

補足説明資料

2021年3月期 決算

I F R S

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. IFRSと日本基準の差異（連結業績）	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7
7. IFRSと日本基準の差異（連結財政状態計算書）	8
8. 連結キャッシュ・フロー計算書	9
III. 当年業績予想	
1. 連結通期業績予想（対前年実績）	10
2. IFRSと日本基準の差異（連結通期業績予想）	11
3. 国内 連結通期業績予想	12
4. 海外 連結通期業績予想	13
5. 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	14
6. 海外 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー	15
7. 設備投資額・減価償却費及び償却費	16

- ・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。
- ・2020年5月12日付適時開示「国際財務報告基準（IFRS）の任意適用に関するお知らせ」の通り、2022年3月期の連結業績予想はIFRSに基づいて作成しております。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績		2020.3	2021.3	2022.3	
		実績	実績	予想	
売上	収益	百万円	439,627	439,411	462,800
	対前期伸率	%	-	△ 0.0	5.3
事業	業利益	百万円	38,041	42,650	43,400
(事業)	業利益率	%	8.7	9.7	9.4
	対前期伸率	%	-	12.1	1.8
営業	業利益	百万円	34,903	41,672	41,800
(営業)	業利益率	%	7.9	9.5	9.0
	対前期伸率	%	-	19.4	0.3
税引前	利益	百万円	37,814	43,194	42,900
(税引前)	利益率	%	8.6	9.8	9.3
	対前期伸率	%	-	14.2	△ 0.7
親会社の所有者に帰属する当期利益		百万円	26,827	31,159	29,100
(親会社の所有者に帰属する当期利益率)		%	6.1	7.1	6.3
	対前期伸率	%	-	16.1	△ 6.6
親会社の所有者に帰属する当期包括利益		百万円	16,018	43,919	-
1株当たり資本合計		円	1,418.20	1,605.08	-
基本的1株当たり当期利益		円	139.74	162.31	151.58
希薄化後1株当たり当期利益		円	-	-	-
1株当たり年間配当金		円	42.00	45.00	45.00
配当性向(連結)		%	30.1	27.7	29.7
資本合計		百万円	277,543	313,514	-
親会社の所有者に帰属する持分		百万円	272,258	308,130	-
1株当たり親会社所有帰属持分		円	1,418.20	1,605.08	-
資産合計		百万円	398,698	438,508	-
親会社所有者帰属持分比率		%	68.3	70.3	-
D/Eレシオ		%	16.9	14.6	-
親会社所有者帰属持分当座率(連結)		%	3.0	3.0	-
親会社所有者帰属持分当期利益率		%	10.0	10.7	-
資産合計税引前利益率		%	9.6	10.3	-
期末株価		円	4,605	6,590	-
株価収益率		倍	33.0	40.6	-
営業活動によるCF		百万円	41,958	57,167	-
投資活動によるCF		百万円	△ 28,777	△ 16,886	-
財務活動によるCF		百万円	△ 11,400	△ 15,420	-
現金及び現金同等物の期末残		百万円	28,103	55,678	-
フリーキャッシュフロー		百万円	16,050	40,393	-
1株当たりフリーCF		円	83.60	210.41	-
有利子負債		百万円	45,925	44,943	-
設備投資額		百万円	29,103	20,946	24,200
減価償却額及び償却費		百万円	18,287	19,371	19,500
研究開発費		百万円	4,406	4,758	-
金融収入		百万円	511	196	-
為替レート(USD期中平均)		円/USD	109.10	106.17	107.00
従業員数		人	7,376	7,645	-
平均臨時雇用者数		人	775	646	-
期末発行済株式数		千株	191,974	191,971	-

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF
- 有形固定資産・無形資産取得による支出 + 有形固定資産・無形資産売却による収入
3. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 自己資本 = 資本合計 - 新株予約権 - 非支配持分
6. D/Eレシオ = 有利子負債 / 自己資本
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。

Ⅱ. 当期の業績

1. 為替レート

【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (20. 4-21. 3)	期末 (21. 3)	期中平均 (19. 4-20. 3)	期末 (20. 3)	期中平均	%	期末	%
USD	106. 17	110. 71	109. 10	108. 83	△ 2. 93	97. 3	1. 88	101. 7
EUR	123. 73	129. 80	121. 14	119. 55	2. 59	102. 1	10. 25	108. 6
SGD	77. 65	82. 27	79. 47	76. 37	△ 1. 82	97. 7	5. 90	107. 7
AUD	75. 89	84. 36	74. 18	66. 09	1. 71	102. 3	18. 27	127. 6

2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	42,539	43,846	△ 1,306	97.0	△ 1,306	97.0
	食品	53,340	54,017	△ 676	98.7	△ 676	98.7
	(うち しょうゆ関連調味料)	33,326	33,124	201	100.6	201	100.6
	飲料	43,675	44,183	△ 507	98.9	△ 507	98.9
	(うち 豆乳飲料)	32,200	32,223	△ 22	99.9	△ 22	99.9
	酒類	8,736	9,774	△ 1,037	89.4	△ 1,037	89.4
	セグメント間取引	△ 170	△ 180	9	-	9	-
	食料品製造・販売	148,122	151,641	△ 3,519	97.7	△ 3,519	97.7
	その他	21,186	21,341	△ 155	99.3	△ 155	99.3
	セグメント間取引	△ 12,198	△ 12,624	425	-	425	-
計	157,110	160,358	△ 3,248	98.0	△ 3,248	98.0	
海外	しょうゆ	82,809	76,755	6,054	107.9	7,085	109.2
	デルモンテ	5,761	6,093	△ 331	94.6	△ 177	97.1
	その他食料品	12,261	12,475	△ 214	98.3	122	101.0
	食料品製造・販売	100,832	95,323	5,508	105.8	7,030	107.4
	卸売	198,332	200,128	△ 1,795	99.1	1,476	100.7
	セグメント間取引	△ 12,604	△ 12,516	△ 88	-	△ 236	-
	計	286,560	282,935	3,624	101.3	8,270	102.9
キッコーマン(持株会社)	20,565	19,208	1,356	107.1	1,356	107.1	
セグメント間取引	△ 24,823	△ 22,875	△ 1,947	-	△ 1,947	-	
連結計	439,411	439,627	△ 215	100.0	4,431	101.0	

