

# 有価証券報告書

(第 96 期) 自 平成24年 4 月 1 日  
至 平成25年 3 月 31 日

E00435

キッコーマン株式会社

# 目次

頁

表紙

第一部	企業情報	1
第1	企業の概況	1
1.	主要な経営指標等の推移	1
2.	沿革	3
3.	事業の内容	4
4.	関係会社の状況	7
5.	従業員の状況	12
第2	事業の状況	13
1.	業績等の概要	13
2.	生産、受注及び販売の状況	16
3.	対処すべき課題	17
4.	事業等のリスク	20
5.	経営上の重要な契約等	22
6.	研究開発活動	23
7.	財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析	24
第3	設備の状況	27
1.	設備投資等の概要	27
2.	主要な設備の状況	27
3.	設備の新設、除却等の計画	29
第4	提出会社の状況	30
1.	株式等の状況	30
2.	自己株式の取得等の状況	39
3.	配当政策	40
4.	株価の推移	40
5.	役員の状況	41
6.	コーポレート・ガバナンスの状況等	46
第5	経理の状況	54
1.	連結財務諸表等	55
2.	財務諸表等	100
第6	提出会社の株式事務の概要	123
第7	提出会社の参考情報	124
1.	提出会社の親会社等の情報	124
2.	その他の参考情報	124
第二部	提出会社の保証会社等の情報	125

[内部統制報告書]

[監査報告書]

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成25年6月25日
【事業年度】	第96期（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）
【会社名】	キッコーマン株式会社
【英訳名】	KIKKOMAN CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 堀切 功章
【本店の所在の場所】	千葉県野田市野田250番地
【電話番号】	(04) 7123-5111
【事務連絡者氏名】	総務部長 針場 広幸
【最寄りの連絡場所】	東京都港区西新橋二丁目1番1号
【電話番号】	(03) 5521-5131
【事務連絡者氏名】	経理部長 神山 隆雄
【縦覧に供する場所】	キッコーマン株式会社東京本社 (東京都港区西新橋二丁目1番1号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 株式会社大阪証券取引所 (大阪市中央区北浜一丁目8番16号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次		第92期	第93期	第94期	第95期	第96期
決算年月		平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月	平成25年3月
売上高	(百万円)	412,649	285,690	283,463	283,239	300,200
経常利益	(百万円)	17,966	19,136	16,751	15,242	18,709
当期純利益	(百万円)	2,746	8,602	7,770	8,983	11,012
包括利益	(百万円)	—	—	△215	8,227	28,864
純資産額	(百万円)	161,817	167,086	162,600	167,352	187,856
総資産額	(百万円)	310,873	311,175	298,867	331,371	337,639
1株当たり純資産額	(円)	774.61	800.79	783.58	808.40	933.68
1株当たり当期純利益金額	(円)	13.59	41.65	37.74	43.80	54.87
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	(円)	13.59	—	—	—	—
自己資本比率	(%)	51.5	53.1	53.8	50.0	55.3
自己資本利益率	(%)	1.7	5.3	4.8	5.5	6.3
株価収益率	(倍)	60.5	26.3	20.8	21.8	30.2
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	22,452	18,003	24,534	16,384	24,738
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	△46,548	△11,959	△7,802	△24,632	△15,698
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	19,819	△8,522	△11,493	25,797	△29,331
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	27,783	25,008	28,855	45,867	27,754
従業員数 [外、平均臨時雇用者数]	(人)	5,226 [630]	5,263 [655]	5,268 [642]	5,316 [708]	5,473 [822]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第93期・第94期・第95期・第96期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第92期	第93期	第94期	第95期	第96期
決算年月	平成21年 3月	平成22年 3月	平成23年 3月	平成24年 3月	平成25年 3月
売上高 (百万円)	120,914	67,473	15,359	15,429	15,987
経常利益 (百万円)	4,695	5,393	4,035	3,656	3,714
当期純利益 (百万円)	6,597	4,743	3,917	4,397	3,004
資本金 (百万円)	11,599	11,599	11,599	11,599	11,599
発行済株式総数 (千株)	210,383	210,383	210,383	210,383	210,383
純資産額 (百万円)	98,213	100,983	98,999	101,052	101,137
総資産額 (百万円)	241,868	198,844	191,578	225,266	229,678
1株当たり純資産額 (円)	473.93	487.49	480.88	491.04	504.42
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	15.00 (-)	15.00 (-)	15.00 (-)	15.00 (-)	20.00 (-)
1株当たり当期純利益金額 (円)	32.47	22.93	18.99	21.40	14.94
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	32.47	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	40.6	50.7	51.6	44.8	44.0
自己資本利益率 (%)	7.2	4.8	3.9	4.4	3.0
株価収益率 (倍)	25.3	47.7	41.3	44.7	110.9
配当性向 (%)	46.20	65.42	78.99	70.09	133.87
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	1,717 [238]	394 [45]	420 [45]	427 [66]	464 [93]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第93期・第94期・第95期・第96期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第93期の期中(平成21年10月1日)より持株会社制に移行しております。

4. 第96期の1株当たり配当額には、キッコーマン・フーズ社40周年記念配当2円を含んでおります。

## 2 【沿革】

年月	概要
大正6年12月	野田醤油株式会社設立
大正14年4月	万上味醂株式会社（現流山キッコーマン株式会社）を吸収合併
昭和5年8月	関西工場を新設（昭和57年10月 高砂工場に名称変更）
昭和24年5月	東京証券取引所に株式を上場
昭和32年6月	KIKKOMAN INTERNATIONAL INC.（米国）を設立（平成20年4月 KIKKOMAN SALES USA, INC. に商号変更）
昭和36年7月	吉幸食品工業株式会社を設立（昭和38年1月 キッコー食品工業株式会社に商号変更、平成3年7月 日本デルモンテ株式会社に商号変更）
昭和36年10月	大阪証券取引所に株式を上場
昭和37年2月	利根飲料株式会社を設立（昭和38年2月 利根コカ・コーラボトリング株式会社に商号変更）
昭和37年10月	勝沼洋酒株式会社を設立（昭和39年3月 マンズワイン株式会社に商号変更）
昭和39年10月	当社はキッコーマン醤油株式会社に商号変更
昭和44年6月	JAPAN FOOD CORPORATION（米国）に経営参加（昭和53年6月 JFC INTERNATIONAL INC. に商号変更）
昭和45年3月	太平洋貿易株式会社に経営参加
昭和47年3月	KIKKOMAN FOODS, INC.（米国）を設立
昭和55年10月	当社はキッコーマン株式会社に商号変更
昭和58年6月	KIKKOMAN (S) PTE. LTD.（シンガポール）を設立
昭和61年8月	千歳工場（現北海道キッコーマン株式会社）を新設
平成2年1月	デルモンテ商標の日本及びアジア・太平洋地域（除くフィリピン）の永久専用使用権を取得
平成2年2月	台湾に現地資本と合弁で統萬股份有限公司（台湾）を設立
平成8年4月	KIKKOMAN FOODS EUROPE B.V.（オランダ）を設立
平成10年10月	KIKKOMAN FOODS, INC. カリフォルニア工場を新設
平成12年5月	中国に台湾資本と合弁で昆山統萬微生物科技有限公司（中国）を設立
平成16年3月	ヒゲタ醤油株式会社に資本参加 紀文食品グループと資本・業務提携
平成17年1月	タイに現地資本と合弁でSIAM DEL MONTE COMPANY LIMITED（タイ）を設立
平成17年3月	米国に現地資本と合弁でCOUNTRY LIFE, LLC（米国）を設立
平成18年4月	焼酎事業等をサッポロビール株式会社へ譲渡
平成20年6月	理研ビタミン株式会社と資本・業務提携
平成20年8月	株式会社紀文フードケミファの全株式を取得（平成21年4月 株式会社フードケミファに商号変更、更に平成23年4月 キッコーマンソイフーズ株式会社に商号変更）
平成21年3月	利根コカ・コーラボトリング株式会社の株式を一部譲渡
平成21年10月	持株会社制に移行
平成23年4月	キッコーマンバイオケミファ株式会社を設立

### 3 【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社（キッコーマン㈱）、子会社67社及び関連会社35社により構成されております。当社は、持株会社として主に、グループ戦略の立案、事業会社の統括管理を行っております。当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置づけは次のとおりであります。

なお、次の4部門は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

事業区分	主な事業内容	主要な会社
国内 食料品製造・販売	<u>しょうゆ</u> 国内におけるしょうゆの製造・販売	キッコーマン食品㈱ 北海道キッコーマン㈱ ヒゲタ醤油㈱ (その他3社)
	<u>食品</u> つゆ・たれ等しょうゆ関連調味料、デルモンテトマト加工品・缶詰、業務用食材、健康食品の製造・販売	日本デルモンテ㈱ 平成食品工業㈱ 江戸川食品㈱ 埼玉キッコーマン㈱ 宝醤油㈱ (その他1社)
	<u>飲料</u> 野菜果実飲料、豆乳飲料等の製造・販売	キッコーマン飲料㈱ キッコーマンソイフーズ㈱
	<u>酒類</u> みりん、ワイン等の製造・販売	マンズワイン㈱ 流山キッコーマン㈱ テラヴェール㈱
	<u>その他</u>	理研ビタミン㈱ 理研食品㈱ (その他5社 内持分法会社4社)
24社		
国内 その他	医薬品、化成品、不動産賃貸、物流、間接業務の提供	キッコーマンビジネスサービス㈱ キッコーマンバイオケミファ㈱ 総武物流㈱ ㈱総武サービスセンター ㈱紀文フレッシュシステム キッコーマンレストラン㈱ (その他5社)
11社		
海外 食料品製造・販売	<u>しょうゆ</u> 海外におけるしょうゆの製造・販売	KIKKOMAN FOODS, INC. KIKKOMAN SALES USA, INC. KIKKOMAN FOODS EUROPE B. V. KIKKOMAN TRADING EUROPE GmbH KIKKOMAN (S) PTE. LTD. KIKKOMAN TRADING ASIA PTE LTD KIKKOMAN AUSTRALIA PTY. LIMITED 統萬股份有限公司 昆山統万微生物科技有限公司 (その他8社)
	<u>デルモンテ</u> デルモンテトマト加工品・缶詰の製造・販売	DEL MONTE ASIA PTE LTD SIAM DEL MONTE COMPANY LIMITED (その他2社)
	<u>その他食料品</u> 健康食品の製造・販売	COUNTRY LIFE, LLC KI NUTRICARE, INC. DESERTESENCE. COM, LLC ALLERGY RESEARCH GROUP LLC NUTRI-LINK LIMITED (その他15社 内持分法会社11社)
	<u>その他</u>	上海申万醸造有限公司
42社		





(事業系統図)



◎ 連結子会社 (43社)  
○ 持分法適用会社 (21社)

#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 連結子会社

名称	住所	資本金 (又は 出資金)	主要な事 業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				主要な損益情報等 (1) 売上高 (2) 経常損益 (3) 当期純損益 (4) 純資産額 (5) 総資産額
					役員の 兼任等 (名)	資金援助	営業上の 取引	設備の 賃貸借	
キッコーマン食品 ㈱ ※1	千葉県 野田市	百万円 5,000	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	5	設備資金の貸 付、※2	同社の製品 を当社が販 売	当社が事務 所の一部を 賃貸	百万円 (1) 103,074 (2) 1,436 (3) 831 (4) 25,339 (5) 65,130
キッコーマン飲料 ㈱	千葉県 野田市	百万円 100	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	4	※2	なし	当社が事務 所の一部を 賃貸	百万円 (1) 38,657 (2) 1,714 (3) 1,078 (4) 1,516 (5) 6,950
キッコーマンビジ ネスサービス㈱	千葉県 野田市	百万円 100	間接業務 の提供	100.00	4	※2	なし	当社が事務 所の一部を 賃貸	—
キッコーマンバイ オケミファ㈱	千葉県 野田市	百万円 100	医薬品、 各種酵素 化成品等 の製造・ 販売	100.00	4	※2	なし	当社が事務 所の一部を 賃貸	—
日本デルモンテ㈱	群馬県 沼田市	百万円 900	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	4	設備資金の貸 付、※2	なし	当社が事務 所の一部を 賃貸	—
マンズワイン㈱	東京都 港区	百万円 900	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	4	※2	なし	当社が事務 所の一部を 賃貸	—
太平洋貿易㈱ (P T)	東京都 中央区	百万円 72	海外 食料品卸 売事業	100.00 (27.12)	5	※2	当社の商品 を当社が販 売	なし	—
平成食品工業㈱	千葉県 野田市	百万円 10	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	3	※2	なし	なし	—
江戸川食品㈱	千葉県 野田市	百万円 10	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	2	※2	なし	なし	—
北海道キッコーマ ン㈱	北海道 千歳市	百万円 350	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	3	※2	なし	なし	—
流山キッコーマン ㈱	千葉県 流山市	百万円 300	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	2	※2	なし	なし	—
埼玉キッコーマン ㈱	埼玉県 久喜市	百万円 10	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	2	※2	なし	当社が設備 及び事務所 の一部を賃 貸	—
テラヴェール㈱	東京都 港区	百万円 350	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	4	運転資金の貸 付	なし	なし	—
宝醤油㈱	東京都 中央区	百万円 100	国内 食料品製 造・販売 事業	56.12 [41.30]	なし	なし	なし	当社が駐車 場の一部を 賃貸	—
キッコーマンソイ フーズ㈱ ※1	東京都 中央区	百万円 3,585	国内 食料品製 造・販売 事業	100.00	4	※2	なし	なし	—
総武物流㈱	千葉県 野田市	百万円 60	運送業及 び倉庫業	100.00	1	※2	なし	当社が倉庫 の一部を賃 貸	—
㈱総武サービスセ ンター	千葉県 野田市	百万円 13	製作業 受託及び 業務請負 業	100.00 (15.38)	1	※2	なし	なし	—

名称	住所	資本金 (又は 出資金)	主要な事 業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				主要な損益情報等 (1) 売上高 (2) 経常損益 (3) 当期純損益 (4) 純資産額 (5) 総資産額
					役員の 兼任等 (名)	資金援助	営業上の 取引	設備の 賃貸借	
KIKKOMAN FOODS, INC. (K F I) ※1	Wisconsin U. S. A.	千 US\$6,000	海外 食料品製 造・販売 事業	100.00	5	※2、※3	同社の製品 を当社が販 売	なし	—
KIKKOMAN SALES USA, INC. (K S U)	California U. S. A.	千 US\$400	海外 食料品製 造・販売 事業	100.00	3	※2	当社の商品 を当社が販 売	なし	—
JFC INTER- NATIONAL INC. (J F C)	California U. S. A.	千 US\$1,760	海外 食料品卸 売事業	100.00	3	※2	当社の商品 を当社が販 売	なし	千US\$ (1) 888,394 (2) 36,117 (3) 22,822 (4) 199,612 (5) 353,367
JFC INTERNATION- AL (CANADA) INC. (J F C I)	Ontario Canada	千 CA\$4,535	海外 食料品卸 売事業	100.00 (70.00)	2	なし	なし	なし	—
KI NUTRICARE, INC. (K I N) ※1	New York U. S. A.	千 US\$49,692	海外 食料品製 造・販売 事業	100.00	2	なし	なし	なし	—
COUNTRY LIFE, LLC (C L L)	New York U. S. A.	—	海外 食料品製 造・販売 事業	100.00 (100.00)	3	※2	なし	なし	—
KIKKOMAN FOODS EUROPE B. V. (K F E) ※1	Sappemeer Nether- lands	千 EUR 12,705	海外 食料品製 造・販売 事業	100.00	3	なし	同社の製品 を当社が販 売	なし	—
KIKKOMAN TRADING EUROPE GmbH (K T E)	Düsseldorf Germany	千 EUR255	海外 食料品製 造・販売 事業	100.00 (25.00)	1	なし	当社の商品 を当社が販 売	なし	—
JFC INTER- NATIONAL (EUROPE) GmbH (JFCEU)	Düsseldorf Germany	千 EUR1,500	海外 食料品卸 売事業	100.00 (13.65)	2	なし	なし	なし	—
KIKKOMAN (S) PTE. LTD. (K S P) ※1	Senoko Singapore	千 S\$7,500	海外 食料品製 造・販売 事業	100.00	5	なし	同社の製品 を当社が販 売	なし	—
KIKKOMAN TRADING ASIA PTE LTD (K T A)	Orchard Singapore	千 S\$500	海外 食料品製 造・販売 事業	100.00	4	なし	当社の商品 を当社が販 売	なし	—
DEL MONTE ASIA PTE LTD (D M A)	Orchard Singapore	千 US\$240	海外 食料品製 造・販売 事業	100.00	4	なし	なし	なし	—

名称	住所	資本金 (又は 出資金)	主要な事 業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				主要な損益情報等 (1) 売上高 (2) 経常損益 (3) 当期純損益 (4) 純資産額 (5) 総資産額
					役員の 兼任等 (名)	資金援助	営業上の 取引	設備の 賃貸借	
KIKKOMAN AUSTRALIA PTY. LIMITED (K A P)	North Sydney Australia	千 A\$500	海外 食料品製 造・販売 事業	100.00	4	なし	当社の商品 を同社が販 売	なし	—
JFC HONG KONG LIMITED (JFCHK)	Tsuen Wan Hong Kong	千 HK\$600	海外 食料品卸 売事業	100.00 (70.00)	2	なし	当社の商品 を同社が販 売	なし	—
JAPAN FOOD CORP (AUST) PTY LTD (JFCAUST)	Lane Cove Australia	千 A\$250	海外 食料品卸 売事業	100.00 (75.00)	2	なし	なし	なし	—
他11社	—	—	—	—	—	—	—	—	—

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 会社の名称欄※1印は特定子会社であります。

3. 議決権の所有割合の [ ] 内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数となっております。

4. 議決権の所有割合の ( ) 内は間接所有割合で内数であります。

5. 資金援助欄に※2と記載している会社は、資金管理の効率化を推進する目的でキャッシュマネジメントシステムを導入し、当社との間で資金の貸付け及び借入れを行っております。

6. 資金援助欄に※3と記載している会社は、資金管理の効率化を推進する目的で当社に対して資金の貸付けを行っております。

7. キッコーマン食品㈱、キッコーマン飲料㈱及びJFC INTERNATIONAL INC. (連結会社相互間の内部売上高を除く) は連結売上高に占める売上高の割合が10%を超えているため主要な損益情報等を記載しております。

なお、JFC INTERNATIONAL INC. は同社の子会社4社を連結した数値によっております。

8. 他11社はいずれも小規模な連結子会社であり、その内訳は

JFC INTERNATIONAL INC. の子会社	3社
KI NUTRICARE, INC. の子会社	2社
COUNTRY LIFE, LLCの子会社	1社
JFC INTERNATIONAL (EUROPE) GmbHの子会社	4社
DEL MONTE ASIA PTE LTDの子会社	1社

であります。

## (2) 持分法適用の関連会社

名称	住所	資本金 (又は 出資金)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の 兼任等 (名)	資金援助	営業上の取引	設備の 賃貸借
ヒゲタ醤油㈱	東京都 中央区	百万円 396	国内 食料品製 造・販売事 業	27.44	3	運転資金の 貸付	同社製品の販 売業務を当社 が受託	なし
㈱紀文フレッシュシステム	東京都 大田区	百万円 332	国内 その他事業	15.00	1	なし	なし	なし
理研ビタミン㈱	東京都 千代田区	百万円 2,537	国内 食料品製 造・販売事 業	34.34	なし	なし	なし	なし
理研食品㈱	東京都 千代田区	百万円 80	国内 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
㈱健正堂	埼玉県 比企郡	百万円 20	国内 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
栄研商事㈱	東京都 千代田区	百万円 10	国内 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
サニー包装㈱	東京都 千代田区	百万円 10	国内 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
進和食品㈱	静岡県 沼津市	百万円 10	国内 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
統萬股份有限公司	台湾 台南市	千 NT\$120,000	海外 食料品製 造・販売事 業	50.00	6	なし	なし	なし
昆山統萬微生物科技有限公司	中国江蘇省 昆山市	千 GEN91,049	海外 食料品製 造・販売事 業	50.00	6	なし	なし	なし
RIKEVITA (MALAYSIA) SDN. BHD.	Johor Malaysia	千 RM126,000	海外 食料品製 造・販売事 業	30.91 (30.91)	なし	なし	なし	なし
RIKEVITA (SINGAPORE) PTE LTD.	Science Park Singapore	千 S\$2,000	海外 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
RIKEN VITAMIN EUROPE GmbH	Düsseldorf Germany	千 EUR100	海外 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
RIKEN VITAMIN USA INC.	Illinois U. S. A.	千 US\$500	海外 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
GUYMON EXTRACTS INC.	Oklahoma U. S. A.	千 US\$8,500	海外 食料品製 造・販売事 業	30.10 (30.10)	なし	なし	なし	なし

名称	住所	資本金 (又は 出資金)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の 兼任等 (名)	資金援助	営業上の取引	設備の 賃貸借
天津理研維他食品有限公司	中国 天津市	千 US\$16,900	海外 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
青島福生食品有限公司	中国山東省 膠州市	千 GEN182,500	海外 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
大連理研海藻食品有限公司	中国 大連市	百万円 250	海外 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
理研食品(大連)有限公司	中国 大連市	千 US\$4,500	海外 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
理研維他精化食品工業(上海)有 限公司	中国 上海市	千 US\$600	海外 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし
理研維他亜細亜股份有限公司	台湾 台北市	千 NT\$15,000	海外 食料品製 造・販売事 業	34.34 (34.34)	なし	なし	なし	なし

- (注) 1. ヒゲタ醤油(株)は有価証券報告書を提出しております。
2. (株)紀文フレッシュシステムの持分は100分の20未満ではありますが、実質的な影響力を持っているため関連会社としたものであります。
3. 理研ビタミン(株)は有価証券報告書を提出しております。
4. 議決権の所有割合の( )内は間接所有割合であり、内数で記載しております。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成25年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
国内 食料品製造・販売	2,224 [431]
国内 その他	540 [248]
海外 食料品製造・販売	955 [37]
海外 食料品卸売	1,301 [13]
全社（共通）	453 [93]
合計	5,473 [822]

(注) 1. 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含むほか、常用の嘱託、契約社員、協力社員を含んでおります。）であり、臨時従業員数（パートタイマーを含み、人材派遣会社からの派遣社員は除いております。）は [ ] 内に当連結会計年度の平均人数を外数で記載しております。

2. 全社（共通）として記載されている従業員数は、主に管理部門およびキッコーマン総合病院に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

平成25年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（才）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
464 [93]	41.9	14.9	7,938,664

セグメントの名称	従業員数（人）
海外 食料品製造・販売	11 [0]
全社（共通）	453 [93]
合計	464 [93]

(注) 1. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含むほか、常用の嘱託を含んでおります。）であり、臨時従業員数（パートタイマーを含み、人材派遣会社からの派遣社員は除いております。）は [ ] 内に当期の平均人数を外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、基準外手当及び賞与を含んでおります。

3. 全社（共通）として記載されている従業員数は、主に管理部門およびキッコーマン総合病院に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

当社グループにおける主な労働組合は、当社にキッコーマン労働組合（組合員数 1,421人）が組織されており、日本食品関連産業労働組合総連合会に加盟しております。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度の世界経済は、欧州が弱い動きとなっているものの、米国では緩やかな回復傾向となっており、全体としても緩やかな回復が続いています。

一方、日本経済も、雇用情勢に厳しさが残るものの、個人消費は底固く、全体的には持ち直しています。

このような状況下における、当社グループの売上は、国内については、しょうゆが前期を下回ったものの、食品、酒類ともに前期を上回り、飲料においては豆乳飲料、デルモンテ飲料ともに好調に推移したことによって、前期を上回りました。海外については、しょうゆは北米・欧州を中心に順調に売上を伸ばし、食料品卸売事業も好調に推移し、前期の売上を上回りました。

