

補足説明資料

2021年3月期 第2四半期決算

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 連結範囲・為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. 営業外収支・特別損益	6
6. 連結貸借対照表	7
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	8
8. 設備投資額・減価償却費	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想（対前年実績）	10
2. 国内 連結通期業績予想	11
3. 海外 連結通期業績予想	12
4. 連結下期業績予想	13
5. 海外 連結下期業績予想	14
6. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー	15

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績			2018.9第2	2019.9第2	2020.9第2	2019.3	2020.3	2021.3	
			実績	実績	実績	実績	実績	予想	
売	上	高	百万円	226,099	231,624	227,522	453,565	468,616	463,800
		対前期伸率	%	5.4	2.4	△ 1.8	5.3	3.3	△ 1.0
営	業	利	百万円	20,068	20,986	21,250	38,417	39,826	39,500
(営	業	%	8.9	9.1	9.3	8.5	8.5	8.5
		対前期伸率	%	5.2	4.6	1.3	5.2	3.7	△ 0.8
経	常	利	百万円	19,998	21,554	21,127	37,925	39,078	39,100
(経	常	%	8.8	9.3	9.3	8.4	8.3	8.4
		対前期伸率	%	6.1	7.8	△ 2.0	5.4	3.0	0.1
親会社株主に	帰属する	当期純利益	百万円	14,333	15,289	14,620	25,992	26,595	26,600
(親会社株主に	帰属する	当期純利益率)	%	6.3	6.6	6.4	5.7	5.7	5.7
		対前期伸率	%	19.0	6.7	△ 4.4	9.0	2.3	0.0
1株当たり	純	資産	円	-	-	-	1,382.60	1,419.12	-
1株当たり	当期純	利益	円	74.66	79.64	76.16	135.39	138.53	138.56
潜在	株	式	円	-	-	-	-	-	-
1株当たり	当期純	利益	円	-	-	-	-	-	-
1株当たり	年間	配当	円	-	-	-	41.00	42.00	42.00
配当性	向	(連結)	%	-	-	-	30.3	30.3	30.3
純	資	産	百万円	272,731	273,804	287,496	270,451	277,757	-
自	己	資	百万円	267,671	268,697	282,305	265,428	272,434	-
自	己	資	百万円	361,290	377,171	391,448	362,119	387,329	-
D/E	レシオ		%	74.1	71.2	72.1	73.3	70.3	-
純	資	産	%	8.1	7.6	7.1	8.2	8.1	-
自	己	資	%	-	-	-	3.1	3.0	-
自	己	資	%	5.6	5.7	5.3	10.1	9.9	-
自	己	資	%	5.7	5.8	5.4	10.7	10.4	-
期	末	株	円	6,760	5,160	5,820	5,430	4,605	-
株	価	収	倍	-	-	-	40.1	33.2	-
営	活	動	百万円	16,885	19,275	27,049	37,023	39,654	-
投	活	動	百万円	△ 13,351	△ 17,222	△ 9,270	△ 25,698	△ 29,229	-
財	活	動	百万円	△ 3,341	△ 5,582	△ 7,599	△ 7,041	△ 9,146	-
現	金	及	百万円	23,991	23,432	38,049	27,509	28,103	-
フ	リ	ー	百万円	3,702	4,944	17,830	10,300	13,816	-
1株	当	た	円	19.29	25.76	92.88	53.65	71.97	-
有	利	子	百万円	21,556	20,525	20,171	21,742	22,154	-
設	備	投	百万円	12,793	12,768	7,639	28,346	27,464	16,400
減	価	償	百万円	6,459	8,080	8,737	13,258	16,787	17,600
研	究	開	百万円	1,818	1,929	2,240	3,816	4,373	-
金	融	収	百万円	743	443	411	1,232	772	-
為	替	レ	円/USD	110.07	109.00	106.68	110.69	109.10	105.44
従	業	員	人	7,091	7,381	7,620	7,100	7,376	-
期	末	発	千株	191,979	191,975	191,973	191,977	191,974	-

- (注) 1. 売上高に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 自己資本 = 純資産の部合計 - 新株予約権 - 非支配株主持分
6. D/Eレシオ = (借入金等 + 社債) / 自己資本
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。
9. 2019年3月期の期首から、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用しております。
10. 2020年3月期の期首から、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しており、当該会計基準を適用した数値となっております。

Ⅱ. 当期の業績
1. 連結範囲・為替レート

【連結範囲】

対前年同期

	20年9月 実績	19年9月 実績	増減	摘要
連結 子会社	60	60	0	+ 帝門(広州)貿易有限公司 + 台北捷福興亜細亜股份有限公司 - NUTRIGOLD SW LIMITED - NUTRITIONAL THERAPEUTICS, INC.
持分法	2	2	0	

対前期

	20年9月 実績	20年3月 実績	増減	摘要
連結 子会社	60	59	1	+ 帝門(広州)貿易有限公司 + 台北捷福興亜細亜股份有限公司 - NUTRITIONAL THERAPEUTICS, INC.
持分法	2	2	0	

【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (20.4-20.9)	期末 (20.9)	期中平均 (19.4-19.9)	期末 (20.3)	期中平均	%	期末	%
USD	106.68	105.80	109.00	108.83	△ 2.32	97.9	△ 3.03	97.2
EUR	121.36	124.17	121.43	119.55	△ 0.07	99.9	4.62	103.9
SGD	76.63	77.30	79.56	76.37	△ 2.93	96.3	0.93	101.2
AUD	72.79	75.49	75.30	66.09	△ 2.51	96.7	9.40	114.2