事業利益

		21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,631	11,252	379	103.4	379	103.4
	その他	1,915	1,678	236	114.1	236	114.1
	計	13,574	12,959	614	104.7	614	104.7
海外	食料品製造・販売	20,416	18,586	1,830	109.8	2,181	111.7
	卸売	10,556	8,320	2,236	126.9	2,552	130.7
	計	30,979	26,893	4,086	115.2	4,786	117.8
キッコーマン(持株会社)	7,737	6,663	1,073	116.1	1,073	116.1	
セグメント間取引	△ 9,639	△ 8,474	△ 1,164	-	△ 1,139	-	
連結計	42,650	38,041	4,609	112.1	5,334	114.0	
営業利益	41,672	34,903	6,768	119.4	7,417	121.3	
税引前利益	43,194	37,814	5,379	114.2	6,058	116.0	
親会社の所有者に帰属する当期利益	31,159	26,827	4,332	116.1	4,845	118.1	

3. IFRSと日本基準の差異（連結業績）

(21年3月実績)

単位：百万円

IFRS科目	日本基準科目	21年3月実績 IFRS	21年3月実績 日本基準	主な差異	
売上収益	売上高	439,411	468,119	△ 28,707	販売手数料・売上割引組替 △ 28,707
事業利益	営業利益	42,650	42,613	37	売上割引組替 △ 856 貸倒引当金等組替 394 退職給付未認識数理計算上の差異の償却停止等 △ 300 のれん償却停止 674 その他 126
その他の収益費用 金融収益費用 持分法による投資利益	営業外収益費用 特別利益損失	543	△ 2,094	2,637	売上割引組替 856 貸倒引当金等組替 △ 394 退職給付制度改定益 2,067 その他 108
税引前利益	税金等調整前 当期純利益	43,194	40,519	2,675	
法人所得税費用	法人税等	11,572	11,230	341	
当期利益	当期純利益	31,621	29,288	2,333	
非支配帰属利益	非支配株主利益	462	460	2	
親会社帰属利益	親会社株主利益	31,159	28,828	2,331	

(20年3月実績)

単位：百万円

IFRS科目	日本基準科目	20年3月実績 IFRS	20年3月実績 日本基準	主な差異	
売上収益	売上高	439,627	468,616	△ 28,989	販売手数料・売上割引組替 △ 28,870
事業利益	営業利益	38,041	39,826	△ 1,785	売上割引組替 △ 824 貸倒引当金等組替 △ 903 退職給付未認識数理計算上の差異の償却停止等 △ 791 のれん償却停止 676 その他 57
その他の収益費用 金融収益費用 持分法による投資利益	営業外収益費用 特別利益損失	△ 226	△ 1,896	1,669	売上割引組替 824 貸倒引当金等組替 903 その他 △ 58
税引前利益	税金等調整前 当期純利益	37,814	37,930	△ 115	
法人所得税費用	法人税等	10,575	10,925	△ 349	
当期利益	当期純利益	27,238	27,005	233	
非支配帰属利益	非支配株主利益	411	409	1	
親会社帰属利益	親会社株主利益	26,827	26,595	232	

4. 海外 連結業績

売上収益

単位：百万円

			21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	51,011	48,974	2,037	104.2	3,425	107.0
		その他食料品	12,261	12,475	△ 214	98.3	122	101.0
		食料品製造・販売	63,272	61,449	1,822	103.0	3,548	105.8
		卸売	148,640	154,220	△ 5,579	96.4	△ 1,509	99.0
		セグメント間取引	△ 8,068	△ 8,443	375	-	155	-
		計	203,845	207,226	△ 3,381	98.4	2,194	101.1
	欧州	食料品製造・販売	17,253	13,311	3,941	129.6	3,511	126.4
		卸売	19,798	20,698	△ 900	95.7	△ 1,262	93.9
		セグメント間取引	△ 2,879	△ 2,517	△ 362	-	△ 283	-
		計	34,171	31,492	2,679	108.5	1,965	106.2
	亜豪州	しょうゆ	13,759	13,912	△ 153	98.9	△ 56	99.6
		デルモンテ	5,761	6,093	△ 331	94.6	△ 177	97.1
		食料品製造・販売	19,520	20,005	△ 484	97.6	△ 233	98.8
		卸売	23,241	19,107	4,133	121.6	3,720	119.5
		セグメント間取引	△ 325	△ 345	19	-	27	-
		計	42,436	38,767	3,668	109.5	3,514	109.1
	その他		43,571	42,150	1,420	103.4	1,420	103.4
		セグメント間取引	△ 37,464	△ 36,702	△ 762	-	△ 822	-
		計	286,560	282,935	3,624	101.3	8,270	102.9

