

補足説明資料

2020年3月期 決算

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9

- ・ 2021年3月期の連結業績予想は、決算短信の「3. 2021年3月期の連結業績予想（2020年4月1日～2021年3月31日）」に記載の通り、未確定な要素が多く、数値を示すことが困難な状況のため、合理的に予測可能となった時点で公表いたします。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績		2017.3	2018.3	2019.3	2020.3													
		実績	実績	実績	実績													
売	上	高 百万円	402,174	430,602	453,565	468,616												
	対前期伸率	%	△ 1.5	7.1	5.3	3.3												
営	業	益 百万円	32,842	36,502	38,417	39,826												
(業	率) %	8.2	8.5	8.5	8.5												
	対前期伸率	%	0.7	11.1	5.2	3.7												
経	常	益 百万円	32,037	35,985	37,925	39,078												
(常	率) %	8.0	8.4	8.4	8.3												
	対前期伸率	%	3.2	12.3	5.4	3.0												
親会社株主に	帰属する	当期純利益	百万円	23,810	23,846	25,992	26,595											
(親会社株主に	帰属する	当期純利益率)	%	5.9	5.5	5.7	5.7											
	対前期伸率	%	19.3	0.1	9.0	2.3												
1株当たり	純	資産額	円	1,242.71	1,292.18	1,382.60	1,419.12											
1株当たり	当期純	利益後	円	123.28	123.71	135.39	138.53											
潜在	株	式	円	-	-	-	-											
1株当たり	年間	配当	円	34.00	39.00	41.00	42.00											
1株	性	向 (連結)	%	27.6	31.5	30.3	30.3											
純	資	産	額 百万円	244,437	253,289	270,451	277,757											
自	己	資	本 額 百万円	240,009	248,072	265,428	272,434											
自	己	資	産 額 百万円	361,248	343,929	362,119	387,329											
D	/	E	レ	シ	オ	%	66.4	72.1	73.3	70.3								
純	資	産	配	当	率	%	21.1	8.6	8.2	8.1								
自	己	資	本	利	益	率	%	2.8	3.1	3.1	3.0							
総	資	本	経	常	利	益	率	%	10.3	9.8	10.1	9.9						
期	末	株	益	率	倍	率	%	8.8	10.2	10.7	10.4							
株	価	収	益	率	倍	率	%	3,325	4,280	5,430	4,605							
営	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	26,136	37,645	37,023	39,654						
投	資	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	13,235	△ 14,640	△ 25,698	△ 29,229					
財	務	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 30,359	△ 43,968	△ 7,041	△ 9,146					
現	金	及	び	現	金	同	等	物	の	期	末	残	高	百万円	44,205	22,785	27,509	28,103
フ	リ	ー	ー	ー	ー	ー	ー	ー	ー	C	F	百万円	14,536	22,063	10,300	13,816		
1株	当	た	り	フ	リ	ー	C	F	円	75.26	114.46	53.65	71.97					
有	利	子	負	債	額	百万円	50,570	21,322	21,742	22,154								
設	備	投	資	額	百万円	12,165	18,180	28,346	27,464									
減	価	償	却	額	百万円	12,339	13,159	13,258	16,787									
研	究	開	発	費	百万円	3,943	3,772	3,816	4,373									
金	融	収	支	支	百万円	754	940	1,232	772									
為	替	レ	ー	(USD	期	中	平	均)	円/USD	109.03	110.81	110.69	109.10				
従	業	員	数	人	数	6,771	7,105	7,100	7,376									
期	末	発	行	済	株	式	数	千株	193,133	191,980	191,977	191,974						

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 非支配株主持分
6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。
9. 2019年3月期の期首から、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用しております。2018年3月期の実績については、当該会計基準を遡及適用した数値となっております。
10. 2020年3月期の期首から、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しております。2020.3実績については、当該会計基準を適用した数値となっております。

Ⅱ. 当期の業績
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前年同期

	20年3月 実績	19年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	59	59	0	+ PMAI INTERNATIONAL (CANADA) INC. - NUTRIGOLD SW LIMITED
持分法	2	2	0	

