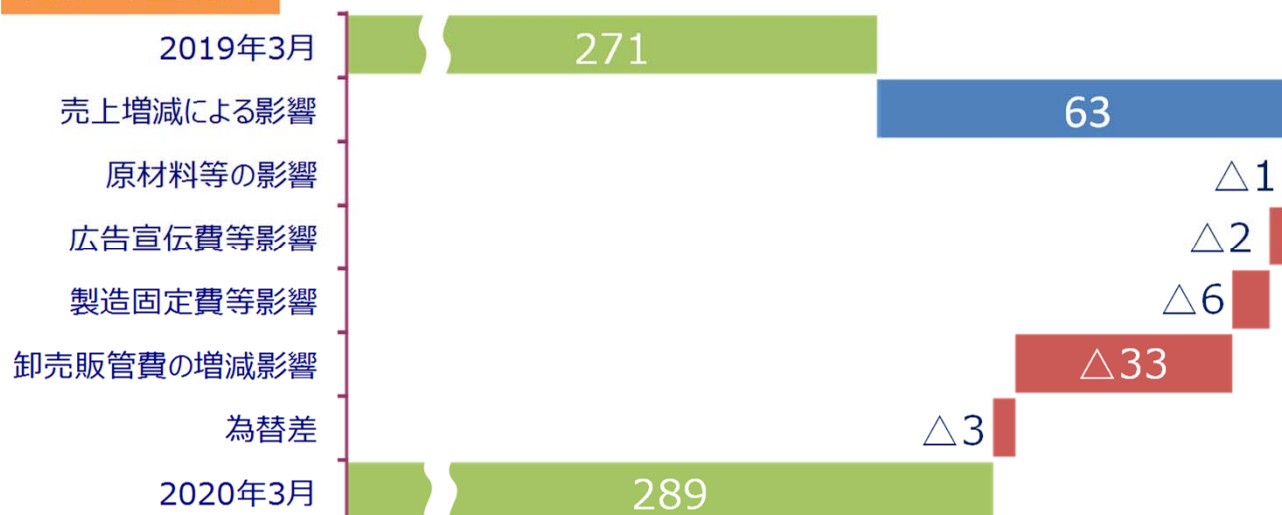
営業利益

			20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	12,950	12,165	784	106.4	866	107.1
		卸売	6,500	6,165	334	105.4	388	106.3
		計	19,300	18,130	1,169	106.4	1,304	107.2
	欧州	食料品製造・販売	4,000	3,773	226	106.0	336	108.9
		卸売	1,000	841	158	118.8	180	121.4
		計	5,000	4,606	393	108.5	525	111.4
	亜豪州	食料品製造・販売	2,400	2,313	86	103.7	154	106.7
		卸売	350	247	102	141.3	106	143.0
		計	2,750	2,559	190	107.5	263	110.3
	その他		1,850	1,903	△ 53	97.2	△ 53	97.2
	計		28,900	27,121	1,778	106.6	2,118	107.8

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

海外 +18億円



4. 連結通期業績予想 — 第2四半期累計期間 —

売上高

単位：百万円

		19年9月予想	18年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	24,550	24,504	45	100.2	45	100.2
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	31,850	30,784	1,065	103.5	1,065	103.5
		20,700	19,805	894	104.5	894	104.5
	飲料 (うち 豆乳飲料)	30,200	28,806	1,393	104.8	1,393	104.8
		20,900	19,605	1,294	106.6	1,294	106.6
	酒類	5,400	5,313	86	101.6	86	101.6
	セグメント間取引	△ 100	△ 84	△ 15	-	△ 15	-
	食料品製造・販売	91,900	89,325	2,574	102.9	2,574	102.9
	その他	10,950	10,789	160	101.5	160	101.5
	セグメント間取引	△ 6,400	△ 6,122	△ 277	-	△ 277	-
計	96,450	93,991	2,458	102.6	2,458	102.6	
海外	しょうゆ	39,500	37,714	1,785	104.7	2,396	106.4
	デルモンテ	2,950	2,755	194	107.1	248	109.0
	その他食料品	6,200	6,075	124	102.1	129	102.1
	食料品製造・販売	48,650	46,544	2,105	104.5	2,773	106.0
	卸売	98,300	93,506	4,793	105.1	5,515	105.9
	セグメント間取引	△ 6,600	△ 6,373	△ 226	-	△ 284	-
	計	140,350	133,677	6,672	105.0	8,004	106.0
キッコーマン(持株会社)	9,900	9,447	452	104.8	452	104.8	
セグメント間取引	△ 11,600	△ 11,017	△ 582	-	△ 582	-	
連結計	235,100	226,099	9,000	104.0	10,332	104.6	

