

補足説明資料

2021年3月期 決算

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想（対前年実績）	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	13
5. 海外 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	14
6. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー	15

- ・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。
- ・2020年5月12日付適時開示「国際財務報告基準（IFRS）の任意適用に関するお知らせ」の通り、2022年3月期の連結業績予想は従来の日本基準に基づいて作成しております。なお、2021年3月期の有価証券報告書における連結財務諸表からIFRSを任意適用し、IFRSに基づく2022年3月期の連結業績予想につきましては、明らかに次第、公表いたします。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3												
			実績	実績	実績	実績	予想												
売	上	高	百万円	430,602	453,565	468,616	468,119	492,500											
		対前期伸率	%	7.1	5.3	3.3	△ 0.1	5.2											
営	業	利	益	百万円	36,502	38,417	39,826	42,613	43,900										
(営	業	利	益	率)	%	8.5	8.5	8.5									
		対前期伸率	%	11.1	5.2	3.7	7.0	3.0											
経	常	利	益	百万円	35,985	37,925	39,078	41,464	43,000										
(経	常	利	益	率)	%	8.4	8.4	8.3									
		対前期伸率	%	12.3	5.4	3.0	6.1	3.7											
親会社株主に	帰属する	当期純利益	百万円	23,846	25,992	26,595	28,828	28,830											
(親会社株主に	帰属する	当期純利益率)	%	5.5	5.7	5.7	6.2	5.9											
		対前期伸率	%	0.1	9.0	2.3	8.4	0.0											
1株当たり	純	資産	額	円	1,292.18	1,382.60	1,419.12	1,593.89	-										
1株当たり	当期純	利益	額	円	123.71	135.39	138.53	150.17	150.18										
潜在	株	式	調	整	後														
1株当たり	当期純	利益	額	円	-	-	-	-	-										
1株当たり	年間	配	当	金	円	39.00	41.00	42.00	45.00	45.00									
配	当	性	向	(連	結)	%	31.5	30.3	30.3	30.0	30.0						
純	己	資	産	本	額	百万円	253,289	270,451	277,757	311,402	-								
自	己	資	産	本	額	百万円	248,072	265,428	272,434	305,982	-								
自	己	資	産	本	比	率	%	72.1	73.3	70.3	71.6	-							
D	/	E	レ	シ	才	%	8.6	8.2	8.1	6.7	-								
純	資	産	配	当	率	%	3.1	3.1	3.0	3.0	-								
自	己	資	本	利	益	率	%	9.8	10.1	9.9	10.0	-							
自	己	資	本	利	益	率	%	10.2	10.7	10.4	10.2	-							
期	末	株	価	率	円	4,280	5,430	4,605	6,590	-									
株	価	収	益	率	倍	34.6	40.1	33.2	43.9	-									
営	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	37,645	37,023	39,654	55,136	-						
投	資	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 14,640	△ 25,698	△ 29,229	△ 16,811	-					
財	務	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 43,968	△ 7,041	△ 9,146	△ 13,179	-					
現	金	及	び	現	金	同	等	物	の	期	末	残	高	百万円	22,785	27,509	28,103	55,873	-
フ	リ	ー	ー	C	F	百万円	22,063	10,300	13,816	38,412	-								
1株	当	た	り	フ	リ	ー	C	F	円	114.46	53.65	71.97	200.09	-					
有	利	子	負	債	百万円	21,322	21,742	22,154	20,628	-									
設	備	投	資	額	百万円	18,180	28,346	27,464	19,703	24,000									
減	価	償	却	額	百万円	13,159	13,258	16,787	17,695	17,900									
研	究	開	発	費	百万円	3,772	3,816	4,373	4,755	-									
金	融	収	支	支	百万円	940	1,232	772	593	-									
為	替	レ	ー	(USD	期	中	平	均)	円/USD	110.81	110.69	109.10	106.17	107.00			
従	業	員	数	人	7,105	7,100	7,376	7,645	-										
期	末	発	行	済	株	式	数	千株	191,980	191,977	191,974	191,971	-						

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 非支配株主持分
6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。
9. 2019年3月期の期首から、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用しております。
10. 2020年3月期の期首から、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しており、当該会計基準を適用した数値となっております。

Ⅱ. 当期の業績
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前年同期

	21年3月 実績	20年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	60	59	1	+ 帝門(広州)貿易有限公司 + 台北捷福興亜細亜股份有限公司 - NUTRITIONAL THERAPEUTICS, INC.
持分法	2	2	0	

【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (20.4-21.3)	期末 (21.3)	期中平均 (19.4-20.3)	期末 (20.3)	期中平均	%	期末	%
USD	106.17	110.71	109.10	108.83	△ 2.93	97.3	1.88	101.7
EUR	123.73	129.80	121.14	119.55	2.59	102.1	10.25	108.6
SGD	77.65	82.27	79.47	76.37	△ 1.82	97.7	5.90	107.7
AUD	75.89	84.36	74.18	66.09	1.71	102.3	18.27	127.6

2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	48,140	49,662	△ 1,521	96.9	△ 1,521	96.9
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	61,512 39,363	62,046 39,039	△ 534 323	99.1 100.8	△ 534 323	99.1 100.8
	飲料 (うち 豆乳飲料)	56,762 41,140	57,467 41,106	△ 704 33	98.8 100.1	△ 704 33	98.8 100.1
	酒類	9,393	10,448	△ 1,054	89.9	△ 1,054	89.9
	セグメント間取引	△ 170	△ 180	9	-	9	-
	食料品製造・販売	175,639	179,444	△ 3,805	97.9	△ 3,805	97.9
	その他	21,186	21,341	△ 155	99.3	△ 155	99.3
	セグメント間取引	△ 12,198	△ 12,624	425	-	425	-
	計	184,626	188,161	△ 3,535	98.1	△ 3,535	98.1
	海外	しょうゆ	84,164	77,973	6,190	107.9	7,326
デルモンテ		5,758	6,099	△ 341	94.4	△ 181	97.0
その他食料品		12,273	12,517	△ 244	98.1	94	100.8
食料品製造・販売		102,196	96,591	5,605	105.8	7,239	107.5
卸売		198,351	200,249	△ 1,898	99.1	1,609	100.8
セグメント間取引		△ 12,795	△ 12,718	△ 77	-	△ 258	-
計	287,751	284,122	3,629	101.3	8,591	103.0	
キッコーマン(持株会社)		20,565	19,208	1,356	107.1	1,356	107.1
セグメント間取引		△ 24,824	△ 22,875	△ 1,948	-	△ 1,948	-
連結計		468,119	468,616	△ 497	99.9	4,464	101.0