【為替レート】

	20年3月実績		19年3月実績		比較			
	期中平均 (19.4-20.3)	期末 (20.3)	期中平均 (18.4-19.3)	期末 (19.3)	期中平均	%	期末	%
USD	109.10	108.83	110.69	110.99	△ 1.59	98.6	△ 2.16	98.1
EUR	121.14	119.55	128.43	124.56	△ 7.29	94.3	△ 5.01	96.0
SGD	79.47	76.37	81.67	81.88	△ 2.20	97.3	△ 5.51	93.3
AUD	74.18	66.09	80.83	78.64	△ 6.65	91.8	△ 12.55	84.0

2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		20年3月実績	19年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	しょうゆ	49,662	49,781	△ 119	99.8	△ 119	99.8
	食品	62,046	60,188	1,858	103.1	1,858	103.1
	(うち しょうゆ関連調味料)	39,039	38,081	958	102.5	958	102.5
	飲料	57,467	53,719	3,748	107.0	3,748	107.0
	(うち 豆乳飲料)	41,106	37,374	3,731	110.0	3,731	110.0
	酒類	10,448	11,145	△ 697	93.7	△ 697	93.7
	セグメント間取引	△ 180	△ 180	0	-	0	-
	食料品製造・販売	179,444	174,654	4,790	102.7	4,790	102.7
	その他	21,341	21,427	△ 85	99.6	△ 85	99.6
	セグメント間取引	△ 12,624	△ 12,287	△ 336	-	△ 336	-
計	188,161	183,794	4,367	102.4	4,367	102.4	
海外	しょうゆ	77,973	75,394	2,579	103.4	4,738	106.3
	デルモンテ	6,099	5,810	289	105.0	393	106.8
	その他食料品	12,517	12,305	212	101.7	394	103.2
	食料品製造・販売	96,591	93,510	3,081	103.3	5,527	105.9
	卸売	200,249	192,109	8,140	104.2	13,190	106.9
	セグメント間取引	△ 12,718	△ 12,605	△ 112	-	△ 402	-
計	284,122	273,013	11,108	104.1	18,314	106.7	
キッコーマン(持株会社)		19,208	18,976	231	101.2	231	101.2
セグメント間取引		△ 22,875	△ 22,219	△ 656	-	△ 656	-
連結計		468,616	453,565	15,051	103.3	22,257	104.9

営業利益

		20年3月実績	19年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
国内	食料品製造・販売	11,460	10,597	862	108.1	862	108.1
	その他	1,832	1,773	58	103.3	58	103.3
	計	13,322	12,403	919	107.4	919	107.4
海外	食料品製造・販売	19,251	18,745	506	102.7	944	105.0
	卸売	9,147	8,597	549	106.4	662	107.7
	計	28,221	27,121	1,099	104.1	1,631	106.0
キッコーマン(持株会社)		6,751	7,278	△ 527	92.8	△ 527	92.8
セグメント間取引		△ 8,468	△ 8,385	△ 82	-	△ 10	-
連結計		39,826	38,417	1,408	103.7	2,012	105.2
経常利益		39,078	37,925	1,153	103.0	1,627	104.3
税金等調整前当期純利益		37,930	37,595	335	100.9	794	102.1
親会社株主に帰属する当期純利益		26,595	25,992	603	102.3	922	103.5