事業利益

			21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	12,277	11,783	494	104.2	862	107.3
		卸売	7,922	6,272	1,649	126.3	1,865	129.7
		計	20,224	18,039	2,185	112.1	2,779	115.4
	欧州	食料品製造・販売	5,379	4,033	1,346	133.4	1,238	130.7
		卸売	593	584	8	101.5	4	100.8
		計	5,978	4,624	1,353	129.3	1,255	127.1
	亜豪州	食料品製造・販売	2,171	2,252	△ 81	96.4	△ 14	99.3
		卸売	598	14	584	-	576	-
		計	2,757	2,266	490	121.7	558	124.6
	その他		2,169	1,980	188	109.5	188	109.5
		計	30,979	26,893	4,086	115.2	4,786	117.8

5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	21年3月実績	20年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	42,650	38,041	4,609	112.1	5,334	114.0
固定資産売却益	227	43	184	527.7	186	-
受取賃貸料	731	709	22	103.1	22	-
為替差益	553	170	383	324.7	391	329.3
退職給付制度改定益	2,067	-	2,067	-	2,067	-
その他	1,642	1,119	523	146.8	493	144.1
その他の収益計	5,223	2,042	3,180	255.7	3,161	254.8
固定資産除売却損	1,203	1,224	△ 21	98.3	△ 20	98.3
減損損失	1,185	303	881	390.5	881	390.5
為替差損	307	249	57	123.1	101	140.6
その他	3,506	3,402	103	103.0	116	103.4
その他の費用計	6,201	5,179	1,021	119.7	1,078	120.8
その他の収益費用計	△ 978	△ 3,137	2,158	-	2,082	-
営業利益	41,672	34,903	6,768	119.4	7,417	121.3
金融収支	196	511	△ 315	0.0	△ 312	0.0
為替差損益・デリバティブ評価損益	866	1,925	△ 1,058	0.0	△ 1,032	0.0
その他	252	264	△ 11	0.0	△ 11	0.0
金融収益費用計	1,315	2,700	△ 1,385	48.7	△ 1,355	49.8
持分法投資損益	206	209	△ 3	98.5	△ 3	98.5
税引前利益	43,194	37,814	5,379	114.2	6,058	116.0
法人所得税費用	11,572	10,575	996	109.4	1,161	111.0
当期利益	31,621	27,238	4,383	116.1	4,897	118.0
非支配株主に帰属する当期利益	462	411	51	112.4	51	112.4
親会社の所有者に帰属する当期利益	31,159	26,827	4,332	116.1	4,845	118.1

6. 連結財政状態計算書

21年3月末実績（対20年3月末実績）

（単位：百万円）

	21年3月末実績		増減		
	金額	構成比	金額	為替差除	前年比
I 流動資産	192,346	43.9	32,631	27,628	117.3
現金及び現金同等物	55,678	12.7	27,574	26,254	193.4
営業債権及びその他の債権	62,579	14.3	971	△ 463	99.2
棚卸資産	63,085	14.4	2,128	87	100.1
その他の金融資産	5,598	1.3	2,502	2,411	177.9
その他の流動資産	5,403	1.2	△ 546	△ 661	88.9
II 非流動資産	246,162	56.1	7,178	3,366	101.4
有形固定資産	127,077	29.0	1,887	88	100.1
投資不動産	9,388	2.1	△ 78	△ 79	99.2
使用権資産	22,145	5.1	35	△ 1,077	95.1
のれん	5,006	1.1	159	151	103.1
無形資産	5,075	1.2	129	52	101.1
持分法で会計処理されている投資	3,545	0.8	502	502	116.5
その他の金融資産	63,267	14.4	2,208	1,534	102.5
退職給付に係る資産	7,440	1.7	2,564	2,564	152.6
繰延税金資産	3,005	0.7	△ 198	△ 340	89.4
その他の非流動資産	209	0.0	△ 31	△ 31	87.1
資産合計	438,508	100.0	39,810	30,994	107.8

I 流動負債	72,696	16.6	4,579	2,057	103.0
営業債務及びその他の債務	50,600	11.5	3,594	2,304	104.9
借入金	3,950	0.9	△ 1,360	△ 1,360	74.4
リース負債	4,967	1.1	345	153	103.4
未払法人所得税等	4,210	1.0	938	759	123.2
その他の金融負債	445	0.1	△ 452	△ 457	49.1
その他の流動負債	8,522	1.9	1,513	658	109.4
II 非流動負債	52,297	11.9	△ 740	△ 1,952	96.3
借入金	13,400	3.1	△ 202	△ 202	98.5
リース負債	19,346	4.4	197	△ 852	95.6
繰延税金負債	8,529	1.9	2,018	1,933	129.7
退職給付に係る負債	5,047	1.2	△ 3,332	△ 3,357	59.9
その他の金融負債	4,067	0.9	△ 82	△ 82	98.0
その他の非流動負債	1,906	0.4	661	608	149.0
負債合計	124,993	28.5	3,838	104	100.1
資本合計	313,514	71.5	35,971	31,189	111.2
親会社の所有者に帰属する持分合計	308,130	70.3	35,872	31,092	111.4
非支配持分	5,384	1.2	99	97	101.8
負債及び資本合計	438,508	100.0	39,810	30,994	107.8

7. IFRSと日本基準の差異（連結財政状態計算書）

(21年3月実績)