営業利益

		19年9月予想	18年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	6,150	6,214	△ 64	99.0	△ 64	99.0
	その他	750	884	△ 134	84.8	△ 134	84.8
	計	6,900	7,115	△ 215	97.0	△ 215	97.0
海外	食料品製造・販売	10,070	9,558	511	105.4	641	106.7
	卸売	4,450	3,808	641	116.8	670	117.6
	計	14,350	13,211	1,138	108.6	1,298	109.8
キッコーマン(持株会社)	4,050	3,820	229	106.0	229	106.0	
セグメント間取引	△ 4,400	△ 4,079	△ 320	-	△ 301	-	
連結計	20,900	20,068	831	104.1	1,010	105.0	
経常利益		20,300	19,998	301	101.5	464	102.3
税金等調整前四半期純利益		20,100	20,056	43	100.2	206	101.0
親会社株主に帰属する四半期純利益		14,400	14,333	66	100.5	186	101.3

為替レート

円/USD	110.00	110.07	△ 0.07
円/EUR	125.00	129.88	△ 4.88

5. 海外 連結通期業績予想 ー 第2四半期累計期間ー

売上高

単位：百万円

			19年9月予想	18年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	24,900	23,799	1,100	104.6	1,116	104.7
		その他食料品	6,200	6,075	124	102.1	129	102.1
		食料品製造・販売	31,100	29,874	1,225	104.1	1,245	104.2
		卸売	75,600	70,902	4,697	106.6	4,914	106.9
		セグメント間取引	△ 4,500	△ 4,335	△ 164	-	△ 167	-
		計	102,200	96,441	5,758	106.0	5,992	106.2
	欧州	食料品製造・販売	7,000	6,397	602	109.4	875	113.7
		卸売	10,500	9,940	559	105.6	889	108.9
		セグメント間取引	△ 1,400	△ 1,242	△ 157	-	△ 211	-
		計	16,100	15,095	1,004	106.7	1,553	110.3
	亜豪州	しょうゆ	7,350	7,228	121	101.7	453	106.3
		デルモンテ	2,950	2,755	194	107.1	248	109.0
		食料品製造・販売	10,300	9,983	316	103.2	702	107.0
		卸売	9,400	8,686	713	108.2	888	110.2
		セグメント間取引	△ 50	△ 162	112	-	111	-
		計	19,650	18,507	1,142	106.2	1,701	109.2
	その他		20,300	21,069	△ 769	96.3	△ 769	96.3
		セグメント間取引	△ 17,900	△ 17,437	△ 462	-	△ 474	-
		計	140,350	133,677	6,672	105.0	8,004	106.0

