

# 補足説明資料

2019年(平成31年)3月期 第2四半期決算

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	ページ
I . 主要な連結経営指標等	1
Ⅱ. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
Ⅲ. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結下期業績予想	13
5. 海外 連結下期業績予想	14
6. 設備投資額・減価償却費 一通期予想一	15

<sup>・</sup>資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、 実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる 可能性があります。

#### I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績	2016. 9第2	2017. 9第2	2018. 9第2	2017. 3	2018. 3	2019.3
±	実績	実績	実績	<u>実績</u>	実績	<u> </u>
売 上 高 百万円	196, 783	214, 473	226, 099	402, 174	430, 602	450, 800
対前期伸率 %		9. 0	5. 4	△ 1.5	7. 1	4. 7
営業利益 百万円	,	19, 070	20, 068	32, 842	36, 502	37, 600
(  営 業 利 益 率 )   %	8. 6	8. 9	8. 9	8. 2	8. 5	8. 3
対前期伸率 %	0. 0	12. 5	5. 2	0. 7	11. 1	3. 0
経常利 益 百万円	16, 435	18, 840	19, 998	32, 037	35, 985	36, 200
(経常利益率)%	8. 4	8.8	8.8	8.0	8. 4	8.0
対前期伸率 %		14. 6	6. 1	3. 2	12. 3	0. 6
親会社株主に帰属する当期純利益 百万円		12. 042	14, 333	23, 810	23, 846	25, 500
(親会社株主に帰属する当期純利益率) %		5. 6	6.3	5. 9	5. 5	5.7
対前期伸率 %		△ 24.8	19. 0	19.3	0.1	6. 9
1 株 当 た り 純 資 産 額 円		-	-	1, 242. 71	1, 292. 18	-
1 株当たり当期純利益 円	82. 91	62. 35	74. 66	123. 28	123. 71	132. 83
潜在株式調整後円	_	_	_	_	_	
1 株 当 た り 当 期 剎 利 益 ご						
1 株 当 た り 年 間 配 当 金 円		-	-	34. 00	39. 00	40. 00
配 当 性 向 ( 連 結 ) %		_	_	27. 6	31. 5	30. 1
純 資 産 額 百万円	219, 112	256, 579	272, 731	244, 437	253, 289	_
自 己 資 本 額 百万円	217, 179	251, 639	267, 671	240, 009	248, 072	_
総 資 産 額 百万円		346, 079	361, 290	361, 248	343, 929	_
自己資本比率%		72. 7	74. 1	66. 4	72. 1	_
D / E レシオ%		10. 6	8. 1	21. 1	8. 6	_
純資産配当率%		10.0	0. 1	2.8	3. 1	_
		4. 9	5. 6	10. 3	9. 8	
自己資本利益率%総資本経常利益率%						_
		5. 3	5.7	8.8	10. 2	_
期。末、株、価、円	-,	3, 460	6, 760	3, 325	4, 280	_
株 価 収 益 率 倍		_	_	27. 0	34. 6	_
営業活動によるCF 百万円     投資活動によるCF 百万円	-,	17, 501	16, 885	26, 136	37, 645	_
投資活動によるCF百万円	17, 947	△ 9, 007	△ 13, 351	13, 235	△ 14, 640	_
財務活動によるCF百万円	△ 27, 147	△ 29, 193	△ 3, 341	△ 30, 359	△ 43,968	_
現金及び現金同等物の期末残高百万円	33, 824	23, 591	23, 991	44, 205	22, 785	_
フ リ ー C F 百万円		10, 237	3, 702	14, 536	22, 063	_
1 株 当 た り フ リ ー C F 円		53. 01	19. 29	75. 26	114. 46	_
	22. 70	33. 01	13. 23	70. 20	114.40	
有 利 子 負 債 百万円	50, 147	26, 640	21, 556	50, 570	21, 322	
有利子負債百万円				,		20 200
設備工程用工資額百万円	4, 435	6, 325	12, 793	12, 165	18, 180	29, 300
( う ち 有 形 固 定 資 産 ) 百万円		6, 056	12, 352	11, 362	17, 350	28, 100
減 価 償 却 額 百万円	,	6, 380	6, 459	12, 339	13, 159	13, 500
( う ち 有 形 固 定 資 産 ) 百万円		5, 852	5, 898	11, 304	12, 097	12, 500
研究開発 費 百万円	1, 881	1, 784	1, 818	3, 943	3, 772	_
金 融 収 支 百万円	547	488	743	754	940	_
為替レート ( USD 期 中 平 均 ) 円/USD		111. 42	110. 07	109. 03	110, 81	110.00
徒 業 員 数 人		7, 043	7, 091	6. 771	7. 105	-
期末発行済株式数千株		193, 132	191, 979	193, 133	191, 980	_
<b>观 不 元 日 月 14 八 双 T</b> M	150, 174	100, 102	101, 010	100, 100	101, 000	

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。
  - 2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入
  - 3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての 負債を対象としております。
  - 4. 金融収支=受取利息+受取配当-支払利息
  - 5. 自己資本=純資産の部合計-新株予約権-非支配株主持分