3. 国内 連結業績

売上高

単位：百万円

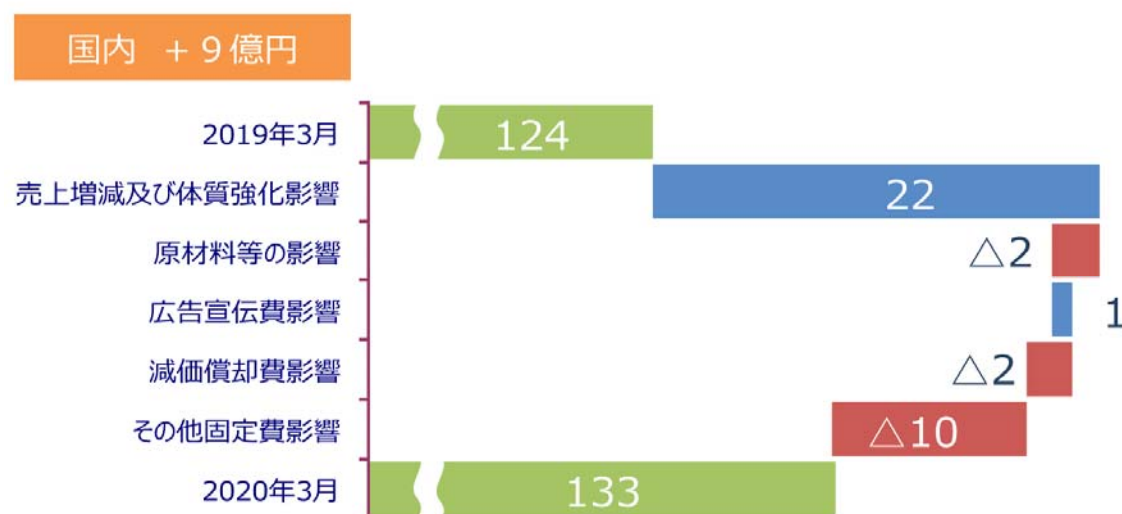
		20年3月実績	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	49,662	49,781	△ 119	99.8	△ 119	99.8
	食品	62,046	60,188	1,858	103.1	1,858	103.1
	(うち しょうゆ関連調味料)	39,039	38,081	958	102.5	958	102.5
	飲料	57,467	53,719	3,748	107.0	3,748	107.0
	(うち 豆乳飲料)	41,106	37,374	3,731	110.0	3,731	110.0
	酒類	10,448	11,145	△ 697	93.7	△ 697	93.7
	セグメント間取引	△ 180	△ 180	0	-	0	-
	食料品製造・販売	179,444	174,654	4,790	102.7	4,790	102.7
	その他	21,341	21,427	△ 85	99.6	△ 85	99.6
	セグメント間取引	△ 12,624	△ 12,287	△ 336	-	△ 336	-
	計	188,161	183,794	4,367	102.4	4,367	102.4

営業利益

		20年3月実績	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,460	10,597	862	108.1	862	108.1
	その他	1,832	1,773	58	103.3	58	103.3
	計	13,322	12,403	919	107.4	919	107.4