営業利益

		21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,299	11,460	△ 160	98.6	△ 160	98.6
	その他	1,699	1,832	△ 133	92.7	△ 133	92.7
	計	13,026	13,322	△ 295	97.8	△ 295	97.8
海外	食料品製造・販売	21,156	19,251	1,905	109.9	2,287	111.9
	卸売	10,194	9,147	1,047	111.5	1,367	114.9
	計	31,209	28,221	2,987	110.6	3,719	113.2
キッコーマン(持株会社)		8,019	6,751	1,268	118.8	1,268	118.8
セグメント間取引		△ 9,641	△ 8,468	△ 1,173	-	△ 1,143	-
連結計		42,613	39,826	2,786	107.0	3,548	108.9
経常利益		41,464	39,078	2,385	106.1	3,112	108.0
税金等調整前当期純利益		40,519	37,930	2,588	106.8	3,316	108.7
親会社株主に帰属する当期純利益		28,828	26,595	2,232	108.4	2,780	110.5

3. 国内 連結業績

売上高

単位：百万円

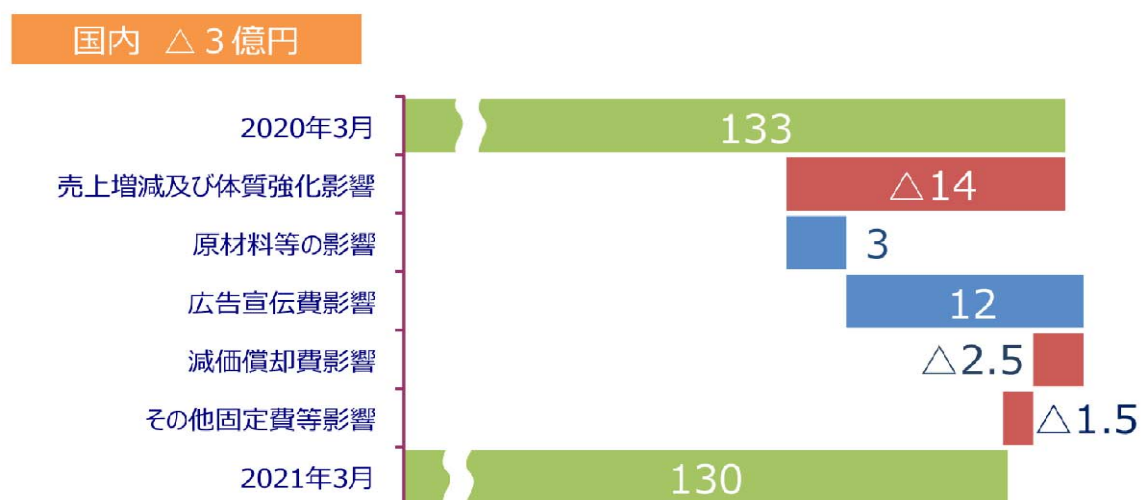
		21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	48,140	49,662	△ 1,521	96.9	△ 1,521	96.9
	食品	61,512	62,046	△ 534	99.1	△ 534	99.1
	(うち しょうゆ関連調味料)	39,363	39,039	323	100.8	323	100.8
	飲料	56,762	57,467	△ 704	98.8	△ 704	98.8
	(うち 豆乳飲料)	41,140	41,106	33	100.1	33	100.1
	酒類	9,393	10,448	△ 1,054	89.9	△ 1,054	89.9
	セグメント間取引	△ 170	△ 180	9	-	9	-
	食料品製造・販売	175,639	179,444	△ 3,805	97.9	△ 3,805	97.9
	その他	21,186	21,341	△ 155	99.3	△ 155	99.3
	セグメント間取引	△ 12,198	△ 12,624	425	-	425	-
	計	184,626	188,161	△ 3,535	98.1	△ 3,535	98.1

営業利益

		21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,299	11,460	△ 160	98.6	△ 160	98.6
	その他	1,699	1,832	△ 133	92.7	△ 133	92.7
	計	13,026	13,322	△ 295	97.8	△ 295	97.8