  - 6. D/Eレシオ=(借入金等+社債)/自己資本 7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。 8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

  - 9. 第1四半期連結会計期間より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用しております。 2017.9第2実績及び2018.3実績については、当該会計基準を遡及適用後の数値となっております。

## Ⅱ. 当期の業績

## 1 連結範囲・為替レート

## 【連結範囲】

	18年9月 実績	17年9月 実績	増減	摘要
連結 子会社	59	56	3	+ 帝門食品(厦門) 有限公司 + JFC MALAYSIA SDN. BHD. + MIKI JFC AS
持分法	2	2	0	

付 前 田

<u> </u>	18年9月 実績	18年3月 実績	増減	摘要
連結子会社	59	57	2	+ JFC MALAYSIA SDN.BHD. + MIKI JFC AS
持分法	2	2	0	

【為替レート】

	18年9月実績		17年9.	17年9月実績		比較				
	期中平均 (18.4-18.9)	期末 (18.9)	期中平均 (17.4-17.9)	期末 (17.9)	期中平均	%	期末	%		
USD	110. 07	113. 57	111. 42	112. 73	△ 1.35	98. 8	0. 84	100. 7		
EUR	129. 88	132. 14	126. 63	132. 85	3. 25	102. 6	Δ 0.71	99. 5		
SGD	81. 58	83. 01	81.00	83. 05	0. 58	100. 7	△ 0.04	100.0		
AUD	81. 77	81. 83	86.00	88. 47	△ 4.23	95. 1	△ 6.64	92. 5		

## 2. 連結業績

売上高 単位:百万円

		18年9月実績	17年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	24, 504	24, 714	△ 209	99. 2	△ 209	99. 2
	食品	30, 784	30, 024	759	102. 5	759	102. 5
	(うち しょうゆ関連調味料)	19, 805	19, 110	695	103.6	695	103. 6
	飲料	28, 806	27, 237	1, 568	105. 8	1, 568	105. 8
	(うち 豆乳飲料)	19, 605	18, 278	1, 326	107. 3	1, 326	107. 3
	酒類	5, 313	5, 903	△ 589	90.0	△ 589	90. 0
	セグメント間取引	△ 84	△ 83	Δ 1	-	Δ 1	-
	食料品製造・販売	89, 325	87, 797	1, 527	101. 7	1, 527	101. 7
	その他	10, 789	10, 696	92	100. 9	92	100. 9
	セグメント間取引	△ 6, 122	△ 6, 173	50	-	50	_
	計	93, 991	92, 320	1, 671	101.8	1, 671	101.8
海外	しょうゆ	37, 714	35, 786	1, 927	105. 4	1, 994	105. 6
	デルモンテ	2, 755	2, 298	456	119.9	427	118. 6
	その他食料品	6, 075	6, 302	△ 227	96. 4	△ 83	98. 7
	食料品製造・販売	46, 544	44, 387	2, 157	104. 9	2, 338	105. 3
	卸売	93, 506	85, 075	8, 430	109. 9	9, 468	111. 1
	セグメント間取引	△ 6, 373	△ 5,883	△ 489	-	△ 507	_
	計	133, 677	123, 578	10, 098	108. 2	11, 299	109. 1
キッコ	一マン(持株会社)	9, 447	8, 773	673	107. 7	673	107. 7
セグ・メン	間取引	△ 11,017	△ 10, 199	△ 817	_	△ 817	_
	連結計	226, 099	214, 473	11, 625	105. 4	12, 826	106. 0

#### 営業利益

_ 呂未刊笽						
	18年9月実績	17年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内 食料品製造・販売	6, 214	5, 908	305	105. 2	305	105. 2
その他	884	727	157	121. 6	157	121.6
計	7, 115	6, 651	464	107. 0	464	107. 0
海外  食料品製造・販売	9, 558	9, 199	358	103. 9	403	104. 4
卸売	3, 808	3, 758	50	101. 3	70	101. 9
計	13, 211	12, 785	426	103. 3	492	103. 9
キッコーマン(持株会社)	3, 820	3, 159	660	120. 9	660	120. 9
セグメント間取引	△ 4, 079	△ 3, 526	△ 553	_	△ 553	_
連結計	20, 068	19, 070	998	105. 2	1, 063	105. 6
経常利益	19, 998	18, 840	1, 158	106. 1	1, 222	106. 5
税金等調整前四半期純利益	20, 056	18, 380	1, 675	109. 1	1, 744	109. 5
親会社株主に帰属する四半期純利益	14, 333	12, 042	2, 291	119. 0	2, 342	119. 5