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 海外 連結業績

売上高

単位：百万円

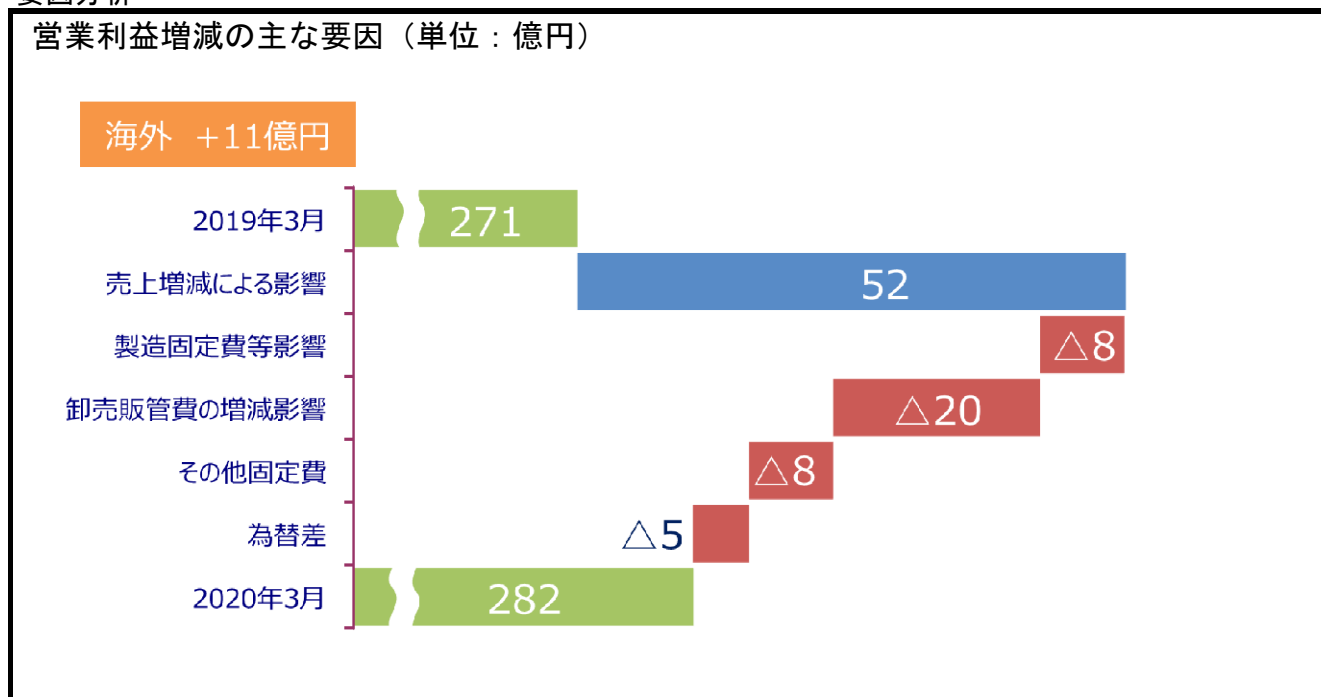
			20年3月実績	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	49,983	47,534	2,448	105.2	3,177	106.7
		その他食料品	12,517	12,305	212	101.7	394	103.2
		食料品製造・販売	62,500	59,839	2,661	104.4	3,572	106.0
		卸売	154,368	146,603	7,764	105.3	10,178	106.9
		セグメント間取引	△ 8,615	△ 8,496	△ 119	-	△ 245	-
		計	208,253	197,946	10,306	105.2	13,505	106.8
	欧州	食料品製造・販売	13,235	13,168	67	100.5	863	106.6
		卸売	20,697	20,578	118	100.6	1,400	106.8
		セグメント間取引	△ 2,518	△ 2,504	△ 13	-	△ 164	-
		計	31,414	31,242	172	100.6	2,098	106.7
	亜豪州	しょうゆ	14,064	14,161	△ 96	99.3	569	104.0
		デルモンテ	6,099	5,810	289	105.0	393	106.8
		食料品製造・販売	20,163	19,971	192	101.0	963	104.8
		卸売	19,083	18,043	1,039	105.8	2,413	113.4
		セグメント間取引	△ 344	△ 344	0	-	△ 25	-
		計	38,902	37,670	1,232	103.3	3,351	108.9
	その他		42,314	42,490	△ 176	99.6	△ 176	99.6
		セグメント間取引	△ 36,762	△ 36,336	△ 426	-	△ 465	-
		計	284,122	273,013	11,108	104.1	18,314	106.7

営業利益

			20年3月実績	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	12,507	12,165	341	102.8	486	104.0
		卸売	6,856	6,165	690	111.2	799	113.0
		計	19,179	18,130	1,048	105.8	1,286	107.1
	欧州	食料品製造・販売	3,973	3,773	199	105.3	436	111.6
		卸売	604	841	△ 237	71.8	△ 201	76.0
		計	4,587	4,606	△ 19	99.6	252	105.5
	亜豪州	食料品製造・販売	2,255	2,313	△ 58	97.5	10	100.4
		卸売	236	247	△ 11	95.3	1	100.6
		計	2,490	2,559	△ 68	97.3	10	100.4
	その他		1,982	1,903	78	104.1	78	104.1
		計	28,221	27,121	1,099	104.1	1,631	106.0

