

# 補足説明資料

2020年3月期 第2四半期決算

キッコーマン株式会社

## 目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想（対前年実績）	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結下期業績予想	13
5. 海外 連結下期業績予想	14
6. 連結通期業績予想（対年初公表）	15
7. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー	16

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2017.9第2	2018.9第2	2019.9第2	2018.3	2019.3	2020.3										
			実績	実績	実績	実績	実績	予想										
売	上	高	百万円	214,473	226,099	231,624	430,602	453,565	465,200									
	対前期伸率		%	9.0	5.4	2.4	7.1	5.3	2.6									
営	業	益	百万円	19,070	20,068	20,986	36,502	38,417	39,120									
(	業	率	%	8.9	8.9	9.1	8.5	8.5	8.4									
	対前期伸率		%	12.5	5.2	4.6	11.1	5.2	1.8									
経	常	益	百万円	18,840	19,998	21,554	35,985	37,925	38,400									
(	常	率	%	8.8	8.8	9.3	8.4	8.4	8.3									
	対前期伸率		%	14.6	6.1	7.8	12.3	5.4	1.3									
親会社株主に	帰属する	当期純利益	百万円	12,042	14,333	15,289	23,846	25,992	26,590									
(親会社株主に	帰属する	当期純利益率)	%	5.6	6.3	6.6	5.5	5.7	5.7									
	対前期伸率		%	△ 24.8	19.0	6.7	0.1	9.0	2.3									
1株	当	た	り	純	資	産	額	円	-									
1株	当	た	り	純	資	産	額	円	62.35									
1株	在	株	式	調	整	後	円	-	-									
1株	当	た	り	年	間	純	利	益	金									
1株	当	た	り	年	間	純	利	益	金									
配	当	性	向	(	連	結	)	%	-									
純	己	資	産	額	百万円	256,579	272,731	273,804	253,289	270,451								
自	己	資	産	額	百万円	251,639	267,671	268,697	248,072	265,428								
自	己	資	産	額	百万円	346,079	361,290	377,171	343,929	362,119								
D	/	E	レ	シ	才	%	72.7	74.1	71.2	72.1	73.3							
純	己	資	産	配	当	率	%	10.6	8.1	7.6	8.6							
自	己	資	産	配	当	率	%	-	-	-	3.1							
自	己	資	産	配	当	率	%	4.9	5.6	5.7	9.8							
自	己	資	産	配	当	率	%	5.3	5.7	5.8	10.2							
期	末	株	益	率	%	3,460	6,760	5,160	4,280	5,430								
株	価	収	益	率	倍	-	-	-	34.6	40.1								
営	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	17,501	16,885	19,275	37,645	37,023					
投	資	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 9,007	△ 13,351	△ 17,222	△ 14,640	△ 25,698				
財	務	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 29,193	△ 3,341	△ 5,582	△ 43,968	△ 7,041				
現	金	及	び	現	金	同	物	の	期	末	残	高	百万円	23,591	23,991	23,432	22,785	27,509
フ	リ	ー	ー	ー	ー	ー	ー	ー	期	末	残	高	百万円	10,237	3,702	4,944	22,063	10,300
1株	当	た	り	フ	リ	ー	C	F	円	53.01	19.29	25.76	114.46	53.65	-			
有	利	子	負	債	百万円	26,640	21,556	20,525	21,322	21,742	-							
設	備	投	資	額	百万円	6,325	12,793	12,768	18,180	28,346	28,900							
減	価	償	却	額	百万円	6,380	6,459	8,080	13,159	13,258	16,800							
研	究	開	発	費	百万円	1,784	1,818	1,929	3,772	3,816	-							
金	融	収	支	支	百万円	488	743	443	940	1,232	-							
為	替	レ	ー	(	USD	期	中	平	均	)	円/USD	111.42	110.07	109.00	110.81	110.69	108.01	
従	業	員	数	人		7,043	7,091	7,381	7,105	7,100	-							
期	末	発	行	済	株	式	数	千株	193,132	191,979	191,975	191,980	191,977	-				

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。  
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入  
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。  
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息  
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本  
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。  
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。  
9. 2019年3月期の期首から、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用しております。  
2017.9第2実績及び2018年3月期の実績については、当該会計基準を遡及適用した数値となっております。  
10. 2020年3月期の期首から、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しております。  
2019.9第2実績及び2020.3予想については、当該会計基準を適用した数値となっております。

Ⅱ. 当期の業績  
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前年同期

	19年9月 実績	18年9月 実績	増減	摘要
連結 子会社	60	59	1	+ PMAI INTERNATIONAL (CANADA) INC.
持分法	2	2	0	

対前期

	19年9月 実績	19年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	60	59	1	+ PMAI INTERNATIONAL (CANADA) INC.
持分法	2	2	0	

【為替レート】

	19年9月実績		18年9月実績		比較			
	期中平均 (19.4-19.9)	期末 (19.9)	期中平均 (18.4-18.9)	期末 (18.9)	期中平均	%	期末	%
USD	109.00	107.92	110.07	113.57	△ 1.07	99.0	△ 5.65	95.0
EUR	121.43	118.02	129.88	132.14	△ 8.45	93.5	△ 14.12	89.3
SGD	79.56	78.08	81.58	83.01	△ 2.02	97.5	△ 4.93	94.1
AUD	75.30	72.88	81.77	81.83	△ 6.47	92.1	△ 8.95	89.1

## 2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		19年9月実績	18年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	24,682	24,504	177	100.7	177	100.7
	食品	31,552	30,784	768	102.5	768	102.5
	(うち しょうゆ関連調味料)	20,151	19,805	345	101.7	345	101.7
	飲料	30,319	28,806	1,513	105.3	1,513	105.3
	(うち 豆乳飲料)	21,390	19,605	1,785	109.1	1,785	109.1
	酒類	5,136	5,313	△ 177	96.7	△ 177	96.7
	セグメント間取引	△ 90	△ 84	△ 5	-	△ 5	-
	食料品製造・販売	91,600	89,325	2,275	102.5	2,275	102.5
	その他	10,635	10,789	△ 154	98.6	△ 154	98.6
	セグメント間取引	△ 6,359	△ 6,122	△ 236	-	△ 236	-
計	95,876	93,991	1,885	102.0	1,885	102.0	
海外	しょうゆ	38,745	37,714	1,031	102.7	2,025	105.4
	デルモンテ	2,739	2,755	△ 16	99.4	17	100.7
	その他食料品	6,040	6,075	△ 34	99.4	25	100.4
	食料品製造・販売	47,525	46,544	981	102.1	2,068	104.4
	卸売	96,463	93,506	2,957	103.2	5,206	105.6
	セグメント間取引	△ 6,443	△ 6,373	△ 69	-	△ 203	-
	計	137,546	133,677	3,868	102.9	7,071	105.3
キッコーマン(持株会社)	9,590	9,447	142	101.5	142	101.5	
セグメント間取引	△ 11,389	△ 11,017	△ 372	-	△ 372	-	
連結計	231,624	226,099	5,525	102.4	8,728	103.9	