#### 3. 国内 連結業績

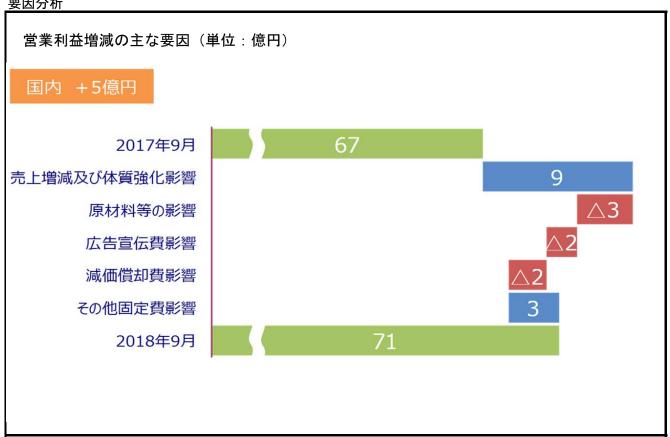
売上高 単位:百万円

		18年9月実績	17年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	24, 504	24, 714	△ 209	99. 2	△ 209	99. 2
	食品	30, 784	30, 024	759	102. 5	759	102. 5
	(うち しょうゆ関連調味料)	19, 805	19, 110	695	103.6	695	103.6
	飲料	28, 806	27, 237	1, 568	105.8	1, 568	105. 8
	(うち 豆乳飲料)	19, 605	18, 278	1, 326	107. 3	1, 326	107. 3
	酒類	5, 313	5, 903	△ 589	90. 0	△ 589	90.0
	セグメント間取引	△ 84	△ 83	Δ 1	-	Δ 1	1
	食料品製造・販売	89, 325	87, 797	1, 527	101. 7	1, 527	101. 7
	その他	10, 789	10, 696	92	100. 9	92	100. 9
	セグメント間取引	△ 6, 122	△ 6, 173	50	-	50	
	計	93, 991	92, 320	1, 671	101.8	1, 671	101.8

#### 営業利益

		18年9月実績	17年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
П	国内 食料品製造・販売	6, 214	5, 908	305	105. 2	305	105. 2
	その他	884	727	157	121.6	157	121.6
	計	7, 115	6, 651	464	107. 0	464	107. 0





### 4. 海外 連結業績

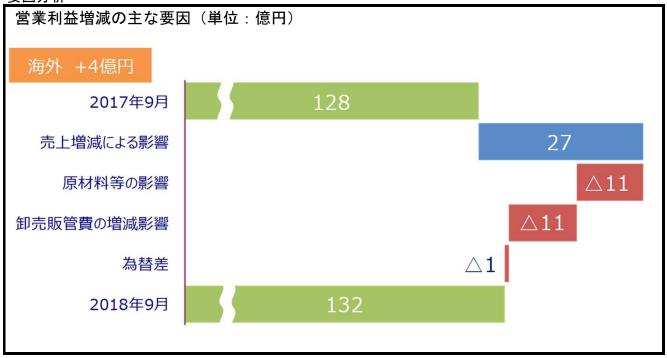
売上高 単位:百万円

			18年9月実績	17年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	23, 799	22, 924	874	103.8	1, 166	105. 1
		その他食料品	6, 075	6, 302	△ 227	96. 4	△ 83	98. 7
		食料品製造・販売	29, 874	29, 226	647	102. 2	1, 083	103. 7
		卸売	70, 902	66, 149	4, 752	107. 2	5, 629	108. 5
		セグメント間取引	△ 4, 335	△ 4, 051	△ 283	_	△ 336	_
		計	96, 441	91, 324	5, 116	105. 6	6, 376	107. 0
	欧州	食料品製造・販売	6, 397	5, 711	686	112. 0	525	109. 2
		卸売	9, 940	8, 463	1, 476	117. 4	1, 320	115. 6
		セグメント間取引	△ 1, 242	△ 1, 132	△ 109	_	△ 78	_
		計	15, 095	13, 041	2, 053	115. 7	1, 768	113. 6
	亜豪州	しょうゆ	7, 228	6, 862	366	105. 3	301	104. 4
		デルモンテ	2, 755	2, 298	456	119. 9	427	118. 6
		食料品製造・販売	9, 983	9, 161	822	109. 0	728	108. 0
		卸売	8, 686	8, 375	310	103. 7	637	107. 6
		セグメント間取引	△ 162	△ 155	△ 6	_	△ 12	_
	計		18, 507	17, 381	1, 126	106. 5	1, 353	107. 8
	その他		21, 069	19, 141	1, 927	110. 1	1, 927	110. 1
	セク゛メント		△ 17, 437	△ 17, 311	△ 126	_	△ 126	_
		計	133, 677	123, 578	10, 098	108. 2	11, 299	109. 1

#### 営業利益

<u> 古 不 作</u>	<u> </u>							
			18年9月実績	17年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	6, 234	6, 208	25	100. 4	136	102. 2
		卸売	2, 659	2, 765	△ 105	96. 2	△ 72	97. 4
		計	8, 764	8, 858	△ 93	98. 9	58	100. 7
	欧州	食料品製造・販売	1, 864	1, 647	216	113. 2	160	109. 7
		卸売	373	301	72	123. 9	59	119. 9
		計	2, 227	1, 910	316	116.6	240	112. 6
	亜豪州	食料品製造・販売	1, 248	1, 121	127	111. 4	112	110.0
		<u>卸売</u> 計	81	186	△ 104	43. 7	△ 104	44. 1
			1, 331	1, 300	31	102. 4	16	101. 2
	その他		934	891	43	104. 9	43	104. 9
		計	13, 211	12, 785	426	103. 3	492	103. 9