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

	20年3月実績	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	39,826	38,417	1,408	103.7	2,012	105.2
金融収支・受取配当	772	1,232	△ 460	62.6	△ 469	61.9
持分法投資損益	209	126	82	165.2	82	165.2
為替差損益・デリバティブ評価損益	1,842	1,422	420	129.6	363	125.6
雑益・雑損	△ 3,572	△ 3,274	△ 298	-	△ 362	-
営業外損益計	△ 747	△ 492	△ 255	-	△ 385	-
経常利益	39,078	37,925	1,153	103.0	1,627	104.3
有形固定資産売却益	15	688	△ 673		△ 673	
投資有価証券売却益	202	1,484	△ 1,282		△ 1,282	
移転補償金	-	540	△ 540		△ 540	
特別利益計	217	2,714	△ 2,496	8.0	△ 2,496	8.0
固定資産減損損失	301	2,378	△ 2,076		△ 2,076	
固定資産除却損	793	235	557		557	
関係会社株式評価損	253	210	43		58	
ゴルフ会員権評価損	16	7	9		9	
環境対策費	-	213	△ 213		△ 213	
特別損失計	1,365	3,044	△ 1,679	44.9	△ 1,663	45.4
特別損益計	△ 1,148	△ 330	△ 817	-	△ 832	-
税金等調整前当期純利益	37,930	37,595	335	100.9	794	102.1
法人税等	10,925	11,191	△ 265	97.6	△ 139	98.8
当期純利益	27,005	26,403	601	102.3	933	103.5
非支配株主に帰属する当期純利益	409	411	△ 2	99.5	11	102.9
親会社株主に帰属する当期純利益	26,595	25,992	603	102.3	922	103.5