営業利益

		19年9月実績	18年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	6,577	6,214	363	105.8	363	105.8
	その他	916	884	31	103.6	31	103.6
	計	7,509	7,115	393	105.5	393	105.5
海外	食料品製造・販売	9,759	9,558	201	102.1	337	103.5
	卸売	4,495	3,808	686	118.0	700	118.4
	計	14,095	13,211	883	106.7	1,000	107.6
キッコーマン(持株会社)	3,580	3,820	△ 239	93.7	△ 239	93.7	
セグメント間取引	△ 4,199	△ 4,079	△ 120	-	△ 85	-	
連結計	20,986	20,068	917	104.6	1,068	105.3	
経常利益	21,554	19,998	1,555	107.8	1,668	108.3	
税金等調整前四半期純利益	21,540	20,056	1,483	107.4	1,596	108.0	
親会社株主に帰属する四半期純利益	15,289	14,333	955	106.7	1,028	107.2	

### 3. 国内 連結業績

売上高

単位：百万円

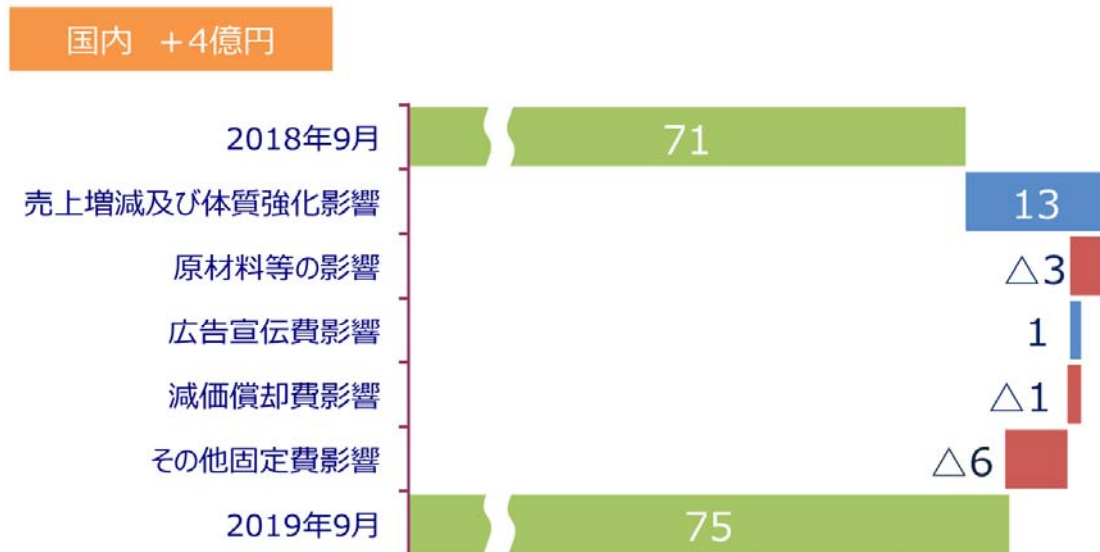
		19年9月実績	18年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	24,682	24,504	177	100.7	177	100.7
	食品	31,552	30,784	768	102.5	768	102.5
	(うち しょうゆ関連調味料)	20,151	19,805	345	101.7	345	101.7
	飲料	30,319	28,806	1,513	105.3	1,513	105.3
	(うち 豆乳飲料)	21,390	19,605	1,785	109.1	1,785	109.1
	酒類	5,136	5,313	△177	96.7	△177	96.7
	セグメント間取引	△90	△84	△5	-	△5	-
	食料品製造・販売	91,600	89,325	2,275	102.5	2,275	102.5
	その他	10,635	10,789	△154	98.6	△154	98.6
	セグメント間取引	△6,359	△6,122	△236	-	△236	-
	計	95,876	93,991	1,885	102.0	1,885	102.0

営業利益

		19年9月実績	18年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	6,577	6,214	363	105.8	363	105.8
	その他	916	884	31	103.6	31	103.6
	計	7,509	7,115	393	105.5	393	105.5