この結果、当連結会計年度の連結グループの売上高は3,002億円（前期比106.0%）、営業利益は198億1千7百万円（前期比111.6%）、経常利益は187億9百万円（前期比122.7%）、当期純利益は110億1千2百万円（前期比122.6%）となりました。

#### <セグメントの業績の概要>

セグメントの業績の概要は次のとおりであります。

国内における売上の概要は次のとおりであります。

#### (国内 食料品製造・販売事業)

当事業は、しょうゆ部門、つゆ・たれ・デルモンテ調味料等の食品部門、豆乳飲料・デルモンテ飲料等の飲料部門、みりん・ワイン等の酒類部門からなり、国内において当該商品の製造・販売を手がけております。各部門の売上の概要は次のとおりであります。

#### ■しょうゆ部門

しょうゆは、家庭用分野では、「いつでも新鮮」シリーズで、生活者のニーズに合った「やわらか密封ボトル」450mlの新容器を投入し、「新鮮な生しょうゆのおいしさ」「鮮度維持」とあわせて「使いやすさ」という付加価値の提案を行い、新たなカテゴリーを着実に拡大させましたが、既存商品の引き続きの減少傾向もあり、前期を下回りました。加工用分野では、得意先の深耕開拓により前期を上回りました。業務用分野では、市場環境が厳しく、前期を下回りました。この結果、部門全体として前期を下回りました。

#### ■食品部門

つゆ類は、家庭用分野では、前期より導入の「からめる具麺ソース」が好調に推移し、主力商品の「本つゆ」も前期を上回りましたが、ストレートつゆやめんみの既存商品は前期を下回りました。加工・業務用分野は売上を伸ばし、つゆ類全体としては前期を上回りました。たれ類は、加工・業務用分野の商品や、主力商品である「わが家は焼肉屋さん」、「ステーキしょうゆ」等が堅調に売上を伸ばし、たれ類全体として前期の売上を上回りました。「うちのごはん」は、積極的な新商品開発や店頭販促活動を行い、前期の売上を上回りました。デルモンテ調味料は、加工・業務用分野で震災による供給制約からの回復に加え、紙パック入り素材も好調で、全体として前期を上回りました。この結果、部門全体として前期の売上を上回りました。

#### ■飲料部門

豆乳飲料は、健康志向の高まりを背景に飲用だけでなく料理用として訴求する等、テレビや雑誌などの各メディアと連携を図りながら、市場拡大につながる販促活動を積極的に実施し、前期の売上を大きく上回りました。デルモンテ飲料は、健康志向による市場拡大が継続しており、トマトジュースが売上を大きく伸ばしました。また、ギフト商品を中心としたフルーツジュースや「ベジスタート」、「温野菜」等も貢献したことにより、デルモンテ飲料全体として前期の売上を大きく上回りました。この結果、部門全体としては、前期の売上を大きく上回りました。

#### ■酒類部門

本みりんは、家庭用分野で、ギフト商品が苦戦したものの、加工用分野で、新規顧客を開拓したことにより、前期を上回りました。国産ワインは新しい価値の提案となる缶入りワインの「ラ・ラ・ヴァン」や業務用分野で売上を伸ばしました。また、今年度も「ソラリス」シリーズが「国産ワインコンクール2012」で金賞を受賞するなど、引き続き高い評価を得ており、国産ワイン全体で前期を上回りました。輸入ワインも市場開拓に取り組んだ結果、前期を上回りました。この結果、部門全体として前期の売上を上回りました。

以上の結果、国内 食料品製造・販売事業の売上高は1,548億1千4百万円（前期比104.7%）、営業利益は55億4千6百万円（前期比153.6%）と、ともに前期を上回りました。



(国内 その他事業)

当事業は、臨床診断薬・衛生検査薬・加工用酵素、ヒアルロン酸等の化成品等の製造・販売、不動産賃貸及び運送事業、グループ会社内への間接業務の提供等を行っております。

臨床診断薬、衛生検査薬は好調に推移したものの、ヒアルロン酸が前期の売上を下回りました。

この結果、国内 その他事業の売上高は201億4千7百万円（前期比98.3%）、営業利益は14億5千9百万円（前期比88.2%）と、ともに前期を下回りました。

海外における売上の概要は次のとおりであります。

(海外 食料品製造・販売事業)

当事業は、しょうゆ部門、デルモンテ部門、健康食品等のその他食料品部門からなり、海外向けの輸出販売及び海外において当該商品の製造・販売を手がけております。各部門の売上の概要は次のとおりであります。

■しょうゆ部門

北米市場においては、家庭用分野では、主力商品であるしょうゆに加え、しょうゆをベースとした調味料などの拡充に引き続き力を入れ、当社のブランド力を生かした事業展開を行ってまいりました。また、加工・業務用分野では顧客のニーズに合わせたきめ細かい対応を行ってまいりました。この結果、家庭用、加工・業務用分野共に、前期の売上を上回りました。

欧州市場においては、最需国であるロシアをはじめ、重点市場である、フランス、オランダ、イギリスでも順調に売上を伸ばし、前期の売上を上回りました。

アジア・オセアニア市場は、フィリピンで小型容器を導入するなど、市場拡大に努めましたが、前期に東日本大震災の影響によるシンガポール産の特需があったため、全体として前期並みの実績となりました。

この結果、部門全体として好調に推移しました。

■デルモンテ部門

当部門は、アジア・オセアニア地域で、フルーツ缶詰・コーン製品、トマトケチャップ等を製造・販売しております。

韓国を除く主要市場では前期を上回りましたが、韓国市場向けの売上が落ち込んだため、部門全体として、前期の売上を下回りました。

■その他食料品部門

当部門は、主に北米地域において、健康食品を製造・販売しております。

医師ルート向けの売上が引き続き好調に推移したことから、部門全体では前期の売上を上回りました。

以上の結果、海外 食料品製造・販売事業の売上高は505億8千6百万円（前期比108.4%）、営業利益は90億5千3百万円（前期比110.4%）と、増収増益となりました。

(海外 食料品卸売事業)

当事業は、国内外において、東洋食品等を仕入れ、販売しております。

北米では、アジア系マーケットにとどまらず、ローカルマーケットへのさらなる浸透を進め、順調に売上を伸ばしました。また、欧州、オセアニアでは引き続き日本食ブームが拡大しており、各地域で順調に推移いたしました。この結果、前期の売上を上回りました。

この結果、海外 食料品卸売事業の売上高は942億2百万円（前期比107.5%）、営業利益は41億3千1百万円（前期比100.9%）と、ともに前期を上回りました。

(2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度における現金及び現金同等物は、前期末に比べ181億1千3百万円減少し、277億5千4百万円となりました。

当連結会計年度における活動ごとのキャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは247億3千8百万円の収入となり、前連結会計年度に比べ83億5千3百万円収入増でありました。これは主に、税金等調整前当期純利益による収入が上回ったこと、売上債権の増加、たな卸資産の増加による支出が下回ったことにより、前連結会計年度より収入増になったものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは、156億9千8百万円の支出となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出があったことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは、293億3千1百万円の支出となりました。これは主に、社債の償還による支出、自己株式の取得による支出があったことによるものであります。

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）	前年同期比（％）
国内 食料品製造・販売	137,502	106.1
国内 その他	5,390	105.5
海外 食料品製造・販売	42,957	109.3
合計	185,849	106.8

- (注) 1. 金額は販売価格によっており、セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

### (2) 受注生産

当社グループ（当社及び連結子会社）は見込み生産を行っているため、該当事項はありません。

### (3) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）	前年同期比（％）
国内 食料品製造・販売	153,706	104.7
国内 その他	8,125	99.3
海外 食料品製造・販売	44,387	108.5
海外 食料品卸売	93,981	107.5
合計	300,200	106.0

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

### 3【対処すべき課題】

#### (1) 当面の対処すべき課題の内容及び対処方針等

海外については、しょうゆ事業を中心に今後も当社グループの牽引役として成長を果たしてまいります。

北米は、キッコーマンブランドの浸透度が高く、人口も増加している重要市場であり、既存ユーザーの使用機会を増やすとともにヒスパニック等の市場を開拓することによって、安定的な成長を果たしてまいります。

欧州では、しょうゆの拡売に注力し、既存市場の深耕はもちろん、新規市場を開拓することで、2桁成長を維持してまいります。

アジアでは、国や地域に合った販売施策を展開し、アジアにおけるキッコーマン独自の高収益モデルを確立させてまいります。

将来の市場開拓については、ブラジル等において、現地の食文化との融合を図り、市場への浸透を着実に進めてまいります。

東洋食品卸事業では、日本食ブームのなか、当社グループの強みであるグローバルネットワークと質の高い商品・サービスをさらに磨き、差別化された確固たる地位を確立してまいります。

国内については、しょうゆに、つゆ類、たれ類を加えたしょうゆ関連調味料全体の成長をめざします。しょうゆでは、「いつでも新鮮」シリーズの売上拡大に努め、主力商品に育ててまいります。また、「うちのごはん」については、製造拠点である埼玉キッコーマン㈱が本格稼働し、この成長カテゴリにおいての地位を強化してまいります。

デルモンテ飲料については、売上の拡大と同時に、高い利益を確保する事業に育ててまいります。また、豆乳においては、平成25年度よりキッコーマンソイフーズ㈱の茨城工場が稼働いたします。生産体制の強化と需要拡大のマーケティング活動を通じて、市場においてさらに強固なポジションを確立してまいります。

酒類では、家庭用みりんのシェア拡大とともに付加価値のあるワインの提供に注力してまいります。

バイオ化成品では、高い技術力を活かした差別化商品を武器に収益力を高めてまいります。

#### (2) 会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、当社定款第13条の定めに基づき、株券等の保有割合を20%以上とすることを目的とした当社株券等の買付行為、又は結果として株券等の保有割合が20%以上となるような当社株券等の買付行為（以下、かかる行為を「大規模買付行為」といい、大規模買付行為を実施する者及び実施しようとする者を「大規模買付者」といいます。）に関する対応方針（以下、「本方針」といいます。）として、下記③の要領で新株予約権の無償割当てに関する事項の決定を行うことを当社取締役会に委任することにつきまして、以下の通りご承認をいただいております。

##### ① 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針の内容の概要

当社は、17世紀以来積み上げてきた伝統と、時代を洞察する革新性を経営風土とし、会社創立以来95年余りに亘って、独自のビジネスモデルの構築及び企業価値の向上に努めてまいりました。当社及び当社グループが培ってきたビジネスモデルは、日本の食文化の中心的役割を果たしてきたしょうゆを国内及び海外に展開することを核とするものであり、各国固有の食文化や地域特性への理解及び高い品質と安全性を確保するための各種技術・ノウハウ等を継承し、発展させることで獲得してきたものであり、これを十分に理解することなく当社及び当社グループの企業価値を向上させることは困難であると考えております。

そこで、当社取締役会は、大規模買付行為が行われ、株主の皆様が大規模買付者による大規模買付行為を評価する際、大規模買付者から一方的に提供される情報のみならず、現に当社の経営を担い当社の事業特性を十分に理解している当社取締役会の大規模買付行為に対する意見等も含めた十分な情報が適時・適切に株主の皆様へ提供されることが極めて重要になるものと考えております。当社取締役会は、そのための合理的な仕組みとして、後述する大規模買付行為に関するルール（以下、「大規模買付ルール」といいます。）が必要であると考えており、かかる大規模買付ルールについては、平成25年6月25日開催の第102回定時株主総会においてご承認をいただいております。

##### ② 基本方針の実現に資する特別な取り組みの概要

当社グループでは、2020年（平成32年）を目標にした将来ビジョン「グローバルビジョン2020」を策定し、しょうゆを中心としたグローバルな事業展開を進展させるとともに、食を通じて人々の健康的な生活を支援し、さらに、社会の公器としての責任を果たすことによって、地球社会にとって存在意義のある企業になることをめざしております。また、「グローバルビジョン2020」の実現に向けて、中期経営計画（平成24年度から平成26年度）をスタートさせました。

③不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取り組みの概要

1) 本方針導入の目的と基本的な枠組み

当社取締役会は、大規模買付行為が、以下において記載する大規模買付ルールに従って行われることが、当社の企業価値及び株主共同の利益の確保・向上に資すると考えております。大規模買付者が大規模買付ルールを順守しない場合や、大規模買付ルールを順守した場合であっても当該大規模買付行為が当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうと当社取締役会により最終的に判断される場合には、当社取締役会は、特別委員会（下記④ 4）「独立性の高い社外者の判断の重視」の通り設置される組織をいいます。）の勧告を最大限尊重した上で、対抗措置として新株予約権の無償割当て（下記3）「大規模買付行為がなされた場合の対応方針」の実施（以下、「対抗措置」といいます。）を決議することができるものとします。

2) 大規模買付ルールの内容

(a) 大規模買付情報の提供

大規模買付行為を実施しようとする大規模買付者には、当該大規模買付行為に先立ち、当社取締役会に対して、買付け等の内容の検討に必要なかつ十分な情報（以下、「大規模買付情報」といいます。）及び大規模買付ルールに従う旨の誓約文言を記載した書面を当社の定める書式により提出していただきます。

(b) 特別委員会による大規模買付情報の検討・評価等

特別委員会が、大規模買付者から大規模買付情報として十分な情報をすべて受領したと認めたときは、すみやかにその旨を公表いたします。

特別委員会は、当該公表日を開始日とし、対価を現金（円貨）のみとする公開買付けによる当社株券等のすべての買付けの場合には60日間、その他の大規模買付行為の場合には90日間を「特別委員会評価期間」（合理的に必要な範囲（但し、原則として30日間を上限とします。）で延長することができます。）として、検討、評価及び意見形成を行うものいたします。

特別委員会は、特別委員会評価期間を延長する場合には、延長するに至った理由、延長期間その他特別委員会が適切と認める事項について、当該延長の決定後すみやかに、情報開示を行います（なお合理的に必要な範囲（但し、原則として30日間を上限とします。）において更なる期間の延長を行う場合も同様とします。）。

大規模買付行為は、特別委員会評価期間が終了し、当社取締役会が対抗措置に関する決定を行った後に開始されるべきものとします。

3) 大規模買付行為がなされた場合の対応方針

(a) 大規模買付者が大規模買付ルールを順守しない場合

大規模買付者が大規模買付ルールを順守しない場合、特別委員会は、当社の企業価値及び株主共同の利益を守ることを目的として、対抗措置を発動するよう当社取締役会に勧告することがあります。当社取締役会は、特別委員会の勧告を最大限尊重し、対抗措置の発動又は不発動についてすみやかに最終的な決議を行い、その理由も含め公表いたします。

本方針に基づく対抗措置として、新株予約権の無償割当てを行う場合には、大規模買付者及びそのグループ（以下、「大規模買付者等」といいます。）による権利行使は認められないとの行使条件及び当社が当該大規模買付者等以外の者から当社株式と引換えに新株予約権を取得する旨の取得条項が付された新株予約権を、その時点のすべての株主に対して新株予約権無償割当ての方法（会社法第277条以下に規定されます。）により割り当てます。

(b) 大規模買付者が大規模買付ルールを順守した場合

大規模買付者が大規模買付ルールを順守した場合には、当社取締役会は、原則として、大規模買付行為に対する対抗措置はとりません。但し、大規模買付ルールが順守されている場合であっても、当該大規模買付行為が、当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうと認められるときには、特別委員会は、対抗措置を発動するよう当社取締役会に勧告することがあります。具体的には、以下のいずれかに該当すると認められる場合には、原則として、当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうと認められる場合に該当するものと考えます。

なお、大規模買付ルールが順守されている場合における対抗措置発動の勧告は、当該大規模買付行為が当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうと明らかに認定されるときに限って行われるものであり、当該大規模買付行為が以下のいずれかに形式的に該当すると認められることのみを理由として行われることはないものとします。

- (i) 真に当社の経営に参加する意思がないにもかかわらず、ただ株価を上げ高値で株式を当社関係者に引き取らせる目的で当社株券等の買付けを行っている判断される場合（いわゆる、グリーンメーラー）
- (ii) 当社の経営を一時的に支配して当社の事業経営上必要な知的財産権、ノウハウ、企業秘密情報、主要取引先や顧客等を大規模買付者やそのグループ会社等に移譲させるなど、いわゆる焦土化経営を行う目的で当社株券等の買付けを行っている判断される場合
- (iii) 当社の経営を支配した後に、当社の資産を大規模買付者やそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として流用する予定で当社株券等の買付けを行っている判断される場合

- (iv) 当社の経営を一時的に支配して、当社の事業に当面関係していない不動産、有価証券等の高価資産等を売却等処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当をさせるかあるいは一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って当社株券等の高値売り抜けをする目的で当社株券等の買付けを行っていると思われる場合
- (v) 大規模買付者の提案する当社株券等の買付方法が、強圧的二段階買収等、株主の判断の機会又は自由を制約し、事実上、株主に当社株券等の売却を強要するおそれがあると判断される場合
- (vi) 大規模買付者の提案する当社株券等の買付条件が、当社の企業価値に照らして著しく不十分又は不適切なものであると合理的な根拠をもって判断される場合
- (vii) 大規模買付者による支配権取得により、当社株主はもとより、従業員、取引先、消費者、地域社会その他の利害関係者との関係又は当社ブランド価値を破壊し、当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく毀損するおそれがあると合理的な根拠をもって判断される場合
- (viii) 大規模買付者がいわゆる反社会的勢力と認められるなど、公序良俗の観点から当社の支配株主として不適切であると合理的な根拠をもって判断される場合

④当該取り組みが基本方針に沿うものであり、かつ株主共同の利益を損なうものではないこと、また当社役員の地位の維持を目的とするものではないこと（本方針の合理性）

本方針は、以下のとおり、高度な合理性を有しております。

1) 買収防衛策に関する指針の要件を完全に充足していること

本方針は、経済産業省及び法務省が平成17年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則（企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、事前開示・株主意思の原則、必要性・相当性の原則）を完全に充足しており、さらに、企業価値研究会が平成20年6月30日に発表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」において示された買収防衛策の在り方にも沿っています。

2) 当社の企業価値及び株主共同の利益の確保・向上の目的をもって導入されていること

本方針は、大規模買付行為が行われた際に、当該大規模買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が判断するために必要な情報や時間等を確保すること等を可能にするものであり、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保し、向上させるという目的をもって導入されているものです。

3) 会社法上の適法性を具備し、株主の合理的意思に依拠したものであること

本方針の定める対抗措置は、新株予約権無償割当てに関する事項について、株主総会の決議又は株主総会から委任された当社取締役会の決議により決定することができる旨の当社定款第13条の規定に基づいており、会社法上の適法な根拠を有しております。また、本方針は、平成25年6月25日開催の第102回定時株主総会において、株主の皆様のご賛同を得ております。なお、本方針の有効期間は同株主総会終了後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであり、有効期間満了前であっても、株主総会において本方針を廃止する旨の決議が行われた場合、又は株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により本方針を廃止する旨の決議が行われた場合には、本方針はその時点で廃止されます。

4) 独立性の高い社外者の判断の重視

当社は、対抗措置発動等の運用に際して、特別委員会を設置しました。

特別委員会の委員は、当社の業務執行を行う経営陣から独立し、当社及び当社の経営陣との間に特別の利害関係を有していない社外取締役、社外監査役及び社外有識者の中から選任されるものとしております。現在、3名の特別委員会の委員を選任しております。いずれの委員も、東京証券取引所及び大阪証券取引所に対し、「独立役員」として届け出ております。

5) 合理的な客観的発動要件の設定

本方針は、予め定められた合理的な客観的発動要件が充足されなければ発動されないように設定されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保しているものといえます。

6) 当社取締役の任期

当社は、取締役の任期を1年としております。従いまして、当社は、毎年の定時株主総会における取締役の選任議案に関する議決権の行使を通じて、本方針に関する株主の皆様意思を確認する手続きを経ることとなっております。

7) 廃止が困難な買収防衛策ではないこと

本方針は、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により廃止することができるものとされております。従いまして、本方針は、取締役会の構成員の過半数を交替させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策（いわゆるデッドハンド型）ではありません。また、本方針は取締役会の構成員の交替を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策（いわゆるスローハンド型）でもありません。

なお、本方針の全文はインターネット上の当社のウェブサイト

([http://www.kikkoman.co.jp/ir/library/disclosure/pdf/20130426\\_3.pdf](http://www.kikkoman.co.jp/ir/library/disclosure/pdf/20130426_3.pdf))に掲載しております。

## 4 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。なお、本項に記載の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（平成25年6月25日）現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 市場環境の変化

当社グループは、日本を始め、北米、欧州、アジア等、世界各国で事業展開しながら、持続的な発展をめざしております。こうしたなかで、景気動向の悪化や、消費者の嗜好・価値観の変化、新たな競争相手の出現等によって、当社グループの提供する商品及びサービスに対する需要が低下した場合には、売上高及び利益の減少をまねき、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 社会環境の変化

当社グループが事業展開する各国において、戦争やテロ、政治・社会の変化等、予期せぬ事象により事業活動に支障が生じた場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 災害・疫病・事故

地震等の自然災害、疫病の大流行、大規模な事故等、想定を上回る非常事態が発生し、製造や物流設備等の破損、原材料やエネルギーの調達困難、必要要員の確保困難、等が生じた場合には、製造・販売能力の低下につながり、これに伴った売上高及び利益の減少が予想されます。さらに、設備修復のための費用や原材料やエネルギー等のコスト増加も含めて当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 為替レートの変動

連結財務諸表作成のために在外子会社等の財務諸表を円貨に換算しており、当該子会社等の財務諸表の各項目は、換算時の為替レートの変動の影響を受けます。特に、他の通貨に対し円高の場合には、円換算額が表面上減少することになります。

また、為替レートの変動は、外貨建てで取引されている商品・サービスの提供価格及び原材料・仕入商品の調達コスト等にも影響を与える可能性があります。当社グループは、外国為替リスクを軽減及び回避するために様々な手段を講じておりますが、為替相場の変動によっては、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 原材料市況の変動

当社グループにおける商品の原材料等には、商品市況の影響を受けるものがあります。主力製品のしょうゆに使用される大豆、脱脂加工大豆、小麦等は国際商品市況の影響を受け、また、原油価格の変動は包装資材であるペットボトル等や商品の製造経費、運送費に影響を与えます。これらの市況が高騰した場合には、製造コストや運賃が増加し、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (6) 減損会計の適用

当社グループは、事業の用に供する不動産をはじめとする様々な資産を所有しております。これらの資産について、時価の下落及び収益性の低下等により投資額の回収が見込めなくなった場合には、減損会計の適用を受けることになり、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (7) 有価証券の時価の変動

当社グループは、時価を有する有価証券を保有しております。これらの有価証券の時価が著しく下落した場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (8) 天候による影響

当社グループは、豆乳飲料や野菜飲料等の飲料事業を展開しており、これらの事業の商品の売上高は、天候の影響を受けます。特に、冷夏の場合には、これらの事業の商品の売上高は減少し、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (9) 食の安全性に関わる問題

当社グループでは、安全で高品質の商品を安定的に供給することを基本的な使命と考え、品質保証体制および品質管理体制の強化に取り組んでおります。しかし、偶発的な事由によるものを含めて製品事故が発生した場合や当社グループの取り組みの範囲を超えた事象が発生した場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(10) 知的財産

当社グループは、当社グループにおいて開発した技術については、必要に応じて、特許権、実用新案権、商標権等の産業財産権を取得しており、これらは経営上多くのメリットがあり、重要な経営資源と考えております。しかし、他社が類似するもの、若しくは当社グループより優れた技術を開発した場合や、他社との間で知的財産権に関する紛争等が生じた場合には、当社グループの優位性がなくなり、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(11) 他社との提携及び企業買収