2. 連結業績

売上高

単位：百万円

		20年9月実績	19年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,658	24,682	△ 1,023	95.9	△ 1,023	95.9
	食品	30,898	31,552	△ 653	97.9	△ 653	97.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	20,009	20,151	△ 142	99.3	△ 142	99.3
	飲料	30,767	30,319	447	101.5	447	101.5
	(うち 豆乳飲料)	22,060	21,390	669	103.1	669	103.1
	酒類	4,209	5,136	△ 927	82.0	△ 927	82.0
	セグメント間取引	△ 81	△ 90	8	-	8	-
	食料品製造・販売	89,453	91,600	△ 2,147	97.7	△ 2,147	97.7
	その他	10,474	10,635	△ 160	98.5	△ 160	98.5
	セグメント間取引	△ 6,132	△ 6,359	226	-	226	-
計		93,795	95,876	△ 2,081	97.8	△ 2,081	97.8
海外	しょうゆ	41,120	38,745	2,374	106.1	3,123	108.1
	デルモンテ	2,890	2,739	150	105.5	237	108.7
	その他食料品	6,042	6,040	1	100.0	132	102.2
	食料品製造・販売	50,052	47,525	2,527	105.3	3,493	107.4
	卸売	92,149	96,463	△ 4,314	95.5	△ 2,343	97.6
	セグメント間取引	△ 6,265	△ 6,443	178	-	72	-
計		135,936	137,546	△ 1,609	98.8	1,222	100.9
キッコーマン(持株会社)		10,046	9,590	455	104.7	455	104.7
セグメント間取引		△ 12,255	△ 11,389	△ 866	-	△ 866	-
連結計		227,522	231,624	△ 4,101	98.2	△ 1,269	99.5

営業利益

		20年9月実績	19年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,828	6,577	△ 748	88.6	△ 748	88.6
	その他	831	916	△ 84	90.8	△ 84	90.8
	計	6,673	7,509	△ 835	88.9	△ 835	88.9
海外	食料品製造・販売	10,722	9,759	963	109.9	1,175	112.0
	卸売	4,591	4,495	96	102.1	248	105.5
	計	15,205	14,095	1,109	107.9	1,482	110.5
キッコーマン(持株会社)		3,975	3,580	394	111.0	394	111.0
セグメント間取引		△ 4,604	△ 4,199	△ 405	-	△ 383	-
連結計		21,250	20,986	263	101.3	658	103.1
経常利益		21,127	21,554	△ 427	98.0	△ 49	99.8
税金等調整前四半期純利益		20,757	21,540	△ 782	96.4	△ 404	98.1
親会社株主に帰属する四半期純利益		14,620	15,289	△ 668	95.6	△ 389	97.5

3. 国内 連結業績

売上高

単位：百万円

		20年9月実績	19年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,658	24,682	△ 1,023	95.9	△ 1,023	95.9
	食品	30,898	31,552	△ 653	97.9	△ 653	97.9
	(うち しょうゆ関連調味料)	20,009	20,151	△ 142	99.3	△ 142	99.3
	飲料	30,767	30,319	447	101.5	447	101.5
	(うち 豆乳飲料)	22,060	21,390	669	103.1	669	103.1
	酒類	4,209	5,136	△ 927	82.0	△ 927	82.0
	セグメント間取引	△ 81	△ 90	8	-	8	-
	食料品製造・販売	89,453	91,600	△ 2,147	97.7	△ 2,147	97.7
	その他	10,474	10,635	△ 160	98.5	△ 160	98.5
	セグメント間取引	△ 6,132	△ 6,359	226	-	226	-
	計	93,795	95,876	△ 2,081	97.8	△ 2,081	97.8

営業利益

		20年9月実績	19年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,828	6,577	△ 748	88.6	△ 748	88.6
	その他	831	916	△ 84	90.8	△ 84	90.8
	計	6,673	7,509	△ 835	88.9	△ 835	88.9

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 海外 連結業績

売上高

単位：百万円

			20年9月実績	19年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	25,959	24,929	1,030	104.1	1,594	106.4
		その他食料品	6,042	6,040	1	100.0	132	102.2
		食料品製造・販売	32,002	30,970	1,031	103.3	1,727	105.6
		卸売	69,832	75,137	△ 5,305	92.9	△ 3,683	95.1
		セグメント間取引	△ 4,169	△ 4,418	249	-	158	-
		計	97,664	101,689	△ 4,024	96.0	△ 1,797	98.2
	欧州	食料品製造・販売	7,738	6,235	1,503	124.1	1,507	124.2
		卸売	9,015	10,257	△ 1,241	87.9	△ 1,142	88.9
		セグメント間取引	△ 1,295	△ 1,239	△ 55	-	△ 56	-
		計	15,459	15,252	206	101.4	309	102.0
	亜豪州	しょうゆ	6,836	7,186	△ 349	95.1	△ 150	97.9
		デルモンテ	2,890	2,739	150	105.5	237	108.7
		食料品製造・販売	9,726	9,925	△ 198	98.0	86	100.9
		卸売	9,744	9,383	360	103.8	620	106.6
		セグメント間取引	△ 119	△ 157	38	-	34	-
		計	19,351	19,151	200	101.0	741	103.9
	その他		20,472	19,950	521	102.6	521	102.6
		セグメント間取引	△ 17,011	△ 18,498	1,486	-	1,448	-
		計	135,936	137,546	△ 1,609	98.8	1,222	100.9