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 海外 連結業績

売上高

単位：百万円

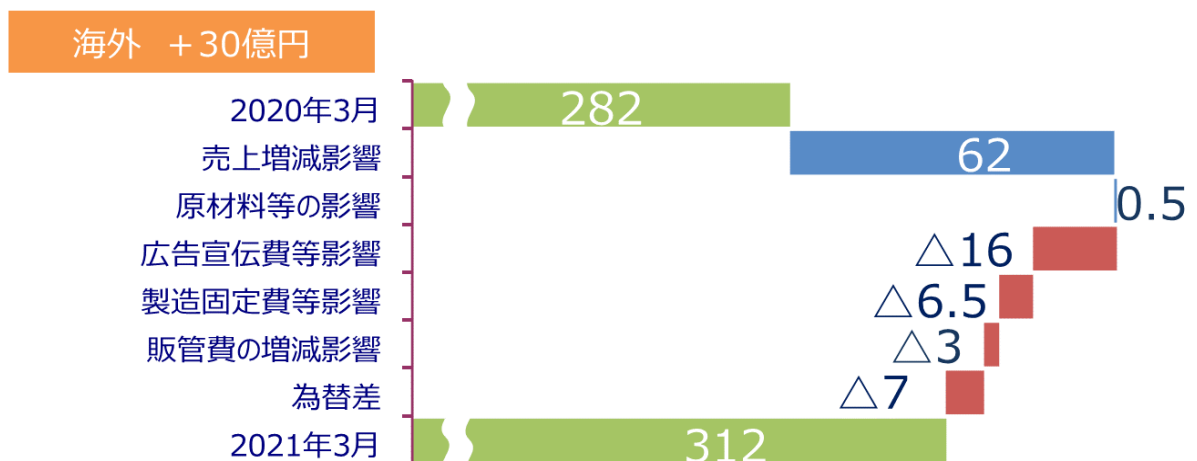
			21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	52,059	49,983	2,076	104.2	3,513	107.0
		その他食料品	12,273	12,517	△ 244	98.1	94	100.8
		食料品製造・販売	64,333	62,500	1,832	102.9	3,608	105.8
		卸売	148,841	154,368	△ 5,526	96.4	△ 1,473	99.0
		セグメント間取引	△ 8,230	△ 8,615	385	-	157	-
		計	204,944	208,253	△ 3,309	98.4	2,292	101.1
	欧州	食料品製造・販売	17,199	13,235	3,963	129.9	3,603	127.2
		卸売	19,745	20,697	△ 952	95.4	△ 1,224	94.1
		セグメント間取引	△ 2,867	△ 2,518	△ 349	-	△ 289	-
		計	34,076	31,414	2,661	108.5	2,089	106.7
	亜豪州	しょうゆ	13,966	14,064	△ 97	99.3	△ 7	99.9
		デルモンテ	5,758	6,099	△ 341	94.4	△ 181	97.0
		食料品製造・販売	19,724	20,163	△ 439	97.8	△ 189	99.1
		卸売	23,114	19,083	4,031	121.1	3,781	119.8
		セグメント間取引	△ 322	△ 344	22	-	25	-
		計	42,517	38,902	3,614	109.3	3,618	109.3
	その他		43,746	42,314	1,432	103.4	1,432	103.4
		セグメント間取引	△ 37,532	△ 36,762	△ 769	-	△ 840	-
	計	287,751	284,122	3,629	101.3	8,591	103.0	

営業利益

			21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	13,031	12,507	524	104.2	917	107.3
		卸売	7,575	6,856	718	110.5	927	113.5
		計	20,480	19,179	1,300	106.8	1,909	110.0
	欧州	食料品製造・販売	5,362	3,973	1,389	135.0	1,294	132.6
		卸売	604	604	0	100.1	4	100.7
		計	5,976	4,587	1,388	130.3	1,310	128.6
	亜豪州	食料品製造・販売	2,182	2,255	△ 73	96.8	△ 12	99.4
		卸売	572	236	336	242.5	331	240.4
		計	2,742	2,490	251	110.1	316	112.7
	その他		2,160	1,982	178	109.0	178	109.0
	計	31,209	28,221	2,987	110.6	3,719	113.2	

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

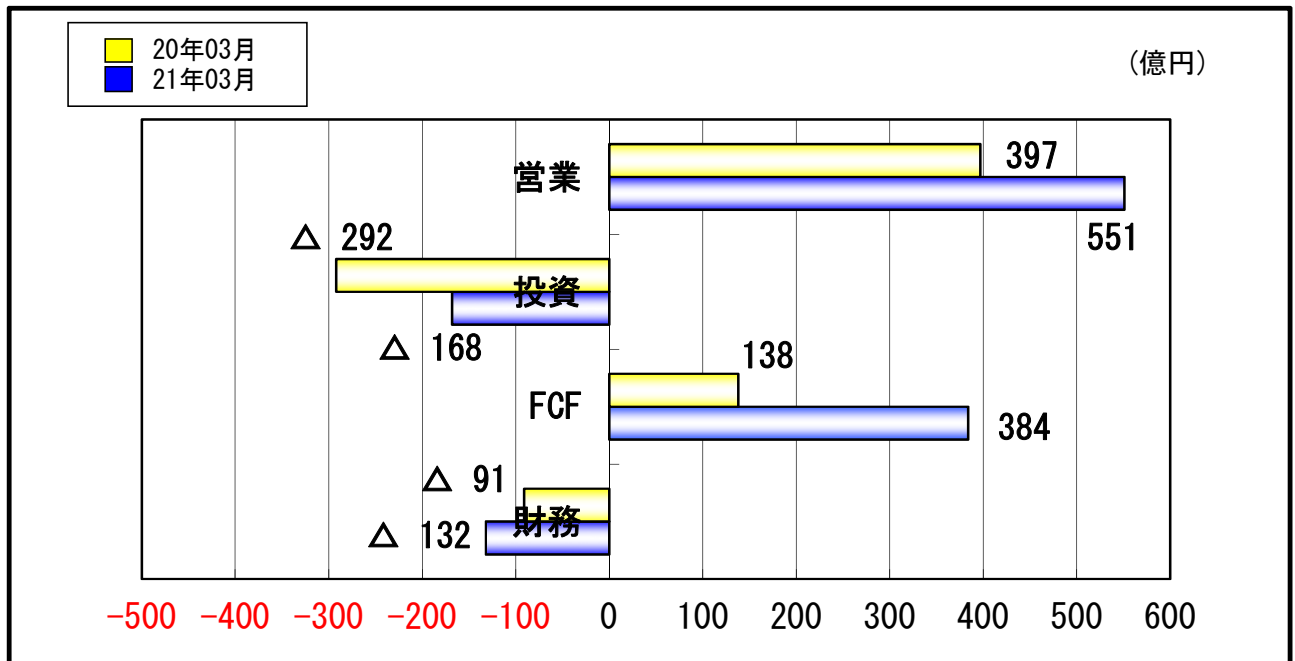
	21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	42,613	39,826	2,786	107.0	3,548	108.9
金融収支・受取配当	593	772	△ 179	76.8	△ 181	76.5
持分法投資損益	206	209	△ 3	98.5	△ 3	98.5
為替差損益・デリバティブ評価損益	1,111	1,842	△ 731	60.3	△ 738	59.9
雑益・雑損	△ 3,060	△ 3,572	512	-	485	-
営業外損益計	△ 1,149	△ 747	△ 401	-	△ 436	-
経常利益	41,464	39,078	2,385	106.1	3,112	108.0
有形固定資産売却益	204	15	189		189	
投資有価証券売却益	890	202	688		688	
特別利益計	1,095	217	878	504.3	878	504.4
固定資産減損損失	1,170	301	868		868	
固定資産除却損	730	793	△ 62		△ 62	
投資有価証券評価損	12	-	12		12	
関係会社株式評価損	61	253	△ 192		△ 192	
ゴルフ会員権評価損	-	16	△ 16		△ 16	
貸倒引当金繰入額	65	-	65		65	
特別損失計	2,040	1,365	674	149.4	674	149.4
特別損益計	△ 944	△ 1,148	203	-	204	-
税金等調整前当期純利益	40,519	37,930	2,588	106.8	3,316	108.7
法人税等	11,230	10,925	305	102.8	484	104.4
当期純利益	29,288	27,005	2,283	108.5	2,832	110.5
非支配株主に帰属する当期純利益	460	409	50	112.3	51	112.6
親会社株主に帰属する当期純利益	28,828	26,595	2,232	108.4	2,780	110.5