単位：百万円

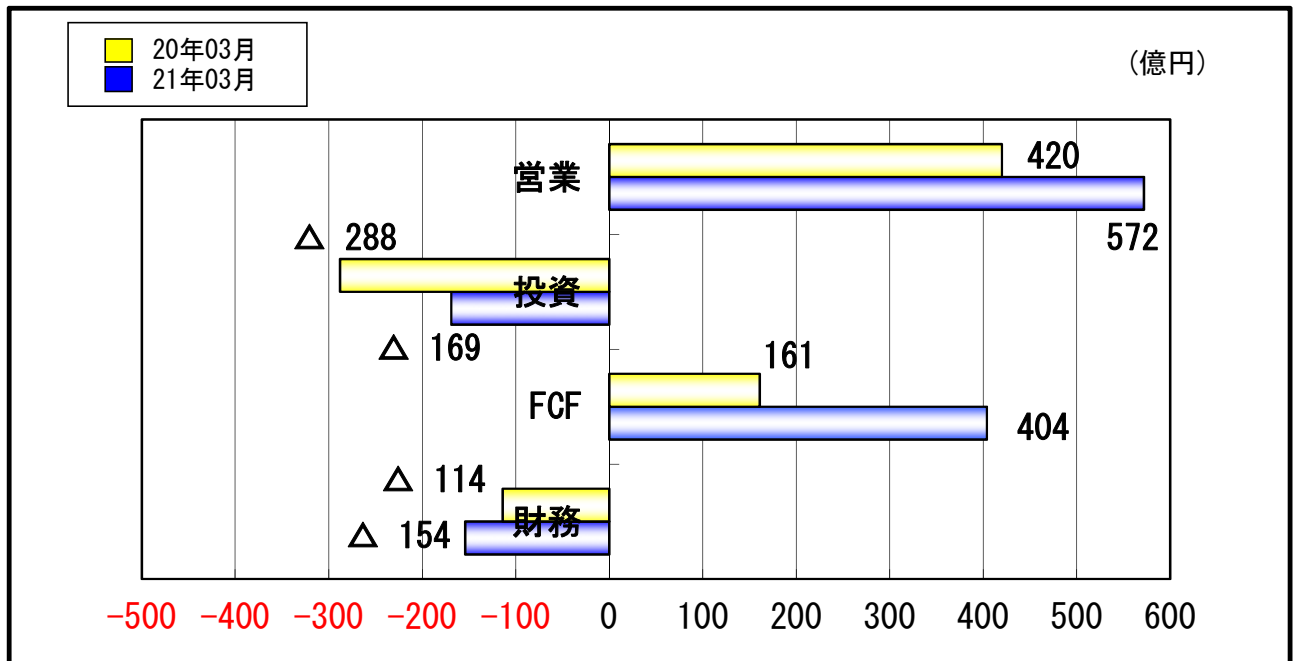
IFRS科目	日本基準科目	21年3月実績 IFRS	21年3月実績 日本基準		主な差異
資産合計	資産の部	438,508	427,470	11,038	
流動資産	流動資産	192,346	192,187	159	
現金及び現金同等物	現金及び預金	55,678	58,321	△ 2,643	3か月超の定期預金を組替
その他	その他	136,668	133,865	2,802	3か月超の定期預金を組替
非流動資産	固定資産	246,162	235,282	10,879	
有形固定資産	有形固定資産	127,077	152,034	△ 24,957	投資不動産・使用権資産に組替、認識及び測定の見直し
投資不動産		9,388	-	9,388	有形固定資産から組替
使用権資産		22,145	-	22,145	有形固定資産から組替、オペレーティング・リースを計上
のれん	のれん	5,006	3,622	1,384	のれん償却停止
その他	その他	82,544	79,625	2,918	非上場株式等を公正価値評価
負債合計	負債の部	124,993	116,067	8,926	
流動負債	流動負債	72,696	68,144	4,551	
リース負債	リース債務	4,967	2,823	2,143	オペレーティング・リースを計上
その他	その他	67,728	65,320	2,408	有給休暇債務の計上等
非流動負債	固定負債	52,297	47,923	4,374	
リース負債	リース債務	19,346	15,379	3,967	オペレーティング・リースを計上
その他	その他	32,950	32,543	407	
資本合計	純資産の部	313,514	311,402	2,112	

(20年3月実績)

単位：百万円

IFRS科目	日本基準科目	20年3月実績 IFRS	20年3月実績 日本基準		主な差異
資産合計	資産の部	398,698	387,329	11,369	
流動資産	流動資産	159,714	159,540	174	
現金及び現金同等物	現金及び預金	28,103	30,088	△ 1,985	3か月超の定期預金を組替
その他	その他	131,611	129,451	2,159	3か月超の定期預金を組替
非流動資産	固定資産	238,983	227,788	11,194	
有形固定資産	有形固定資産	125,189	149,067	△ 23,878	投資不動産・使用権資産に組替、認識及び測定の見直し
投資不動産		9,467	-	9,467	有形固定資産から組替
使用権資産		22,110	-	22,110	有形固定資産から組替、オペレーティング・リースを計上
のれん	のれん	4,847	4,164	683	のれん償却停止
その他	その他	77,369	74,557	2,811	非上場株式等を公正価値評価
負債合計	負債の部	121,155	109,571	11,583	
流動負債	流動負債	68,117	61,791	6,326	
リース負債	リース債務	4,621	2,437	2,184	オペレーティング・リースを計上
その他	その他	63,495	59,353	4,142	有給休暇債務の計上等
非流動負債	固定負債	53,037	47,780	5,256	
リース負債	リース債務	19,149	13,997	5,151	オペレーティング・リースを計上
その他	その他	33,888	33,783	105	
資本合計	純資産の部	277,543	277,757	△ 214	