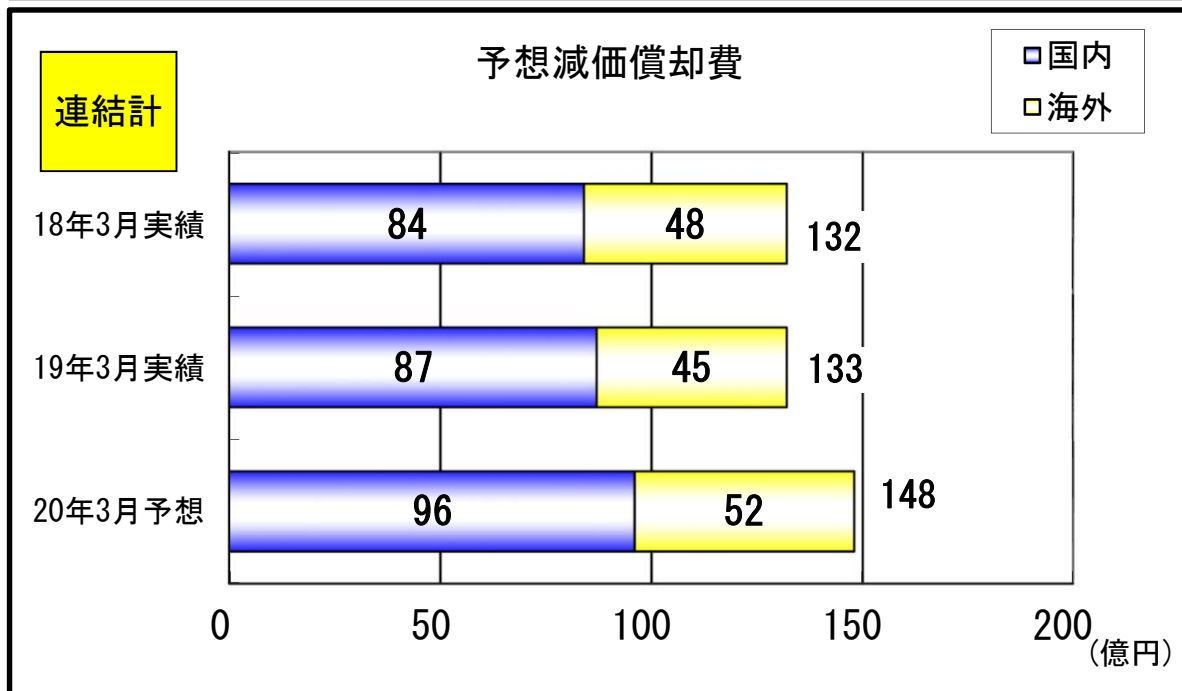
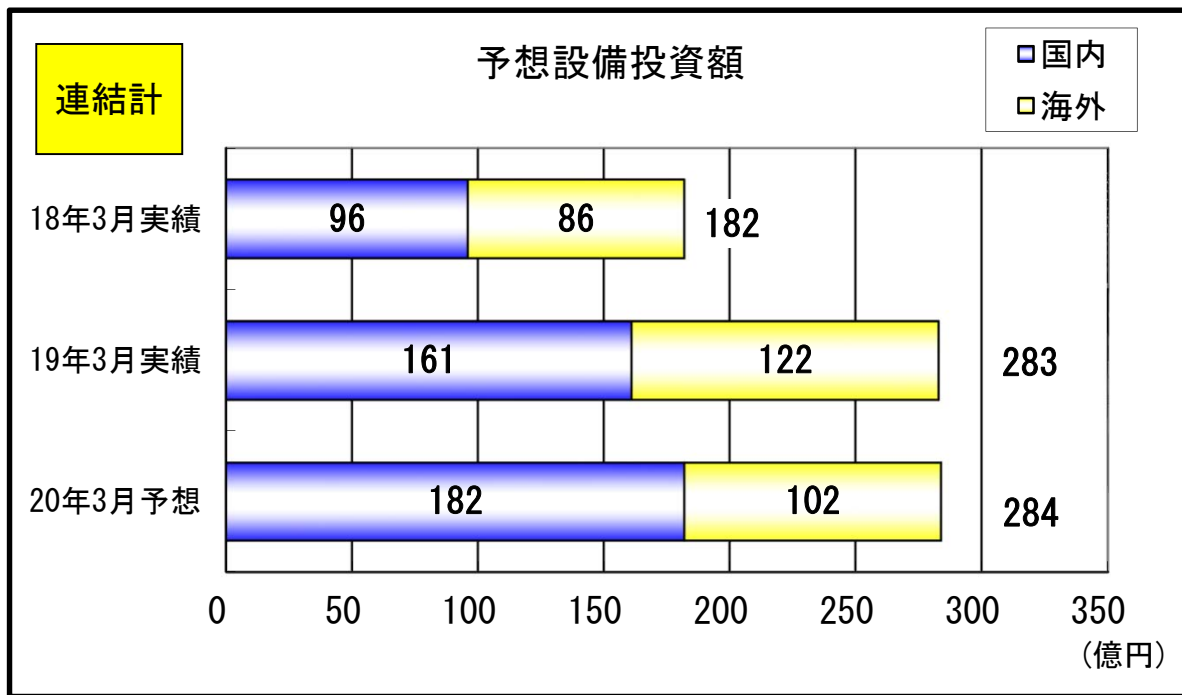
営業利益

			19年9月予想	18年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	6,570	6,234	335	105.4	339	105.4
		卸売	3,150	2,659	490	118.4	502	118.9
		計	9,620	8,764	855	109.8	872	110.0
	欧州	食料品製造・販売	2,030	1,864	165	108.9	247	113.3
		卸売	400	373	26	107.2	41	111.2
		計	2,430	2,227	202	109.1	298	113.4
	亜豪州	食料品製造・販売	1,250	1,248	1	100.1	46	103.7
		卸売	150	81	68	184.3	70	187.1
		計	1,400	1,331	68	105.2	115	108.7
	その他		900	934	△ 34	96.3	△ 34	96.3
		計	14,350	13,211	1,138	108.6	1,298	109.8

為替レート

円/USD	110.00	110.07	△ 0.07
円/EUR	125.00	129.88	△ 4.88

6. 設備投資額・減価償却費 —通期予想—



設備投資（無形固定資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
18年3月実績	18,180	9,586	8,594
19年3月実績	28,346	16,111	12,235
20年3月予想	28,400	18,200	10,200

減価償却費（無形固定資産含む）

	連結計	国内	海外
18年3月実績	13,159	8,360	4,799
19年3月実績	13,258	8,733	4,525
20年3月予想	14,800	9,600	5,200

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。