6. 連結貸借対照表

2021年3月末（対2020年3月末）

総資産	=	427,470		+40,140		(単位：百万円)
			為替影響	+8,201	USD 110.71	+1.88
					EUR 129.80	+10.25
			実質差異	+31,939		
流動資産		+27,642		負債		+2,739
現金及び預金		+26,830		有利子負債		△ 1,577
受取手形・売掛金		△ 865		支払手形・買掛金・未払金		+2,455
たな卸資産		+88		未払法人税等		+755
その他		+1,589		退職給付に係る負債		△ 2,820
固定資産		+4,297		繰延税金負債		+1,036
有形固定資産		+40		リース債務		+526
（リース資産		+244)		その他		+2,364
無形固定資産		△ 482		純資産		+29,200
（のれん		△ 536)		利益剰余金		+21,234
投資その他		+4,739		有価証券評価差額金		+1,070
（投資有価証券		+3,070)		為替換算調整勘定		+2,811
（退職給付に係る資産		+2,936)		非支配株主持分		+96
				その他		+3,989

7. 連結キャッシュ・フロー計算書



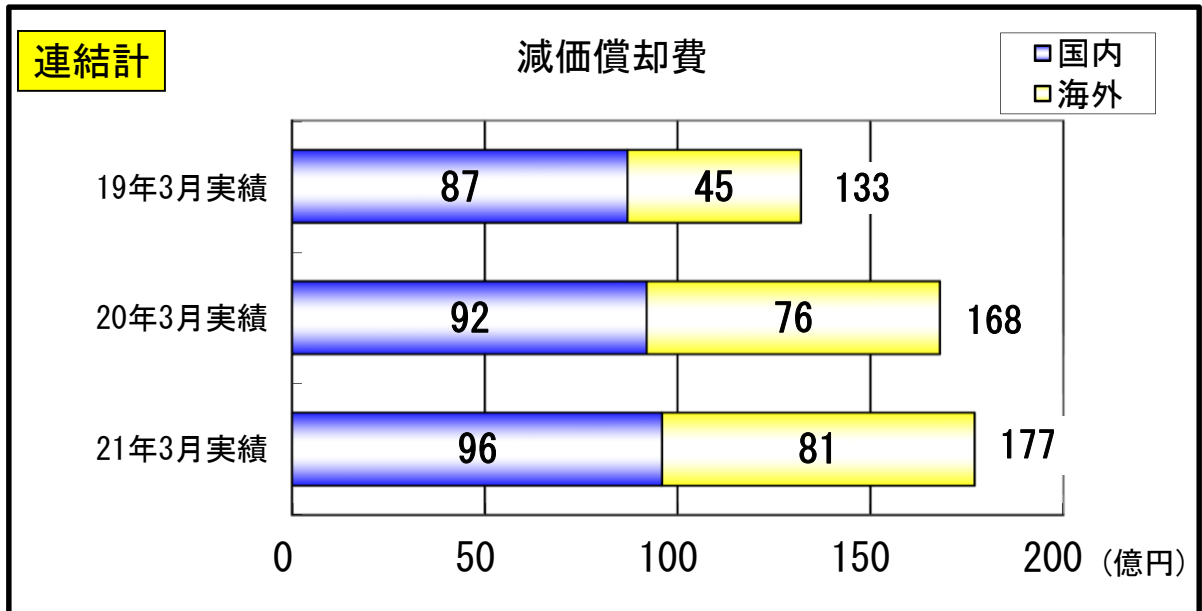
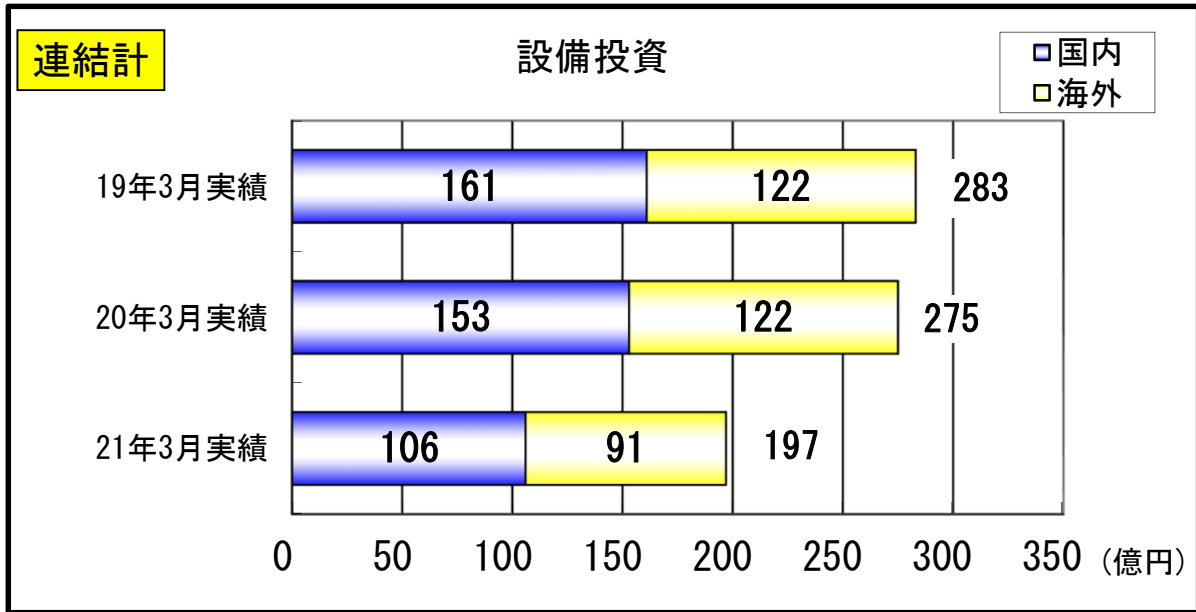
連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	21年3月実績	20年3月実績	増減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	55,136	39,654	15,482
税金等調整前当期純利益	40,519	37,930	2,588
減価償却費	17,695	16,787	907
固定資産減損損失	1,170	301	868
役員退職慰労引当金の増減額	△ 57	20	△ 78
退職給付に係る負債の増減額	△ 1,690	597	△ 2,288
受取利息及び配当金・支払利息	△ 593	△ 772	179
持分法による投資損益	△ 206	△ 209	3
固定資産売却損益・除却損	960	1,209	△ 249
投資有価証券等売却益・評価損	△ 878	△ 198	△ 679
売上債権・仕入債務の増減額	1,319	433	885
たな卸資産の増減額	532	△ 3,586	4,118
その他	6,097	△ 3,387	9,484
(小計)	64,867	49,126	15,741
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	641	797	△ 155
法人税等の支払額	△ 10,372	△ 10,269	△ 103
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 16,811	△ 29,229	12,417
有形固定資産の取得による支出	△ 15,654	△ 24,801	9,147
有形固定資産の売却による収入	300	124	176
無形固定資産の取得による支出	△ 1,383	△ 1,159	△ 223
投資有価証券の取得による支出	△ 1,948	△ 4,492	2,543
投資有価証券の売却による収入	1,142	374	767
貸付けによる支出	△ 416	△ 1,526	1,110
貸付金の回収による収入	420	1,028	△ 607
その他	728	1,224	△ 496
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 13,179	△ 9,146	△ 4,033
借入金の純増減額	△ 1,582	1,949	△ 3,532
リース債務の返済による支出	△ 3,201	△ 2,792	△ 409
自己株式の取得による支出	△ 33	△ 16	△ 17
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 8,361	△ 8,285	△ 75
その他		△ 1	1
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	2,623	△ 820	3,444
V 現金及び現金同等物の増減額	27,769	458	27,311
フリー・キャッシュ・フロー	38,412	13,816	24,595