8. 連結キャッシュ・フロー計算書



連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	21年3月実績	20年3月実績	増減
	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	57,167	41,958	15,209
税引前利益	43,194	37,814	5,379
減価償却費及び償却費	19,235	18,259	976
減損損失	1,185	303	881
退職給付に係る資産及び負債の増減額	△ 1,690	597	△ 2,288
受取利息及び受取配当金・支払利息	△ 196	△ 511	315
持分法による投資損益 (△は益)	△ 206	△ 209	3
固定資産除売却損益 (△は益)	975	1,181	△ 205
営業債権及びその他の債権の増減額 (△は増加)	1,355	△ 1,642	2,998
棚卸資産の増減額 (△は増加)	533	△ 3,347	3,880
営業債務及びその他の債務の増減額 (△は減少)	1,710	3,380	△ 1,670
その他	1,070	△ 4,338	5,409
(小計)	67,167	51,486	15,680
利息及び配当金の受取額・利息の支払額	245	536	△ 290
法人所得税の支払額	△ 10,245	△ 10,064	△ 180
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 16,886	△ 28,777	11,890
有形固定資産の取得による支出	△ 15,718	△ 24,873	9,154
有形固定資産の売却による収入	269	124	144
無形資産の取得による支出	△ 1,353	△ 1,159	△ 193
無形資産の売却による収入	28	1	27
有価証券の取得による支出	△ 1,949	△ 3,429	1,480
有価証券の売却による収入	1,142	374	767
貸付けによる支出	△ 373	△ 1,529	1,155
貸付金の回収による収入	425	1,031	△ 606
その他	642	683	△ 41
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 15,420	△ 11,400	△ 4,020
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△ 1,581	1,949	△ 3,530
リース債務の返済による支出	△ 5,444	△ 5,051	△ 392
自己株式の取得による支出	△ 33	△ 16	△ 17
自己株式の処分による収入	0	0	0
配当金(非支配株主含む)の支払額	△ 8,361	△ 8,281	△ 80
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	2,714	△ 930	3,645
V 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	27,574	849	26,724
フリー・キャッシュ・フロー	40,393	16,050	24,343

※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー

－有形固定資産・無形資産取得による支出＋有形固定資産・無形資産売却による収入

Ⅲ. 当年業績予想
1. 連結通期業績予想（対前年実績）

売上収益

単位：百万円

		22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	43,000	42,539	460	101.1	460	101.1
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	55,500 34,250	53,340 33,326	2,159 923	104.0 102.8	2,159 923	104.0 102.8
	飲料 (うち 豆乳飲料)	45,850 33,850	43,675 32,200	2,174 1,649	105.0 105.1	2,174 1,649	105.0 105.1
	酒類	9,150	8,736	413	104.7	413	104.7
	セグメント間取引	△ 30	△ 170	140	-	140	-
	食料品製造・販売	153,470	148,122	5,347	103.6	5,347	103.6
	その他	21,750	21,186	563	102.7	563	102.7
	セグメント間取引	△ 12,420	△ 12,198	△ 221	-	△ 221	-
	計	162,800	157,110	5,689	103.6	5,689	103.6
	海外	しょうゆ	86,710	82,809	3,900	104.7	2,461
デルモンテ		6,450	5,761	688	112.0	617	110.7
その他食料品		13,350	12,261	1,088	108.9	985	108.0
食料品製造・販売		106,510	100,832	5,677	105.6	4,064	104.0
卸売		211,180	198,332	12,847	106.5	10,105	105.1
セグメント間取引		△ 13,790	△ 12,604	△ 1,185	-	△ 997	-
計	303,900	286,560	17,339	106.1	13,171	104.6	
キッコーマン(持株会社)		20,000	20,565	△ 565	97.3	△ 565	97.3
セグメント間取引		△ 23,900	△ 24,823	923	-	923	-
連結計		462,800	439,411	23,388	105.3	19,220	104.4

事業利益

		22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,600	11,631	△ 31	99.7	△ 31	99.7
	その他	1,750	1,915	△ 165	91.4	△ 165	91.4
	計	13,350	13,574	△ 224	98.3	△ 224	98.3
海外	食料品製造・販売	21,400	20,416	983	104.8	635	103.1
	卸売	11,040	10,556	483	104.6	370	103.5
	計	32,450	30,979	1,470	104.7	1,009	103.3
キッコーマン(持株会社)		6,200	7,737	△ 1,537	80.1	△ 1,537	80.1
セグメント間取引		△ 8,600	△ 9,639	1,039	-	992	-
連結計		43,400	42,650	749	101.8	240	100.6
営業利益		41,800	41,672	127	100.3	△ 331	99.2
税引前利益		42,900	43,194	△ 294	99.3	△ 751	98.3
親会社の所有者に帰属する当期利益		29,100	31,159	△ 2,059	93.4	△ 2,396	92.3
為替レート							
円/USD		107.00	106.17	0.83			
円/EUR		128.00	123.73	4.27			