営業利益

			20年9月実績	19年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	6,628	6,430	197	103.1	344	105.3
		卸売	3,439	3,281	158	104.8	241	107.3
		計	9,925	9,555	370	103.9	597	106.3
	欧州	食料品製造・販売	2,576	1,864	711	138.2	725	138.9
		卸売	244	381	△ 137	64.0	△ 124	67.4
		計	2,852	2,240	612	127.3	645	128.8
	亜豪州	食料品製造・販売	1,199	1,168	31	102.7	79	106.8
		卸売	215	146	68	146.7	73	150.0
		計	1,414	1,320	94	107.1	150	111.4
	その他		1,002	1,036	△ 34	96.7	△ 34	96.7
		計	15,205	14,095	1,109	107.9	1,482	110.5

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

海外 +11億円



5. 営業外収支・特別損益

【連結計】

単位：百万円

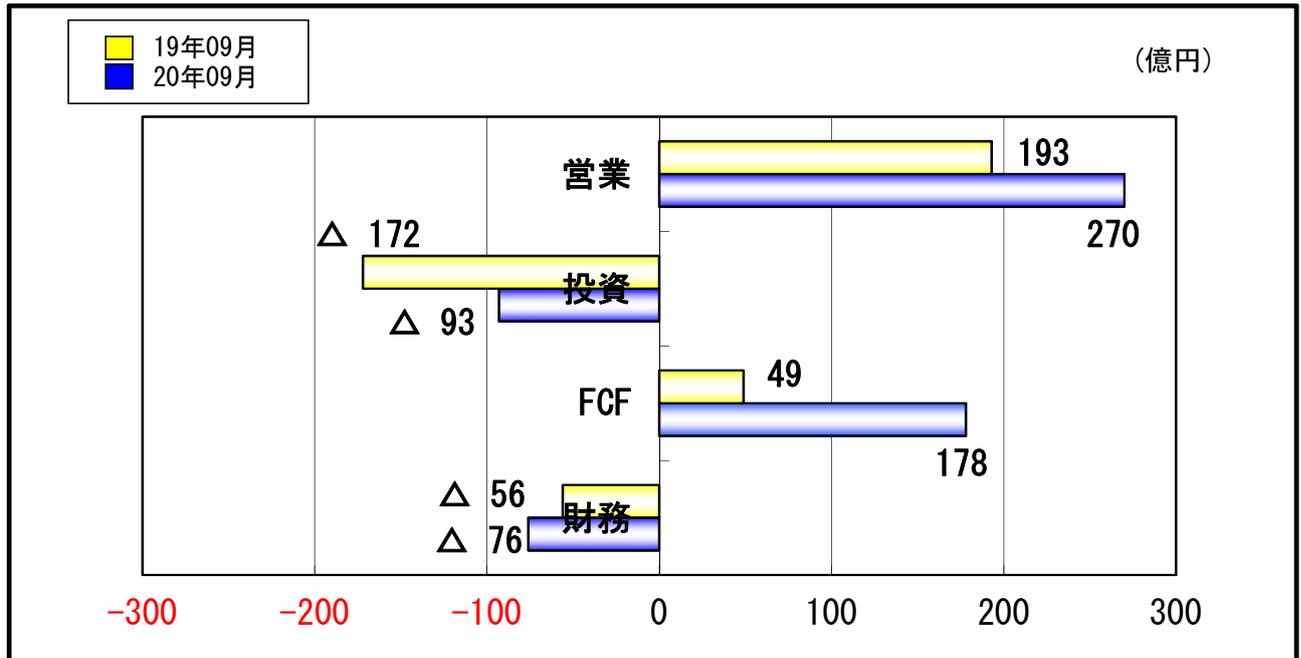
	20年9月実績	19年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
営業利益	21,250	20,986	263	101.3	658	103.1
金融収支・受取配当	411	443	△ 31	92.8	△ 34	92.2
持分法投資損益	80	111	△ 31	72.0	△ 31	72.0
為替差損益・デリバティブ評価損益	780	957	△ 177	81.5	△ 174	81.7
雑益・雑損	△ 1,395	△ 944	△ 451	-	△ 467	-
営業外損益計	△ 123	568	△ 691	-	△ 707	-
経常利益	21,127	21,554	△ 427	98.0	△ 49	99.8
有形固定資産売却益	51	-	51		51	
投資有価証券売却益	805	148	656		656	
特別利益計	856	148	707	575.6	707	575.6
固定資産減損損失	1,170	-	1,170		1,170	
固定資産除却損	33	162	△ 129		△ 129	
投資有価証券評価損	21	-	21		21	
特別損失計	1,225	162	1,062	752.2	1,062	752.2
特別損益計	△ 369	△ 14	△ 355	-	△ 355	-
税金等調整前四半期純利益	20,757	21,540	△ 782	96.4	△ 404	98.1
法人税等	5,899	6,012	△ 112	98.1	△ 16	99.7
四半期純利益	14,857	15,528	△ 670	95.7	△ 388	97.5
非支配株主に帰属する四半期純利益	236	239	△ 2	99.1		100.3
親会社株主に帰属する四半期純利益	14,620	15,289	△ 668	95.6	△ 389	97.5