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
19年3月実績	28,346	16,111	12,235
20年3月実績	27,464	15,309	12,155
21年3月実績	19,703	10,614	9,088

減価償却費（無形固定資産を含む）

	連結計	国内	海外
19年3月実績	13,258	8,733	4,525
20年3月実績	16,787	9,175	7,612
21年3月実績	17,695	9,554	8,141

(注1) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

(注2) 前年度より、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しており、上記、20年3月実績の設備投資額に1,641百万円、減価償却費に2,955百万円、21年3月実績の設備投資額に3,713百万円、減価償却費に3,039百万円、含まれております。

Ⅲ. 当年業績予想
1. 連結通期業績予想（対前年実績）

売上高

単位：百万円

		22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	48,700	48,140	559	101.2	559	101.2
	食品 （うち しょうゆ関連調味料）	63,900	61,512	2,387	103.9	2,387	103.9
	飲料 （うち 豆乳飲料）	40,500	39,363	1,136	102.9	1,136	102.9
	酒類	59,150	56,762	2,387	104.2	2,387	104.2
		43,350	41,140	2,209	105.4	2,209	105.4
	セグメント間取引	10,000	9,393	606	106.5	606	106.5
		△ 150	△ 170	20	-	20	-
	食料品製造・販売	181,600	175,639	5,960	103.4	5,960	103.4
	その他	21,750	21,186	563	102.7	563	102.7
	セグメント間取引	△ 12,350	△ 12,198	△ 151	-	△ 151	-
計	191,000	184,626	6,373	103.5	6,373	103.5	
海外	しょうゆ	87,900	84,164	3,735	104.4	2,281	102.7
	デルモンテ	6,500	5,758	741	112.9	670	111.6
	その他食料品	13,100	12,273	826	106.7	722	105.9
	食料品製造・販売	107,500	102,196	5,303	105.2	3,674	103.6
	卸売	211,400	198,351	13,048	106.6	10,306	105.2
	セグメント間取引	△ 13,400	△ 12,795	△ 604	-	△ 417	-
	計	305,500	287,751	17,748	106.2	13,563	104.7
キッコーマン(持株会社)	19,900	20,565	△ 665	96.8	△ 665	96.8	
セグメント間取引	△ 23,900	△ 24,824	924	-	924	-	
連結計	492,500	468,119	24,380	105.2	20,195	104.3	