2. IFRSと日本基準の差異（連結通期業績予想）

（22年3月予想）

単位：百万円

IFRS科目	日本基準科目	22年3月予想 IFRS	22年3月予想 日本基準	主な差異	
売上収益	売上高	462,800	492,500	△ 29,700	販売手数料・売上割引組替 △ 29,700
事業利益	営業利益	43,400	43,900	△ 500	売上割引組替 △ 848 退職給付未認識数理計算上の差異の償却停止等 △ 616 のれん償却停止 675 その他 288
その他の収益費用 金融収益費用 持分法による投資利益	営業外収益費用 特別利益損失	△ 500	△ 1,150	650	売上割引組替 848 その他 △ 198
税引前利益	税金等調整前 当期純利益	42,900	42,750	150	
法人所得税費用	法人税等	13,300	13,422	△ 122	
当期利益	当期純利益	29,600	29,327	272	
非支配帰属利益	非支配株主利益	500	497	2	
親会社帰属利益	親会社株主利益	29,100	28,830	270	

3. 国内 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

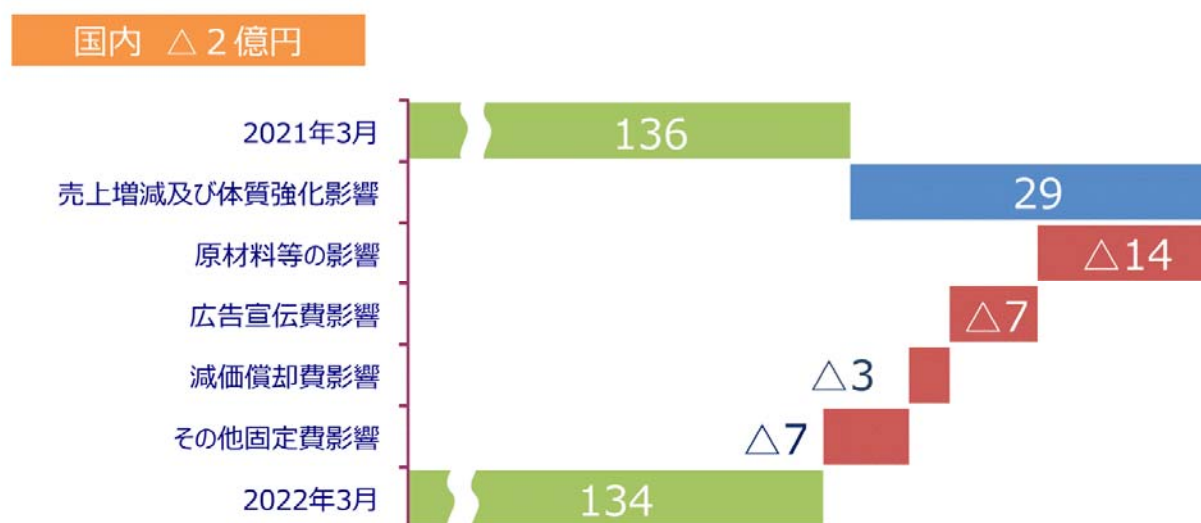
		22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	43,000	42,539	460	101.1	460	101.1
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	55,500	53,340	2,159	104.0	2,159	104.0
	飲料 (うち 豆乳飲料)	34,250	33,326	923	102.8	923	102.8
	酒類	45,850	43,675	2,174	105.0	2,174	105.0
	セグメント間取引	33,850	32,200	1,649	105.1	1,649	105.1
		9,150	8,736	413	104.7	413	104.7
	セグメント間取引	△ 30	△ 170	140	-	140	-
	食料品製造・販売	153,470	148,122	5,347	103.6	5,347	103.6
その他	21,750	21,186	563	102.7	563	102.7	
セグメント間取引	△ 12,420	△ 12,198	△ 221	-	△ 221	-	
計	162,800	157,110	5,689	103.6	5,689	103.6	

事業利益

		22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	11,600	11,631	△ 31	99.7	△ 31	99.7
	その他	1,750	1,915	△ 165	91.4	△ 165	91.4
	計	13,350	13,574	△ 224	98.3	△ 224	98.3

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 海外 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

			22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	52,850	51,011	1,838	103.6	1,428	102.8
		その他食料品	13,350	12,261	1,088	108.9	985	108.0
		食料品製造・販売	66,200	63,272	2,927	104.6	2,413	103.8
		卸売	157,100	148,640	8,459	105.7	7,077	104.8
		セグメント間取引	△ 8,900	△ 8,068	△ 831	-	△ 762	-
		計	214,400	203,845	10,554	105.2	8,727	104.3
	欧州	食料品製造・販売	18,250	17,253	996	105.8	388	102.3
		卸売	22,500	19,798	2,701	113.6	1,996	110.1
		セグメント間取引	△ 3,300	△ 2,879	△ 420	-	△ 310	-
		計	37,450	34,171	3,278	109.6	2,074	106.1
	亜豪州	しょうゆ	15,250	13,759	1,490	110.8	1,058	107.7
		デルモンテ	6,450	5,761	688	112.0	617	110.7
		食料品製造・販売	21,700	19,520	2,179	111.2	1,675	108.6
		卸売	26,250	23,241	3,008	112.9	2,342	110.1
		セグメント間取引	△ 350	△ 325	△ 24	-	△ 13	-
		計	47,600	42,436	5,163	112.2	4,004	109.4
	その他		43,200	43,571	△ 371	99.1	△ 371	99.1
	セグメント間取引		△ 38,750	△ 37,464	△ 1,285	-	△ 1,263	-
		計	303,900	286,560	17,339	106.1	13,171	104.6