6. 連結貸借対照表

2020年9月末（対2020年3月末）

総資産	=	391,448	+4,119	(単位：百万円)
		為替影響	△ 1,005	USD 105.80 △3.03 EUR 124.17 +4.62
		実質差異	+5,124	
流動資産		+6,121	負債	△ 5,583
現金及び預金		+10,188	有利子負債	△ 1,990
受取手形・売掛金		△ 2,675	支払手形・買掛金・未払金	△ 4,166
たな卸資産		△ 1,159	未払法人税等	+387
その他		△ 233	退職給付に係る負債	△ 1,151
固定資産		△ 996	繰延税金負債	+443
有形固定資産		△ 2,257	リース債務	△ 386
（有形リース資産		△ 714)	その他	+1,280
無形固定資産		△ 441	純資産	+10,708
（のれん		△ 286)	利益剰余金	+10,796
投資その他		+1,702	有価証券評価差額金	+493
（投資有価証券		+993)	為替換算調整勘定	△ 1,799
（退職給付に係る資産		+952)	非支配株主持分	△ 127
			その他	+1,345

7. 連結キャッシュ・フロー計算書



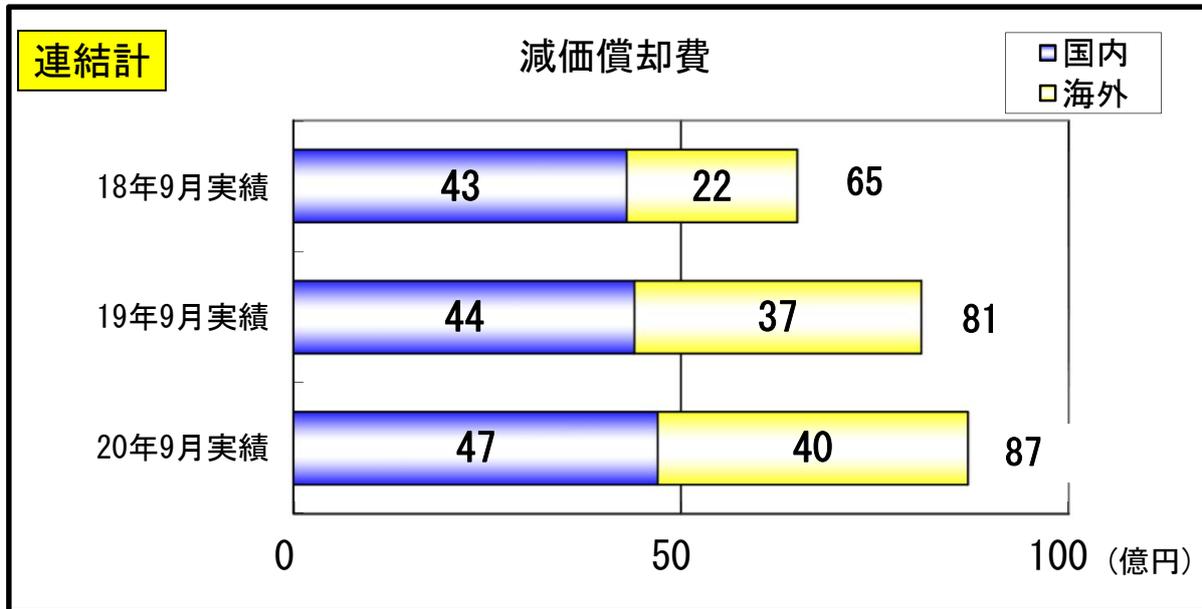
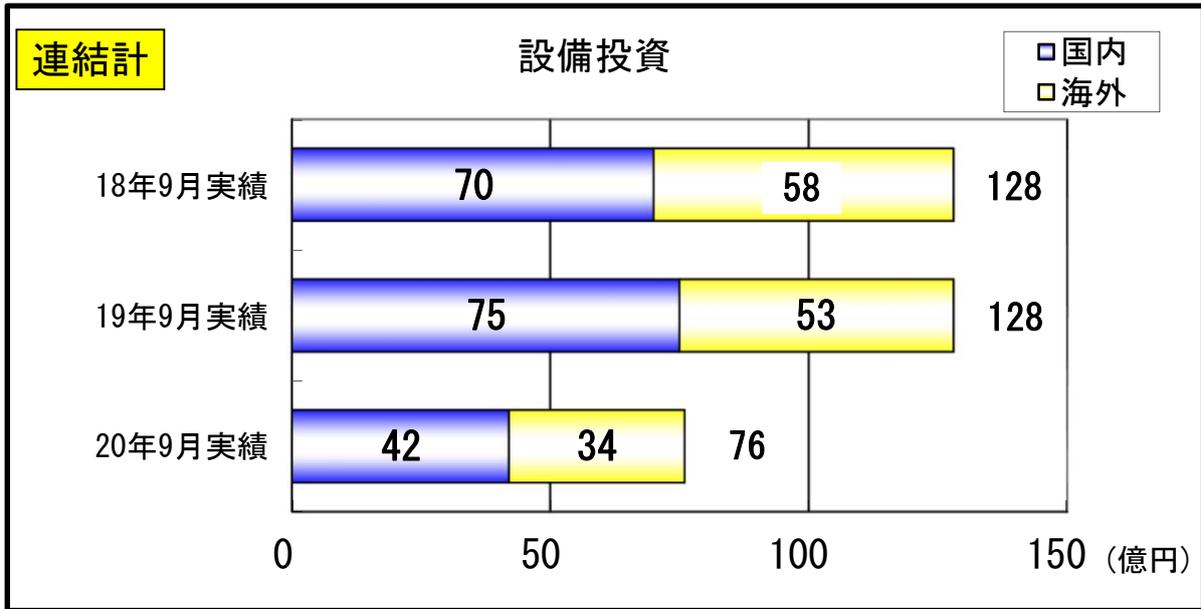
連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	20年9月実績	19年9月実績	増減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	27,049	19,275	7,774
税金等調整前四半期純利益	20,757	21,540	△ 782
減価償却費	8,736	8,079	656
固定資産減損損失	1,170	—	1,170
役員退職慰労引当金の増減額	△ 34	12	△ 47
退職給付に係る負債の増減額	△ 320	△ 599	279
受取利息及び配当金・支払利息	△ 411	△ 443	31
持分法による投資損益	△ 80	△ 111	31
固定資産売却損益・除却損	140	262	△ 122
投資有価証券等売却益・評価損	△ 783	△ 148	△ 634
売上債権・仕入債務の増減額	1,684	1,054	629
たな卸資産の増減額	1,712	△ 1,460	3,173
その他	210	△ 3,196	3,407
(小計)	32,782	24,989	7,793
受取利息及び配当金の受取額・支払利息の支払額	423	468	△ 44
法人税等の支払額	△ 6,157	△ 6,183	25
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,270	△ 17,222	7,952
有形固定資産の取得による支出	△ 8,762	△ 13,819	5,056
有形固定資産の売却による収入	89	21	68
無形固定資産の取得による支出	△ 559	△ 532	△ 27
投資有価証券の取得による支出	△ 773	△ 3,293	2,520
投資有価証券の売却による収入	920	150	769
貸付けによる支出	△ 399	△ 547	147
貸付金の回収による収入	188	321	△ 132
その他	27	477	△ 449
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,599	△ 5,582	△ 2,017
借入金の純増減額	△ 1,990	△ 54	△ 1,936
リース債務の返済による支出	△ 1,433	△ 1,261	△ 171
自己株式の取得による支出	△ 17	△ 6	△ 10
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 4,158	△ 4,257	99
その他	0	△ 1	1
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 234	△ 683	449
V 現金及び現金同等物の増減額	9,945	△ 4,212	14,158
フリー・キャッシュ・フロー	17,830	4,944	12,885