当社グループは、特定の事業分野において他社との提携を行っております。今後も必要な社外の資源を活用するために、資本提携及び企業買収を含む戦略的提携を行う可能性があります。しかし、提携及び買収後の事業が当初の計画通りに進捗しない場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(12) 法的規制

当社グループは、国内において食品衛生法、製造物責任法等の法的規制を受けております。また、当社グループは、事業を展開する各国において、当該国の法的規制を受けております。今後、これらの規制が変更された場合には、当社グループの活動が制限され、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(13) 情報・システム管理

当社グループは、開発・生産・物流・販売などの業務を担うシステムや、グループ経営及び多数の法人・個人に関する重要情報を保持しており、システム上のトラブルなど、万一の場合に備えて最大限の保守・保全の対策を講じるとともに、情報管理体制の徹底に努めております。しかしながら、停電、災害、ソフトウェアや機器の欠陥、コンピュータウイルスの感染、不正アクセス等予測の範囲を超える出来事により、システム障害や情報漏洩、改ざんなどの被害が発生した場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。



## 5 【経営上の重要な契約等】

### (1) 商標権の使用許諾を受けている契約

契約会社名	契約締結先	国名	契約内容	契約期間	対価
キッコーマン㈱ (当社)	Del Monte Corporation	米国	日本及びアジア・太平洋地域（除くフィリピン）におけるデルモンテ商標の加工食品及び非アルコール飲料分野での製造・販売等にかかわる永久専用使用権の取得	平成2年1月9日から永久	109,650千米ドル 取得時一括払 以後無償
キッコーマンソイフーズ㈱ (連結子会社)	㈱紀文食品	日本	紀文商標の使用許諾	平成22年9月1日から10年間	販売高の一定率

### (2) 技術援助等を与えている契約

契約会社名	契約締結先	国名	契約内容	契約期間	対価
キッコーマン㈱ (当社)	統萬股份有限公司	台湾	台湾における醤油等に対する技術援助とキッコーマン商標の使用許諾	平成2年4月12日から5年間 以後5年毎に更新	販売高の一定率
キッコーマン㈱ (当社)	Lotte Chilsung Beverage Co., Ltd.	韓国	韓国におけるデルモンテ飲料に対する技術援助とデルモンテ商標の使用許諾	平成5年1月1日から5年間 以後5年毎に更新	同上

### (3) 受託販売契約

契約会社名	契約締結先	国名	契約内容	契約期間	対価
キッコーマン㈱ (当社)	ヒゲタ醤油㈱		ヒゲタ印製品の販売業務の受託	昭和41年8月から毎年更新	販売高の一定率
キッコーマン食品㈱ (連結子会社)	同上	同上		平成21年10月から毎年更新	同上

## 6 【研究開発活動】

当社グループでは事業展開及び安全性に関わる基盤研究・技術開発は、キッコーマン(株)研究開発本部を中心に行っております。各事業会社においては、主にそれぞれの会社の事業に関わる商品開発を行っており、しょうゆ製造に関わる技術開発、「食と健康」の分野で消費者のニーズに応える独創的な新商品の開発、品質向上をめざした加工技術の開発等を鋭意進めております。

当連結会計年度における各セグメント別の研究開発活動は次のとおりであります。

なお、当社グループの当連結会計年度の研究開発費は、国内及び海外食料品製造・販売事業と国内その他事業のバイオケミカル分野の研究開発に関わるものであり、その額は37億2千7百万円であります。

### (国内及び海外 食料品製造・販売事業)

しょうゆ部門では、しょうゆの品質向上と製造における効率化をめざして、醸造工程に関わる技術開発を進めてまいりました。また、「いつでも新鮮しぼりたて生しょうゆ」シリーズなどの家庭用、および加工業務用しょうゆの開発を行いました。「いつでも新鮮しぼりたて生しょうゆ」シリーズでは、前年度の「いつでも新鮮卓上ボトル200ml」に引き続き「やわらか密封ボトル450ml」の新容器を投入し、「新鮮な生しょうゆのおいしさ」「鮮度保持」とあわせて「使いやすさ」という新たな価値の提案を行いました。さらに、しょうゆ副産物の有効利用に関わる技術開発を進めてまいりました。

食品部門では、焼肉のたれ、つゆ類の開発、「うちのごはんシリーズ」の開発、加工業務用調味料の開発など、新商品開発を行ってまいりました。デルモンテ調味料では、「ケチャップ・ハーブ」などの新商品開発を行ってまいりました。

飲料部門では、「天空のトマト」「朝トマト」などの野菜・果実飲料、発酵技術と豆乳技術の融合をめざして、豆乳を乳酸菌で発酵させた「発酵豆乳飲料」の新商品開発を行ってまいりました。

酒類部門では、みりんの製造工程に関わる技術開発、ワインなどの新商品開発を行ってまいりました。

### (国内 その他事業)

国内その他事業では、バイオケミカル分野において、ヒアルロン酸類、アルギン酸類、糖セラミドなど化成品等の開発、機能性食品素材の開発、臨床診断用酵素の開発、衛生検査用キットの開発などを引き続き行ってまいりました。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における財政状態及び経営成績の分析は、以下のとおりであります。なお、本項に記載の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（平成25年6月25日）現在において当社グループが判断したものであります。

### （1）重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成に当たりまして、見積りが必要となる事項につきましては、合理的な基準に基づき、会計上の見積りを行っております。

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 （1）連結財務諸表 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりであります。

### （2）当連結会計年度の経営成績の分析

#### ①業績概況

当連結会計年度の当社グループの業績は、国内においては、しょうゆの売上高が前期を下回ったものの、つゆ・たれ等のしょうゆ関連調味料や豆乳飲料、デルモンテ飲料が好調に推移したことにより、全体として増収増益となりました。海外においては、しょうゆが北米、欧州で好調を持続し、食料品卸売も海外各地域で成長を持続したことにより増収増益となりました。この結果、売上高は前期に比べ16,961百万円増収の300,200百万円（前期比106.0%）、営業利益は前期に比べ2,053百万円増益の19,817百万円（前期比111.6%）、経常利益は前期に比べ3,466百万円増益の18,709百万円（前期比122.7%）、当期純利益は、前期に比べ2,028百万円増益の11,012百万円（前期比122.6%）となりました。

#### ②売上高

当連結会計年度の当社グループの売上高は、前期に比べ16,961百万円増収の300,200百万円（前期比106.0%）となりました。

##### a. 国内 食料品製造・販売事業

しょうゆ部門は家庭用分野の「いつでも新鮮」シリーズで新たなカテゴリーを着実に拡大させましたが、しょうゆ市場縮小の影響を受け前期を下回りました。一方、食品部門はつゆ類、たれ類、うちのごはんが堅調に推移し、デルモンテ調味料は、加工・業務用分野で震災による供給制約からの回復に加え、紙パック入り素材も好調であったことにより、前期を上回りました。飲料部門では豆乳飲料は、健康志向の高まりを背景に飲用だけでなく料理用として訴求する等、市場拡大につながる販促活動を積極的に実施し、前期の売上を大きく上回りました。デルモンテ飲料は、健康志向による市場拡大が継続しており、トマトジュースが売上を大きく伸ばしました。また、ギフト商品を中心としたフルーツジュースや「ベジスタート」、「温野菜」等も貢献したことにより、デルモンテ飲料全体として前期の売上を大きく上回りました。酒類部門では本みりんは、家庭用分野で、ギフト商品が苦戦したものの、加工用分野で、新規顧客を開拓したことにより、前期を上回りました。国産ワインは新しい価値の提案となる缶入りワインの「ラ・ラ・ヴァン」や業務用分野で売上を伸ばし、国産ワイン全体で前期を上回りました。また、輸入ワインも市場開拓に取り組んだ結果、前期を上回りました。この結果、前期に比べ6,926百万円増収の154,814百万円（前期比104.7%）となりました。

##### b. 国内 その他事業

臨床診断薬、衛生検査薬は好調に推移したものの、ヒアルロン酸が前期の売上を下回りました。この結果、前期に比べ355百万円減収の20,147百万円（前期比98.3%）となりました。

##### c. 海外 食料品製造・販売事業

しょうゆ部門は北米市場では、家庭用、加工・業務用分野共に堅調に推移し、前期の売上を上回りました。欧州市場においては、最需要国であるロシアをはじめ、重点市場である、フランス、オランダ、イギリスで順調に売上を伸ばし、前期を上回りました。アジア・オセアニア市場は、フィリピンで小型容器を導入するなど、市場拡大に努めましたが、前期に東日本大震災の影響によるシンガポール産の特需があったため、前期並みの実績となりました。

デルモンテ部門は、韓国を除く主要市場では前期を上回りましたが、韓国市場向けの売上が落ち込んだため、前期の売上を下回りました。その他食料品部門は、医師ルート向けの売上が引き続き好調に推移したことから、前期の売上を上回りました。この結果、前期に比べ3,934百万円増収の50,586百万円（前期比108.4%）となりました。

##### d. 海外 食料品卸売事業

北米では、アジア系マーケットにとどまらず、ローカルマーケットへのさらなる浸透を進め、順調に売上を伸ばしました。また、欧州、オセアニアでは引き続き日本食ブームが拡大しており、各地域で順調に推移し、前期の売上を上回りました。この結果、前期に比べ6,568百万円増収の94,202百万円（前期比107.5%）となりました。

### ③営業利益

当連結会計年度の当社グループの営業利益は、前期に比べ2,053百万円増益の19,817百万円（前期比111.6%）となりました。

#### a. 国内 食料品製造・販売事業

原材料等のコスト高の影響等はあったものの、しょうゆ関連調味料や豆乳飲料、デルモンテ飲料の増収による増益効果により、前期を上回りました。この結果、国内 食料品製造・販売事業の営業利益は、前期に比べ1,936百万円増益の5,546百万円（前期比153.6%）となりました。

#### b. 国内 その他事業

ヒアルロン酸等の化成成品事業の減収の影響により、前期を下回りました。この結果、国内 その他事業の営業利益は、前期に比べ195百万円減益の1,459百万円（前期比88.2%）となりました。

#### c. 海外 食料品製造・販売事業

しょうゆ部門は北米、欧州市場において堅調に推移しました。デルモンテ部門は減収の影響により前期を下回りました。その他食品部門は原材料等のコスト高の影響により前期を下回りました。この結果、海外食料品製造・販売事業の営業利益は、前期に比べ854百万円増益の9,053百万円（前期比110.4%）となりました。

#### d. 海外 食料品卸売事業

北米、アジア・オセアニア市場は堅調に推移したものの、欧州市場ではユーロ安による仕入れコスト増等の影響により、全体で前期並みの実績となりました。この結果、海外 食料品卸売事業の営業利益は、前期に比べ37百万円増益の4,131百万円（前期比100.9%）となりました。

### ④経常利益

当連結会計年度の営業外損益は、持分法投資利益の増加等により前期に比べ1,413百万円の増益要因となりました。この結果、当連結会計年度の経常利益は、前期に比べ3,466百万円増益の18,709百万円（前期比122.7%）となりました。

### ⑤当期純利益

当連結会計年度の特別利益は、前期に有形固定資産売却益を計上したものの、当期に補助金収入や受取賠償金等を計上したことにより前期に比べ25百万円の増加となりました。特別損失は、当期に投資有価証券評価損、固定資産圧縮損等を計上したことにより、前期に比べ1,212百万円の増加となりました。この結果、税金等調整前当期純利益は、前期に比べ2,279百万円増益の17,711百万円（前期比114.8%）となりました。当期純利益は、前期に比べ2,028百万円増益の11,012百万円（前期比122.6%）となりました。また、1株当たり当期純利益は、前期に比べ11.07円増加の54.87円となりました。

## (3) 当連結会計年度末の財政状態の分析

### ①資産

当連結会計年度末における流動資産は、前期末に比べ7,206百万円減少しております。これは主に、現金及び預金や受取手形及び売掛金等が増加した一方、有価証券が減少したことによるものであります。固定資産は、投資有価証券等が増加したことにより、前期末に比べ13,474百万円増加しました。この結果、当連結会計年度末の総資産は、前期末に比べ6,267百万円増加の337,639百万円となりました。

### ②負債

当連結会計年度末における流動負債は、1年内償還予定の社債が減少したこと等により、前期末に比べ14,761百万円減少し、固定負債は、長期借入金が増加した一方、繰延税金負債が増加したことにより、前期末に比べ525百万円増加しました。この結果、負債の部は、前期末に比べ14,235百万円減少の149,783百万円となりました。

### ③純資産

当連結会計年度末における純資産の部は、利益剰余金が増加し、株式等の時価持ち直しによりその他有価証券評価差額が増加しました。また、円安により為替換算調整勘定が増加しました。この結果、純資産の部は187,856百万円となり、自己資本比率は、前期に比べ5.3%増加の55.3%となり、1株当たり純資産額は、前期末に比べ125.28円増加の933.68円となりました。

## (4) 資本の財源及び資金の流動性の分析

当連結会計年度における現金及び現金同等物は、前期末に比べ18,113百万円減少し、当連結会計年度末には27,754百万円となりました。

詳細につきましては、「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フロー」に記載のとおりであります。

(5) 経営戦略の現状と見通し

当社は、平成21年10月に持株会社制に移行し、持株会社が立案するグループ経営戦略に基づき、事業会社がそれぞれの権限と責任のもとに担当する事業に特化することによって、グループ全体の企業価値を最大化していく体制を整えました。その後、国内では、平成23年4月にはグループ内のバイオケミカル、機能性素材、化成品に関する事業を統合し、キッコーマンバイオケミファ(株)を設立し、日本デルモンテ(株)においては生産体制の再編を進め、平成23年7月に5生産拠点から2生産拠点への統合を完了するなど事業の統合、効率化を進めてきました。また、平成24年12月に「うちのごはん」の製造工場として埼玉キッコーマン(株)が生産を開始し、豆乳事業においてはキッコーマンソイフーズ(株)の茨城工場が本年度稼動するなど、成長分野への投資も進めております。海外では、食料品製造販売事業におきましては、北米を中心に順調に推移しております。食料品卸売事業においては、本年度4月より太平洋貿易(株)の社名をJFCジャパン(株)に変更し、この事業に関わる会社の名称をJFCに統一することで、事業のさらなる強化を進めております。

当社グループは、平成24年4月に平成24年度を初年度とし、平成26年度に至るまでの中期経営計画を発表いたしました。

海外事業については、今後も当社グループの牽引役として成長を果たしてまいります。

国内事業については、収益力を向上させるための施策に取り組んでまいります。そのために、①高収益の事業や商品へのシフト、および、②利益体質への取り組みの強化に努めてまいります。

当社グループは、経営理念を実践することが、企業の社会的責任の遂行につながるとの認識のもと、「責任ある事業活動」、「健康で豊かな食生活の実現」、「地球社会との共生」という3つのテーマに取り組んでいます。環境面では、中長期環境方針を定め、自然環境と調和のとれた企業活動を目指し、地球環境保全と循環型社会の実現に向けた取り組みを行っています。また、食に携わる企業の責任として、平成17年5月に「食育」への本格的な取り組みを宣言し、以来、工場見学におけるしょうゆづくり体験コースや小学生向けの出前授業「キッコーマンしょうゆ塾」をはじめとする事業に根ざした様々な活動を展開しています。地域社会との関わりでは、キッコーマン総合病院を通じて地域医療に貢献しており、平成24年8月には新病院の診療を開始し、より充実した医療サービスの提供を行っております。今後も、お客様に魅力ある商品やサービスを提供するとともに、企業の社会的責任を果たすことで、地球社会にとって存在意義のある企業となることを目指してまいります。

(6) 経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 4 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

(7) 経営者の問題認識と今後の方針について

経営者の問題認識と今後の方針につきましては、「第2 事業の状況 3 対処すべき課題」に記載のとおりであります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループは、国内においては設備更新、増産対応、合理化、品質改善、省力化投資を積極的に推進し、海外においては拡大する需要に対応する為の生産能力増強を中心に設備投資を実施しております。

当連結会計年度の設備投資金額（無形固定資産・長期前払費用を含む）は141億9千9百万円であり、事業の種類別セグメントごとの内訳は次のとおりであります。

		当連結会計年度	
国内	食料品製造・販売	8,789	百万円
国内	その他	1,378	〃
海外	食料品製造・販売	2,542	〃
海外	食料品卸売	490	〃
全社		998	〃
合計		14,199	〃 (前年比 78.82%)

当連結会計年度の主な設備投資は、国内食料品製造・販売事業におけるキッコーマンソイフーズ(株)の飲料製造設備の新設、またキッコーマン食品(株)の設備の新設であります。

なお、生産能力に重要な影響を及ぼすような固定資産の売却、撤去はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

(平成25年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及び 運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
野田本社 (千葉県野田市)	全社	その他設備	1,701	—	105 (16,266) [19,171]	33	1,840	52 (11)
研究開発本部 (千葉県野田市)	全社	研究設備	411	32	144 (18,906) [7,895]	195	784	103 (17)
総合病院 (千葉県野田市)	全社	病院	1,533	—	176 (20,188)	849	2,559	197 (30)

## (2) 国内子会社

(平成25年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及び 運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
キッコーマン 食品㈱	野田工場 (千葉県野田市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	6,062	5,766	942 (272,438) [83,819]	296	13,067	187 (118)
キッコーマン 食品㈱	野田工場 (千葉県野田市)	国内 食料品 製造・販売	物流設備	728	0	587 (29,755) [39,219]	2	1,318	—
キッコーマン 食品㈱	高砂工場 (兵庫県高砂市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	1,416	2,204	299 (210,226)	254	4,175	132 (34)
キッコーマン 食品㈱	平成食品工業㈱ 貸与 (千葉県野田市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	1,180	1,250	112 (25,080) [10,747]	58	2,600	—
キッコーマン 食品㈱	北海道キッコー マン㈱貸与 (北海道千歳市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	706	348	591 (88,822)	27	1,674	—
キッコーマン 食品㈱	流山キッコー マン㈱貸与 (千葉県流山市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	630	650	155 (20,931) [9,917]	19	1,455	—
埼玉キッコーマ ン㈱	久喜工場 (埼玉県久喜市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	581	692	1,520 (33,057)	65	2,860	41
日本デルモンテ ㈱	群馬工場 (群馬県沼田市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	2,176	2,469	593 (47,910)	37	5,276	213 (1)
日本デルモンテ ㈱	長野工場 (長野県千曲市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	260	733	253 (14,154)	15	1,262	78 (2)
マンズワイン㈱	勝沼工場 (山梨県甲州市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	282	431	577 (39,118)	164	1,455	43 (25)
マンズワイン㈱	小諸工場 (長野県小諸市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	213	23	139 (37,046)	20	396	10 (2)
宝醬油㈱	銚子工場 (千葉県銚子市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	586	340	205 (14,808)	60	1,193	160 (36)
キッコーマンバ イオケミファ㈱	鴨川工場 (千葉県鴨川市)	国内 その他	生産設備	1,585	690	235 (34,245)	13	2,525	110
キッコーマン ソイフーズ㈱	岐阜工場 (岐阜県瑞穂市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	1,296	3,051	718 (20,064)	146	5,212	105 (16)
キッコーマン ソイフーズ㈱	埼玉工場 (埼玉県狭山市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	627	1,194	998 (3,893)	40	2,860	24 (4)
キッコーマン ソイフーズ㈱	新埼玉工場 (埼玉県狭山市)	国内 食料品 製造・販売	生産設備	2,816	2,895	1,516 (17,283)	90	7,320	93 (30)

## (3) 在外子会社

(平成25年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及び 運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
KIKKOMAN FOODS, INC.	ウィスコン シン工場 (WISCONSIN, U. S. A.)	海外 食料品 製造・販売	生産設備	3,760	3,667	39 (761,768)	324	7,790	159 (10)
KIKKOMAN FOODS, INC.	カリフォル ニア工場 (CALIFORNIA, U. S. A.)	海外 食料品 製造・販売	生産設備	1,771	476	332 (209,441)	84	2,664	29
COUNTRY LIFE, LLC	本社及び工 場 (NEW YORK, U. S. A.)	海外 食料品 製造・販売	生産設備 ・その他 設備	351	172	81 (19,101)	4	609	199 (21)
KIKKOMAN FOODS EUROPE B. V.	オランダ工 場(NETHERLA NDS)	海外 食料品 製造・販売	生産設備	1,994	1,040	5 (145,000)	691	3,731	53 (8)
KIKKOMAN (S)PTE. LTD.	シンガポ ール工場 (SINGAPORE)	海外 食料品 製造・販売	生産設備	960	1,006	[24,144]	387	2,354	62 (1)

- (注) 1. 帳簿価額の内「その他」は、その他有形固定資産及び建設仮勘定の合計であります。なお金額には消費税等を含めておりません。
2. 現在休止中の主要な設備はありません。
3. 従業員数の( )は、臨時従業員を外書しております。
4. 土地の[ ]は、賃借している土地の面積を外書しております。
5. 上記の他、主要な設備には賃借中の建物があり、その年間賃借料は665百万円であります。
6. 上記の他に建物を中心に賃貸中の資産が3,209百万円あります。
7. 埼玉キッコーマン(株)は土地、建物等を提出会社より2,130百万円賃借しており、機械装置等をキッコーマン食品(株)から730百万円賃借しております。

## 3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、除却等の計画は以下のとおりであります。

## 新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定総額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
キッコーマン ソイフーズ(株)	茨城工場 (茨城県猿島 郡)	国内 食料品 製造・販売	飲料製造 設備	8,769	3,623	自己資金 及び社債 発行資金	平成23年12月	平成25年6月	—

(注) 金額には消費税等を含めておりません。



## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	600,000,000
計	600,000,000

##### ②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成25年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成25年6月25日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	210,383,202	210,383,202	(株)東京証券取引所 市場第一部 (株)大阪証券取引所 市場第一部	権利内容に何ら限定 のない当社における 標準となる株式 単元株式数1,000株
計	210,383,202	210,383,202	—	—

(2) 【新株予約権等の状況】

会社法に基づく新株予約権に関する事項は、次のとおりであります。

① 平成20年6月24日定時株主総会決議

	事業年度末現在 (平成25年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成25年5月31日)
新株予約権の数(個)	329 (注)1	202 (注)1
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	—	—
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式 単元株式数1,000株	普通株式 単元株式数1,000株
新株予約権の目的となる株式の数(株)	329,000 (注)2	202,000 (注)2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1,224 (注)3	1,224 (注)3
新株予約権の行使期間	自 平成22年12月1日 至 平成25年11月30日	自 平成22年12月1日 至 平成25年11月30日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,224 資本組入額 612	発行価格 1,224 資本組入額 612
新株予約権の行使の条件	対象者は、当社の取締役、執行役員、上席参与、参与及び従業員であって当社の取締役会が定めた者といたします。 対象者の相続人は、新株予約権を継承せず、これを行使できないものといたします。 その他の条件については、当社と新株予約権者との間で締結する新株予約権割当契約に定めるところによるものといたします。	同左  同左  同左
新株予約権の譲渡に関する事項	(1)新株予約権を譲渡するときは、取締役会の承認を要するものといたします。 (2)前号以外の新株予約権の譲渡その他の処分に関する制限は、当社と個別の新株予約権の割当を受けた者との間で締結する新株予約権の割当に関する契約において規定するものといたします。	同左  同左
代用払込みに関する事項	—	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	—	—

(注) 1. 新株予約権1個につき普通株式1,000株であります。

但し、当社が下記(注)2に定める株式の数の調整を行った場合は、同様の調整を行うものといたします。

2. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものといたします。  
但し、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使していない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てるものといたします。

調整後株式数＝調整前株式数×分割(又は併合)の比率

当社が他社と合併、会社分割を行い新株予約権が承継される場合、又は、当社が完全子会社となる株式交換若しくは株式移転を行い新株予約権が承継される場合、当社は必要と認める株式の数の調整を行います。

3. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は切り上げるものといたします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割(又は併合)の比率}}$$

また、当社が時価を下回る価額で、新株を発行する場合又は自己株式を処分する場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は切り上げるものといたします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行による増加株式数}}$$