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



## 4. 海外 連結業績

売上高

単位：百万円

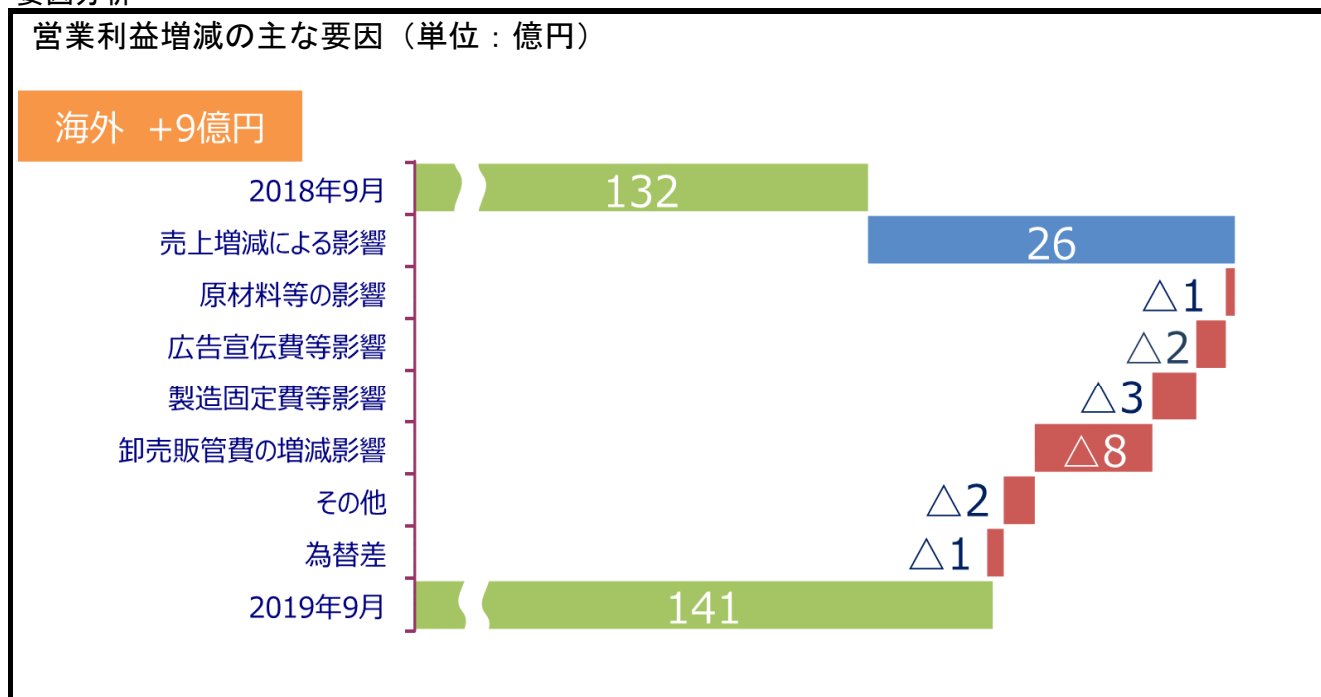
			19年9月実績	18年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	24,929	23,799	1,129	104.7	1,374	105.8
		その他食料品	6,040	6,075	△34	99.4	25	100.4
		食料品製造・販売	30,970	29,874	1,095	103.7	1,399	104.7
		卸売	75,137	70,902	4,234	106.0	5,090	107.2
		セグメント間取引	△4,418	△4,335	△83	-	△126	-
		計	101,689	96,441	5,247	105.4	6,363	106.6
	欧州	食料品製造・販売	6,235	6,397	△161	97.5	272	104.3
		卸売	10,257	9,940	316	103.2	1,072	110.8
		セグメント間取引	△1,239	△1,242	2	-	△83	-
		計	15,252	15,095	157	101.0	1,261	108.4
	亜豪州	しょうゆ	7,186	7,228	△42	99.4	286	104.0
		デルモンテ	2,739	2,755	△16	99.4	17	100.7
		食料品製造・販売	9,925	9,983	△58	99.4	304	103.1
		卸売	9,383	8,686	697	108.0	1,341	115.4
		セグメント間取引	△157	△162	4	-	△6	-
		計	19,151	18,507	643	103.5	1,639	108.9
	その他		19,950	21,069	△1,118	94.7	△1,118	94.7
	セグメント間取引		△18,498	△17,437	△1,061	-	△1,074	-
	計		137,546	133,677	3,868	102.9	7,071	105.3

営業利益

			19年9月実績	18年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	6,430	6,234	195	103.1	198	103.2
		卸売	3,281	2,659	621	123.4	660	124.8
		計	9,555	8,764	791	109.0	809	109.2
	欧州	食料品製造・販売	1,864	1,864	0	100.0	118	106.4
		卸売	381	373	8	102.2	30	108.1
		計	2,240	2,227	12	100.6	143	106.5
	亜豪州	食料品製造・販売	1,168	1,248	△80	93.5	△48	96.1
		卸売	146	81	65	180.1	73	189.7
		計	1,320	1,331	△11	99.2	28	102.1
	その他		1,036	934	102	111.0	102	111.0
	計		14,095	13,211	883	106.7	1,000	107.6

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



## 5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

	19年9月実績	18年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	20,986	20,068	917	104.6	1,068	105.3
金融収支・受取配当	443	743	△ 300	59.7	△ 304	59.0
持分法投資損益	111	93	17	118.9	17	118.9
為替差損益・デリバティブ評価損益	957	83	873	-	844	-
雑益・雑損	△ 944	△ 991	46	-	42	-
営業外損益計	568	△ 69	637	-	599	-
経常利益	21,554	19,998	1,555	107.8	1,668	108.3
有形固定資産売却益	-	382	△ 382		△ 382	
投資有価証券売却益	148	-	148		148	
特別利益計	148	382	△ 233	38.9	△ 233	38.9
固定資産除却損	162	65	97		97	
環境対策引当金繰入額	-	259	△ 259		△ 259	
特別損失計	162	324	△ 161	50.2	△ 161	50.2
特別損益計	△ 14	58	△ 72	-	△ 72	-
税金等調整前四半期純利益	21,540	20,056	1,483	107.4	1,596	108.0
法人税等	6,012	5,493	518	109.4	549	110.0
四半期純利益	15,528	14,563	964	106.6	1,046	107.2
非支配株主に帰属する四半期純利益	239	229	9	104.3	17	107.7
親会社株主に帰属する四半期純利益	15,289	14,333	955	106.7	1,028	107.2