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるCF - 固定資産取得による支出 + 固定資産売却による収入

8. 設備投資額・減価償却費



設備投資（無形固定資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
18年9月実績	12,793	6,955	5,837
19年9月実績	12,768	7,456	5,312
20年9月実績	7,639	4,208	3,431

減価償却費（無形固定資産を含む）

	連結計	国内	海外
18年9月実績	6,459	4,264	2,195
19年9月実績	8,080	4,406	3,674
20年9月実績	8,737	4,741	3,996

（注1）減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

（注2）前年度より、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しており、上記、19年9月実績の設備投資額に942百万円、減価償却費に1,426百万円、20年9月実績の設備投資額に856百万円、減価償却費に1,492百万円含まれております。

Ⅲ. 当年業績予想
1. 連結通期業績予想（対前年実績）

売上高

単位：百万円

		21年3月予想	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	48,062	49,662	△ 1,600	96.8	△ 1,600	96.8
	食品	61,793	62,046	△ 253	99.6	△ 253	99.6
	（うち しょうゆ関連調味料）	39,110	39,039	70	100.2	70	100.2
	飲料	58,453	57,467	985	101.7	985	101.7
	（うち 豆乳飲料）	42,373	41,106	1,266	103.1	1,266	103.1
	酒類	9,064	10,448	△ 1,384	86.8	△ 1,384	86.8
	セグメント間取引	△ 208	△ 180	△ 27	-	△ 27	-
	食料品製造・販売	177,164	179,444	△ 2,280	98.7	△ 2,280	98.7
	その他	21,391	21,341	49	100.2	49	100.2
	セグメント間取引	△ 12,341	△ 12,624	283	-	283	-
計	186,214	188,161	△ 1,947	99.0	△ 1,947	99.0	
海外	しょうゆ	80,569	77,973	2,595	103.3	4,300	105.5
	デルモンテ	6,089	6,099	△ 10	99.8	213	103.5
	その他食料品	12,585	12,517	67	100.5	504	104.0
	食料品製造・販売	99,243	96,591	2,651	102.7	5,017	105.2
	卸売	194,828	200,249	△ 5,421	97.3	222	100.1
	セグメント間取引	△ 12,335	△ 12,718	383	-	102	-
	計	281,736	284,122	△ 2,386	99.2	5,342	101.9
キッコーマン(持株会社)	20,006	19,208	797	104.2	797	104.2	
セグメント間取引	△ 24,156	△ 22,875	△ 1,280	-	△ 1,280	-	
連結計	463,800	468,616	△ 4,816	99.0	2,911	100.6	

営業利益

		21年3月予想	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,638	11,460	△ 822	92.8	△ 822	92.8
	その他	1,647	1,832	△ 185	89.9	△ 185	89.9
	計	12,239	13,322	△ 1,083	91.9	△ 1,083	91.9
海外	食料品製造・販売	19,954	19,251	702	103.7	1,140	105.9
	卸売	9,269	9,147	121	101.3	454	105.0
	計	29,058	28,221	836	103.0	1,622	105.8
キッコーマン(持株会社)	7,303	6,751	551	108.2	551	108.2	
セグメント間取引	△ 9,100	△ 8,468	△ 631	-	△ 581	-	
連結計	39,500	39,826	△ 326	99.2	509	101.3	
経常利益		39,100	39,078	21	100.1	794	102.0
税金等調整前当期純利益		37,900	37,930	△ 30	99.9	743	102.0
親会社株主に帰属する当期純利益		26,600	26,595	4	100.0	580	102.2