#### 要因分析



## 5. 営業外収支・特別損益

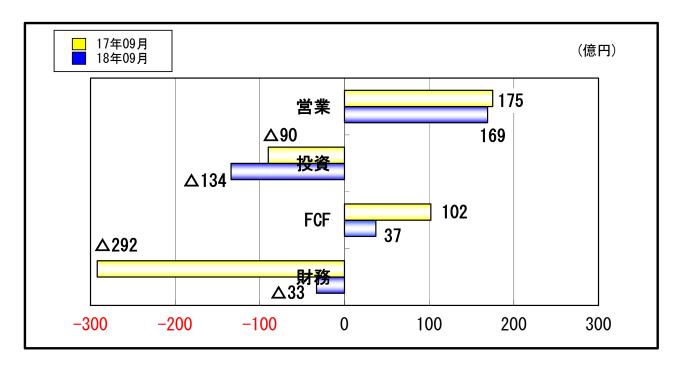
【連結計】					単位:	百万円
	18年9月実績	17年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
営業利益	20, 068	19, 070	998	105. 2	1, 063	105. 6
				-		
金融収支•受取配当	743	488	255	152. 4	255	152. 4
持分法投資損益	93	106	△ 12	88. 3	△ 12	88. 3
雑益・雑損	△ 907	△ 824	△ 83	_	△ 84	_
営業外損益計	△ 69	△ 229	160	_	158	_
P			1		1	
経常利益	19, 998	18, 840	1, 158	106. 1	1, 222	106. 5
		ı	ı		ı	
有形固定資産売却益	382	5	377		382	
投資有価証券売却益	_	1, 917	△ 1,917		△ 1,917	
特別利益計	382	1, 922	△ 1,540	19. 9	△ 1,535	20. 1
固定資産除却損	65	106	△ 41		△ 41	
投資有価証券評価損		607	△ 607		△ 607	
社債償還損	_	1, 668	△ 1,668		△ 1,668	
環境対策引当金繰入額	259	_	259		259	
特別損失計	324	2, 382	△ 2,057	13. 6	△ 2,057	13. 6
特別損益計	58	△ 459	517	_	522	_
税金等調整前四半期純利益	20, 056	18, 380	1, 675	109. 1	1, 744	109. 5
法人税等	5, 493	6, 140	△ 647	89. 5	△ 626	89.8
四半期純利益	14, 563	12, 240	2, 322	119.0	2, 371	119. 4
		•	1	-	1	
非支配株主に帰属する四半期純利益	229	197	31	116. 1	28	114. 6
		1	ı		ı	
親会社株主に帰属する四半期純利益	14, 333	12, 042	2, 291	119.0	2, 342	119. 5

## 6. 連結貸借対照表

## 2018年9月末(対2018年3月末)

総資産 =	361, 290	十17, 361 (単位	江:百万円)
	為替影響	+4,956 USD 113.57	+7. 33
		EUR 132. 14	+1.62
	実質差異	+12, 404	
流動資産	+5, 781	負 債	Δ 3, 386
現金及び預金	+3, 312	有利 <b>子負債</b>	+197
受取手形・売掛金	+2,406	支払手形・買掛金・未払金	△ 1,462
たな卸資産	+1,719	未払法人税等	+186
その他	△ 1,656	退職給付に係る負債	<b>△</b> 59
固定資産	+6,623	繰延税金負債	+217
有形固定資産	+6, 260	その他	△ 2, 465
無形固定資産	+437	純 資 産	+15, 791
(のれん	+283)	利益剰余金	△ 20,535
投資その他	△ 74	有価証券評価差額金	+468
(投資有価証券	△ 553)	為替換算調整勘定	+4, 133
(繰延税金資産	△ 165)	非支配株主持分	△ 164
		その他	+31,889