上記算式において「既発行株式数」とは、当社の発行済普通株式数から当社が保有する普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には、「新規発行」を「自己株式の処分」、「1株当たりの払込金額」を「1株当たりの処分金額」と読み替えるものといたします。

さらに、当社が他社と合併、会社分割を行い新株予約権が承継される場合、又は、当社が完全子会社となる株式交換若しくは株式移転を行い新株予約権が承継される場合、当社は必要と認める払込金額の調整を行うものといたします。

② 平成21年6月23日定時株主総会決議

	事業年度末現在 (平成25年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成25年5月31日)
新株予約権の数(個)	294 (注)1	243 (注)1
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	—	—
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式 単元株式数1,000株	普通株式 単元株式数1,000株
新株予約権の目的となる株式の数(株)	294,000 (注)2	243,000 (注)2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1,177 (注)3	1,177 (注)3
新株予約権の行使期間	自 平成23年10月1日 至 平成26年9月30日	自 平成23年10月1日 至 平成26年9月30日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,177 資本組入額 589	発行価格 1,177 資本組入額 589
新株予約権の行使の条件	対象者は、当社の取締役、執行役員、上席参与、参与及び従業員であって当社の取締役会が定めた者といたします。 対象者の相続人は、新株予約権を継承せず、これを行使できないものといたします。 その他の条件については、当社と新株予約権者との間で締結する新株予約権割当契約に定めるところによるものといたします。	同左  同左  同左
新株予約権の譲渡に関する事項	(1)新株予約権を譲渡するときは、取締役会の承認を要するものといたします。 (2)前号以外の新株予約権の譲渡その他の処分に関する制限は、当社と個別の新株予約権の割当を受けた者との間で締結する新株予約権の割当に関する契約において規定するものといたします。	同左  同左
代用払込みに関する事項	—	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	—	—

(注)1. 新株予約権1個につき普通株式1,000株であります。

但し、当社が下記(注)2に定める株式の数の調整を行った場合は、同様の調整を行うものといたします。

2. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものといたします。  
但し、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使していない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てるものといたします。

調整後株式数＝調整前株式数×分割(又は併合)の比率

当社が他社と合併、会社分割を行い新株予約権が承継される場合、又は、当社が完全子会社となる株式交換若しくは株式移転を行い新株予約権が承継される場合、当社は必要と認める株式の数の調整を行います。

3. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は切り上げるものといたします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割(又は併合)の比率}}$$

また、当社が時価を下回る価額で、新株を発行する場合又は自己株式を処分する場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は切り上げるものといたします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行による増加株式数}}$$

上記算式において「既発行株式数」とは、当社の発行済普通株式数から当社が保有する普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には、「新規発行」を「自己株式の処分」、「1株当たりの払込金額」を「1株当たりの処分金額」と読み替えるものといたします。

さらに、当社が他社と合併、会社分割を行い新株予約権が承継される場合、又は、当社が完全子会社となる株式交換若しくは株式移転を行い新株予約権が承継される場合、当社は必要と認める払込金額の調整を行うものといたします。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数増減数 (株)	発行済株式総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増減額 (百万円)	資本準備金残高 (百万円)
平成20年8月1日	13,180,902	210,383,202	—	11,599	15,424	21,192

(注) 当社による株式会社紀文フードケミファの株式交換による完全子会社化に伴い、平成20年8月1日付をもって発行済株式総数が13,180千株、資本準備金が15,424百万円増加しております。

## (6) 【所有者別状況】

平成25年3月31日現在

区分	株式の状況 (1単元の株式数1,000株)								単元未満株式の状況 (株)
	政府及び地方 公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	—	71	29	329	258	4	15,053	15,744	—
所有株式数 (単元)	—	59,710	7,615	49,878	29,166	4	60,399	206,772	3,611,202
所有株式数の割 合 (%)	—	28.88	3.68	24.12	14.11	0.00	29.21	100.00	—

(注) 1. 自己株式 10,264,411株は、「個人その他」に 10,264単元、及び「単元未満株式の状況」に 411株含めて記載しております。

2. 上記「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の中には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ3単元及び735株含まれております。

## (7) 【大株主の状況】

平成25年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	11,959	5.68
日本トラスティ・サービス信託銀行(株) (信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	9,366	4.45
㈱千秋社	千葉県野田市野田339番地	6,720	3.19
㈱茂木佐	千葉県野田市野田370番地	6,140	2.92
明治安田生命保険(相) (常任代理人 資産管理サービス信託銀行(株))	東京都千代田区丸の内2丁目1番1号 (東京都中央区晴海1丁目8番12号)	4,959	2.36
㈱くしがた	千葉県野田市野田245番地	4,171	1.98
日本生命保険(相)	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	3,951	1.88
㈱丸仁ホールディングス	東京都港区三田3丁目13番16号	3,884	1.85
(公財)野田産業科学研究所	千葉県野田市野田399番地	3,727	1.77
(公財)興風会	千葉県野田市野田250番地	3,272	1.56
計		58,153	27.64

- (注) 1. 上記「大株主の状況」のほか当社所有の自己株式10,264千株(4.88%)があります。  
2. 発行済株式総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入しております。

## (8) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

平成25年3月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 11,442,000	—	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 単元株式数1,000株
完全議決権株式 (その他)	普通株式 195,330,000	195,330	同上
単元未満株式	普通株式 3,611,202	—	同上
発行済株式総数	210,383,202	—	—
総株主の議決権	—	195,330	—

(注) 「完全議決権株式 (その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が 3,000株 (議決権の数 3個) 含まれております。

## ② 【自己株式等】

平成25年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数 (株)	他人名義所有株式数 (株)	所有株式数の合計 (株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
キッコーマン株式会社	千葉県野田市野田250番地	10,264,000	—	10,264,000	4.88
相互保有株式 理研ビタミン株式会社	東京都千代田区三崎町2丁目9番18号	958,000	—	958,000	0.46
相互保有株式 ヒゲタ醤油株式会社	東京都中央区日本橋小網町2番3号	210,000	—	210,000	0.10
相互保有株式 野田開発興業株式会社	千葉県野田市宮崎101番地8	10,000	—	10,000	0.00
計	—	11,442,000	—	11,442,000	5.44



(9) 【ストックオプション制度の内容】

当社はストックオプション制度を採用しております。当該制度の内容は次のとおりであります。

① 平成20年6月24日定時株主総会決議に基づくもの

会社法の規定に基づき、新株予約権方式により、当社取締役、執行役員、上席参与、参与及び従業員であって当社の取締役会が定めた者に対して付与することを、平成20年6月24日の株主総会において決議されたものです。

決議年月日	平成20年6月24日
付与対象者の区分及び人数（名）	取締役、執行役員、上席参与、参与及び従業員であって当社の取締役会が定めた者54名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2) 新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数（株）	383,000株
新株予約権の行使時の払込金額（円）	「(2) 新株予約権等の状況」に記載しております。
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	—

② 平成21年6月23日定時株主総会決議に基づくもの

会社法の規定に基づき、新株予約権方式により、当社取締役、執行役員、上席参与、参与及び従業員であって当社の取締役会が定めた者に対して付与することを、平成21年6月23日の株主総会において決議されたものです。

決議年月日	平成21年6月23日
付与対象者の区分及び人数（名）	取締役、執行役員、上席参与、参与及び従業員であって当社の取締役会が定めた者47名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2) 新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数（株）	344,000株
新株予約権の行使時の払込金額（円）	「(2) 新株予約権等の状況」に記載しております。
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	—

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
取締役会 (平成24年4月27日) での決議状況 (取得期間 平成24年5月1日～平成24年7月31日)	6,000,000	5,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	5,259,000	4,999,867,988
残存決議株式の総数及び価額の総額	741,000	132,012
当事業年度の末日現在の未行使割合 (%)	12.4	0.0
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合 (%)	12.4	0.0

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
当事業年度における取得自己株式	94,844	113,711,846
当期間における取得自己株式	26,987	49,686,485

(注) 当期間における取得自己株式には、平成25年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他				
(ストックオプションの権利行使)	44,000	42,900,520	178,000	173,819,040
(単元未満株式の買増請求)	978	952,226	—	—
	10,264,411	—	10,113,398	—

(注) 当期間における保有自己株式総数、(ストックオプションの権利行使)及び(単元未満株式の買増請求)には、平成25年6月1日から有価証券報告書提出日までに処理されたものは含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主に対する配当政策を重要な経営課題の一つとして位置づけ、企業基盤の強化、今後の事業の拡充、連結業績等を勘案しながら、利益配分を行っていくことを基本方針としております。また、当社は会社法454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めており、年1回以上の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。なお、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当につきましては株主総会、中間配当については取締役会であります。

当期の配当につきましては、1株当たり18円の普通配当に、キッコーマン・フーズ社40周年記念配当を加え、1株当たり20円といたしました。これにより当期の連結配当性向は36.4%となりました。

また、内部留保金につきましては、長期的な視点に立って、海外への投融資、製造設備の合理化投資、事業化指向の研究開発投資、新規需要を喚起するための市場投資、戦略的な事業投資等、企業価値の増大のための諸施策に活用してまいります。

なお、当事業年度の剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たりの配当額 (円)
平成25年6月25日 定時株主総会決議	4,002	20

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第92期	第93期	第94期	第95期	第96期
決算年月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月	平成25年3月
最高(円)	1,526	1,196	1,137	970	1,660
最低(円)	697	779	707	759	905

(注) 株価は東京証券取引所第一部の市場取引におけるものであります。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成24年10月	11月	12月	平成25年1月	2月	3月
最高(円)	1,099	1,180	1,243	1,394	1,447	1,660
最低(円)	1,006	1,064	1,161	1,248	1,318	1,424

(注) 株価は東京証券取引所第一部の市場取引におけるものであります。

5 【役員 の 状 況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 名誉会長 取締役会議長		茂木 友三郎	昭和10年2月13日生	昭和33年4月 当社入社 昭和52年3月 海外事業部長 昭和54年3月 取締役 昭和57年3月 常務取締役 昭和60年10月 代表取締役常務取締役 平成元年3月 代表取締役専務取締役 平成6年3月 代表取締役副社長 平成7年2月 代表取締役社長 平成16年6月 代表取締役会長 CEO 平成23年6月 取締役名誉会長 取締役会 議長(現任)	(注) 4	1,055
代表取締役 社長 CEO		堀切 功章	昭和26年9月2日生	昭和49年4月 当社入社 平成14年6月 関東支社長 平成15年6月 執行役員 平成18年6月 常務執行役員 平成20年4月 国際事業第1本部長兼国際 事業第2本部長 平成20年6月 取締役常務執行役員 平成23年6月 代表取締役専務執行役員 平成23年6月 キッコマン食品㈱ 代表取締役社長(現任) 平成25年6月 代表取締役社長 CEO (現任)	(注) 4	753
代表取締役 専務執行役員	国際事業 本部長	齋藤 賢一	昭和22年1月8日生	昭和44年4月 当社入社 平成11年3月 プロダクト・マネジャー 平成13年3月 執行役員 平成17年6月 常務執行役員 平成18年6月 取締役常務執行役員 平成18年6月 KIKKOMAN INTERNATIONAL INC. (現KIKKOMAN SALES USA, INC.) 取締役社長 平成23年6月 取締役専務執行役員 平成24年6月 代表取締役専務執行役員 (現任) 平成24年10月 国際事業第1本部長兼国際 事業第2本部長 平成25年4月 国際事業本部長(現任)	(注) 4	18
代表取締役 専務執行役員		根岸 康二	昭和21年7月24日生	昭和44年4月 当社入社 平成12年6月 販売促進部長兼ナショナ ル・セールス・マネジャー 補佐 平成13年3月 執行役員 平成18年6月 常務執行役員 平成20年6月 取締役常務執行役員 平成23年6月 キッコマン食品㈱ 代表取締役副社長(現任) 平成24年6月 取締役専務執行役員 平成25年6月 代表取締役専務執行役員 (現任)	(注) 4	40

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役		重山 俊彦	昭和22年11月24日生	昭和45年4月 ㈱紀文入社 昭和61年11月 ㈱紀文取締役 平成4年4月 ㈱紀文食品常務取締役 平成6年2月 ㈱紀文食品専務取締役 平成9年6月 ㈱紀文フードケミファ 専務取締役(代表取締役) 平成15年6月 ㈱紀文フードケミファ 取締役社長(代表取締役) 平成17年6月 ㈱紀文フードケミファ (現キッコーマンソイフー ズ㈱) 代表取締役社長 社長執行役員(現任) 平成21年10月 キッコーマン飲料㈱ 代表取締役社長(現任) 平成23年4月 キッコーマンバイオケミ ファ㈱ 代表取締役社長(現任) 平成24年6月 当社取締役(現任)	(注) 4	31
取締役 常務執行役員	CHO (最高人事 責任者)	天野 克美	昭和22年7月20日生	昭和46年4月 当社入社 平成12年3月 東北支社長 平成14年6月 執行役員 平成14年6月 総務部長 平成20年4月 常務執行役員 平成21年6月 取締役常務執行役員(現任) 平成21年10月 CHO(最高人事責任者) (現任) 平成25年6月 キッコーマンビジネスサー ビス㈱ 代表取締役社長 (現任)	(注) 4	17
取締役 常務執行役員	CSO (最高戦略 責任者) 経営企画室長	山崎 孝一	昭和26年11月1日生	昭和49年4月 当社入社 平成13年9月 経理部長 平成16年6月 執行役員 平成20年6月 常務執行役員 平成21年10月 CFO(最高財務責任者) 平成22年6月 取締役常務執行役員(現任) 平成24年6月 CSO(最高戦略責任者) 経営企画室長(現任)	(注) 4	26
取締役 常務執行役員		島田 政直	昭和25年7月29日生	昭和48年4月 当社入社 平成13年12月 KIKKOMAN TRADING EUROPE GmbH 代表社員 平成18年6月 執行役員 平成21年6月 常務執行役員 平成24年10月 KIKKOMAN SALES USA, INC. 取締役社長(現任) 平成25年6月 取締役常務執行役員(現任)	(注) 4	13
取締役		橋本 綱夫	昭和7年11月11日生	昭和33年4月 ソニー㈱入社 平成3年6月 ソニー㈱取締役副社長 平成7年4月 ソニー㈱ 代表取締役副会長 平成10年6月 ソニー㈱相談役 平成10年7月 ソニー生命保険㈱ 代表取締役会長 平成13年7月 ソニー生命保険㈱ 取締役相談役 平成14年6月 当社取締役(現任)	(注) 4	10
取締役		福井 俊彦	昭和10年9月7日生	昭和33年4月 日本銀行入行 平成元年9月 日本銀行理事 平成6年12月 日本銀行副総裁 平成10年11月 ㈱富士通総研理事 平成14年6月 当社取締役 平成15年3月 日本銀行総裁 平成21年6月 当社取締役(現任)	(注) 4	5

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役		尾崎 護	昭和10年5月20日生	昭和33年4月 大蔵省入省 平成3年6月 国税庁長官 平成4年6月 大蔵事務次官 平成6年5月 国民金融公庫総裁 平成11年10月 国民生活金融公庫総裁 平成15年2月 矢崎総業㈱顧問(現任) 平成17年6月 当社取締役(現任)	(注) 4	—
常勤監査役		中村 隆晴	昭和25年3月28日生	昭和47年4月 当社入社 平成15年6月 広報・IR部長 平成16年6月 執行役員 平成21年10月 コーポレートコミュニケーション部長 平成23年6月 常勤監査役(現任)	(注) 5	6
常勤監査役		森 孝一	昭和30年8月18日生	昭和54年4月 当社入社 平成20年11月 内部統制部長 平成24年6月 常勤監査役(現任)	(注) 6	9
監査役		井口 武雄	昭和17年4月9日生	昭和40年4月 大正海上火災保険㈱入社 平成8年4月 三井海上火災保険㈱ 代表取締役社長 平成12年6月 三井海上火災保険㈱ 最高執行責任者(CEO) 代表取締役会長・社長 平成13年10月 三井住友海上火災保険㈱ 代表取締役会長共同最高 経営責任者 平成19年7月 三井住友海上火災保険㈱ 常任顧問(シニアアドバイザー)(現任) 平成20年6月 当社監査役(現任)	(注) 6	4
監査役		高後 元彦	昭和16年2月11日生	昭和42年4月 弁護士登録 昭和42年4月 ローガン・岡本・高島 法律事務所 平成6年10月 紀尾井坂法律特許事務所 (現紀尾井坂テームス法律 特許事務所)(現任) 平成18年6月 当社補欠監査役 平成21年6月 当社監査役(現任)	(注) 7	4
計						1,993

- (注) 1. 取締役橋本綱夫、福井俊彦及び尾崎護は、社外取締役であります。
2. 監査役井口武雄及び高後元彦は、社外監査役であります。
3. 当社は法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第2項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
遠藤 一義	昭和23年1月20日生	昭和52年4月 弁護士登録(東京弁護士会) 平成14年9月 芝綜合法律事務所パートナー (現任)	—

4. 平成25年6月25日選任後、1年以内の終了する事業年度に関する定時株主総会の締結まで。
5. 平成23年6月23日選任後、4年以内の終了する事業年度に関する定時株主総会の締結まで。
6. 平成24年6月26日選任後、4年以内の終了する事業年度に関する定時株主総会の締結まで。
7. 平成25年6月25日選任後、4年以内の終了する事業年度に関する定時株主総会の締結まで。
8. 当社では、経営の意思決定と業務執行を明確化し、取締役会の充実と執行の迅速化を図るため執行役員制度を導入しております。
- 兼務者以外の執行役員は次のとおりであります。

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
常務執行役員		福光 正則	昭和24年9月27日生	昭和49年4月 当社入社 平成11年3月 九州支社長 平成16年6月 執行役員 平成20年6月 常務執行役員	15
常務執行役員	事業戦略部長	宇井 祥一	昭和23年3月16日生	昭和45年4月 当社入社 平成14年11月 経営企画部 事業戦略担当部長 平成16年6月 執行役員 平成18年6月 経営企画室事業戦略部長 平成22年6月 常務執行役員 平成23年6月 事業戦略部長(現任)	23
常務執行役員	CFO (最高財務責任者)	中野 祥三郎	昭和32年3月28日生	昭和56年4月 当社入社 平成20年4月 経営企画部長 平成20年6月 執行役員 平成21年12月 経営企画部長兼事業開発部長 平成23年6月 常務執行役員 平成23年6月 経営企画室長兼事業開発部長 平成24年6月 CFO(最高財務責任者) (現任)	316
常務執行役員	CPO (最高生産管理責任者)	阿部 悟	昭和24年10月19日生	昭和49年4月 当社入社 平成14年9月 千歳工場長 平成17年6月 執行役員 平成24年6月 常務執行役員 平成25年6月 CPO(最高生産管理責任者) (現任)	8
常務執行役員		唐澤 信太郎	昭和26年3月17日生	昭和49年4月 当社入社 平成16年4月 業務用営業本部長 平成20年6月 執行役員 平成24年6月 常務執行役員	3
常務執行役員		清水 和生	昭和28年12月13日生	昭和55年4月 当社入社 平成16年6月 経営企画室 調査渉外担当部長 平成18年6月 執行役員 平成20年6月 KIKKOMAN FOODS, INC. 取締役社長(現任) 平成25年6月 常務執行役員	5
執行役員		松崎 文治	昭和25年10月23日生	昭和48年4月 当社入社 平成17年6月 広域営業本部長 平成18年6月 執行役員	6
執行役員		濱田 孝司	昭和30年1月18日生	昭和54年4月 当社入社 平成17年6月 野田工場製造第2部長 平成20年6月 執行役員	7
執行役員	秘書部長 兼取締役会 事務局長	三村 昇	昭和31年2月14日生	昭和53年4月 当社入社 平成14年4月 秘書部長 平成20年6月 執行役員 平成20年6月 秘書部長兼取締役会事務局長(現任)	7
執行役員	研究開発 本部長	松山 旭	昭和32年2月22日生	昭和55年4月 当社入社 平成18年6月 研究開発本部研究開発第3部長 平成20年6月 執行役員 平成20年6月 研究開発本部長(現任)	4
執行役員		清松 直之	昭和27年11月12日生	昭和50年4月 当社入社 平成17年6月 JFC INTERNATIONAL (EUROPE) GmbH 代表社員 平成21年6月 執行役員 平成24年10月 KIKKOMAN TRADING EUROPE GmbH 代表社員(現任)	8

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
執行役員		加瀬 泰美	昭和26年7月2日生	昭和50年4月 当社入社 平成18年6月 営業企画部長兼 ナショナル・セールス ・マネジャー補佐 平成21年6月 執行役員	7
執行役員		藤村 公苗	昭和32年1月17日生	昭和54年4月 当社入社 平成17年4月 プロダクト・マネジャー 平成21年6月 執行役員	6
執行役員		小澤 隆	昭和29年6月25日生	昭和53年4月 当社入社 平成20年6月 海外事業部長 平成22年6月 執行役員 平成24年6月 太平洋貿易(株) (現JFCジャパン(株)) 代表取締役社長(現任)	18
執行役員		般若 攝也	昭和30年8月3日生	昭和54年4月 当社入社 平成21年10月 キッコーマン食品(株) 業務用営業本部長兼業務 用営業本部営業企画部長 平成22年6月 執行役員	2
執行役員	経理部長 兼CFO補佐	神山 隆雄	昭和32年3月29日生	昭和54年4月 当社入社 平成20年11月 経理部長(現任) 平成23年6月 執行役員 平成23年6月 CFO補佐(現任)	6
執行役員		石垣 良幸	昭和32年3月30日生	昭和54年4月 当社入社 平成23年6月 KIKKOMAN TRADING ASIA PTE LTD 取締役社長(現任) 平成23年6月 執行役員	1
執行役員	品質保証部長	片岡 茂博	昭和30年3月2日生	昭和55年4月 当社入社 平成16年6月 品質保証部長(現任) 平成24年6月 執行役員	7
執行役員		福島 弥一	昭和30年9月24日生	昭和54年4月 当社入社 平成19年3月 流山工場長 平成23年10月 キッコーマン食品(株) 高砂工場長(現任) 平成24年6月 執行役員	1
執行役員	コーポレート コミュニケーション部長	白井 一起	昭和32年4月22日生	昭和56年4月 当社入社 平成20年6月 中部支社長 平成23年7月 コーポレートコミュニケ ーション部長(現任) 平成24年6月 執行役員	3
執行役員		三宅 宏	昭和30年8月16日生	昭和56年4月 当社入社 平成21年10月 キッコーマン飲料(株) 執行役員プロダクト・マ ネジャー(現任) 平成24年6月 執行役員	1
執行役員	国際事業 本部長補佐兼 海外事業部長	茂木 修	昭和42年9月2日生	平成8年10月 当社入社 平成23年7月 海外事業部長代理 平成24年6月 執行役員 平成24年6月 海外事業部長(現任) 平成25年4月 国際事業本部長補佐 (現任)	79
執行役員	人事部長	松崎 毅	昭和34年3月4日生	昭和56年4月 当社入社 平成20年6月 人事部長(現任) 平成25年6月 執行役員	3
計					539

(注) 当社は平成21年10月1日付で持株会社制に移行しております。

当社を分割会社とする会社分割により、食品製造・販売事業等、飲料事業及び経理・人事等の間接事業を事業会社に承継いたしました。それに伴い、事業会社への職務の承継が一部行われております。



## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### ①企業統治の体制

##### ・基本的な考え方

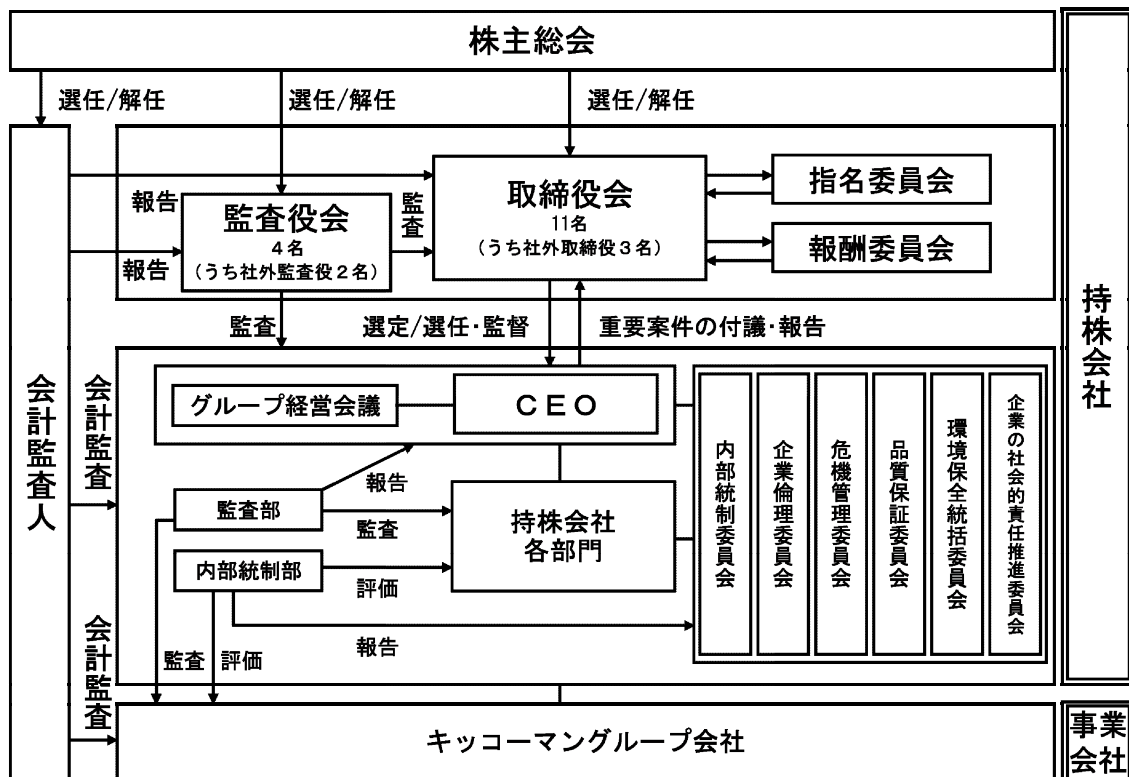
経営環境の変化に的確に対応するとともに、グループ経営の強化による企業価値の増大を実現することが、株主各位の付託に応える企業経営の基本であります。また、すべてのステークホルダーに対する企業責任を果たす上で、コーポレート・ガバナンスは最重要課題であると考えております。

##### ・企業統治の体制の概要及び企業統治の体制を採用する理由

当社は、監査役設置会社の形態を採用し、コーポレート・ガバナンス体制の改善・強化に努めております。平成13年3月に執行役員制度を導入し、執行役員に業務執行の権限を委譲し、経営責任を明確にするとともに意思決定および業務執行のスピードアップを図ってまいりました。平成14年6月には、社外取締役を選任するとともに、指名委員会及び報酬委員会を設置し、経営の透明性を向上させ、経営の監視機能の強化を図ってまいりました。以上の施策と合わせ、監査役機能を有効に活用しながら経営に対する監督機能を強化することによって、「経営の透明性の向上」、「経営責任の明確化」、「スピーディな意思決定」、「経営監視機能の強化」が図れるものと考え、現在の体制を採用しております。

CEOの意思決定のための審議機関としてグループ経営会議を設置しております。また、グループのコンプライアンス等に関する業務および意思決定を行う機関として、内部統制委員会、企業倫理委員会、危機管理委員会、品質保証委員会、環境保全統括委員会、企業の社会的責任推進委員会を設置しております。

なお、当社と当社社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任の限度額は、1,000万円又は法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い金額としております。



#### ・内部統制システムの整備の状況

当社は、平成18年5月1日に施行された会社法第362条第5項に基づき、次のとおり、内部統制システムに関する基本方針を定めております。

##### 1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- a) 法令、定款及び社会規範を順守するための「キッコーマングループ行動規範」を制定し、グループ各社の取締役、執行役員並びに使用人に周知・徹底を図る。また、行動規範の見直しを随時行う。

- b) 行動規範に対する違反の予防又はその解決を図るため、企業倫理委員会規則を定め、企業倫理委員会及び通報窓口を設置する。
  - c) 執行役員、所属長及び副参事以上の使用人に対し、行動規範に違反しない旨の誓約書の提出を年1回求める。
  - d) グループ内でコンプライアンスに関する研修を適宜開催する。
  - e) 取締役会の監視機能を強化するため、当社と利害関係のない独立社外取締役を選任する。
  - f) 反社会的勢力に対して、どのような名目であっても、経済的利益、便益、特典、恩恵等を提供しない。また、反社会的勢力による不当要求に備えて、警察、顧問弁護士等の外部専門機関と連携する。
- 2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- a) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制については、文書管理統括責任者として担当取締役を任命し、文書管理規程に従って、文書（電磁的記録を含む。以下同じ。）により保存並びに管理を行う。
  - b) 文書の保存については、各担当部署においてこれを行い、取締役及び監査役から閲覧の要請があったときは、速やかに対応できるよう管理する。
  - c) 文書管理規程の改廃は、取締役会の承認を必要とする。
- 3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- a) 執行役員は、担当する子会社及び部門を指揮し、当社及びグループ各社の損失の危険を回避・予防し、又は管理するものとする。損失の危険が現実化した場合には、速やかに担当取締役に報告することにより、リスク管理を図るものとする。
  - b) 事故・災害等のグループに影響を及ぼす危機発生時には、危機管理委員会を招集し、適切かつ迅速に対処するものとする。
- 4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- a) 取締役会の意思決定及び業務監督機能と、執行役員の業務執行機能を分離する。
  - b) 取締役会はグループ経営戦略の策定及び意思決定ガイドラインに基づく重要な意思決定、並びに執行役員の業務監督を行う。
  - c) CEOをグループ全体の最高経営責任者とし、グループ経営会議をその意思決定のための審議機関とする。
  - d) 執行役員は、取締役会の方針に則り、職務分掌、意思決定ガイドラインに基づき業務執行を行う。
- 5) 当社並びにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- a) 子会社を担当する取締役を任命し、グループとして適切な経営が行われるよう管理する。
  - b) 主要子会社の担当取締役はCEOに対し、定期的に経営報告を行う。
  - c) 行動規範、リスク管理体制の適用範囲には子会社も含め、グループ全体の業務の適正化を図る。
  - d) 監査役監査のほかに、内部監査を実施する組織として監査部を設置する。
  - e) 監査役は定期的に内部監査結果の報告を受ける。
  - f) 監査役は会計監査人と子会社への監査立会を適宜実施する。
  - g) 財務報告に係る内部統制については、内部統制委員会及び内部統制部を設置するとともに、「財務報告に係る内部統制に関する基本方針書」を定め、適切な運用・管理を図り、財務報告の信頼性を確保する。
- 6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制及びその使用人の取締役からの独立性に関する事項
- a) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、監査役補助者を選任する。当該監査役補助者の選任、解任に関しては監査役の同意を必要とし、人事考課については監査役がこれを行うことにより、取締役からの独立性を確保する。
- 7) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
- a) 取締役、執行役員及び使用人は、監査役に対して、法定の事項に加え、全社的に影響を及ぼす重要事項に関して決定された内容を報告する。また、監査部は、内部監査の結果を監査役に対して遅滞なく報告する。

8) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- a) 監査役は、監査計画策定時、四半期レビュー時、期末監査時に会計監査人と会合を設け、計画書、報告書の説明を聴取し、受領するとともに、意見交換を行う。また、監査部とも相互に連携を図りながら、監査業務を行う。
- b) 取締役は、監査役と適宜情報交換を行う。

#### ②内部監査、監査役監査及び会計監査の状況

監査役は監査役会で定めた監査役監査基準、監査方針及び監査計画などに従い、監査業務を行っております。監査役は、監査部、内部統制部、経理部、法務・コンプライアンス部等の内部統制部門から必要に応じてヒアリング等を実施して内部統制の実施状況を把握しております。

監査役監査の他に、合法性と合理性の観点から内部監査を実施する組織として監査部を設置し、5名が在籍しております。監査部は、監査結果に基づき、業務の改善に向け具体的な助言や勧告を行っております。監査部は、内部統制部、経理部、法務・コンプライアンス部等の内部統制部門と連携して監査計画を策定し、また、監査結果を報告しております。また、内部統制部門は会計監査人と連携して業務を遂行しております。

会計監査業務は、以下の3名の公認会計士に加え、38名の公認会計士を含めた49名が補助者として業務を行い、合計52名が携わっております。

公認会計士の氏名等	所 属
指定有限責任社員・業務執行社員 網本 重之	新日本有限責任監査法人
指定有限責任社員・業務執行社員 狩野 茂行	新日本有限責任監査法人
指定有限責任社員・業務執行社員 宮沢 琢	新日本有限責任監査法人

(注) 継続監査年数については、7年を超える者がいないため、記載を省略しております。

監査役は、監査計画策定時、四半期レビュー時、期末監査時に会計監査人と会合を設け、計画書、報告書の説明を聴取し、受領するとともに、意見交換を行っております。また、会計監査人監査への監査役立会を実施しております。

なお、監査役の選任にあたっては財務・会計に関する知見を考慮しており、また社外監査役の選任については独立性を考慮しております。監査役の森孝一氏は、当社経理部及び内部統制部での業務経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

#### ③社外取締役と社外監査役

取締役11名のうち社外取締役は3名、監査役4名のうち社外監査役は2名であります。当社は、社外取締役及び社外監査役を選任するための会社からの独立性に関する基準又は方針はないものの、金融商品取引所が有価証券上場規程に定める独立役員に関する基準等を参考に、当社と利害関係のない独立した社外役員を選任することとしており、全ての社外取締役、社外監査役を独立役員として届け出ております。

社外取締役は、幅広い経験と豊富な見識等に基づく客観的な視点での経営監視の強化と、取締役会をはじめ指名委員会および報酬委員会への参画により経営の透明性向上の役割を担っております。社外取締役選任の理由につきましては、橋本綱夫氏には、企業経営における幅広い経験と豊富な見識に基づく、大所高所からの視点による発言を求めるためであります。福井俊彦氏には、金融の分野で指導的な役割を果たした同氏の豊富な経験と幅広い知識に基づく、客観的な視点、大所高所からの幅広い発言を求めるためであります。尾崎護氏には、行政及び金融の分野で指導的な役割を果たした同氏の豊富な経験と幅広い知識に基づく、客観的な視点、大所高所からの幅広い発言を求めるためであります。

社外監査役は、幅広い経験と豊富な見識に基づき、適切な監査機能を担っております。社外監査役選任の理由につきましては、井口武雄氏には、企業経営における幅広い経験と豊富な見識に基づく、適切な監査機能を期待するためであります。高後元彦氏には、弁護士としての高い見識と専門性、豊富な経験に基づく適切な監査機能を期待するためであります。

なお、社外取締役橋本綱夫氏、福井俊彦氏及び社外監査役の井口武雄氏、高後元彦氏は当社株式を所有しております。また、井口武雄氏は三井住友海上火災保険株式会社のシニアアドバイザーであり、当社グループは三井住友海上火災保険株式会社と損害保険の取引がありますが、主要な取引に該当する規模ではありません。

平成14年6月に指名委員会を設置し、適宜開催しております。指名委員会は、社外取締役を委員長として社外取締役3名、社内取締役2名の計5名で構成され、取締役、監査役及び執行役員の候補者の推薦を取締役会に対して行っております。なお、監査役候補者に関しては、監査役会の同意を得ております。

監査部、内部統制部、経理部、法務・コンプライアンス部等の内部統制部門は、必要に応じて取締役会、監査役会を通して社外取締役、社外監査役に対して内部統制等の実施状況について報告しております。

④役員報酬等

イ. 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数  
当事業年度における取締役及び監査役の報酬等の総額は以下のとおりであります。

役員区分	支給人数 (人)	基本報酬 (百万円)	賞与 (百万円)	ストックオプション (百万円)	計 (百万円)
取締役	9	262	52	—	314
取締役 (社外)	3	36	—	—	36
計	12	298	52	—	350
監査役	3	54	—	—	54
監査役 (社外)	2	20	—	—	20
計	5	74	—	—	74
合計	17	373	52	—	425

(注) 1. 使用人兼務取締役の使用人給与相当額はありません。

2. 上記報酬等の額には、平成24年6月26日開催の第101回定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した取締役1名、監査役1名への支給額が含まれております。

ロ. 役員の報酬額又は算定方法の決定に関する方針及び決定方法

当社の取締役および監査役の報酬については、株主総会の決議により、取締役全員および監査役全員の、それぞれの報酬総額の最高限度額を決定しております。各取締役の報酬額は、取締役会の委任を受けた報酬委員会が当社の定める一定の基準に基づき決定し、各監査役の報酬額は、監査役の協議により決定しております。報酬委員会は社外取締役を委員長とし、社外取締役3名、取締役2名の計5名で構成されております。

取締役の報酬は、前期の業績に連動した月額報酬、当期の業績に連動した賞与、長期インセンティブとしてのストックオプションで構成されております。月額報酬及び賞与については、経営に対する貢献度を報酬に連動させるために、営業利益等を会社業績の評価基準とし、業績評価指標、担当部門方針の達成度、定性的評価等を個人業績の評価基準として、各取締役の役位、職責に応じて設定されている標準額に、評価を反映した係数を乗じて、支給額を決定しております。報酬等の水準は、外部専門機関を使い調査した他社水準を参考に設定しております。ストックオプションは、付与の基準・方法を報酬委員会で決定した後、定時株主総会での決議を条件として、役位により設定されている標準付与数を前期の業績評価指標により増減し、付与しております。

また、社外取締役の報酬については、業務執行から独立した立場での監督機能が重視されることから、業績連動報酬は支給しておらず、固定の月額報酬のみとしております。

監査役の報酬については、監査役の役割を考慮し、固定の月額報酬のみとしております。報酬等の水準は、外部専門機関を使い調査した他社水準を参考に設定しております。

なお、取締役および監査役の退職慰労金については、第97回定時株主総会終結の時をもって廃止しております。

⑤株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額(投資株式計上額)が最も大きい会社(最大保有会社)である当社の株式の保有状況については以下のとおりであります。

イ. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 142銘柄  
貸借対照表計上額の合計額 34,426百万円

ロ. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

前事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	10,942,906	4,508	金融関係取引の強化
(株)千葉銀行	6,834,421	3,608	金融関係取引の強化
明治ホールディングス(株)	459,658	1,661	営業関係取引の強化
日本水産(株)	4,430,000	1,249	営業関係取引の強化
(株)日清製粉グループ本社	1,053,562	1,054	営業関係取引の強化
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	3,582,922	945	金融関係取引の強化
統一企業股份有限公司	7,228,173	820	海外における共同事業運営
日清オイリオグループ(株)	2,351,975	804	営業関係取引の強化
小野薬品工業(株)	174,000	803	営業関係取引の強化
東京瓦斯(株)	2,000,000	780	営業関係取引の強化
(株)サカタのタネ	678,000	779	営業関係取引の強化
キューピー(株)	502,366	612	営業関係取引の強化
亀田製菓(株)	347,500	533	営業関係取引の強化
科研製菓(株)	510,000	531	営業関係取引の強化
大日本印刷(株)	480,000	406	購買関係取引の強化
ケンコーマヨネーズ(株)	641,000	403	営業関係取引の強化
(株)セブン&アイ・ホールディングス	162,718	399	営業関係取引の強化
名糖産業(株)	352,200	366	営業関係取引の強化
(株)オリエンタルランド	40,000	354	宣伝関係取引の強化
凸版印刷(株)	543,541	351	購買関係取引の強化
養命酒製造(株)	442,000	350	営業関係取引の強化
レンゴー(株)	550,000	315	購買関係取引の強化
昭和産業(株)	1,100,000	286	営業関係取引の強化
三菱食品(株)	133,136	282	営業関係取引の強化
野村ホールディングス(株)	760,504	278	金融関係取引の強化
イオン(株)	243,648	265	営業関係取引の強化
東武鉄道(株)	519,858	228	運輸関係取引の強化
(株)みずほフィナンシャルグループ	1,628,680	219	金融関係取引の強化
ユアサ・フナショク(株)	1,056,957	214	営業関係取引の強化
フジッコ(株)	211,000	213	営業関係取引の強化
(株)松屋	283,200	210	営業関係取引の強化
(株)フジ・メディア・ホールディングス	1,345	191	宣伝関係取引の強化
ホッカンホールディングス(株)	630,000	153	購買関係取引の強化

みなし保有株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)千葉銀行	1,240,000	654	退職給付信託に拠出している株式であり、議決権行使権限を有している。
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,546,000	636	退職給付信託に拠出している株式であり、議決権行使権限を有している。
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	733,000	193	退職給付信託に拠出している株式であり、議決権行使権限を有している。
東武鉄道(株)	358,000	157	退職給付信託に拠出している株式であり、議決権行使権限を有している。

(注)貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。

当事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	10,942,906	6,106	金融関係取引の強化
(株)千葉銀行	6,834,421	4,613	金融関係取引の強化
明治ホールディングス(株)	459,658	2,006	営業関係取引の強化
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	3,582,922	1,587	金融関係取引の強化
統一企業股份有限公司	7,734,145	1,368	海外における共同事業運営
(株)日清製粉グループ本社	1,053,562	1,347	営業関係取引の強化
東京瓦斯(株)	2,000,000	1,028	営業関係取引の強化
小野薬品工業(株)	174,000	984	営業関係取引の強化
亀田製菓(株)	347,500	883	営業関係取引の強化
科研製薬(株)	510,000	879	営業関係取引の強化
(株)サカタのタネ	678,000	831	営業関係取引の強化
日本水産(株)	4,430,000	797	営業関係取引の強化
日清オイリオグループ(株)	2,351,975	792	営業関係取引の強化
キューピー(株)	502,366	674	営業関係取引の強化
(株)オリエンタルランド	40,000	612	宣伝関係取引の強化
レンゴー(株)	1,150,000	548	購買関係取引の強化
ケンコーマヨネーズ(株)	591,000	532	営業関係取引の強化
(株)セブン&アイ・ホールディングス	162,718	506	営業関係取引の強化
野村ホールディングス(株)	760,504	438	金融関係取引の強化
(株)松屋	283,200	434	営業関係取引の強化
大日本印刷(株)	480,000	425	購買関係取引の強化
凸版印刷(株)	543,541	367	購買関係取引の強化
養命酒製造(株)	442,000	365	営業関係取引の強化
名糖産業(株)	352,200	348	営業関係取引の強化

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
昭和産業(株)	1,100,000	342	営業関係取引の強化
(株)みずほフィナンシャルグループ	1,628,680	324	金融関係取引の強化
イオン(株)	243,648	296	営業関係取引の強化
東武鉄道(株)	519,858	279	運輸関係取引の強化
フジッコ(株)	211,000	234	営業関係取引の強化
ユアサ・フナシヨク(株)	1,056,957	229	営業関係取引の強化
(株)フジ・メディア・ホールディングス	1,345	219	宣伝関係取引の強化
(株)千葉興業銀行	234,583	213	金融関係取引の強化
ホッカシホールディングス(株)	630,000	185	購買関係取引の強化
三菱食品(株)	50,000	147	営業関係取引の強化

みなし保有株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,407,000	785	退職給付信託に拠出している株式であり、議決権行使権限を有している。
(株)千葉銀行	925,000	624	退職給付信託に拠出している株式であり、議決権行使権限を有している。
東武鉄道(株)	390,000	209	退職給付信託に拠出している株式であり、議決権行使権限を有している。
野村ホールディングス(株)	282,900	163	退職給付信託に拠出している株式であり、議決権行使権限を有している。
(株)日清製粉グループ本社	122,000	156	退職給付信託に拠出している株式であり、議決権行使権限を有している。

(注)貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。

- ハ、保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額並びに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額

区分	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)			
	貸借対照表計上額の合計額	貸借対照表計上額の合計額	受取配当金の合計額	売却損益の合計額	評価損益の合計額
非上場株式	321	319	124	23	(注)
非上場株式以外の株式	928	1,283	23	—	1,193

(注)非上場株式については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「評価損益の合計額」は記載しておりません。

- ニ、投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの銘柄、株式数、貸借対照表計上額  
該当事項はありません。
- ホ、投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの銘柄、株式数、貸借対照表計上額  
該当事項はありません。

⑥取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款に定めております。

⑦取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、並びに、取締役の選任決議については累積投票によらない旨を定款に定めております。

⑧取締役会にて決議できる株主総会決議事項

1) 自己の株式の取得

当社は、経済情勢の変化に対応して、財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

2) 取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役及び監査役が期待される役割を十分に発揮することを可能とするため、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって同法第423条第1項の取締役（取締役であったものを含む。）及び監査役（監査役であったものを含む。）の損害賠償責任を法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。

3) 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を可能とするため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

⑨株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【監査報酬の内容等】

① 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	114	3	109	—
連結子会社	42	—	43	—
計	156	3	153	—

② 【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

当社の連結子会社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているErnst & Young に対して、9社が監査報酬62百万円、非監査報酬5百万円を支払っております。

(当連結会計年度)

当社の連結子会社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているErnst & Young に対して、9社が監査報酬72百万円、非監査報酬4百万円を支払っております。

③ 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

当社は、会計監査人より、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務である、IFRS（国際財務報告基準）の導入に関する助言業務及び社債の発行に係るコンフォート・レター作成業務を受けております。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

④ 【監査報酬の決定方針】

会社の規模・特性、監査日数等を勘案した上で、監査法人と協議の上、監査報酬を決定しております。



## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）の財務諸表について新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準への理解を深め、又、新たな会計基準に対応しております。

1 【連結財務諸表等】  
 (1) 【連結財務諸表】  
 ① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	27,941	30,598
受取手形及び売掛金	※1, ※4 42,274	※1, ※4 45,496
有価証券	20,131	131
商品及び製品	21,377	23,354
仕掛品	9,386	10,405
原材料及び貯蔵品	3,462	3,861
繰延税金資産	4,283	5,368
その他	5,171	7,587
貸倒引当金	△223	△205
流動資産合計	133,804	126,597
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	40,241	42,529
機械装置及び運搬具（純額）	33,485	32,542
土地	19,764	20,039
リース資産（純額）	158	181
建設仮勘定	3,356	5,351
その他（純額）	2,163	3,048
有形固定資産合計	※2 99,170	※2 103,693
無形固定資産		
のれん	23,514	21,792
その他	3,365	3,675
無形固定資産合計	26,879	25,468
投資その他の資産		
投資有価証券	※3 59,536	※3 70,858
長期貸付金	589	691
繰延税金資産	1,538	1,112
その他	※3 11,631	※3 9,948
貸倒引当金	△1,779	△732
投資その他の資産合計	71,517	81,879
固定資産合計	197,567	211,041
資産合計	331,371	337,639

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	※1 15,474	16,161
短期借入金	※4 6,412	※4 7,338
1年内償還予定の社債	20,000	—
リース債務	68	57
未払金	11,756	13,447
未払法人税等	980	2,095
賞与引当金	2,154	2,172
役員賞与引当金	81	84
災害損失引当金	50	—
工場閉鎖損失引当金	209	—
その他	3,927	4,995
流動負債合計	61,114	46,353
固定負債		
社債	70,000	70,000
長期借入金	17,600	15,600
リース債務	105	94
繰延税金負債	2,688	5,699
退職給付引当金	4,198	4,271
役員退職慰労引当金	1,114	967
環境対策引当金	336	321
その他	6,860	6,475
固定負債合計	102,903	103,429
負債合計	164,018	149,783
純資産の部		
株主資本		
資本金	11,599	11,599
資本剰余金	21,209	21,227
利益剰余金	162,149	170,099
自己株式	△5,275	△10,352
自己株式申込証拠金	—	78
株主資本合計	189,682	192,651
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	△392	5,867
繰延ヘッジ損益	15	19
為替換算調整勘定	△22,618	△10,918
在外子会社の年金会計に係る未積立債務	※7 △924	※7 △1,054
その他の包括利益累計額合計	△23,920	△6,085
新株予約権	179	115
少数株主持分	1,410	1,174
純資産合計	167,352	187,856
負債純資産合計	331,371	337,639