為替レート			
円/USD	105.44	109.10	△ 3.66
円/EUR	122.58	121.14	1.44

2. 国内 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

		21年3月予想	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	48,062	49,662	△ 1,600	96.8	△ 1,600	96.8
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	61,793	62,046	△ 253	99.6	△ 253	99.6
	飲料 (うち 豆乳飲料)	39,110	39,039	70	100.2	70	100.2
	酒類	58,453	57,467	985	101.7	985	101.7
	セグメント間取引	42,373	41,106	1,266	103.1	1,266	103.1
	食料品製造・販売	9,064	10,448	△ 1,384	86.8	△ 1,384	86.8
	その他	△ 208	△ 180	△ 27	-	△ 27	-
	セグメント間取引	177,164	179,444	△ 2,280	98.7	△ 2,280	98.7
	計	21,391	21,341	49	100.2	49	100.2
	△ 12,341	△ 12,624	283	-	283	-	
	186,214	188,161	△ 1,947	99.0	△ 1,947	99.0	

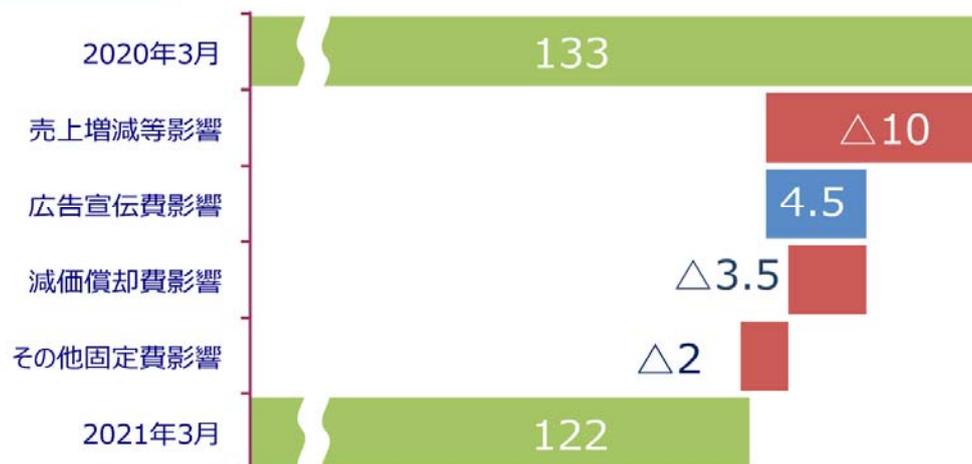
営業利益

		21年3月予想	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	10,638	11,460	△ 822	92.8	△ 822	92.8
	その他	1,647	1,832	△ 185	89.9	△ 185	89.9
	計	12,239	13,322	△ 1,083	91.9	△ 1,083	91.9

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 △11億円



3. 海外 連結通期業績予想

売上高

単位：百万円

			21年3月予想	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	49,791	49,983	△ 192	99.6	1,536	103.1
		その他食料品	12,585	12,517	67	100.5	504	104.0
		食料品製造・販売	62,376	62,500	△ 124	99.8	2,040	103.3
		卸売	147,826	154,368	△ 6,542	95.8	△ 1,065	99.3
		セグメント間取引	△ 8,020	△ 8,615	595	-	317	-
		計	202,182	208,253	△ 6,071	97.1	1,292	100.6
	欧州	食料品製造・販売	15,870	13,235	2,634	119.9	2,447	118.5
		卸売	19,804	20,697	△ 893	95.7	△ 862	95.8
		セグメント間取引	△ 2,669	△ 2,518	△ 150	-	△ 119	-
		計	33,005	31,414	1,590	105.1	1,465	104.7
	亜豪州	しょうゆ	13,738	14,064	△ 326	97.7	△ 127	99.1
		デルモンテ	6,089	6,099	△ 10	99.8	213	103.5
		食料品製造・販売	19,827	20,163	△ 336	98.3	86	100.4
		卸売	22,070	19,083	2,986	115.7	3,154	116.5
		セグメント間取引	△ 262	△ 344	82	-	78	-
		計	41,635	38,902	2,732	107.0	3,319	108.5
	その他		41,800	42,314	△ 514	98.8	△ 514	98.8
	セグメント間取引		△ 36,886	△ 36,762	△ 123	-	△ 220	-
		計	281,736	284,122	△ 2,386	99.2	5,342	101.9

営業利益

			21年3月予想	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	12,519	12,507	11	100.1	437	103.5
		卸売	6,906	6,856	49	100.7	311	104.5
		計	19,273	19,179	93	100.5	773	104.0
	欧州	食料品製造・販売	4,867	3,973	893	122.5	838	121.1
		卸売	450	604	△ 154	74.5	△ 140	76.8
		計	5,301	4,587	713	115.5	690	115.0
	亜豪州	食料品製造・販売	2,003	2,255	△ 252	88.8	△ 185	91.8
		卸売	562	236	325	238.1	329	239.7
		計	2,566	2,490	75	103.0	151	106.1
	その他		1,982	1,982	△ 0	100.0	△ 0	100.0
		計	29,058	28,221	836	103.0	1,622	105.8