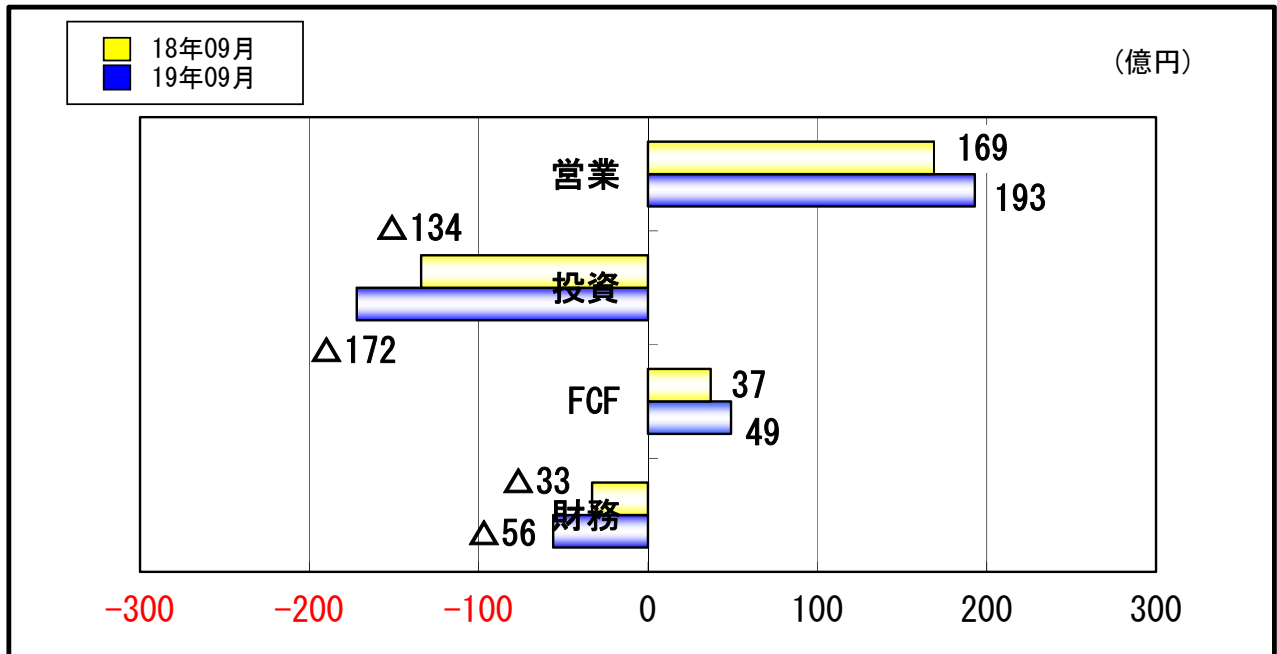
## 6. 連結貸借対照表

2019年9月末（対2019年3月末）

総資産 = 377,171		+15,052		(単位：百万円)	
為替影響		△ 5,274	USD 107.92	△3.07	
実質差異		+20,327		EUR 118.02	△6.54
<b>流動資産</b>	<b>△1,164</b>	<b>負債</b>	<b>+13,582</b>		
現金及び預金	△4,018	有利子負債	△ 164		
受取手形・売掛金	△ 1,069	支払手形・買掛金・未払金	△ 3,407		
たな卸資産	+1,536	未払法人税等	+546		
その他	+2,387	退職給付に係る負債	△ 216		
<b>固定資産</b>	<b>+21,491</b>	繰延税金負債	△ 589		
有形固定資産	+21,147	リース債務	+16,828 ※		
（有形リース資産	+16,018）※	その他	+584		
無形固定資産	△ 338	<b>純資産</b>	<b>+6,744</b>		
（のれん	△ 399)	利益剰余金	+11,092		
投資その他	+682	有価証券評価差額金	△ 1,742		
（投資有価証券	+761)	為替換算調整勘定	△ 2,604		
（繰延税金資産	+99)	非支配株主持分	+92		
		その他	△ 94		

※ 第1四半期より、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号「リース」を適用し、原則としてすべてのリースを貸借対照表の資産及び負債に計上しております。  
従来の会計基準を適用した場合と比較して、当第2四半期連結会計期間末の「有形リース資産」が15,373百万円、「リース債務」が16,141百万円増加しております。