営業利益

		22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,450	11,299	150	101.3	150	101.3
	その他	1,550	1,699	△ 149	91.2	△ 149	91.2
	計	13,000	13,026	△ 26	99.8	△ 26	99.8
海外	食料品製造・販売	22,200	21,156	1,043	104.9	688	103.3
	卸売	10,950	10,194	755	107.4	642	106.3
	計	32,990	31,209	1,780	105.7	1,314	104.2
キッコーマン(持株会社)	6,550	8,019	△ 1,469	81.7	△ 1,469	81.7	
セグメント間取引	△ 8,640	△ 9,641	1,001	-	953	-	
連結計	43,900	42,613	1,286	103.0	772	101.8	
経常利益		43,000	41,464	1,535	103.7	1,080	102.6
税金等調整前当期純利益		42,750	40,519	2,230	105.5	1,774	104.4
親会社株主に帰属する当期純利益		28,830	28,828	1	100.0	△ 334	98.8
	為替レート						
	円/USD	107.00	106.17	0.83			
	円/EUR	128.00	123.73	4.27			

2. 国内 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

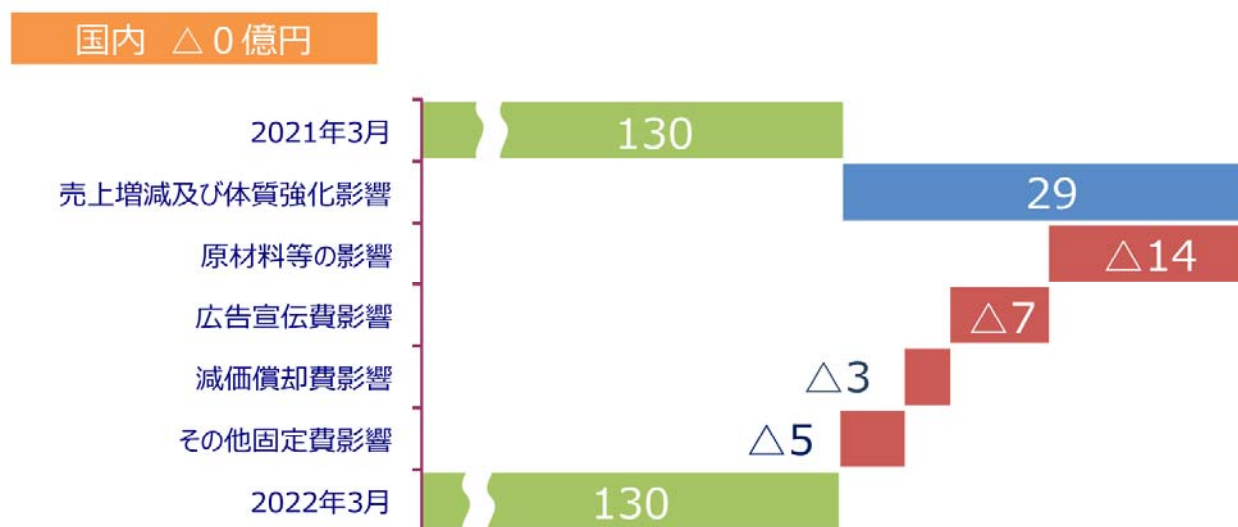
		22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	48,700	48,140	559	101.2	559	101.2
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	63,900	61,512	2,387	103.9	2,387	103.9
	飲料 (うち 豆乳飲料)	59,150	56,762	2,387	104.2	2,387	104.2
	酒類	43,350	41,140	2,209	105.4	2,209	105.4
	セグメント間取引	10,000	9,393	606	106.5	606	106.5
	セグメント間取引	△ 150	△ 170	20	-	20	-
	食料品製造・販売	181,600	175,639	5,960	103.4	5,960	103.4
	その他	21,750	21,186	563	102.7	563	102.7
セグメント間取引	△ 12,350	△ 12,198	△ 151	-	△ 151	-	
計	191,000	184,626	6,373	103.5	6,373	103.5	

営業利益

		22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,450	11,299	150	101.3	150	101.3
	その他	1,550	1,699	△ 149	91.2	△ 149	91.2
	計	13,000	13,026	△ 26	99.8	△ 26	99.8

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



3. 海外 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

			22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	53,800	52,059	1,740	103.3	1,321	102.5
		その他食料品	13,100	12,273	826	106.7	722	105.9
		食料品製造・販売	66,900	64,333	2,566	104.0	2,044	103.2
		卸売	157,300	148,841	8,458	105.7	7,076	104.8
		セグメント間取引	△ 8,500	△ 8,230	△ 269	-	△ 201	-
		計	215,700	204,944	10,755	105.2	8,918	104.4
	欧州	食料品製造・販売	18,100	17,199	900	105.2	292	101.7
		卸売	22,500	19,745	2,754	114.0	2,049	110.4
		セグメント間取引	△ 3,100	△ 2,867	△ 232	-	△ 122	-
		計	37,500	34,076	3,423	110.0	2,219	106.5
	亜豪州	しょうゆ	15,400	13,966	1,433	110.3	994	107.1
		デルモンテ	6,500	5,758	741	112.9	670	111.6
		食料品製造・販売	21,900	19,724	2,175	111.0	1,664	108.4
		卸売	26,250	23,114	3,135	113.6	2,469	110.7
		セグメント間取引	△ 350	△ 322	△ 27	-	△ 16	-
		計	47,800	42,517	5,282	112.4	4,116	109.7
	その他		43,400	43,746	△ 346	99.2	△ 346	99.2
		セグメント間取引	△ 38,900	△ 37,532	△ 1,367	-	△ 1,345	-
		計	305,500	287,751	17,748	106.2	13,563	104.7