事業利益

			22年3月予想	21年3月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	12,750	12,277	472	103.8	373	103.0
		卸売	8,170	7,922	247	103.1	171	102.2
		計	20,940	20,224	715	103.5	540	102.7
	欧州	食料品製造・販売	5,930	5,379	550	110.2	353	106.6
		卸売	690	593	96	116.3	75	112.7
		計	6,620	5,978	641	110.7	422	107.1
	亜豪州	食料品製造・販売	2,450	2,171	278	112.8	227	110.5
		卸売	670	598	71	111.9	55	109.2
		計	3,120	2,757	362	113.1	295	110.7
	その他		1,770	2,169	△ 399	81.6	△ 399	81.6
		計	32,450	30,979	1,470	104.7	1,009	103.3

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

海外 +15億円



5. 連結通期業績予想 — 第2四半期累計期間 —

売上収益

単位：百万円

		21年9月予想	20年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	21,350	20,969	380	101.8	380	101.8
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	28,200	26,746	1,453	105.4	1,453	105.4
	飲料 (うち 豆乳飲料)	17,650	16,903	746	104.4	746	104.4
	酒類	24,450	23,660	789	103.3	789	103.3
	セグメント間取引	17,800	17,240	559	103.2	559	103.2
		4,350	3,915	434	111.1	434	111.1
		△ 50	△ 79	29	-	29	-
	食料品製造・販売	78,300	75,213	3,086	104.1	3,086	104.1
	その他	10,700	10,474	225	102.2	225	102.2
	セグメント間取引	△ 6,100	△ 6,132	32	-	32	-
計	82,900	79,555	3,344	104.2	3,344	104.2	
海外	しょうゆ	43,930	40,496	3,433	108.5	2,601	106.4
	デルモンテ	3,030	2,895	134	104.6	101	103.5
	その他食料品	6,550	6,048	501	108.3	481	108.0
	食料品製造・販売	53,510	49,441	4,068	108.2	3,184	106.4
	卸売	101,050	92,280	8,769	109.5	7,060	107.7
	セグメント間取引	△ 6,960	△ 6,175	△ 784	-	△ 672	-
計	147,600	135,546	12,053	108.9	9,571	107.1	
キッコーマン(持株会社)		9,900	10,046	△ 146	98.5	△ 146	98.5
セグメント間取引		△ 11,900	△ 12,255	355	-	355	-
連結計		228,500	212,892	15,607	107.3	13,125	106.2

事業利益

		21年9月予想	20年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	6,596	6,399	196	103.1	196	103.1
	その他	756	958	△ 201	79.0	△ 201	79.0
	計	7,352	7,370	△ 18	99.8	△ 18	99.8
海外	食料品製造・販売	10,789	10,324	465	104.5	252	102.4
	卸売	4,860	4,969	△ 109	97.8	△ 166	96.7
	計	15,649	15,256	393	102.6	123	100.8
キッコーマン(持株会社)		3,097	3,924	△ 826	78.9	△ 826	78.9
セグメント間取引		△ 4,250	△ 4,601	351	-	321	-
連結計		21,850	21,950	△ 99	99.5	△ 399	98.2
営業利益		21,450	22,159	△ 709	96.8	△ 979	95.6
税引前四半期利益		22,050	22,790	△ 739	96.8	△ 1,006	95.6
親会社の所有者に帰属する四半期利益		15,240	16,278	△ 1,038	93.6	△ 1,234	92.4

為替レート

円/USD	107.00	106.68	0.32
円/EUR	128.00	121.36	6.64

6. 海外 連結通期業績予想 ー第2四半期累計期間ー

売上収益

単位：百万円

			21年9月予想	20年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	しょうゆ	26,860	25,483	1,376	105.4	1,295	105.1
		その他食料品	6,550	6,048	501	108.3	481	108.0
		食料品製造・販売	33,410	31,532	1,877	106.0	1,777	105.6
		卸売	75,260	69,882	5,377	107.7	4,898	107.0
		セグメント間取引	△ 4,520	△ 4,099	△ 420	-	△ 407	-
		計	104,150	97,316	6,833	107.0	6,268	106.4
	欧州	食料品製造・販売	9,060	7,747	1,312	116.9	842	110.9
		卸売	10,570	9,048	1,521	116.8	951	110.5
		セグメント間取引	△ 1,630	△ 1,302	△ 327	-	△ 242	-
		計	18,000	15,492	2,507	116.2	1,551	110.0
	亜豪州	しょうゆ	7,814	6,741	1,072	115.9	779	111.6
		デルモンテ	3,030	2,895	134	104.6	101	103.5
		食料品製造・販売	10,844	9,636	1,207	112.5	880	109.1
		卸売	12,740	9,792	2,947	130.1	2,283	123.3
		セグメント間取引	△ 184	△ 114	△ 69	-	△ 57	-
	計	23,400	19,314	4,085	121.2	3,105	116.1	
	その他		20,750	20,393	356	101.7	356	101.7
	セグメント間取引		△ 18,700	△ 16,971	△ 1,728	-	△ 1,709	-
	計		147,600	135,546	12,053	108.9	9,571	107.1