#### 7. 連結キャッシュ・フロー計算書



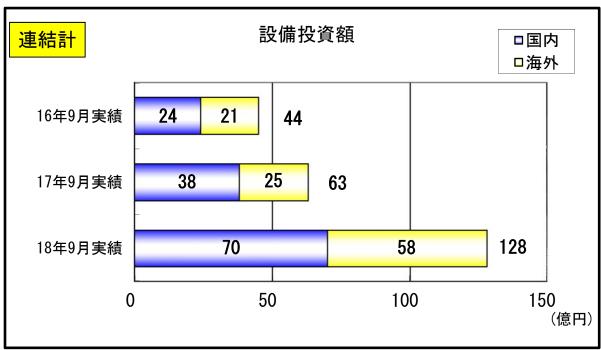
連結キャッシュ・フロー計算書

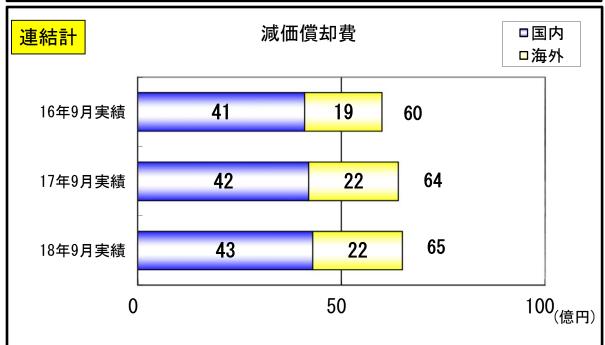
単位:百万円

注心へ ドラクユー プローロ 弁首			辛世・ログロ
	18年9月実績	17年9月実績	増 減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	16, 885	17, 501	△ 616
税金等調整前四半期純利益	20, 056	18, 380	1, 675
減価償却費	6, 459	6, 380	79
役員退職慰労引当金の増減額	△ 12	△ 59	47
退職給付に係る負債の増減額	△ 194	106	△ 300
受取利息及び配当金・支払利息	△ 743	△ 488	△ 255
持分法による投資損益	△ 93	△ 106	12
固定資産売却損益·除却損	△ 172	285	△ 457
投資有価証券等売却益・評価損	△ 5	△ 1,310	1, 304
売上債権・仕入債務の増減額	△ 1,603	△ 4, 572	2, 968
たな卸資産の増減額	△ 1,601	△ 3, 428	1, 827
その他	△ 42	2, 807	△ 2,850
(小計)	22, 046	17, 994	4, 052
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	837	376	460
法人税等の支払額	△ 5,999	△ 869	△ 5, 129
_Ⅱ投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 13, 351	△ 9,007	△ 4, 344
有形固定資産の取得による支出	△ 13, 173	△ 6,978	△ 6, 195
有形固定資産の売却による収入	505	16	489
無形固定資産の取得による支出	△ 514	△ 302	△ 212
投資有価証券の取得による支出	△ 590	△ 2,316	1, 726
投資有価証券の売却による収入	36	775	△ 738
貸付けによる支出	△ 1, 114	△ 529	△ 584
貸付金の回収による収入	394	143	251
その他	1, 103	184	919
Ⅲ財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 3, 341	△ 29, 193	25, 851
借入金の純増減額	197	6, 025	△ 5,827
社債の発行による収入・償還による支出	_	△ 31,668	31, 668
自己株式の取得による支出	△ 9	△ 18	8
配当金(非支配株主含む) の支払額	△ 3, 508	△ 3, 505	△ 2
その他	△ 21	△ 27	5
Ⅳ現金及び現金同等物に係る換算差額	816	39	777
V現金及び現金同等物の増減額	1, 008	△ 20, 659	21, 668
フリー・キャッシュ・フロー	3, 702	10, 237	△ 6, 534

※フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるCF — 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

#### 8. 設備投資額•減価償却費





設備投資(無形固定資産・長期前払費用を含む) 単位:百万円

		/ii C D O /	+ H · H/7/1
	連結計	国内	海外
16年9月実績	4, 435	2, 378	2, 056
17年9月実績	6, 325	3, 818	2, 506
18年9月実績	12, 793	6, 955	5, 837

減価償却費(無形固定資産・長期前払費用を含む)

	連結計	国内	海外
16年9月実績	5, 952	4, 056	1, 896
17年9月実績	6, 380	4, 186	2, 194
18年9月実績	6, 459	4, 264	2, 195

<sup>(</sup>注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

## Ⅲ. 当年業績予想

### 1. 連結通期業績予想

<u>- 売上高 単位:百万円</u>

		19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	50, 000	50, 157	△ 157	99. 7	△ 157	99. 7
	食品	60, 500	58, 866	1, 633	102.8	1, 633	102. 8
	(うち しょうゆ関連調味料)	38, 550	37, 137	1, 412	103.8	1, 412	103.8
	飲料	53, 600	50, 703	2, 896	105. 7	2, 896	105. 7
	(うち 豆乳飲料)	37, 300	34, 651	2, 648	107. 6	2, 648	107. 6
	酒類	11, 400	12, 881	△ 1, 481	88. 5	△ 1, 481	88. 5
	セグメント間取引	△ 200	△ 171	△ 28	-	△ 28	_
	食料品製造 販売	175, 300	172, 437	2, 862	101. 7	2, 862	101. 7
	その他	21, 300	21, 149	150	100. 7	150	100. 7
	セグメント間取引	△ 12, 100	△ 12, 177	77	_	77	_
	計	184, 500	181, 409	3, 090	101. 7	3, 090	101. 7
海外	しょうゆ	75, 800	71, 898	3, 901	105. 4	4, 477	106. 2
	デルモンテ	5, 800	5, 240	559	110. 7	595	111. 4
	その他食料品	12, 000	12, 314	△ 314	97. 4	△ 30	99.8
	食料品製造・販売	93, 600	89, 453	4, 146	104. 6	5, 043	105. 6
	卸売	188, 700	174, 457	14, 242	108. 2	16, 680	109. 6
	セグメント間取引	△ 13,000	△11, 786	△ 1, 213	_	△ 1, 304	_
	計	269, 300	252, 124	17, 175	106.8	20, 419	108. 1
キッコ	ーマン(持株会社)	19, 000	17, 855	1, 144	106. 4	1, 144	106. 4
	間取引	△ 22,000	△ 20, 787	Δ 1, 212	_	△ 1, 212	_
	連結計	450, 800	430, 602	20, 197	104. 7	23, 441	105. 4