## 7. 連結キャッシュ・フロー計算書



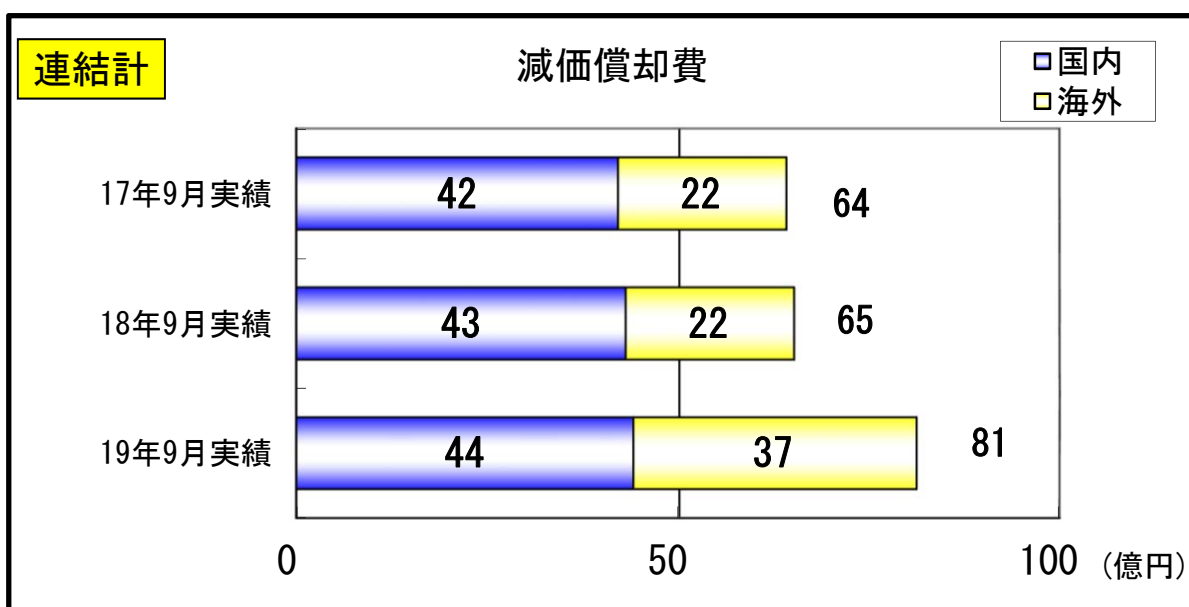
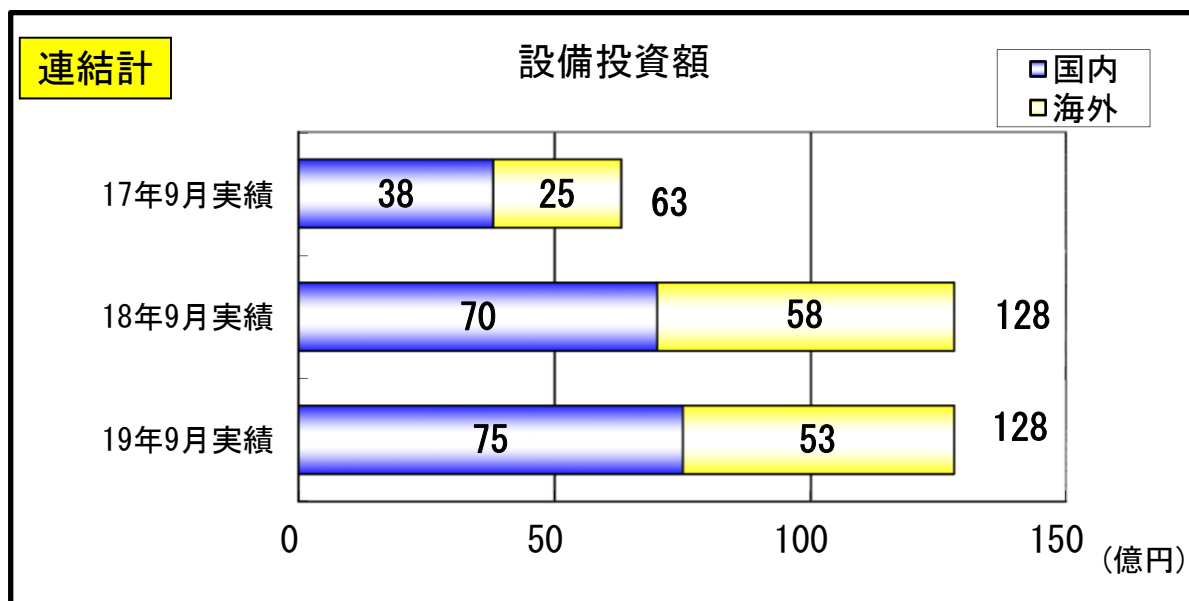
### 連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	19年9月実績	18年9月実績	増減
	金額	金額	金額
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	19,275	16,885	2,390
税金等調整前四半期純利益	21,540	20,056	1,483
減価償却費	8,079	6,459	1,620
役員退職慰労引当金の増減額	12	△ 12	24
退職給付に係る負債の増減額	△ 599	△ 194	△ 405
受取利息及び配当金・支払利息	△ 443	△ 743	300
持分法による投資損益	△ 111	△ 93	△ 17
固定資産売却損益・除却損	262	△ 172	435
投資有価証券等売却益・評価損	△ 148	△ 5	△ 143
売上債権・仕入債務の増減額	1,054	△ 1,603	2,658
たな卸資産の増減額	△ 1,460	△ 1,601	140
その他	△ 3,196	△ 42	△ 3,153
(小計)	24,989	22,046	2,942
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	468	837	△ 368
法人税等の支払額	△ 6,183	△ 5,999	△ 183
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 17,222	△ 13,351	△ 3,870
有形固定資産の取得による支出	△ 13,819	△ 13,173	△ 645
有形固定資産の売却による収入	21	505	△ 484
無形固定資産の取得による支出	△ 532	△ 514	△ 17
投資有価証券の取得による支出	△ 3,293	△ 590	△ 2,703
投資有価証券の売却による収入	150	36	113
貸付けによる支出	△ 547	△ 1,114	566
貸付金の回収による収入	321	394	△ 73
その他	477	1,103	△ 626
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 5,582	△ 3,341	△ 2,240
借入金の純増減額	△ 54	197	△ 252
リース債務の返済による支出	△ 1,261	△ 22	△ 1,239
自己株式の取得による支出	△ 6	△ 9	2
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 4,257	△ 3,508	△ 749
その他	△ 1	0	△ 2
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	△ 683	816	△ 1,500
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	△ 4,212	1,008	△ 5,221
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b>	4,944	3,702	1,242

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

## 8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
17年9月実績	6,325	3,818	2,506
18年9月実績	12,793	6,955	5,837
19年9月実績	12,768	7,456	5,312

減価償却費（無形固定資産を含む）

	連結計	国内	海外
17年9月実績	6,380	4,186	2,194
18年9月実績	6,459	4,264	2,195
19年9月実績	8,080	4,406	3,674

(注1) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

(注2) 当年度より、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しており、上記、19年9月実績の設備投資額に942百万円、減価償却費に1,426百万円含まれております。

Ⅲ. 当年業績予想  
1. 連結通期業績予想（対前年実績）

売上高

単位：百万円

		20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	50,000	49,781	218	100.4	218	100.4
	食品	62,300	60,188	2,111	103.5	2,111	103.5
	（うち しょうゆ関連調味料）	39,200	38,081	1,118	102.9	1,118	102.9
	飲料	56,400	53,719	2,680	105.0	2,680	105.0
	（うち 豆乳飲料）	40,300	37,374	2,925	107.8	2,925	107.8
	酒類	10,900	11,145	△ 245	97.8	△ 245	97.8
	セグメント間取引	△ 200	△ 180	△ 19	-	△ 19	-
	食料品製造・販売	179,400	174,654	4,745	102.7	4,745	102.7
	その他	21,500	21,427	72	100.3	72	100.3
	セグメント間取引	△ 12,600	△ 12,287	△ 312	-	△ 312	-
計	188,300	183,794	4,505	102.5	4,505	102.5	
海外	しょうゆ	76,900	75,394	1,505	102.0	4,441	105.9
	デルモンテ	6,100	5,810	289	105.0	451	107.8
	その他食料品	12,000	12,305	△ 305	97.5	4	100.0
	食料品製造・販売	95,000	93,510	1,489	101.6	4,897	105.2
	卸売	196,900	192,109	4,790	102.5	11,837	106.2
	セグメント間取引	△ 11,500	△ 12,605	1,105	-	709	-
	計	280,400	273,013	7,386	102.7	17,443	106.4
キッコーマン(持株会社)	19,300	18,976	323	101.7	323	101.7	
セグメント間取引	△ 22,800	△ 22,219	△ 580	-	△ 580	-	
連結計	465,200	453,565	11,634	102.6	21,692	104.8	

営業利益

		20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,150	10,597	552	105.2	552	105.2
	その他	1,700	1,773	△ 73	95.8	△ 73	95.8
	計	12,850	12,403	446	103.6	446	103.6
海外	食料品製造・販売	18,900	18,745	154	100.8	802	104.3
	卸売	9,500	8,597	902	110.5	1,136	113.2
	計	28,170	27,121	1,048	103.9	1,894	107.0
キッコーマン(持株会社)	6,600	7,278	△ 678	90.7	△ 678	90.7	
セグメント間取引	△ 8,500	△ 8,385	△ 114	-	△ 16	-	
連結計	39,120	38,417	702	101.8	1,646	104.3	
経常利益		38,400	37,925	474	101.3	1,302	103.4
税金等調整前当期純利益		37,800	37,595	204	100.5	1,033	102.7
親会社株主に帰属する当期純利益		26,590	25,992	597	102.3	1,152	104.4