要因分析

営業利益増減の主な要因（単位：億円）

海外 + 8 億円



4. 連結下期業績予想

売上高

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	24,403	24,980	△ 577	97.7	△ 577	97.7
	食品	30,894	30,494	399	101.3	399	101.3
	(うち しょうゆ関連調味料)	19,100	18,888	212	101.1	212	101.1
	飲料	27,685	27,147	537	102.0	537	102.0
	(うち 豆乳飲料)	20,312	19,716	596	103.0	596	103.0
	酒類	4,854	5,311	△ 457	91.4	△ 457	91.4
	セグメント間取引	△ 126	△ 89	△ 36	-	△ 36	-
	食料品製造・販売	87,710	87,843	△ 132	99.8	△ 132	99.8
	その他	10,916	10,706	210	102.0	210	102.0
	セグメント間取引	△ 6,208	△ 6,265	56	-	56	-
計	92,418	92,284	133	100.1	133	100.1	
海外	しょうゆ	39,448	39,228	220	100.6	1,176	103.0
	デルモンテ	3,198	3,360	△ 161	95.2	△ 23	99.3
	その他食料品	6,542	6,476	65	101.0	371	105.7
	食料品製造・販売	49,190	49,065	124	100.3	1,524	103.1
	卸売	102,678	103,785	△ 1,107	98.9	2,566	102.5
	セグメント間取引	△ 6,069	△ 6,275	205	-	29	-
計	145,799	146,575	△ 776	99.5	4,119	102.8	
キッコーマン(持株会社)		9,959	9,617	342	103.6	342	103.6
セグメント間取引		△ 11,900	△ 11,485	△ 414	-	△ 414	-
連結計		236,277	236,992	△ 715	99.7	4,181	101.8

営業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	4,809	4,882	△ 73	98.5	△ 73	98.5
	その他	815	916	△ 101	89.0	△ 101	89.0
	計	5,565	5,812	△ 247	95.7	△ 247	95.7
海外	食料品製造・販売	9,231	9,491	△ 260	97.3	△ 34	99.6
	卸売	4,677	4,651	25	100.5	205	104.4
	計	13,852	14,125	△ 273	98.1	140	101.0
キッコーマン(持株会社)		3,327	3,170	157	105.0	157	105.0
セグメント間取引		△ 4,495	△ 4,268	△ 226	-	△ 198	-
連結計		18,249	18,840	△ 590	96.9	△ 148	99.2
経常利益		17,972	17,524	448	102.6	844	104.8
税金等調整前前当期純利益		17,142	16,390	752	104.6	1,148	107.0
親会社株主に帰属する当期純利益		11,979	11,306	672	106.0	969	108.6

為替レート

円/USD	104.00	109.22	△ 5.22
円/EUR	124.00	120.80	3.20

5. 海外 連結下期業績予想

売上高

単位：百万円

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	23,831	25,053	△ 1,222	95.1	△ 58	99.8
		その他食料品	6,542	6,476	65	101.0	371	105.7
		食料品製造・販売	30,373	31,530	△ 1,156	96.3	312	101.0
		卸売	77,993	79,230	△ 1,236	98.4	2,617	103.3
		セグメント間取引	△ 3,850	△ 4,196	346	-	158	-
		計	104,517	106,563	△ 2,046	98.1	3,089	102.9
	欧州	食料品製造・販売	8,131	7,000	1,131	116.2	940	113.4
		卸売	10,788	10,439	348	103.3	279	102.7
		セグメント間取引	△ 1,373	△ 1,278	△ 95	-	△ 63	-
		計	17,545	16,161	1,384	108.6	1,156	107.2
	亜豪州	しょうゆ	6,901	6,877	23	100.3	23	100.3
		デルモンテ	3,198	3,360	△ 161	95.2	△ 23	99.3
		食料品製造・販売	10,100	10,238	△ 138	98.7	△ 0	100.0
		卸売	12,325	9,699	2,625	127.1	2,534	126.1
		セグメント間取引	△ 142	△ 187	44	-	44	-
		計	22,283	19,750	2,532	112.8	2,578	113.1
	その他		21,327	22,364	△ 1,036	95.4	△ 1,036	95.4
	セグメント間取引		△ 19,874	△ 18,264	△ 1,610	-	△ 1,668	-
	計		145,799	146,575	△ 776	99.5	4,119	102.8