#### 営業利益

	19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内 食料品製造・販売	10, 550	10, 385	164	101.6	164	101.6
その他	1, 450	1, 465	△ 15	98. 9	△ 15	98. 9
計	12, 000	11, 880	119	101.0	119	101. 0
海外 食料品製造・販売	18, 770	17, 791	978	105. 5	1, 127	106. 3
卸売	8, 400	8, 166	233	102. 9	316	103. 9
計	26, 900	25, 759	1, 140	104. 4	1, 383	105. 4
キッコーマン(持株会社)	6, 950	6, 281	668	110.6	668	110. 6
セグメント間取引	△ 8, 250	△ 7, 419	△ 830	-	△ 815	-
連結計	37, 600	36, 502	1, 097	103. 0	1, 355	103. 7
経常利益	36, 200	35, 985	214	100. 6	454	101.3
税金等調整前当期純利益	36, 200	35, 999	200	100. 6	444	101. 2
親会社株主に帰属する当期純利益	25, 500	23, 846	1, 653	106. 9	1, 847	107. 7

為替レート 円/USD 110.00 110.81 △ 0.81 円/EUR 130.00 129.45 0.55

#### 2. 国内 連結通期業績予想

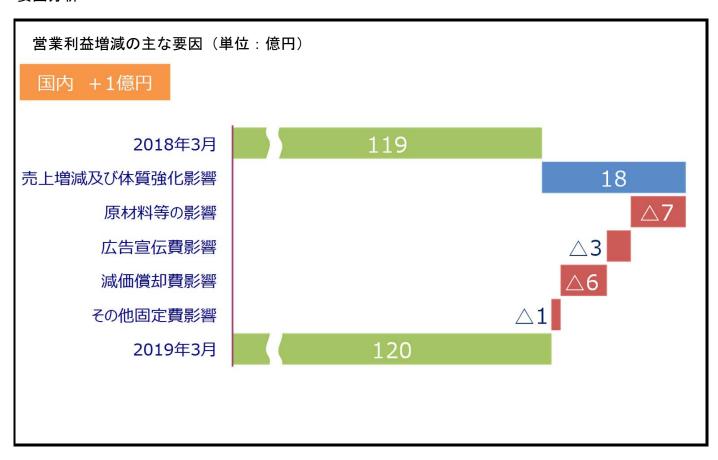
売上高 単位:百万円

<u> </u>	-						
		19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	50, 000	50, 157	△ 157	99. 7	△ 157	99. 7
	食品	60, 500		1, 633	102. 8	1, 633	102. 8
	(うち しょうゆ関連調味料)	38, 550	37, 137	1, 412	103.8	1, 412	103.8
	飲料	53, 600	50, 703	2, 896	105. 7	2, 896	105. 7
	(うち 豆乳飲料)	37, 300	34, 651	2, 648	107. 6	2, 648	107. 6
	酒類	11, 400	12, 881	△ 1, 481	88. 5	△ 1, 481	88. 5
	セグメント間取引	△ 200	Δ 171	△ 28	_	△ 28	_
	食料品製造・販売	175, 300	172, 437	2, 862	101. 7	2, 862	101. 7
	その他	21, 300	21, 149	150	100. 7	150	100. 7
	セグメント間取引	△ 12, 100	△ 12, 177	77	-	77	_
	計	184, 500	181, 409	3, 090	101. 7	3, 090	101. 7

#### 営業利益

	19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内  食料品製造・販売   その他	10, 550 1, 450	10, 385 1, 465	164 △ 15	101. 6 98. 9	164 △ 15	101. 6 98. 9
計	12, 000	11, 880	119	101.0	119	101. 0