為替レート

円/USD	108.01	110.69	△ 2.68
円/EUR	119.85	128.43	△ 8.58

## 2. 国内 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	50,000	49,781	218	100.4	218	100.4
	食品	62,300	60,188	2,111	103.5	2,111	103.5
	(うち しょうゆ関連調味料)	39,200	38,081	1,118	102.9	1,118	102.9
	飲料	56,400	53,719	2,680	105.0	2,680	105.0
	(うち 豆乳飲料)	40,300	37,374	2,925	107.8	2,925	107.8
	酒類	10,900	11,145	△ 245	97.8	△ 245	97.8
	セグメント間取引	△ 200	△ 180	△ 19	-	△ 19	-
	食料品製造・販売	179,400	174,654	4,745	102.7	4,745	102.7
	その他	21,500	21,427	72	100.3	72	100.3
	セグメント間取引	△ 12,600	△ 12,287	△ 312	-	△ 312	-
	計	188,300	183,794	4,505	102.5	4,505	102.5

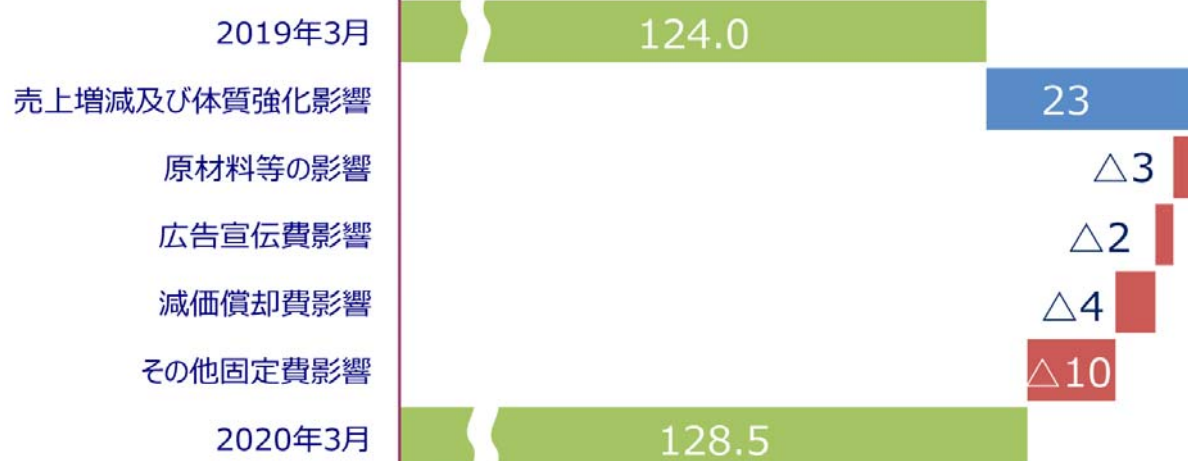
営業利益

		20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,150	10,597	552	105.2	552	105.2
	その他	1,700	1,773	△ 73	95.8	△ 73	95.8
	計	12,850	12,403	446	103.6	446	103.6

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 +4億円



### 3. 海外 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

			20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	49,000	47,534	1,465	103.1	2,668	105.6
		その他食料品	12,000	12,305	△ 305	97.5	4	100.0
		食料品製造・販売	61,000	59,839	1,160	101.9	2,672	104.5
		卸売	152,900	146,603	6,296	104.3	10,203	107.0
		セグメント間取引	△ 8,600	△ 8,496	△ 103	-	△ 312	-
		計	205,300	197,946	7,353	103.7	12,563	106.3
	欧州	食料品製造・販売	13,200	13,168	31	100.2	993	107.5
		卸売	20,800	20,578	221	101.1	1,895	109.2
		セグメント間取引	△ 2,400	△ 2,504	104	-	△ 66	-
		計	31,600	31,242	357	101.1	2,822	109.0
	亜豪州	しょうゆ	13,900	14,161	△ 261	98.2	564	104.0
		デルモンテ	6,100	5,810	289	105.0	451	107.8
		食料品製造・販売	20,000	19,971	28	100.1	1,016	105.1
		卸売	18,500	18,043	456	102.5	1,953	110.8
		セグメント間取引	△ 300	△ 344	44	-	17	-
		計	38,200	37,670	529	101.4	2,987	107.9
	その他		42,300	42,490	△ 190	99.6	△ 190	99.6
	セグメント間取引		△ 37,000	△ 36,336	△ 663	-	△ 739	-
		計	280,400	273,013	7,386	102.7	17,443	106.4

営業利益

			20年3月予想	19年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	12,350	12,165	184	101.5	480	104.0
		卸売	6,900	6,165	734	111.9	904	114.7
		計	19,050	18,130	919	105.1	1,366	107.5
	欧州	食料品製造・販売	3,770	3,773	△ 3	99.9	260	106.9
		卸売	850	841	8	101.0	84	110.1
		計	4,620	4,606	13	100.3	338	107.3
	亜豪州	食料品製造・販売	2,250	2,313	△ 63	97.3	31	101.3
		卸売	350	247	102	141.3	131	153.0
		計	2,600	2,559	40	101.6	163	106.4
	その他		1,950	1,903	46	102.4	46	102.4
		計	28,170	27,121	1,048	103.9	1,894	107.0