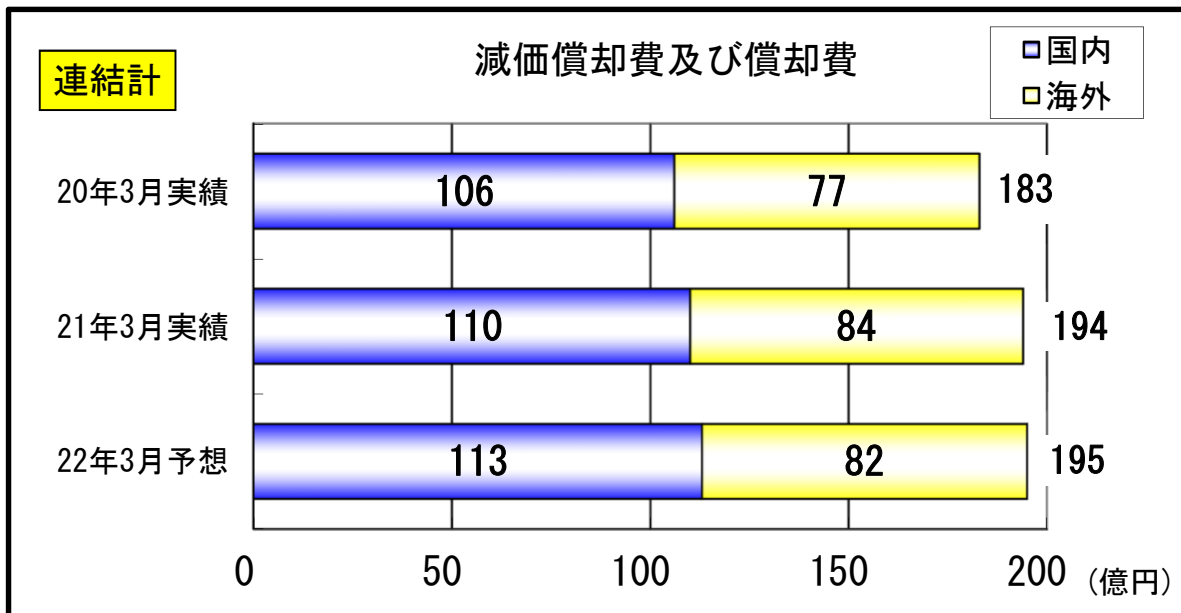
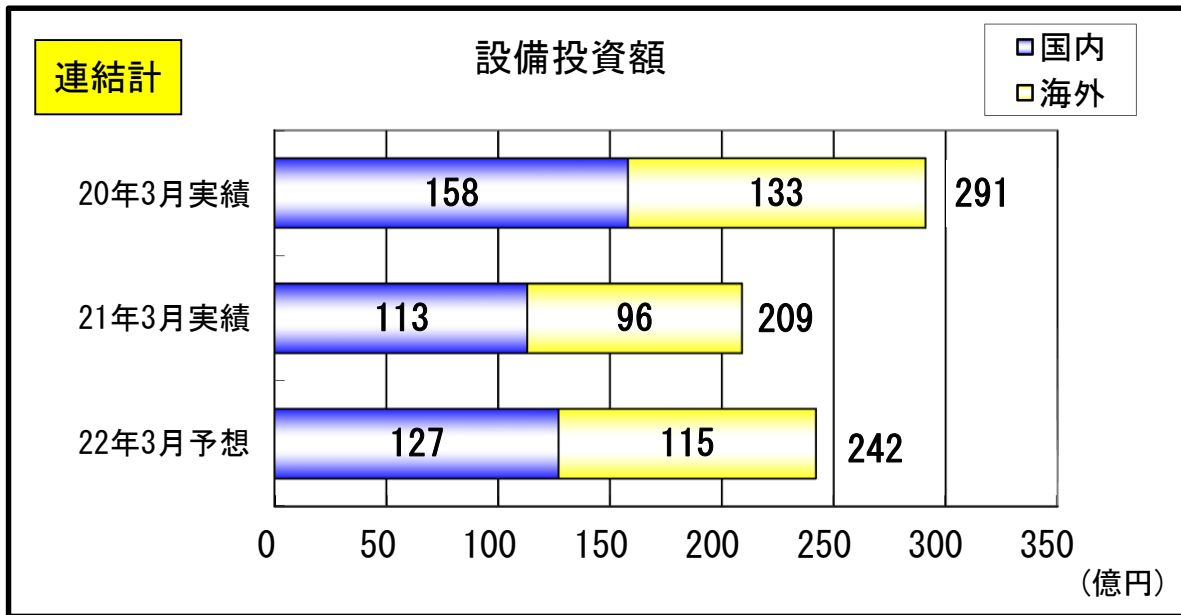
事業利益

			21年9月予想	20年9月実績	増減	%	為替差除 増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	6,350	6,223	126	102.0	107	101.7
		卸売	3,600	3,767	△ 167	95.6	△ 196	94.8
		計	9,950	9,921	28	100.3	△ 18	99.8
	欧州	食料品製造・販売	3,040	2,586	453	117.5	296	111.5
		卸売	260	231	28	112.5	14	106.2
		計	3,300	2,849	450	115.8	279	109.8
	亜豪州	食料品製造・販売	1,270	1,195	74	106.2	37	103.1
		卸売	280	277	2	100.8	△ 11	96.0
		計	1,550	1,473	76	105.2	26	101.8
	その他		849	1,002	△ 152	84.8	△ 152	84.8
	計		15,649	15,256	393	102.6	123	100.8

為替レート

円/USD	107.00	106.68	0.32
円/EUR	128.00	121.36	6.64

7. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む） 単位：百万円

	連結計	国内	海外
20年3月実績	29,103	15,776	13,327
21年3月実績	20,946	11,306	9,640
22年3月予想	24,200	12,700	11,500

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
20年3月実績	18,287	10,612	7,675
21年3月実績	19,371	11,014	8,357
22年3月予想	19,500	11,300	8,200