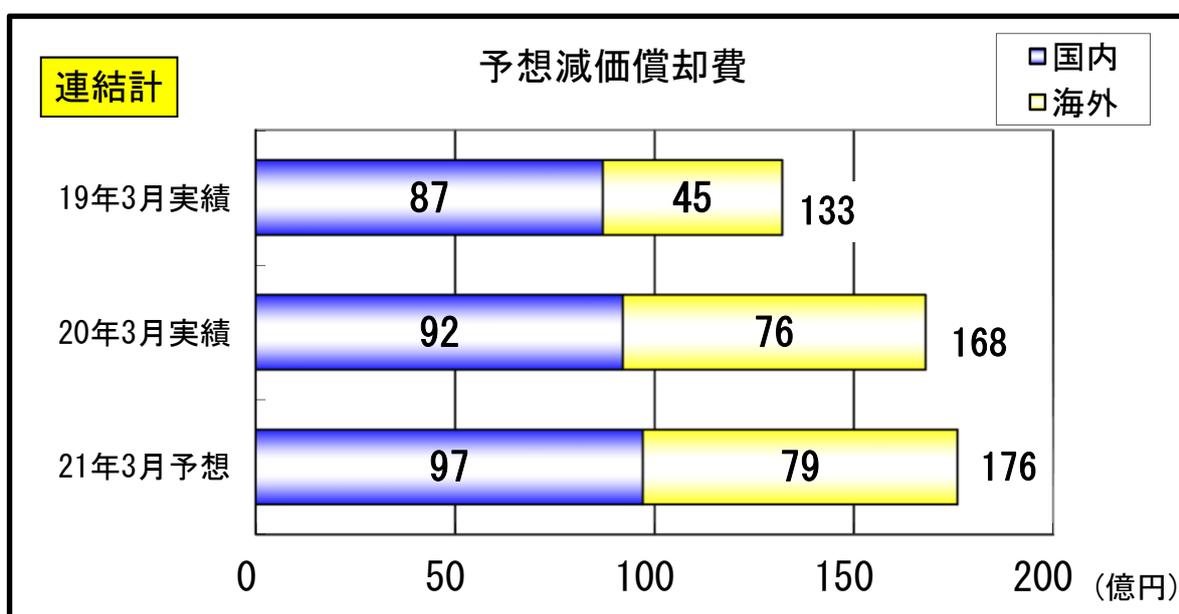
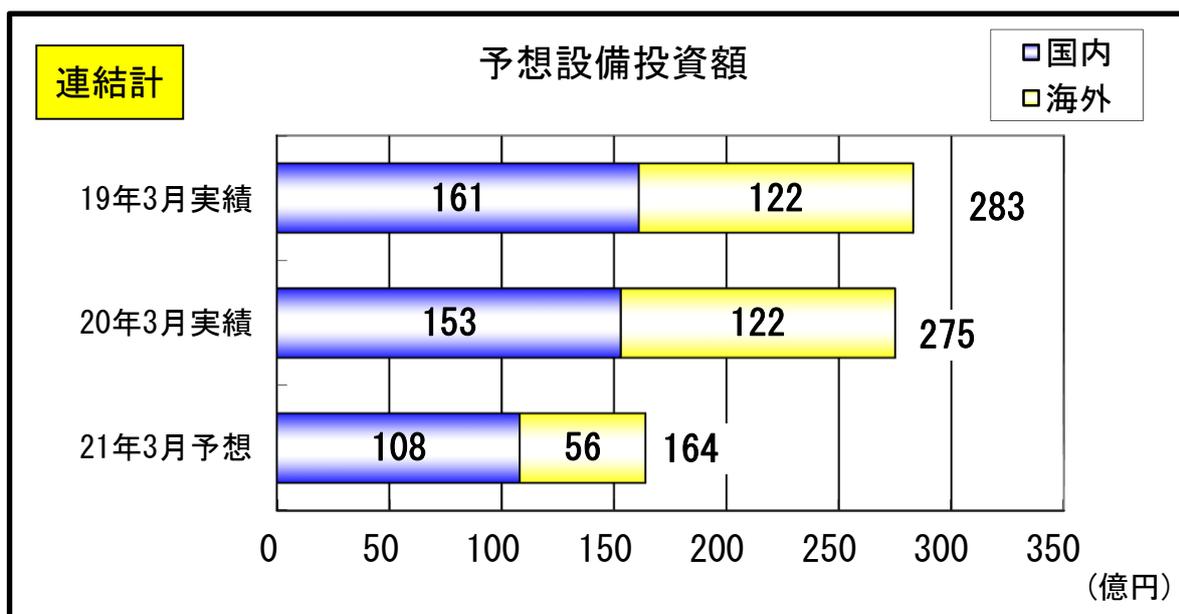
営業利益

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	5,890	6,076	△ 185	96.9	93	101.5
		卸売	3,466	3,575	△ 108	97.0	70	102.0
		計	9,347	9,624	△ 276	97.1	175	101.8
	欧州	食料品製造・販売	2,290	2,108	182	108.7	113	105.4
		卸売	205	222	△ 16	92.4	△ 15	93.0
		計	2,448	2,347	101	104.3	44	101.9
	亜豪州	食料品製造・販売	803	1,087	△ 283	73.9	△ 264	75.7
		卸売	346	89	257	387.6	256	386.7
		計	1,151	1,170	△ 19	98.4	1	100.1
	その他		979	945	33	103.6	33	103.6
	計		13,852	14,125	△ 273	98.1	140	101.0

為替レート

円/USD	104.00	109.22	△ 5.22
円/EUR	124.00	120.80	3.20

6. 設備投資額・減価償却費 ー通期予想ー



設備投資（無形固定資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
19年3月実績	28,346	16,111	12,235
20年3月実績	27,464	15,309	12,155
21年3月予想	16,400	10,800	5,600

減価償却費（無形固定資産含む）

	連結計	国内	海外
19年3月実績	13,258	8,733	4,525
20年3月実績	16,787	9,175	7,612
21年3月予想	17,600	9,700	7,900

(注1) 減価償却費にのれん償却費は含まれておりません。

(注2) 前年度より、在外連結子会社は、IFRS第16号「リース」及びASU第2016-02号を適用し、原則すべてのリースを貸借対照表に計上しており、上記、20年3月実績の設備投資額に1,641百万円、減価償却費に2,955百万円、21年3月予想の設備投資額に923百万円、減価償却費に2,988百万円含まれております。