#### 要因分析



#### 3. 海外 連結通期業績予想

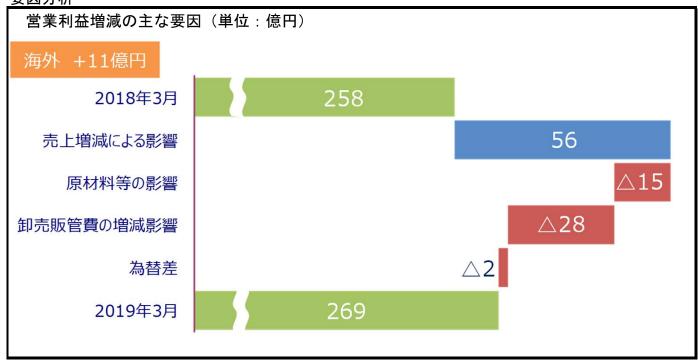
売上高 単位:百万円

			19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	48, 000	45, 559		105. 4	2, 861	106. 3
		その他食料品	12, 000	12, 314		97. 4	△ 30	99.8
		食料品製造・販売	60, 000	57, 874		103. 7	2, 831	104. 9
		卸売	144, 700	135, 625		106. 7	10, 598	107. 8
		セグメント間取引	△ 8,800	△ 8,016		_	△ 860	_
		計	195, 900	185, 483		105. 6	12, 568	106.8
	欧州	食料品製造・販売	13, 300	12, 150		109. 5	1, 116	109. 2
		卸売	20, 700	18, 094		114. 4	2, 739	115. 1
		セグメント間取引	△ 2,600	△ 2, 330		_	△ 263	_
		計	31, 400	27, 914		112. 5	3, 592	112. 9
	亜豪州	しょうゆ	14, 000	13, 602	397	102. 9	603	104. 4
		デルモンテ	5, 800	5, 240		110. 7	595	111.4
		食料品製造・販売	19, 800	18, 842	957	105. 1	1, 200	106. 4
		卸売	18, 000	17, 116		105. 2	1, 677	109.8
		セグメント間取引	△ 400	△ 315		_	△ 100	_
		計	37, 400	35, 643		104. 9	2, 777	107. 8
	その他		39, 800	37, 869		105. 1	1, 930	105. 1
	セク゛メント		△ 35, 200	△ 34, 785		_	△ 449	_
		計	269, 300	252, 124	17, 175	106. 8	20, 419	108. 1

#### 営業利益

<u> </u>	, <del></del>							
			19年3月予想	18年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	12, 350	11, 836	513	104. 3	645	105. 5
		卸売	5, 900	5, 831	68	101. 2	137	102. 4
		計	18, 050	17, 507	542	103. 1	758	104. 3
	欧州	食料品製造 • 販売	3, 700	3, 392	307	109. 1	297	108.8
		卸売	850	782	67	108.6	69	108. 9
		計	4, 550	4, 137	412	110.0	400	109.7
	亜豪州	食料品製造 • 販売	2, 270	2, 136	133	106. 2	158	107. 4
		卸売	280	356	△ 76	78. 5	△ 67	81. 1
		計	2, 550	2, 492	57	102. 3	91	103.7
	その他		1, 850	1, 756		105. 3	93	105. 3
		計	26, 900	25, 759	1, 140	104. 4	1, 383	105. 4

#### 要因分析



## 4. 連結下期業績予想

売上高 単位:百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	25, 495		52	100. 2	52	100. 2
	食品	29, 715	28, 842	873	103. 0	873	103. 0
	(うち しょうゆ関連調味料)	18, 744			104. 0	717	104. 0
	飲料	24, 793			105. 7	1, 327	105. 7
	(うち 豆乳飲料)	17, 694		1, 322	108. 1	1, 322	108. 1
	酒類	6, 086		△ 891	87. 2	△ 891	87. 2
	セグメント間取引	△ 115	△ 88	△ 27	-	△ 27	_
	食料品製造・販売	85, 974	84, 640	1, 334	101.6	1, 334	101. 6
	その他	10, 510	10, 452	57	100.6	57	100.6
	セグメント間取引	△ 5, 977	△ 6,003	26	-	26	_
	計	90, 508	89, 089	1, 418	101. 6	1, 418	101.6
海外	食料品製造・販売	47, 055	45, 066	1, 989	104. 4	2, 705	106. 0
	卸売	95, 193		5, 811	106. 5	7, 212	108. 1
	セグメント間取引	△ 6,626		△ 724	_	△ 797	_
	計	135, 622	128, 546	7, 076	105. 5	9, 120	107. 1
キッコ	一マン(持株会社)	9, 552	9, 081	470	105. 2	470	105. 2
セグメン	間取引	△ 10, 982	△ 10, 587	△ 394	_	△ 394	_
	連結計	224, 700	216, 129	8, 571	104. 0	10, 615	104. 9

#### 営業利益

<u> </u>						
	当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内 食料品製造・販売	4, 335	4, 477	△ 141	96.8	△ 141	96.8
その他	565	737	△ 172	76. 6	△ 172	76. 6
計	4, 884	5, 229	△ 345	93. 4	△ 345	93. 4
海外 食料品製造・販売	9, 211	8, 592	619	107. 2	723	108. 4
卸売	4, 591	4, 407	183	104. 2	246	105. 6
計	13, 688	12, 974	714	105. 5	890	106. 9
キッコーマン(持株会社)	3, 129	3, 122	7	100. 2	7	100. 2
セグメント間取引	△ 4, 170		△ 277	-	△ 261	_
連結計	17, 531	17, 431	99	100. 6	291	101. 7
経常利益	16, 201	17, 144	△ 943	94. 5	△ 767	95. 5
税金等調整前前当期純利益	16, 143	17, 618	△ 1,475	91. 6	△ 1,300	92. 6
親会社株主に帰属する当期純利益	11, 166	11, 803	△ 637	94. 6	△ 494	95. 8