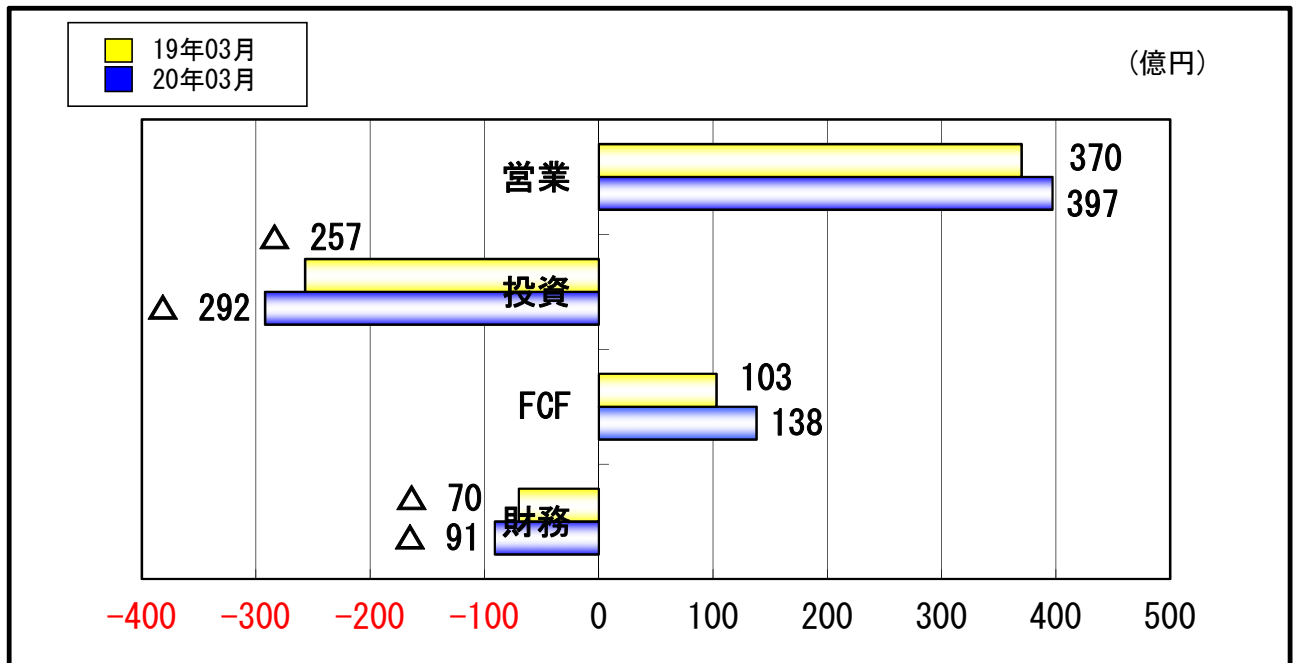
6. 連結貸借対照表

2020年3月末（対2019年3月末）

総資産	=	387,329		+25,210	(単位：百万円)
		為替影響		△ 5,763	USD 108.83 △2.16 EUR 119.55 △5.01
		実質差異		+30,973	
流動資産		+6,380		負債	+20,401
現金及び預金		+566		有利子負債	+1,839
受取手形・売掛金		+1,533		支払手形・買掛金・未払金	+2,210
たな卸資産		+3,670		未払法人税等	+125
その他		+611		退職給付に係る負債	+1,787
固定資産		+24,592		繰延税金負債	△ 1,009
有形固定資産		+27,848		リース債務	+17,026 ※
（有形リース資産		+16,288) ※		その他	△ 1,577
無形固定資産		△ 1,054		純資産	+10,572
（のれん		△ 805)		利益剰余金	+18,541
投資その他		△ 2,201		有価証券評価差額金	△ 3,509
（投資有価証券		△ 1,511)		為替換算調整勘定	△ 2,503
（繰延税金資産		+457)		非支配株主持分	+315
				その他	△ 2,272

※ 当連結会計年度より、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号「リース」を適用し、原則としてすべてのリースを貸借対照表の資産及び負債に計上しております。
従来の会計基準を適用した場合と比較して、当連結会計期間末の「有形リース資産」が15,540百万円、「リース債務」が16,222百万円増加しております。