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
売上高	283,239	300,200
売上原価	※1, ※3 168,669	※1, ※3 176,987
売上総利益	114,569	123,213
販売費及び一般管理費		
販売費	72,373	77,843
一般管理費	※3 24,432	※3 25,552
販売費及び一般管理費合計	※2 96,805	※2 103,396
営業利益	17,764	19,817
営業外収益		
受取利息	120	116
受取配当金	601	813
持分法による投資利益	232	695
受取賃貸料	491	506
デリバティブ評価益	164	2,663
その他	1,018	1,733
営業外収益合計	2,628	6,530
営業外費用		
支払利息	1,505	1,570
為替差損	232	2,888
その他	3,411	3,178
営業外費用合計	5,149	7,638
経常利益	15,242	18,709
特別利益		
有形固定資産売却益	※4 1,745	※4 308
投資有価証券売却益	31	92
補助金収入	—	854
受取賠償金	23	635
退職特別加算金戻入益	65	—
その他	0	—
特別利益合計	1,865	1,891
特別損失		
固定資産減損損失	※5 427	※5 458
固定資産除却損	※6 329	※6 553
固定資産圧縮損	—	854
投資有価証券評価損	43	951
ゴルフ会員権評価損	6	1
関係会社社名変更費用	70	—
災害による損失	※7 701	—
その他	97	69
特別損失合計	1,676	2,889
税金等調整前当期純利益	15,431	17,711
法人税、住民税及び事業税	4,343	6,195
法人税等調整額	2,053	401
法人税等合計	6,397	6,596
少数株主損益調整前当期純利益	9,034	11,114
少数株主利益	51	102
当期純利益	8,983	11,012

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	9,034	11,114
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	809	5,341
繰延ヘッジ損益	0	7
為替換算調整勘定	△1,394	11,072
在外子会社の年金会計に係る未積立債務	△236	△130
持分法適用会社に対する持分相当額	12	1,457
その他の包括利益合計	※ △807	※ 17,750
包括利益	8,227	28,864
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	8,177	28,741
少数株主に係る包括利益	49	123

## ③【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	11,599	11,599
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	11,599	11,599
<b>資本剰余金</b>		
当期首残高	21,210	21,209
当期変動額		
自己株式の処分	△1	18
当期変動額合計	△1	18
当期末残高	21,209	21,227
<b>利益剰余金</b>		
当期首残高	156,248	162,149
当期変動額		
剰余金の配当	△3,082	△3,081
当期純利益	8,983	11,012
連結子会社の決算期変更による増加高	—	17
持分法適用会社の決算期変更による増加高	—	0
当期変動額合計	5,901	7,949
当期末残高	162,149	170,099
<b>自己株式</b>		
当期首残高	△5,214	△5,275
当期変動額		
自己株式の取得	△71	△5,113
自己株式の処分	10	43
持分法適用会社の持分比率変動に伴う増加高	—	△7
当期変動額合計	△60	△5,077
当期末残高	△5,275	△10,352
<b>自己株式申込証拠金</b>		
当期首残高	—	—
当期変動額		
自己株式申込証拠金の入金	—	78
当期変動額合計	—	78
当期末残高	—	78
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	183,844	189,682
当期変動額		
剰余金の配当	△3,082	△3,081
当期純利益	8,983	11,012
連結子会社の決算期変更による増加高	—	17
持分法適用会社の決算期変更による増加高	—	0
自己株式の取得	△71	△5,113
自己株式の処分	9	62
自己株式申込証拠金の入金	—	78
持分法適用会社の持分比率変動に伴う増加高	—	△7
当期変動額合計	5,838	2,968
当期末残高	189,682	192,651

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	△1,230	△392
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	837	6,260
当期変動額合計	837	6,260
当期末残高	△392	5,867
繰延ヘッジ損益		
当期首残高	△0	15
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	15	4
当期変動額合計	15	4
当期末残高	15	19
為替換算調整勘定		
当期首残高	△21,194	△22,618
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,424	11,699
当期変動額合計	△1,424	11,699
当期末残高	△22,618	△10,918
在外子会社の年金会計に係る未積立債務		
当期首残高	△688	△924
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△236	△130
当期変動額合計	△236	△130
当期末残高	△924	△1,054
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	△23,113	△23,920
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△806	17,834
当期変動額合計	△806	17,834
当期末残高	△23,920	△6,085
新株予約権		
当期首残高	179	179
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	△63
当期変動額合計	—	△63
当期末残高	179	115
少数株主持分		
当期首残高	1,690	1,410
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△279	△235
当期変動額合計	△279	△235
当期末残高	1,410	1,174

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
純資産合計		
当期首残高	162,600	167,352
当期変動額		
剰余金の配当	△3,082	△3,081
当期純利益	8,983	11,012
連結子会社の決算期変更による増加高	—	17
持分法適用会社の決算期変更による増加高	—	0
自己株式の取得	△71	△5,113
自己株式の処分	9	62
自己株式申込証拠金の入金	—	78
持分法適用会社の持分比率変動に伴う増加高	—	△7
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,086	17,534
当期変動額合計	4,752	20,503
当期末残高	167,352	187,856



## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	15,431	17,711
減価償却費	12,611	12,160
固定資産減損損失	427	458
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	328	564
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	△17	△148
災害損失引当金の増減額 (△は減少)	△442	△50
受取利息及び受取配当金	△722	△930
支払利息	1,505	1,570
持分法による投資損益 (△は益)	△232	△695
有形固定資産売却損益 (△は益)	△1,755	△320
投資有価証券売却損益 (△は益)	△31	△92
受取賠償金	△23	△635
有形固定資産除却損	592	767
投資有価証券評価損益 (△は益)	43	951
売上債権の増減額 (△は増加)	△3,809	△1,100
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△3,513	△814
仕入債務の増減額 (△は減少)	1,045	△861
その他	1,472	△41
小計	22,910	28,493
利息及び配当金の受取額	1,052	1,322
利息の支払額	△1,392	△1,682
賠償金の受取額	23	635
法人税等の支払額	△6,209	△4,029
営業活動によるキャッシュ・フロー	16,384	24,738
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	△17,912	△11,942
有形固定資産の売却による収入	2,216	251
無形固定資産の取得による支出	△1,310	△810
投資有価証券の取得による支出	△6,936	△2,121
投資有価証券の売却による収入	42	293
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△343
貸付けによる支出	△266	△601
貸付金の回収による収入	195	176
その他	△661	△599
投資活動によるキャッシュ・フロー	△24,632	△15,698

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	1,413	1,016
長期借入金の返済による支出	△2,200	△2,150
社債の発行による収入	29,827	—
社債の償還による支出	—	△20,000
ストックオプションの行使による収入	—	131
自己株式の取得による支出	△71	△5,113
配当金の支払額	△3,082	△3,081
少数株主への配当金の支払額	△12	△7
その他	△76	△127
財務活動によるキャッシュ・フロー	25,797	△29,331
現金及び現金同等物に係る換算差額	△537	2,109
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	17,012	△18,182
現金及び現金同等物の期首残高	28,855	45,867
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	—	69
現金及び現金同等物の期末残高	* 45,867	* 27,754

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 43社

主要な連結子会社名は「第1企業の概況4. 関係会社の状況」に記載しております。

なお、当連結会計年度より新たに設立した埼玉キッコーマン(株)、株式を取得したNUTRI-LINK LIMITEDを連結の範囲に含めております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な会社名は次の通りであります。

キッコーマンレストラン(株)

なお、非連結子会社は、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等の観点からみていずれも小規模であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲から除外しております。

### 2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社 0社

持分法適用関連会社 21社

次に示す会社に対する投資について持分法を適用しております。

理研ビタミン(株)他16社

ヒゲタ醤油(株)

(株)紀文フレッシュシステム

統萬股份有限公司

昆山統万微生物科技有限公司

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社

持分法を適用しない非連結子会社

主要な会社名は次のとおりであります。

キッコーマンレストラン(株)

持分法を適用しない関連会社

主要な会社名は次のとおりであります。

上海申万醸造有限公司

なお、持分法非適用会社は、それぞれ連結純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、持分法の適用範囲から除外しております。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、KI NUTRICARE, INC. ほか5社の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、同決算日現在の財務諸表を使用しており、連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。なお、連結子会社のうち決算日が12月31日であった宝醤油(株)は、決算日を3月31日に変更しております。この変更に伴う平成24年1月1日から3月31日までの3ヶ月間の損益については、利益剰余金の増減額として調整しております。

### 4. 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

①有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)

時価のないもの

主として移動平均法による原価法

②デリバティブ

時価法

③たな卸資産

主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

①有形固定資産（リース資産を除く）

建物

主として定額法を採用しております。

建物以外

当社及び国内連結子会社は主として定率法を採用しております。

ただし、当社の貸与資産の一部については定額法を採用しております。

また、在外連結子会社は主として定額法を採用しております。

主な耐用年数

建物及び構築物 7年～50年

機械装置及び運搬具 3年～20年

②無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間（5年）に基づいて償却しております。

③リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産の減価償却の方法については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

①貸倒引当金

当社及び国内連結子会社は、売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

在外連結子会社は、主として個別債権の回収可能性を勘案して計上しております。

②賞与引当金

当社及び国内連結子会社は、従業員の賞与の支払いに備えるため、前1年間の支給実績を基礎として、当連結会計年度のうち未払期間に対応する支給見込額を計上しております。

③役員賞与引当金

当社及び国内連結子会社は、役員賞与の支払いに備えるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。

④退職給付引当金

当社及び国内連結子会社は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

過去勤務債務は、一部の連結子会社を除いて、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

一部の連結子会社は、確定給付年金制度の他、確定拠出型年金制度を採用しております。

⑤役員退職慰労引当金

役員及び執行役員の退職慰労金の支払いに備えるため、当社及び一部の国内連結子会社は、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

⑥環境対策引当金

「ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」によって処理することが義務づけられているPCB廃棄物の処理に備えるため、今後発生すると見込まれる金額を計上しております。

(4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めて計上しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

①ヘッジ会計の方法

主として繰延ヘッジ処理によっております。

なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理を、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理を行っております。

②ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約、金利スワップ

ヘッジ対象

外貨建金銭債務及び外貨建予定取引、借入金

③ヘッジ方針

デリバティブ取引に関する内規に基づき、外貨建金銭債務等に伴うキャッシュ・フローを固定させる目的で為替予約を行っております。

④ヘッジ有効性評価の方法

為替予約取引については、外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当てており、その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されているため、有効性の評価を省略しております。金利スワップ取引については、特例処理を採用しているため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは実質的判断による年数の見積もりが可能なものはその見積もり年数で、その他のものについては5年間の定額法により償却を行っております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

①消費税等の会計処理方法

税抜方式によっております。

②連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

(未適用の会計基準等)

- ・「退職給付に関する会計基準」 (企業会計基準第26号 平成24年5月17日)
- ・「退職給付に関する会計基準の適用指針」 (企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日)

## 1. 概要

### (1) 連結貸借対照表上の取扱い

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用を、税効果を調整の上、純資産の部（その他の包括利益累計額）に計上することとし、積立状況を示す額を負債（又は資産）として計上することとなります。

### (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書上の取扱い

数理計算上の差異及び過去勤務費用の当期発生額のうち、費用処理されない部分についてはその他の包括利益に含めて計上し、その他の包括利益累計額に計上されている未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用のうち、当期に費用処理された部分についてはその他の包括利益の調整（組替調整）を行うこととなります。

## 2. 適用予定日

平成25年4月1日以後開始する連結会計年度の期末から適用

## 3. 当該会計基準等の適用による影響

連結財務諸表作成時において財務諸表に与える影響は、現在評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「デリバティブ評価益」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。また、前連結会計年度において、独立掲記しておりました「為替差益」(当連結会計年度 208百万円)は営業外収益の総額の100分の10以下となったため、営業外収益の「その他」に含めて表示することにしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた1,076百万円は、「デリバティブ評価益」164百万円、「為替差益」106百万円を含めた「その他」1,018百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「為替差損」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「その他」に表示していた3,643百万円は、「為替差損」232百万円、「その他」3,411百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、「特別利益」の「その他」に表示していた「受取賠償金」は、特別利益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別利益」の「その他」に表示していた23百万円は、「受取賠償金」として表示しております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

当連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「受取賠償金」、「賠償金の受取額」は、重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「受取賠償金」△23百万円、「賠償金の受取額」23百万円を独立掲記しております。

(連結貸借対照表関係)

※1. 連結会計年度末日満期手形

連結会計年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、当連結会計年度の末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
受取手形	37百万円	21百万円
支払手形	8	—

※2. 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
	187,204百万円	193,547百万円

※3. 非連結子会社及び関連会社に対する資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
投資有価証券	30,175百万円	32,558百万円
（うち、共同支配企業に対する投資の金額）	(319)	(388)
投資その他の資産のその他	2,260	2,322
（うち、共同支配企業に対する投資の金額）	(2,254)	(2,317)

※4. 担保に供している資産

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
受取手形及び売掛金	410百万円	470百万円
上記に対応する債務		
短期借入金	410百万円	470百万円

5. 保証債務

(1) 連結会社以外の会社及び従業員の金融機関からの借入金等に対する保証（実行額）

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
JFC NEW ZEALAND LIMITED	6百万円	11百万円
(株)イチマル水産	594	492
ヤグチ物流(株)	81	81
関東サービス(株)	2	1
YAMAKAWA TRADING CO (PTE) LTD	320	286
YAMAKAWA (M) SDN. BHD.	134	—
YAMAKAWA SUPER PTE. LTD.	5	2
従業員	2	—
合計	1,147	876



6. 当座貸越契約及び貸出コミットメント

当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメントの総額	39,727百万円	37,362百万円
借入実行残高	3,783	4,789
差引額	35,943	32,573

※7. 米国財務会計基準書 (SFAS) に基づく年金会計処理基準に従い、在米連結子会社が、期間年金費用の一部として未認識の累計損益等を計上したものであります。

(連結損益計算書関係)

※1. 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
234百万円	229百万円

※2. 販売費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
販売手数料	26,572百万円	28,415百万円
運賃	14,785	16,082
広告宣伝費	5,593	6,411
人件費	12,948	13,656
賞与引当金繰入額	549	528
退職給付費用	1,095	951

一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
運賃	25百万円	25百万円
広告宣伝費	526	601
人件費	9,545	9,846
賞与引当金繰入額	582	625
役員賞与引当金繰入額	79	84
退職給付費用	812	786
役員退職慰労引当金繰入額	44	40

※3. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
3,567百万円	3,727百万円

※4. 主として土地の売却益であります。

※5. 当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。  
前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

用途	種類	場所	減損損失 (百万円)
事業用資産	土地及び建物等	千葉県	328
遊休資産	建物及び構築物等	岩手県	99
計			427

- ・当社グループは、事業用資産については管理会計上の単位を資産グループの基礎とし、独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位でグルーピングを行なっております。遊休資産については個別物件ごとにグルーピングを行い、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。
- ・事業用資産については、国内その他事業にかかるものであり、将来的に売却する方針を当連結会計年度において意思決定したことに伴い、売却予定資産として、帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。回収可能価額は、各資産ごとに正味売却価額と使用価値のいずれか高い方の金額により測定しております。正味売却価額は不動産鑑定士による鑑定評価額等を使用しており、使用価値は将来キャッシュ・フローを5.2%で割引いて算定しております。
- ・遊休資産については、日本デルモンテ㈱の生産体制再編に伴うものであり、当連結会計年度において売却したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。回収可能価額は正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、売却予定額から処分費用見込み額を控除して算定しております。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

用途	種類	場所	減損損失 (百万円)
———	のれん	米国	307
事業用資産	機械装置	タイ	150
計			458

- ・当社グループは、事業用資産については管理会計上の単位を資産グループの基礎とし、独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位でグルーピングを行なっております。遊休資産については個別物件ごとにグルーピングを行い、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。
- ・のれんについては、当社の米国連結子会社が保有するのれんの帳簿価額を第三者機関による評価結果に基づく回収可能価額まで減額しており、回収可能価額は使用価値により測定し、割引率は17.0%です。
- ・事業用資産については、海外食料品製造・販売にかかるものであり、帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。回収可能価額は使用価値により測定し、将来キャッシュ・フローを6.98%で割引いて算定しております。

※6. 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
建物及び構築物	74百万円	305百万円
機械装置及び運搬具	249	238
その他	5	9
計	329	553

※7. 災害による損失は、東日本大震災に伴うものであり、主な内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
検査等の費用	276百万円	－百万円
物流関連費用	217	－
その他	207	－
計	701	－

(連結包括利益計算書関係)

※その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月 31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	1,266百万円	7,398百万円
組替調整額	0	879
税効果調整前	1,266	8,277
税効果額	△456	△2,935
その他有価証券評価差額金	809	5,341
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	1	12
組替調整額	—	—
税効果調整前	1	12
税効果額	0	△5
繰延ヘッジ損益	0	7
為替換算調整勘定：		
当期発生額	△1,394	11,072
在外子会社の年金会計に係る未積立債務：		
当期発生額	△422	△326
組替調整額	43	96
税効果調整前	△379	△229
税効果額	143	99
在外子会社の年金会計に係る未積立債務	△236	△130
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	12	1,417
組替調整額	—	40
持分法適用会社に対する持分相当額	12	1,457
その他の包括利益合計	△807	17,750

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数（千株）	当連結会計年度増加株式数（千株）	当連結会計年度減少株式数（千株）	当連結会計年度末株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	210,383	—	—	210,383
合計	210,383	—	—	210,383
自己株式				
普通株式（注1, 2）	5,259	83	10	5,331
合計	5,259	83	10	5,331

(注) 1. 普通株式の自己株式の増加株式数 主な内訳

単元未満株式の買取りによる増加

83千株

2. 普通株式の自己株式の減少株式数 主な内訳

単元未満株式の買増し請求による減少

10千株

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計年度末残高（百万円）
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度減少	当連結会計年度末	
提出会社（親会社）	ストック・オプションとしての新株予約権	—	—	—	—	—	179
合計		—	—	—	—	—	179

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
平成23年6月23日 定時株主総会	普通株式	3,082	15	平成23年3月31日	平成23年6月24日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額（百万円）	配当の原資	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
平成24年6月26日 定時株主総会	普通株式	3,081	利益剰余金	15	平成24年3月31日	平成24年6月27日

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数（千株）	当連結会計年度増加株式数（千株）	当連結会計年度減少株式数（千株）	当連結会計年度末株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	210,383	—	—	210,383
合計	210,383	—	—	210,383
自己株式				
普通株式（注1, 2）	5,331	5,364	44	10,651
合計	5,331	5,364	44	10,651

- (注) 1. 普通株式の自己株式の増加株式数 主な内訳
- |                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| 単元未満株式の買取りによる増加                   | 94千株    |
| 自己株式の取得による増加                      | 5,259千株 |
| 持分法適用関連会社の持分比率変動による               |         |
| 持分法適用関連会社が所有する自己株式（当社株式）の当社帰属分の増加 | 10千株    |
2. 普通株式の自己株式の減少株式数 主な内訳
- |                   |      |
|-------------------|------|
| 単元未満株式の買増し請求による減少 | 0千株  |
| ストックオプション行使による減少  | 44千株 |

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計年度末残高（百万円）
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度減少	当連結会計年度末	
提出会社（親会社）	ストック・オプションとしての新株予約権	—	—	—	—	—	115
合計		—	—	—	—	—	115

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
平成24年6月26日 定時株主総会	普通株式	3,081	15	平成24年3月31日	平成24年6月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額（百万円）	配当の原資	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
平成25年6月25日 定時株主総会	普通株式	4,002	利益剰余金	20	平成25年3月31日	平成25年6月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
現金及び預金勘定	27,941百万円	30,598百万円
有価証券勘定	20,131	131
計	48,072	30,729
預入期間が3ヵ月を超える定期預金	△2,205	△2,975
現金及び現金同等物	45,867	27,754

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

リース取引開始日が、平成20年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりますが、重要性が乏しいため、注記を省略しております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (平成25年 3月31日)
1年内	1,644	1,944
1年超	4,546	4,377
合計	6,191	6,321



## (金融商品関係)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入や社債発行）を調達しております。一時的な余資は主に流動性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、一部の外貨建ての売掛金については先物為替予約を利用してヘッジしております。有価証券及び投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。一部の外貨建てのものについては、為替の変動リスクに晒されておりますが、一部の外貨建ての買掛金については先物為替予約を利用してヘッジしております。

借入金、社債は、主に設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、償還日は最長で決算日後8年9ヶ月であります。このうち一部は、金利の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引（金利スワップ取引）を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計処理基準に関する事項 (5) 重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### ① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、営業債権について、各事業部門及び経理部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、同様の管理を行っております。

デリバティブ取引については、取引相手先を高格付を有する金融機関に限定しているため信用リスクはほとんどないと認識しております。

##### ② 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは、外貨建ての営業債権債務の一部について、為替の変動リスクに対して、先物為替予約を利用してヘッジしております。また、当社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた管理規程に従い、担当部署が決裁担当者の承認を得て行っております。なお、連結子会社については、定期的にデリバティブ取引の実績を、財務部門に報告しております。

##### ③ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。なお、連結子会社についても、同様の管理を行っております。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（平成24年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	27,941	27,941	—
(2) 受取手形及び売掛金	42,274	42,274	—
(3) 有価証券及び投資有価証券	46,674	46,674	—
資産計	116,890	116,890	—
(1) 支払手形及び買掛金	15,474	15,474	—
(2) 未払金	11,756	11,756	—
(3) 短期借入金(*2)	4,262	4,262	—
(4) 社債(*3)	90,000	93,154	3,154
(5) 長期借入金(*2)	19,750	20,405	655
負債計	141,243	145,053	3,809
デリバティブ取引(*1)	(235)	(235)	—

(\*1) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しております。

(\*2) 1年内返済予定の長期借入金は長期借入金に含めております。

(\*3) 1年内償還予定の社債は社債に含めております。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	30,598	30,598	—
(2) 受取手形及び売掛金	45,496	45,496	—
(3) 有価証券及び投資有価証券	34,058	34,058	—
資産計	110,152	110,152	—
(1) 支払手形及び買掛金	16,161	16,161	—
(2) 未払金	13,447	13,447	—
(3) 短期借入金(*2)	5,338	5,338	—
(4) 社債	70,000	74,242	4,242
(5) 長期借入金(*2)	17,600	18,407	807
負債計	122,547	127,597	5,049
デリバティブ取引(*1)	3,068	3,068	—

(\*1) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(\*2) 1年内返済予定の長期借入金は長期借入金に含めております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

有価証券等について、フリー・ファイナンシャル・ファンド等は短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。投資有価証券の時価について、株式は取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負 債

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 未払金、(3) 短期借入金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 社債

当社の発行する社債の時価は、元利金の合計額を当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(5) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定する方法によっております。変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積もられる利率で割り引いて算出する方法によっております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

区分	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
非上場株式等	2,818	4,373

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（平成24年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	27,304	—	—	—
受取手形及び売掛金	42,274	—	—	—
有価証券				
その他有価証券のうち満期 があるもの				
(1) その他	20,000	—	—	—
合計	89,578	—	—	—

当連結会計年度（平成25年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	30,490	—	—	—
受取手形及び売掛金	45,496	—	—	—
合計	75,986	—	—	—

4. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（平成24年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	4,262	—	—	—	—	—
社債	20,000	—	—	20,000	—	50,000
長期借入金	2,150	2,000	2,600	2,000	2,000	9,000
合計	26,412	2,000	2,600	22,000	2,000	59,000

当連結会計年度（平成25年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	5,338	—	—	—	—	—
社債	—	—	20,000	—	20,000	30,000
長期借入金	2,000	2,600	2,000	2,000	2,000	7,000
合計	7,338	2,600	22,000	2,000	22,000	37,000

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度 (平成24年 3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	株式	17,218	12,197	5,021
	小計	17,218	12,197	5,021
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	株式	9,324	13,157	△3,832
	その他	20,131	20,131	—
	小計	29,455	33,288	△3,832
合計		46,674	45,486	1,188

当連結会計年度 (平成25年 3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	株式	25,246	13,523	11,723
	小計	25,246	13,523	11,723
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	株式	8,680	10,943	△2,263
	その他	131	131	—
	小計	8,811	11,075	△2,263
合計		34,058	24,598	9,459

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	42	31	—
合計	42	31	—

当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	319	92	0
合計	319	92	0

### 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

有価証券について99百万円（関係会社有価証券56百万、その他有価証券の株式43百万円）減損処理を行っております。

なお、減損処理に当たっては、時価が取得原価に比べて50%以上下落したもの、及び40%以上50%未満下落し、かつ直近の業績が2期連続赤字で翌期も回復が見込まれないものを対象としております。

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

有価証券について951百万円（その他有価証券の株式951百万円）減損処理を行っております。

なお、減損処理に当たっては、時価が取得原価に比べて50%以上下落したもの、及び40%以上50%未満下落し、かつ直近の業績が2期連続赤字で翌期も回復が見込まれないものを対象としております。

（デリバティブ取引関係）

## 1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

### (1) 通貨関連

前連結会計年度（平成24年3月31日）

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の 取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	1,871	—	△39	△39
	香港ドル	16	—	△1	△1
	買建				
	米ドル	13,485	8,957	△161	△161
	ユーロ	33	—	△0	△0
	ポンド	7	—	△0	△0
	シンガポールドル	7	—	△0	△0
	日本円	459	—	△7	△7
通貨金利スワップ 取引					
受取米ドル固定・支払 ユーロ固定	103	49	△11	△11	
受取ユーロ固定・支払 タイバーツ固定	132	63	△15	△15	
合計		16,117	9,070	△238	△238

（注）1. 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

2. 上記は、主に連結会社間の債権債務の相殺消去に伴い発生した評価損益であります。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の 取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	1,581	—	△7	△7
	スウェーデンクローネ	92	92	△4	△4
	買建				
	米ドル	17,241	13,292	3,084	3,084
	ユーロ	13	—	△0	△0
	スウェーデンクローネ	70	—	△0	△0
	ポンド	13	—	0	0
	シンガポールドル	12	—	△0	△0
	日本円	450	—	△1	△1
	通貨金利スワップ 取引				
	受取米ドル固定・支払 ユーロ固定	58	—	△3	△3
	受取ユーロ固定・支払 タイバーツ固定	77	—	△15	△15
合計		19,611	13,384	3,052	3,052

(注) 1. 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

2. 上記は、主に連結会社間の債権債務の相殺消去に伴い発生した評価損益であります。

(2) 金利関連

前連結会計年度（平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度（平成24年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	96	—	※
	買建				
	米ドル	買掛金	298	—	※
原則的処理方法	ユーロ	買掛金	21	—	※
	日本円	買掛金	5	—	※
	売建				
	米ドル	売掛金	32	—	△0
	香港ドル	売掛金	2	—	△0
原則的処理方法	買建				
	米ドル	買掛金	139	—	3
	ユーロ	買掛金	7	—	0

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

※ 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金及び買掛金と一体として処理されるため、その時価は、売掛金及び買掛金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	145	—	※
	買建				
	米ドル	買掛金	254	—	※
原則的処理方法	ユーロ	買掛金	5	—	※
	日本円	買掛金	2	—	※
	売建				
	米ドル	売掛金	5	—	0
	買建				
原則的処理方法	米ドル	買掛金	737	—	15
	ユーロ	買掛金	1	—	0

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

※ 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金及び買掛金と一体として処理されるため、その時価は、売掛金及び買掛金の時価に含めて記載しております。



## (2) 金利関連

前連結会計年度（平成24年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップ の特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	19,000	17,000	※

※ 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体で処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップ の特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	17,000	15,000	※

※ 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体で処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、確定給付型の制度として、規約型確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けており、当社は退職給付信託を設定しております。また、従業員の退職等に関して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

なお、一部の連結子会社は、確定給付型制度の他、確定拠出型制度等を採用しております。

2. 退職給付債務及びその内訳

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
(1) 退職給付債務 (百万円)	△41,100	△41,787
(2) 年金資産 (百万円)	34,257	38,559
(3) 未積立退職給付債務 ((1)+(2)) (百万円)	△6,843	△3,227
(4) 未認識数理計算上の差異 (百万円)	8,555	3,832
(5) 未認識過去勤務債務 (債務の減額) (百万円)	△707	△344
(6) 連結貸借対照表計上額純額 ((3)+(4)+(5)) (百万円)	1,004	260
(7) 前払年金費用 (百万円)	5,203	4,532
(8) 退職給付引当金 ((6)-(7)) (百万円)	△4,198	△4,271

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

3. 退職給付費用の内訳

	前連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
退職給付費用 (百万円)		
(1) 勤務費用 (百万円)	1,448	1,512
(2) 利息費用 (百万円)	902	896
(3) 期待運用収益 (百万円)	△796	△829
(4) 過去勤務債務の費用処理額 (百万円)	△363	△363
(5) 数理計算上の差異の費用処理額 (百万円)	2,050	1,623
(6) その他 (百万円)	259	324
(7) 退職給付費用 ((1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6)) (百万円)	3,501	3,163

(注) 1. 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「(1)勤務費用」に計上しております。

2. 「(6)その他」は、確定拠出年金への掛金支払額等であります。

4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
(1) 割引率	主に2.0%	主に2.0%
(2) 期待運用収益率	主に2.0~3.5%	主に2.0~2.5%
(3) 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準	期間定額基準
(4) 過去勤務債務の処理年数	10年	10年
(5) 数理計算上の差異の処理年数	10年	10年

(ストックオプション等関係)

1. スtockオプションの権利不行使による失効により利益として計上した金額  
営業外収益 (その他) 55百万円
2. スtockオプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtockオプションの内容

	平成19年 ストックオプション	平成20年 ストックオプション	平成21年 ストックオプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 (執行役員兼務) 7名 当社使用人 51名	当社取締役 (執行役員兼務) 7名 当社使用人 47名	当社取締役 (執行役員兼務) 7名 当社使用人 40名
株式の種類別のストックオプションの数 (注)	普通株式 364,000株	普通株式 383,000株	普通株式 344,000株
付与日	平成19年11月27日	平成20年11月20日	平成21年9月24日
権利確定条件	定めなし	定めなし	定めなし
対象勤務期間	定めなし	定めなし	定めなし
権利行使期間	平成21年12月1日から 平成24年11月30日まで	平成22年12月1日から 平成25年11月30日まで	平成23年10月1日から 平成26年9月30日まで

(注) 株式数に換算して記載しております。

(2) スtockオプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストックオプションを対象とし、ストックオプションの数については、株式数に換算して記載しております。

① スtockオプションの数

	平成19年 ストックオプション	平成20年 ストックオプション	平成21年 ストックオプション
権利確定前			
前連結会計年度末 (株)	—	—	—
付与 (株)	—	—	—
失効 (株)	—	—	—
権利確定 (株)	—	—	—
未確定残 (株)	—	—	—
権利確定後			
前連結会計年度末 (株)	298,000	353,000	314,000
権利確定 (株)	—	—	—
権利行使 (株)	—	24,000	20,000
失効 (株)	298,000	—	—
未行使残 (株)	—	329,000	294,000

② 単価情報

	平成19年 ストックオプション	平成20年 ストックオプション	平成21年 ストックオプション
権利行使価格 (円)	1,654	1,224	1,177
行使時平均株価 (円)	—	1,470	1,456
公正な評価単価 (円)	186.60	104.81	277.05

3. ストックオプションの公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度において付与されたストックオプションはありません。

4. ストックオプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
繰延税金資産		
たな卸資産評価損否認	263百万円	260百万円
未払費用等否認	1,477	1,578
貸倒引当金損金算入限度超過額	616	410
賞与引当金否認	827	829
退職給付引当金否認	4,374	4,232
役員退職慰労引当金否認	415	348
連結会社間の未実現利益	362	441
固定資産減損損失否認	2,343	2,328
その他	3,830	3,836
繰延税金資産小計	14,512	14,268
評価性引当額	△2,153	△2,319
繰延税金資産合計	12,358	11,948
繰延税金負債		
減価償却費	△2,132	△2,578
固定資産圧縮積立金	△2,720	△2,860
退職給付信託設定益否認	△3,426	△2,786
たな卸資産評価変更調整金額	△534	△398
その他有価証券評価差額金	△413	△3,353
その他	△38	△394
繰延税金負債合計	△9,266	△12,373
繰延税金資産（負債）の純額	3,092	△424

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産（負債）の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
流動資産－繰延税金資産	4,283百万円	5,368百万円
固定資産－繰延税金資産	1,538	1,112
流動負債－その他	△41	△1,205
固定負債－繰延税金負債	△2,688	△5,699

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、千葉県その他の地域において、賃貸商業施設等（土地を含む。）を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は831百万円（賃貸収益は売上高及び営業外収益に、賃貸費用は営業費用及び営業外費用に計上）、売却利益は1,740百万円（特別利益に計上）、減損損失は99百万円（特別損失に計上）であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は773百万円（賃貸収益は売上高及び営業外収益に、賃貸費用は営業費用及び営業外費用に計上）、売却利益は274百万円（特別利益に計上）であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	7,002	10,681
期中増減額	3,679	△1,741
期末残高	10,681	8,939
期末時価	22,731	21,231

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は新規取得(4,140百万円)であり、主な減少額は売却による減少(353百万円)であります。当連結会計年度の主な増加額は用途変更による増加(320百万円)であり、主な減少額は用途変更による減少(1,911百万円)であります。
3. 当期末の時価は、主要な物件については「不動産鑑定評価基準」に準じた方法により算定した金額、その他の重要性が乏しい物件については固定資産税評価額等に基づき算定した金額であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行なう対象となっているものであります。

当社は、持株会社として主に、グループ戦略の立案、事業会社の統括管理を行なっており、その下で、国内は事業会社を食料品の製造及び販売を主とする事業とそれ以外に区分し、海外は持株会社の海外管理部門が事業会社を食料品製造・販売事業と東洋食品の卸売を行なう事業に区分し管理しております。

したがって、当社グループは、国内、海外の地域と事業の種類が複合された報告セグメントから構成されており、「国内 食料品製造・販売事業」、「国内 その他事業」、「海外 食料品製造・販売事業」及び「海外 食料品卸売事業」の4つを報告セグメントとしております。

「国内 食料品製造・販売事業」は、国内においてしょうゆ、食品、飲料、酒類の製造・販売を行なっております。「国内 その他事業」は、医薬品、化成品等の製造・販売、不動産賃貸、運送事業及び間接業務の提供等を行なっております。「海外 食料品製造・販売事業」は、海外においてしょうゆ、デルモンテ製品、健康食品等の製造・販売を行い、また、海外向けの輸出販売を行なっております。「海外 食料品卸売事業」は、国内外において、東洋食品等を仕入れ、販売しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益は営業利益の数値であり、セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価額に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

(単位 百万円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	国内 食料品製 造・販売	国内 その他	海外 食料品製 造・販売	海外 食料品 卸売	計		
売上高							
外部顧客への売上高	146,760	8,182	40,894	87,400	283,239	—	283,239
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,127	12,320	5,757	232	19,439	(19,439)	—
計	147,888	20,503	46,652	87,633	302,678	(19,439)	283,239
セグメント利益	3,610	1,654	8,199	4,094	17,558	205	17,764
セグメント資産	116,856	21,094	68,748	35,394	242,093	89,277	331,371
その他の項目							
減価償却費	8,234	1,185	1,996	600	12,016	546	12,562
のれんの償却額	1,401	83	189	—	1,673	—	1,673
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	9,312	3,765	2,227	1,394	16,699	1,314	18,014

(注) 1. 調整額は以下の通りであります。

(1)セグメント利益の調整額 205百万円には、全社費用配賦差額 153百万円が含まれております。

(2)セグメント資産の調整額 89,277百万円には、セグメント間取引消去のほか、全社資産の金額 120,552百万円が含まれております。その主なものは当社の現金及び預金、投資有価証券であります。

(3)減価償却費の調整額 546百万円は全社資産に係る減価償却費であります。

(4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 1,314百万円は全社資産に係る増加額であり、その主なものはキッコーマン総合病院に対する設備投資額であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

（単位 百万円）

	報告セグメント					調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	国内 食料品製 造・販売	国内 その他	海外 食料品製 造・販売	海外 食料品 卸売	計		
売上高							
外部顧客への売上高	153,706	8,125	44,387	93,981	300,200	—	300,200
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,108	12,022	6,199	220	19,550	(19,550)	—
計	154,814	20,147	50,586	94,202	319,751	(19,550)	300,200
セグメント利益	5,546	1,459	9,053	4,131	20,190	(373)	19,817
セグメント資産	117,674	21,312	82,759	43,649	265,395	72,243	337,639
その他の項目							
減価償却費	7,359	1,155	2,106	691	11,313	798	12,112
のれんの償却額	1,401	83	199	—	1,683	—	1,683
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	8,789	1,378	2,542	490	13,200	998	14,199

(注) 1. 調整額は以下の通りであります。

(1)セグメント利益の調整額 △373百万円には、全社費用配賦差額 △349百万円が含まれております。

(2)セグメント資産の調整額 72,243百万円には、セグメント間取引消去のほか、全社資産の金額 126,455百万円が含まれております。その主なものは当社の現金及び預金、投資有価証券であります。

(3)減価償却費の調整額 798百万円は全社資産に係る減価償却費であります。

(4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 998百万円は全社資産に係る増加額であり、その主なものはキッコーマン総合病院に対する設備投資額であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。



【関連情報】

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

各製品・サービスの区分の外部顧客への売上高がいずれも連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	北米	その他	合計
158,571	92,028	32,639	283,239

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	その他	合計
76,675	17,284	5,210	99,170

3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める顧客が存在しないため記載を省略しております。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

各製品・サービスの区分の外部顧客への売上高がいずれも連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	北米	その他	合計
162,697	101,863	35,639	300,200

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	その他	合計
77,871	19,104	6,718	103,693

3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める顧客が存在しないため記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

（単位：百万円）

	国内 食料品製 造・販売	国内 その他	海外 食料品製 造・販売	海外 食料品 卸売	計	調整額	連結財務諸表
減損損失	99	328	—	—	427	—	427

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

（単位：百万円）

	国内 食料品製 造・販売	国内 その他	海外 食料品製 造・販売	海外 食料品 卸売	計	調整額	連結財務諸表
減損損失	—	—	458	—	458	—	458

【報告セグメントごとののれんの償却額及びのれん未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

（単位：百万円）

	国内 食料品製 造・販売	国内 その他	海外 食料品製 造・販売	海外 食料品 卸売	計	調整額	連結財務諸表
当期末残高	19,594	1,164	2,755	—	23,514	—	23,514

のれんの償却額はセグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

（単位：百万円）

	国内 食料品製 造・販売	国内 その他	海外 食料品製 造・販売	海外 食料品 卸売	計	調整額	連結財務諸表
当期末残高	18,193	1,081	2,517	—	21,792	—	21,792

のれんの償却額はセグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主等

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	染谷光男	—	—	当社代表取締役社長CEO	被所有 直接 0.1	新株予約権の権利行使	新株予約権の権利行使	11	—	—
役員	堀切功章	—	—	当社代表取締役専務執行役員	被所有 直接 0.4	新株予約権の権利行使	新株予約権の権利行使	10	—	—
役員	中村隆晴	—	—	当社常勤監査役	被所有 直接 0.0	新株予約権の権利行使	新株予約権の権利行使	10	—	—

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等は含まれておりません。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

(1) ストックオプションの権利行使については、平成20年6月24日及び平成21年6月23日開催の定時株主総会決議により付与された新株予約権方式によるストックオプションの当連結会計年度における権利行使を記載しております。なお、「取引金額」欄は、当連結会計年度におけるストックオプションの権利行使による付与株式数に行使価格を乗じた金額を記載しております。

(2) 上記ストックオプションの内容は、「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (9) ストックオプション制度の内容」に記載しております。

3. 平成25年6月25日付で、染谷光男は代表取締役社長CEOから相談役に異動し、堀切功章が代表取締役社長CEOに就任しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主等

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	堀切功章	—	—	当社代表取締役専務執行役員	被所有 直接 0.3	土地の賃借	土地の賃借	11	未払金	2

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

土地の賃借については、近隣の地代を参考にして同等の価格によっております。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	堀切功章	—	—	当社代表取締役専務執行役員	被所有 直接 0.4	土地の賃借	土地の賃借	10	未払金	2

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

土地の賃借については、近隣の地代を参考にして同等の価格によっております。

3. 平成25年6月25日付で、堀切功章は代表取締役社長CEOに就任しております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
1株当たり純資産額	808.40円	933.68円
1株当たり当期純利益金額	43.80円	54.87円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
当期純利益金額 (百万円)	8,983	11,012
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る当期純利益金額 (百万円)	8,983	11,012
期中平均株式数 (千株)	205,098	200,710
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	<p>平成19年6月26日定時株主総会決議による新株予約権方式のストックオプション (新株予約権の数298個) 1種類 (普通株式298,000)。</p> <p>平成20年6月24日定時株主総会決議による新株予約権方式のストックオプション (新株予約権の数353個) 1種類 (普通株式353,000)。</p> <p>平成21年6月23日定時株主総会決議による新株予約権方式のストックオプション (新株予約権の数314個) 1種類 (普通株式314,000)。</p> <p>これらの詳細は「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。</p>	<p>平成20年6月24日定時株主総会決議による新株予約権方式のストックオプション (新株予約権の数329個) 1種類 (普通株式329,000)。</p> <p>平成21年6月23日定時株主総会決議による新株予約権方式のストックオプション (新株予約権の数294個) 1種類 (普通株式294,000)。</p> <p>これらの詳細は「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。</p>

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## ⑤【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
キッコーマン㈱	第4回無担保社債	平成17年 5月26日	20,000	—	0.98	なし	平成24年 5月25日
キッコーマン㈱	第5回無担保社債	平成18年 3月28日	20,000	20,000	1.89	なし	平成28年 3月28日
キッコーマン㈱	第6回無担保社債	平成19年 11月19日	20,000	20,000	1.88	なし	平成29年 11月17日
キッコーマン㈱	第7回無担保社債	平成23年 12月15日	30,000	30,000	1.312	なし	平成33年 12月15日
合計	—	—	90,000	70,000	—	—	—

(注) 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
—	—	20,000	—	20,000

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	4,262	5,338	0.50	—
1年以内に返済予定の長期借入金	2,150	2,000	1.49	—
1年以内に返済予定のリース債務	68	57	—	—
長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。）	17,600	15,600	1.49	平成26年～ 平成30年
リース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）	105	94	—	平成26年～ 平成29年
その他有利子負債（取引保証金）	5,007	4,650	1.06	—
計	29,194	27,740	—	—

- (注) 1. 平均利率の算定においては、利率および残高は当期末のものを使用しております。  
 2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。  
 3. 連結決算日と連結子会社の決算日が異なる場合、返済期限が連結決算日より1年以内であるものが含まれております。  
 4. 長期借入金及びリース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	2,600	2,000	2,000	2,000
リース債務	47	33	11	2

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	73,426	147,158	225,305	300,200
税金等調整前四半期(当期)純利益金額(百万円)	4,004	8,057	14,613	17,711
四半期(当期)純利益金額(百万円)	2,348	4,805	9,015	11,012
1株当たり四半期(当期)純利益金額(円)	11.58	23.84	44.85	54.87

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額(円)	11.58	12.30	21.08	10.00

2 【財務諸表等】  
 (1) 【財務諸表】  
 ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	11,821	10,480
売掛金	※5 3,359	※5 3,915
有価証券	20,000	—
原材料及び貯蔵品	83	87
前払費用	46	38
繰延税金資産	567	435
関係会社短期貸付金	13,276	12,097
未収入金	※5 2,698	※5 3,158
その他	157	191
貸倒引当金	△7	△6
<b>流動資産合計</b>	<b>52,003</b>	<b>30,399</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物（純額）	5,467	※2 6,831
構築物（純額）	※3 173	※3 388
機械及び装置（純額）	47	32
車両運搬具（純額）	4	2
工具、器具及び備品（純額）	467	1,177
土地	※4 7,220	※4 7,286
リース資産（純額）	17	13
建設仮勘定	1,889	4
<b>有形固定資産合計</b>	<b>※1 15,286</b>	<b>※1 15,737</b>
<b>無形固定資産</b>		
特許権	1	1
ソフトウェア	202	203
その他	0	0
<b>無形固定資産合計</b>	<b>204</b>	<b>205</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	28,434	37,120
関係会社株式	126,411	126,421
関係会社出資金	2,811	2,811
従業員に対する長期貸付金	28	43
関係会社長期貸付金	2,530	19,520
更生債権等	658	664
前払年金費用	1,023	983
預け金	500	500
敷金	741	637
その他	361	361
貸倒引当金	△677	△677
投資損失引当金	△5,051	△5,051
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>157,772</b>	<b>183,335</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>173,263</b>	<b>199,278</b>
<b>資産合計</b>	<b>225,266</b>	<b>229,678</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	405	363
短期借入金	※5 15,039	※5 15,877
1年内返済予定の長期借入金	※5 4,184	※5 5,619
1年内償還予定の社債	20,000	—
リース債務	8	9
未払金	1,882	1,331
未払消費税等	32	33
未払費用	448	487
未払法人税等	—	633
前受金	16	16
預り金	88	106
賞与引当金	508	570
役員賞与引当金	45	52
資産除去債務	10	—
その他	13	37
流動負債合計	42,683	25,139
固定負債		
社債	70,000	70,000
長期借入金	600	15,600
関係会社長期借入金	8,957	13,292
リース債務	10	5
繰延税金負債	267	2,960
役員退職慰労引当金	823	738
その他	870	804
固定負債合計	81,529	103,401
負債合計	124,213	128,540



(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	11,599	11,599
資本剰余金		
資本準備金	21,192	21,192
その他資本剰余金	16	34
資本剰余金合計	21,209	21,227
利益剰余金		
利益準備金	2,899	2,899
その他利益剰余金		
従業員福利基金	10	10
従業員退職手当基金	50	50
研究基金	50	50
配当準備積立金	420	420
納税積立金	362	362
固定資産圧縮積立金	1,257	1,241
特別償却準備金	20	14
別途積立金	57,190	57,190
繰越利益剰余金	10,119	10,063
利益剰余金合計	72,378	72,301
自己株式	△4,940	△10,010
自己株式申込証拠金	—	78
株主資本合計	100,246	95,196
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	626	5,825
繰延ヘッジ損益	0	—
評価・換算差額等合計	627	5,825
新株予約権	179	115
純資産合計	101,052	101,137
負債純資産合計	225,266	229,678