為替レート 円/USD 110.00 110.10  $\triangle$  0.10 130.00 132.74  $\triangle$  2.74 円/EUR

## 5. 海外 連結下期業績予想

売上高 単位:百万円

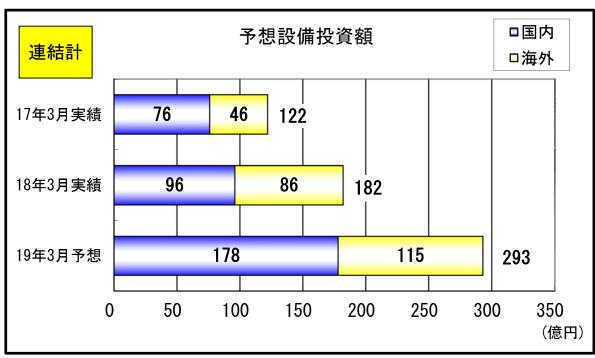
			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	24, 200	22, 634	1, 565	106. 9	1, 694	107. 5
		その他食料品	5, 924	6, 012	△ 87	98. 5	52	100. 9
		食料品製造・販売	30, 125	28, 647	1, 477	105. 2	1, 747	106. 1
		卸売	73, 797	69, 475	4, 321	106. 2	4, 968	107. 2
		セグメント間取引	△ 4, 464	△ 3, 965	△ 499	-	△ 523	_
		計	99, 458	94, 158	5, 299	105. 6	6, 192	106. 6
	欧州	食料品製造・販売	6, 902	6, 439	463	107. 2	591	109. 2
		卸売	10, 759	9, 630	1, 128	111. 7	1, 418	114. 7
		セグメント間取引	△ 1, 357	△ 1, 197	△ 160	-	△ 185	_
		計	16, 304	14, 872	1, 432	109. 6	1, 824	112. 3
	亜豪州	しょうゆ	6, 771	6, 739	31	100. 5	302	104. 5
		デルモンテ	3, 044	2, 942	102	103. 5	168	105. 7
		食料品製造・販売	9, 816	9, 681	134	101. 4	472	104. 9
		卸売	9, 313	8, 741	572	106. 6	1, 040	111. 9
		セグメント間取引	△ 237	△ 159	△ 77	_	△ 88	_
		計	18, 892	18, 262	629	103. 4	1, 424	107. 8
	その他		18, 730	18, 727	3	100.0	3	100.0
	セク゛メント	間取引	△ 17, 762	△ 17, 474	△ 288	_	△ 323	_
計		135, 622	128, 546	7, 076	105. 5	9, 120	107. 1	

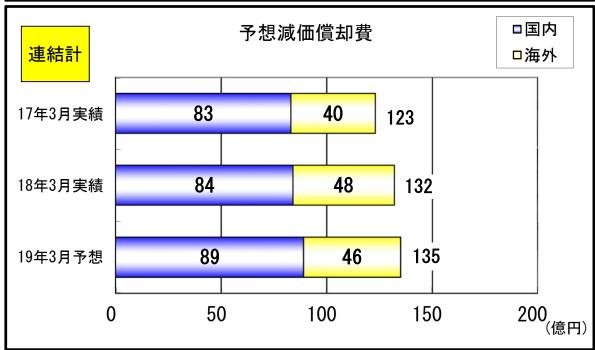
#### 堂業利益

呂朱朳筮								
			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	6, 115	5, 627	487	108. 7	508	109. 0
		卸売	3, 240	3, 066	173	105. 7	210	106. 9
		計	9, 285	8, 649	636	107. 4	700	108. 1
	欧州	食料品製造・販売	1, 835	1, 745	90	105. 2	137	107. 9
		<u>卸売</u> 計	476		△ 5	99.0	10	102. 1
		計	2, 322	2, 227	95	104. 3	159	107. 2
	亜豪州	食料品製造・販売	1, 021	1, 015	5	100. 5	45	104. 5
		卸売	198	170	28	116. 5	36	121. 5
		計	1, 218	1, 191	26		75	106. 3
	その他		915	865	50	105. 8	50	105.8
計		13, 688	12, 974	714	105. 5	890	106. 9	

為替レート 円/USD Δ 0.10 110.00 110.10 円/EUR 130.00 132.74 △ 2.74

#### 6. 設備投資額・減価償却費 一通期予想一





設備投資	(無形固定資産	<ul><li>長期前払費用を含む)</li></ul>	単位:百万円
			# L. D.

	連結計	国内	海外
17年3月実績	12, 165	7, 598	4, 567
18年3月実績	18, 180	9, 586	8, 594
19年3月予想	29, 300	17, 800	11, 500

減価償却費(無形固定資産・長期前払費用を含む)

	連結計	国内	海外	
17年3月実績	12, 339	8, 292	4, 047	
18年3月実績	13, 159	8, 360	4, 799	
19年3月予想	13, 500	8, 900	4, 600	

<sup>(</sup>注)減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。