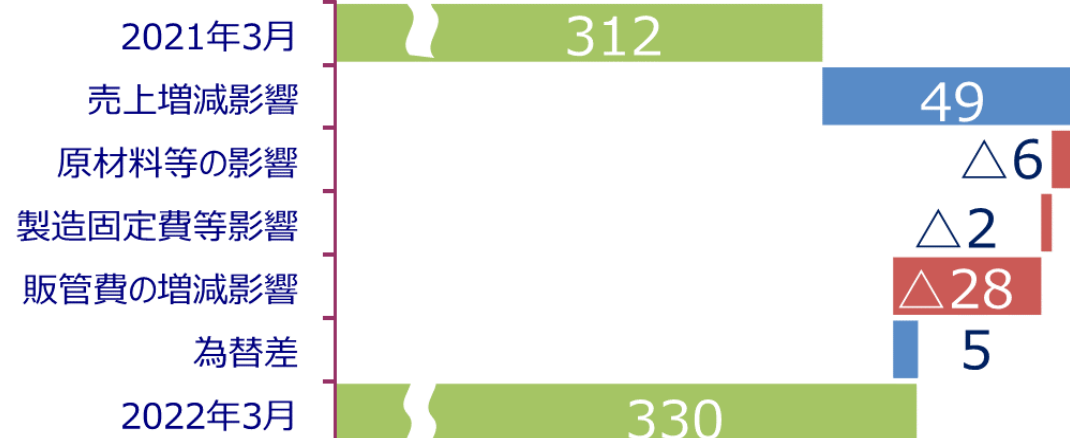
営業利益

			22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	13,550	13,031	518	104.0	412	103.2
		卸売	8,100	7,575	524	106.9	449	105.9
		計	21,500	20,480	1,019	105.0	839	104.1
	欧州	食料品製造・販売	5,950	5,362	587	111.0	389	107.3
		卸売	650	604	45	107.5	23	103.9
		計	6,600	5,976	623	110.4	404	106.8
	亜豪州	食料品製造・販売	2,450	2,182	267	112.3	216	109.9
		卸売	670	572	97	117.0	81	114.3
		計	3,120	2,742	377	113.8	310	111.3
	その他		1,770	2,160	△ 390	81.9	△ 390	81.9
		計	32,990	31,209	1,780	105.7	1,314	104.2

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

海外 +18億円



4. 連結通期業績予想 — 第2四半期累計期間 —

売上高

単位：百万円

		21年9月予想	20年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	24,161	23,658	502	102.1	502	102.1
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	32,553 20,909	30,898 20,009	1,654 899	105.4 104.5	1,654 899	105.4 104.5
	飲料 (うち 豆乳飲料)	31,544 22,785	30,767 22,060	776 724	102.5 103.3	776 724	102.5 103.3
	酒類	4,750	4,209	540	112.8	540	112.8
	セグメント間取引	△ 83	△ 81	△ 1	-	△ 1	-
	食料品製造・販売	92,925	89,453	3,471	103.9	3,471	103.9
	その他	10,718	10,474	243	102.3	243	102.3
	セグメント間取引	△ 6,173	△ 6,132	△ 40	-	△ 40	-
	計	97,470	93,795	3,674	103.9	3,674	103.9
	海外	しょうゆ	44,672	41,120	3,551	108.6	2,711
デルモンテ		3,000	2,890	109	103.8	76	102.6
その他食料品		6,590	6,042	547	109.1	528	108.7
食料品製造・販売		54,262	50,052	4,209	108.4	3,316	106.6
卸売		101,101	92,149	8,951	109.7	7,242	107.9
セグメント間取引		△ 6,979	△ 6,265	△ 713	-	△ 602	-
計		148,384	135,936	12,447	109.2	9,956	107.3
キッコーマン(持株会社)		9,952	10,046	△ 94	99.1	△ 94	99.1
セグメント間取引		△ 11,906	△ 12,255	349	-	349	-
連結計		243,900	227,522	16,377	107.2	13,887	106.1

営業利益

		21年9月予想	20年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	6,216	5,828	387	106.6	387	106.6
	その他	677	831	△ 154	81.4	△ 154	81.4
	計	6,896	6,673	222	103.3	222	103.3
海外	食料品製造・販売	11,225	10,722	502	104.7	264	102.5
	卸売	4,838	4,591	246	105.4	147	103.2
	計	15,980	15,205	774	105.1	438	102.9
キッコーマン(持株会社)		3,168	3,975	△ 807	79.7	△ 807	79.7
セグメント間取引		△ 4,244	△ 4,604	360	-	331	-
連結計		21,800	21,250	549	102.6	184	100.9
経常利益		21,200	21,127	72	100.3	△ 257	98.8
税金等調整前四半期純利益		21,410	20,757	652	103.1	321	101.5
親会社株主に帰属する四半期純利益		15,000	14,620	379	102.6	118	100.8

為替レート

円/USD	107.00	106.68	0.32
円/EUR	128.00	121.36	6.64

5. 海外 連結通期業績予想 ー 第2四半期累計期間ー

売上高

単位：百万円

			21年9月予想	20年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	27,344	25,959	1,384	105.3	1,302	105.0
		その他食料品	6,590	6,042	547	109.1	528	108.7
		食料品製造・販売	33,934	32,002	1,931	106.0	1,830	105.7
		卸売	75,331	69,832	5,498	107.9	5,019	107.2
		セグメント間取引	△ 4,477	△ 4,169	△ 307	-	△ 294	-
		計	104,788	97,664	7,123	107.3	6,555	106.7
	欧州	食料品製造・販売	8,999	7,738	1,260	116.3	790	110.2
		卸売	10,581	9,015	1,565	117.4	994	111.0
		セグメント間取引	△ 1,569	△ 1,295	△ 273	-	△ 189	-
		計	18,011	15,459	2,551	116.5	1,595	110.3
	亜豪州	しょうゆ	7,906	6,836	1,069	115.6	769	111.3
		デルモンテ	3,000	2,890	109	103.8	76	102.6
		食料品製造・販売	10,906	9,726	1,179	112.1	846	108.7
		卸売	12,742	9,744	2,997	130.8	2,332	123.9
		セグメント間取引	△ 185	△ 119	△ 65	-	△ 54	-
		計	23,463	19,351	4,111	121.2	3,124	116.1
	その他		20,844	20,472	371	101.8	371	101.8
		セグメント間取引	△ 18,722	△ 17,011	△ 1,710	-	△ 1,691	-
		計	148,384	135,936	12,447	109.2	9,956	107.3