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

海外 +10億円



#### 4. 連結下期業績予想

売上高

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	25,317	25,276	40	100.2	40	100.2
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	30,747	29,404	1,343	104.6	1,343	104.6
	飲料 (うち 豆乳飲料)	19,048	18,275	772	104.2	772	104.2
	酒類	26,080	24,913	1,167	104.7	1,167	104.7
	セグメント間取引	18,909	17,769	1,139	106.4	1,139	106.4
		5,763	5,831	△ 68	98.8	△ 68	98.8
		△ 109	△ 96	△ 13	-	△ 13	-
	食料品製造・販売	87,799	85,329	2,469	102.9	2,469	102.9
	その他	10,864	10,637	226	102.1	226	102.1
	セグメント間取引	△ 6,240	△ 6,164	△ 76	-	△ 76	-
計	92,423	89,802	2,620	102.9	2,620	102.9	
海外	しょうゆ	38,154	37,680	474	101.3	2,415	106.4
	デルモンテ	3,360	3,055	305	110.0	433	114.2
	その他食料品	5,959	6,230	△ 271	95.6	△ 20	99.7
	食料品製造・販売	47,474	46,965	508	101.1	2,828	106.0
	卸売	100,436	98,603	1,832	101.9	6,630	106.7
	セグメント間取引	△ 5,056	△ 6,232	1,175	-	912	-
計	142,853	139,336	3,517	102.5	10,371	107.4	
キッコーマン(持株会社)		9,709	9,528	180	101.9	180	101.9
セグメント間取引		△ 11,410	△ 11,201	△ 208	-	△ 208	-
連結計		233,575	227,465	6,109	102.7	12,964	105.7

営業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	4,572	4,383	189	104.3	189	104.3
	その他	783	888	△ 105	88.1	△ 105	88.1
	計	5,340	5,287	53	101.0	53	101.0
海外	食料品製造・販売	9,140	9,186	△ 46	99.5	464	105.1
	卸売	5,004	4,788	215	104.5	435	109.1
	計	14,074	13,909	164	101.2	894	106.4
キッコーマン(持株会社)		3,019	3,458	△ 439	87.3	△ 439	87.3
セグメント間取引		△ 4,300	△ 4,306	5	-	69	-
連結計		18,133	18,349	△ 215	98.8	577	103.1
経常利益		16,845	17,927	△ 1,081	94.0	△ 365	98.0
税金等調整前当期純利益		16,259	17,538	△ 1,278	92.7	△ 562	96.8
親会社株主に帰属する当期純利益		11,300	11,658	△ 357	96.9	123	101.1

為替レート

円/USD	107.00	111.41	△ 4.41
円/EUR	118.00	126.74	△ 8.74

## 5. 海外 連結下期業績予想

売上高

単位：百万円

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	24,070	23,734	335	101.4	1,293	105.4
		その他食料品	5,959	6,230	△ 271	95.6	△ 20	99.7
		食料品製造・販売	30,029	29,964	64	100.2	1,272	104.2
		卸売	77,762	75,700	2,061	102.7	5,112	106.8
		セグメント間取引	△ 4,181	△ 4,160	△ 20	-	△ 185	-
		計	103,610	101,504	2,105	102.1	6,199	106.1
	欧州	食料品製造・販売	6,964	6,771	193	102.9	721	110.7
		卸売	10,542	10,638	△ 95	99.1	822	107.7
		セグメント間取引	△ 1,160	△ 1,262	102	-	17	-
		計	16,347	16,146	200	101.2	1,561	109.7
	亜豪州	しょうゆ	6,713	6,932	△ 218	96.8	277	104.0
		デルモンテ	3,360	3,055	305	110.0	433	114.2
		食料品製造・販売	10,074	9,987	87	100.9	711	107.1
		卸売	9,116	9,357	△ 241	97.4	611	106.5
		セグメント間取引	△ 142	△ 182	40	-	24	-
		計	19,048	19,162	△ 114	99.4	1,347	107.0
	その他		22,349	21,421	927	104.3	927	104.3
	セグメント間取引		△ 18,501	△ 18,899	397	-	335	-
	計		142,853	139,336	3,517	102.5	10,371	107.4

営業利益

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	5,919	5,931	△ 11	99.8	282	104.8
		卸売	3,618	3,505	113	103.2	243	107.0
		計	9,494	9,366	127	101.4	556	105.9
	欧州	食料品製造・販売	1,905	1,909	△ 4	99.8	141	107.4
		卸売	468	468	0	100.0	54	111.6
		計	2,379	2,379	0	100.0	194	108.2
	亜豪州	食料品製造・販売	1,081	1,064	17	101.6	79	107.5
		卸売	203	166	37	122.3	58	135.0
		計	1,279	1,227	52	104.2	134	111.0
	その他		913	969	△ 56	94.2	△ 56	94.2
	計		14,074	13,909	164	101.2	894	106.4

為替レート

円/USD	107.00	111.41	△ 4.41
円/EUR	118.00	126.74	△ 8.74



## 6. 連結通期業績予想（対年初公表）

売上高

単位：百万円

		20年3月予想	年初公表	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	50,000	49,900	100	100.2	100	100.2
	食品	62,300	62,400	△ 100	99.8	△ 100	99.8
	（うち しょうゆ関連調味料）	39,200	39,800	△ 600	98.5	△ 600	98.5
	飲料	56,400	56,500	△ 100	99.8	△ 100	99.8
	（うち 豆乳飲料）	40,300	39,900	400	101.0	400	101.0
	酒類	10,900	11,400	△ 500	95.6	△ 500	95.6
	セグメント間取引	△ 200	△ 200	-	-	-	-
	食料品製造・販売	179,400	180,000	△ 600	99.7	△ 600	99.7
	その他	21,500	22,000	△ 500	97.7	△ 500	97.7
	セグメント間取引	△ 12,600	△ 12,700	100	-	100	-
計	188,300	189,300	△ 1,000	99.5	△ 1,000	99.5	
海外	しょうゆ	76,900	78,900	△ 2,000	97.5	△ 206	99.7
	デルモンテ	6,100	6,600	△ 500	92.4	△ 436	93.4
	その他食料品	12,000	12,600	△ 600	95.2	△ 369	97.1
	食料品製造・販売	95,000	98,100	△ 3,100	96.8	△ 1,013	99.0
	卸売	196,900	203,100	△ 6,200	96.9	△ 943	99.5
	セグメント間取引	△ 11,500	△ 13,600	2,100	-	1,835	-
	計	280,400	287,600	△ 7,200	97.5	△ 121	100.0
キッコーマン(持株会社)	19,300	19,900	△ 600	97.0	△ 600	97.0	
セグメント間取引	△ 22,800	△ 23,300	500	-	500	-	
連結計	465,200	473,500	△ 8,300	98.2	△ 1,221	99.7	