7. 連結キャッシュ・フロー計算書



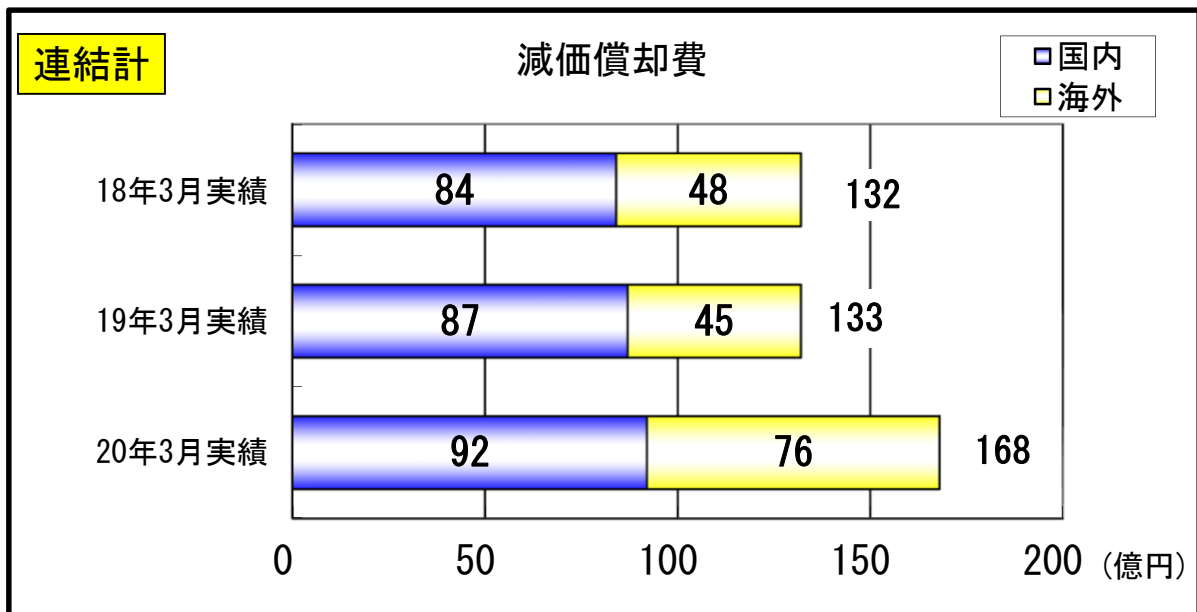
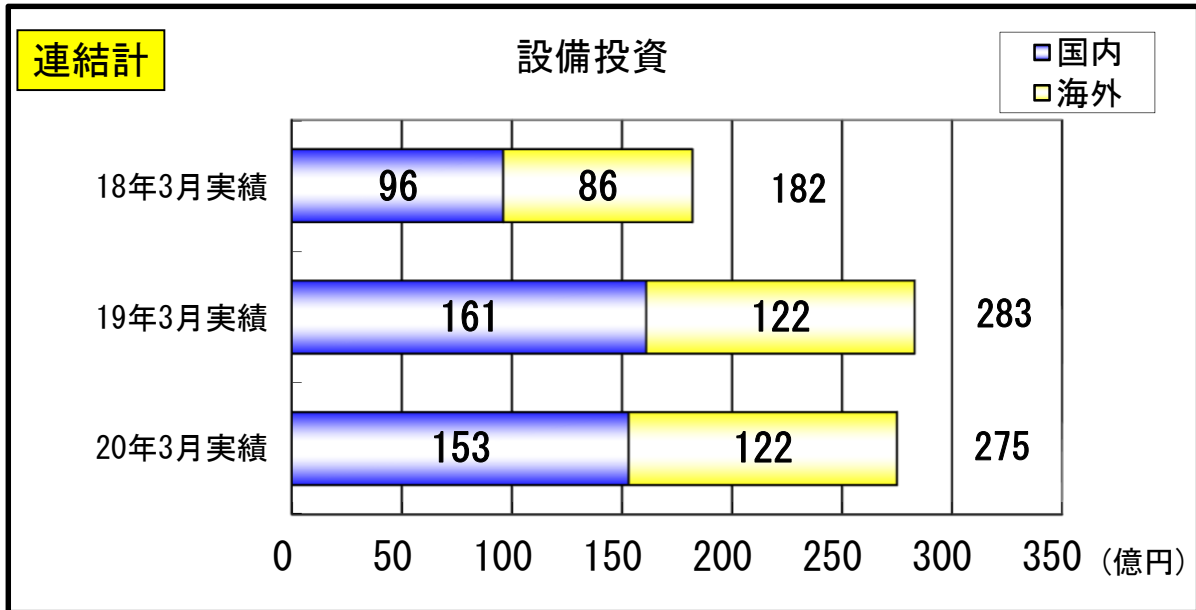
連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	20年3月実績	19年3月実績	増減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	39,654	37,023	2,631
税金等調整前当期純利益	37,930	37,595	335
減価償却費	16,787	13,258	3,528
固定資産減損損失	301	2,378	△ 2,076
役員退職慰労引当金の増減額	20	△ 0	21
退職給付に係る負債の増減額	597	410	187
受取利息及び配当金・支払利息	△ 772	△ 1,232	460
持分法による投資損益	△ 209	△ 126	△ 82
固定資産売却損益・除却損	1,209	328	881
投資有価証券等売却益・評価損	△ 202	△ 1,490	1,288
売上債権・仕入債務の増減額	433	△ 819	1,252
たな卸資産の増減額	△ 3,586	△ 4,649	1,063
その他	△ 3,384	△ 727	△ 2,656
(小計)	49,126	44,923	4,203
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	797	1,275	△ 478
法人税等の支払額	△ 10,269	△ 9,175	△ 1,094
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 29,229	△ 25,698	△ 3,531
有形固定資産の取得による支出	△ 24,801	△ 26,585	1,783
有形固定資産の売却による収入	124	830	△ 705
無形固定資産の取得による支出	△ 1,159	△ 967	△ 192
投資有価証券の取得による支出	△ 4,492	△ 2,612	△ 1,879
投資有価証券の売却による収入	374	3,164	△ 2,790
貸付けによる支出	△ 1,526	△ 1,501	△ 24
貸付金の回収による収入	1,028	554	474
その他	1,224	1,420	△ 196
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,146	△ 7,041	△ 2,104
借入金の純増減額	1,949	382	1,567
リース債務の返済による支出	△ 2,792	△ 51	△ 2,741
自己株式の取得による支出	△ 16	△ 19	3
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 8,285	△ 7,354	△ 931
その他	△ 1	1	△ 2
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 820	246	△ 1,066
V 現金及び現金同等物の増減額	458	4,529	△ 4,071
フリー・キャッシュ・フロー	13,816	10,300	3,516

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
18年3月実績	18,180	9,586	8,594
19年3月実績	28,346	16,111	12,235
20年3月実績	27,464	15,309	12,155

減価償却費（無形固定資産を含む）

	連結計	国内	海外
18年3月実績	13,159	8,360	4,799
19年3月実績	13,258	8,733	4,525
20年3月実績	16,787	9,175	7,612

(注1) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

(注2) 当年度より、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しており、上記、20年3月実績の設備投資額に1,641百万円、減価償却費に2,955百万円含まれております。