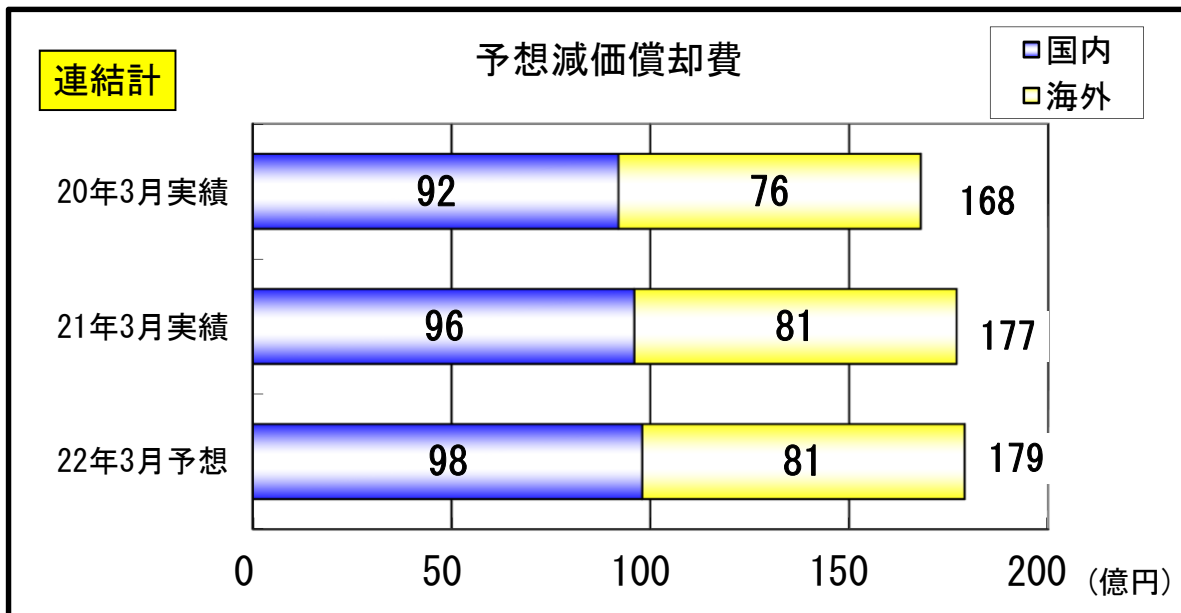
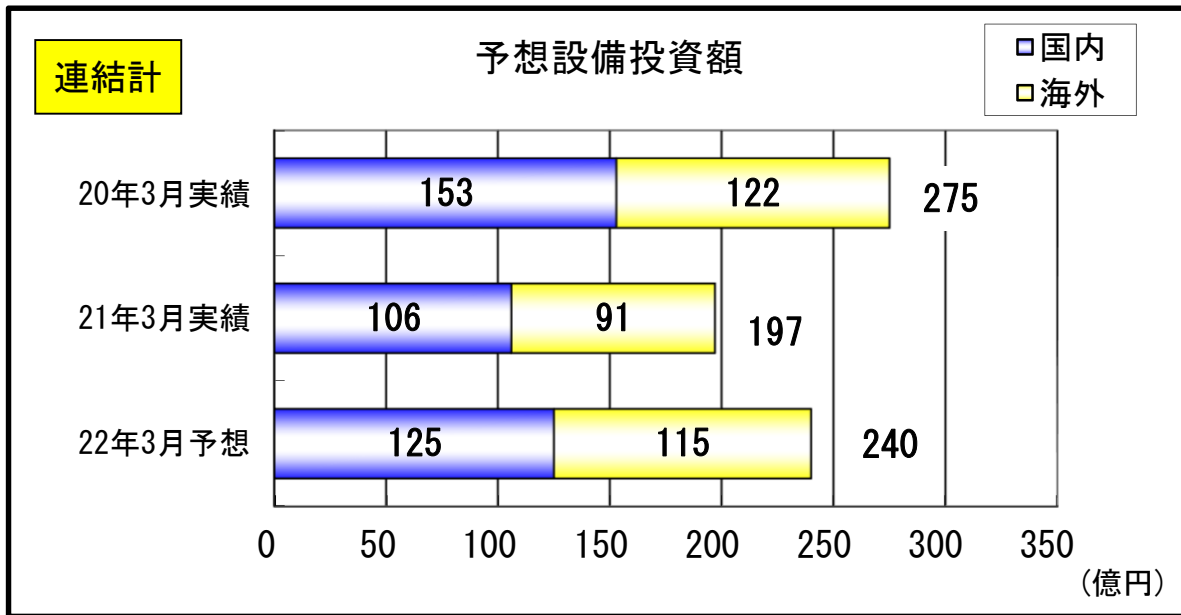
営業利益

			21年9月予想	20年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	6,750	6,628	121	101.8	101	101.5
		卸売	3,557	3,439	117	103.4	89	102.6
		計	10,223	9,925	297	103.0	249	102.5
	欧州	食料品製造・販売	3,049	2,576	472	118.4	293	111.4
		卸売	243	244	△ 1	99.5	△ 15	93.6
		計	3,292	2,852	439	115.4	245	108.6
	亜豪州	食料品製造・販売	1,294	1,199	94	107.9	56	104.7
		卸売	321	215	105	149.3	50	123.5
		計	1,615	1,414	200	114.2	107	107.6
	その他		850	1,002	△ 152	84.8	△ 152	84.8
		計	15,980	15,205	774	105.1	438	102.9

為替レート

円/USD	107.00	106.68	0.32
円/EUR	128.00	121.36	6.64

6. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー



設備投資（無形固定資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
20年3月実績	27,464	15,309	12,155
21年3月実績	19,703	10,614	9,088
22年3月予想	24,000	12,500	11,500

減価償却費（無形固定資産含む）

	連結計	国内	海外
20年3月実績	16,787	9,175	7,612
21年3月実績	17,695	9,554	8,141
22年3月予想	17,900	9,800	8,100

(注) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。