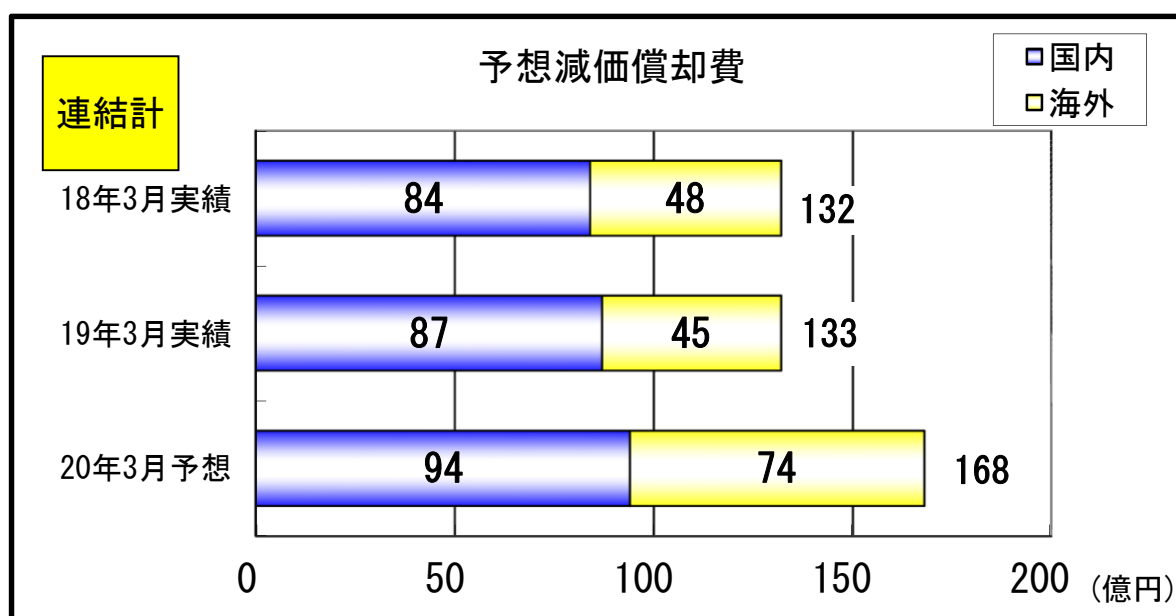
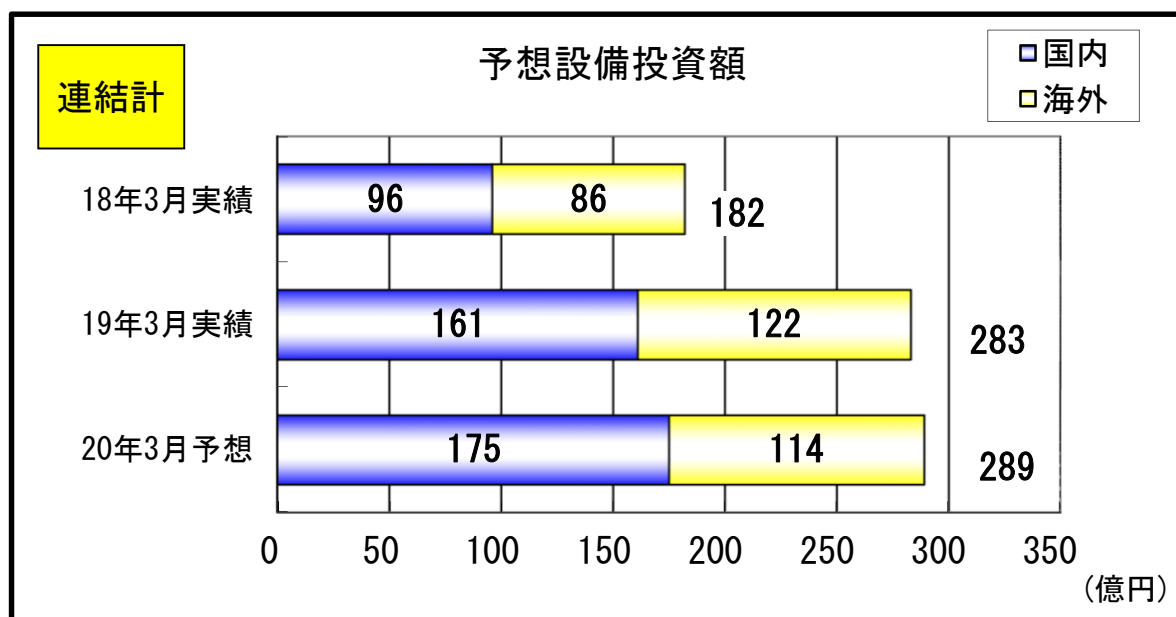
営業利益

		20年3月予想	年初公表	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,150	10,700	450	104.2	450	104.2
	その他	1,700	1,800	△ 100	94.4	△ 100	94.4
	計	12,850	12,500	350	102.8	350	102.8
海外	食料品製造・販売	18,900	19,650	△ 750	96.2	△ 350	98.2
	卸売	9,500	9,300	200	102.2	350	103.8
	計	28,170	28,900	△ 730	97.5	△ 211	99.3
キッコーマン(持株会社)	6,600	7,300	△ 700	90.4	△ 700	90.4	
セグメント間取引	△ 8,500	△ 9,000	500	-	560	-	
連結計	39,120	39,700	△ 580	98.5	△ 1	100.0	
経常利益		38,400	38,900	△ 500	98.7	2	100.0
税金等調整前当期純利益		37,800	38,300	△ 500	98.7	2	100.0
親会社株主に帰属する当期純利益		26,590	26,900	△ 310	98.8	4	100.0

為替レート

円/USD	108.01	110.00	△ 1.99
円/EUR	119.85	125.00	△ 5.15

## 7. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー



設備投資（無形固定資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
18年3月実績	18,180	9,586	8,594
19年3月実績	28,346	16,111	12,235
20年3月予想	28,900	17,500	11,400

減価償却費（無形固定資産含む）

	連結計	国内	海外
18年3月実績	13,159	8,360	4,799
19年3月実績	13,258	8,733	4,525
20年3月予想	16,800	9,400	7,400

(注1) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

(注2) 当年度より、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しており、上記、20年3月予想の設備投資額に953百万円、減価償却費に2,883百万円含まれております。