## ②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
<b>売上高</b>		
関係会社受取配当金	3,393	3,667
グループ運営収入	※3 8,330	※3 8,620
不動産賃貸収入	789	713
その他の売上高	※1 2,915	※1 2,985
売上高合計	15,429	15,987
<b>売上原価</b>		
当期商品仕入高	2,155	2,125
他勘定振替高	※2 14	※2 10
不動産賃貸原価	217	203
売上原価合計	※3 2,357	※3 2,318
売上総利益	13,071	13,669
<b>販売費及び一般管理費</b>		
販売費	532	497
一般管理費	※4 8,170	※4 8,945
販売費及び一般管理費合計	※3, ※5 8,703	※3, ※5 9,442
営業利益	4,368	4,226
<b>営業外収益</b>		
受取利息	※3 119	※3 282
受取配当金	581	793
受取ロイヤリティー	191	229
受取賃貸料	553	527
その他	121	213
営業外収益合計	1,567	2,046
<b>営業外費用</b>		
支払利息	16	214
社債利息	1,066	1,175
賃貸費用	293	294
その他	901	874
営業外費用合計	2,278	2,558
経常利益	3,656	3,714
<b>特別利益</b>		
有形固定資産売却益	※6 1,740	※6 23
投資有価証券売却益	31	89
補助金収入	—	854
その他	6	6
特別利益合計	1,778	974

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
特別損失		
固定資産除却損	—	※7 282
固定資産圧縮損	—	854
投資有価証券評価損	42	951
関係会社株式評価損	52	—
ゴルフ会員権評価損	1	0
関係会社社名変更費用	39	—
災害による損失	※8 43	—
その他	—	69
特別損失合計	180	2,158
税引前当期純利益	5,254	2,530
法人税、住民税及び事業税	△349	△444
法人税等調整額	1,207	△30
法人税等合計	857	△474
当期純利益	4,397	3,004

## ③【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	11,599	11,599
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	11,599	11,599
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
当期首残高	21,192	21,192
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	21,192	21,192
<b>その他資本剰余金</b>		
当期首残高	18	16
当期変動額		
自己株式の処分	△1	18
当期変動額合計	△1	18
当期末残高	16	34
<b>資本剰余金合計</b>		
当期首残高	21,210	21,209
当期変動額		
自己株式の処分	△1	18
当期変動額合計	△1	18
当期末残高	21,209	21,227
<b>利益剰余金</b>		
<b>利益準備金</b>		
当期首残高	2,899	2,899
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	2,899	2,899
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>従業員福利基金</b>		
当期首残高	10	10
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	10	10
<b>従業員退職手当基金</b>		
当期首残高	50	50
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	50	50
<b>研究基金</b>		
当期首残高	50	50
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	50	50

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
配当準備積立金		
当期首残高	420	420
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	420	420
納税積立金		
当期首残高	362	362
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	362	362
固定資産圧縮積立金		
当期首残高	684	1,257
当期変動額		
固定資産圧縮積立金の積立	607	—
固定資産圧縮積立金の取崩	△35	△15
当期変動額合計	572	△15
当期末残高	1,257	1,241
固定資産圧縮特別勘定		
当期首残高	560	—
当期変動額		
固定資産圧縮特別勘定の取崩	△560	—
当期変動額合計	△560	—
当期末残高	—	—
特別償却準備金		
当期首残高	21	20
当期変動額		
特別償却準備金の積立	3	—
特別償却準備金の取崩	△4	△5
当期変動額合計	△0	△5
当期末残高	20	14
別途積立金		
当期首残高	57,190	57,190
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	57,190	57,190
繰越利益剰余金		
当期首残高	8,815	10,119
当期変動額		
剰余金の配当	△3,082	△3,081
当期純利益	4,397	3,004
固定資産圧縮積立金の積立	△607	—
固定資産圧縮積立金の取崩	35	15
固定資産圧縮特別勘定の取崩	560	—
特別償却準備金の積立	△3	—
特別償却準備金の取崩	4	5
当期変動額合計	1,303	△55
当期末残高	10,119	10,063

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
<b>利益剰余金合計</b>		
当期首残高	71,063	72,378
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	△3,082	△3,081
当期純利益	4,397	3,004
固定資産圧縮積立金の積立	—	—
固定資産圧縮積立金の取崩	—	—
固定資産圧縮特別勘定の取崩	—	—
特別償却準備金の積立	—	—
特別償却準備金の取崩	—	—
当期変動額合計	1,314	△76
当期末残高	72,378	72,301
<b>自己株式</b>		
当期首残高	△4,879	△4,940
<b>当期変動額</b>		
自己株式の取得	△71	△5,113
自己株式の処分	10	43
当期変動額合計	△60	△5,069
当期末残高	△4,940	△10,010
<b>自己株式申込証拠金</b>		
当期首残高	—	—
<b>当期変動額</b>		
自己株式申込証拠金の入金	—	78
当期変動額合計	—	78
当期末残高	—	78
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	98,993	100,246
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	△3,082	△3,081
当期純利益	4,397	3,004
自己株式の取得	△71	△5,113
自己株式の処分	9	62
自己株式申込証拠金の入金	—	78
当期変動額合計	1,252	△5,049
当期末残高	100,246	95,196
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	△174	626
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	800	5,198
当期変動額合計	800	5,198
当期末残高	626	5,825
<b>繰延ヘッジ損益</b>		
当期首残高	—	0
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	0	△0
当期変動額合計	0	△0
当期末残高	0	—

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
<b>評価・換算差額等合計</b>		
当期首残高	△174	627
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	801	5,198
当期変動額合計	801	5,198
当期末残高	627	5,825
<b>新株予約権</b>		
当期首残高	179	179
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	－	△63
当期変動額合計	－	△63
当期末残高	179	115
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	98,999	101,052
当期変動額		
剰余金の配当	△3,082	△3,081
当期純利益	4,397	3,004
自己株式の取得	△71	△5,113
自己株式の処分	9	62
自己株式申込証拠金の入金	－	78
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	801	5,134
当期変動額合計	2,053	84
当期末残高	101,052	101,137

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法 (貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産 (リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、建物 (建物付属設備を含む) 及び貸与資産の一部については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 15～50年

(2) 無形固定資産 (リース資産を除く)

定額法を採用しております。

自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間 (5年) に基づいて償却しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産の減価償却の方法については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 投資損失引当金

関係会社の投資に対する損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案して必要額を計上しております。

(3) 賞与引当金

従業員の賞与の支払いに備えるため、前1年間の支給実績を基礎として、当事業年度のうち未払期間に対応する支給見込額を計上しております。

(4) 役員賞与引当金

役員賞与の支払いに備えるため、当事業年度における支給見込額を計上しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数 (10年) による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数 (10年) による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

(6) 役員退職慰労引当金

役員及び執行役員の退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

なお、役員については平成20年6月24日開催の第97回定時株主総会において、執行役員については平成20年4月24日開催の取締役会において、役員退職慰労金制度を廃止し、在任中の役員及び執行役員に対し、平成20年6月24日開催の第97回定時株主総会終結の時までの在任期間に対応する退職慰労金を打ち切り支給すること及び同日までの在任期間に対する退職慰労金を役員及び執行役員それぞれの退任の際に支給することを決定しております。



## 5. ヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

主として繰延ヘッジ処理によっております。

なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理を、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理を行っております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約、金利スワップ

ヘッジ対象

外貨建金銭債務及び外貨建予定取引、借入金

### (3) ヘッジ方針

デリバティブ取引に関する内規に基づき、外貨建金銭債務等に伴うキャッシュ・フローを固定させる目的で為替予約を行っております。

### (4) ヘッジ有効性評価の方法

為替予約取引については、外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振り当てており、その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されているため、有効性の評価を省略しております。

金利スワップ取引については、特例処理を採用しているため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

## 6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1) 消費税等の会計処理法

税抜方式によっております。

### (2) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

(貸借対照表関係)

※1. 有形固定資産の減価償却累計額

前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
13,733百万円	13,180百万円

※2.

前事業年度 (平成24年3月31日)

当事業年度 (平成25年3月31日)

国庫補助金による圧縮額854百万円が取得価額より減額されております。

※3.

前事業年度 (平成24年3月31日)

国庫補助金による圧縮額3百万円が取得価額より減額されております。

当事業年度 (平成25年3月31日)

国庫補助金による圧縮額3百万円が取得価額より減額されております。

※4.

前事業年度 (平成24年3月31日)

収用等による圧縮額1,574百万円が取得価額より減額されております。

当事業年度 (平成25年3月31日)

収用等による圧縮額1,574百万円が取得価額より減額されております。

※5. 関係会社に係る注記

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
売掛金	3,211百万円	3,696百万円
未収入金	1,374	2,471
短期借入金	15,039	15,877
1年内返済予定の長期借入金	4,184	3,619

6. 保証債務

関係会社の銀行借入に対し、次のとおりの保証(実行額)をしております。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
YAMAKAWA TRADING CO (PTE) LTD	320百万円	286百万円
YAMAKAWA (M) SDN. BHD.	134	—
YAMAKAWA SUPER PTE. LTD.	5	2
従業員	2	—
合計	462	289

7. 当座貸越契約及び貸出コミットメント

当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメントの総額	31,170百万円	31,170百万円
借入実行残高	—	—
差引額	31,170	31,170

(損益計算書関係)

※1. その他の売上高の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
商品売上高	2,913百万円	2,983百万円
受取手数料	1	1
計	2,915	2,985

※2. 商品の販売費及び一般管理費等への内部振替額であります。

※3. 関係会社との主な取引は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
グループ運営収入	8,330百万円	8,620百万円
営業費用	2,880	2,767
受取利息	113	279

※4. 研究開発費の総額

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
	1,549百万円	1,599百万円

※5. 販売費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
広告宣伝費	83百万円	85百万円
人件費	126	113
賞与引当金繰入額	11	10
退職給付費用	18	12
減価償却費	0	0
賃借料	13	13

一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
広告宣伝費	402百万円	506百万円
人件費	2,952	3,308
賞与引当金繰入額	305	380
役員賞与引当金繰入額	45	52
退職給付費用	355	375
減価償却費	141	149
研究開発費	1,549	1,599
賃借料	18	92
サービスフィー	913	859

※6. 前事業年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)  
土地及び建物の売却益であります。

当事業年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)  
土地の売却益であります。

※7. 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
建物	一百万円	269百万円
構築物	—	1
機械及び装置	—	1
工具、器具及び備品	—	8
計	—	282

※8. 前事業年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

災害による損失は、東日本大震災に伴うものであり、主な内容は義捐金等であります。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首株 式数 (千株)	当事業年度増加株 式数 (千株)	当事業年度減少株 式数 (千株)	当事業年度末株式 数 (千株)
普通株式(注1, 2)	4,883	83	10	4,955
合計	4,883	83	10	4,955

(注) 1. 普通株式の自己株式の増加株式数 主な内訳

単元未満株式の買取りによる増加 83 千株

2. 普通株式の自己株式の減少株式数 主な内訳

単元未満株式の買増し請求による減少 10 千株

当事業年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首株 式数 (千株)	当事業年度増加株 式数 (千株)	当事業年度減少株 式数 (千株)	当事業年度末株式 数 (千株)
普通株式(注1, 2)	4,955	5,353	44	10,264
合計	4,955	5,353	44	10,264

(注) 1. 普通株式の自己株式の増加株式数 主な内訳

単元未満株式の買取りによる増加 94 千株

取締役会決議による自己株式の買取りによる増加 5,259 千株

2. 普通株式の自己株式の減少株式数 主な内訳

単元未満株式の買増し請求による減少 0 千株

ストックオプション行使による減少 44 千株

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

リース取引開始日が、平成20年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりますが、重要性が乏しいため、注記を省略しております。

2. オペレーティング・リース取引

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度 (平成24年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	27,031	17,176	△9,855

当事業年度 (平成25年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	27,031	17,350	△9,680

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
子会社株式	96,526	96,536
関連会社株式	2,853	2,853

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金否認	192百万円	215百万円
貸倒損失否認	326	326
退職給付引当金否認	809	845
役員退職慰労引当金否認	308	265
投資損失引当金否認	1,791	1,791
その他	1,176	1,107
繰延税金資産小計	4,603	4,551
評価性引当額	△2,139	△2,162
繰延税金資産合計	2,464	2,389
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	△693	△683
退職給付信託設定益否認	△740	△613
その他有価証券評価差額金	△344	△3,200
関係会社株式	△373	△373
その他	△12	△43
繰延税金負債合計	△2,163	△4,914
繰延税金資産(負債)の純額	300	△2,525

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
法定実効税率	40.5%	37.8%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.5	5.1
受取配当等永久に益金に算入されない項目	△26.5	△56.6
住民税均等割額	0.2	0.3
法人税額の特別控除等	△1.8	△4.4
評価性引当額	3.5	0.9
その他	△1.1	△2.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	16.3	△18.8

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
1株当たり純資産額	491.04円	504.42円
1株当たり当期純利益金額	21.40円	14.94円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
当期純利益金額(百万円)	4,397	3,004
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る当期純利益(百万円)	4,397	3,004
期中平均株式数(千株)	205,474	201,089
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	平成19年6月26日定時株主総会決議による新株予約権方式のストックオプション(新株予約権の数298個) 1種類(普通株式298,000)。  平成20年6月24日定時株主総会決議による新株予約権方式のストックオプション(新株予約権の数353個) 1種類(普通株式353,000)。  平成21年6月23日定時株主総会決議による新株予約権方式のストックオプション(新株予約権の数314個) 1種類(普通株式314,000)。  これらの詳細は「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。	平成20年6月24日定時株主総会決議による新株予約権方式のストックオプション(新株予約権の数329個) 1種類(普通株式329,000)。  平成21年6月23日定時株主総会決議による新株予約権方式のストックオプション(新株予約権の数294個) 1種類(普通株式294,000)。  これらの詳細は「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## ④【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【株式】

		銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	10,942,906	6,106
		(株)千葉銀行	6,834,421	4,613
		明治ホールディングス(株)	459,658	2,006
		三井住友トラスト・ホールディングス(株)	3,582,922	1,587
		統一企業股份有限公司	7,734,145	1,368
		(株)日清製粉グループ本社	1,053,562	1,347
		東京瓦斯(株)	2,000,000	1,028
		(株)千葉興業銀行第四種優先株式	200,000	1,000
		小野薬品工業(株)	174,000	984
		亀田製菓(株)	347,500	883
		科研製菓(株)	510,000	879
		(株)サカタのタネ	678,000	831
		日本水産(株)	4,430,000	797
		日清オイリオグループ(株)	2,351,975	792
		キリンホールディングス(株)	461,780	697
		キューピー(株)	502,366	674
		(株)オリエンタルランド	40,000	612
		レンゴー(株)	1,150,000	548
		ケンコーマヨネーズ(株)	591,000	532
		(株)セブン&アイ・ホールディングス	162,718	506
		(株)紀文食品	568,181	502
		東武タワースカイツリー(株)	10,000	500
		野村ホールディングス(株)	760,504	438
		(株)松屋	283,200	434
		大日本印刷(株)	480,000	425
		凸版印刷(株)	543,541	367
		養命酒製造(株)	442,000	365
		名糖産業(株)	352,200	348
		昭和産業(株)	1,100,000	342
		(株)みずほフィナンシャルグループ	1,628,680	324
		利根コカ・コーラボトリング(株)	616,500	308
		イオン(株)	243,648	296
		東武鉄道(株)	519,858	279
フジッコ(株)	211,000	234		
ユアサ・フナシヨク(株)	1,056,957	229		



銘柄			株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	(株)フジ・メディア・ホールディングス	1,345	219
		(株)千葉興業銀行	234,583	213
		(株)農林漁業成長産業化支援機構	4,000	200
		ホッカンホールディングス(株)	630,000	185
		三菱食品(株)	50,000	147
		(株)大和証券グループ本社	218,035	143
		その他 (121銘柄)	2,918,811	1,726
		計		57,079,996

【その他】

種類及び銘柄			投資口数等 (口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	投資事業組合5銘柄	73,653	1,090
計			73,653	1,090

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 却累計額又は 償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残 高 (百万円)
有形固定資産							
建物	13,824	2,816	1,939	14,701	7,870	358	6,831
構築物	1,472	249	35	1,686	1,298	31	388
機械及び装置	731	5	126	610	577	16	32
車両運搬具	14	-	3	10	8	1	2
工具、器具及び備品	3,823	1,197	453	4,567	3,389	479	1,177
土地	7,220	74	8	7,286	-	-	7,286
リース資産	45	4	-	49	36	8	13
建設仮勘定	1,889	2,019	3,903	4	-	-	4
有形固定資産計	29,020	6,367	6,469	28,918	13,180	895	15,737
無形固定資産							
特許権	2	0	-	2	0	0	1
ソフトウェア	268	61	6	323	119	59	203
その他	0	0	-	0	-	-	0
無形固定資産計	270	61	6	325	120	59	205

(注) 1. 当期増加額の主なものは、次のとおりであります。

建物	キッコーマン総合病院	2,312百万円
	埼玉キッコーマン貸与建物	484百万円
工具、器具及び備品	キッコーマン総合病院医療器具及び備品	924百万円
建設仮勘定	キッコーマン総合病院	1,271百万円
	埼玉キッコーマン貸与建物等	570百万円

2. 当期減少額の主なものは、次のとおりであります。

建物	旧キッコーマン総合病院	1,008百万円
	圧縮記帳額	854百万円
建設仮勘定	キッコーマン総合病院	2,920百万円
	埼玉キッコーマン貸与建物等	628百万円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	685	6	0	8	683
投資損失引当金	5,051	-	-	-	5,051
賞与引当金	508	570	508	-	570
役員賞与引当金	45	52	45	-	52
役員退職慰労引当金	823	-	84	-	738

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、一般債権の貸倒実績率による洗替額7百万円、個別評価の見直しによる取崩額1百万円であります。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

## ① 資産の部

## a. 流動資産

## (a) 現金及び預金

区分	金額 (百万円)
現金	4
当座・普通預金	10,472
定期預金	4
計	10,480

## (b) 売掛金

## 〈イ〉 相手先別内訳

相手先	金額 (百万円)
KIKKOMAN FOODS, INC.	1,512
キッコーマン食品(株)	658
KIKKOMAN FOODS EUROPE B.V.	596
KIKKOMAN (S) PTE. LTD.	232
JFC INTERNATIONAL INC.	132
その他	775
計	3,915

## 〈ロ〉 売掛金の回収及び滞留状況

当期首残高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	回収率 (%)	平均滞留期間 (日)
3,359	15,292	14,735	3,915	79.0	54

(注) 1. 回収率及び平均滞留期間の計算方法

回収率 = 当期回収高 ÷ (当期首残高 + 当期発生高)

平均滞留期間 = (期中平均月末売掛金残高 ÷  $\frac{\text{当期発生高}}{12}$ ) × 30

2. 上記金額には、消費税等が含まれております。

## (c) 原材料及び貯蔵品

科目	金額 (百万円)
貯蔵品	87
計	87

(注) 貯蔵品の主なものは、病院薬品及び備品であります。

## (d) 関係会社短期貸付金

相手先	金額 (百万円)
JFC INTERNATIONAL INC.	4,956
キッコーマンソイフーズ(株)	2,224
日本デルモンテ(株)	2,216
その他	2,699
合計	12,097

b. 固定資産

(a) 関係会社株式

銘柄	金額 (百万円)
理研ビタミン(株)	27,031
キッコーマンソイフーズ(株)	26,418
キッコーマン食品(株)	24,690
KI NUTRICARE, INC.	13,266
キッコーマン飲料(株)	11,665
その他	23,347
計	126,421

(b) 関係会社長期貸付金

相手先	金額 (百万円)
キッコーマン食品(株)	17,000
日本デルモンテ(株)	2,500
その他	20
計	19,520

② 負債の部

a. 流動負債

(a) 買掛金

相手先	金額 (百万円)
KIKKOMAN (S) PTE. LTD.	107
キッコーマン食品(株)	83
KIKKOMAN FOODS, INC.	77
(株)メディセオ	23
岩渕薬品(株)	11
その他	60
計	363

(b) 短期借入金

相手先	金額 (百万円)
KIKKOMAN FOODS, INC.	5,845
KIKKOMAN SALES USA, INC.	5,644
キッコーマン飲料(株)	1,062
その他	3,324
計	15,877

b. 固定負債

(a) 社債

区分	金額 (百万円)
第5回無担保社債	20,000
第6回無担保社債	20,000
第7回無担保社債	30,000
計	70,000

(b) 長期借入金

相手先	金額 (百万円)
(株)三菱東京UFJ銀行	7,200
(株)千葉銀行	5,400
(株)千葉興業銀行	2,400
その他	600
計	15,600

(c) 関係会社長期借入金

相手先	金額 (百万円)
KIKKOMAN FOODS, INC.	13,292
計	13,292

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	1,000株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 - 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="http://www.kikkoman.co.jp/ir/library/koukoku/index.html">http://www.kikkoman.co.jp/ir/library/koukoku/index.html</a>
株主に対する特典	毎年3月31日現在、1,000株以上を所有する株主に対し、2,500円相当の当社グループ商品を贈呈

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株式取扱規則に定めるところにより、その有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第95期）（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）平成24年6月26日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成24年6月26日関東財務局長に提出。

#### (3) 四半期報告書及び確認書

（第96期第1四半期）（自 平成24年4月1日 至 平成24年6月30日）平成24年8月10日関東財務局長に提出。

（第96期第2四半期）（自 平成24年7月1日 至 平成24年9月30日）平成24年11月13日関東財務局長に提出。

（第96期第3四半期）（自 平成24年10月1日 至 平成24年12月31日）平成25年2月13日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

平成24年6月28日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

#### (6) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自 平成24年6月1日 至 平成24年6月30日）平成24年7月5日関東財務局長に提出。

報告期間（自 平成24年7月1日 至 平成24年7月31日）平成24年8月7日関東財務局長に提出。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



## 【表紙】

【提出書類】	内部統制報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の4第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成25年6月25日
【会社名】	キッコーマン株式会社
【英訳名】	KIKKOMAN CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 堀切 功章
【最高財務責任者の役職氏名】	取締役常務執行役員 C S O 山崎 孝一 (有価証券報告書の記載内容の適正性に関する確認書には、常務執行役員 C F O中野祥三郎を記載しておりますが、当報告書の最高財務責任者としては財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有する取締役常務執行役員 C S O山崎孝一を記載しております。)
【本店の所在の場所】	千葉県野田市野田250番地
【縦覧に供する場所】	キッコーマン株式会社東京本社 (東京都港区西新橋二丁目1番1号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 株式会社大阪証券取引所 (大阪市中央区北浜一丁目8番16号)

## 1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

代表取締役社長堀切功章及び取締役常務執行役員 C S O山崎孝一は、当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の設定について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用しております。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものです。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性があります。

## 2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当連結会計年度の末日である平成25年3月31日を基準日として行われており、評価に当たっては、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠しております。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定しております。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況を評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行っております。

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、当社、連結子会社及び持分法適用会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定しております。財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しており、全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定しております。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、各事業拠点の当連結会計年度の売上高(連結会社間取引消去後)の概ね2/3に達している事業拠点に、その他の重要な製造拠点等を加えて「重要な事業拠点」としております。選定した重要な事業拠点においては、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として、売上高、売掛金及び棚卸資産に至る業務プロセスを評価の対象としております。さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点をも含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスやリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセスを財務報告への影響を勘案して重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加しております。

## 3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当連結会計年度末日時点において、当社の財務報告に係る内部統制は有効であると判断致しました。

## 4 【付記事項】

該当事項はありません。

## 5 【特記事項】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成25年6月25日

キッコーマン株式会社  
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 網本 重之 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 狩野 茂行 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 宮沢 琢 印

## <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているキッコーマン株式会社の平成24年4月1日から平成25年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

## 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、キッコーマン株式会社及び連結子会社の平成25年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## <内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、キッコーマン株式会社の平成25年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、キッコーマン株式会社が平成25年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。
2. 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

平成25年6月25日

キッコーマン株式会社

取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 網本 重之 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 狩野 茂行 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 宮沢 琢 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているキッコーマン株式会社の平成24年4月1日から平成25年3月31日までの第96期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

## 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、キッコーマン株式会社の平成25年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2. 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。